



Sändlista

Ert tjänsteställe, handläggare
Finansdepartementet

Ert datum
2020-01-24

Er beteckning
Dnr Fi/2019/03441/SFÖ

Vårt tjänsteställe, handläggare
Martin Schönning, martin.schonning@mil.se

Vårt föregående datum

Vår föregående beteckning

Betänkandet SOU 2019:43 Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten

Sammanfattning

Försvarsmakten bejakar betänkandets båda förslag. I övrigt delar myndigheten Tillitsdelegationens uppfattning att regeringen har en avgörande roll i att utveckla tillitsbaserad styrning och ledning inom hela statens styrkedja. För att möjliggöra en mer tillitsbaserad ledning inom myndigheterna är det viktigt att motsvarande utveckling sker i regeringens styrning av myndigheterna.

Förslag 1 – Tillgång till stöd till statliga myndigheter¹

”Tillitsdelegationen föreslår att regeringen skall inrätta ett stöd till statliga myndigheter för att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning. Stödet skall bestå av information och kunskap om tillitsbaserad styrning och ledning, en plattform för erfarenhetsutbyte och samarbete, processtöd samt kompetensutveckling. Vi föreslår att regeringen ger Arbetsgivarverket i uppdrag att tillhandahålla detta stöd riktat till statliga myndigheter för att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning inom myndigheterna. Arbetsgivarverket ska i genomförandet av uppdraget samverka med relevanta aktörer.”

Försvarsmakten bejakar förslaget och är positiv till att aktivt bidra till och delta i erfarenhetsutbyte och samarbete.

¹ SOU 2019:43, sid 14

(SCH)



Dock förordar Försvarsmakten att en fördjupad analys genomförs avseende vilken myndighet som ska uppdras att tillhandahålla stöd för utveckling mot en mer tillitsbaserad styrning och ledning. Det bör då övervägas att ge uppdraget till Ekonomistyrningsverket eller Statskontoret med motivet att deras nuvarande uppdrag ligger väl i linje med ändamålet för förslaget.

Oberoende av vilken myndighet som får ansvaret att tillhandahålla det föreslagna stödet anser Försvarsmakten att det är viktigt att åstadkomma ett helhetsperspektiv som dels kan omfatta hela styrkedjan i staten, dels kan bidra till att reducera detaljstyrning med tillhörande krav på åiterrapportering.

Förslag 2 – Regeringsnära utvecklingsmiljö²

”Tillitsdelegationen föreslår att regeringen ska tillsätta en kommitté som får i uppdrag att skapa en arena för att kunna överväga och identifiera eventuella lösningar på komplexa samhällsutmaningar. Det ska vara en regeringsnära utvecklingsmiljö, i betänkandet kallad RUM, som under längre tid ska ha i uppdrag att stimulera till lösningar på komplexa samhällsutmaningar tillsammans med berörda myndigheter och andra aktörer.”

Försvarsmakten bejakar förslaget.

Inom den svenska förvaltningsmodellen kan det uppstå svårigheter att hantera komplexa samhällsutmaningar där många myndigheter och andra aktörer behöver samverka. Försvarsmakten anser därför att förslaget är intressant genom att berörda aktörer då kan analysera samverkansbehov och föreslå myndighetsöverskridande lösningar som behöver hanteras av Regeringskansliet. Det kan till exempel avse lagändringar eller förändringar i myndighetsinstruktioner och regleringsbrev.

Myndighetens synpunkter på materialet i betänkandet

Försvarsmakten önskar särskilt betona att myndigheten delar Tillitsdelegationens beskrivning av såväl resultatet av tillitsbaserad styrning och ledning som hinder för en mer tillitsbaserad dito³. Detta speglas också i rapporten *När planeringen möter verkligheten – Försvarsmaktens interna ledning, styrning och uppföljning*⁴ där Statskontoret bland annat rekommenderar att regeringen i sin styrning bör precisera målen och kraven på Försvarsmakten.

² SOU 2019:43, sid 15

³ SOU 2019:43, sid 15-16

⁴ Statskontoret 2018:27



Med utgångspunkt i Statskontorets rapport föreslog Försvarsmakten därför i underlaget för försvarspolitisk proposition för 2021–2025⁵ att regeringen bör fatta beslut om styrning med färre, tydligare och mer övergripande mål. Med en sådan styrning underlättas Försvarsmaktens förutsättningar för att göra prioriteringar samt att minska målkonflikter mellan olika detaljerade styrningar. Även möjligheterna för myndigheten att hantera förändrade förutsättningar eller oförutsedda händelser förbättras. Detta skulle samtidigt ge ökade möjligheter till ett effektivt resursutnyttjande över tid samt en fortsatt utveckling av tillitsbaserad ledning inom Försvarsmakten.

Försvarsmakten har också utarbetat och redovisat preliminära förslag på operativa mål för Försvarsmakten inom ramen för såväl myndighetens underlag för försvarspolitisk proposition som budgetunderlaget för 2021.

Sammantaget menar Försvarsmakten därmed att det är avgörande att hela styrkedjan utvecklas. Det går inte att isolerat genomföra utveckling av en tillitsbaserad ledning inom myndigheter. Trots att det inte har varit Tillitsdelegationens huvuduppgift att utreda regeringens styrning av myndigheterna så kommenteras detta i ett par bisatser. Bland annat tydliggörs det i följande – ”*Samtidigt vill vi framhålla att regeringen även framöver har en viktig roll för att utveckla en tillitsbaserad styrning och ledning som når genom hela styrkedjan.*”⁶ Försvarsmakten delar denna uppfattning.

- o O o -

Detta yttrande har beslutats av ekonomidirektör Helena Holmstedt. I den slutliga beredningen har överste Johan Pekkari, senior controller Benny Andersson och Martin Schönning deltagit, den senare som föredragande.

Thunander Holmstedt, Helena

Ekonomidirektör

Handlingen är fastställd i Försvarsmaktens elektroniska dokument- och ärendehanteringssystem.

⁵ FM2019-20164:6 Försvarsmaktens underlag till försvarspolitisk proposition 2021-2025

⁶ SOU 2019:43, sid 16



Sändlista

Finansdepartementet

(fi.remissvar@regeringskansliet.se med kopia till fi.ofa.sfo@regeringskansliet.se)

För kännedom inom HKV

ÖB

GD

C LEDS

Ekonomidirektören

HKV STAB

LEDS

MUST

PROD

INS

REV

SÄKINSP

FLYGI

FIHM