

Livsmedelsverkets remissvar angående Tillitsdelegationens betänkande Med tillit följer bättre resultat - tillitsbaserad styrning och ledning i staten (SOU 2019:43)

Livsmedelsverket välkomnar Tillitsdelegationens förslag om utveckling av tillitsbaserad styrning inom statsförvaltningen.

Helhetsperspektiv, medborgaren i fokus, långsiktig styrning av myndigheterna baserad på tillit till professionen, balans mellan uppföljning och kärnverksamhet samt ett ledarskap som utgår från kultur och helhetssyn ligger väl i linje med det arbetssätt som redan tillämpas på Livsmedelsverket, nämligen effektiva team. Medledarskap och självstyrande grupper som tar ansvar utifrån sitt professionella omdöme ligger i såväl myndighetens som medborgarnas intresse.

4.1 Offentlig sektor behöver fortsätta att utveckla tillitsbaserad styrning och ledning

Livsmedelsverket ställer sig bakom delegationens bedömning att regeringen bör vidareutveckla sin styrning av den offentliga sektorn samt utveckla en tillitsbaserad dialog med myndigheterna. Myndigheten anser att styrningen från regeringskansliet ofta är för detaljfokuserad och att myndigheterna kommer att ha bättre förutsättningar att implementera tillitsbaserad styrning om styrningen från regeringen följer samma princip. Livsmedelsverket vill tillägga att en utmaning är att regeringskansliet i hög grad arbetar i stuprör, vilket avspeglas i styrningen av myndigheterna. Det innebär att det ofta vilar på myndigheterna att samordna frågor så att resurseffektivitet, största nytta för medborgarna och helhetsperspektiv uppnås.

Livsmedelsverket delar delegationens bedömning att ett tillitsbaserat arbets- och förhållningssätt leder till ökat handlingsutrymme och ökad motivation bland medarbetarna. Och att det därmed ökar myndigheternas förmåga att hantera en alltmer komplex omvärld där medborgarna förväntningar på offentlig samhällsservice växer.

Livsmedelsverket delar delegationens bild av att en utveckling mot tillitsbaserad styrning är önskvärd för att offentlig sektor ska kunna vara attraktiv som arbetsgivare och fortsätta att locka personer med hög kompetens.

4.2.1 Det ska finnas tillgång till ett stöd för tillitsbaserad styrning och ledning

Livsmedelsverket ställer sig bakom förslagen till stöd för tillitsbaserad styrning och ledning. Att arbeta tillitsbaserat är en kulturfråga, vilket innebär att det ligger ett stort ansvar på chefer. Det är därför viktigt att chefer inom staten kompetensutvecklas, exempelvis inom ramen för chefsutbildningar inom staten. Utvecklingsarbetet behöver sedan översättas till varje myndighets språk, rutiner och arbetssätt.

4.2.3 Arbetsgivarverket ska tillhandahålla stödet

Livsmedelsverket anser att det finns fördelar med att Arbetsgivarverket ger stöd till myndigheter eftersom det handlar om hur en myndighet är organiserad samt om ledarskap och medarbetarskap. Det handlar dock också om hur myndigheten strukturerar sin uppföljning, verksamhetsplanering och styrning och för det anser Livsmedelsverket att ESV är mer relevant. ESV har också redan i uppdrag att utveckla och förvalta den statliga resultatstyrningen. Utredningens definition av begreppet tillitsbaserad styrning är brett, vilket försvårar val av myndighet. Livsmedelsverket delar dock bilden att det borde vara en myndighet som ansvarar för frågan och att den bör samverka med andra relevanta myndigheter.

4.3 Behov av ytterligare verktyg för att lösa samhällsutmaningar

Delegationens bedömer att det bör finnas en regeringsnära utvecklingsmiljö, en arena, för att kunna överväga och identifiera eventuella lösningar på komplexa samhällsutmaningar.

Utredningen beskriver de problem som finns med den sektors- och ansvarsfördelning som finns i dag där medborgare och företagens behov eller samhällsutmaningar kan hamna mellan stolarna och där ingen aktör har eller tar ansvar. Livsmedelsverket känner väl igen sig i den beskrivningen och de målkonflikter som uppstår såväl internt som med andra myndigheter. Livsmedelsverket anser därför att förslaget med RUM är mycket intressant då det kan skapa bättre förutsättningar för att få ihop politikområdena och departementen, få mer fokus på hållbarhet, långsiktighet och innovation. Livsmedelsverket delar inte bilden av att myndigheters oförmåga att lösa komplexa samhällsproblem gör att regeringen får svårt att genomföra sin politik. Dels bedömer Livsmedelsverket att de komplexa samhällsproblem som beskrivs i utredningen inte alltid kan lösas, utan ständigt behöver hanteras. Och dels behöver regeringskansliet arbeta med en helhetssyn och samverka över politikområdena för att uppdragen till myndigheter ska bli ändamålsenliga.

Generaldirektören

LIVSMEDELSVERKET

Remissyttrande
3 (3)

2020-04-23

Dnr 2020/01322

Saknr 1.1.3

4.4 Inrätta en regeringsnära utvecklingsmiljö inom kommittéväsendet

Livsmedelsverket ställer sig bakom förslaget om en regeringsnära utvecklingsmiljö inom kommittéväsendet. Livsmedelsverket delar bedömningen att när myndigheterna lyckat etablera en helhetssyn så ökar förutsättningarna för att medborgarnas nytta ska öka. Policy lab är det ett koncept som redan tillämpats av Livsmedelsverket med gott resultat.

Beslut i detta ärende har fattats av generaldirektör Annica Sohlström.
Verksamhetscontroller Eva Wedenberg har varit föredragande.

Datum: 2020-04-23

Annica Sohlström
Generaldirektör

Eva Wedenberg
Verksamhetscontroller

Denna handling har godkänts digitalt och saknar därför namnunderskrift.