

Datum  
2020-04-08

Mottagare  
Finansdepartementet  
103 33 Stockholm

Darienummer  
2020-2512-4

Er referens  
Fi2019/03441/SFÖ

## **Remissvar på betänkandet Med tillit följer bättre resultat - tillitsbaserad styrning och ledning (SOU 2019:43)**

Säkerhetspolisen har fått ovanstående remiss från Finansdepartementet för synpunkter. Säkerhetspolisen instämmer i författningsförslagen om att inrätta ett stöd för statliga myndigheters utvecklingsarbete via en plattform och en regeringsnära utvecklingsmiljö.

Säkerhetspolisen uppskattar den nära dialogen med Tillitsdelegationen genom att myndigheten har fått delta som en av de sex myndigheterna i Tillitsverkstaden och därmed getts möjlighet att bidra till utvecklingen mot statens tillitsbaserade ledningsform. Deltagarna i Tillitsverkstaden fann det särskilt värdefullt att en extern och neutral part, Tillitsdelegationen, ledde försöksverksamheten hos Säkerhetspolisen, och möjliggjorde reflektioner på det egna arbetet.

Deltagarna fann även att försöksverksamheten visade på vikten av kontinuerlig återkoppling och dialog mellan olika enheter, medarbetare och chefer kring roller, förväntningar och inte minst återkoppling på utfört arbete. Eftersom en tillitsbaserad styrning inte innebär att vare sig chefer eller medarbetare får mindre ansvar utan att alla måste ta mer ansvar för organisationens utveckling krävs det att alla medarbetare får möjlighet att kliva fram men också att de gör det när tillfälle ges. Det gör att förändringen åt en mer tillitsbaserad styrning och ledning visserligen inte är enkel men att den får stort genomslag när den används. Dialogen mellan enheter, medarbetare och chefer är då fundamental för att organisationens gemensamma arbete styrs i avsedd riktning. Behovet av kontaktytor i flera led, både vertikalt och horisontellt är väsentligt på alla sätt för att lyckas med styrningen.


Sammantaget har Säkerhetspolisen upplevt deltagandet som positivt genom möjligheten att undersöka, testa och prova åtgärder och förändringar i

Datum  
2020-04-08

Diarienummer  
2020-2512-4

arbetssätt för att på bästa sätt utföra Säkerhetspolisens uppdrag. För Säkerhetspolisen är medborgaren alltid i fokus genom myndighetens uppdrag att skydda Sveriges säkerhet.

Detta yttrande har beslutats av säkerhetspolischefen Klas Friberg. Verksjuristen Catarina Granell-Hagsten har varit föredragande.



Klas Friberg



Catarina Granell-Hagsten