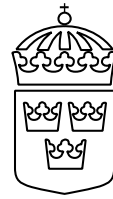


Regeringens skrivelse

2025/26:140



2026 års redogörelse för företag med statligt ägande

Skr.
2025/26:140

Regeringen överlämnar denna skrivelse till riksdagen.

Visby den 25 juni 2026

Ulf Kristersson

Niklas Wykman
(Finansdepartementet)

Skrivelsens huvudsakliga innehåll

I skrivelsen lämnar regeringen en redogörelse för förvaltningen av statens bolagsägande och för verksamheten i de bolag som Regeringskansliet förvaltade vid årsskiftet 2025/26. I skrivelsen behandlas också den verksamhet som bedrivs i Svenska skeppshypotekskassan, Stiftelsen Industrifonden och Stiftelsen Norrlandsfonden.

Innehållsförteckning

1	Inledning	3
1.1	Staten som bolagsägare	3
1.2	Statens ägarpolicy	4
1.3	Redovisningens innehåll.....	4
2	Utvecklingen av bolagsportföljen under 2025	6
2.1	Året i korthet	6
2.2	Nyckeltal per bolag	6
2.3	Viktiga bolagshändelser under året	11
2.4	Värdeutveckling	14
2.5	Utdelning.....	15
2.6	Omsättning	16
2.7	Resultat.....	17
2.8	Hållbarhet.....	18
3	Sammanställning av utdelningar och försäljningar.....	20
4	Årets fördjupning – uppdragsmål tydliggör icke-finansiella värden	22
4.1	Uppföljning och utvärdering	23
4.2	Uppdragsmål och ekonomiska mål	23
4.3	Utfall för uppdragsmålen under 2025.....	23
5	Definitioner och förkortningar.....	30
	Utdrag ur protokoll vid regeringssammanträde den 25 juni 2026.....	31

Varje år lämnar regeringen en redogörelse för företag med statligt ägande till riksdagen (prop. 1980/81:22, bet. 1980/81:NU29, rskr. 1980/81:147). Syftet med redogörelsen är att beskriva statens bolagsägande och de värden som finns i statens bolag.

Redogörelsen har under åren utvecklats avseende både form och innehåll. Årets redogörelse har en reviderad utformning som fokuserar på information om det gångna årets verksamhet för statens bolagsägande som helhet. Avsikten med den nya utformningen är att ge riksdagen en tydligare och mer koncentrerad redovisning, i syfte att skapa en mer relevant, överskådlig och lättillgänglig helhet.

Från och med 2026 kommer också en ny fristående rapport – Årlig information om bolag med statligt ägande 2025 – att publiceras på regeringens webbplats regeringen.se, som kompletterar redogörelsen i denna skrivelse. Rapporten innehåller ytterligare information och beskriver på ett lättillgängligt sätt utvecklingen i respektive bolag med statligt ägande.

Utöver den ovan angivna informationen finns en transparent och extensiv rapportering tillgänglig i respektive bolags årsredovisning. Årsredovisningarna publiceras på bolagens webbplatser som kan nå bl.a. via länkar från regeringens webbplats.

1.1 Staten som bolagsägare

Den statliga bolagsportföljen utgör en betydande del av svenskt näringsliv. Portföljen består av 38 aktiebolag med tyngdpunkt inom basindustri/energi. De flesta bolagen i portföljen är vinstdrivande, men 22 av dem har av riksdagen beslutade samhällsuppdrag, vilket innebär att bolagens verksamhet även har som syfte att säkerställa viss samhällsnytta som annars inte skulle erbjudas av marknaden eller vara tillgänglig på ett ändamålsenligt sätt.

Regeringen ska aktivt förvalta bolagen med statligt ägande så att den långsiktiga ekonomiska värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och att de av riksdagen beslutade samhällsuppdragen utförs väl. Bolag med statligt ägande ska enligt statens ägarpolicy agera affärsmässigt, hållbart och föredömligt på ett sätt som upprätthåller allmänhetens förtroende. För att åstadkomma detta är det viktigt att ge bolagen förutsättningar och möjligheter att utvecklas och fortsätta konkurrera på sina marknader.

Förutsättningarna för ett flertal av de statligt ägda bolagen har över tid förändrats. Omvärldsläget, med såväl globalisering som ökad osäkerhet, samt den tekniska utvecklingen och ökad konkurrensutsättning, har påverkat bolagen. Till följd av detta har den statligt ägda bolagsportföljen förändrats betydligt över tid.

För staten som ägare ingår att pröva skälen för fortsatt statligt ägande, liksom att se över bolagens olika uppdrag och inriktningen på deras verksamhet. Statens bolagsägande motiveras som utgångspunkt av ett nationellt eller marknadsspecifikt intresse. Ett ytterligare skäl till ägande

Skr. 2025/26:140 kan vara ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag som är svårt att hantera utan statligt inflytande.

1.2 Statens ägarpolicy

Regeringen beslutade den 20 februari 2025 en ny ägarpolicy för bolag med statligt ägande. Syftet med den uppdaterade ägarpolicyen är bl.a. att vägleda och klargöra ägarens förväntningar på de statligt ägda bolagen.

Statens ägarpolicy tillämpas i bolag med statligt majoritetsägande. I övriga bolag där staten är delägare verkar staten i dialog med övriga ägare för att policyen ska tillämpas i så stor utsträckning som möjligt. Den nya ägarpolicyen bifogades 2025 års redogörelse för företag med statligt ägande (skr. 2024/25:140, bet. 2025/26:NU4, rskr. 2025/26:144) och finns även publicerad på regeringens webbplats.

Vid framtida revideringar av statens ägarpolicy avser regeringen att redovisa förändringarna och den nya ägarpolicyen för riksdagen i den närmast efterföljande redogörelsen för företag med statligt ägande.

1.3 Redovisningens innehåll

Som regeringen aviserade i 2025 års redogörelse för företag med statligt ägande (skr. 2024/25:140) har utformningen och omfattningen av redogörelsen setts över. Omfattningen av den tidigare verksamhetsberättelsen i sig, och det faktum att den återgav såväl information om det gångna årets verksamhet som mer statisk information om förvaltningsmodellen, vilken vanligtvis är oförändrad mellan åren, gjorde det svårt för läsaren att ta till sig innehållet.

För att renodla den årliga redogörelsen till riksdagen har information av statisk karaktär, såsom beskrivningar av regeringens bolagsstyrningsmodell, propositionsförteckningen och historiken över det statliga bolagsägandet över tid, i stället publicerats på regeringens webbplats. Om det i framtiden sker förändringar i t.ex. bolagsstyrningsmodellen avser regeringen att redovisa det för riksdagen i den följande redogörelsen för företag med statligt ägande.

I årets redogörelse presenteras en sammanfattande redovisning av ett antal nyckeltal på portfölj- och bolagsnivå, följt av en beskrivning av föregående års utveckling av den statliga bolagsportföljen som helhet. Redogörelsen innehåller även ett avsnitt om hur statens finanser påverkas av försäljningar och utdelningar. Redogörelsen avslutas med en förteckning över använda begrepp och förkortningar.

Regeringen avser fortsättningsvis att i den årliga redogörelsen inkludera periodvis återkommande fördjupningar av olika relevanta aspekter av statens bolagsägande. I årets redogörelse ingår en fördjupad måluppföljning av uppdragsmål, dvs. mål för de samhällsuppdrag som riksdagen har beslutat för vissa av bolagen.

