

Verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande 2000



Verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande 2000

Företag med statligt ägande i sammandrag

D en statliga bolagssfären innehåller bolag av mycket skiftande karaktär där verksamheterna spänner från gruvindustri till opera, från fastigheter till spel.

Det övergripande målet för regeringen är att företagen skall skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias. Företagen utgör en stor del av den inhemska ekonomin och deras verksamhet har därför en stor påverkan på ekonomisk tillväxt och sysselsättning. Staten har därför ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare.

Verksamhetsberättelsen är ett verktyg för att öka genomlysningen av företagen med statligt ägande.

- **SJ** bolagiserades vid årsskiftet för att förbättra förutsättningarna att fokusera på kärnverksamheten och bedriva en konkurrenskraftig verksamhet. Verksamheten bedrivs nu i tre av staten direktägda bolag.
- **V&S Vin & Sprit AB** fortsatte att expandera under 2000. Under 2001 har bolaget genom avtal med, och deläggande i, det amerikanska alkoholdryckesföretaget Jim Beam Brands, samt ett avtal med det europeiska distributionsföretaget Maximum, förstärkt inflytandet över den globala distributionen av bolagets produkter.
- **Dramaten AB** hade år 2000 en rekordhög publikbeläggning på 91 procent och Dramatens Lilla scen återinvigdes.
- **Affärsverket svenska kraftnät** fick uppdraget att bygga ett landsomfattande stamnät för optofiber.
- **Vattenfall AB** har genom förvärv etablerat sig som ett av Nordeuropas största energibolag, med en stark närvaro på Europas största marknad, Tyskland.
- **AB Svenska Spel** introducerar Greyhound Racing och 310 mkr av bolagets totala vinst tilldelas föreningslivet.
- **Telia AB** börsintroducerades i juni och köpte senare den norska operatören NetCom ASA. Bolaget bildade ett gemensamt bolag med Tele2 för att bygga UMTS-nät i Sverige.
- **Vasakronan AB** vann bästa årsredovisning 1999.
- Andelen kvinnor i styrelser i företag med statligt ägande är 30 procent, och målet om 40 procent till 2003 bedöms uppnås.
- Regeringskansliet började ge ut kvartalsrapporter. Genomlysningen av företagen med statligt ägande och förvaltningen av dessa är unik i Europa.

Förord: Staten – en aktiv ägare	6	Tabeller och diagram	
Statens ägarpolitik: Målet är att skapa värde	8	Könsfördelning	11
Agarens tre verktyg:		Företag med statligt ägande ordnade efter huvudman	14
– Ökad genomlysning	9	Företag med statligt ägande, 2000	
– Ökad fokus på kärnverksamheten	10	Resultaträkning	17
– Effektiva styrelser	11	Balansräkning	17
Viktiga policyfrågor	12	Resultaträkning	18
Miljöfrågor är affärsmässiga	12	Balansräkning	18
Könsperspektivet en självklarhet	12	Företag med marknadsmässiga krav	
Mångfald lönar sig	12	Dagligvaruhandeln	
Statliga företag i IT-samhället	12	Resultaträkning	19
Incitamentsprogram	13	Balansräkning	19
Anställningsvillkor i statligt ägda företag	13	Transport	
Handlingsprogram för arkitektur, formgivning och design	13	Resultaträkning	20
Regeringens förvaltningsmandat	13	Balansräkning	20
Regeringskansliets ägarförvaltning	14	Telekom	
Förvaltningskostnader	15	Resultaträkning	21
		Balansräkning	21
Den statliga företagssfären 2000	16	Basindustri	
Företag med marknadsmässiga krav	19	Resultaträkning	22
<i>Dagligvaror</i>	19	Balansräkning	22
<i>Transport</i>	19	Kraft	
<i>Telekom</i>	21	Resultaträkning	22
<i>Basindustri</i>	21	Balansräkning	22
<i>Kraft</i>	22	Finans	
<i>Finans</i>	23	Resultaträkning	23
<i>Fastighet</i>	23	Balansräkning	23
Företag med särskilda samhällsintressen	24	Fastighet	
<i>Dagligvaror</i>	24	Resultaträkning	24
<i>Industrivaror och -tjänster</i>	25	Balansräkning	24
<i>Kraft</i>	25	Företag med särskilda samhällsintressen	
<i>Finans</i>	26	Industrivaror och -tjänster	
År 2000 för företag med statligt ägande	28	Resultaträkning	25
Statens ägande i börsnoterade företag	29	Balansräkning	25
Investeringar	30	Kraft	
Anställda	31	Resultaträkning	26
Utlandsverksamhet	32	Balansräkning	26
Omsättning och resultat	33	Finans	
Förädlingsvärde	38	Resultaträkning	26
Förändringar i ägandet	39	Balansräkning	26
Redovisningsprinciper	39	Kursutveckling för börsföretag	
Definitioner	40	där staten har ägandeintressen	29
Branschindelning	40	Marknadsvärden för den statliga	
Företag med statligt ägande	43	portföljen kvartalsskiften 2000	29
Historiska tillbakablickar	126	Investeringar av företag med statligt ägande	30
Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande	130	Anställda i företag med statligt ägande	31
Personregister 2000	134	Utlandsverksamhet i företag med statligt ägande	32
Adressregister	142	Omsättning i företag med statligt ägande	33
VD- och ordförandeförändringar under år 2000	145	Sammanfattande tabell för företag med statligt ägande, 2000	34
Bolagiseringen av SJ	146	Majoritets- eller hälftenägda företag (50-90 procent)	35
		Minoritetsägda företag (20-49 procent)	35
		Minoritetsägda företag (1-19 procent)	35
		Börsnoterade företag	35
		Utdelning i företag med statligt ägande	36
		Grad av kommersiell verksamhet	37
		Förädlingsvärde i företag med statligt ägande	38
		Förändringar i ägandet i noterade bolag	39

Staten är i dag den största aktören på de finansiella marknaderna, dels via AP-fondernas innehav av noterade aktier och obligationer, dels via de noterade innehaven i den statliga bolagssfären. Staten har dessutom ett direkt inflytande i svenskt näringsliv eftersom företagen med statligt ägande omfattar cirka 25 procent av det inhemska näringslivet. Det är därför ett stort ansvar som åligger regeringen att med omsorg och skicklighet utöva förvaltningen av den statliga bolagssfären eftersom detta får betydande konsekvenser inte bara för de enskilda företagen, utan för hela den svenska ekonomin.

Omvärlden för företagen med statligt ägande har förändrats kraftigt sedan slutet av 1980-talet. I dag är närmare 85 procent av företagen med statligt ägande aktiva inom konkurrensutsatt verksamhet. Flera av de tidigare monopolen och affärsverken arbetar nu på konkurrensutsatta marknader. Globaliseringen gör att många fler av företagen med statligt ägande kommer att se konkurrensen skärpas ytterligare med än fler internationella etableringar i Sverige.

För att möta denna förändrade omvärld har regeringen förstärkt den professionella förvaltningen och det aktiva ägandet av de statliga företagen.

Den förbättrade ägarförvaltningen stärker konkurrensneutraliteten i en avreglerad marknad. Regeringen har infört värdeskapande som övergripande mål, och i förekommande fall infria vissa samhällsintressen, samt preciserat hur regeringen utnyttjar de tre ägarverktygen genomlysning, ökad fokus på kärnverksamheten och effektivare styrelser.

Vi är stolta över att kunna säga att genomlysningen av företagen med statligt ägande ökat under det gångna året. Bolagens externa redovisning har förbättrats. Regeringskansliet har producerat en allt utförligare skrivelse om företag med statligt ägande samt börjat publicera kvartalsrapporter. Arbetet med att få in mer kvinnor i styrelserna fortsätter. Vid utgången av 2000 var andelen kvinnor 30 procent, och målet om 40 procent 2003, skall uppfyllas.

En del bolag har valt att införa ett incitamentsprogram för de anställda. Rätt genomfört kan det vara ett instrument för att sätta fokus på värdeskapande.

Under det gångna året har regeringen satt som mål att Sverige skall bli världens första informationssamhälle för alla. Informationsteknologin är ett redskap som

kan underlätta för att uppnå viktiga mål inom ett antal angelägna områden, bland annat tillväxt och sysselsättning, regional utveckling, mångfald och hållbart samhälle. Med tanke på att företagen med statligt ägande utgör en så stor del av det svenska näringslivet är dessa företags aktiviteter på detta område av stor betydelse för att Sverige skall behålla sin ledande ställning som en av världens främsta informationsekonomier. Ett framgångsrikt arbete inom detta område kommer att ge bättre förutsättningar för en sund ekonomisk tillväxt och sysselsättning.

Regeringens ambition är att vara en professionell ägare.

Från vissa håll ifrågasätts från tid till annan statens roll som ägare. Regeringen ser emellertid pragmatiskt på frågan om huruvida staten skall äga vissa företag eller ej. Regeringens avsikt är att värda det staten äger, det vill säga att vara en aktiv, långsiktig ägare.

Regeringens övergripande mål är att ge företagen med statligt ägande bästa möjliga förutsättningar att fortsätta utvecklas eftersom värdefulla företag skapar värdefulla jobb. Med staten som aktiv och professionell ägare kan välfärden öka i Sverige.

Värdefulla företag skapar värdefulla jobb



Göran Persson
Statsminister



Björn Rosengren
Näringsminister

Statens ägarpolitik

– Målet är att skapa värde

Regeringens övergripande mål för företagen med statligt ägande är att de skall skapa värde och i förekommande fall se till att uttryckta samhällsintressen infrias.

D en svenska staten, som är Sveriges största företagsägare, har en unik möjlighet att påverka Sveriges ekonomi. Detta medför ett stort ansvar och ställer krav på en professionell förvaltning för att säkerställa sysselsättning och tillväxt. Med avregleringar inom många stora branscher möter nu de statliga företagen en allt hårdare konkurrens. Flera av de statliga bolagen tillhör redan de mest kostnadseffektiva i sin bransch, medan andra har genomfört betydande förändringar för att stärka sin konkurrenskraft under 2000. Den nya informationsteknologin skapar också nya möjligheter för företagen. Sverige ligger i framkanten med bland annat ett av världens högsta Internetanvändande, vilket ger goda förutsättningar att snabbt förstå och utnyttja den nya informationsteknologin. Sammantaget har företagen med statligt ägande goda möjligheter att fortsätta bidra till en sund ekonomisk tillväxt för hela landet.

Den statliga bolagsfären består av 59 företag varav 4 är avvecklingsbolag. Staten äger 45 bolag helt och därutöver 16 bolag tillsammans med andra. Totalt är cirka 240 000 personer anställda i dessa bolag. Till detta kan läggas alla kunder, leverantörer och kreditgivare som direkt eller indirekt påverkas av statens ägarengagemang. Statens ägarpolitik kräver därför uppmärksamhet och granskning. Staten är direktägare i fem noterade företag och värdet av detta innehav var 180 miljarder kr den 18 maj. Staten var därmed Stockholmsbörsens största ägare med cirka 5 procent av det totala börsvärdet.

Statens ägarroll är mycket komplex då staten äger bolag aktiva i verksamheter som spänner från gruvindustri till opera, från fastigheter till spel. Regeringen har dock slagit fast att det övergripande målet för samtliga företag är att skapa värde, och i förekommande fall infria uttryckta samhällsintressen. Formen för värdeskapande beror på typen av bolag där företagen i princip kan delas in i två typer; företag som verkar under marknadsmässiga villkor och krav, och företag som har särskilda samhällsintressen att uppfylla inom ramen för ett resultatkrav.

För den första gruppen utgår ägarpolitiken från marknadsmässiga krav. För flera av dessa bolag används det gängse måttet för värdeskapande, det vill säga att nuvärdet av de framtida kassaflödena skall vara större än företagets sammanvägda kostnad för det lånade kapitalet och ägarens kapital. Under de senaste två åren har regeringens förvaltning varit inriktad på en finansiell omvandling av bolagen i syfte att maximera aktieägarvärdet. Aktieägarvärdet maximeras när kapitalkostnaden minimeras och kassaflödet från investerat kapital maximeras.

I den andra gruppen, där företag som bland annat Systembolaget AB och Apoteket AB återfinns, kan inte ett traditionellt mått av värdeskapande användas. Ägarpolitiken är här i stället inriktad på att företagen skall bedriva sin verksamhet så effektivt som möjligt, givet att uppställda mål och ekonomiska krav uppfylls. För de här företagen kommer således värdeskapandet ur den samhällsnytta som de åstadkommer. Om dessa företag enbart fokuserade på värdeskapande i gängse mening

skulle aktieägarvärdet kunna maximeras, dock på bekostnad av att samhället riskerar att de samhällspolitiska målen inte nås. Icke desto mindre skall även dessa företag hushålla med sina ekonomiska tillgångar, vilket innebär att nuvärdet av framtida kassaflöden åtminstone bör möta kostnaden för kapitalet i bolaget.

Utvärderingen av företagen blir således också olika beroende på vilken av ovanstående två grupper som företaget tillhör. För de företag med statligt ägande som verkar under marknadsmässiga villkor och krav måste ägaren utvärdera lönsamheten hos företaget och avgöra om företaget producerar en acceptabel avkastning. För företagen med särskilda samhällsintressen blir uppgiften mer komplex då även andra faktorer än lönsamhet måste utvärderas. Kravet på tydlighet för de uppsatta målen och en aktiv ägarförvaltning blir därmed än större inom den gruppen av företag.

Regeringskansliet har som ägare tre verktyg till hands för att nå sina mål; genomlysning, fokus på kärnverksamhet och effektiva styrelser. I det följande kommer regeringens ägarpolitik att presenteras och redogörelsen inleds med en beskrivning och en utvärdering av dessa tre verktyg. Därefter följer en redogörelse för regeringens policy i några frågor av principiell karaktär.

Ägarens tre verktyg – Ökad genomlysning

1 Regeringens mål är att företagen med statligt ägande skall hålla en hög nivå på sin rapportering och vara väl genomlysta. Som exempel på en hög genomlysning kan nämnas att det i årsredovisningen bland annat skall framgå vilka finansiella mål, inklusive miljönyckeltal, som organisationen arbetar efter samt i vilken mån de uppfyllts. Kravet på genomlysning och hög kvalitet på rapporteringen kan också ställas i relation till företagets relativa storlek samt dess ställning på marknaden och inte minst antalet ägare i svenska folket. För statligt ägda företag blir därmed genomlysningen en demokratifråga eftersom bolagen ytterst ägs av svenska folket.

Den externa rapporteringen är hörnstenen på vilken marknadens kapitalallokering sker och en effektiv kapitalallokering är nödvändig för en välmående ekonomi. Ur ägarens synvinkel är rapporteringen av speciell vikt eftersom ledning och styrelser ansvarar för att ta fram det önskade materialet och ställa sig de frågor som ägaren, det vill säga investeraren, vill ha svar på. Rapporteringen blir således ett viktigt styrinstrument för ägaren i den kontinuerliga uppföljningen och utvärderingen av företaget.

Den finansiella och kvantifierbara informationen är grunden för företagets offentliga rapportering. Den skall, för att uppfylla kravet på en hög genomlysning, komplet-



Regeringskansliet har i samråd med företagen med statligt ägande strävat efter att öka fokus på kärnverksamheten och optimera kapitalstrukturen. Exempelvis kan nämnas att SJ har avyttrat ett flertal verksamheter utanför kärnverksamheten, däribland restaurangverksamhet och färjor.

teras med beskrivande information för att ge vägledning i tolkningen av företagets utveckling och de faktorer som skapar värde i det specifika företaget. I vilken mån de särskilda uppgifterna uppfyllts, i de fall sådana finns, bör betraktas som varande lika väsentligt som annan redovisning. Även den miljörelaterade rapporteringen bör i möjligaste mån integreras i årsredovisningen. De generella krav som kan ställas på en årsredovisning är bland annat att möjligheter och hot som har betydelse för att bedöma den framtida förmågan att skapa värde beskrivs på ett balanserat sätt.

Regeringen ställer emellertid inte bara krav på de enskilda företagen att förbättra sin rapportering, utan Regeringskansliet arbetar också strukturerat med att förbättra den egna rapporteringen kring det statliga ägandet. Detta innebär att Regeringskansliet arbetar kontinuerligt med att öka kunskapen och därmed medvetenheten kring hur förvaltningen av statliga bolag bör ske. Från och med 2000 ger Regeringskansliet ut kvartalsrapporter. Dessa innehåller en redogörelse för utvecklingen i företagen med statligt ägande under det gångna kvartalet, och i viss mån en beskrivning av hur ägaren ser på framtiden och utvecklingen för de enskilda företagen och branscherna.

Sedan augusti 1999 ger Regeringskansliet också ut en mer lättillgänglig version av den formella skrivelsen till riksdagen om företag med statligt ägande. Den lättillgängliga versionen riktar sig till allmänheten, media, fackföreningar, med flera intressegrupper.

Inom Regeringskansliet pågår arbetet med att ytterligare höja kvaliteten i den externa rapporteringen. Detta sker bland annat genom att säkerställa kvaliteten i inrapporterat material, förenkla rapporteringsrutinerna för företagen och införa en konsekvent och tydlig rapportering för att därigenom underlätta läsningen och tolkningen av siffermaterialet. Dessutom har Regeringskansliet ambitionen att påskynda rapporteringen så att kvartalsrapporterna och denna skrivelse publiceras i en närmare anslutning till rapporteringstidpunktens slut. De förändrade rapporteringsrutinerna beskrivs närmare på sidan 39 under rubriken Redovisningsprinciper.

