



Länsvisa presentationer

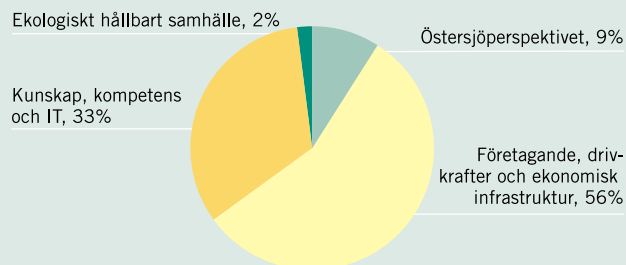
Blekinge län

Tillväxtavtalet i Blekinge län präglas av länets relativa starka position inom IT och telekommunikation samt dess läge vid Östersjön. Blekinges tillväxtavtal innehåller fyra insatsområden:

- Östersjöperspektivet
- Företagande, drivkrafter och ekonomisk infrastruktur
- Kunskap, kompetens och IT
- Ekologiskt hållbart samhälle

Beslutade medel 2000:	80 mkr
Andel av planerad budget 2000:	16 %
Beslutade medel 2001:	188 mkr
Andel av planerad budget 2001:	39 %

Insatsområdenas andel av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Statliga medel	79
Privata företag	60
EU	34
Kommuner	13
Stiftelser	2

Källa: Länsstyrelsen i Blekinge län.

Genomförandet

Arbetet löper i väsentliga delar enligt avtalet. Dock kan konstateras att den initierade och stimulerande rollen när det gäller nya utvecklingsprojekt har visat sig svår att förverkliga. Vissa av åtgärdsgrupperna har varit aktiva medan andra har begränsat sin roll till att bli informerade om vad som sker när andra aktörer driver utvecklingsfrågor. Integrationen med pågående strukturfondsprogram är långtgående. Åtgärdsgrupperna medverkar som remissorgan i enskilda projekt. Tillväxtavtalet omfattade 80 miljoner kronor år 2000, 2001 steg denna siffra till 188 miljoner kronor. Finansieringen har varit den stora svagheten i genomförandet. En översyn har påbörjats som förhoppningsvis kommer att bidra till en mer realistisk plan inför framtiden.

Ett brett partnerskap står bakom tillväxtavtalet i Blekinge. Ursprungligen ingick 57 organisationer, som vardera representerades av en man och en kvinna. Efterhand har aktiviteten hos de deltagande organisationerna minskat. Partnerskapet kan betraktas som ett initierande partnerskap som fungerar som inspiratör och idégivare och som organ för förankring av de mål och insatser som är vägledande för tillväxtarbetet. Partnerskapet är främst representerat genom samordningsgruppen, det s k "lilla partnerskapet". Näringslivet är väl representerat i nio olika åtgärdsgrupper. Engagemanget är dock endast kopplat till närings-

livets organisationer. Kommunerna är också väl företrädna i åtgärdsgrupperna. Den kommunala ekonomin utgör dock en stor begränsning när det gäller den kommunala sektorns medverkan i genomförandet av avtalet. Den samlade bilden i Blekinge är att det regionala tillväxtavtalet väsentligen utökat antalet medverkande i det regionala utvecklingsarbetet och ökat förståelsen för en aktiv närings- och utvecklingspolitik.

Resultat

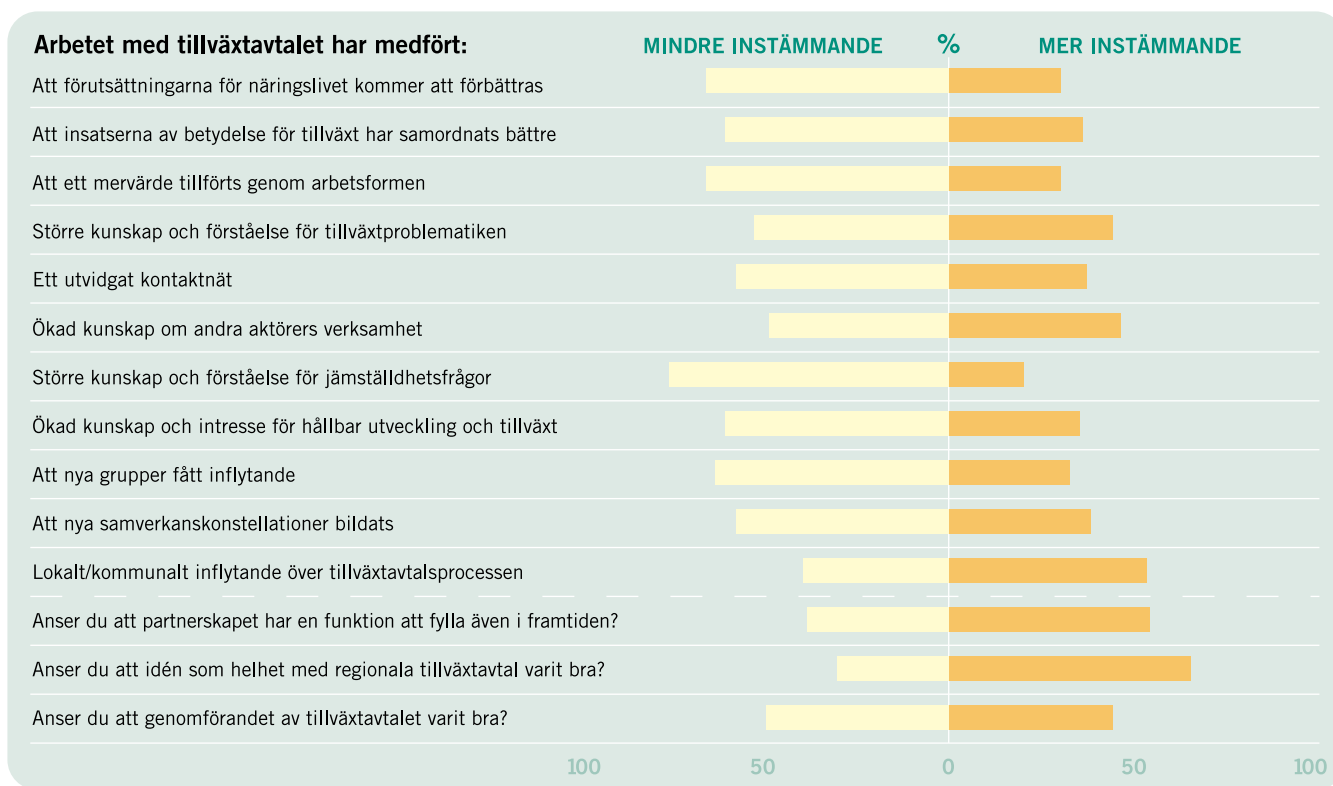
De viktigaste resultaten av arbetet med tillväxtavtalet är att samarbetsklimatet förbättrats och att nya aktörer blivit delaktiga. Tillväxtavtalet har också åstadkommit en fokusering på tillväxt, med tydliga inslag av frågor som handlar om företagsutveckling på regional nivå.

Exempel på projekt inom tillväxtavtalets ram:

Samverkan i Rekrytering (SIR)

Konkurrenskraften hos företag i Karlshamn ska stärkas genom att kommunen marknadsförs. Därigenom ska rekryteringen av kvalificerad arbetskraft underlättas. Genom projektet kan olika samverkansmöjligheter växa fram. Detta kommer att bidra till att offentlig sektor och näringsliv får ökad inblick i varandras verksamhetsområden. Andra kontaktyvägar och nya projekt kan härigenom genere-

Resultat av enkätundersökning i Blekinge län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

ras. Målet är att skapa 30 nya arbetstillfällen, varav hälften för kvinnor.

Miljöteknik till kandidatländerna

Projektet är under uppstart. Syftet med projektet är att erbjuda sydsvenska företag helhetslösningar vad gäller småskaliga åtgärder för avfallshantering, VA m.m. Målsättningen är att öka exporten av miljöteknik till de baltiska kandidatländerna. Genomförandet ska ske i samarbete med tillväxtavtalet i Kalmar län.

Lärande process

Representanter för åtgärdsgrupperna har under 2001 utbildats i uppföljning och utvärdering. Länsstyrelsen har även upprättat en databas för registrering av de projekt som har tillstyrkts eller beslutats inom ramen för tillväxtavtalet.

Hållbar utveckling är ett eget insatsområde i Blekinges tillväxtavtal. I arbetet ingår bl.a. projektet "Närodlat och närförädlad för närmarknad". Detta är en satsning på att öka

den direkta kontakten mellan producent och konsument och ska bl.a. medverka till effektivare transporter. Projektet ska även minimera miljöpåverkan genom att utnyttja interaktiv handel och samordnad eldistribution. Olofströms kommun kommer att lägga ut flerårskontrakt till producenter, där miljökraven successivt ökas. Kommunen får tillgång till kvalitetssäkrade produkter samtidigt som producenterna får en tryggad avsättning. Interaktiv handel minskar behovet av lagerutrymme. En samordning och uppbyggnad av distributionssystem kommer att ske, bl.a. kommer elbilar användas vid transporter.

Framtiden

Ansvar för det kommande tillväxtprogrammet kommer att övertas av en ny huvudman, kommunalförbundet Region Blekinge, som också ska svara för planeringen av denna fas.

Källa: Länsstyrelsen i Blekinge län.

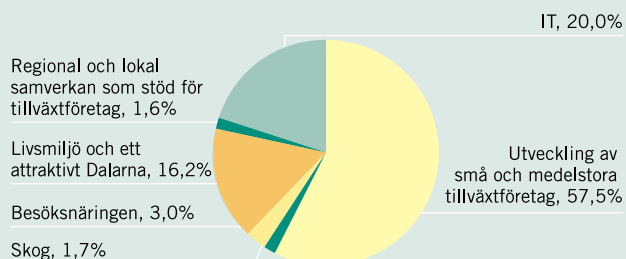
Dalarnas län

I Dalarnas tillväxtavtal har utvecklingen av små och medelstora företagen samt IT prioriterats. Länets tillväxtavtal innehåller sex insatsområden:

- **Regional och lokal samverkan som stöd för företagsutveckling**
- **Utveckling av små och medelstora tillväxtföretag**
- **Skog**
- **Besöksnäringen**
- **Livsmiljö och ett attraktivt Dalarna**
- **IT**

Beslutade medel 2000: 556 mkr
Andel av planerad budget 2000: 48 %
Beslutade medel 2001: 1 614 mkr

Insatsområdenas andel av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Statliga medel	675
Privata företag	321
EU	452
Kommuner	147
Landstinget	19

Källa: Länsstyrelsen i Dalarnas län.

Genomförandet

I Dalarna löper tillväxtavtalsarbetet i stort sett enligt avtalet. Partnerskapets engagemang i tillväxtavtalsarbetet konkretiseras främst i länets olika projekt. Kontaktvägarna har kortats och underifrånperspektivet har i allt större grad uppmärksammas. De parter som arbetar inom den sociala ekonomin upplever att deras engagemang i tillväxtavtalsarbetet inneburit ett starkare intresse för dessa frågor i länet. Det starka engagemang och den stora kraftsamling som visades av länets olika aktörer i analysfasen har dock avtagit under genomförandefasen. Kommunerna upplever att de skulle vilja ha ett större inflytande över genomförandet än de hittills haft.