Redogörelsen avser de bolag som Regeringskansliet förvaltade vid årsskiftet 2025/26. I skrivelsen behandlas också den verksamhet som

bedrivs i Svenska skeppshypotekskassan, Stiftelsen Industrifonden (Industrifonden) och Stiftelsen Norrlandsfonden (Norrlandsfonden). Skr. 2025/26:140

Mer detaljerad information om utvecklingen i respektive bolag kommer, som ovan anförts, att publiceras på ett mer tillgängligt sätt i den nya, fristående rapporten Årlig information om bolag med statligt ägande 2025. Rapporten innehåller uppgifter om de olika bolagens verksamhetsföremål samt en kortfattad beskrivning av respektive bolag och bolagets kommentar till utvecklingen under året. I rapporten finns även grafer över uppfyllelsen av respektive bolags ekonomiska mål och uppdragsmål över tid. Slutligen redovisas i rapporten vissa detaljerade nyckeltal för respektive bolag, exempelvis könsuppdelad statistik för styrelserna, de anställda och ledningsgrupperna.

2 Utvecklingen av bolagsportföljen under 2025

2.1 Året i korthet

- Portföljens värde uppgick per den 31 december 2025 till ca 890 miljarder kronor.
- Vid årsstämorna 2026 beslutades om utdelning i 13 bolag för verksamhetsåret 2025. Sammanlagt delade dessa bolag ut 23,6 miljarder kronor till staten.
- Under 2025 var totalt 124 000 anställda i bolagen med statligt ägande (inklusive intressebolag).
- Den sammanlagda nettoomsättningen för helåret 2025 uppgick till ca 545 miljarder kronor (inklusive intressebolag).
- Det sammanlagda resultatet efter skatt för helåret 2025 uppgick till 53,3 miljarder kronor. De bolag som hade störst resultatpåverkan var Vattenfall AB (Vattenfall) med 19,7 miljarder kronor, Sveaskog AB (Sveaskog) med 11,2 miljarder kronor och Telia Company AB (Telia) med 5,8 miljarder kronor.
- Den sammanlagda rapporterade klimatpåverkan (Scope 1–3) för helåret 2025 uppgick till 78,5 miljoner ton koldioxidekvivalenter, varav 95 procent var hänförligt till utsläpp i värdekedjan.
- Antalet stämموvalda ordförande och ledamöter uppgick per den 1 maj 2026 till 275 stycken. Andelen kvinnor i styrelserna som helhet uppgick till 49 procent, och av styrelseordförandena var 46 procent kvinnor.

2.2 Nyckeltal per bolag

För att ge en övergripande bild av utvecklingen i respektive bolag under 2025 redovisas ett antal nyckeltal för respektive bolag med statligt ägande i tabell 2.1 nedan.

Ersättningsmark i Sverige 2 AB (ESAB 2) och Instrument in Support of Trade Exchanges (INSTEX) ingår inte i redovisningen, eftersom bolagen var i likvidation under 2025.

I tabell 2.2 redovisas motsvarande nyckeltal för A/O Sweden House, European Company for the Financing of Railroad Rolling Stock (EUROFIMA), Industrifonden och Norrlandsfonden. Deras verksamhet är inte jämförbar med de övriga bolagens verksamhet.

Tabell 2.1 Bolag i den statliga bolagsportföljen per 31 december 2025

Nettoomsättning, rörelseresultat, resultat, utdelning och anslag i miljoner kronor samt antal anställda och samhällsuppdrag per bolag.

Bolag (ägarandel, procent)	Nettoomsättning jan-dec 2025 (mnkr)	Rörelseresultat jan-dec 2025 (mnkr)	Resultat jan-dec 2025 (mnkr)	Utdelning¹ (mnkr)	Anslag 2025 (mnkr)	Antal anställda	Samhälls- uppdrag
AB Göta kanalbolag (100 %)	80	-2	0	0	40	50	Ja
AB Svenska Spel (100 %)	5 348	2 514	2 044	1 800	0	798	Ja
Akademiska Hus Aktiebolag (100 %)	8 144	4 847	2 981	3 907	0	609	Nej
Aktiebolaget Svensk Exportkredit (100 %)	2 699	1 492	1 183	473	0	301	Ja
Almi AB (100 %)	975	-83	211	0	269	537	Ja
Apotek Produktion & Laboratorier AB (100 %)	851	32	29	0	88	589	Ja
Apoteket AB (100 %)	27 062	564	665	271	0	4 440	Nej
Arlandabanan Infrastructure AB (100 %)	59	9	28	0	0	0	Nej
Green Cargo AB (100 %)	4 019	-53	-84	0	0	1 605	Nej
Infranord AB (100 %)	5 503	-93	-128	0	0	1 619	Nej
Jernhusen AB (100 %)	1 920	847	1 328	263	0	199	Nej
Kungliga Dramatiska teatern Aktiebolag (100 %)	306	8	9	0	260	238	Ja
Kungliga Operan Aktiebolag (100 %)	141	3	11	0	518	517	Ja
Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag (LKAB) (100 %)	33 325	3 274	2 976	1 500	0	4 736	Nej

Bolag (ägarandel, procent)	Nettoomsättning jan-dec 2025 (mnkr)	Rörelseresultat jan-dec 2025 (mnkr)	Resultat jan-dec 2025 (mnkr)	Utdelning ¹ (mnkr)	Anslag 2025 (mnkr)	Antal anställda	Samhälls- uppdrag
Miljömärkning Sverige AB (100 %)	96	3	2	0	3	74	Ja
PostNord AB (60,7 %)	36 245	841	533	0	0	21 926	Nej
RISE Research Institutes of Sweden AB (100 %)	4 394	-10	-88	0	787	3 079	Ja
Samhall Aktiebolag (100 %)	3 435	-274	-72	0	7 600	24 023	Ja
Saminvest AB (100 %)	66	19	106	0	0	12	Ja
SBAB Bank AB (publ) (100 %)	5 162	2 764	2 175	2 175	0	1 105	Nej
SJ AB (100 %)	14 517	1 055	833	0	0	7 087	Nej
SOS Alarm Sverige AB (50,0 %)	1 682	76	62	3	486	1 328	Ja
Specialfastigheter Sverige Aktiebolag (100 %)	3 801	1 994	1 006	0	0	324	Nej
SSC Space AB (100 %)	1 710	393	201	0	60	789	Ja
Statens Bostadsomvandling AB (100 %)	26	-83	-77	0	0	2	Ja
Sveaskog AB (100 %)	8 746	14 369	11 196	1 338	0	880	Ja
Svenska skeppshypotekskassan (100 %)	191	167	167	0	0	8	Nej
Svensk-Danska Broförbindelsen Svedab AB (100 %)	6	-70	858	0	0	3	Ja
Svevia AB (publ) (100 %)	11 949	257	209	500	0	2 073	Nej
Swedavia AB (100 %)	6 801	324	-6	0	0	2 840	Ja

Skr. 2025/26:140

Bolag (ägarandel, procent)	Nettoomsättning jan-dec 2025 (mnkr)	Rörelseresultat jan-dec 2025 (mnkr)	Resultat jan-dec 2025 (mnkr)	Utdelning¹ (mnkr)	Anslag 2025 (mnkr)	Antal anställda	Samhälls- uppdrag
Swedfund International AB (100 %)	-400	-589	-776	0	2 088	98	Ja
Systembolaget Aktiebolag (100 %)	39 046	30	24	0	0	5 871	Ja
Telia Company AB (41,1 %)	80 982	10 426	5 834	3 313	0	14 757	Nej
Teracom Group AB (100 %)	1 452	90	118	71	0	476	Ja
V.S. VisitSweden AB (100 %)	120	-6	-6	0	110	46	Ja
Vattenfall AB (100 %)	234 915	27 101	19 700	8 000	0	20 893	Nej
Voksenåsen AS (100 %)	11	-2	-2	0	11	64	Ja
Totalt	545 386	72 234	53 252	23 613	12 320	123 996	

Källa: Regeringskansliet

¹ Beslutade och utbetalade under 2026

Tabell 2.2 Övriga verksamheter per 31 december 2025

Nettoomsättning, rörelseresultat, resultat, utdelning och anslag i miljoner kronor samt antal anställda och samhällsuppdrag per verksamhet.