Ägarens tre verktyg – Ökad fokus på kärnverksamhet

2 Generellt sett finns två problem inom den statliga bolagssfären, ineffektiv kapitalbalans och expansion utanför kärnverksamheten.

För det första är vissa bolag med statligt ägande överkapitaliserade, det vill säga har för mycket eget kapital i relation till lånat kapital. En optimal kapitalstruktur innebär att ägaren, i nära samråd med företaget, söker nå en fördelning mellan eget kapital och lånat kapital som mini-

merar kostnaden för det totala kapitalet utan att riskera bolagets finansiella ställning. Genom att minska den totala kapitalkostnaden ökar företagets möjligheter att öka avkastningen och använda kapitalet mer effektivt. Därmed ökar också värdet på företaget. En anledning till överkapitalisering är en osäkerhet om ägaren, det vill säga staten, är beredd att skjuta till nytt kapital om det uppstår ett investeringsbehov. Detta försäkras möjligheten för företagen att öka utdelningen till ägaren eftersom företaget vill försäkra sig om att ha en buffert för eventuella framtida investeringar.

Anledningen till att ett företag inte skall vara överkapitaliserat är bland annat att det egna kapitalet är dyrare än det lånade. Vid en obeståndssituation står aktieägare efter andra kreditgivare i prioritetsordningen. För att kompensera det större risktagandet kräver aktieägare därför generellt en högre riskpremie. Denna riskpremie ligger enligt externa bedömare nu inom intervallet 3,5-5,0 procentenheter baserat på ett genomsnitt. Utöver detta tillkommer, i bolagets perspektiv, att vinsten är skattepliktig medan räntan på lånat kapital är avdragsgill. En optimal kapitalstruktur är därmed beläning upp till en sådan nivå att den sammanlagda kapitalkostnaden minimeras. Detta underlättar för företaget att uppnå högre avkastning och effektivare kapitalanvändning. Den överkapitalisering som kan uppstå går att hantera genom att till exempel utdelningen till ägare höjs. Detta måste dock vägas mot bolagets finansiella ställning.

Det andra problemet är att flera av företagen med statligt ägande har expanderat inom verksamheter som ligger utanför kärnverksamheten. Generellt sett ökar detta risken i företaget eftersom det på så sätt börjat konkurrera inom områden där företaget har ringa eller ingen erfarenhet. Ledningen riskerar således att förlora sitt fokus på kärnverksamheten och kreditgivarna i sin tur kan börja begära en högre riskpremie för att låna ut pengar. Dessutom löper ägaren risken att företagets mål inte uppfylls eller åsidosätts.

Under åren 1999 och 2000 har Regeringskansliet i samråd med företagen med statligt ägande strävat efter att öka fokus på kärnverksamheten och optimera kapitalstrukturen. Exempelvis kan nämnas att SJ har avyttrat ett flertal verksamheter utanför kärnverksamheten, däribland restaurangverksamhet och färjor. Telia AB har markerat sitt fokus genom att placera icke-kärnverksamhet i ett separat bolag, och man har också breddat ägandet i sin katalogverksamhet genom börsintroduktionen av Eniro AB. Vattenfall håller på att avyttra större delen av sin verksamhet utanför Europa. AssiDomän AB har genomfört ett inlösenprogram samt avyttrat flertalet industriella verksamheter. Det finns samtidigt många bolag där verksamheten på det hela taget är väl fokuserad på kärnverksamheten.

För flera bolag i hela den statliga bolagssfären kvarstår dock problemet att det egna, dyrare, kapitalet utgör en

alltför stor andel av det totala kapitalet.

Styrelserna kan också överväga att företagen inrättar så kallade värdebaserade styrsystem kopplade till incitamentsprogram. Regeringen har beslutat om riktlinjer för sådana program för anställda i statliga bolag, dock innebär inte det att regeringen rekommenderar att det införs sådana program i samtliga bolag som ägs av staten. LKAB och Vasakronan har infört värdebaserade styrsystem kopplade till incitamentsprogram för de anställda. Läs mer om regeringens principer för incitamentsprogram på sidan 13.

Ägarens tre verktyg – Effektiva styrelser

3 Som ägare är staten aktiv i styrelsenomineringarna till företagen.

Regeringens mål är att styrelserna skall innehålla hög kompetens anpassad till respektive bolags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Det är därför viktigt att styrelsens sammansättning ändras i takt med att företaget utvecklas och omvärlden förändras. Varje nominering skall således utgå från kompetensbehovet i respektive företags styrelse.

Själva nomineringen och tillsättningen av nya ledamöter föregås av en löpande dialog mellan ansvarigt departement, styrelseordförande, andra ledamöter, företagsledning och eventuellt andra delägare samt övriga berörda. I den här processen kan det många gånger vara till stöd för ägaren eller ägarna om styrelsen utvärderat sig själv och inventerat eventuella förändringsbehov avseende sammansättningen och framtida kompetensbehov. Regeringens ambition är att styrelseförändringar skall utlysas i god tid före stämman.

Vad beträffar kriterierna för att komma ifråga för en styrelseplats fordras en hög allmän kompetens inom antingen löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller andra relevanta områden.

I flera av de börsnoterade företagen finns så kallade informella nomineringskommittéer vilka utgörs av de största ägarna. Detta har skett i exempelvis Telia AB och AssiDomän AB. Det avgörande är att eventuella nomineringar tydligt motiveras och dokumenteras för bästa möjliga genomlysning. Sammansättningen av styrelserna skall också ske så att en balans uppnås avseende kompetens, bakgrund, ålder och kön. Målet för de onoterade företagen är en jämn könsfördelning och ett delmål är att andelen kvinnor skall vara minst 40 procent 2003. År 2000 uppgick andelen kvinnor till 30 procent och året innan var andelen 29 procent.

Styrelsens ordförande har en särställning i företags styrelse. Därför bör särskilt höga krav ställas på styrelsens ordförande när det gäller kompetens och förmåga att

leda styrelsearbete. Det är styrelsens ordförande som skall tillförsäkra att styrelsearbetet i företagen med statligt ägande håller en hög kvalitet och sker med viss enhetlighet. Enligt aktiebolagslagen är ansvaret mellan verkställande direktören och styrelsen fördelat så att VD skall sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Det är värdefullt om styrelsen, som kollektiv och av respektive individ, utvärderas. Den samlade utvärderingen, som vanligen görs årligen, kan tjäna som underlag för utveckling av styrelsernas arbetsätt och också som underlag för ägaren(na).

För att uppnå effektiva styrelser bör dessa inte vara för stora. År 2000 bestod styrelserna i företag med statligt ägande i snitt av 7,6 ledamöter inklusive suppleanter, 1999 var medelstyrelsen 7,8 inklusive suppleanter. Styrelsernas storlek varierar från som minst 3 till som mest 14 ledamöter.

Regeringskansliets avsikt är att endast ha ordinarie ledamöter i styrelserna, om inte särskilda skäl kräver annat, eftersom varje ledamot bör ha samma ansvar och ha samma drivkraft för ett stort engagemang i företagets utveckling.

För insynens skull och för att som huvudägare direkt kunna medverka till bolagets utveckling kan det många gånger vara en fördel för staten med direkt ägarrepresentation i styrelsen, det vill säga att styrelserna innehåller representanter från Regeringskansliet med insikt i bolagets verksamhet och den bransch den verkar i. Samtidigt som ägarens insyn ökar, kan styrelsen också tillföras kunskap om ägarens förhållningsätt i viktiga frågor. Ett 40-tal tjänstemän från Regeringskansliet, både politiskt tillsatta och opolitiska, sitter i bolagsstyrelser. Av dessa har ett knappt tiotal personer mer än ett styrelseuppdrag.

Styrelsenomineringar i börsnoterade bolag där staten är delägare skall ske i samråd med övriga huvudägare, företrädesvis genom en nomineringskommitté. De förslag som därvid framkommit bör publiceras i god tid före bolagsstämman och kommitténs ledamöter skall vara närvarande på stämman för att kunna motivera valet av de föreslagna personerna. I de noterade bolag där staten har en stor ägarandel bör minst en ledamot av nomineringskommittén representera staten. Nomineringskommittén bör bestå av tre till fem ledamöter och majoriteten skall representera huvudägarna. Det är lämpligt att nomineringskommittén även föreslår styrelsearvodena.

KÖNSFÖRDELNING

Befattning	Kvinnor	Män	Totalt	Andel kvinnor
Ordförande	4	53	57	7%
Vice ordförande	2	17	19	11%
Andra ordinarie	119	214	333	36%
Suppleant	8	22	30	27%
Ledamöter utsedda av bolagsstämma, total*	133	306	439	30%
Arbetstagare, ordinarie	13	62	75	17%
Arbetstagare, suppleant	13	34	47	28%
VD/GD	7	50	57	12%

*omfattar ordinarie ledamöter, suppleanter samt ordförande och vice ordförande



Regeringens mål är att styrelserna skall innehålla hög kompetens anpassad till respektive bolags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Det är därför viktigt att styrelsens sammansättning ändras i takt med att företaget utvecklas och omvärlden förändras.

Viktiga policyfrågor

I det följande redogörs för regeringens policy i vissa frågor av principiell karaktär och hur de berör företagen med statligt ägande. Dessa policyfrågor ger uttryck för en viljetrytning hos regeringen på områden som är angelägna för hela samhället medan de tre verktyg som tidigare beskrivits är de traditionella metoder som en företagsägare kan använda i sin ägarutövning.

Miljöfrågor är affärsmässiga

I regeringförklaringen slås fast att Sverige skall vara ett föregångsland i omställningen till ett ekologiskt hållbart samhälle. Vidare i propositionen Svenska Miljömål - Miljöpolitik för ett hållbart Sverige (prop. 1997/98:145, bet. 1998/99:MjU06, rskr. 1998/99:183) anges i avsnitt 8.3 om staten som ägare. Som ett resultat av att miljöfrågorna mer och mer uppfattas som affärsmässiga och strategiska, uppmärksammas allt oftare ägarnas möjligheter att påverka företagens miljöarbete. Välskötta företag behöver ha ett seriöst miljöarbete och god miljökompetens för att undvika miljörelaterade risker och kostnader. Kostnaderna kan bestå dels i höga åtgärds- eller saneringskostnader, dels i kostnader på grund av försämrat anseende hos leverantörer, kunder och allmänhet. Miljöanpassning är i många fall en förutsättning för lönsamhet. De statliga företagen bör därför sträva mot en hållbar utveckling och bidra till att de nationella miljömålen uppfylls.

Det åligger styrelserna att slå fast företagets miljöpolicy samt att beakta de krav som ställs på verksamheten när det gäller en ekologiskt hållbar utveckling.

Könsperspektivet en självklarhet

D et svenska jämställdhetsarbetet är på väg in i en ny fas där inriktningen är att integrera ett köns- perspektiv i den ordinarie verksamheten från att främst varit en egen sidoordnad struktur med jämställdhetsansvariga och jämställdhetskommittéer. Genom könskonsekvensanalyser skall både kvinnors och mäns villkor, förutsättningar och behov tydliggöras och därmed blir dessa analyser ett instrument för att höja kvalitet och effektivitet. Staten skall därför se till att företagen i sitt arbete analyserar sin verksamhet utifrån såväl kvinnors som mäns förutsättningar och villkor.

Könskonsekvensanalyser bör ingå i bolagens verksamhet som en del i utvecklingsarbetet. När det gäller den mer avgränsade frågan om könsfördelningen i de statliga bolagsstyrelserna är målet en jämn könsfördelning och ett delmål att andelen kvinnor skall vara minst 40 procent 2003 (regeringens skrivelse 1999/2000:24). För 2000 uppgick andelen kvinnliga styrelseledamöter till 30 procent, jämfört med 29 procent 1999. Detta kan jämföras med att cirka 5 procent av ledamöterna i de svenska börsnoterade bolagen utgörs av kvinnor. Genom att intensifiera ansträngningarna för att öka andelen kvinnor vid tillsättningar i statliga bolagsstyrelser, samtidigt som det aktuella kompetensbehovet i varje bolag tillgodoses, kan regeringen uppnå ett av delmålen för jämställdhetspolitiken inom rimlig tid. Det svenska jämställdhetsarbetet har varit, och skall även framledes förbli, framgångsrikt och en internationell förebild.

Mångfald lönar sig

E rfarenheten från företag i såväl Sverige som utomlands visar att mångfald lönar sig. En ökande internationalisering med skärpt konkurrens ställer krav på högre kompetens hos de anställda. Arbetet med mångfald innebär att dra nytta av mänskliga olikheter och skapa kraft ur det faktum att varje medarbetare har sina personliga kompetenser, egenskaper och särskiljande drag. Mångfaldsarbetets övergripande mål är att införa organisationssystem som gör det möjligt för alla medarbetare att medverka med sin fulla potential. Exempelvis kan handlingsplaner upprättas för hur företagen skall ta tillvara det humankapital som finns hos personer som kommer från skilda kulturella, etniska och sociala miljöer. Handlingsplanerna skall användas som verktyg för att kunna rekrytera de bäst lämpade genom att bredda basen för rekrytering.

Regeringen anser att arbetet med mångfald är viktigt och utgår från att företagen med statligt ägande beaktar detta bland annat i sin verksamhet och personalpolitik.

Statliga företag i IT-samhället

R egeringens IT-politiska mål är att Sverige som första land skall bli ett informationsamhälle för alla. Regeringen anser att IT är ett redskap som underlättar möjligheterna att nå mål inom ett antal angelägna områden, bland annat tillväxt och sysselsättning, regional utveckling, mångfald och för att nå ett hållbart samhälle. Företagen med statligt ägande utgör en stor del av den inhemska företagssektorn, därmed kom-



Könskonsekvensanalyser bör ingå i bolagens verksamhet som en del i utvecklingsarbetet. När det gäller den mer avgränsade frågan om könsfördelningen i de statliga bolagsstyrelserna är målet en jämn könsfördelning och ett delmål att andelen kvinnor skall vara minst 40 procent 2003

mer också dessa företags utveckling på IT-området vara viktigt för svensk tillväxt och bidra till fler jobb och ökad produktivitet. Redan i dag ligger många långt framme, till exempel SJ, SBAB och Luftfartsverket.

För ägaren handlar det om att försäkra sig om att företagen skapar de bästa förutsättningarna för att kunna konkurrera. För att mäta denna utveckling har Näringsdepartementet skapat ett e-mognadsindex som skall vara ett verktyg både för ägaren och de enskilda företagen.

Incitamentsprogram

Regeringen beslutade den 25 november 1999 om riktlinjer för incitamentsprogram för anställda i statliga bolag. Ett incitamentsprogram är ett system för belöning av arbetstagares arbetsinsats där belöningen är beroende av att arbetstagarens arbetsinsats höjer värdet i bolaget. Det ankommer på bolagets styrelse att säkerställa att regeringens riktlinjer för incitamentsprogram för anställda i statliga bolag följs, om ett incitamentsprogram införs.

Riktlinjerna avser bolag som är helägda av staten. I bolag där staten är delägare bör riktlinjerna enligt regeringsbeslutet så långt möjligt tillämpas efter en dialog med övriga aktieägare.

Det förhållandet att regeringen beslutat om riktlinjer för incitamentsprogram skall inte uppfattas som att regeringen rekommenderar att det införs sådana program i samtliga bolag som helt eller till en del ägs av staten.

Syftet med incitamentsprogram för anställda är att bidra till att stimulera alla i bolaget att arbeta för de övergripande verksamhetsmål som ställts upp för bolaget. Incitamentsprogram är ofta kopplade till så kallade värdebaserade styrsystem.

Dessa system är ett instrument för att rikta uppmärksamheten mot värdeökning genom effektivare kapitalutnyttjande.

Anställningsvillkor i statligt ägda företag

Förhandling om verkställande direktörernas anställningsvillkor är i första hand en fråga för styrelseordförande i förening med ytterligare personer från styrelsen.

Bolagets valda styrelse skall dock i sin helhet ta ställning till anställningsvillkoren för VD samt också ta ställning till om villkoren överensstämmer med de riktlinjer regeringen utfärdar i december 1996. Styrelsen och VD skall säkerställa att dessa riktlinjer även tillämpas för övriga personer med företagsledande eller därmed jämförbara uppgifter och i dotterbolagen.

I regeringens riktlinjer sägs bland annat att löner och andra förmåner till företagsledare skall vara konkurrenskraftiga, men att företag som ägs av staten inte skall vara löneledande jämfört med motsvarande privatägda företag. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsersättning utgå. Denna ersättning får motsvara högst 24 månadslöner inklusive uppsägningstid. Denna ersättning skall utbetalas månadsvis.

Vid ny anställning eller inkomst från annan förvärvsverksamhet skall avgångsersättningen reduceras med belopp motsvarande ny inkomst under 24-månadersperioden.

En genomgång av cirka 500 anställningsavtal gjordes 1996 och en uppföljning gjordes 1997/98 för att se till att riktlinjerna följdes.