Innehållet i det regionala tillväxtavtalet är harmoniserat med strukturfondsprogrammen och länsstrategin "Med förenade krafter mot år 2007". Länsstrategirådet är det överordnande samverkansorganet för länsutvecklingsfrågor. Rådet är sammansatt av representanter från stat, kommuner och landstinget med landshövdingen som ordförande. Länstillväxtgruppen består av representanter från 23 offentliga och privata organisationer och är det breda partnerskapets samverkansgrupp för genomförande av tillväxtavtalet.

Partnerskapets uppfattning är att arbetet med tillväxtavtalet har bidragit till ökat samarbete och samverkan i länet generellt. Inom olika kommungrupperingar har samarbetet

ökat väsentligt. Mittdalarna (Borlänge, Falun, Ludvika, Gagnef och Säter) bildar ett gemensamt utvecklingsbolag för bl.a. näringslivsutveckling. Siljanskommunerna (Mora, Orsa, Älvdalen, Rättvik och Leksand) har bildat en gemensam förening för utvecklingsfrågor i regionen.

Resultat

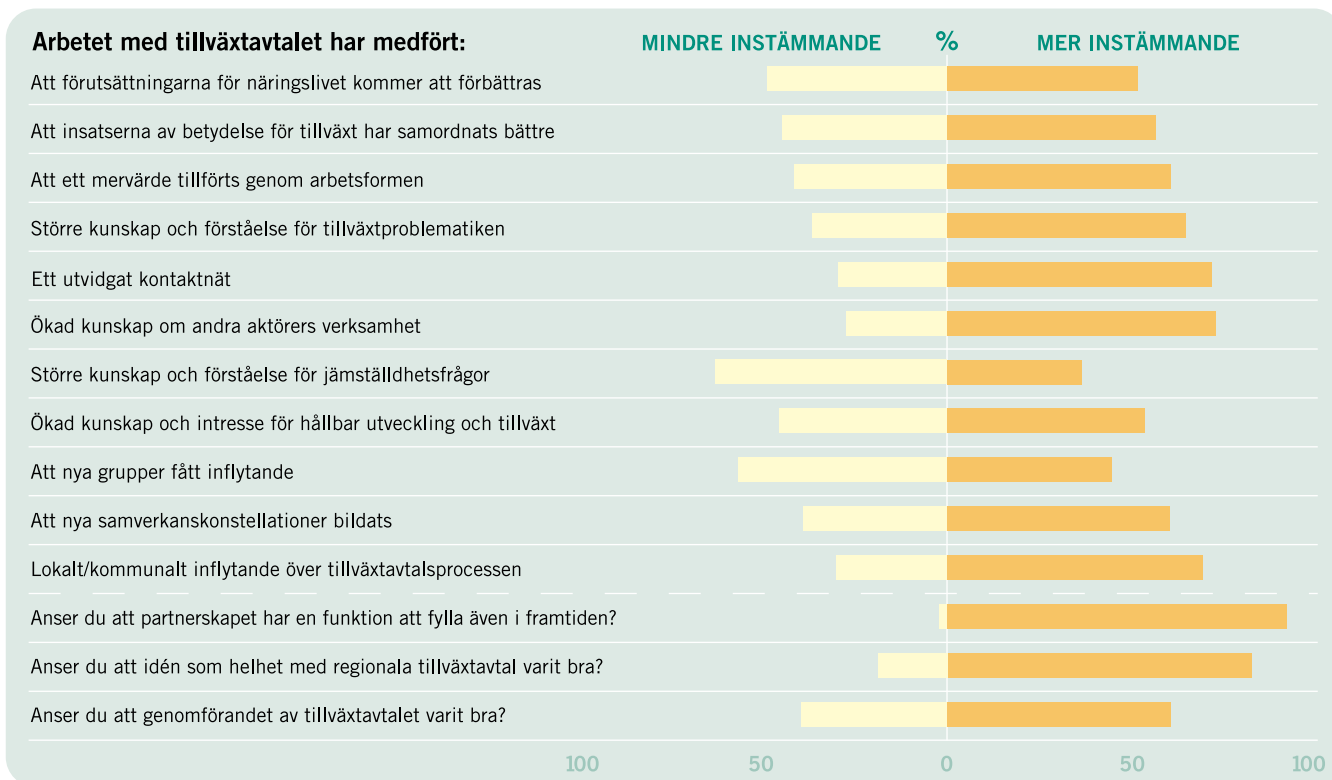
De viktigaste resultaten av tillväxtavtalsarbetet yttrar sig i ett bättre samarbete mellan offentlig sektor och näringsliv samt en större fokusering kring målet om ett hållbart samhälle. Dessutom har arbetet inneburit en bättre samordning av resurser för regional utveckling. Drygt 2,1 miljarder kronor har satsats i länet inom ramen för tillväxtavtalet år 2000 och 2001.

Exempel på projekt inom tillväxtavtalets ram:

Teknikdalen 2001–2003

Syftet är att förnya och utveckla små och medelstora företag. Detta sker genom att skapa förutsättningar för etableringar och expansion, att stärka företags konkurrenskraft, att stödja kompetensutveckling och stärka kopplingar mellan företag och olika forskningsorganisationer. Projektet förväntas leda till att 320 nya varaktiga arbetstillfällen skapas. Projektet finansieras av länsstyrelsen, Borlänge

Resultat av enkätundersökning i Dalarnas län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

kommun, Banverket, Vägverket och Mål 2 Norra.

Verksamheten har tre profilområden:

- Transportcentrum (t.ex. Intelligent transport system, ITS)
- Materialförädling (t.ex. LCD, stål och hårdträ)
- Upplevelseindustrin

Bredband

Bredbandsutbyggnaden för snabb och säker IT-kommunikation avslutades 2001. Satsningen lägger grunden för ökade möjligheter att utnyttja tjänster och service som elektronisk handel. Detta ska leda till att både näringslivet och offentlig sektor utvecklas och effektiviseras. När projektet avslutades hade cirka 70 procent av Dalarnas invånare och företag tillgång till bredband.

Vid halvårsskiftet 2001 började man i Dalarna processen med planering i enlighet med statens bredbands satsning. Satsningen kan ses som en komplettering till ovan nämnda initiativ och ska bl.a. bidra till ökad konkurrens på området.

Lärande process

Formerna för uppföljningen av de regionala parternas insatser inom ramen för tillväxtavtalet har vidareutvecklats under år 2001. Länstillväxtgruppen har bl.a. genomfört en dialoggrunda med aktörerna i partnerskapet och länsstyrelsen

har påbörjat arbetet med att ta fram checklistor för horisontella mål i stödhanteringen. Alla större projekt som länsstyrelsen fattar beslut om ska fortsättningsvis utvärderas av en oberoende utvärderare.

Tillsammans med länsstyrelserna i Värmland, Örebro och Västra Götaland har länsstyrelsen under året bildat en samverkansgrupp för uppföljning och utvärdering av de regionala stöden och tillväxtavtalet. På jämställdhetsområdet har länsstyrelsen bl.a. skapat ett tillväxtnätverk för kvinnor. Länet är pilot för miljöintegration av de regionala tillväxtavtalen vilket har inneburit ett fördjupat intresse och större fokusering på frågan. Hur projekten beskriver arbetet med miljö och jämställdhet kan få en avgörande betydelse för bifall eller avslag.

Framtiden

Partnerskapet i Dalarna har påbörjat en diskussion om en eventuell översyn av nuvarande avtal, men har ännu inte börjat planera för nästa programperiod. Arbetet mot en hållbar utveckling kommer att vidareutvecklas och får sannolikt att en central roll i kommande tillväxtprogram.

Ett framtida tillväxtprogram ska bl.a. säkerställa löpande återkoppling till partnerskapet och ett ökat lokalt/kommunalt inflytande i processen.

Källa: Länsstyrelsen i Dalarnas län.

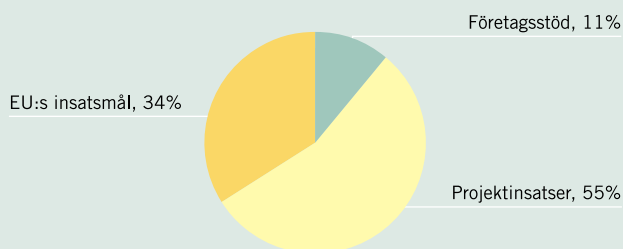
Gotlands län

Gotlands tillväxtavtal är utformat med hänsyn till länets speciella geografiska läge och turismens stora betydelse. Tillväxtavtalet fokuseras på tre insatsområden:

- **Marknadsutveckling**
- **Distansoberoende verksamheter**
- **Företagsklimat**

Beslutade medel 2000: 17 mkr
Beslutade medel 2001: 35 mkr

Fördelning av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Statliga medel	23
EU	12

Källa: Gotlands kommun.

Genomförandet

Arbetet med Gotlands tillväxtavtal går in i en ny fas efter framtagandet av en näringslivsutvecklingsplan som också kommer att utgöra grunden för Gotlands regionala tillväxtprogram. Integration sker framförallt med Mål 2.

Partnerskapet har en viktig roll i Gotlands tillväxtavtalsarbete. Svenskt Näringsliv och Företagarnas Riksorganisation samt många enskilda företag är aktiva och djupt involverade i den nya processen liksom samtliga politiska nivåer. Ett regionalpolitiskt utskott är inrättat från år 2002.

Resultat

Viktiga resultat av Gotlands tillväxtavtalsarbete är att resurser har samordnats och att den nya processen är förankrad både i näringslivet och i politiken.

Exempel på projekt inom tillväxtavtalets ram:

Livsmedelsinstitutet

Livsmedelsinstitutet är ett nationellt institut för utveckling och förädling av produkter inom den areella sektorn. Starten finansieras av Närings- och Jordbruksdepartementen. Institutet ska överföras i bolag och drivas kommersiellt.

Gotland Interactive park

Parken ska stimulera forskning, utbildning och företagande inom området Interaktiva medier.

Gotland Interactive park är ett samarbete mellan högskolan, kommunen, Svenska Spel och Interaktiva Institutet.

