

## **Myndigheten för vård- och omsorgsanalys remissyttrande Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad ledning och styrning i staten (SOU 2019:43)**

Myndigheten för vård- och omsorgsanalys tackar för möjligheten att lämna synpunkter på SOU 2019:43 Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad ledning och styrning i staten. Myndigheten för vård- och omsorgsanalys ställer sig generellt positivt till en mer tillitsbaserad styrning inom staten liksom i offentlig sektor i stort. Sammanhanget vill vi också nämna vikten av att i den tillitsbaserade styrningen tillvarata medborgares och användares syn och erfarenheter.

### **Utredningens förslag 4.2.1 Det ska finnas tillgång till ett stöd för tillitsbaserad styrning och ledning, 4.2.2 Stödet ska bestå av flera delar samt 4.2.3 Arbetsgivarverket ska tillhandahålla stödet**

Vi tillstyrker utredningens förslag om att regeringen ska inrätta ett stöd till statliga myndigheter för att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning och också förslaget till innehåll i stödet. Vi tillstyrker också förslaget om att Arbetsgivarverket ska tillhandahålla stödet, men vill understryka vikten av att stödet samordnas med det stöd som andra myndigheter, som exempelvis ESV och Statskontoret, ger. Detta blir särskilt viktigt vid en utveckling mot en mer tillitsbaserad styrning då det till exempel är tänkbart att den ekonomiska styrningen som ESV ansvarar även kommer att inkludera styrning utifrån ”mjukare” indikatorer. Vi vill också understryka vikten av att myndigheterna själva har ett ansvar för att utveckla och anpassa ett tillitsbaserat styrningssätt utifrån just sin verksamhets förutsättningar, samt att Arbetsgivarverkets uppdrag att stötta myndigheterna utvärderas av en oberoende part.

### **Utredningens förslag 4.3 Behov av ytterligare verktyg för att lösa samhällsutmaningar**

Vi instämmer i utredningens analys och slutsatser att det finns behov av att se komplexa samhällsproblem på ett sektorsövergripande sätt. Däremot tycker vi inte att utredningen tillräckligt starkt argumenterar för att ytterligare en arena i form av en långvarig kommitté är den mest optimala lösningen för att möta dessa behov. Det är möjligt att det kan vara av värde att ha en arena av det slag som utredningen förslår, men vi ser att det kan finnas andra sätt att lösa det. Vi menar att det i mångt och mycket handlar om ett förhållningssätt både från regeringen och från myndigheterna som behöver genomsyra allt arbete. Regeringen skulle för att betona det, tydligare kunna ge myndigheter tillsammans sektorsövergripande uppdrag. Vi vill också ifrågasätta om den här typen av

kommitté ska vara något så pass permanent som vi uppfattar att utredningen föreslår. I så fall ser vi att en annan organisatorisk lösning är att föredra, och framför allt att lösningen är att sektorsövergripande frågor på ett självklart sätt genomsyrar både regeringens och myndigheternas styrning. Mot bakgrund av dessa tveksamheter avstyrker vi utredningens förslag om att inrätta en regeringsnära utvecklingsmiljö inom kommittéväsendet.

---

Beslut om detta yttrande har fattats av generaldirektören Jean-Luc af Geijerstam. Analyschef Cecilia Stenbjörn har varit föredragande.

Jean-Luc af Geijerstam

Cecilia Stenbjörn

Observera att vårt remissvar inte har kunnat undertecknas i vanligt ordning på grund av den rådande pandemin.