Handlingsprogram för arkitektur, formgivning och design

Riksdagen har beslutat om mål för statens arbete med arkitektur, formgivning och design (prop. 1997/98:117, bet. 1997/87:KrU14, rskr. 1997/98:225). Statens engagemang i dessa frågor skall bland annat ha följande mål: Kvalitet och skönhetsaspekter skall inte underställas kortsiktiga ekonomiska överväganden, och kulturhistoriska och estetiska värden i befintliga miljöer skall tas till vara och förstärkas. Vidare skall offentligt och offentligt understött byggande, inredande och upphandlande på ett föredömligt sätt behandla kvalitetsfrågor.

Regeringens förvaltningsmandat

Ramverket kring förvaltningen av företag med statligt ägande styrs genom ett så kallat förvaltningsmandat från riksdagen.

Enligt 9 kap. 8 § regeringsformen, står statens medel och dess övriga tillgångar till regeringens disposition. Enligt 9 § skall riksdagen fastställa grunderna – i den omfattning som behövs – för förvaltningen av statens egendom och förfogandet över den.

Regeringen skall således höra riksdagen vid väsentliga ändringar av företagets inriktning, utspädning av ägandet, kapitaltillskott, bolagisering (ombildning av, vanligen, affärsverk till aktiebolag) samt försäljningar och köp av aktier. Beträffande det sistnämnda har riksdagen givit regeringen bemyndigande att utveckla ägandet i Nordbanken Holding AB, numera Nordea AB, och Svenska Skogsplantor AB (prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10 rskr. 1991/92: 92). Riksdagen har bemyndigat (prop. 1999/ 2000:84, bet. 1999/2000:NU18 rskr. 1999/2000: 204) regeringen att minska statens ägande i Telia till lägst 51 procent av samtliga aktier samt minska ägandet i AssiDomän AB och AB Svensk Exportkredit (Prop. 1995/96:141, bet 1995/96: NU26 rskr. 1995/96: 302)

I lagen (1996:1059) om statsbudgeten sägs vidare att regeringen får sälja statens aktier i bolag där staten har mindre än hälften av rösterna för samtliga aktier eller andelar om inte riksdagen beslutat annat. Regeringen får däremot inte minska statens ägarandel i bolag där staten har hälften eller mer än hälften av rösterna för samtliga aktier eller andelar. Riksdagsbeslut krävs inte för extrautdelningar eller nedläggningar eftersom det ingår i den normala förvaltningen.

Ansvaret inom Regeringskansliet för förvaltningen av ett visst bolag ligger på ett med hänsyn till företagets verksamhet utpekat departement.

Det är detta departement som handhar den dagliga förvaltningen och uppföljningen samt utvärderingen av företaget.

I de fall företaget har särskilda samhällsintressen sker utvärderingen också utifrån hur företaget uppfyllt sitt uppdrag samt hur marknadens förändringar kan komma att påverka uppdragets innehåll.

Regeringskansliets ägarförvaltning

Samlade resurser och kompetens för förvaltningen av det statliga ägandet finns inom särskilda ägarenheter på Näringsdepartementet och Finansdepartementet för att få bättre förutsättningar att bedriva en enhetlig ägarpolitik och utforma tydliga mål och riktlinjer för företagen.

FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE ORDNADE EFTER HUVUDMAN

Företag	Ägarandel	Företag	Ägarandel
NÄRINGSDEPARTEMENTET		FINANSDEPARTEMENTET (forts.)	
Företag med marknadsmässiga krav		Vasallen AB ²⁾	100%
AssiDomän AB	35,5%	Dom Shvetsii, A/O	36%
Lernia AB	100%	Kasernen Fastighets AB	100%
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	100%	Nordea AB ³⁾	18,2%
Posten AB	100%	OM Gruppen AB ⁴⁾	9,42%
SAS Gruppen ¹⁾	21,4%	Specialfastigheter Sverige AB	100%
SIS Miljömärkning AB	10%	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	100%
SJ, Statens Järnvägar	100%	Vin & Sprit AB, V&S	100%
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	100%	Företag med särskilda samhällsintressen	
Sveaskog AB	100%	Bostadsgaranti, AB	50%
Svenska Lagerhusaktiebolaget	100%	Venantius AB	100%
Svenska rymdaktiebolaget	100%	Svenska Spel, AB	100%
Svenska Skeppshypotekskassan	100%	Ävecklingsbolag	
Svenska Skogsplantor AB	100%	SKD företagen	100%
SweRoad AB	100%	KULTURDEPARTEMENTET	
Telia AB	70,6%	Företag med särskilda samhällsintressen	
Vattenfall AB	100%	Kungliga Dramatiska Teatern AB	100%
Företag med särskilda samhällsintressen		Kungliga Operan AB	100%
A-Banan projekt AB	100%	Teracom AB	100%
ALMI Företagspartner AB	100%	Voksenäsen A/S	100%
Göta kanalbolag, AB	100%	MILJÖDEPARTEMENTET	
IRECO AB	55%	Företag med marknadsmässiga krav	
Luffartsverket	100%	Swedesurvey AB	100%
Norrland Center AB	33,3%	Sydskraft SAKAB	1 aktie ⁶⁾
Samhall AB	100%	Företag med särskilda samhällsintressen	
Sjöfartsverket	100%	Svenska Miljöstyrringsrådet, AB	90%
SOS Alarm Sverige AB	50%	SOCIALDEPARTEMENTET	
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	100%	Företag med särskilda samhällsintressen	
Statens Väg- och Baninvest AB	100%	Apoteket AB	100%
Svensk Bilprovning, AB	52%	Systembolaget AB	100%
Svenska kraftnät, Affärsverket	100%	UTBILDNINGSDPARTEMENTET	
Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB	100%	Företag med marknadsmässiga krav	
Sveriges Rese- och Turistråd AB	50%	Imego AB	100%
Ävecklingsbolag		UTRIKESDEPARTEMENTET	
Grängesberg Gruvor AB	100%	Företag med marknadsmässiga krav	
Sveriges Geologiska AB	100%	Svensk Exportkredit, AB ⁵⁾	64,7%
Zenit Shipping AB	100%	Företag med särskilda samhällsintressen	
FINANSDEPARTEMENTET		Swedfund International AB	
Företag med marknadsmässiga krav		100%	
Akademiska Hus AB	100%		
Civitas Holding AB	100%		
Vasakronan AB ²⁾	100%		

¹⁾ 50 procent av SAS Sverige AB

²⁾ Dotterbolag till Civitas Holding AB

³⁾ Genom samgåendet med UniDanmark minskade den svenska statens ägarandel från 25,9 till 18,2 procent.

⁴⁾ Staten höjde i juli-augusti ägarandelen från 7,7 till 9,42 procent. Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

⁵⁾ Svensk Exportkredit ägs sedan augusti 2000 till 64,7 procent av staten och till 35,3 procent av ABB Ltd. Staten ägde tidigare 50 procent och de stora bankerna lika mycket.

⁶⁾ Sydskraft SAKAB ingår ej i sammanställningen på grund av den låga ägarandelen.

Näringsdepartementet förvaltar merparten av företagen med statligt ägande, 31 stycken samt tre avvecklingsbolag. Huvuddelen avser företag inom kraft-, telekom-, skog- samt transportbranscherna och företagen är i de flesta fall konkurrensutsatta och flertalet har värdemaximering som mål.

Näringsdepartementets enhet för statligt ägande bildades i samband med sammanslagningen hösten 1998 av Arbetsmarknadsdepartementet, Närings- och Handelsdepartementet samt Kommunikationsdepartementet.

Enheten består av 13 personer varav sju företagsförvaltare, tre analytiker som också arbetar med ägarstyrningsfrågor, två assistenter samt en chef.

Finansdepartementet förvaltar statens ägande i 14 företag (inklusive Civitas Holding AB:s dotterbolag Vasakronan AB och Vasallen AB samt ett avvecklingsbolag), företrädesvis verksamma inom den finansiella sektorn, fastighets- och spelbranscherna samt V&S Vin & Sprit AB. Finansdepartementets bolags- och fastighetsenhet består av sex personer som arbetar med bolagsfrågor varav fyra som företagsförvaltare, en analytiker samt en chef.

Ägareheternas uppdrag är att aktivt bevaka och sköta statens tillgångar så att värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i de fall det är aktuellt – de särskilda samhällsintressena uppfylls.

Ägareheterna förmedlar ägarens uppdrag och krav samt bevakar, genom ett aktivt analysarbete, de olika branschernas utveckling. Tjänstemännen är också i vissa fall ägarrepresentanter i företagens styrelser. Enheternas medarbetare fungerar också som kontaktlänkar mellan företagen och de politiskt tillsatta vilka är ytterst ansvariga. Enheterna utformar underlag och bereder ärenden för beslut inom Regeringskansliet.

Socialdepartementet, Kulturdepartementet, Miljödepartementet, Utrikesdepartementet samt Utbildningsdepartementet förvaltar ägandet i 12 företag.

Socialdepartementet förvaltar bolag med socialpolitiska mål och Kulturdepartementet bolag med kulturpolitiska mål. Inom Miljödepartementet förvaltas bolag som verkar inom miljöområdet.

För en översikt över vilka branscher och företag respektive tjänsteman ansvarar, hänvisas till tabellen "Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande" på sidorna 132–135.

mkr. Detta utgör cirka 0,05 promille av värdet på bolagsföretagen som har uppskattats till mellan 430 och 500 miljarder kr. Uppskattningen är beroende av vilka antaganden som görs för respektive bolag. Inom interna kostnader ingår löpande kostnader som löner, resor, kontorsmaterial etc. Köpta tjänster innefattar främst köpta tjänster inom finansiell och juridisk rådgivning samt framställandet av verksamhetsberättelser och kvartalsrapporter.

Finansdepartementets bolagsenhet hade förvaltningskostnader på cirka 3,3 mkr för bolagsförvaltningen. Näringsdepartementets ägarenhet hade totala förvaltningskostnader på 18,6 mkr, varav 9,2 mkr avser interna kostnader. Sammanlagt användes 9,4 mkr för köpta tjänster, varav cirka 8 mkr avser finansiell och juridisk rådgivning. Näringsdepartementet står för drygt 7 mkr av dessa, och Utrikesdepartementet har köpt tjänster för cirka 0,6 mkr.

För Teliaintroduktionen i juni betalades cirka 73,1 mkr för finansiell och juridisk rådgivning. Dessutom betalades 984,5 mkr för försäljningsomkostnader och reklam i samband med introduktionen. Försäljningen inbringade cirka 62 miljarder kr till staten.

Förvaltningskostnader

I Regeringskansliet finns två bolagsenheter, på Näringsdepartementet och på Finansdepartementet, och dessa två enheter förvaltar 46 av 57 företag, exklusive de fyra avvecklingsbolagen. Övriga bolag har handläggare som också har andra uppgifter och som är spridda på olika departement. Förvaltningskostnaderna för dessa finns inte upptaget här då de främst består av lönekostnaderna för handläggarna, och för att dessa handläggare också har andra uppgifter. I den mån externa tjänster har upphandlats för förvaltningen av dessa bolag, så har den kostnaden bokförts på ett gemensamt anslag för förvaltningen av företag med statligt ägande.

Den totala kostnaden för förvaltningen av företagen med statligt ägande under 2000 uppgick till cirka 22

Den statliga företagssfären 2000

Under 2000 förbättrades resultatet efter finansiella poster med 12 procent till 29 767 mkr jämfört med 1999 för företagen med statligt ägande. Samtidigt steg omsättningen med 6 procent till 247 781 mkr under samma period.

Sammantaget genererade företagen med statligt ägande ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 47,7 miljarder kr 2000. Det egna kapitalet uppgick till cirka 161 miljarder kr.

Utdelningen till staten minskade till 9,6 miljarder kr för verksamhetsåret 2000 från 21,9 miljarder kr 1999. Under 1999 ingår cirka 11 400 mkr i utdelning från Statum avseende försäljningen av aktierna i Pharmacia Upjohn. Sammanlagt arbetade 237 000 personer i företag med statligt ägande under 2000 jämfört med 252 000 under 1999.

De företag som har särskilda samhällsintressen att fylla har under året uppfyllt de flesta av dessa mål.

Företagen med statligt ägande utgör en så stor del av det inhemska näringslivet eftersom de är mycket mer beroende av hemmamarknaden än de privatägda svenska företagen. Av de tio svenska företagen med störst omsättning i Sverige, exklusive finansföretag, äger staten sju, och tre av de tio största arbetsgivarna har staten som ägare.

Statens andel av den inhemska bolagssektorn är grovt uppskattad till cirka 25 procent. Siffran bygger på en genomgång av värdet i statliga bolag, kommunala bolag, samt börsbolagens svenskbaserade verksamhet och onoterade privata bolag. Bland de kommunala bolagen ligger det största värdet i energi- och fastighetsbolagen. Sammantaget ger delvärderingarna en procentuell andel av de statliga bolagen i den svenska bolagssektorn om cirka 25 procent.

I årets redogörelse har en uppdelning skett i två grupper. Den första omfattar företag som verkar under marknadsmässiga villkor och krav, den andra omfattar företag som har särskilda samhällsintressen att uppfylla inom ramen för ett resultatkrav. Gränsdragningen mellan grupperna är inte alltid självklar. Ambitionen i verksamhetsberättelsen är dock att göra redovisningen av statens företagsengagemang och de enskilda företagen så tydlig som möjligt. Med uppdelningen blir bilden av såväl hela bolagssfären som de enskilda företagens resultat och måluppfyllelse tydligare och därmed mer rättvisande.

Resultatet skiljer sig också från det som redovisades i den senaste kvartalsrapporten. Det beror på att en konsoliderad resultat- och balansräkning upprättats som bland annat innebär att delägda bolag därmed räknas in efter vilken ägarandel staten har. Konsolideringen, som är en form av summering, är gjord utan att det finns ett egentligt moderbolag. Principerna för redovisningen och uppdelningen av företagen redovisas i kapitlet redovisningsprinciper på sidan 39.

FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE, 2000

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	247 781	233 697
Kostnader	-215 256	-211 523
Jämförelsestörande	-1 383	-5 589
Resultat från andelar i intresseföretag	1 194	1 200
Rörelseresultat	32 336	17 785
Finansiella intäkter	6 222	15 718
Finansiella kostnader	-8 791	-6 831
Resultat före skatt	29 767	26 672
Minoritet	-3 800	-644
Skatt	-5 334	-6 544
Årets resultat	20 633	19 484

Balansräkning, Mkr	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	321 134	248 044
Räntebärande anläggningstillgångar	274 593	279 701
Ej räntebärande omsättningstillgångar	69 442	67 152
Räntebärande omsättningstillgångar	193 318	156 233
Totala tillgångar	858 487	751 130

Eget kapital, avsättningar och skulder	2000	1999
Eget kapital	161 436	155 447
Minoritet	23 665	5 543
Räntebärande avsättningar	12 152	12 145
Ej räntebärande avsättningar	33 980	28 331
Räntebärande långfristiga skulder	400 068	356 755
Ej räntebärande långfristiga skulder	24 289	18 238
Räntebärande kortfristiga skulder	138 625	112 117
Ej räntebärande kortfristiga skulder	64 272	62 554
Totala skulder och eget kapital	858 487	751 130

Kassaflöde från löpande verksamhet	47 745	29 514
Kassaflöde från investeringar	-83 611	-41 750
Kassaflöde från finansiering	36 404	16 283

Övriga upplysningar	2000	1999
Bruttoinvesteringar	91 012	42 555
Av- och nedskrivningar	21 407	18 865
Omsättning som avser anslag från staten	21 623	20 767
Räntabilitet på eget kapital, %	13,0	12,7
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)		
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)		
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)		
Nettoskultsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)		
Sysselsatt kapital		
Operativt kapital		
Soliditet, %	21,6	21,4

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE, 2000

Resultaträkning, Mkr	Företag med marknadsmässiga krav		Företag med särskilda samhällsintressen	
	2000	1999	2000	1999
Nettoomsättning	160 798	152 375	86 982	81 322
Kostnader	-134 267	-136 022	-80 988	-75 501
Jämförelsestörande	-2 015	-4 495	632	-1 093
Resultat från andelar i intresseföretag	1 190	1 087	4	113
Rörelseresultat	25 706	12 945	6 630	4 841
Finansiella intäkter	4 651	13 923	1 571	1 795
Finansiella kostnader	-7 241	-4 911	-1 550	-1 920
Resultat före skatt	23 116	21 957	6 651	4 716
Minoritet	-3 756	-668	-44	25
Skatt	-4 715	-6 293	-619	-252
Årets resultat	14 645	14 996	5 988	4 489

Balansräkning, Mkr	Företag med marknadsmässiga krav		Företag med särskilda samhällsintressen	
	2000	1999	2000	1999
Tillgångar				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	270 446	201 735	50 688	46 309
Räntebärande anläggningstillgångar	248 598	251 990	25 995	27 711
Ej räntebärande omsättningstillgångar	54 372	53 322	15 070	13 831
Räntebärande omsättningstillgångar	181 183	143 208	12 135	13 024
Totala tillgångar	754 599	650 255	103 888	100 875
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital	131 842	127 161	29 593	28 286
Minoritet	23 150	5 163	515	380
Räntebärande avsättningar	8 515	8 879	3 638	3 266
Ej räntebärande avsättningar	31 377	26 015	2 603	2 316
Räntebärande långfristiga skulder	352 910	312 368	47 158	44 387
Ej räntebärande långfristiga skulder	22 370	16 446	1 919	1 792
Räntebärande kortfristiga skulder	135 033	106 905	3 592	5 212
Ej räntebärande kortfristiga skulder	49 402	47 318	14 870	15 236
Totala skulder och eget kapital	754 599	650 255	103 888	100 875
Kassaflöde från löpande verksamhet	40 517	18 363	7 228	11 151
Kassaflöde från investeringar	-77 789	-32 554	-5 822	-9 196
Kassaflöde från finansiering	38 166	18 115	-1 762	-1 833
Övriga upplysningar				
Bruttoinvesteringar	83 831	30 947	7 181	11 608
Av- och nedskrivningar	18 533	16 542	2 874	2 323
Omsättning som avser anslag från staten	400	588	21 223	20 179
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	11,3	12,0	20,7	15,7
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)				
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)				
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)				
Nettoskudsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)				
Sysselsatt kapital				
Operativt kapital				
Solditet, %	20,5	20,3	29,0	28,4

Företag med marknads- mässiga krav

I det följande redogörs för företag som verkar under marknadsmässiga villkor och krav.