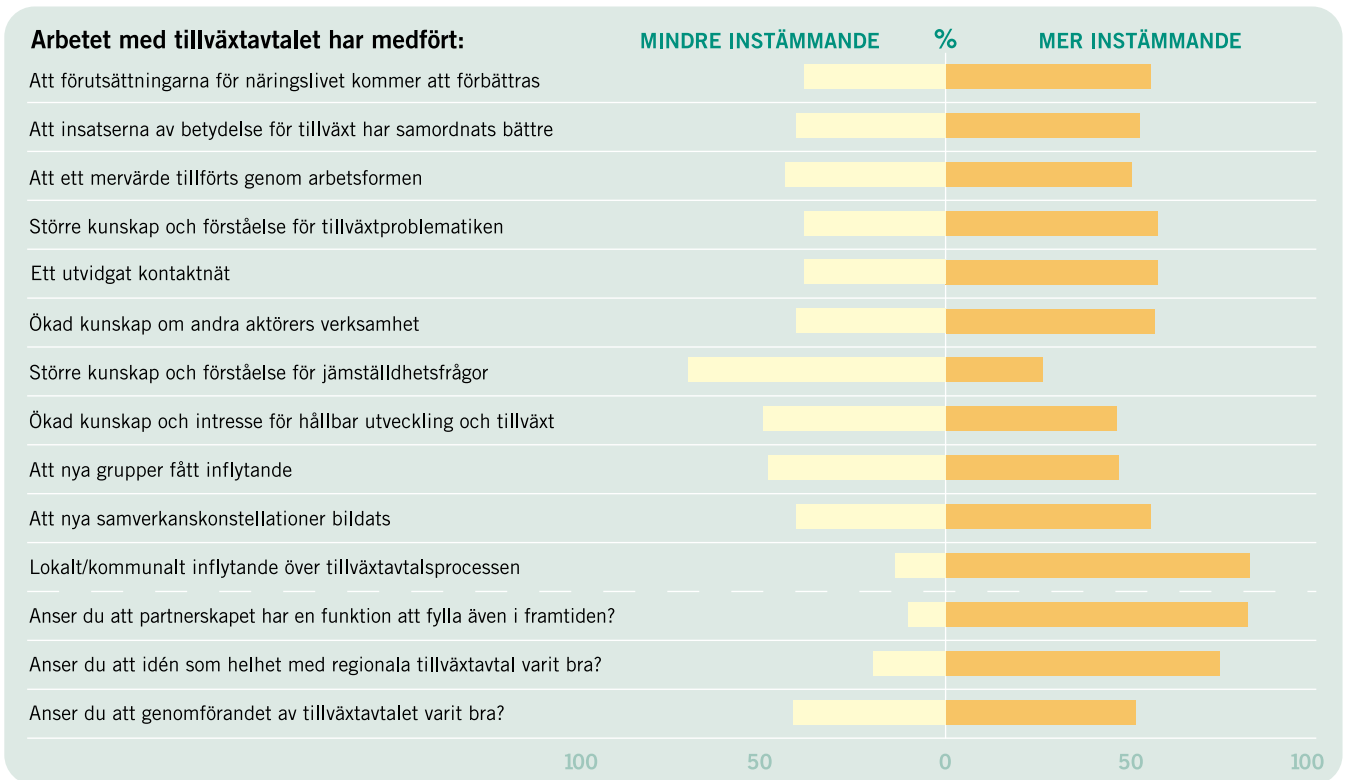
Lärande process

Formerna för uppföljning och utvärdering har inte vidareutvecklats under 2001, mycket på grund av stor omsättning av personal. En uppföljning – som presenteras på kommunens hemsida – har genomförts av de initieringsansvariga sommaren 2001. En stor utvärdering av projekt och företagsstöd ska genomföras hösten 2002.

Det är i dagsläget svårt att utvärdera hur insatserna inom Gotlands tillväxtavtal medverkat till en långsiktig hållbar utveckling.

Gotland samarbetar en del med Jämtlands län kring tillväxtavtalsprocessen.

Resultat av enkätundersökning i Gotlands län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

Framtiden

Partnerskapet har börjat planera för en ny programperiod i och med framtagandet av en näringslivsutvecklingsplan. En viktig lärdom från arbetet med tillväxtavtalet är att politiskt förankra arbetet. Interaktiva medier, upplevelseturism och gotländska kvalitetsprodukter är områden som parterna kommer att arbeta med i framtiden.

Källa: Gotlands kommun.

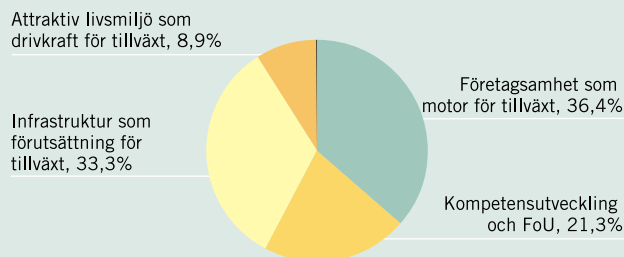
Gävleborgs län

Det övergripande målet för Gävleborgs läns tillväxtavtal är kunskapsdriven tillväxt. Tillväxtavtalet har även påverkat utformningen av programmen för EU:s strukturfonder. Totalt har länets avtal har fyra insatsområden:

- **Företagsamhet som motor för tillväxt**
- **Kompetensutveckling och FoU**
- **Infrastruktur som förutsättning för tillväxt**
- **Attraktiv livsmiljö som drivkraft för tillväxt**

Beslutade medel 2000:	962 mkr
Andel av planerad budget 2000:	67 %
Beslutade medel 2001:	1 500 mkr
Andel av planerad budget 2001:	200 %

Insatsområdenas andel av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Statliga medel	357
Privata företag	314
EU	339
Kommuner	237
Landstinget	15
Övriga	238

Källa: Länsstyrelsen i Gävleborgs län.

Genomförandet

Gävleborgs tillväxtavtal löper i stort sett enligt planeringen. Breda genomförandegrupper för olika områden är tillsatta. Inom grupperna är engagemanget och delaktigheten stor. Avtalsarbetet leds av det s.k. Tillväxtrådet. Genomförandet är väl integrerat med strukturfondsprogrammen. I länet har man medvetet arbetat för att tillväxtavtalet ska vara ett övergripande paraply för övriga aktiviteter. Detta medför bl.a. att ett stort antal projekt medfinansieras av strukturfondsmedel. Det har i de flesta fall varit möjligt att hitta gemensamma finansiella lösningar i länet. Problem har funnits i att definiera tillväxtkapitalet samtidigt som regelverken ibland gjort det svårt att hitta gemensamma lösningar.

Näringslivet har deltagit aktivt i Tillväxtrådet och i genomförandegrupperna. Hos företrädare för näringslivet finns en otålighet vad gäller takten i genomförandet. Det finns därför en risk att intresset hos enskilda företag kan mattas av. I länet kommer man att arbeta med information och andra aktiviteter för att bibehålla och stärka engagemanget hos näringslivet. Även kommunernas ledande företrädare är aktiva i arbetet. Det finns nu önskemål om att lokala partnerskapsmodeller utvecklas för att fördjupa arbetet på lokal/kommunal nivå.

Resultat

De viktigaste resultaten av arbetet med tillväxtavtalet är att uppslutningen varit stor och uthållig och att diskussionerna lett till gemensamma underlag för länets viktiga framtidsfrågor. Arbetet har skapat flera arenor och nätverk där utvecklingsfrågor och tillväxtfrågorna diskuteras. Ett annat viktigt resultat är att ett antal strategiska utvecklingsområden identifierats och att ett stort antal projekt av betydelse för länets utveckling finansierats.

Exempel på projekt inom tillväxtavtalets ram:

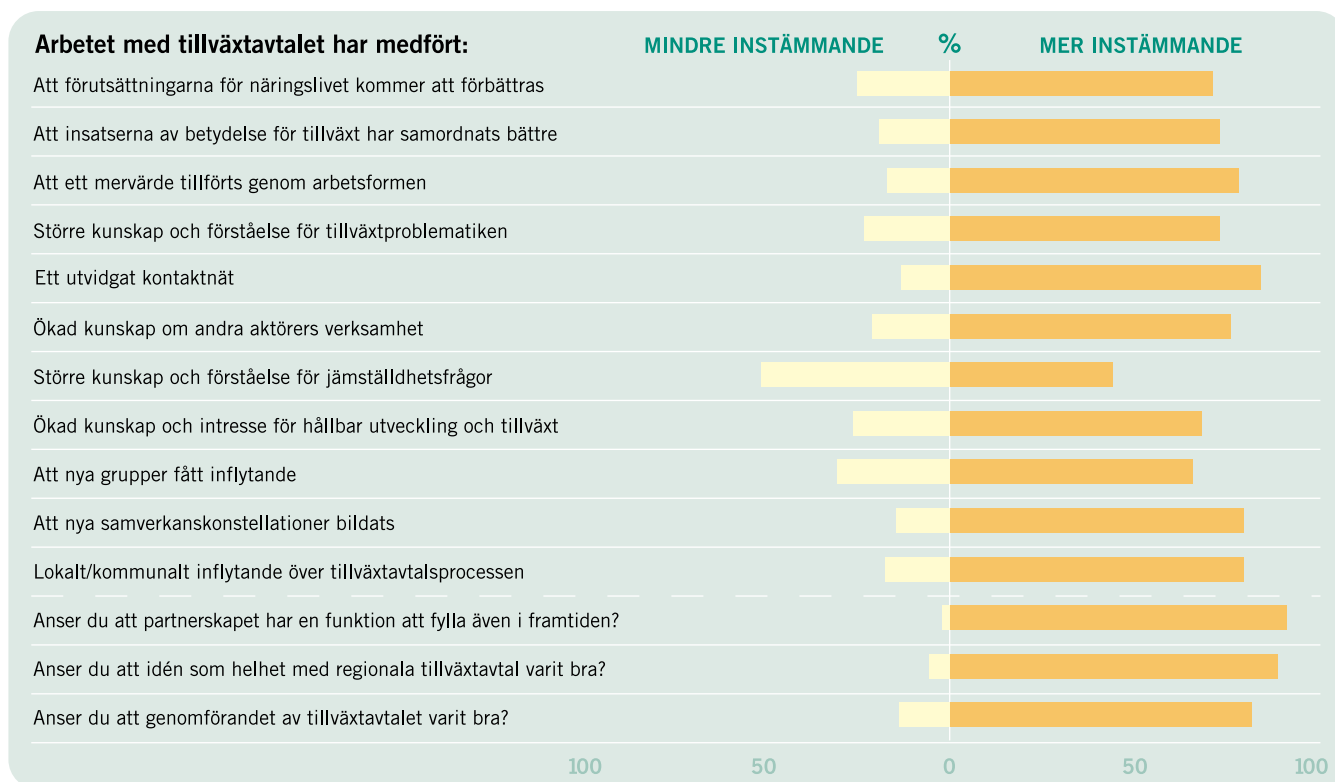
En-dörr-in

Projektet ska förenkla för företagen att hitta vägar till det stöd som en mängd olika samhällsorganisationer kan erbjuda i företagets utvecklingsprocess. Därför finns numera i alla länets kommuner s.k. en-dörr-in projekt. Projekten finansieras bl.a. av länsstyrelsen, EU, enskilda kommuner, arbetsförmedling samt privata insatser. En utvärdering genomförs våren 2002.

Projekt Entré

Syftet med projektet är att genom attitydpåverkan utveckla en långsiktig positiv syn på företagsamheten i länet. Genom att skapa nya arenor där företag och företagare kan möta utbildningsinstitutioner och utbildare ska ett positivt

Resultat av enkätundersökning i Gävleborgs län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

klimat utvecklas för entreprenörsanda och innovationer. Högskolan i Gävle är en viktig aktör. Målet är att skapa en kunskapsdriven tillväxt i länet. Projektet är kostnadsberäknat till 6,1 miljoner kronor under två år och medfinansieras bl.a. av länsstyrelsen, kommuner och privata aktörer.

Lärande process

Organisationen av arbetet för tillväxtavtalet ska främja en lärande process. Nordregio har under ett tidigt skede utvärderat processen kring tillväxtavtalet.