Verksamhet (ägarandel, procent)	Nettoomsättning jan-dec 2025	Rörelseresultat jan-dec 2025	Resultat jan-dec 2025	Utdelning ¹	Anslag 2025	Antal anställda	Samhälls- uppdrag
A/O Sweden House (36 %)	99,8 mnrub	1 mnrub	19,6 mnrub	0	0	4	Nej
European Company for the Financing of Railroad Rolling Stock (EUROFIMA) (2 %)	44 mneuro	35 mneuro	34,7 mneuro	0,3 mneuro	0	28	Nej
Stiftelsen Industrifonden	213 mnkr	42 mnkr	160 mnkr	0	0	27	Stiftelse
Stiftelsen Norrlandsfonden	377 mnkr	330 mnkr	309 mnkr	0	0	17	Stiftelse

Källa: Regeringskansliet

¹ Beslutade och utbetalade under 2026, statens andel

2.3 Viktiga bolagshändelser under året

Ny kärnkraft

Under 2025 fortsatte utredningarna om och förberedelserna för ny kärnkraft på Väröhalvön, och Vattenfall meddelade att bolaget har beslutat att gå vidare med två möjliga leverantörer av modulära reaktorer.

Vattenfall ingick under 2025 avtal med konsortiet Industrikraft i Sverige AB (Industrikraft), som förvärvade 20 procent av aktierna i Vattenfalls dotterbolag Videberg Kraft AB (Videberg Kraft). Industrikraft ägs av flera stora svenska industribolag.

Videberg Kraft ansökte den 23 december 2025 om att få statligt stöd för riskdelning och investeringar avseende byggandet av modulära kärnkraftsreaktorer på Väröhalvön vid Ringhals 1 och 2. Projektet väntas ge en total elektrisk effekt på ca 1 500 MW.

Ökad tillverkningsberedskap för läkemedel

I enlighet med riksdagens bemyndigande (prop. 2024/25:185, bet. 2024/25:FiU33, rskr. 2024/25:281) beslutade regeringen den 26 juni 2025 att ge Kammarkollegiet i uppdrag att betala ut 700 miljoner kronor i kapitaltillskott till Apotek Produktion & Laboratorier AB (APL).

Syftet med kapitaltillskottet var att bolaget skulle kunna genomföra ett förvärv av en produktionsanläggning från Meribel Pharma Solutions. APL slutförde den 21 augusti 2025 förvärvet av anläggningen, som ligger i Strängnäs och är specialiserad på tillverkning av antibiotika. Bolaget får genom förvärvet en möjlighet att långsiktigt säkra tillverkningsberedskap för vissa särskilt kritiska läkemedel. APL:s verksamhet kommer genom förvärvet att ytterligare bidra till Sveriges tillverkningsberedskap av läkemedel under fredstida kriser, höjd beredskap och ytterst krig.

Fortsatt samhällsomvandling

I augusti 2025 meddelade Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag (LKAB) att den pågående gruvbrytningen i Kiruna medför att mer mark behöver tas i anspråk. Det innebär att ytterligare cirka 2 700 bostäder och 6 000 personer berörs av den fortsatta samhällsomvandlingen. Det utökade påverkansområdet behöver ersättas med bostäder på ny mark under de kommande tio åren för att gruvbrytningen ska kunna fortsätta, till en uppskattad kostnad av ca 22,5 miljarder kronor.

LKAB och Kiruna kommun har redovisat en etappindelning och prioriteringsordning för de områden som berörs av den fortsatta samhällsomvandlingen. Bolaget fortsätter nu ett omfattande arbete i dialog med de boende i Kiruna och kommunen för att planera och hantera samhällsomvandlingen.

Ändrad ägaravisning för RISE

På en extra bolagsstämma i RISE Research Institutes of Sweden AB (RISE) den 9 september 2025 beslutades om en ändrad ägaravisning för bolaget. Ändringarna innebar i huvudsak att två uppdrag lades till, dels avseende forskning om batterier och elektrifiering (prop. 2024/25:60, bet. 2024/25:UbU15, rskr. 2024/25:219), dels avseende kunskapsnav för svensk animalieproduktion för livsmedel enligt avtal med Statens Jordbruksverk (LI2023/01508). Vidare ändrades bolagets uppdrag att verka som anmält organ avseende medicintekniska produkter för att möjliggöra en avyttring av verksamheten. Ändringen innebär att RISE ska vara anmält organ så länge denna funktion inte erbjuds av minst två andra aktörer. RISE har efter ändringen under våren 2026 sålt dotterbolaget RISE Medical Notified Body AB, som är anmält organ, till TÜV NORD.

Överföring av Hjälmare kanal

Riksdagen har godkänt att AB Göta kanalbolags (Göta kanalbolag) uppdrag utvidgas till att även omfatta drift och förvaltning av Hjälmare kanal (prop. 2024/25:1 utg.omr. 24, bet. 2024/25:NU1, rskr. 2024/25:117).

Hjälmare kanal ägdes och förvaltades tidigare av Sveaskog. Göta kanalbolag och Sveaskog ingick under 2024 ett avtal om överlåtelse av Hjälmare kanal. Vid en extra bolagsstämma den 10 februari 2025 beslutades om en ändring i Göta kanalbolags bolagsordning och en ny ägaravisning i enlighet med riksdagens beslut. Bolaget kommer nu att äga och förvalta såväl Göta kanal som Hjälmare kanal.

Reformerat bistånd

På årsstämman den 25 april 2025 beslutades om en ändrad bolagsordning och ägaravisning för Swedfund International AB för att verksamheten bättre ska överensstämma med regeringens biståndspolitiska reformagenda Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt (UD2023/17726), i linje med vad regeringen tidigare har kommunicerat till riksdagen (prop. 2024/25:1 utg.omr. 7, bet. 2024/25:UU2, rskr. 2024/25:111). Detta skapar bättre förutsättningar för bolaget att bidra till genomförandet av reformagendan genom ökade investeringar i låg- och medelinkomstländer.

Utökad verksamhet för EUROFIMA

Staten äger 2 procent av aktierna i EUROFIMA som erbjuder finansiering av järnvägsfordon till sina aktieägare. En överenskommelse mellan samtliga aktieägare i EUROFIMA rörande inriktningen av bolagets verksamhet (Basöverenskommelsen) ingicks ursprungligen 1955 av dåvarande affärsverket Statens järnvägar. Basöverenskommelsen ändrades därefter 2007 och aktierna i EUROFIMA har sedermera överförts till staten.

År 2025 beslutades om ändringar i Basöverenskommelsen som bl.a. innebar att EUROFIMA:s allmänna verksamhetsprinciper utvidgades och anpassades i syfte att underlätta framtida ändringar och anslutning av nya

aktieägare. Regeringen beslutade den 16 oktober 2025 att godkänna ändringen av Basöverenskommelsen som trädde i kraft den 30 oktober samma år.

Skr. 2025/26:140

På en bolagsstämma den 16 oktober 2025 beslutade ägarna, däribland staten, att även godkänna ändringar i EUROFIMA:s stadgar. Ändringarna innebar bl.a. att det tidigare slutdatumet för bolagets verksamhet (2056) togs bort, samtidigt som det infördes en återköpsmekanism för bolagets aktier. Återköpsmekanismen innebär att staten årligen, fr.o.m. 2034, kan begära att EUROFIMA återköper statens aktier i bolaget.