Dessa företag kännetecknas av något eller flera av följande:

De verkar på en marknad med full konkurrens. Ägaren, staten, ställer marknadsmässiga krav på resultat och avkastning baserade på riskprofil. Utvärderingen och uppföljningen baseras på dessa, samt i vissa fall på särskilt uttryckta ägarkrav. I gruppen ingår även statens noterade innehav.

Resultatet efter finansiella poster steg i den här gruppen med 5,3 procent till 23,1 miljarder kr under 2000 från 1999, samtidigt ökade omsättningen 5,5 procent till närmare 161 miljarder kr. Noterbart är att kassaflödet från den löpande verksamheten fördubblats under året till 40,5 miljarder kr. Bruttoinvesteringarna mer än fördubblades till cirka 84 miljarder kr. Avkastningen på det egna kapitalet minskade med en procentenhet till 11 procent.

DAGLIGVAROR

Inom branschen dagligvaruhandel ökade V&S Vin & Sprit AB sitt resultat efter finansiella poster med 49 procent till 1 433 mkr.

Spritmarknaden är mogen och utan egentlig tillväxt. Det sker dock förskjutningar mellan olika kategorier av sprit samt mellan prissegmenten, där konsumenten i större utsträckning efterfrågar kända varumärken i de dyrare segmenten. Förskjutningen mot vit sprit fortsätter också. Den internationella alkoholmarknaden karaktäriseras av sammanslagningar och utförsäljningar. Den enskilt största händelsen under 2000 var utförsäljningen av Seagrams Spirits and Wine, ett av de stora bolagen i alkoholindustrin. I Sverige fortsätter omstruktureringen av alkoholbranschen. Denna omstrukturering inleddes då marknaden för import, export, tillverkning och parthandel med alkoholdrycker 1995 avmonopoliserades.

I Sverige finns för närvarande mer än 300 aktörer som har importtillstånd och därmed möjlighet att sälja vin och sprit till såväl Systembolaget som restauranger.

I Dagligvaror ingår: V&S Vin & Sprit AB.

TRANSPORT

Inom transportbranschen ökade SAS Gruppen sitt resultat efter finansiella poster med 50 procent till 2 773 mkr under året jämfört med 1999. Staten äger 21,4 procent av gruppen. Resultatet förbättrades på grund av en ökning av Business Class-resenärer och en förbättrad prisstruktur.

Framgång på flygmarknaden är till stor del beroende av företagets förmåga att locka till sig affärsresenärer och storkunderna inom de segmenten som är globala. Därför måste flygbolagen kunna erbjuda globala tjänster. De måste således ha ett globalt flygnät med lätt access till de flesta av världens huvudorter, ett enkelt biljettbokningssystem som omfattar hela världen och smidiga övergångar för passagerare och bagage vid incheckning och byten.

För att klara detta bildar flygbolagen allianser med varandra och utvecklar avancerade biljettbokningssystem med rutiner för hur trogna resenärer skall premieras. Alliansernas varumärke blir också allt viktigare liksom

hur resenärerna uppfattar de ingående flygbolagens service, punktlighet och priser.

Marknaden för flygtrafik mellan Skandinavien och omvärlden ökade med cirka 5 procent under 2000. För en liten, regional aktör som SAS är det av största betydelse att kunna liera sig med "rätt" kollegor i en allians och också förmå att etablera en position som en viktig aktör i alliansen. Som ett flygbolag med relativt sett högre kostnader än andra bolag möter SAS också tuff konkurrens från små nischaktörer, som kan etablera sig på andra sträckor med en helt annan prisbild. SAS har högre enhetskostnader

DAGLIGVARUHANDEL (1 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	5 816	4 072
Kostnader	-4 413	-3 011
Jämförelsestörande	46	-143
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0
Rörelseresultat	1 449	918
Finansiella intäkter	99	54
Finansiella kostnader	-115	-8
Resultat före skatt	1 433	964
Minoritet	-62	0
Skatt	-437	-274
Årets resultat	934	690

Balansräkning, Mkr	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3 535	2 738
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 986	1 741
Räntebärande omsättningstillgångar	191	2 753
Totala tillgångar	5 712	7 232
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital	2 934	2 163
Minoritet	11	115
Räntebärande avsättningar	37	146
Ej räntebärande avsättningar	480	559
Räntebärande långfristiga skulder	836	1 644
Ej räntebärande långfristiga skulder	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	0	279
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 414	2 326
Totala skulder och eget kapital	5 712	7 232

Kassaflöde från löpande verksamhet	-102	808
Kassaflöde från investeringar	-998	-685
Kassaflöde från finansiering	-1 465	801

Övriga upplysningar		
Bruttoinvesteringar	1 093	688
Av- och nedskrivningar	235	86
Omsättning som avser anslag från staten	0	0
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	36,6	30,8
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	23,9	17,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)	37,9	28,4
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)	55,5	81,1
Nettoskudsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)	682	-684
Sysselsatt kapital	3 818	4 347
Operativt kapital	3 627	1 594
Soliditet, %	51,6	31,5

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

eftersom SAS i genomsnitt har betydligt kortare medelflygavstånd än de flesta konkurrenter, det vill säga de totala kostnaderna skall slås ut på en mindre intäktsmängd. I den omgivningen blir det än viktigare att förmå hålla fast affärsresenärerna. Under året ökade Business Class-trafiken med 9 procent och Economy Class med 6 procent. Andelen Business Class uppgår till 29 procent, oförändrat jämfört med förra året.

Inom samma bransch sjönk SJ:s resultat före skatt med 45 procent till 132 mkr under 2000 beroende på minskad omsättning och engångskostnader i samband med bolagiseringen. Järnvägsmarknaden kan delas upp i två branscher: passagerartrafik och godstrafik. Båda branscherna är begränsade till nationella marknader eftersom järnvägsmarknaderna är reglerade i de flesta europeiska länder. Praktiska problem i form av exempelvis begränsad tillgänglighet till spåren och olika spårvidd gör det också svårt för järnvägsbolagen att etablera sig på andra nationella marknader.

I Sverige är godstrafiken helt avreglerad, medan passagerartrafiken delvis är avreglerad. I Sverige upphandlas den spårbundna passagerartrafiken på olönsamma interregionala linjer av myndigheten Rikstrafiken. I England upphandlar regeringen all spårbunden passagerartrafik för att minska kostnaderna, förbättra servicen och underlätta investeringar. I övriga europeiska länder har upphandlingar bara skett i begränsad omfattning. Järnvägsbolagens tuffaste konkurrenter är därför inte andra järnvägsbolag, utan andra trafikslag. Den spårbundna passagerartrafiken slåss mot de flexibla bilarna, mot billiga bussar och snabbt flyg. Den spårbundna godstrafiken möter sina värsta konkurrenter i flexibla lastbilar och snabba flygtransporter.

All järnvägstrafik är mycket kapitalintensiv och en avgörande faktor för lönsamhet är hur väl de fasta tillgångarna, det vill säga lok och vagnar, utnyttjas. Lönsamheten blir således beroende av hur väl företagen förmår att förutse efterfrågan och matcha den med optimalt antal tillgängliga platser eller lastutrymme. Verksamheten är också personalintensiv, speciellt passagerartrafiken som ju snarast är att betrakta som en tjänsteindustri.

För såväl passagerartrafiken som godstrafiken på järnväg är konkurrenskraftiga priser jämfört med bland annat bussar, flyg och bensinpris avgörande liksom servicenivån. Det är av största vikt att hålla en hög servicenivå med bland annat god punktlighet för att kunna konkurrera med andra, flexibla transportmedel. För både passagerartrafiken och godstrafiken är eventuella framtida investeringar och dess finansiering viktiga för värdeskapandet.

I samma bransch minskade Posten AB sin förlust efter finansiella poster till 1 360 mkr under år 2000 från 4 065 mkr 1999. Svenska Posten agerar på två marknader: brev och paket. Detta är två skilda affärer med olika branschkaraktäristika.

Sverige är än så länge Europas enda helt avreglerade marknad för brev. Eftersom övriga marknader fortfarande är reglerade är genomlysningen dålig och det är svårt att göra jämförelser mellan de olika brevdistributörerna. Brevmarknaden är en mogen, kapitalintensiv marknad som därmed har höga fasta kostnader. Det är svårt för nya aktörer att bygga upp en stor nationell brevdistribution och få lönsamhet. Däremot finns det utrymme för aktörer på lokala marknader. Detta har vi sett hända i Sverige, där det finns ett 80-tal aktörer som konkurrerar med Posten. Posten har trots detta en betydande marknadsandel på över 90 procent.

Det stora hotet mot Postens verksamhet kommer emellertid från den nya informationsteknologin. Posten noterade under 2000 minskade volymer för adresserade

försändelser vilket huvudsakligen hänför sig till att e-posten tar marknadsandelar. Å andra sidan så ökade volymerna för oadresserade försändelser, så kallad gruppreklam, vilket är en trend som pågått under flera år och som förutspås fortsätta. De adresserade försändelserna svarar dock för över 60 procent av den totala brevvolymen och har något högre vinstmarginaler varför en volymminskning slår mot resultatet. Privatbrev svarar dock bara för 6 procent av totala brevvolymer, varför e-postens utbredning bland privatpersoner inte får samma betydelse för Postens resultatutveckling.

TRANSPORT (4 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	37 688	39 219
Kostnader	-36 576	-38 298
Jämförelsestörande	-2 151	-4 301
Resultat från andelar i intresseföretag	594	376
Rörelseresultat	-445	-3 004
Finansiella intäkter	772	468
Finansiella kostnader	-952	-880
Resultat före skatt	-625	-3 416
Minoritet	5	1
Skatt	238	1 043
Årets resultat	-382	-2 372

Balansräkning, Mkr	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	23 966	22 868
Räntebärande anläggningstillgångar	19 615	20 801
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5 835	5 723
Räntebärande omsättningstillgångar	57 665	41 667
Totala tillgångar	107 081	91 059
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital	8 701	7 087
Minoritet	16	13
Räntebärande avsättningar	3 583	3 033
Ej räntebärande avsättningar	5 875	3 836
Räntebärande långfristiga skulder	12 631	11 235
Ej räntebärande långfristiga skulder	64	41
Räntebärande kortfristiga skulder	67 871	56 616
Ej räntebärande kortfristiga skulder	8 340	9 198
Totala skulder och eget kapital	107 081	91 059
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 092	2 340
Kassaflöde från investeringar	590	-1 376
Kassaflöde från finansiering	-1 960	603

Övriga upplysningar		
Bruttoinvesteringar	3 803	2 257
Av- och nedskrivningar	2 052	2 285
Omsättning som avser anslag från staten	370	579
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	-4,8	-27,9
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	0,3	-2,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)	0,4	-3,3
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)	-2,9	-18,2
Nettoskultsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)	6 804	8 415
Sysselsatt kapital	92 802	77 984
Operativt kapital	15 521	15 516
Soliditet, %	8,1	7,8

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

På lång sikt prognosticeras världsmarknaden för brev minska, men fram till och med 2005 antas volymerna växa med 2,5 procent i Europa och USA. Posten har som enda brevdistributör i världen noterat fallande volymer, vilket förklaras av den starka internetpenetrationen i Sverige.

Paketmarknaden, eller logistikmarknaden, karaktäriseras av konsolidering där nationella aktörer slår ihop sig för att bilda internationella grupperingar. Paketmarknaden har under lång tid varit avreglerad i större delen av världen och konkurrensen är hård från internationella aktörer som har byggt upp ett världsomspännande distributionsnät.

TELEKOM (2 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	54 575	52 550
Kostnader	-41 371	-47 323
Jämförelsestörande	27	0
Resultat från andelar i intresseföretag	-1 157	817
Rörelseresultat	12 074	6 044
Finansiella intäkter	1 577	836
Finansiella kostnader	-1 872	-798
Resultat före skatt	11 779	6 082
Minoritet	-3 013	-3
Skatt	-1 470	-1 780
Årets resultat	7 296	4 299

Balansräkning, Mkr	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	86 946	48 366
Räntebärande anläggningstillgångar	4 968	5 563
Ej räntebärande omsättningstillgångar	19 488	17 205
Räntebärande omsättningstillgångar	12 364	6 213
Totala tillgångar	123 766	77 347

Eget kapital, avsättningar och skulder	2000	1999
Eget kapital	39 867	33 366
Minoritet	16 781	211
Räntebärande avsättningar	3 525	3 246
Ej räntebärande avsättningar	7 833	7 244
Räntebärande långfristiga skulder	20 876	9 123
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 029	162
Räntebärande kortfristiga skulder	13 166	6 934
Ej räntebärande kortfristiga skulder	20 689	17 061
Totala skulder och eget kapital	123 766	77 347

Kassaflöde från löpande verksamhet	10 458	10 809
Kassaflöde från investeringar	-37 397	-10 737
Kassaflöde från finansiering	26 809	1 005

Övriga upplysningar	2000	1999
Bruttoinvesteringar	48 030	12 192
Av- och nedskrivningar	8 250	7 677
Omsättning som avser anslag från staten	14	8
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	19,9	13,6
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	13,6	9,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)	18,6	14,2
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)	20,5	15,8
Nettoskultsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)	20 235	7 527
Sysselsatt kapital	94 215	52 880
Operativt kapital	76 883	41 104
Soliditet, %	45,8	43,4

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

Paketmarknaden i Sverige beräknas växa med cirka 7 procent i volym per år under de närmaste åren. Den svenska marknaden är dock liten för en nationell aktör eftersom de internationella aktörerna kan dra nytta av skalfördelarna.

I Transport ingår: Posten AB, SAS Gruppen, SJ AB, SweRoad AB.

TELEKOM

Inom telekombranschen minskade Telia AB sitt underliggande resultat, EBITDA exklusive jämförelsestörande poster och resultat från intressebolag, med 7 procent till 13 087 mkr under 2000. Telekombranschen har gått från att ha varit en hårt reglerad bransch med starka monopolinslag till en fullt konkurrensutsatt marknad och ett växande antal specialiserade aktörer som agerar på regional eller global nivå. Den ökande konkurrensen ökar behovet av effektivisering för att behålla marginalerna. Telia har bland annat lagt stora delar av de verksamheter som skall avyttras i ett affärsområde, och har redan sålt av flera dotterbolag.

Flera av de europeiska telefonoperatörerna har expanderat kraftigt runt om i Europa, bland annat genom att söka UMTS-licenser. Höga kostnader för att få licenserna och för utbyggnaden av de nya näten, i kombination med minskade prognoser för hur snabbt och hur mycket kunderna kommer att använda de nya tjänsterna har sänkt vinstmarginalerna av telefonbolagen. Telia ska bygga UMTS-nät i Norden och lansera operatörsberoende portaler i Europa.

Telias aktiekurs har sjunkit under 2000 sedan introduktionen i juni, dock i linje med övriga telekombolag. Sedan årsskiftet har Telia utvecklats bättre än de flesta konkurrenter.

I Telekom ingår: Telia AB, Svenska rymdaktiebolaget.

BASINDUSTRI

LKAB vände förra årets förlust till en vinst efter finansiella poster på 591 mkr. Inom järnmalmindustrin har konsolideringen fortsatt bland både producenter och hos kunder. Under 1999 sjönk efterfrågan kraftigt på stål vilket fick till följd att stålproducenter började gå samman i allt högre utsträckning för att spara kostnader och öka kundbasen. Även om efterfrågan tog fart under 2000, världens råstålproduktion nådde ett rekord på cirka 846 miljoner ton, så fortsatte konsolideringen i jakt på synergier. Stålföretagen Usinor, Arbed och Aceralia gick samman och bildade världens största stålproducent med en årlig produktion på cirka 45 miljoner ton, eller cirka 5 procent av världsmarknaden.

Samtidigt sätter de allt större stålföretagen en press på järnmalmproducenter, vilket i sin tur har lett till en väg av sammangående. Bland annat har BHP köpt 60 procent av rösterna i Caemi, vilket innebär att företaget tillsammans med CVRD och Rio Tinto kontrollerar närmare 60 procent av den sjöburna handeln med järnmalm. Den handeln uppgick under 2000 till närmare 455 miljoner ton. LKAB producerar cirka 2 procent av världspröduktionen av järnmalm.

LKAB har en inneboende kostnadsnackdel då man får gräva på över 1 000 meters djup för att få upp malm, medan de brasilianska järnmalmföretagen har dagbrott. Detta återspeglas direkt i hur vinstgivande företagen är. LKAB har exempelvis en rörelsemarginal på cirka 10 procent medan CVRD i Brasilien har en motsvarande marginal på cirka 28 procent.