Tvärsektoriella och kvalitativa jämförelser genomförs löpande. Utvärderingar har successivt påverkat organisation och informationsinsatser. Länsstyrelsen utvärderar också systematiskt resultaten av enskilda projekt. Resultaten för varje enskilt projekt tas fram tillsammans med effektbedömningar av samtliga insatser. Arbetet pågår och kommer att förstärkas genom metodutveckling på området.

Horisontella aspekter, som jämställdhet, miljö, internationalisering och integration, är viktiga inslag i genomfö-

randet. Åtgärdsgrupperna ska inom alla initiativ beakta dessa frågor. Till stöd finns bl.a. checklistor. Dessutom bedrivs metodutveckling inom områdena miljö, jämställdhet och internationalisering för att successivt öka kunskaperna i åtgärdsgruppernas arbete. När det gäller socialt hållbar utveckling behövs kraftfullare insatser inom folkhälsa och integration.

Framtiden

Bättre informationsflöde, fördjupning av det lokala perspektivet, tydligare och effektivare finansieringssystem samt utveckling av metoder för uppföljning och utvärdering är områden som kommer att utvecklas i länets framtida arbete.

De centrala verkens roll i länens utvecklingsarbete, där möjligheterna till decentralisering systematiskt tas tillvara, bör preciseras. En ny analysfas kommer med stor sannolikhet aktualiseras under året.

Källa: Länsstyrelsen i Gävleborgs län.

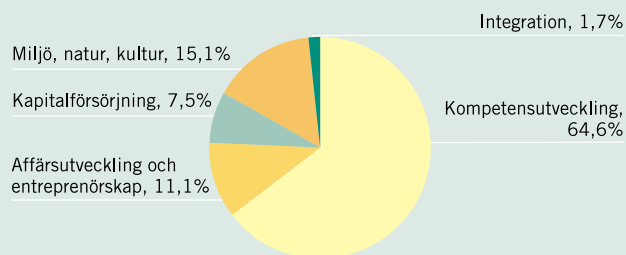
Hallands län

Kompetensutveckling är ett prioriterat område i Hallands tillväxtavtal. Även miljö- och kulturnäringsen och företagsutveckling är viktiga områden. Totalt finns det fem insatsområden:

- **Kompetensutveckling**
- **Affärsutveckling och entreprenörskap**
- **Kapitalförsörjning**
- **Miljö, natur och kultur**
- **Integration**

Beslutade medel 2000:	207 mkr
Andel av planerad budget 2000:	82 %
Beslutade medel 2001:	296 mkr
Andel av planerad budget 2001:	107 %

Insatsområdenas andel av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Statliga medel	147
Privata företag	67,5
EU	50
Kommuner	19
Landstinget	4
Stiftelser	2,5
Övriga	6

Källa: Länsstyrelsen i Hallands län.

Genomförande

Det finns ett tillfredsställande engagemang hos de sammanhållande aktörerna i tillväxtavtalsarbetet. När det gäller integrationen med andra strategiska program har samarbetet med Växtkraft Mål 3 fungerat bra. Integrationen av Lokala Investeringsprogram (LIP) har fungerat sämre. Bristen på fria medel kvarstår som ett problem vid finansieringen.

Under år 2000 omfattade tillväxtavtalet 207 miljoner kronor i Halland, vilket motsvarade 82 procent av budgeten. Under år 2001 steg denna summa till 296 miljoner. Länsarbetsnämnden, privata företag och EU var de största finansiärerna. Finansieringen för år 2002 omfattar 277 miljoner kronor.

Resultat

De viktigaste resultaten av arbetet är att samarbetet i länet har konkretiserats. Prioriteringarna och rollfördelningen har blivit tydligare. Det har också blivit lättare att identifiera samarbetspartners. Tillväxtavtalet har påverkat inriktningen på insatser som görs inom det regionala utvecklingsarbetet.

Exempel på projekt inom tillväxtavtalets ram:

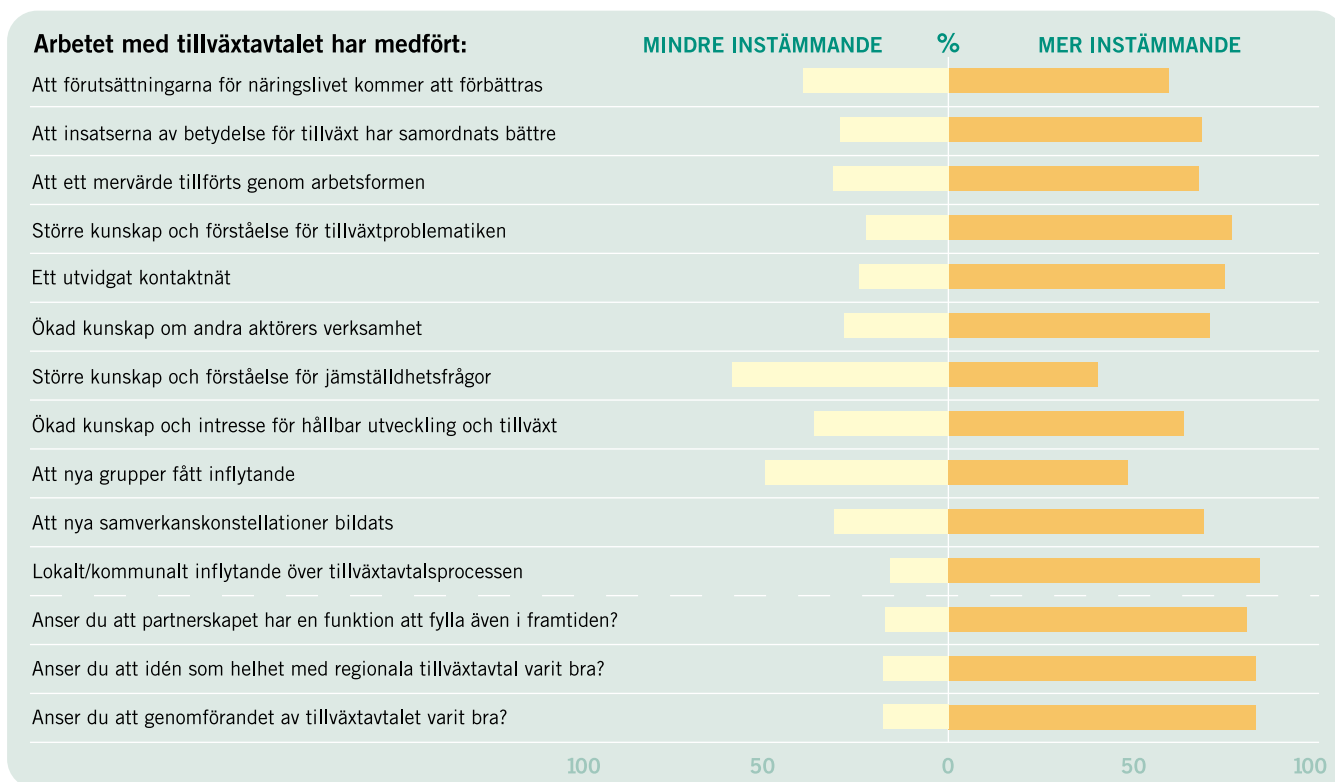
Team 2002

Projektet är ett samarbete mellan Företagarna i Halland, länsarbetsnämnden och Växtkraft Mål 3. Syftet är att skapa arbetstillfällen för långtidsinskrivna, främst inom mindre företag. Företagen påverkas att kompetensutveckla personalen, att bryta traditionella könsmonster inom yrkeslivet, att förändra attityderna gentemot personer med utländsk bakgrund samt att få arbetssökande att tänka i nya banor. Målgruppen är personer mellan 20–35 år som är eller riskerar att bli långtidsinskrivna. Målet är att under projekt-tiden ge 1 260 arbetssökande möjlighet att delta i projektet. Av dessa ska omkring hälften vara kvinnor, 20–25 procent ha invandrarbakgrund och 10–15 procent ha någon form av handikapp. Cirka 880 nya jobb för dessa grupper ska skapas i Hallands län.

Kunskapsöverföring mellan högskolor och näringsliv

Inom projektet sker en uppsökande verksamhet för att öka kunskapsöverföringen mellan högskolor och länets små och medelstora företag. Målet är att höja teknik- och kunskapsnivån bland länets företag. 250 företag i Halland ska kontaktas under året. I dessa företag ska 150 utvecklingsprojekt startas.

Resultat av enkätundersökning i Hallands län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

Lärande process

En webbplats för tillväxtavtalet och dess aktivitetsregister (www.tillvaxthalland.org) har utvecklats. Registret ger idag en god bild av regional utvecklingsverksamhet i Halland. Ett länsövergripande erfarenhetsutbyte med Jönköpings och Kronobergs län har startats. En utvärdering av näringslivets medverkan i tillväxtavtalet utförs av Högskolan i Halmstad. En kontinuerlig utvärdering av hur processen med tillväxtavtalet utvecklas och har initierats av länsstyrelsen.

I arbetet med en hållbar tillväxt har de ansvariga för olika horisontella mål utarbetat enkla checklistor för projektägare. Länsstyrelsen kräver att de horisontella målen redovisas dels vid ansökningstillfället, dels vid avrapportering efter projektens genomförande. Under 2001 har en person på halvtid arbetat med ekologisk hållbarhet i tillväxtavtalet. Integration av invandrare är ett eget insatsområde.

Framtiden

Planeringen för nästa programperiod har inte inletts eftersom det påverkas av bildandet av ett kommunalt samverkansorgan i länet.

Viktiga lärdomar inför en ny planeringsperiod:

- Tillväxtavtalets avgränsning gentemot andra program.
- Den politiska nivån, regionalt och kommunalt bör vara med från början.
- En diskussion om näringslivets medverkan bör föras i ett tidigt skede.
- Samarbete med centrala organ bör ske tidigare och vara mer formaliserat.

Källa: Länsstyrelsen i Hallands län.

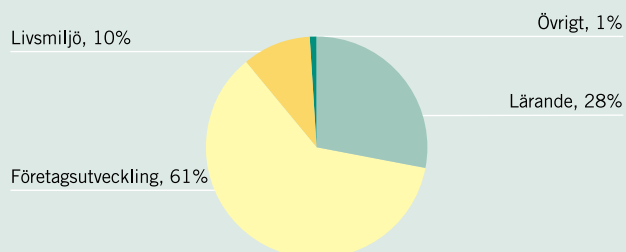
Jämtlands län

I Jämtland är allt utvecklingsarbete inom tillväxtavtalet, strukturfondsarbetet och länets egna utvecklingsprojekt samlat under den gemensamma ledningsorganisationen Handlingskraft. Tillväxtavtalets insatsområden är:

- **Lärande**
- **Företagsutveckling**
- **Livsmiljö**

Beslutade medel 2000: 1 016 mkr
Beslutade medel 2001: 963 mkr

Insatsområdenas andel av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Statliga medel	356,5
Privata företag	346,5
EU	212
Kommuner	38,5
Landstinget	9,5

Källa: Länsstyrelsen i Jämtlands län.