Sammantaget innebär ändringarna att attraktiviteten förväntas öka för nya och befintliga aktieägare i EUROFIMA, samt att möjligheterna att minska ägandet i bolaget utökas. Ingen ändring har skett i statens utestående åtaganden mot EUROFIMA med anledning av den förändrade verksamhetsinriktningen.

Kapitaltillskott till Norrlandsfonden

I enlighet med riksdagens bemyndigande beslutade regeringen den 19 juni 2025 att ge Kammarkollegiet i uppdrag att betala ut 300 miljoner kronor i kapitaltillskott till Norrlandsfonden för att stärka den långsiktiga utlåningskapaciteten för näringslivets gröna omställning och bostadspolitisk utveckling (prop. 2024/25:99, bet. 2024/25:FiU21, rskr. 2024/25:252). Genom att öka tillgången till kapital kan fler bostadsprojekt påbörjas.

För att särskilja bostadsfinansieringen från Norrlandsfondens ordinarie verksamhet drivs bostadsfinansieringsverksamheten i det helägda dotterbolaget Norrlandsfonden Bostadsfinansiering AB, som bildades 2024.

Riksdagen bemyndigade vidare i december 2025 regeringen att tillskjuta ytterligare 380 miljoner kronor i kapitaltillskott till Norrlandsfonden för att ytterligare stärka den långsiktiga utlåningskapaciteten (prop. 2025/26:1 utg.omr. 24, bet. 2025/26:NU1, rskr. 2025/26:131).

Återbetalning av kapitaltillskott

I enlighet med riksdagens bemyndigande mottog Swedavia AB (Swedavia) under 2020 ett kapitaltillskott om 2 500 000 000 kronor mot bakgrund av den branta nedgången i flygtrafik under covid-19-pandemin (prop. 2019/20:187, bet. 2019/20:FiU62, rskr. 2019/20:364). Vid en efterföljande granskning bedömde regeringen att ett kapitaltillskott om 1 621 251 000 kronor var förenligt med statsstödsreglerna. Mot bakgrund av detta återbetalade Swedavia 878 749 000 kronor av kapitaltillskottet, plus ränta, till staten under 2022. Vid en slutlig bedömning beslutade Europeiska kommissionen i november 2024 att ett kapitaltillskott om 1 417 700 000 kronor var förenligt med statsstödsreglerna. Enligt kommissionens beslut behövde därmed ytterligare 203 550 000 kronor, plus ränta, av kapitaltillskottet återbetalas av bolaget. Den sista återbetalningen från Swedavia till staten skedde under 2025.

Likvidation av Ersättningsmark

Riksdagen bemyndigade 2025 regeringen att inleda en avveckling av ESAB 2 genom likvidation (prop. 2024/25:99, bet. 2024/25:FiU21, rskr. 2024/25:252).

Vid en extra bolagsstämma i ESAB 2 den 17 december 2025 beslutades att försätta bolaget i frivillig likvidation. Likvidationen beräknas avslutas under 2026.

Likvidation av INSTEX

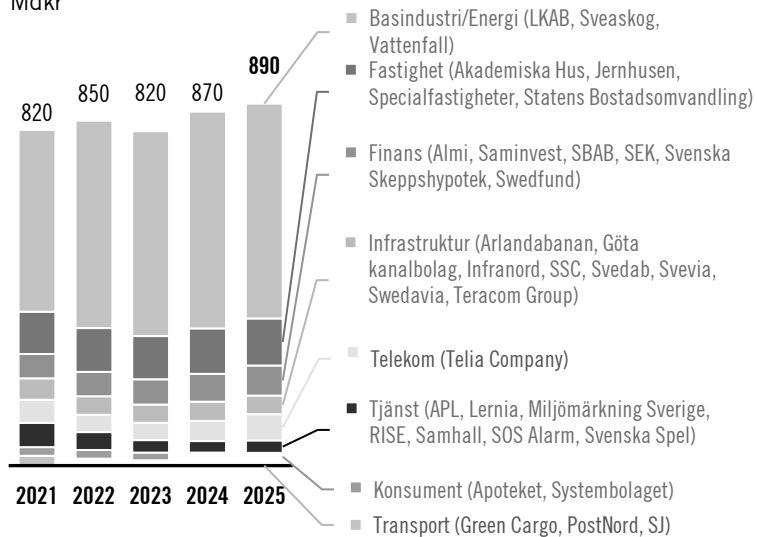
I mars 2023 beslutade de tio ägarna om att försätta INSTEX i likvidation, bl.a. på grund av bristande samarbete från Iran, vilket fick till följd att bolaget inte kunde fullgöra sitt uppdrag. Likvidationen av bolaget avslutades den 19 december 2025 och i februari 2026 mottog staten 0,3 miljoner kronor från likvidationen.

2.4 Värdeutveckling

Diagram 2.1 Värdeutveckling 2021-2025

Per sektor (justerat för transaktioner) ¹⁾

Mdkr



Källa: Regeringskansliet

1) Förutom redovisade sektorer ingår även sektorn Övriga (Dramaten, Operan och VisitSweden) med ett samlat värde understigande 1 mdkr.

Den statliga bolagsportföljen består av bolag inom sektorerna basindustri/energi, telekom, tjänst, fastighet, finans, konsument, infrastruktur och transport. Basindustri/energi är den dominerande sektorn med omkring 59 procent av portföljens värde, följt av de tre sektorerna fastighet, finans och telekom.

Vid utgången av 2025 beräknades värdet på den statliga bolagsportföljen uppgå till ca 890 miljarder kronor, se diagram 2.1. Under 2025 ökade värdet med ca 20 miljarder kronor, eller 2,3 procent, jämfört med föregående år.

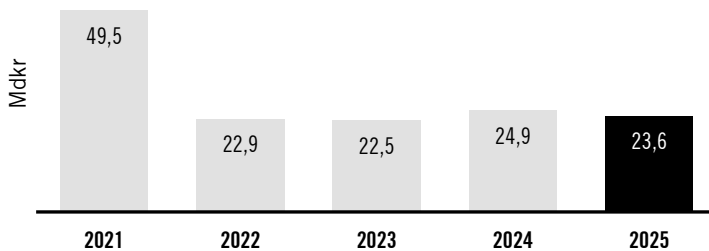
Utdelningarna till staten under 2025 (för verksamhetsåret 2024) uppgick till 24,9 miljarder kronor. Sammantaget uppgick totalavkastningen för den statliga portföljen därmed till 5,2 procent 2025, vilket kan jämföras med drygt 9,2 procent under 2024.

Den mest positiva värdeutvecklingen stod Vattenfall, Telia, Sveaskog och Aktiebolaget Svensk Exportkredit (SEK) för. Den positiva utvecklingen motverkades av en värdeminskning i LKAB.

Den statligt ägda bolagsportföljen genererade under perioden 2021–2025 en genomsnittlig årlig totalavkastning om 9 procent. Stockholmsbörsen genererade under samma period en genomsnittlig årlig totalavkastning om 11 procent. Branschammansättningen av den statliga bolagsportföljen skiljer sig från sammansättningen av Stockholmsbörsen, varför utvecklingen inte är helt jämförbar. Den statliga bolagsportföljen har dessutom en stor exponering mot energi och valutakursrörelser, som över lag bidragit positivt till värdeutvecklingen under de senaste fem åren, men även exponering mot konsumentbolag som dragit ner portföljvärdet över perioden.