Noterade bolaget AssiDomän har fortsatt sin renodling mot ett skogsbolag då industriverksamheten bedöms utvecklas bättre med andra ägare. Koncernen är Europas största noterade skogsägare och brukare av 2,4 miljoner

hektar produktiv skogsmark. Denna strategi har belönats av marknaden och aktien har utvecklats bättre än index. AssiDomän noterade ett förbättrat resultat för 2000 och ökade utdelningen med 50 öre till 6.50 kronor per aktie. Konjunkturer i Europa är fortfarande relativt god. Det innebär förväntningar om en fortsatt relativt stabil utveckling för flertalet av koncernens produkter, även om efterfrågan under 2001 kommer att växa långsammare än under 2000.

I Basindustri ingår: AssiDomän AB, LKAB, Sveaskog AB, Svenska Skogsplantor AB.

BASINDUSTRI (4 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	5 538	4 699
Kostnader	-4 927	-4 824
Jämförelsestörande	0	-123
Resultat från andelar i intresseföretag	1 095	-249
Rörelseresultat	1 706	-497
Finansiella intäkter	200	244
Finansiella kostnader	-98	-57
Resultat före skatt	1 808	-310
Minoritet	-9	-6
Skatt	-287	-94
Årets resultat	1 512	-410

Balansräkning, Mkr	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	17 084	12 745
Räntebärande anläggningstillgångar	40	40
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 128	2 445
Räntebärande omsättningstillgångar	2 926	2 407
Totala tillgångar	22 178	17 637

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital	18 165	13 750
Minoritet	41	34
Räntebärande avsättningar	1 027	1 097
Ej räntebärande avsättningar	1 604	1 552
Räntebärande långfristiga skulder	133	129
Ej räntebärande långfristiga skulder	64	94
Räntebärande kortfristiga skulder	25	20
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 119	961
Totala skulder och eget kapital	22 178	17 637

Kassaflöde från löpande verksamhet	1 320	482
Kassaflöde från investeringar	-1 035	-1 240
Kassaflöde från finansiering	-389	323

Övriga upplysningar

Bruttoinvesteringar	1 054	1 106
Av- och nedskrivningar	942	858
Omsättning som avser anslag från staten	1	1
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	9,5	-2,8
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	9,6	-1,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)	11,1	-1,6
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)	11,8	-3,8
Nettoskultsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)	-1 781	-1 201
Sysselsatt kapital	19 391	15 030
Operativt kapital	16 425	12 583
Soliditet, %	82,1	78,2

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

KRAFT

Inom kraftbranschen ökade Vattenfall sitt helårsresultat med 21 procent till 5 189 mkr jämfört med förra året, medan omsättningen ökade med 14 procent till 31 695 mkr under samma period. I resultatet ingår 532 mkr i ersättning från SPP samt 2 639 mkr i ersättning för Bar-sebäck. Omsättningsökningen berodde på förvärvade enheter såsom Uppsala energi, medan resultatet förbättrades främst beroende på betydande engångsposter. Bolagets resultatmål nåddes inte under 2000.

Den europeiska energimarknaden har karaktäriserats

KRAFT (1 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	31 695	27 754
Kostnader	-25 665	-22 381
Jämförelsestörande	0	0
Resultat från andelar i intresseföretag	658	142
Rörelseresultat	6 688	5 515
Finansiella intäkter	1 037	542
Finansiella kostnader	-2 536	-1 760
Resultat före skatt	5 189	4 297
Minoritet	-462	-359
Skatt	-1 757	-1 400
Årets resultat	2 970	2 538

Balansräkning, Mkr	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	84 349	64 030
Räntebärande anläggningstillgångar	5 592	4 508
Ej räntebärande omsättningstillgångar	14 656	10 815
Räntebärande omsättningstillgångar	10 408	7 310
Totala tillgångar	115 005	86 663

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital	35 120	33 347
Minoritet	4 985	2 472
Räntebärande avsättningar	187	1 210
Ej räntebärande avsättningar	13 792	11 192
Räntebärande långfristiga skulder	41 116	19 714
Ej räntebärande långfristiga skulder	878	1 222
Räntebärande kortfristiga skulder	9 551	11 351
Ej räntebärande kortfristiga skulder	9 376	6 155
Totala skulder och eget kapital	115 005	86 663

Kassaflöde från löpande verksamhet	6 131	3 238
Kassaflöde från investeringar	-21 776	-5 111
Kassaflöde från finansiering	18 390	2 420

Övriga upplysningar

Bruttoinvesteringar	23 840	7 916
Av- och nedskrivningar	5 686	4 361
Omsättning som avser anslag från staten	0	0
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	8,7	7,7
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	7,7	7,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)	9,7	9,3
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)	10,2	10,1
Nettoskultsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)	34 854	20 457
Sysselsatt kapital	90 959	68 094
Operativt kapital	74 959	56 276
Soliditet, %	34,9	41,3

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

av en snabb konsolidering bland energibolagen under 2000, företagsförvärv till ett värde av närmare 580 miljarder kr genomfördes i sektorn under året. Konsolideringen drivs bland annat av jakt på skalfördelar då fallande elektricitetspriser pressar bolagens intjäningsförmåga. I Tyskland, Europas största marknad, har elpriserna sjunkit med så mycket som 50 procent sedan avregleringen 1998. Den framväxande Vattenfallkoncernen har en försäljning på cirka 170 miljarder kWh. En prisförändring på ett öre innebär således en förändring på 1,7 miljarder kr. Bland de största europeiska kraftbolagen finns det franska

FINANS (4 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	16 112	15 157
Kostnader	-14 759	-13 929
Jämförelsestörande	-8	24
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0
Rörelseresultat	1 345	1 252
Finansiella intäkter	890	11 719
Finansiella kostnader	-6	-11
Resultat före skatt	2 229	12 960
Minoritet	-212	-300
Skatt	-592	-3 403
Årets resultat	1 425	9 257

Balansräkning, Mkr	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	4 505	4 403
Räntebärande anläggningstillgångar	219 545	221 707
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8 287	13 743
Räntebärande omsättningstillgångar	95 612	80 215
Totala tillgångar	327 949	320 068

Eget kapital, avsättningar och skulder	2000	1999
Eget kapital	9 874	19 903
Minoritet	1 311	2 315
Räntebärande avsättningar	0	0
Ej räntebärande avsättningar	641	675
Räntebärande långfristiga skulder	260 105	256 028
Ej räntebärande långfristiga skulder	20 236	14 858
Räntebärande kortfristiga skulder	31 862	18 895
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 920	7 394
Totala skulder och eget kapital	327 949	320 068

Kassaflöde från löpande verksamhet	17 138	-1 770
Kassaflöde från investeringar	-12 798	-7 698
Kassaflöde från finansiering	-4 630	9 003

Övriga upplysningar	2000	1999
Bruttoinvesteringar	852	17
Av- och nedskrivningar	22	18
Omsättning som avser anslag från staten	0	0
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	9,6	53,9
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	0,7	4,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)		
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)		
Nettoskuldssättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)		
Sysselsatt kapital		
Operativt kapital		
Soliditet, %	3,4	6,9

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens agarandel, se sid 39.

helstatliga EDF, italienska Enel och tyska E.ON.

Vattenfalls strategi är att delta i konsolideringen, främst genom expansion i Nordeuropa. Detta kräver initialt stora resurser, som skall ställas mot en framtida förväntad avkastning på investeringarna i Europas största marknad, Tyskland.

I Kraft ingår: Vattenfall AB.

FINANS

Den svenska finansmarknaden påverkas till en stor del av den makroekonomiska utvecklingen. Den omgivande penningpolitiken både i Sverige och internationellt stramades åt under 2000 och den svenska styrräntan höjdes från 3,25 till 4 procent i två steg. Den ekonomiska tillväxten i Sverige stannade på 4 procent för andra året i rad medan investeringstillväxten minskade något.

Den starka ekonomiska tillväxten medförde ökande sysselsättning som i kombination med det låga ränteläget, höga reallöneökningar och skattesänkningar ledde till att hushållens disponibla inkomster påverkades positivt och hushållens sparande upprätthölls, trots den svaga utvecklingen på aktiemarknaden under det andra halvåret.

Den europeiska finansmarknaden har under de senaste åren utmärkts av en hög grad konsolidering och internationalisering. Denna utveckling har fortsatt under 2000 och en Pan-nordisk konsolidering av bank- och försäkringsbolagen är på väg att skapa ett fåtal stora finansiella koncerner med internationella förgreningar. I förlängningen kan det konstateras att varken bankerna eller försäkringsbolagen längre bara konkurrerar på de traditionella kärnmarknaderna utan även direkt med specialisterna, som till exempel bostadsinstitutet, fondkommissionärerna, fastighetsmäklarna, finansbolagen med mera.

Bankernas lönsamhet förbättrades under året. Detta var främst effekten av stigande provisionsintäkter från bankernas fondförvaltning och mäklarverksamhet i kombination med fallande kreditförluster. Överskottet från in- och utlåningsverksamheten fortsatte att minska, bland annat som en följd av att nya sparformer minskat bankinlåningen. I branschen ingår Statum som under 1999 förvaldade intäkterna från försäljningen av aktier i Pharmacia Upjohn, vilket är anledningen till den stora förändringen i resultatet. Pengarna från försäljningen delades sedermera ut till staten. *Se tabell föregående sida.*

I Finans ingår: SBAB, Förvaltningsaktiebolaget Statum, AB Svensk Exportkredit, Svenska Skeppshypotekskassan.

FASTIGHET

Fastighetsbranschen har under de senaste åren befunnit sig i en kraftig omstrukturering vilken fortsatte under 2000. Denna omstrukturering är en följd av att det i många fall är billigare att köpa ett helt fastighetsbolag än att direktinvestera i en likvärdig fastighetsportfölj. Det har också funnits en tydlig trend mot att industri- och tjänsteföretag valt att sälja sina fastighetsbestånd för att renodla sina verksamheter. Köpare har då främst varit fastighetsbolagen.

Efterfrågan på fastighetsmarknaden styrs av landets och regionens ekonomiska tillväxt. Sverige hade en ekonomisk tillväxt på cirka 4 procent 2000, men i vissa regioner som till exempel stockholmsregionen, var tillväxten flera procentenheter högre. Hyresmarknaden för kommersiella fastigheter i storstadsområden och tillväxtregioner har utvecklats positivt under 2000 med stigande hyresnivåer och sjunkande vakansgrader. Den

stigande privatkonsumtionen har gynnat detaljhandeln, vilket medfört ökad efterfrågan på butikslokaler. Tillväxten i tjänstesektorn har inneburit en ökad efterfrågan på kontorslokaler.

En viss avmattning i värdetillväxten kunde dock skönjas i slutet av året.

Av det totala svenska fastighetsbeståndets (kommersiella fastigheter, bostadshyreshus och industrifastigheter) bedömda värde på 2 100 miljarder kr uppskattas det offentliga beståndet till omkring 750 miljarder kr (främst allmännyttiga bostadsföretag).

FASTIGHET (5 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	7 306	6 729
Kostnader	-4 341	-4 074
Jämförelsestörande	67	48
Resultat från andelar i intresseföretag	0	1
Rörelseresultat	3 032	2 704
Finansiella intäkter	65	53
Finansiella kostnader	-1 658	-1 394
Resultat före skatt	1 439	1 363
Minoritet	-1	0
Skatt	-402	-377
Årets resultat	1 036	986

Balansräkning, Mkr	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	49 777	46 364
Räntebärande anläggningstillgångar	3	69
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 559	1 218
Räntebärande omsättningstillgångar	1 754	2 433
Totala tillgångar	53 093	50 084

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital	17 931	17 718
Minoritet	1	0
Räntebärande avsättningar	156	148
Ej räntebärande avsättningar	1 038	905
Räntebärande långfristiga skulder	17 134	14 491
Ej räntebärande långfristiga skulder	96	68
Räntebärande kortfristiga skulder	12 558	12 810
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4 179	3 944
Totala skulder och eget kapital	53 093	50 084

Kassaflöde från löpande verksamhet	2 407	2 421
Kassaflöde från investeringar	-4 238	-5 647
Kassaflöde från finansiering	1 294	3 937

Övriga upplysningar		
Bruttoinvesteringar	5 006	6 704
Av- och nedskrivningar	1 261	1 160
Omsättning som avser anslag från staten	0	0
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	5,8	5,6
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	6,0	5,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)	6,7	6,5
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)	6,8	6,7
Nettoskuldssättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)	28 092	24 946
Sysselsatt kapital	47 780	45 166
Operativt kapital	46 024	42 663
Soliditet, %	33,8	35,4

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

I Fastighet ingår: Akademiska Hus AB, Civitas Holding AB (Vasakronan AB, Vasallen AB), Kasernen Fastighets AB, Specialfastigheter Sverige AB, A/O Dom Shvetsii.

Företag med särskilda samhällsintressen

I det följande redovisas de företag som har särskilda samhällsintressen.

Dessa företag kännetecknas av något eller flera av följande:

Ägaren/staten styr verksamheten på ett påtagligt och direkt sätt. De verkar på en marknad med särskilda förbehåll, en del verkar helt eller delvis utan konkurrens, andra är fullt konkurrensutsatta. Speciella finansiella upplägg används, varvid bland annat kraven på avkastning avviker från vad som är gängse i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på kvalitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål, och effektivitets-/resultatkrav. Graden av samhällsintresse och ägarens styrning skiljer sig mycket mellan de olika bolagen i denna grupp.

DAGLIGVAROR

Inom dagligvaror återfinns bland annat Apoteket AB och Systembolaget AB. Statens ägande av dessa bolag kännetecknas inte av närvaron inom en viss bransch utan av de specifika samhällsintressen som ligger till grund för respektive bolags verksamhet. En beskrivning av detta, liksom den siffermässiga redovisningen, återfinns i avsnittet om de enskilda bolagen.

Inom branschen dagligvaror finns också AB Svenska Spel som redovisade en omsättningsökning på drygt 4 procent till 14,1 miljarder kr under 2000 medan resultatet ökade med cirka 2,5 procent till 3,8 miljarder kr. AB Svenska Spel är skattebefriat och vinsten tillkommer staten och föreningslivet.

Spelmarknaden är i Sverige, liksom i övriga länder i Europa och i större delen av resten av världen, reglerad. Orsaken till detta är den stora risken för bedrägerier i spelverksamhet samt risken för oönskade sociala konsekvenser, såsom spelberoende. Inkomster från spel tillkommer av tradition allmännyttiga eller allmänna ändamål. Lotterier och spel får enbart bedrivas efter tillstånd. Sådant tillstånd kan ideella föreningar med allmännyttigt intresse ansöka om hos myndigheten Lotteriinspektionen. Därutöver lämnar regeringen tillstånd till det statligt ägda bolaget AB Svenska Spel samt till AB Trav och Galopp som ägs av en sammanslutning av trav och galoppsällskap.

Under 2000 beräknas den svenska spelmarknadens omsättning ha uppgått till dryga 32 miljarder kr. Fördelat på hela den svenska befolkningen innebär det att man idag spelar för cirka 3 600 kronor per invånare eller för drygt 3 procent av den disponibla inkomsten.

Den svenska spelmarknaden domineras av tre stora aktörer, ATG som bedriver vadhållning på hästar, AB Svenska Spel som bedriver vadhållning på nummer och idrottstävlingar samt lotterier och Folkspel som i princip enbart bedriver Bingolotto. Därutöver finns bingo-spel hos bingo-hallar, föreningslotterier samt restaurang-kasinospel.

AB Svenska Spels marknadsandel, baserat på omsätt-

ningen var under 2000 cirka 34 procent. Därutöver tillkommer 9 procent som avser det värdeautomatspel som AB Svenska Spel bedriver, men vars överskott tillförs folkrorelsernas lokala barn- och ungdomsverksamhet. ATG:s marknadsandel var 2000 cirka 33 procent. Om man räknar omsättningen efter utbetalda vinster, det vill säga kundernas nettoutlägg, har AB Svenska Spel och ATG gemensamt en något mindre andel räknat på bruttoomsättningen. De folkrorelsedrivna spelen har en större andel av marknaden, räknat på omsättningen efter utbetalda vinster, än räknat på bruttoomsättning.

De spel som ökar mest är de med hög vinstutbetalning relativt insatsen. Det gäller ATG:s spel på hästar och Svenska Spels Greyhound Racing samt värdeautomaterna Jack Vegas och Miss Vegas.

Inom branschen dagligvaror redovisade AB Svenska Spel en omsättningsökning på drygt 4 procent till 14,1 miljarder kr under 2000 medan resultatet ökade med cirka 2,5 procent till 3,8 miljarder kr. AB Svenska Spel är skattebefriat och vinsten tillkommer staten och föreningslivet.

I Dagligvaror ingår: Apoteket AB, AB Svenska Spel, Systembolaget AB.