Genomförandet

Jämtlands tillväxtavtalsarbete följer i stort sett avtalet. Tillväxtavtalet är länets strategiska samordningsinstrument för utvecklingsarbete. Partnerskapet "Handlingskraft" styr även arbetet med Mål 1-programmet. Det strategiska ledningsarbetet utövas av en grupp med företrädare för länets myndigheter och företagsorganisationer. Det "lilla partnerskapet" leder det löpande utvecklingsarbetet.

Näringslivet deltar i Handlingskraft via sina organisationer och enskilda företag är aktiva i olika utvecklingsprojekt. Ett tjugotal strategiska handlingsplaner togs fram för branscher, geografiska områden och teman utifrån tillväxtavtalets inriktning. Flera stora projekt inom trä, turism, verkstadsindustri, IT, livsmedel och kulturindustri påbörjades 2001. Utvecklingsprojekt har även startats inom FoU, utbildning, jämställdhet, landsbygdsutvecklingen, några geografiska områden samt social ekonomi. Klusterliknande nätverk har utvecklats inom bl.a. verkstadsföretag samt sport- och fritidsföretag.

Eftersom länsarbetsnämndens medel är kopplade till åtgärder för arbetslösa har det varit svårt för nämnden att medverka i olika utvecklingsprojekt. Det har också varit svårt att synkronisera Mål 1-programmet med tillväxtavtalet. Den striktare regelstyrning som präglar strukturfonderna har vållat en viss irritation bland projektansvariga. Reglerna för statsstöd är svårtolkade och i viss mån svåra

att administrera. Insatser utifrån handlingsprogram måste många gånger delas upp i olika delprojekt för att uppfylla de olika strukturfondernas finansieringskrav (regionala fonden, växtkraft, företagsutveckling, FoU etc).

Kommunerna deltog inte i önskvärd omfattning i utarbetandet av tillväxtavtalet. Till stor del fick Kommunförbundet i Jämtland företräda kommunerna. Kommunerna deltar emellertid aktivt i olika utvecklingsaktiviteter och driver många projekt. Inför nästa tillväxtprogram är det viktigt att den kommunala nivån i större utsträckning engageras.

Förutom inom Växtkraft Mål 3 har det fackliga engagemanget i partnerskapsarbetet hela tiden varit svagt.

Resultat

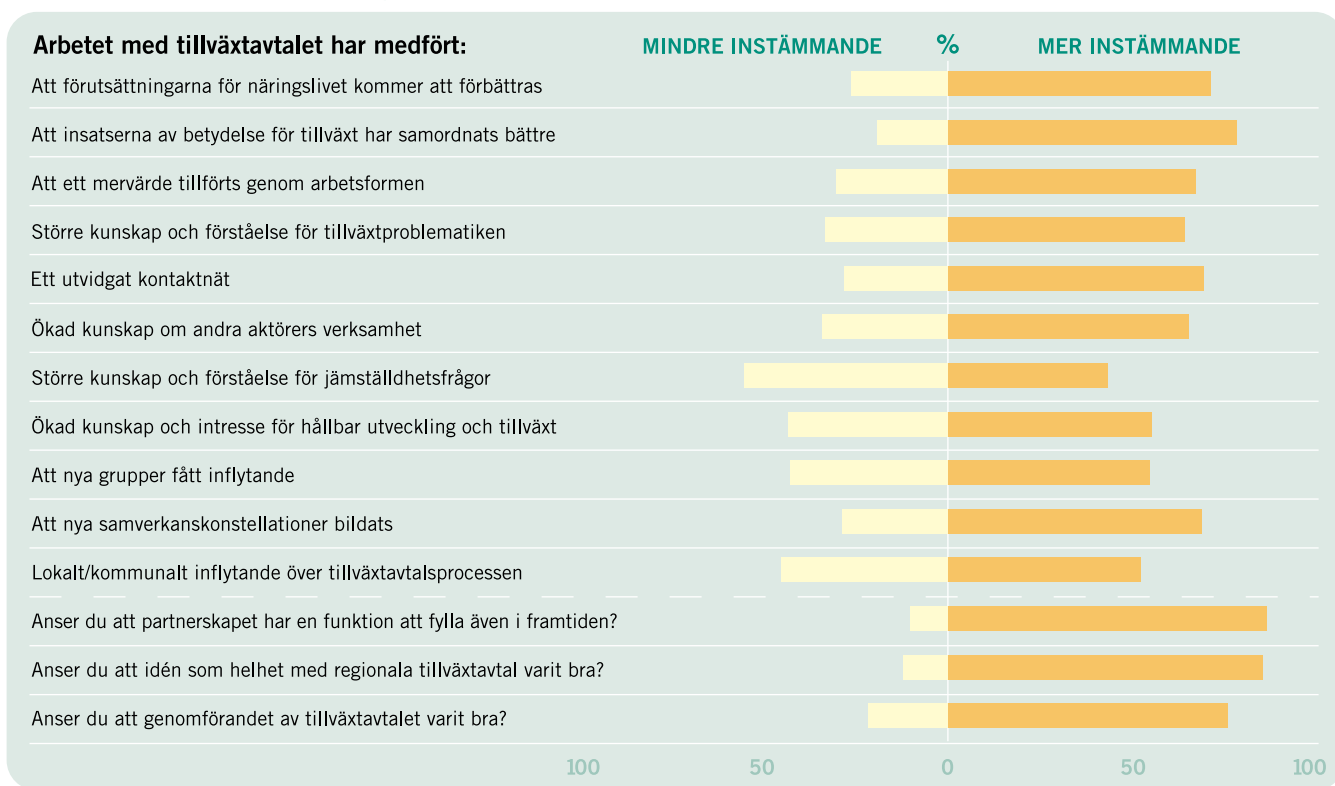
Ett bestående resultat är en samsyn kring de viktigaste insatserna för att skapa tillväxt. Finansiärer av utvecklingsinsatser är dessutom överens om prioriteringar. Ett annat resultat är ett ökat samarbete, bl.a. mellan myndigheter och organisationer och mellan företagen.

Exempel på projekt inom tillväxtavtalets ram:

Lärcentrum i Jämtlands län

Genom att utveckla infrastrukturen för vuxenutbildning kan kompetensen hos individerna öka och näringslivet får därmed bättre möjligheter att rekrytera kompetent perso-

Resultat av enkätundersökning i Jämtlands län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

nal. I varje deltagande kommun etableras ett lärcentrum med teknisk utrustning som gör det möjligt att studera på distans. Respektive kommun ska driva aktiviteter som är specifika för dem, bl.a. genom att marknadsföra lärcentrats teknik och möjliga studievägar. Kommunerna ska också aktivt medverka till att matcha näringslivets behov av utbildad personal med individernas önskemål.

it.Jämtlands län

Att små och medelstora företag utnyttjar IT inom produktion och i affärskontakter är en förutsättning för att de ska klara en hårdnande konkurrens. Projektet omfattar:

- Internetanvändning och Business@Jamtland som ska öka företagets kunskaper om elektroniska affärsmöjligheter.
- Omvärldsanalys och Why Not-seminarier som ska öka informationen om vad som händer inom IT-området.
- Elektronisk handel mellan kommuner och företag. Genom kommunernas engagemang ska företagets användning av elektronisk handel påskyndas.

Lärande process

Utvärderingsarbetet måste utvecklas. Olika aktörer ska bidra till att genomföra utvärderingar och, inte minst, utnyttja resultaten. Utvärderingar kommer att upphandlas inom jämställdhetsområdet samt samverka mellan hög-

skola-näringsliv-skola. Därutöver ska Jämtland, tillsammans med Västernorrland, bygga upp en gemensam utvärderingshemsida.

I arbetet för en hållbar tillväxt är Jämtland pilotlän för jämställdhet. Arbetet har koncentrerats till insatser för 17 privata företag och deras intresse för jämställdhet har ökat väsentligt.

Framtiden

Partnerskapet har inte påbörjat ett regelrätt arbete med det nya tillväxtprogrammet. Inför förlängningen av tillväxtavtalet för 2003 överväger partnerskapet att inte dra igång ett omfattande analys- och planeringsarbete utan i stället revidera och vid behov komplettera det nuvarande avtalet samt utforma en budget för år 2003.

Under året har en grupp bildats för att samordna insatser för kontinuerlig analys. Gruppen har lagt fram en strategi för hur utvecklingen i länet ska följas. Vidare kommer länsstyrelserna i Jämtland och Västernorrland tillsammans med andra aktörer, bilda en arbetsgrupp för regional analys. Detta kommer att kunna utgöra grunden för programarbetet 2004–2007.

Kommunerna har påbörjat arbetet med lokala tillväxtavtal som sedan kan ligga till grund för länsövergripande insatser.

Källa: Länsstyrelsen i Jämtlands län.

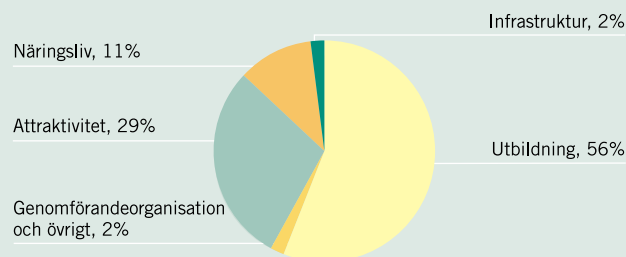
Jönköpings län

Länet arbetar med en långsiktig regional utvecklingsstrategi vars tidshorisont är tio år. Tillväxtavtalet är det instrument som förverkligar strategins intentioner. Fyra övergripande områden är prioriterade i detta arbete:

- **Utbildning**
- **Attraktivitet**
- **Näringsliv**
- **Infrastruktur**

Beslutade medel 2000: 31 mkr
Beslutade medel 2001: 58 mkr

Insatsområdenas andel av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Statliga medel	14,5
Privata företag	10
EU	0,5
Kommuner	8
Landstinget	8,5
Stiftelser	16,5

Källa: Länsstyrelsen i Jönköpings län.

Genomförandet

Processen i Jönköpings län följer inriktningen i avtalet. Tillväxtarbetets inriktning stämmer överens med VINNOVAs program för regionala innovationssystem och dess pilotprojekt i Jönköpings län. På samma sätt är satsningar inom Aluminiumriket en integrerad del i det regionala tillväxtarbetet med finansiering från NUTEK, VINNOVA, Mål 2 och lokala och regionala intressenter.

När Mål 2 utarbetades fanns ett omfattande samarbete för att inriktningen skulle vara i överensstämmelse med tillväxtavtalets ambitioner. Detta har haft en positiv inverkan på projektkvaliteten i Mål 2. En fortsatt strävan är att efter hand öka harmoniseringen av insatserna.

Parterna i länets tillväxtavtalsarbete har uttryckt en besvikelse över att den diskuterade överflyttningen av statliga medel mellan sektorer hittills inte har genomförts.

Samverkansrådet är styrgruppen för arbetet med Jönköpings tillväxtavtal. Näringslivet har varit delaktigt i alla led i arbetet, dvs. i behovsanalys, utformning av program, fortsatt fördjupad behovsanalys och i genomförandet av åtgärder och projekt.

På den lokala nivån har både företag och kommuner visat starkt engagemang för arbetet med tillväxtfrågorna, främst i Gnosjöregionen där ett stort antal företagare aktivt deltagit i arbetet.

