

Regeringskansliet  
Finansdepartementet  
[fi.remissvar@regeringskansliet.se](mailto:fi.remissvar@regeringskansliet.se)  
[fi.ofa.svo@regeringskansliet.se](mailto:fi.ofa.svo@regeringskansliet.se)

## Yttrande angående betänkandet Med tillit följer bättre resultat - tillitsbaserad styrning och ledning (SOU 2019:43)

Skogsstyrelsen anser att regeringens ambition kring tillit är bra. En fortsatt vidareutveckling av sin styrning som bidrar till att myndigheter, kommuner och landsting får goda förutsättningar för att styra och leda mer tillitsbaserat är positivt. Regeringen bör också fortsätta att utveckla en tillitsbaserad dialog med myndigheterna.

Skogsstyrelsen har aktivt tagit del av den kunskap och nätverkande som Tillitsdelegationen skapat med sitt arbete under 2018–2019. Det har varit bra för Skogsstyrelsen att få möjlighet att ta del av nätverkande med andra myndigheter, besök från delegationen och forskning kopplat till myndighetsarbete. Kunskapen har gett oss tankar och medfört en utveckling av vår strategiska styrning och ledning såväl som vårt operativa arbete. Tillit är ett område som innehåller många aspekter och att utveckla verksamhet med utgångspunkt i tillitsbaserat styrning och ledning kräver tid, kunskap, extern och intern dialog. Det är en förändringsresa för alla inblandade. Att få en fortsatt stöttning i ett sådant arbete är väldigt positivt och därför tillstyrker Skogsstyrelsen Tillitsdelegationens förslag.

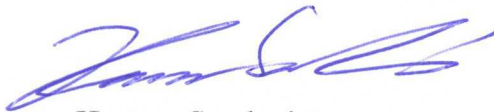
- Skogsstyrelsen tillstyrker förslaget om att regeringen ger någon i uppgift att inrätta ett stöd till statliga myndigheter för att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning. Stödet ska bestå av information och kunskap om tillitsbaserad styrning och ledning, en plattform för erfarenhetsutbyte och samarbete, processtöd samt kompetensutveckling. Skogsstyrelsen ser i betänkandet att det finns en diskussion kring vem som bör få uppdraget. Vi delar tankarna kring fördelar och nackdelar med olika val. Statskontoret har flera områden i sitt uppdrag idag som ligger nära tillit. Ett sådant exempel är tex. värdegrundsfrågor. Skogsstyrelsen har inte hela bilden av vem som passar bäst att utföra uppdraget men att noggrant beakta denna fråga ytterligare kan vara bra för både uppdragets utformning och val av uppdragstagare.
- Skogsstyrelsen tillstyrker förslaget om att regeringen tillsätter en kommitté som får till uppdrag att skapa en arena för att kunna

överväga och identifiera eventuella lösningar på komplexa samhällsutmaningar.

Övriga synpunkter:

Viktigt för både förslag ett och två är att fokus ligger på att få ut erfarenheter och kunskap till myndigheterna. Erfarenheterna så här långt har varit att Tillitsdelegationens medarbetare har haft ett bra fokus på att sprida sitt budskap och det önskar vi ska fortsätta. Skogsstyrelsen ser också kopplingen med forskare inom området och deras fortsatta medverkan i arbetet som positivt.

I detta ärende har generaldirektören Herman Sundqvist beslutat och verksamhetsutvecklare Britt-Marie Larsson varit föredragande. I den slutliga handläggningen har också avdelningschefen Martina Trygg, biträdande avdelningschef Johan Eriksson och enhetschefen Ulf Bergkvist.



Herman Sundqvist



Britt-Marie Larsson

**Kopia till**  
Registrator