INDUSTRIVAROR OCH -TJÄNSTER

Inom industrivaror och -tjänster bedriver Samhall, som skall ge meningsfullt och utvecklande arbete till personer med arbetshandikapp, verksamhet inom vitt skilda områden och är därför aktiva på en mängd olika marknader. Staten har satt fyra krav på Samhall: Antal arbetade timmar, andel rekryterade från prioriterade grupper, övergångar till anställning hos annan arbetsgivare och att verksamheten skall bedrivas effektivt. Samhall får på grund av att verksamheten drar högre kostnader ett merkostnadstillägg från staten. Detta var oförändrat på 4 262 mkr under 2000 jämfört med 1999, och den är beslutad till samma belopp för 2001. I reala termer har därför ersättningen sjunkit. Samtidigt tappade Samhall vissa volymer på grund av att en stor kund lade ner tillverkningsen. Tillsammans innebär det att Samhall går med en rörelseförlust exklusive jämförelsestörande poster, samtidigt som man uppnått en acceptabel måluppfyllelse vad gäller de särskilda samhällsintressena.

I Industrivaror och -tjänster ingår: ALMI Företagspartner AB, IRECO AB, Norrland Center AB, Samhall AB, SOS Alarm Sverige AB, AB Svenska Miljöstyrningsrådet, SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB.

KRAFT

Inom kraftbranschen är Affärsverket svenska kraftnät ansvarig för att överföringen av el är säker och effektivt miljöanpassad. Svenska kraftnät är ett naturligt monopol på den svenska elstamnätmarknaden och därmed är affärsrisken begränsad. Kundkretsen består i hög grad av väletablerade företag med god soliditet. I Europa råder olika regimer för stamnätsföretagen. En del är privatiserade, som i Finland och England, medan andra fortfarande är en del av det nationella kraftbolaget. Flera stamnätsföretag har dragit fiberoptiska kablar på sina ledningar, och därmed breddat sitt verksamhetsområde. I Sverige har Svenska kraftnät av Regeringen fått ansvaret för utbyggnaden av det nationella optostomnätet. Vid årsskiftet hade affärsverket anslutit cirka 40 procent av alla kommuner.

I princip konstituerar Sverige, Finland och Norge en nordisk elmarknad, där handeln med el sker via elbörsen

NordPool. Länderna arbetar aktivt för att utveckla den gemensamma marknaden. I dag finns dock flera så kallade flaskhalsar på marknaden, områden där överföringen av el är begränsad. Under ett par kalla dagar har det i både Norge och Sverige varit mycket nära elbrist. Detta beror dels på överföringskapaciteten i nätet, och på produktionskapaciteten. Ett förhållande som komplicerar elförsörjningen är att majoriteten av elen produceras i norra Sverige, medan majoriteten av konsumtionen sker i södra Sverige.

För att investeringsbeslut skall kunna tas för att åtgär-

INDUSTRIVAROR - OCH TJÄNSTER (7 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	11 846	11 020
Kostnader	-11 991	-11 237
Jämförelsestörande	480	-292
Resultat från andelar i intresseföretag	-5	0
Rörelseresultat	330	-509
Finansiella intäkter	55	65
Finansiella kostnader	-14	-15
Resultat före skatt	371	-459
Minoritet	-67	-8
Skatt	-26	-10
Årets resultat	278	-477

Balansräkning, Mkr	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 715	1 457
Räntebärande anläggningstillgångar	2 261	2 476
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 601	2 041
Räntebärande omsättningstillgångar	3 448	3 432
Totala tillgångar	10 025	9 406
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital	6 182	5 904
Minoritet	222	164
Räntebärande avsättningar	57	57
Ej räntebärande avsättningar	287	205
Räntebärande långfristiga skulder	32	54
Ej räntebärande långfristiga skulder	62	66
Räntebärande kortfristiga skulder	22	25
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 161	2 931
Totala skulder och eget kapital	10 025	9 406

Kassaflöde från löpande verksamhet	223	148
Kassaflöde från investeringar	-258	-66
Kassaflöde från finansiering	655	-147

Övriga upplysningar	2000	1999
Bruttoinvesteringar	365	392
Av- och nedskrivningar	346	287
Omsättning som avser anslag från staten	4 630	4 631
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	4,6	-7,7
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	4,0	-4,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)	6,1	-6,9
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)	59,8	-120,9
Nettoskultsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)	-5 598	-5 772
Sysselsatt kapital	6 515	6 204
Operativt kapital	806	296
Soliditet, %	63,9	64,5

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

da flaskhalsarna måste Sverige, Norge och Finland betraktas som en marknad. Arbetet med att utveckla den nordiska markanden är därför av hög prioritet.

I Kraft ingår: Affärsverket svenska kraftnät.

FINANS

Inom finansbranschen finns bland annat Venantius AB. Venantius är en så kallad "Badbank-solution" precis som Securum. Innebörden härav är det strikt förmögenhetsmässiga. Till skillnad mot vinstmaximering gäller kostnadsminimering, genom att stoppa den värdeerosion som

vid en viss tidpunkt inträffade i den statliga förmögenhetsmassan. Detta läge kan inte någon kapitalkostnad äsättas som krav. Utvecklingen är från början negativ så uppdraget är att bromsa värdeerosionen och minimera förmögenhetsskadan. Målet är dock att under dessa betingelser maximera förmögenhetsvärde, givet utgångsläget som är negativt. Detta görs genom minimering av kostnaden.

I Finans ingår: AB Bostadsgaranti, Venantius AB, Swedfund International AB.

KRAFT (1 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	2 724	2 307
Kostnader	-1 903	-1 759
Jämförelsestörande	0	0
Resultat från andelar i intresseföretag	21	15
Rörelseresultat	842	563
Finansiella intäkter	8	35
Finansiella kostnader	-82	-67
Resultat före skatt	768	531
Minoritet	-5	-5
Skatt	0	0
Årets resultat	763	526

Balansräkning, Mkr

	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	9 715	9 129
Räntebärande anläggningstillgångar	129	97
Ej räntebärande omsättningstillgångar	735	398
Räntebärande omsättningstillgångar	139	1 404
Totala tillgångar	10 718	11 028

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital	6 485	6 536
Minoritet	12	8
Räntebärande avsättningar	141	120
Ej räntebärande avsättningar	0	0
Räntebärande långfristiga skulder	3 370	2 318
Ej räntebärande långfristiga skulder	32	0
Räntebärande kortfristiga skulder	11	1 500
Ej räntebärande kortfristiga skulder	667	546
Totala skulder och eget kapital	10 718	11 028

Kassaflöde från löpande verksamhet	959	792
Kassaflöde från investeringar	-1 005	-1 307
Kassaflöde från finansiering	-1 219	850

Övriga upplysningar

Bruttoinvesteringar	998	1 307
Av- och nedskrivningar	404	350
Omsättning som avser anslag från staten	272	180
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	11,7	8,2
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	7,8	5,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)	8,3	6,1
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)	9,0	6,6
Nettoskultsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)	3 254	2 437
Sysselsatt kapital	10 019	10 482
Operativt kapital	9 751	8 981
Soliditet, %	60,6	59,3

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

FINANS (3 företag)

Resultaträkning, Mkr	2000	1999
Nettoomsättning	2 424	1 811
Kostnader	-1 915	-1 680
Jämförelsestörande	143	-29
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0
Rörelseresultat	652	102
Finansiella intäkter	34	36
Finansiella kostnader	-10	-3
Resultat före skatt	676	135
Minoritet	-41	-1
Skatt	-84	20
Årets resultat	551	154

Balansräkning, Mkr

	2000	1999
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3 821	3 637
Räntebärande anläggningstillgångar	19 545	21 109
Ej räntebärande omsättningstillgångar	284	453
Räntebärande omsättningstillgångar	1 297	1 059
Totala tillgångar	24 947	26 258

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital	4 792	4 194
Minoritet	48	8
Räntebärande avsättningar	0	0
Ej räntebärande avsättningar	247	404
Räntebärande långfristiga skulder	18 607	19 732
Ej räntebärande långfristiga skulder	5	2
Räntebärande kortfristiga skulder	72	35
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 176	1 883
Totala skulder och eget kapital	24 947	26 258

Kassaflöde från löpande verksamhet	-221	3 566
Kassaflöde från investeringar	-60	95
Kassaflöde från finansiering	494	-3 777

Övriga upplysningar

Bruttoinvesteringar	89	7
Av- och nedskrivningar	22	21
Omsättning som avser anslag från staten	0	0
Räntabilitet på eget kapital, % (genomsnitt)	12,3	3,8
Räntabilitet på totalt kapital, % (genomsnitt)	2,7	0,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % (genomsnitt)		
Räntabilitet på operativt kapital, % (genomsnitt)		
Nettoskultsättning (+ nettoskuld) / (- nettotillgång)		
Sysselsatt kapital		
Operativt kapital		
Soliditet, %	19,4	16

Samtliga av dessa siffror är justerade för statens ägarandel, se sid 39.

År 2000 för företag
med statligt ägande

Statens ägande i börsnoterade företag

Statens aktieinnehav var vid årsskiftet värt 155 miljarder kr, motsvarande 4,8 procent av Stockholmsbörsens samlade börsvärde vid årsskiftet. Den 30 mars 2001 hade värdet stigit till 181 miljarder kr, motsvarande 5,5 procent. Därmed var staten den största aktieägaren på Stockholmsbörsen. Förra årsskiftet var andelen 1,0 procent och staten nummer fjorton som ägare.

Staten har ägarintressen i fem företag noterade på Stockholmsbörsen. Det största innehavet är Telia som börsnoterades i juni 2000, där staten äger 70,6 procent. I Nordea AB äger staten 18,2 procent, efter att banken under 2000 växt genom samgående med även UniDanmark och norska Kreditkassen. Därefter, i december 2000, bytte Nordic Baltic Holding namn till Nordea AB. I SAS Sverige äger staten 50 procent och

har därmed en ägarandel i SAS Gruppen på 21,4 procent. Telia är därutöver huvudägare i Eniro AB, med 49 procent, som noterades i oktober 2000. Hösten 1999 lade Saab AB/BAe bud på Celsius AB. Staten sålde sitt innehav i februari 2000.

Under hösten 2000 inleddes ett inlösenförfarande i AssiDomän AB, där likvid erlades i mars 2001.

Genom utförsäljningen av 29,4 procent av Telia i början av juni 2000 tillfördes staten cirka 62 miljarder kr i köpeskilling, och Telia erhöll 12,8 miljarder kr. Det statliga innehavet om 70,6 procent av Telia var värt 103 miljarder kr vid årsskiftet och var värt 131 miljarder kr 18 maj 2001.

Det statliga aktieinnehavet har under 2000 utvecklats i linje med Stockholmsbörsen i sin helhet. Samtliga innehav utom Telia steg under året, där Celtica och Nordea noterade de största uppgångarna med 44 procent vardera. Telias aktiekurs föll med 43 procent jämfört med emissionskursen, medan Handelsbankens vägda index för tolv gamla europeiska telefonmonopol sjönk med 41 procent under samma period.

Indexet för statens noterade innehav sjönk med 19 procent under året, medan Affärsvärldens Generalindex föll med 12 procent.

Från årsskiftet fram till 18 maj har Generalindex fallit med 8 procent. Kurserna för den noterade delen av

KURSVÄCKLING FÖR BÖRSFÖRETAG DÄR STATEN HAR ÄGARINTRESSEN 30 december 1999–30 mars 2000

Företag	Slutkurs i kr						Kursförändring, %	
	30/3 01	29/12 00	29/09 00	30/6 00	31/3 00	30/12 99	12 månader 30/12 99–29/12 00	Hittills i år, % 29/12 00–18/5 01
AssiDomän AB	209,0	190,0	151,0	125,5	143,0	138,5	37	25
Celtica AB	75,0	58,0	61,0	52,5	56,0	48,5	20	22
Nordea AB	63,0	71,5	69,0	66,5	46,0	50,0	43	-13
OM Gruppen AB	185,0	233,0	414,0	394,0	360,0	190,0	23	-16
SAS Sverige AB	95,0	90,0	71,0	65,5	72,5	76,0	18	17
Telia AB	57,5	48,5	63,5	83				28
Eniro AB	108,0	95,0						23
Celsius AB						176,0		
Kursutveckling för den statliga portföljen exkl Telia och Celsius	131,0	142,0	135,0	126,0	97,0	100,0	42	-5
Kursutveckling för den statliga portföljen inkl Telia och Celsius	88,0	81,0	96,0	116,0	97,0	100,0	-19	22
Affärsvärldens Generalindex (AFGX)	72,0	88,0	100,0	106,0	114,0	100,0	-12	-8

MARKNADSVÄRDET FÖR DEN STATLIGA PORTFÖLJEN KVARTALSSKIFTEN 2000, MKR

Företag	Ägarandel							
	18/5 2001	18/5 2001	30/3 2001	29/12 2000	29/9 2000	30/6 2000	31/3 2000	30/12 1999
AssiDomän AB	35,5	9 977	8 779	7 981	6 343	5 272	6 007	5 818
Celtica AB	38,5	76	80	62	65	56	60	52
Nordea AB	18,2	33 876	34 147	38 754	37 399	36 044	24 933	27 101
OM Gruppen AB	9,42 ¹⁾	1 567	1 479	1 862	3 268	2 527	2 309	1 218
SAS Sverige AB	50,0 (21,4) ²⁾	3 701	3 349	3 173	2 503	2 309	2 556	2 679
Totalt exkl Telia		49 196	47 834	51 832	49 578	46 208	35 864	36 868
Celsius AB								1 232
Telia AB	70,6	131 333	121 801	102 736	134 511	175 817		
Totalt inkl Telia och Celsius		180 529	169 635	154 569	184 089	222 025	35 864	38 100
Eniro AB	34,7 ³⁾							

¹⁾ Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

²⁾ Andel av SAS Gruppen

³⁾ Telia äger 49,1 procent.

bolagssfären har samtidigt stigit med 22 procent till följd av en positiv kursutveckling för Telia.

Investeringar

Företagen med statligt ägande var aktiva och genomförde flera strukturella affärer i fjol, vilket avspeglas i investeringsnivån, som i detta års upplaga även inkluderar företagsförvärv.

De sammanlagda bruttoinvesteringarna för företag med statligt ägande mer än fördubblades under 2000 jämfört med året innan, från knappt 55 till nära 114 miljarder kr, och som företagsgrupp var man därmed Sveriges största investerare i fjol. Telia AB investerade över 47 miljarder kr, nästan lika

mycket som hela sin nettoomsättning på 54 miljarder kr. Den största posten är förvärvet av det norska mobiltelefonibolaget, NetCom ASA.

Vattenfall AB tillhör också gruppen av företag som expanderar internationellt och har gjort stora strukturaffärer. Expansionen startade under 2000 genom att majoriteten i polska Elektropłownie Warzawskie förvärvades samt en minoritetsandel i det tyska energibolaget HEW, som har ökat till ett majoritetsägande i år. Genom ägandet i HEW har Vattenfall också förvärvat de tyska energibolagen VEAG och Laubag.

Ytterligare en internationell strukturaffär är bildandet av Nordea AB genom samgåendet mellan MeritaN-ordbanken och Unidanmark samt förvärvet av Christiania Bank/ Kreditkassen.

Strategin för V&S Vin & Sprit AB är att öka närvaron på nya och befintliga marknader genom förvärv av företag och i fjol införlivades Plymouth Gin i verksamheten samt köptes resterande 49 procent av De Danske Spritfabrikker. SAS Gruppen har haft en positiv volym- och marknadsutveckling de senaste åren och har investerat i sin rörelse

INVESTERINGAR AV FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE¹⁾

I investeringsbegreppet innefattas även företagsköp och investeringar i forskning och utveckling

Företag	Investeringar, mkr, 2000	Investeringar, mkr, 1999
Telia AB* (70,6 %)	47 742	12 145
Vattenfall AB	23 840	7 916
Nordea AB* (18,2 %)	10 888	4 589
SAS Gruppen* (21,4 %)	9 886	5 982
Posten AB	3 128	1 520
Civitas Holding AB	2 949	2 872
Luffartsverket	2 660	2 898
Akademiska Hus AB	1 900	3 232
AssiDomän AB* (35,5 %)	1 536	1 573
Svensk-Danska Broförbindelse AB, SVEDAB	1 148	3 098
Vin & Sprit AB, V&S	1 093	688
Svenska kraftnät, Affärsverket Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	943	986
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	821	0
OM Gruppen AB *(9,42 %) ²⁾	723	236
SJ, Statens Järnvägar	675	737
Teracom AB	558	385
Systembolaget AB	410	177
Statens Väg- och Baninvest AB	304	247
Svenska rymdaktiebolaget	288	47
Apoteket AB	284	367
Samhall AB	273	275
Specialfastigheter Sverige AB	157	600
Svenska Spel, AB	156	207
Sjöfartsverket	114	105
Svenska Lagerhusaktiebolaget	97	13
Sveaskog AB	95	110
Bostadsgaranti, AB (50 %)	76	77
Svensk Bilprovning, AB (52 %)	73	114
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	53	60
Lernia AB	47	47
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag (SBAB)	24	14
SOS Alarm Sverige AB (50 %)	22	34

Företag (forts)	Investeringar, mkr, 2000	Investeringar, mkr, 1999
ALMI Företagspartner AB	17	23
Svenska Skogsplantor AB	16	10
Kungliga Dramatiska Teatern AB	9	5
Göta kanalbolag, AB	8	5
Svensk Exportkredit, AB (64,7%)	7	3
Imego AB	7	7
Kungliga Operan AB	5	5
Swedesurvey AB	2	0
SIS Miljömärkning AB (10 %)	2	1
Voksenåsen A/S AB	1	0
Norrland Center (33,3 %)	1	1
A-Banan projekt AB	0	2 289
Sveriges Rese- och Turistråd AB (50 %)	0	0
SweRoad AB	0	0
Zenit Shipping AB	0	0
Svenska Skeppshypotekskassan	0	0
Dom Shvetsii, A/O (36 %)	0	0
Kasernen Fastighets AB	0	0
Ireco AB (55 %)	0	0
Svenska Miljöstyrningsrådet AB (90 %)	0	0
Swedfund International AB	5	1
Venantius AB	0	0
Totalt	114 040	55 009

*) Börsnoterat företag.