Resultat

Tillväxtavtalsprocessen i Jönköpings län har bidragit till en ökad insikt om de ekonomiska sambanden mellan tillväxt och välfärd och om förutsättningarna för fortsatt tillväxt. En gemensam kunskapsplattform har etablerats. Utifrån den har ett antal olika samarbeten och allianser börjat etableras för att åtgärda identifierade problem och ta vara på tillväxtpotentialer.

Ledarskapet i länets olika organisationer inom de offentliga organen, näringslivet och högskolan använder nu i hög grad samma språk för att beskriva nuläget, synen på framtidsfrågorna och behovet av åtgärder. Detta är en mycket viktig effekt av det gemensamma forum som har skapats genom arbetet med tillväxtavtalet.

Exempel på projekt inom tillväxtavtalets ram:

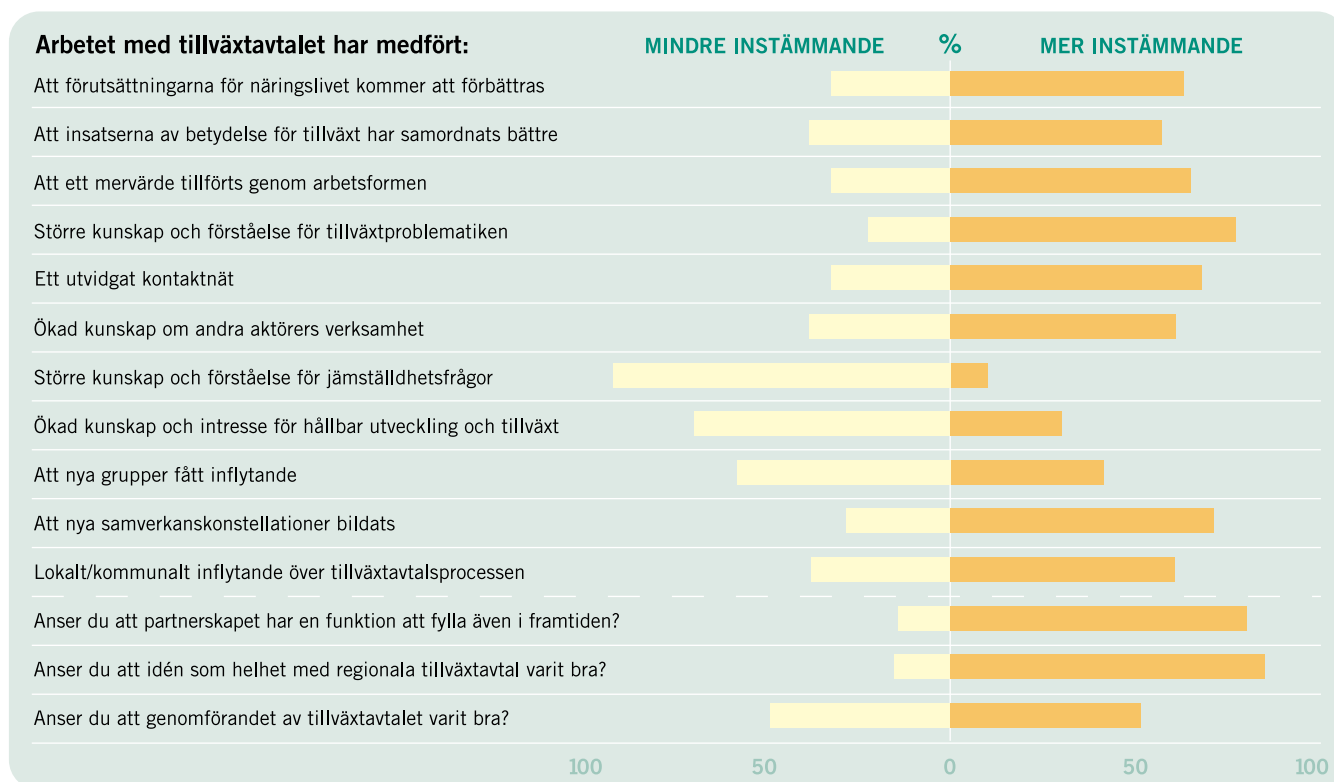
Forskningsfond

Den tekniska forskningen vid Högskolan i Jönköping stärks med inriktning på teknikområden som är särskilt tillämpbara i mindre och medelstora företag.

Ett sjuårigt utvecklingsprogram ska finansieras. Målet är att fonden ska innefatta 185 miljoner kronor och finansiärerna ska vara högskolan, näringslivet och regional/lokal offentlig sektor.

Större delen av finansieringen har säkerställts under hösten och vintern 2001/2002.

Resultat av enkätundersökning i Jönköpings län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

Pilotprojekt för ett regionalt innovationssystem för Jönköpings län

Pilotprojektet omfattar en inventering av befintlig kunskap, en analys av hur denna kunskap kan nyttiggöras i regionala utvecklingsprocesser, en studie av tillgänglighetens betydelse för regionens utvecklingskraft samt identifiering av de företag, institutioner och andra aktörer som ska utgöra kärnan i det regionala innovationssystemet.

Genom ökad kunskap om hur det regionala innovationssystemet fungerar är målet att skapa bättre förutsättningar för att vidareutveckla regionens innovationsförmåga. Vidare ska infrastrukturens betydelse för regional förnyelse och tillväxt klarläggas och en eller två s.k. skarpa nätverk startas. Pilotprojektet påbörjades i september 2001.

Lärande process

Nyckelinsatser i styr- och arbetsgrupper samt i det dagliga arbetet följs fortlöpande upp. Företagens aktiva medverkan utvärderas också kontinuerligt. Detta mäts i form av direkt delaktighet i arbetet eller i form av att resurser ställs till förfogande.

På motsvarande sätt utgör forskarnas aktiva medverkan en värdemätare på att identifierade problem behandlas på rätt sätt.

Det finns ett stort intresse i länet – inte minst från näringslivets deltagare – att mäta tillväxteffekterna av genomförda insatser. En aktiv diskussion förs kring mått och mätmetoder kring LA-regioner och kommuner.

Vad gäller ekologiskt hållbar utveckling förbereds insatser för att öka andelen företag med tillståndspliktig verksamhet som har tillfredsställande egenkontroll samt att öka företagets kunskap om miljöpåverkan.

Framtiden

Planeringen inför en ny avtalsperiod har ännu inte startat. Lärdomar som dragits av det hittillsvarande arbetet är betydelsen av företagets medverkan och förutsättningarna för denna, inriktningen på kommersiella resultat, kunskapsuppbyggnaden om tillväxtens drivkrafter, och formerna för systematiserad samverkan mellan samhälle, näringsliv och högskola.

Det finns behov av ett utvecklat samspel med den lokala nivån, såväl med företag som med kommuner.

Källa: Länsstyrelsen i Jönköpings län.

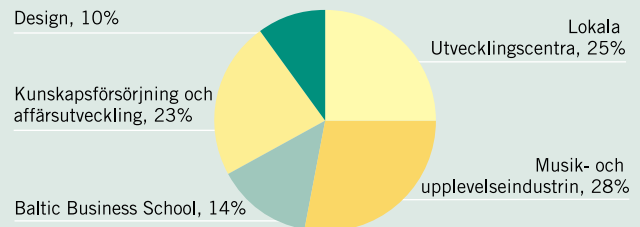
Kalmar län

I Kalmar län sker det regionala utvecklingsarbetet utifrån det egna utvecklingsprogrammet RUPEN:s prioriteringar. Tillväxtavtalet är ett av instrumenten i förverkligandet av RUPEN och är koncentrerat till fem insatsområden:

- Lokala Utvecklingscentra
- Musik- och upplevelseindustrin
- Östersjön som handelsplats – Baltic Business School
- Kunskapsförsörjning och affärsutveckling i samverkan mellan näringsliv, högskola, universitet och institut
- Design

Beslutade medel 2000:	68 mkr
Andel av planerad budget 2000:	74 %
Beslutade medel 2001:	75 mkr
Andel av planerad budget 2001:	76 %

Insatsområdenas andel av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Statliga medel	35
Privata företag	11
EU	9
Kommuner	13
Stiftelser	4,5
Självstyrelseorgan*	2,2

* Självstyrelseorganet förfogar över såväl statliga som regionala medel och har totalt beslutat om ca 12 mkr till tillväxtavtalet 2001.

Källa: Regionförbundet i Kalmar län.

Genomförandet

Arbetet med Kalmar läns tillväxtavtal löper i stort sett enligt avtalet. Engagemanget och delaktigheten hos olika grupper har varit något mindre vad gäller statens åtagande men större när det handlar om att arbeta tillsammans i länet.

Det finns en tydlig koppling mellan det regionala utvecklingsprogrammet (RUPEN), tillväxtavtalet och Mål 2. Där emot är kopplingen sämre mellan dessa program och Mål 3.

Uteblivna medel från länsarbetsnämnden har varit en stor besvikelse för partnerskapet i allmänhet och näringslivets företrädare i synnerhet.

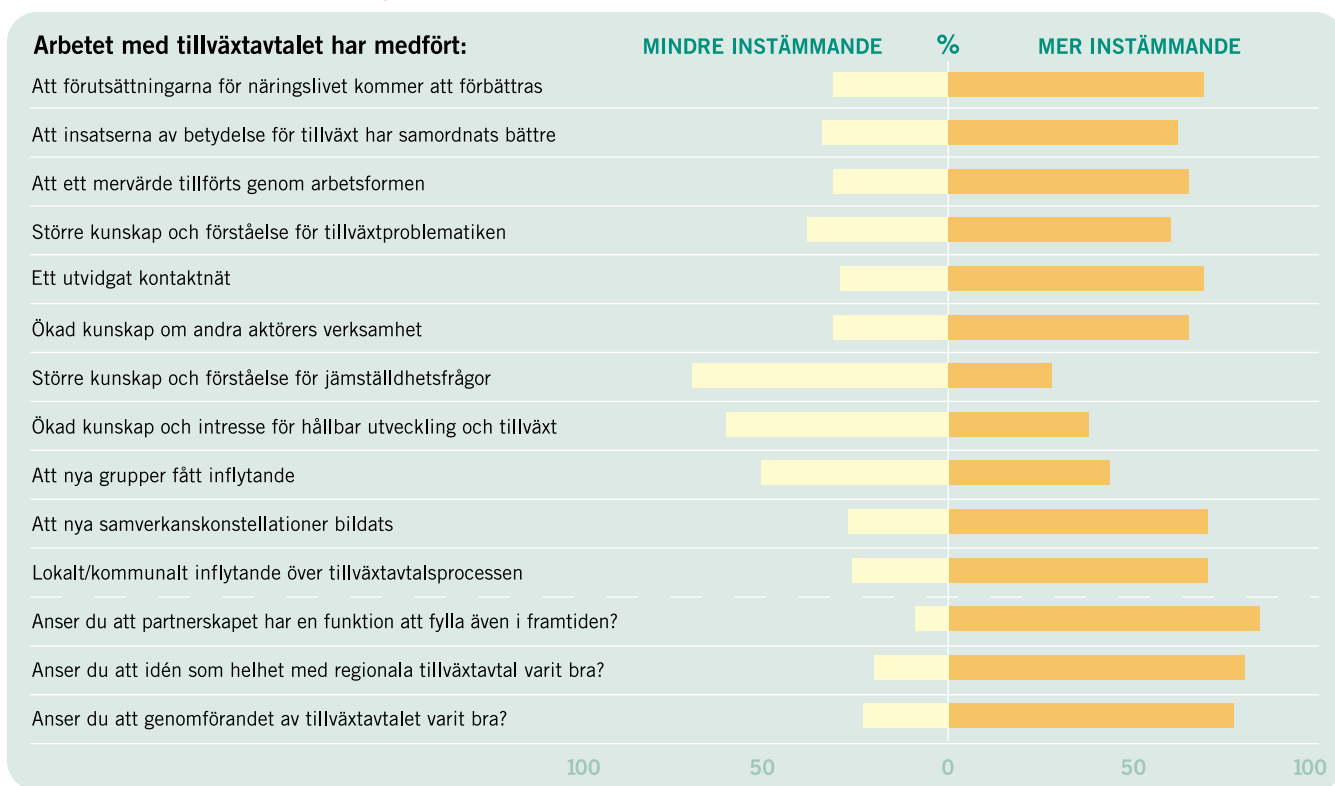
Partnerskapets roll har tonats ner under genomförandet av tillväxtavtalet. Aktiva parter har varit de som är direkt berörda av de fem insatsområden som ingår i avtalet. Näringslivets engagemang har varit avtagande under processen bl.a. med hänvisning till uteblivna medel från länsarbetsnämnden. Den lokala/kommunala nivåns engagemang har varit lite varierande, men ofta god. Partnerskapsarbetet har haft en positiv inverkan som en del i det pågående arbetet med att förankra Regionförbundet och det regionala utvecklingsprogrammet.