2.5 Utdelning

Diagram 2.2 Utdelning



Bolag med statligt ägande ger viktiga bidrag till staten genom sina utdelningar, se diagram 2.2. För verksamhetsåret 2025 uppgick utdelningarna till 23,6 (24,9 år 2024) miljarder kronor som utbetalas under 2026. Den lägre totalsumman beror främst på en lägre utdelning från LKAB. Den minskade utdelningen från detta bolag kan förklaras av valutakurseffekter, minskade järnmalmpriser samt högre kostnader för avskrivningar och samhällsomvandling.

De största utdelningar för 2025 kom från Vattenfall, 8,0 (7,0) miljarder kronor, Akademiska Hus Aktiebolag (Akademiska Hus), 3,9 (2,5) miljarder kronor, och Telia, 3,3 (3,2) miljarder kronor.

Den ökade utdelningen från Vattenfall speglar bolagets ökade underliggande rörelseresultat. Utdelningen för 2025 motsvarade 40 procent av årets resultat för Vattenfall, vilket ligger i det nedre spannet av bolagets

utdelningspolicy om 40–70 procent. Den i förhållande till resultatet lägre utdelningen kan förklaras av bolagets stora framtida investeringar och kapitalbehov.

Akademiska Hus lämnade en större utdelning för 2025 utifrån bolagets starka kapitalstruktur. Utdelningen motsvarade 100 procent av årets resultat, vilket var i linje med bolagets utdelningspolicy att andelen under enskilda år kan vara upp till 100 procent av årets resultat i syfte att uppnå bolagets kapitalstrukturmål.

Utdelningen från Telia utgjordes av en ordinarie utdelning på 2,05 (2,00) kronor per aktie, vilket motsvarar bolagets ambition om en växande utdelning över tid.

2.6 Omsättning

Diagram 2.3
Nettoomsättning

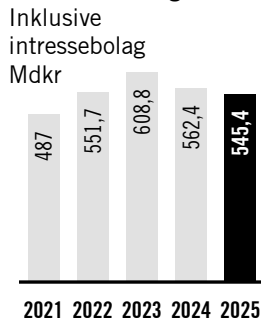
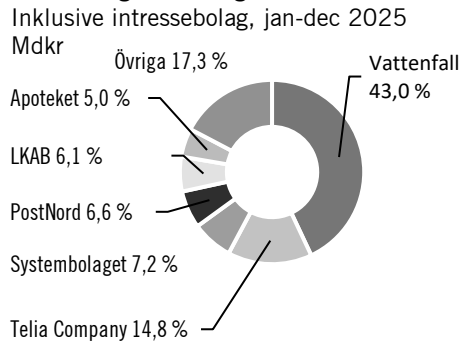


Diagram 2.4
Omsättningsfördelning



Den sammanlagda nettoomsättningen för den statliga bolagsportföljen minskade med 3,0 procent under 2025 jämfört med helåret 2024 och uppgick till 545,4 (562,4) miljarder kronor, se diagram 2.3.

Störst andel av den sammanlagda nettoomsättningen hade Vattenfall med 234,9 (245,6) miljarder kronor och Telia med 81,0 (89,1) miljarder kronor, se diagram 2.4.

Vattenfalls minskade nettoomsättning förklaras främst av försäljningen av bolagets värmeverksamhet i Berlin samt negativa prisseffekter inom försäljningen av gas och el. Detta motverkades delvis av en ökad gasförsäljning.

Minskningen av Telias nettoomsättning berodde främst på att delar av verksamheten avyttrades, i huvudsak genom försäljningen av affärsområdet TV och Media till Schibsted Media under 2025. Den underliggande jämförbara nettoomsättningen visade en viss tillväxt under året.

Rörelseresultat

Det sammanlagda rörelseresultatet för bolagen med statligt ägande minskade för helåret 2025 och uppgick till 72,2 (84,4) miljarder kronor.

Störst andel av det sammanlagda rörelseresultatet hade Vattenfall med 27,1 (38,9) miljarder kronor, Sveaskog med 14,4 (10,0) miljarder kronor och Telia med 10,4 (10,5) miljarder kronor.

Rörelseresultatet för Vattenfall minskade främst på grund av att rörelseresultatet för 2024 inkluderade stora engångsposter, bl.a. kopplade till avyttring av vindkraftsprojekt. Vattenfalls underliggande rörelseresultat ökade under 2025 med 13,9 miljarder kronor, vilket huvudsakligen berodde på ökad lönsamhet för bolagets elproduktion, främst till följd av ett bättre utfall från kontinentala prissäkringar under 2025, samt att rörelseresultatet för 2024 påverkades negativt av en högre kostnad för avsättningar avseende framtida förpliktelser för kärnkraft.

Sveaskogs ökade rörelseresultat förklaras främst av högre virkespriser och en justering av det redovisade värdet för biologiska tillgångar, i huvudsak beroende på högre prognosticerade genomsnittspriser för virke. Rörelseresultatet påverkades negativt av något lägre leveransvolym och ökade skogsbrukskostnader.

Telias rörelseresultat förklaras främst av en ökad lönsamhet inom de flesta av bolagets segment samt lägre avskrivningar, vilket delvis motverkades av ökade avsättningar för återställningskostnader avseende nätverk i Sverige och Finland. Avsättningarna är avsedda att täcka kostnaderna för att nedmontera och återställa mark efter avveckling av gamla nätverk, såsom det tidigare kopparnätet.

Resultat efter skatt

Diagram 2.5
Resultat efter skatt

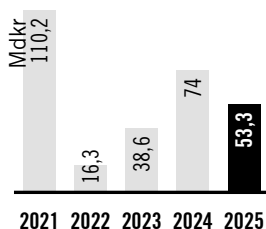
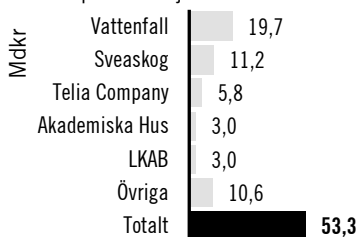


Diagram 2.6 Resultat efter skatt

Bolag med störst resultatpåverkan jan-dec 2025



Det sammanlagda resultatet efter skatt för bolagen med statligt ägande minskade för helåret 2025 och uppgick till 53,3 (74,0) miljarder kronor, se diagram 2.5.

Störst andel av det sammanlagda resultatet efter skatt hade Vattenfall med 19,7 (33,4), Sveaskog med 11,2 (7,7) och Telia med 5,8 (7,8) miljarder kronor, se diagram 2.6.

Vattenfalls minskade resultat efter skatt förklaras främst av stora jämförelsestörande poster på grund av försäljningen av värmeverksamheten i Berlin, vilket delvis motverkades av ett högre underliggande rörelseresultat.

Sveaskogs ökade resultat efter skatt förklaras främst av högre rörelseresultat, som i sin tur framför allt påverkades av högre virkespriser och förändrat redovisat värde för biologiska tillgångar.

Telias minskade resultat efter skatt berodde på ökade avsättningar för återställningskostnader, vilket belastade fjärde kvartalet för 2025 med 3,7 miljarder kronor, och resultateffekter från avvecklad verksamhet om -1,5 miljarder kronor.

2.8 Hållbarhet

Klimatpåverkan

Den statliga bolagsportföljens rapporterade klimatpåverkan inom Scope 1 och 2 uppgick 2025 till ca 4,2 (4,0) miljoner ton CO₂e (koldioxid-ekvivalenter). Det motsvarade en ökning med 4 procent jämfört med föregående år¹. Ökningen var främst hänförlig till Vattenfall (0,1 miljoner ton CO₂e) och LKAB (0,1 miljoner ton CO₂e) samt till att fler bolag rapporterade sin klimatpåverkan (0,02 miljoner ton CO₂e).

