

## Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten SOU 2019:43

### Sammanfattning

- **SKR är positiva** till att samarbeta och dela erfarenheter för att ytterligare öka kunskapsnivå kring tillitsbaserad styrning och ledning inom hela sektorn.
- **SKR avstyrker** i nuläget förslaget kring inrättandet av regeringsnära utvecklingsmiljö.

### Allmänna synpunkter

Tillitsdelegationens uppdrag är att belysa styr- och ledningsfrågor och föra diskussioner om tillit i styrkedjan. Statens styrning har kommit att bli allt mer kontrollerande med allt fler riktade statsbidrag istället för generella statsbidrag. Tillitsdelegationen har under ca ett år tid arbetat med att stödja statliga myndigheter med att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning. För att skapa tillit i styrkedjan krävs att alla nivåer belyses och därför ser **SKR mycket positivt** på att även den statliga styrning uppmärksammas.

SKR har genom dialoger med enskilda medlemmar, i nätverk och projekt under många år uppmärksammat att nuvarande sätt att styra och leda inte fullt ut leder till önskade effekter. Kommuner och regioner anser att främst strukturella former varit i fokus, och förändring behöver ske där kultur- och värderingsfrågor blir en naturlig del i styrningen och där syftet med verksamheten och förståelse för brukaren/medborgarens behovs lyfts. Men det räcker inte med en väl fungerande styrning och ledning inom den egna organisationen – lika viktigt är relationerna mellan olika nivåer i styrkedjan. Som ett led i detta är SKR positiva till att Kommunutredningen föreslår att regeringen på försök låter utvalda kommuner befrias från viss statlig detaljstyrning och därmed får ett större lokalt självstyre.

Olika former av försöksverksamhet där kommuner och regioner tillsammans med andra aktörer får testa och implementera nya lösningar är bra och måste fortsätta att utvecklas. Försök där medborgare och brukare involveras visar ofta på nya innovativa lösningar med effekter på effektivare resursutnyttjande och förbättrad kvalitet.

Detta är en viktig del i SKR:s arbete idag och även framöver – att sprida kunskap och bedriva olika utvecklingsprojekt med kommuner och regioner och där möjlighet ges även i nära samarbete med forskningen.

### **Stöd till statliga myndigheter**

Tillitsdelegationen föreslår att regeringen ska inrätta ett stöd till statliga myndigheter för att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning. Stödet ska bestå av information och kunskap om tillitsbaserad styrning och ledning, en plattform för erfarenhetsutbyte och samarbete, processtöd samt kompetensutveckling.

Kunskaps- och informationsbehovet kring en mer tillitsbaserad styrning och ledning är fortsatt stort även för kommuner och regioner. Tillsammans kan kommuner, regioner, myndigheter, forskare och SKR samarbeta och dela erfarenheter. Den kunskapsutveckling som sker i kommuner och regioner kan vara av intresse för myndigheter och vice versa.

### **Förbundets ställningstagande**

**SKR är positiva** till att samarbeta och dela erfarenheter för att ytterligare öka kunskapsnivå kring tillitsbaserad styrning och ledning inom hela sektorn.

### **Verktyg för att möta samhällsutmaningar**

I Tillitsdelegationens betänkande Med tillit växer handlingsutrymmet (2018:47) gjordes en bedömning av att det fanns behov av att skapa en permanent arena där berörda aktörer på ett enkelt sätt kan samlas över organisationsgränser, sektorer och förvaltningar samt på olika organisatoriska nivåer för att diskutera utveckling av regelverk. Att regelverk kan upplevas som hinder och ibland också faktiskt hindra innovation och verksamhetsutveckling var inte ny kunskap för SKR utifrån dialogen med medlemmarna. Förslaget från Tillitsdelegationen var att inrätta ett nationellt policylab. SKR ställde sig vid denna tidpunkten tveksamma till detta förslag på grund av osäkerheten kring vilken funktion ett nationellt policylab skulle ha i förhållande till SKR vars uppdrag är att just fånga upp och uppmärksamma samhällsutmaningar, problematik kring regelverk, samverkan med andra aktörer etc utifrån ett medlemsperspektiv.

Med betänkandet Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten SOU 2019:43 som utgångspunkt har Tillitsdelegationen ytterligare utrett frågan och nu föreslår man att det bör finnas en regeringsnära utvecklingsmiljö, en arena, för att kunna överväga och identifiera eventuella lösningar på komplexa samhällsutmaningar. Förslaget innebär att regeringen ska tillsätta en kommitté som får

i uppdrag att skapa denna arenan. Även kring detta förslag ställer sig SKR tveksamma. Vilken funktion skulle en regeringsnära utvecklingsmiljö ha i förhållande till SKR:s uppdrag.

### **Förbundets ställningstagande**

**SKR avstyrker** i nuläget förslaget kring inrättandet av regeringsnära utvecklingsmiljö.

Sveriges Kommuner och Regioner



Anders Knape  
Ordförande