Resultat

Merparten av projekten inom ramen för tillväxtavtalets insatsområden har genomförts eller håller på att genomföras. Det gäller även för nästan alla övriga insatsområden i RUPEN. Samtidigt kan konstateras att de fem insatsområden som finns i tillväxtavtalet har fått lite ökad draghjälp när det gäller statlig medfinansiering.

Exempel på ett framgångsrikt projekt inom tillväxtavtalets ram är LUC-IF-VINNOVA-projektet. Det erbjuder finansiellt stöd till i första hand små och medelstora företag i Kalmar län så att de på ett enklare sätt ska kunna nyttja den spetskompetens som finns inom industriforskningsinstitutet. Genom lokala utvecklingscentra (LUC) i länet finns den nödvändiga länken mellan de enskilda företagen och institutet. LUC förmedlar kontakter för att, utifrån företagets behov, få igång teknikutvecklingsprojekt. Projektfinansiärer är VINNOVA, Regionförbundet, LUC, Mål 2 och Mål 3.

Resultat av enkätundersökning i Kalmar län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

Lärande process

Under 2002 kommer krafttag att tas på detta område. Arbetsmetoder för kvalitetssäkring, uppföljning och utvärdering kommer utarbetas. Dessa metoder ska borge för en lärande uppföljning, men även tydliggöra vilka behov av stöd som kan behövas av t ex kompetensutvecklingsinsatser.

Framtiden

Det tredje regionala utvecklingsprogrammet för Kalmar (RUPEN 2002) är under utarbetande och kommer att fastställas av regionfullmäktige i december 2002. Detta program kommer, liksom tidigare, att ligga till grund för tillväxtprogrammet. RUPEN kommer än tydligare att framhållas som det grundläggande dokumentet för regional tillväxt och utveckling.

Källa: Regionförbundet i Kalmar län.

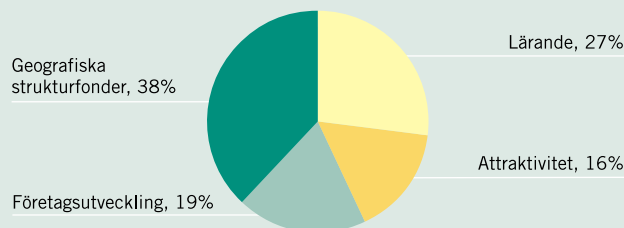
Kronobergs län

Kronobergs läns tillväxtavtal är fokuserat på kompetens- och företagsutveckling och innefattar fem insatsområden:

- **Lärande**
- **Attraktivitet**
- **Företagsutveckling**
- **Samverkan och samsyn**
- **Geografiska strukturfondsinsatser**

Beslutade medel 2000:	149 mkr
Andel av planerad budget 2000:	63 %
Beslutade medel 2001:	245 mkr
Andel av planerad budget 2001:	102 %

Insatsområdenas andel av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Statliga medel	100,5
Privata företag	56,5
EU	58,5
Kommuner	22
Landstinget	5
Övriga	2,5

Källa: Länsstyrelsen i Kronobergs län.

Genomförandet

Genomförandet av tillväxtavtalet i Kronobergs län löper i stort sett enligt planeringen. Parterna har utvecklat ett bredare samarbete i regionala utvecklingsfrågor. Intresset från kommunernas sida har dock varit svagt. Den främsta anledningen är sannolikt avsaknaden av särskilda medel i tillväxtavtalen. Engagemanget från företagets sida bedöms som lågt i nuvarande genomförandefas.

Resultat

Arbetet med Kronobergs tillväxtavtal har underhållit och förstärkt de regionala nätverken samt givit utrymme för profilering av länets tillväxtfrågor. Ett annat viktigt resultat är etableringen av Aluminiumriket. Andra viktiga etableringar är Centrum för informationslogistik i Ljungby, Tillväxt i Markaryd AB, Interaktiva institutet samt Studio Youth.

Exempel på projekt inom ramen för tillväxtavtalet: Aluminiumriket

Projektet ska skapa en tillväxtmiljö med kunskap om aluminium samt varor och tjänster i världsklass. Verksamheten ska bygga på samverkan mellan näringsliv och samhälle utifrån en regional helhetssyn. Ett övergripande mål är att under perioden 2001–2002 utveckla Aluminiumriket till en etablerad och fast förankrad verksamhet bland företag,

utbildare och samhällsföreträdare samt kunder till medlemmarnas företag. Vid årsskiftet 2001/2002 var 72 företag medlemmar i Aluminiumriket. Företagen finns i nio kommuner i fyra län, Kronoberg, Jönköping, Kalmar och Blekinge. Finansiärer är länsstyrelser och Regionförbundet i Kalmar, berörda kommuner samt medlemsföretag.

Samverkan sker med Växjö universitet och högskolorna i Jönköping, Kalmar och Blekinge. Befintliga regionala tekniska centrum har kompletterats med start av Profilcentrum i Vetlanda. Man arbetar med affärsutveckling och företagsallianser, teknisk utveckling, FoU, industri-forskningsnätverk och tekniska centrum. Även kompetensförsörjning som seminarier, utbildning m.m. ingår i verksamheten.

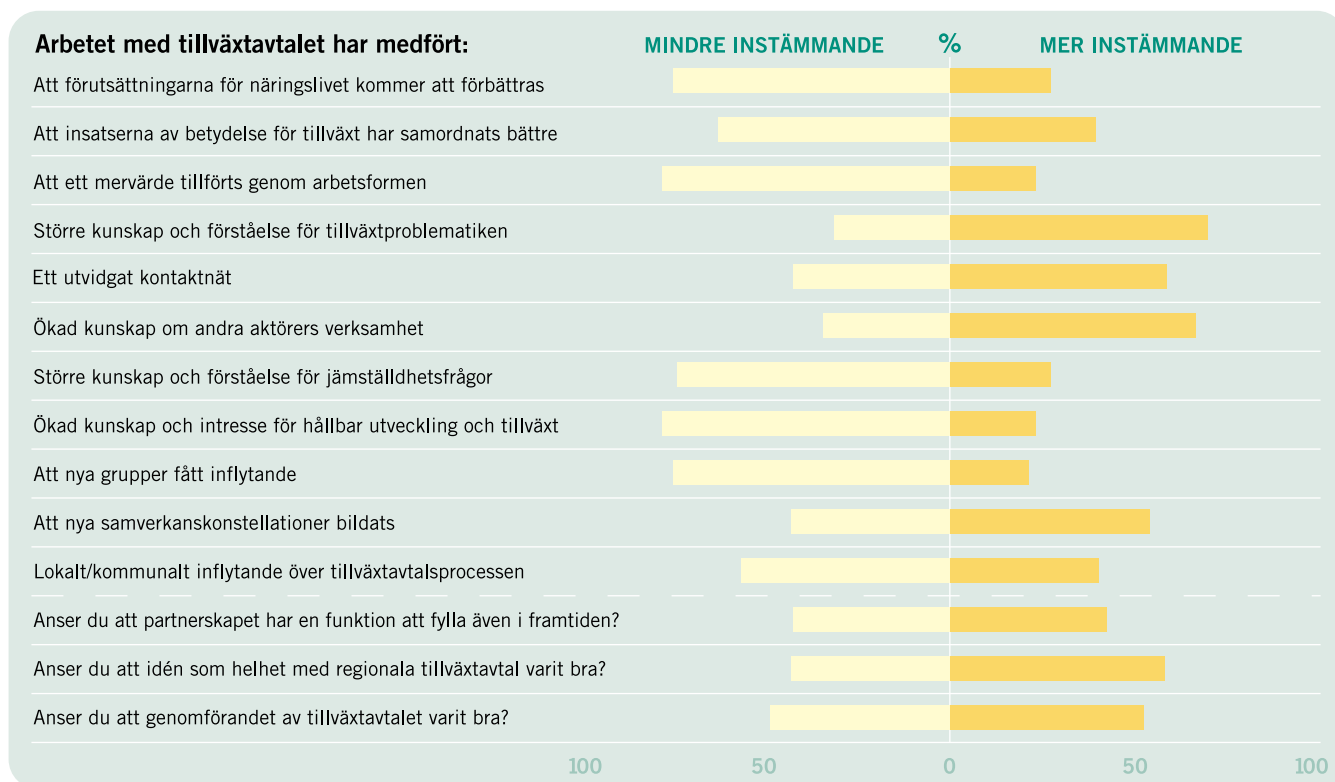
Centrum för informationslogistik i Ljungby (CIL)

Centrumet är ett utbildningsprojekt som präglas av den helhetssyn som framgår av de fyra stommarna, vilka utgör syftet:

- Anordna akademiska grund- och vidareutbildningar.
- Inhämta och samla kunskap.
- Bedriva forskningsverksamhet.
- Främja företagsetablering.

Utbildningen ges av Växjö universitet, Internationella

Resultat av enkätundersökning i Kronobergs län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

Handelshögskolan i Jönköping och Högskolan i Halmstad i samverkan och är förlagd till särskilda undervisningslokaler i Ljungby. CIL är i ett uppbyggnadsskede. Hösten 2002 startar en programutbildning för heltidsstuderande. Utbildningen bedrivs i nära samarbete med näringslivet och varje student knyts till ett fadderföretag. Utöver den traditionella finansieringen av universitet och högskolor för akademiska studier är länsstyrelsen och Ljungby kommun tillsammans med näringslivet medfinansierare.