Portföljens rapporterade klimatpåverkan inom Scope 3 uppgick 2025 till 74,3 (76,3) miljoner ton CO₂e. Detta motsvarade en minskning med 3 procent jämfört med föregående år. Minskningen var främst hänförlig SEK (4,4 miljoner ton CO₂e)², Vattenfall (1,5 miljoner ton CO₂e) och PostNord AB (0,1 miljoner ton CO₂e). Detta motverkades delvis av öknings främst hänförliga till LKAB (3,3 miljoner ton CO₂e) och Swedavia (0,3 miljoner ton CO₂e) samt till att fler bolag rapporterade sin klimatpåverkan (0,1 miljoner ton CO₂e).

Jämställdhet

Av de stämmande styrelseledamöterna i den statliga bolagsportföljen uppgick andelen kvinnor till 46 (47) procent för styrelseordförande och 49 (49) procent för övriga styrelseledamöter per den 1 maj 2026.

Per årsskiftet 2025/26 uppgick andelen kvinnor i de statligt ägda bolagens ledningsgrupper till 47 (50) procent och andelen kvinnor av alla anställda i bolagen till 38 (38) procent.

Olycksfall och sjukfrånvaro

Den genomsnittliga olycksfallsfrekvensen i bolagen med statligt ägande uppgick 2025 till 10,8 (10,6). Denna frekvens mäts som antalet

¹ Avrundning för absoluta utsläpp förklarar skillnaden i ökningen beskriven i procent.

² Minskningen jämfört föregående år förklaras främst av förbättrad datakvalitet.

arbetsrelaterade olyckor med åtföljande sjukfrånvaro, delat med antalet Skr. 2025/26:140 miljoner arbetade timmar, och inkluderar egna anställda.³

Under 2025 inträffade 0 (4) arbetsrelaterade dödsolyckor bland de egna anställda och 1 (2) arbetsrelaterad dödsolycka hos underentreprenörerna.

Sjukfrånvaron i genomsnitt minskade till 3,6 (3,8) procent under 2025.

³ Ett antal bolag har exkluderats då bolagen inte bedömt frågan väsentlig. Väsentlighetsanalysen är en central och obligatorisk del av hållbarhetsrapporteringen. Genom analysen identifierar det enskilda bolaget, utifrån bolagets verksamhet, förutsättningar och kontext, vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga. Utfallet av analysen avgör vilka uppgifter som bolaget ska rapportera i sin hållbarhetsrapportering.

3 Sammanställning av utdelningar och försäljningar

Utdelningar och eventuella intäkter från försäljningar av statens aktier i bolag med statligt ägande betalas som huvudregel in till statskassan för att kunna användas för amorteringar på statsskulden. Amorteringarna bidrar därmed till att statens ränteutgifter minskar. Bolags- och aktieförsäljningar resulterar även i att de framtida potentiella utdelningarna minskar, vilket normalt sett kompenseras av försäljningsvärdet.

Sedan 2008, då ett antal större försäljningar genomfördes, har totalt 149,9 miljarder kronor tillförts statskassan i samband med aktieförsäljningar, se tabell 4.1. Under 2025 såldes Lernia AB (Lernia) av staten för 124 miljoner kronor. Under samma period mottog staten även 0,3 miljoner kronor från likvideringen av INSTEX.

Under de senaste tio åren har totalt 237,2 miljarder kronor utbetalats till staten i form av utdelningar, se tabell 4.2. För verksamhetsåret 2025 väntas 23,6 miljarder kronor i utdelningar till staten betalas ut under 2026.

Statens finansiella sparande, dvs. de medel som nettoplaceras i form av finansiella tillgångar minus finansiella skulder, ökar när bolagen delar ut medel, så länge utdelningen motsvaras av en vinst som genererats under året. När bolagens utdelningar överstiger årets vinst, och minskar bolagens egna kapital, är det finansiella sparatet opåverkat, eftersom utdelningen motsvaras av en lika stor minskning av eget kapital, dvs. en finansiell skuld i bolagets balansräkning. Inte heller försäljningar eller omvärderingar av finansiella tillgångar påverkar det finansiella sparatet, se tabell 4.3.

Tabell 3.1 Försäljningar i den statliga bolagsportföljen sedan 2008

Sorterat efter år

Bolag	År	Intäkt (mdkr)	Andel av bolaget, %
OMX AB	2008	2,1	6,6
V&S Vin & Sprit AB	2008	57,7	100
Vasakronan AB	2008	24,6	100
Nordea Bank AB (x3)	2011–13	19,0+19,5+21,6	6,3+6,4+7
Arbetslivsresurs AB	2011	0,1	100
Vectura Consulting AB	2013	0,9	100
SAS AB	2016	0,2	4,2
Apoteksgruppen Holding AB	2017	1,7	100
Metria AB	2022	0,7	100
Orio AB	2022	0,5	100
Aktiebolaget Svensk Bilprovning	2024	1,2	100
Lernia	2025	0,1	100
INSTEX	2026	0	1
Totalt		149,9	

Källa: Regeringskansliet

Tabell 3.2 Sammantagna utdelningar i bolag med statligt ägande
Sorterat efter år

Skr. 2025/26:140

År	Mdkr
2016	13,6
2017	20,2
2018	19,9
2019	18,7
2020	21,5
2021	49,5
2022	22,8
2023	22,5
2024	24,9
2025	23,6
Totalt	237,2

Källa: Regeringskansliet

Tabell 3.3 Hur statens finanser påverkas av försäljningsinkomster och utdelningar

Sorterat efter respektive påverkansresultat.

	Inkomster från försäljningar av bolag	Utdelningar motsvarande rörelseresultatet i bolagen	Utdelningar överstigande rörelseresultatet i bolagen
Statsskulden	Minskar	Minskar	Minskar
Statens lånebehov	Minskar	Minskar	Minskar
Finansiellt sparande	Påverkas inte	Ökar	Påverkas inte

Källa: Regeringskansliet

4 Årets fördjupning – uppdragsmål tydliggör icke-finansiella värden

För de bolag med statligt ägande som har av riksdagen beslutade samhällsuppdrag fastställer ägaren uppdragsmål för att kunna mäta och följa upp att samhällsuppdragen utförs väl. Uppdragsmålen tas fram av ägaren i dialog med bolaget. Uppdragsmål läggs sedan fram och beslutas av ägaren på bolagsstämma.

Syftena med att fastställa uppdragsmål för bolagen är att

- säkerställa att samhällsuppdragen utförs väl
- tydliggöra kostnaden för utförande av samhällsuppdragen
- möjliggöra uppföljning och rapportering till riksdagen och andra intressenter, och
- klargöra förutsättningarna för uppdraget som ledning för de ekonomiska målen.

Vissa av bolagen med samhällsuppdrag får medel från anslag i statens budget. En kostnadsberäkning för samhällsuppdragen underlättar för riksdagen och regeringen att prioritera hur skattebetalarnas pengar ska användas.

Under 2025 fastställdes nya uppdragsmål för Göta kanalbolag, APL och RISE. I april 2026 fastställdes nya uppdragsmål för Almi AB. Totalt har 16 bolag av de 22 bolag som har samhällsuppdrag beslutade uppdragsmål, se tabell 5.1.

Tabell 4.1 Bolag som hittills fått beslutade uppdragsmål

Sorterat efter bolagsnamn med beslutsdatum för nu gällande uppdragsmål.