I investeringsbegreppet innefattas nettot av köp och försäljning av bolag, fysiska och immateriella tillgångar.

¹⁾ Siffrorna är inte justerade för statens ägarandel, dvs. delägda bolag ingår med 100 procent.

²⁾ Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

genom att investera i nya flygplan. Totalt handlar det om ett investeringsbeslut på 30 miljarder kr som fattades under 1999/2000 och med de första leveranserna av de nya flygplanen under 2001.

OM Gruppens investeringar ökade också kraftigt under fjolåret, främst genom satsningen på den internationella elektroniska börsen, Jiway.

Luffartsverket fortsätter med stora investeringar, bland annat i Arlanda.

Det statliga fastighetsbolagen Akademiska Hus AB och Vasakronan AB genomför omfattande investeringar.

Anställda

Företag med statligt ägande hör till de allra största svenska företagen om man räknar till sysselsättningen. Fem företag har fler än 25 000 anställda: Posten AB, Nordea AB, SAS Gruppen, Telia AB och Samhall AB. AssiDomän AB, Vattenfall AB, Statens Järnvägar,

(som 2001 delas upp) och Apoteket AB har runt 10 000 anställda eller fler och ytterligare åtta företag har mer än 1000 anställda. Bara Ericsson är större än Posten som arbetsgivare i Sverige.

Totalt har de 54 företagen (Vasakronan AB och Vasallen AB ingår i Civitas Holding AB) 240 218 anställda varav 71 460 utomlands. År 1999 var antalet anställda 222 600, det vill säga 17 600 färre. Ökningen har framför allt skett i Nordea AB (+13 000) och Vattenfall AB (+5 000), samtidigt som övriga företag minskat sin personalstyrka med 2 000.

Andel kvinnor och män

Kvinnor utgör 43 procent av de anställda (103 000) och 57 procent (137 000) män. Inom Apoteket AB är kvinnoandelen över 90 procent medan den är under 10 procent i LKAB. I Nordea AB, Systembolaget AB och SOS Alarm Sverige AB är ungefär två av tre anställda kvinnor. AB Svensk Bilprovning, AssiDomän AB, Sjöfartsverket, Teracom AB, Vattenfall AB, Affärsverket Statens Järnvägar och Sveriges Provnings- och Forsk-

ANSTÄLLDA I FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE Företag med minst 500 anställda i medeltal, 2000

Företag	Anställda 2000	Därav kvinnor	Förändring anställda 1999-2000
Posten AB	41 522	19 341	-303
Nordea AB* (18,2 %)	32 218	20 507	12 916
SAS Gruppen * (21,4 %)	30 939	13 124	629
Telia AB* (70,6 %)	30 307	11 521	761
Samhall AB	28 846	12 238	2 663
AssiDomän AB* (35,5 %)	14 506	2 703	-2 554
Vattenfall AB	13 123	2 855	5 132
SJ, Statens Järnvägar	11 702	2 730	-3 304
Apoteket AB	9 802	8 959	406
Luffartsverket	4 329	1 558	86
Systembolaget AB	3 440	2 165	182
Luossavaara-Kiirunavaara AB,			
LKAB	3 210	230	-69
Lernia AB	2 497	849	38
Svensk Bilprovning, AB (52 %)	2 228	334	4
V&S Vin & Sprit AB	1 375	523	604
Sjöfartsverket	1 362	231	-141
OM Gruppen AB* (9,42 %) ¹⁾	1 354	469	360
Teracom AB	887	176	55
SOS Alarm Sverige AB (50 %)	739	437	3
Kungliga Operan AB	595	280	15
SP Sveriges Provnings- och			
Forskningsinstitut AB	564	130	4
ALMI Företagspartner AB	535	224	-19
Svenska Spel, AB	531	266	20

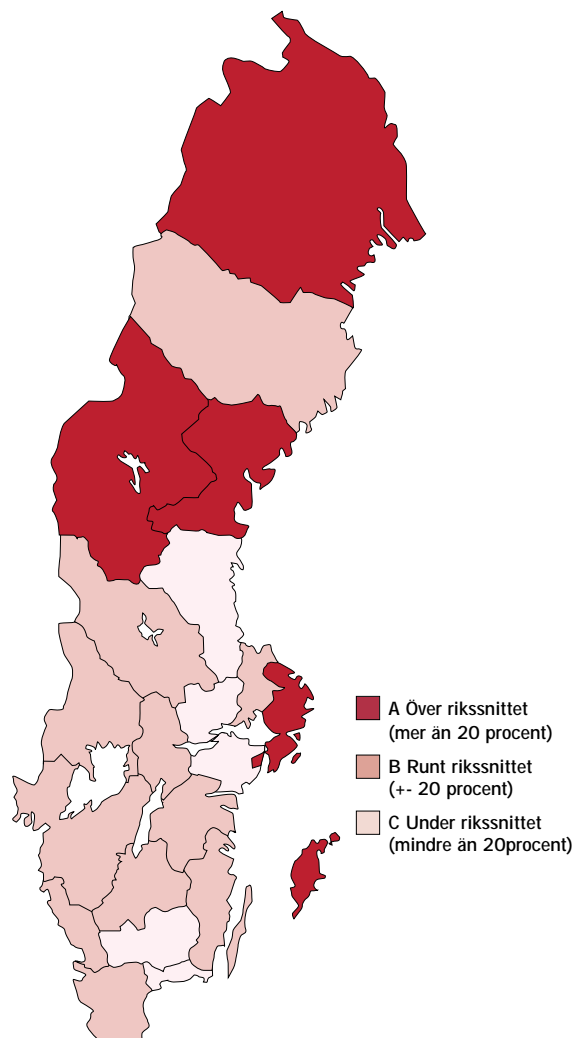
Delägda bolag ingår med 100 %

*) Börsnoterat företag.

Inom parentes anges statens ägarandel för delägda företag.

¹⁾ Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

ANSTÄLLDA I FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE Regional fördelning



ningsinstitut AB, SP har färre än en fjärdedel kvinnor.

Regional fördelning

Det statliga företagandet är väl spritt över landet. En del av företagen har verksamhet i alla Sveriges kommuner, till exempel Posten AB och Systembolaget AB. Även Telia AB och Apoteket AB har verksamhet i ett mycket stort antal kommuner. De statliga företagens anställda fördelade på län skiljer sig från bilden av det totala antalet sysselsatta i landet. På Sverigekartan på sidan 31 redovisas ett län som över- eller underrepresenterat om andelen anställda i statliga företag skiljer sig från andelen för anställda totalt med mer än 20 procent.

Mest överrepresenterade är de statliga företagen i Norrbotten där andelen är mer än det dubbla jämfört med riksgenomsnittet eftersom LKAB och AssiDomän AB har omfattande verksamhet där. Även Gotlands, Jämtlands, Stockholms och Västernorrlands län har överrepresentation av anställda i statliga företag. Underrepresenterade i fråga om anställda i företag med statligt ägande är fem län i Syd- och Mellansverige: Blekinge, Kronobergs, Sörmlands, Västmanlands och Gävleborgs län.

Utlandsverksamhet

N ästan var tredje anställd, fler än 70 000 personer, i företag med statligt ägande finns utanför Sveriges gränser. Det är 16 000 fler än 1999.

Tillskottet av UniDanmark och norska Christiania Bank/Kreditkassen till Nordea AB svarar för en stor del av ökningen i utlandet.

SAS Gruppen och Nordea AB är bägge uppbyggda på skandinavisk eller nordisk grund både vad gäller ägande och basen för verksamheten, men med omfattande verksamhet även i andra länder. De två företagen har vardera 25 000 anställda utanför Sveriges gränser, motsvarande 82 respektive 77 procent av totala antalet. I bägge fallen är det svårt att definiera hur stor andel av omsättningen som hänför sig till den svenska marknaden, som bara är en del av hemmamarknaden.

AssiDomän AB har också omfattande utlandsverksamhet med 9 000 anställda utanför Sverige, men antalet minskar i den pågående omstruktureringen. Fem sjättedelar av AssiDomäns produktion säljs dock utomlands, producerat vid företagets anläggningar utomlands

UTLANDSVERKSAMHET I FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE¹⁾

I utlandsverksamhet ingår både export och produktion utomlands. För SAS, Posten, SJ med flera kommunikationsföretag är definitionen av utlandsförsäljning sådan att uppgifter inte kan beräknas. us=Uppgift saknas.

	Utlandsförsäljning,	Utlandsandel av	Anställda utomlands	Förändring,	Utlandsandel,
SAS Gruppen* (21,4 %)	us	us	25 415	-413	82
Nordea AB* (18,2 %)	us	us	24 784	12 265	77
AssiDomän AB* (35,5 %)	20 605	84	9 076	-1 901	63
Vattenfall AB	8 653	27	5 037	4 375	38
Telia AB* (70,6 %)	9 602	18	4 924	792	16
V&S Vin & Sprit AB	4 437	76	704	635	51
Posten AB	us	us	552	76	1
OM Gruppen* (9,42 %) ³⁾	us	us	482	132	36
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	3 134	64	273	-17	9
SJ, Statens Järnvägar	us	us	78	-2	1
Voksenåsen A/S	45	100	57	-8	100
SweRoad AB	59	92	33	-1	58
Sveriges Rese- och Turistråd AB (50 %)	us	us	22	-8	44
Swedesurvey AB	101	100	8	-5	22
Teracom AB	145	9	6	3	1
Svenska kraftnät, Affärsverket	25	1	2	2	1
Svenska Skogsplantor AB	12	6	2	0	1
Venantius AB	us	us	2	-2	1
Samhall AB ²⁾	1 599	28	1	-1	50
Svenska rymdaktiebolaget	140	27	1	0	0
Dom Shvetsii, A/O (36 %)	21	100	1	0	100
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	53	12	0	0	0
Apoteket AB	7	0	0	0	0
Imego AB	1	3	0	0	0
Samtliga företag med uppgift om utlandsförsäljning	48 618	30	20 067	3 882	20
Företag utan uppgift om utlandsförsäljning	us	us	51 393	12 040	44
Samtliga företag	us	us	71 460	15 922	30

*) Börsnoterat företag.

Inom parentes anges statens ägarandel för delägda bolag.

¹⁾ Siffrorna är inte justerade för statens ägarandel.

²⁾ Utlandsandelen för Samhall räknas exkl merkostnadsersättningen.

³⁾ Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

eller som export från Sverige.

Vattenfall är den helägda verksamhet som har störst utlandsverksamhet. Över 5000 anställda fanns år 2000 i utlandet och mer än en fjärdedel av försäljningen. Andelen ökar 2001 genom ökad verksamhet i Tyskland.

Även för Telia har borttagandet av gränshinder, förändrat ägande och avreglering gett möjligheter till att vidga verksamheten. 18 procent av Telias omsättning och 16 procent av de anställda, totalt 5000, fanns utanför Sveriges gränser 2000. Eniro AB, som Telia äger 49 procent av, expanderar snabbt utanför Sverige.

V & S Vin&Sprit AB är ett annat företag med stor utlandsförsäljning. Över tre fjärdedelar av produktionen säljs utomlands. Det är inte längre bara export av vodka från Sverige. Dotterbolag i Danmark, Polen, Storbritannien och Tjeckien svarade 2000 för halva personalstyrkan.

Swedesurvey AB är den största exportören av svenskt förvaltningskunnande.

Det är svårt att uppskatta hur stor andel av försäljningen i företag med statligt anställda som sker i Sverige. För företag som Posten AB, SJ Statens Järnvägar, Sjöfartsverket och Luftfartsverket producerar en icke oväsentlig del för utländska kunder eller blir en del av produktvär-

det vid export, som dock inte kan urskiljas exakt. Också för Nordea AB, SAS Gruppen och OM Gruppen saknas uppgifter.

Omsättning och resultat

Elva företag där staten är ägare har en omsättning överstigande 10 miljarder kr. Ytterligare elva företag säljer för mellan 1 och 9 miljarder kr, och sju mellan 500 till 999 mkr.

Nordeas omsättning var 45 miljarder kr. Nordea AB blir därmed tredjen störst i sammanställningen men svarar för den absolut största ökningen, 18 miljarder eller 68 procent, till följd av att UniDanmark och Kreditkassen nu ingår.

Störst är Telia AB med 54 miljarder kr i försäljning och närmast SAS Gruppen med 47 miljarder kr.

Efter Nordea AB redovisar minoritetsägda OM Gruppen störst intäktsökning med 62 procent. Av de helägda bolagen var V&S Vin & Sprit AB mest framgångsrikt med en försäljningsökning på 43 procent, delvis till följd av företagsköp. Den största ökningen *(Forts på sid. 38)*

OMSÄTTNING OCH RESULTAT I FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE¹⁾

Företag med minst 500 mkr i omsättning 2000

Rang	Företag	Omsättning inkl. anslag, mkr, 2000	Omsättningsförändring %, 1999-2000	Resultat före skatt, mkr, 2000	Resultat före skatt, mkr, 1999	Räntabilitet eget kap. 2000
1	Telia AB* (70,6%)	54 064	4	11 717	5 980	23
2	SAS Gruppen* (21,4%)	47 540	9	2 773	1 846	14
3	Nordea AB* (18,2%)	44 736	68	19 006	11 511	18
4	Vattenfall AB	31 695	14	5 189	4 297	9
5	Apoteket AB	27 866	7	38	400	0
6	Posten AB	24 864	3	-1 360	-4 065	neg
7	AssiDomän AB* (35,5%)	24 643	1	3 090	-701	15
8	Systembolaget AB	17 368	4	173	470	8
9	Svenska Spel, AB	14 138	4	3 835	3 739	101
10	SJ, Statens Järnvägar	12 760	-14	132	239	5
11	Samhall AB	10 140	8	251	-386	18
12	Vin & Sprit AB, V&S	5 816	43	1 433	964	37
13	Luftfartsverket	5 007	6	633	18	17
14	Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	4 882	23	591	-244	5
15	Akademiska Hus AB	3 654	7	786	762	9
16	OM Gruppen AB* (9,42%) ²⁾	3 152	61	743	603	25
17	Civitas Holding AB	2 736	12	491	455	3
18	Affärsverket svenska kraftnät	2 724	18	768	531	12
19	Lernia AB	1 770	-8	-160	6	neg
20	Teracom AB	1 555	16	289	83	12
21	Sjöfartsverket	1 358	2	33	-82	3
22	Svensk Bilprovning, AB (52%)	1 167	3	-43	-113	neg
23	Statens Bostadsfinansierings aktiebolag, SBAB	898	15	469	397	9
24	Svensk Exportkredit, AB (35%)	896	-1	830	827	15
25	Specialfastigheter Sverige AB	888	4	154	149	9
26	Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB	598	27	-171	0	neg
27	ALMI Företagspartner AB	589	5	55	-112	0
28	SQS Alarm Sverige AB (50%)	569	3	36	22	18
29	Svenska rymdaktiebolaget	511	19	61	102	10

*) Börsnoterat företag.

Inom parentes anges statens ägarandel för delägda bolag.

¹⁾ Siffrorna är inte justerade för statens ägarandel, dvs. delägda bolag ingår med 100 procent.