Lärande process

Den s.k. projektfinsieringsgruppen har genomgått en femdagarskurs i projektuppföljning och utvärdering. En projektdatabas har upprättats som för närvarande innehåller närmare 200 projekt. Därigenom kan man fortlöpande följa hur olika sektorer satsar på tillväxtbefrämjande projekt.

Ett formaliserat samarbete sker med Jönköpings och Hallands län i tillväxtfrågor. Därutöver sker avstämning

med grannlänerna. Varje aktör och finansiär har uppdraget att arbeta för en hållbar tillväxt inom sitt åtagande men inga särskilda åtgärder har vidtagits inom tillväxtavtalets ram.

Framtiden

I avvaktan på den regionala processen med bildande av ett kommunalt samverkansorgan, Regionförbundet Kronoberg, och regeringens riktlinjer har förberedelserna gått på sparlåga under det senaste halvåret. Vissa inledande diskussioner har förts mellan länsstyrelsen, landstinget och Kommunförbundet Kronoberg som förberedelse för framtagande av "Kronobergs Regionala Utvecklingsplan" (KRUS), vari RTP är tänkt att ingå. Dessutom har en överläggning hållits med NUTEK:s kontaktperson i ärendet. Planeringen och samtal om tillväxtprogrammet kommer att intensifieras under hösten 2002. I planeringen är ett starkare kommunalt engagemang en nyckelfaktor.

Källa: Länsstyrelsen i Kronobergs län.

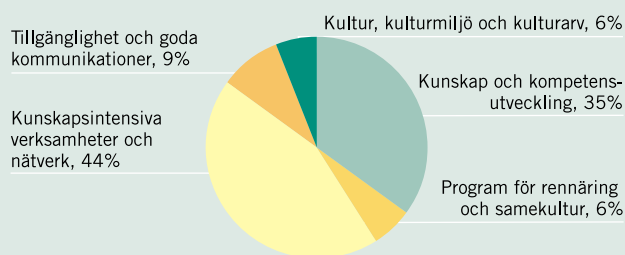
Norrbottens län

Norrbottens län arbetar utifrån en visionsdriven process istället för ett formellt programarbete. Tillväxtavtalet har ett nära samband med strukturfondsarbetet genom att tillväxtavtalet är det strategidokument som ligger till grund för Mål 1-programmet. Norrbottens tillväxtavtal har fem insatsområden:

- Kunskap och kompetensutveckling
- Kunskapsintensiva verksamheter och nätverk
- Tillgänglighet och goda kommunikationer
- Kultur, kulturmiljö och kulturarv
- Program för rennäring och samekultur

Beslutade medel 2000:	429 mkr
Andel av planerad budget 2000:	53 %
Beslutade medel 2001:	1 110 mkr
Andel av planerad budget 2001:	138 %

Insatsområdenas andel av beslutade medel under 2001



Finansiärer	mkr
Offentliga medel*	610
Privata företag	200
EU	300

*Här ingår även kommuner och universitetet

Källa: Länsstyrelsen i Norrbottens län.

Genomförande

Arbetet med tillväxtavtalet i länet har varit mer av en visionsdriven process än ett formellt programarbete.

Under 2000 och 2001 har insatser och resurser i länet prioriterats för arbete med organisation, förberedelse och genomförande av Mål 1-programmet. Tillväxtavtalen i Norrbotten och Västerbotten ligger till grund för Mål 1-programmet. Inom tillväxtavtalets prioriterade utvecklingsområden förverkligas projekt med delfinansiering från strukturfondsprogrammen. Mål 1-programmet kan i det sammanhanget ses som en del av tillväxtavtalets genomförande.

Mål 1-programmet är i många fall den enskilt största finansiären i de projekt som utgår från tillväxtavtalet. Tillväxtavtalet och arbetet med Mål 1-programmet är en sammanhållen process. Även Interregprogrammen grundas i stor utsträckning på tillväxtavtalet.

När tillväxtavtalet utarbetades utsågs processansvariga för olika åtgärder. Deras roller varierar dock i genomförandefasen. Ett resultat av processen är samarbete och samsyn kring målen för tillväxtavtalet och Mål 1-programmet. Fokuseringen på tillväxt har en bred uppslutning.

Resultat

Tillväxtavtalet i Norrbotten har påverkat inriktningen av insatser och beslut inom strukturfonderna.

Exempel på projekt inom ramen för tillväxtavtalet:

Mäkitalo Research Center

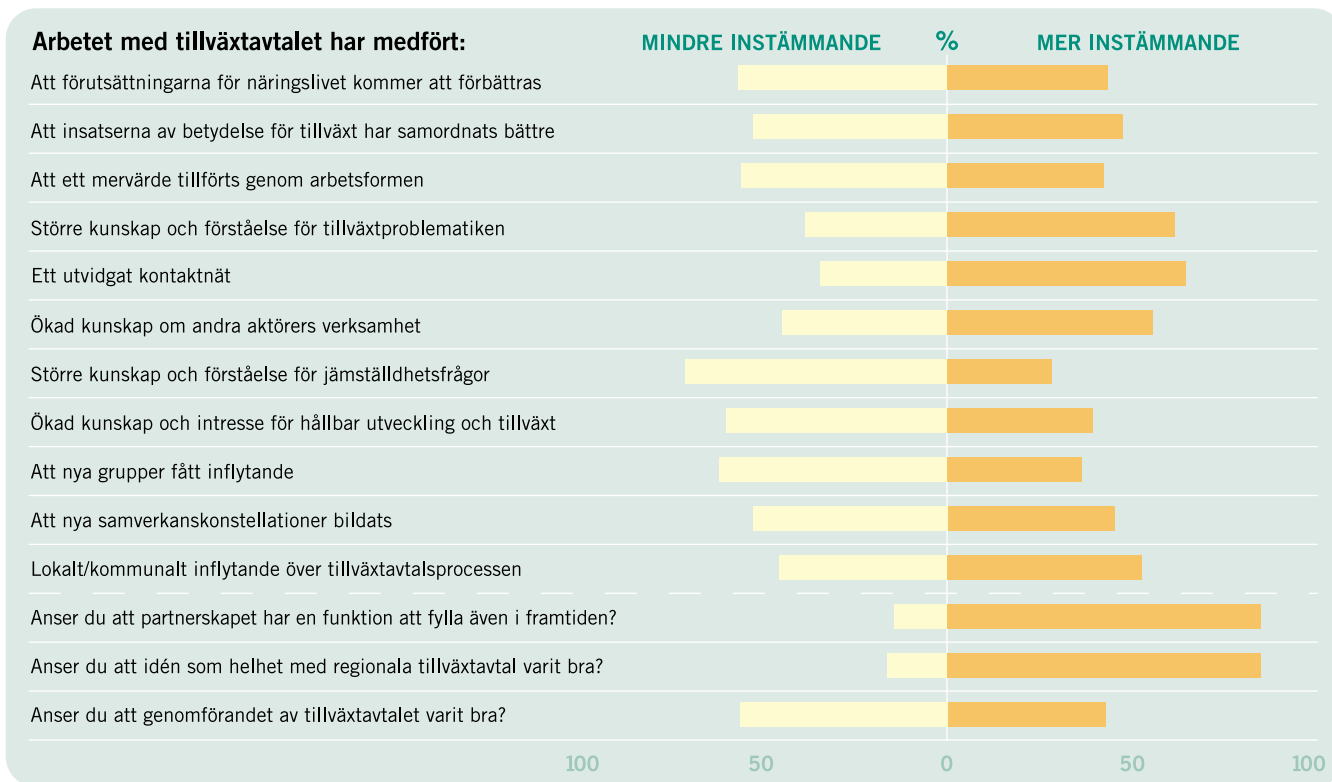
Centret innebär en kraftsamling inom trådlös teknik för att skapa ny kunskap inom såväl applikationer som mera grundläggande teknik. Förväntningarna är att projektet ska skapa bestående tillväxt inom framtidsområdet nya mobila tjänster och teknik. Resultaten från projektet väntas kunna exporteras. Målet är att fyra nya företag och 100 nya arbetstillfällen skapas. Projektet har ännu inte avslutats. Luleå tekniska universitet är projektansvarig.

Acusticum

Musikhögskolan i Piteå har tillsammans med Piteå kommun startat utvecklingsprojektet Acusticum. Projektansvarig är Piteå Näringsfastigheter AB.

Målet är att Musikhögskolans verksamheter ska tas tillvara för att utveckla företag och kulturföretag. Acusticum ska bidra till utvecklingen inom Musikhögskolans kärnområden. Förhoppningen är att öka antalet nyetableringar i Acusticum och därmed skapa arbetstillfällen men också öka antalet lärare, forskare och elever. Acusticumområdet förväntas bli en tillväxtmotor för ett stort antal företag inom regionen med verksamhet inom multimedia, ljud och musik. Avsikten är att ett kommersiellt utvecklingsbolag vid projektets slut tillsammans med

Resultat av enkätundersökning i Norrbottens län



Källa: Enkätundersökning regionala tillväxtavtal 2001, ITPS.

privata delägare och Piteå kommun ska driva verksamheten vidare.

Lärande process

En ny uppföljningsmall för Mål 1-projekt har utarbetats under 2001 och en plan för vilka projekt som ska följas upp har tagits fram. Arbetet har påbörjats under 2001 och kommer att slutföras under 2002. Under 2002 kommer uppföljning och utvärdering även att upphandlas externt. Några större utvärderingar kommer att genomföras, bl.a. kring nyföretagarcentrum, högskoleutbildningar och forskning och utveckling.

Inom området hållbar tillväxt har ingen systematisk utvärdering genomförts. Tillväxtavtalets betydelse i detta sammanhang framgår i halvtidsutvärderingen av Mål 1-programmet samt i andra kommande utvärderingar då dessa aspekter ska belysas.

Framtiden

I Norrbottens län kommer analysarbetet och arbetet med vissa temaområden och utbildningsinsatser inför nästa programomgång att påbörjas oavsett vem som kommer att ha det framtida ansvaret.

I analysarbetet ska trender och utvecklingsdrag fångas

upp och diskuteras utifrån ett länsperspektiv. Erfarenheter från Norrbottens och andra läns tillväxtavtalsarbete kommer att tas tillvara.

Förslag på några temaområden att arbeta vidare med är: universitetets roll i länets utveckling, kultur/media, utbildning/kompetens/näringsliv, landsbygdsutveckling/lokal utveckling, klusterbildningar/klusteranalys, innovativa åtgärder, nyföretagande/entreprenörskap, gränsöverskridande perspektiv, Interreg och internationalisering

Det utvecklingsarbete som pågår i många kommuner kommer i flera fall att resultera i lokala tillväxtprogram som sedan utgör underlag för det regionala tillväxtprogrammet.

Arbetet under 2002 kommer att förankras i en partnerskapsgrupp med i huvudsak samma sammansättning som den tidigare Norrbottengruppen. Det innebär att kommuner och landsting representeras av de politiska partierna. Övriga parter är näringslivet, de fackliga organisationerna, universitetet, länsarbetsnämnd och länsstyrelse. Därutöver kommer sannolikt särskilda referensgrupper att bildas knutna till specifika temastudier eller utredningar. Hur näringslivet mer aktivt ska engageras kommer särskilt att diskuteras.

Källa: Länsstyrelsen i Norrbottens län.