Bolag	Beslutsdatum
AB Göta kanalbolag	2025-02-10
AB Svenska Spel	2020-04-28
Aktiebolaget Svensk Exportkredit	2022-04-22
Almi AB	2026-04-28
Apotek Produktion & Laboratorier AB	2025-04-29
RISE Research Institutes of Sweden	2025-09-09
Samhall Aktiebolag	2020-04-23
Saminvest AB	2020-04-28
SOS Alarm Sverige AB	2023-10-02
SSC Space AB	2019-04-25
Staten Bostadsomvandling AB	2022-04-25
Svensk-Danska Broförbindelsen Svedab AB	2019-04-26
Swedavia AB	2014-04-29
Swedfund International AB	2019-12-06
Systembolaget AB	2022-09-01
V.S. VisitSweden AB	2023-04-25

4.1 Uppföljning och utvärdering

Skr. 2025/26:140

Enligt statens ägarpolicy ska uppdragsmål och utfall redovisas i respektive bolags årsredovisning. Uppföljning av uppdragsmål sker dels som en del av bolagsförvaltningens löpande arbete, dels vid ägardialoger mellan företrädare för ägaren och bolaget. På ägardialogerna diskuteras utfallet i förhållande till målen, liksom eventuella åtgärder som planeras för att uppnå dessa. I samband med ägardialogen följs även utvecklingen av bolagets kostnader för att genomföra samhällsuppdraget och uppfylla uppdragsmålen upp.

Väsentligt förändrade förutsättningar för bolaget, uppdraget eller de utgångspunkter som ligger till grund för målen kan aktualisera en översyn av målen.

4.2 Uppdragsmål och ekonomiska mål

Det finns ingen motsättning mellan samhällsuppdrag och ekonomisk effektivitet. Statens ambition som ägare är att samhällsuppdrag ska utföras väl och på ett så effektivt sätt som möjligt. Utformningen av samhällsuppdraget och fastställandet av uppdragsmålen har betydelse för bolagets ekonomiska förutsättningar och vilka ekonomiska mål som kan bestämmas.

Styrelsen för bolaget ansvarar för att hantera den målkonflikt som kan finnas mellan bolagets uppdragsmål och dess ekonomiska mål. Styrelsen ansvarar därför för att sätta ekonomiska mål med hänsyn till kostnaden för samhällsuppdraget, samtidigt som målen sätts på en nivå som inte innebär att anslagsmedel överförs till konkurrensutsatt verksamhet utanför samhällsuppdraget. Detta är viktigt då en sådan korssubventionering skulle snedvrída konkurrensen. Samhällsuppdraget kan även påverka bolagets risk och bedömningen av vilken kapitalstruktur som det bör ha.

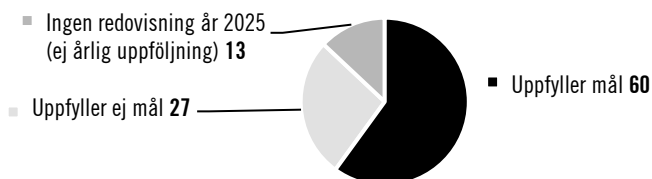
4.3 Utfall för uppdragsmålen under 2025

Under 2025 nåddes 62 (67) procent av uppdragsmålen, medan 25 (15) procent av målen inte uppnåddes. År 2025 hade 13 (19) procent av uppdragsmålen ingen bestämd målnivå och utgjorde därmed rapporterings- eller strävansmål, se diagram 4.1.

Av tabell 4.2 framgår utfallet för samtliga uppdragsmål under 2025.

Diagram 4.1 Uppfyllnad av uppdragsmål på portföljnivå 2025, procent

Uppdragsmål, andel uppdragsmål



Tabell 4.2 Uppdragsmål och utfall 2025

Sorterat på bolagsnamn

Bolag	Fastställda uppdragsmål	Målnivå	Utfall 2025 (2024)	Uppfyllelse
AB Göta kanalbolag	Bevarande – Teknisk tillgänglighet för hela anläggningen Göta kanal	100 %	94,4 % (95,3 %)	Mål ej uppfyllt
	Attraktivitet – Ökande attraktivitet för varumärket Göta kanal, Sverigeindex	Index 83	Index 79 (79)	Mål ej uppfyllt
AB Svenska Spel	Andel marknadsföringskostnader av nettospelintäkter, Casino Cosmopol ¹ och Vegas	<5 %	0,7 % (2,2 %)	Mål uppfyllt
	Spelkollindex, Casino Cosmopol ¹ och Vegas	Index $\geq 80/\geq 85$	Ingen mätning (index 87)/ Index 84 (84)	Mål ej uppfyllt
	Uppsökande omsorgssamtal och effektmätningar Casino Cosmopol ¹	90 %	100 % (96 %)	Mål uppfyllt
	Uppsökande omsorgssamtal och effektmätningar Vegas	100 %	100 % (100 %)	Mål uppfyllt
Aktiebolaget Svensk Exportkredit	Utvärdering av samhällsuppdraget	Ingen målnivå	Index 2,5 av 3,0 (3,0)	Ingen beslutad målnivå
	Intressentdialog för främjande av konkurrenskraft	Ingen målnivå	Intressentdialog genomförd	Mål uppfyllt
Almi AB	Återrapportering av strategier inom respektive insatsområde	Ingen målnivå	Ingår i årsredovisningen	Mål uppfyllt
	Omsättningstillväxt efter tre år, lånekund/mottagare av ägarkapital	≥ 70 % ² respektive ≥ 100 %	78 % respektive 137 % (49 % respektive 248 %)	Mål uppfyllt

Almi AB (forts.)	Upplevd affärsnytta av insatser inom affärsutveckling	Index > 4,5 av 5	Index 4,4 (4,29)	Mål ej uppfyllt
	Andel kvinnor/män som bolaget når ut till ska utvecklas i en jämställd riktning	40 %–60 % åt vardera kön	Kvinnor 37 % (36 %)/ män 63 % (64 %) ³	Mål uppfyllt
	Andel personer med utländsk bakgrund som bolaget når ut till	27 %	23 % (21 %) ³	Mål ej uppfyllt
Apotek Produktion & Laboratorier AB	Servicegrad extemporeläkemedel och servicegrad övrigt	99 %/98 %	98 %/89 % (98 %/93 %)	Mål ej uppfyllt
	Felaktiga produkter, antal indragningar	0 st	1 (0) st	Mål ej uppfyllt
	Andel godkända relevanta förfrågningar	90 %	81 % (-4 %)	Mål ej uppfyllt
RISE Research Institutes of Sweden AB	Andel omsättning konkurrensutsatta forskningsmedel	>30 %	38 % (37 %)	Mål uppfyllt
	Andel omsättning i näringslivsintäkter från små- och medelstora företag	30 %–40 %	30 % (21,5 %)	Mål uppfyllt
	Andel samverkan genom tvärvetenskapliga projekt	35 %–55 %	45 % (45 %)	Mål uppfyllt
	Utnyttjandegrad av test- och demoanläggningar	60 %–80 %	64 % (63 %)	Mål uppfyllt
	Innovationspartnerförmåga (positiva svar)	>78 %	80 % (78 %)	Mål uppfyllt

RISE Research Institutes of Sweden AB (forts.)	Nöjd kund index (NKI) (positiva svar)	>75 %	79 % (77 %)	Mål uppfyllt
Samhall Aktiebolag	Engagemangindex	Index \geq 70	Index 71 (69)	Mål uppfyllt
	Sysselsättningsgrad	\geq 95 %	96,3 % (96,8 %)	Mål uppfyllt
	Arbetsmiljöindex	Index \geq 80	Index 80 (79)	Mål uppfyllt
Saminvest AB	Återrapportering av Saminvests marknadskompletterande roll i bolagets årsredovisning	Ingen målnivå	Ingår i årsredovisningen	Mål uppfyllt
	Andel investeringar i nya team av totalt antalet investeringar	>67 %	97 % (96 %)	Mål uppfyllt
	Bolagets andel i fondinvesteringarna i en enskild fond	<50 %	21 % (20 %)	Mål uppfyllt
	Andel kvinnor/män i investerings- organisationerna (positiv trend)	40 %–60 %	39 % (38 %)	Mål uppfyllt
	Andel utfäst kapital (positiv utveckling till dess att målet är uppnått)	\geq 80 % 2026	96 % (87 %)	Mål för 2026. Målnivån är uppnådd
	Innehav i Fouriertransform och Inlands- innovation ska vara avvecklade	100 % 2026	100 % (100 %)	Mål uppfyllt
SOS Alarm Sverige AB	Svarstid 112 (sekunder)	\leq 8 sek	7,3 sek (6,6 sek)	Mål uppfyllt
	Tid till identifierat hjälpbehov (sekunder)	\leq 18 sek	15 sek (14 sek)	Mål uppfyllt

SOS Alarm Sverige AB (forts.)	Kundnöjdhet, årlig intressentdialog för främjande av samverkan med regioner och kommuner ska genomföras	Ingen målnivå	Intressentdialog genomförd	Mål uppfyllt
	Allmänhetens förtroende, index	Index ≥ 80	Index 83 (81)	Mål uppfyllt
SSC Space AB	Beläggningsgrad Erange	≥ 70 %	86 % (84 %)	Mål uppfyllt
	Kvalitetsindex Erange	≥ 80 %	96 % (81 %)	Mål uppfyllt
Statens Bostadsomvandling AB	Hög omvandlingstakt, färdigställda lägenheter per år (genomsnitt)	>70 st	Nuvarande utbildningstakt= 68 st/år	Mål ej uppfyllt
	Löpande utvärdera behovet av bostadsomvandlingar	Ingen målnivå	Utvärdering genomförd.	Mål uppfyllt
	Tillgängliga bostäder för personer med nedsatt rörelseförmåga	100 %	100 % (100 %)	Mål uppfyllt
Svensk-Danska Broförbindelsen Svedab AB	Tillgänglighetsgrad bilväg	100 %	100 % (100 %)	Mål uppfyllt
	Tillgänglighetsgrad järnväg (exklusive banarbeten)	$>99,6$ %	99,9 % (99,9 %)	Mål uppfyllt
Swedavia AB	Återrapportering av kundnöjdhet, resenär	Ingen målnivå	Index 83 (81)	Ingen beslutad målnivå
	Återrapportering av antal passagerare inrikes (miljoner)	Ingen målnivå	7,6 mn st (7,5 mn st)	Ingen beslutad målnivå

Swedavia AB (forts.)	Återrapportering av antal passagerare utrikes (miljoner)	Ingen målnivå	25,7 mn st (24,9 mn st)	Ingen beslutad målnivå
	Återrapportering av antal utrikes direkt-destinationer	Ingen målnivå	253 st (257 st)	Ingen beslutad målnivå
	Återrapportering av antal haverier eller allvarliga tillbud	Ingen målnivå	2 st (0 st)	Ingen beslutad målnivå
	Återrapportering av koldioxidavtryck (tusental ton CO2e)	Ingen målnivå	391,3 (383,5)	Ingen beslutad målnivå
Swedfund International AB	Andel investeringar med ökad omsättning och lönsamhet under innehavsperioden	≥ 60 %	56 % (54 %)	Mål ej uppfyllt
	Klimatavtryck, portföljens estimerade utsläpp av CO2e per investerad krona (ton CO2e/mnkr)	Ska minska över tid med 2020 som basår	23,0 (23,9)	Mål uppfyllt
	Andel investeringar som uppfyller 2x-Challenge-kriterier	≥ 60 %	58 % (66 %)	Mål ej uppfyllt
	Andel investeringar som efterlever ILO:s kärnkonventioner	100 %	97 % (97 %)	Mål ej uppfyllt
	Investeringsportföljens mobilisering i kommersiellt kapital	≥ 30 %	28 % (36 %)	Mål ej uppfyllt
Systembolaget AB	Nöjd kund index (NKI)	Index >80	Index 81,8 (80,3)	Mål uppfyllt
	Alkoholindex	Positiv trend	Index 59,2 (59,2)	Mål ej uppfyllt

Systembolaget AB (forts.)	Återrapportering av alkoholkonsumtion (liter per capita/bolagets andel)	Ingen målnivå	8,4 lpc/72,0 % (8,6 lpc/70,5 %) ⁵	Ingen beslutad målnivå
V.S. VisitSweden AB	Uppfattas som ledande och drivande inom turismens utveckling	Andel 2025: 7,0/10,0; Andel 2030: 7,5/10,0	Andel 7,4/10 (7,1/10)	Mål uppfyllt
	Upplevd affärsnytta av marknadsföringsåtgärder	Andel 2025: 7,0/10,0; Andel 2030: 8,0/10,0	Andel 7,0/10 (7,1/10)	Mål uppfyllt
	Öka intresset för att besöka Sverige – internationell målgrupp	2025: 65 %; 2030: 70 %	53 % (- ⁶)	Mål ej uppfyllt
	Öka intresset för att besöka Sverige – svensk målgrupp	2025: 64 %; 2030: 66 %	53 % (- ⁶)	Mål ej uppfyllt

Källa: Regeringskansliet

¹ Casino Cosmopol avvecklades i april 2025 efter att bolagets ägaranvisning ändrats mot bakgrund av riksdagens beslut att det efter utgången av 2026 inte längre ska vara tillåtet med spel på fysiska kasinon (prop. 2024/25:73, bet. 2024/25:KrU9, rskr 2024/25:171).

² Målnivå för lånekunder reviderad till 40 % i samband med bolagsstämman 28 april 2026.

³ Nedbrytning av utfall per insatsområde finns i Almis årsrapport för 2025.

⁴ Mål och målnivå beslutades i samband med bolagsstämman 29 april 2025.

⁵ Redovisas med ett års eftersläpning och avser 2024 års utfall.

⁶ Måts vartannat år.

5 Definitioner och förkortningar

I redogörelsen används ett antal specifika termer och förkortningar som har följande betydelse.

Antal anställda

Antal anställda i medeltal under året.

CO₂e

Koldioxidekvivalenter.

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till aktievärde, uttryckt i procent.

Intrassebolag

Bolag där staten eller ett bolag med statligt ägande har ett ägande, men inte bestämmande inflytande, vilket innebär att ägarandelen är lägre än 50 procent av rösterna.

Resultat

Årets resultat efter skatt för koncernen.

Rörelseresultat

Rörelseresultat eller förvaltningsresultat baserat på rapporterade siffror för koncernen.

Scope 1

Direkta växthusgasutsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av bolaget.

Scope 2

Indirekta växthusgasutsläpp från inköp av energi från produktion som inte ägs eller kontrolleras av bolaget, exempelvis utsläpp från produktion av el, värme och kyla.

Scope 3

Övriga indirekta växthusgasutsläpp i värdekedjan från inköp av material, produktanvändning, avfallshantering, affärsresor, etc. som bolaget inte äger eller kontrollerar.

Totalavkastning

Värdeförändring och utdelningar, som procentandel av ursprungligt värde.

Finansdepartementet

Utdrag ur protokoll vid regeringssammanträde den 25 juni 2026

Närvarande: statsminister Kristersson, ordförande, och statsråden Busch, Waltersson Grönvall, Jonson, Strömmer, Forssmed, Tenje, Forssell, Slottner, Wykman, Bohlin, Rosencrantz, Dousa, Larsson, Britz, Lann

Föredragande: statsrådet Wykman

Regeringen beslutar skrivelse 2025/26:140 2026 års redogörelse för företag med statligt ägande