²⁾ Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

SAMMANFATTANDE TABELL FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE, 2000

	Omsätt-	Förän-	Utlands-	Resultat		Räntabilitet		Räntabilitet		Utdelning,		Antal	Antal	
	ning,	dring , %	andel av	före	skatt,	på eget	på sysselsatt	Utdelning,	Antal	anst.	förändr.	anst.	99-00	
	mkr,	1999-	försäljn.,	mkr,	mkr,	kapital, %	kapital, %	mkr,	2000	1999	2000	1999	2000	99-00
	2000	2000	%, 2000	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	99-00	
Företag med marknadsmässiga krav														
Akademiska Hus AB	3654	7	0	786	762	9	8	7	7	200	600	392	-7	
Civitas Holding AB	2736	12	0	491	455	3	3	6	6	173 ¹⁾	164	394	8	
Vasakronan AB	2662	12	0	460	437	4	4	6	6	165	157	351	3	
Vasallen AB	74	21	0	32	18	1	1	2	1	8	7	43	5	
Imego AB	18	1138	3	-4	-13	neg	neg	neg	neg	0	0	21	9	
Kasernen Fastighets AB	28	0	0	8	-4	9	neg	8	2	3	2	3	0	
Lernia AB	1770	-8	0	-160	6	neg	2	neg	2	0	0	2497	38	
Luossavaara-Kiironavaara AB, LKAB	4882	23	64	591	-244	5	neg	7	neg	231	231	3210	-69	
Posten AB	24864	3	us	-1360	-4065	neg	neg	neg	neg	0	0	41522	-303	
SJ, Statens Järnvägar	12760	-14	us	132	239	4	10	6	7	0	0	11702	-3304	
Specialfastigheter Sverige AB	888	4	0	154	149	9	9	6	6	116	60	92	1	
Statens Bostadsfinansierings-														
aktiebolag, SBAB	898	15	0	469	397	9	8	us	us	103	89	365	-9	
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	0	0	0	879	11693	8	93	11	126	300	11400	0	0	
Sveaskog AB	448	-13	0	130	188	18	26	17	25	0	0	203	-9	
Swedesurvey AB	101	-5	100	5	4	14	14	14	14	0	0	37	-2	
Svenska Lagerhus AB	180	16	us	24	22	20	22	21	30	0	7	152	34	
Svenska rymdaktiebolaget	511	19	27	61	102	10	18	18	24	0	9	353	0	
Svenska Skeppshypotekskassan	60	7	us	51	43	6	5	1	1	0	0	9	0	
Svenska Skogsplantor AB	208	6	6	-7	-5	neg	-3	1	1	1	3	271	-20	
SweRoad AB	64	-22	92	9	14	19	37	26	51	0	0	57	1	
Vattenfall AB	31695	14	27	5189	4297	9	8	10	9	990	1500	13123	5132	
V&S, Vin & Sprit AB	5816	43	76	1433	964	37	31	38	28	455	230	1375	604	

Företag med särskilda samhällsintressen

A-Banan Projekt AB	65	323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	
ALMI Företagspartner AB	589	5	0	55	-112	0	neg	1	neg	0	0	535	-19	
Apoteket AB	27866	7	0	29	400	0	15	1	11	100	100	9802	406	
Göta Kanalbolag, AB	56	13	0	2	2	5	6	5	6	0	0	59	8	
Kungliga Dramatiska Teatern AB	219	4	0	18	-1	112	neg	119	neg	0	0	312	9	
Kungliga Operan AB	349	1	0	10	1	108	24	44	5	0	0	595	15	
Luftfartsverket	5007	6	0	633	18	17	0	10	3	0	0	4329	86	
Samhall AB	10140	8	16	251	-386	18	neg	18	neg	0	0	28846	2663	
Sjöfartsverket	1358	2	0	33	-82	3	neg	4	neg	8	0	1362	-141	
Statens Väg- och Baninvest AB	121	-6	0	3	1	16	3	0	0	0	0	36	10	
Swedfund International AB	361	288	us	197	-5	16	neg	19	0	0	0	21	1	
Svenska kraftnät, Affärsverket	2724	18	1	768	531	12	8	8	6	496	814	253	10	
Svenska Spel, AB	14138	4	0	3835	3739	101	97	102	97	3871	3739	531	20	
Svensk-Danska Broförbindelsen														
SVEDAB AB	598	27	0	-171	0	neg	0	5	10	0	0	105	5	
Sveriges Provnings- och														
Forskningsinstitut AB, SP	440	4	12	32	17	10	6	12	7	0	0	564	4	
Systembolaget AB	17368	4	0	196	470	8	26	17	38	80	50	3440	182	
Teracom AB	1549	16	9	287	68	12	3	18	9	0	0	883	51	
Venantius AB	487	45	0	366	160	10	5	0	0	0	0	234	88	
Voksenäsen A/S	45	45	100	1	1	7	6	10	9	0	0	57	-8	

Omsättningen anges inkl anslag eller liknande. För vissa finansinstitut anges här omsättningen nettoberäknad för räntor och provisioner.

Företagens omsättning m fl variabler är ej korrigerad för statens ägarandel.

I tabellen ingår 54 företag, samt dotterbolagen Vasakronan AB och Vasallen AB.

Avvecklingsbolagen och Sydkraft SAKAB är ej medtagna.

¹⁾ Härutöver har aktierna i Vasallen AB föreslagits utdelas till ett belopp om 2,3 miljarder kr.

MAJORITETS- ELLER HÄLFTENÄGDA FÖRETAG (50–99 PROCENT)

	Omsätt-	Förän-	Utländs-	Resultat		Räntabilitet		Räntabilitet		Utdelning,		Antal	
	ning,	dring , %	andel av	före skatt,		på eget	på sysselsatt			mkr,		anställda	anst.
	mkr,	1999–	försäljn.,	mkr,		kapital	kapital			2000	1999	2000	99–00
	2000	2000	%, 2000	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	99–00
Företag med marknadsmässiga krav													
Svensk Exportkredit, AB (64,7%)	896	-1	0	830	827	15	13	1	1	401	1 725	85	3
Företag med särskilda samhällsintressen													
Bostadsgaranti, AB (50%)	18	-22	0	113	1	145	6	192	12	0	0	9	2
IRECO AB (55 %)	105	3	0	-4	0	neg	0	neg	2	0	0	3	0
SOS Alarm Sverige AB (50%)	569	3	0	36	22	18	12	22	15	8	7	739	3
Svensk Bilprovning AB (52%)	1 167	3	0	-43	-113	neg	neg	neg	neg	0	0	2 228	4
Svenska Miljöstyrelsen AB (90%)	2	-8	0	1	0	80	neg	88	neg	0	0	2	0
Sveriges Rese- och Turistråd AB (50%)	212	-4	0	4	5	25	48	37	62	0	0	50	-6

MINORITETSÄGDA BOLAG (20–49 PROCENT)

Företag med marknadsmässiga krav													
Dom Shvetsii, A/O (36%)	21	37	100	0	4	neg	280	12	9	0	0	2	0
Företag med särskilda samhällsintressen													
Norrland Center AB (33,3%)	4	-7	0	-1	0	neg	3	neg	2	0	0	4	0

MINORITETSÄGDA BOLAG (1–19 PROCENT)

Företag med särskilda samhällsintressen													
SIS Miljömärkning AB (10%)	34	0	0	2	6	12	41	11	35	0	0	32	4

BÖRSNOTERADE FÖRETAG

Företag med marknadsmässiga krav													
AssiDomän AB (35,5%)	24 643	1	84	3 090	-701	15	neg	14	neg	619	710	14 506	-2 554
Nordea AB (18,2%)	44 736	68	us	19 006	11 511	18	22	2	1	5 964	3 659	32 218	12 916
OM Gruppen AB (9,42) ¹⁾	3 152	61	us	743	603	25	16	24	20	504	419	1 354	360
SAS Gruppen (21,4%) ²⁾	47 540	9	us	2 773	1 846	14	19	9	12	770	658	30 939	629
Telia AB (70,6%)	54 064	4	18	11 717	5 980	23	14	19	14	1 501	1 470	30 307	761

Omsättningen anges inkl anslag eller liknande. För vissa finansinstitut anges här omsättningen nettoberäknad för räntor och provisioner.

Företagens omsättning m fl variabler är ej korrigerad för statens ägarandel.

I tabellen ingår 54 företag, samt dotterbolagen Vasakronan AB och Vasallen AB.

Avecklingsbolagen och Sydkraft SAKAB är ej medtagna.

¹⁾ Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

²⁾ SAS Sverige AB äger tre sjundedelar av SAS-Gruppen. SAS Sverige AB ägs till 50 procent av staten.

UTDELNING I FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE, Mkr

Företag	Utdelning 2000	Statens andel	Utdelning 1999	Statens andel
Nordea AB* (18,2 %)	5 965	1 084	3 659	949
Svenska Spel, AB ¹⁾	3 871	3 561	3 739	3 563
Telia AB* (70,6 %)	1 501	1 060	1 470	1 470
Vattenfall AB	990	990	1 500	1 500
AssiDomän AB* ²⁾ (35,5 %)	619	200	710	230
SAS Gruppen* ³⁾ (21,4 %)	770	158	658	141
Svenska kraftnät, Affärsverket	496	496	814	814
Vin & Sprit AB, V&S	455	455	230	230
OM Gruppen AB (9,42 %) ⁴⁾	504	48	419	32
Svensk Exportkredit, AB (64,7%)	401	259	1 725 ⁴⁾	225
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	231	231	231	231
Akademiska Hus AB	200	200	600	600
Civitas Holding AB	173 ⁵⁾	173 ⁵⁾	164	164
Specialfastigheter Sverige AB	116	116	60	60
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	103	103	89	89
Apoteket AB	100	100	100	100
Systembolaget AB	80	80	50	50
Sjöfartsverket	8	8	0	0
SOS Alarm Sverige AB (50 %)	8	4	7	3
Kasernen Fastighets AB	3	3	2	2
Svenska Skogsplantor AB	1	1	3	3
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	300	300	11 400	11 400
Svenska rymdaktiebolaget	0	0	9	9
Svenska Lagerhusaktiebolaget	0	0	7	7
Totalt	16 895	9 630	27 646	21 872

22 företag gav utdelning 2000, mot 23 året före.

* Börsnoterat företag

¹⁾ Svenska Spels resultat delas ut i sin helhet, dels en mindre del som bidrag till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen och resten till staten.

²⁾ Statens andel i AssiDomän ägs till 8,9 procent genom Förvaltningsaktiebolaget Stattum. 24 resp 22 mkr ingår därför ej i summa utdelning.

³⁾ SAS Gruppens utdelning via SAS Sverige AB.

⁴⁾ Utdelningen avseende år 1999 var 1500 mkr för B-aktieägarna, dvs bankerna. För statens 50 procent var utdelningen 225 mkr.

⁵⁾ Vasallen AB har härutöver föreslagits delas ut till aktieägarna år 2001, till ett värde av 2,3 miljarder kr.

⁶⁾ Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

GRAD AV KOMMERSIELL VERKSAMHET MAJ 2001

Bolag	Resultatkrav	Kategori ¹⁾	Konkurrens	Kommentarer
Helägda bolag				
A-Banan projekt AB	Nej	S		Delvis anslagsfinansierat
Akademiska Hus AB	Ja	M	Delvis ensamställning	
ALMI Företagspartner AB	Nej	S		Delvis anslagsfinansierat
Apoteket AB	Ja	S	Lagstadgat monopol	
Civitas Holding AB	Ja	M		
Göta kanalbolag, AB	Nej	S		Delvis anslagsfinansierat
Imego AB	Ja	M		
Kasernen Fastighets AB	Ja	M		
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Nej	S		Delvis anslagsfinansierat
Kungliga Operan AB	Nej	S		Delvis anslagsfinansierat
Lernia AB	Ja	M		
Luffartsverket	Ja	S		
Luossavaara Kirunavaara AB, LKAB	Ja	M		
Posten AB	Ja	M		Delvis anslagsfinansierat
Samhall AB	Nej	S		Delvis anslagsfinansierat
SJ Statens Järnvägar	Ja	M		
Sjöfartsverket	Ja	S		
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, SP	Ja	S		Delvis anslagsfinansierat
Specialfastigheter Sverige AB	Ja	M	Delvis ensamställning	
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	Ja	M		
Statens Väg- och Baninvest AB	Nej	S		
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	Ja	M	Delvis ensamställning	
Sveaskog AB	Ja	M		
SVEDAB	Nej	S		Öresundsbroförbindelsen
Swedsurvey AB	Ja	M		
Swedfund International AB	Ja	S		
Svenska kraftnät, Affärsverket	Ja	S	Ensamställning	
Svenska Lagerhusaktiebolaget	Ja	M		
Svenska rymdaktiebolaget	Ja	M		
Svenska Skeppshypotekskassan	Ja	M		
Svenska Skogsplantor AB	Ja	M		
Svenska Spel, AB	Ja	S	Delvis monopol	
SweRoad AB		M		
Systembolaget AB	Ja	S	Lagstadgat monopol	
Teracom AB	Ja	S	Delvis monopol	
Vin & Sprit AB, V&S	Ja	M		
Vasakronan AB	Ja	M		
Vasallen AB	Ja	M		
Vattenfall AB	Ja	M		
Venantius AB	Nej	S		Delvis anslagsfinansierat
Voksenåsen A/S	Nej	S	Ensamställning	Delvis anslagsfinansierat
Majoritets- eller hälftenägda bolag, inom parentes ägarandel				
Bostadsgaranti, AB (50%)	Nej	S		
IRECO AB (55%)	Nej	S		
SOS Alarm Sverige AB (50%)	Ja	S	Delvis ensamställning	
Svensk Bilprovning, AB (52%)	Nej	S	Lagstadgat monopol	
Svensk Exportkredit, AB (64,7%)	Ja	M		
Svenska Miljöstyrrådet, AB (90%)	Nej	S	Ensamställning	Delvis anslagsfinansierat
Sveriges Rese- och Turistråd AB (50%)	Nej	S		Delvis anslagsfinansierat
Telia AB (70,6%)	Ja	M		
Mindre än hälftenägda bolag, inom parentes ägarandel				
Dom Shvetsii, A/O (36%)	Ja	M		
AssiDomän AB (35,5%)	Ja	M		
Nordea AB (18,2%)	Ja	N/A		
Norrlands Center AB (33,3%)	Nej	S		
OM Gruppen AB (9,42%) ¹⁾	Ja	N/A		
SAS Gruppen AB (21,4%)	Ja	M		
SIS Miljömärkning AB (10%)	Nej	N/A		
Sydskraft SAKAB (1 aktie)	Ja	N/A		

¹⁾ Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

M = Företag med marknadsmissiga krav

S = Företag med särskilda samhällsintressen.

N/A = statens ägandedel understiger 20 procent och företaget är därmed inte inkluderat i den konsoliderade redovisningen.

(Forts från sid. 33) genom egen växt svarade LKAB för genom att öka omsättningen med 23 procent. 1999 tappade företaget 22 procent i försäljningen bland annat till följd av pressade malmpriser, men 2000 ökade såväl priser som efterfrågan.

Bland de 22 miljardföretagen var det bara SJ Statens Järnvägar och Lernia AB som redovisade fallande omsättning, med 14 respektive 8 procent.

Sju företag redovisade ett resultat före skatt på över en miljard kr:

AB Svenska Spel, Nordea AB, Telia AB, Vattenfall AB, AssiDomän AB, SAS Gruppen och V&S Vin&Sprit AB. Nordeas vinst uppgick till 19 miljarder kr, vilket var 65 procent mer än 1999. Telias vinst uppgick till nära 12 miljarder kr, vilket var en fördubbling mot 1999.

Den största resultatförbättringen bortsett från Nordea och Telia redovisade AssiDomän som gick från en förlust på 700 mkr till en vinst på 3,1 miljarder kr. Postens förlust minskade också kraftigt från 4,1 miljarder kr till 1,4 miljarder kr. En stor del av förlusten 1999 berodde på extraordinära avsättningar.

Förutom Posten redovisade även AB Svensk Bilprovning, Lernia AB, och Svensk-Danska Proförbindelsen, SVEDAB, negativt resultat för 2000.

Bara 4 av de 22 miljardföretagen försämrade sina resultat under 2000 jämfört med 1999: Apoteket AB, SJ Statens Järnvägar och Lernia AB.

Förädlingsvärde

Förädlingsvärdet motsvarar företagets bidrag till bruttonationalprodukten (BNP). Det definieras här som respektive företags lönesumma inklusive sociala avgifter och rörelseresultatet före avskrivningar. Det företagsvisa förädlingsvärdet inkluderar produktion i andra länder, det vill säga värden som ingår i andra länders BNP. För några av företagen i nedanstående tabell saknas uppgifter om förädlingsvärdet. Det har då uppskattats med schablonberäkningar byggda på vinst och antal anställda.

Den statliga företagssektorns totala förädlingsvärde motsvarar 7,5 procent av Sveriges bruttonationalprodukt (BNP) och 10 procent av näringslivets produktion. Om företagens förädlingsvärden schablonfördelas mellan anställda i Sverige och utlandet blir andelen kring 5 respektive 6,5 procent av Sveriges BNP, respektive näringslivets del. Justeras den därtill för statens ägarandelar i företag, där staten inte är ensamägare, blir andelen knappt 4 respektive 5 procent. Det största bidraget ger Nordea AB, Telia AB, SAS-Gruppen, Posten AB, Vattenfall AB, AssiDomän AB och Samhall AB.

Omräknat i förädlingsvärde per anställd ger AB Svensk Exportkredit störst bidrag, med drygt 10 mkr per anställd. Därefter kommer AB Svenska Spel, Akademiska Hus AB och Affärsverket svenska kraftnät. Företag

FÖRÄDLINGSVÄRDE I FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

Företag	Förädlingsvärde, mkr , 2000	Förädlingsvärde, mkr per anställd, 2000
Nordea AB* (18,2 %)	33 405	1,04
Telia AB* (70,6 %)	26 702	0,88
SAS Gruppen* (21,4 %)	18 651	0,60
Posten AB	14 466	0,35
Vattenfall AB	11 141	0,85
AssiDomän AB * (35,5 %)	7 602	0,52
Samhall AB	5 864	0,20
SJ, Statens Järnvägar	5 654	0,48
Svenska Spel, AB	4 021	7,57
Apoteket AB	3 573	0,36
Luftfartsverket	2 812	0,65
Vin & Sprit AB, V&S	2 044	1,49
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	1 948	0,61
Akademiska Hus AB	1 750	4,46
OM Gruppen AB* (9,42 %) ¹⁾	1 597	1,18
Systembolaget AB	1 354	0,39
Civitas Holding AB	1 285	3,26
Svenska kraftnät, Affärsverket	971	3,84
Svensk Exportkredit, AB* (64,7%)	908	10,68
Sjöfartsverket	804	0,59
Lernia AB	803	0,32
Svensk Bilprovning, AB* (52%)	793	0,36
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	650	1,78
Övriga 31 företag	3 456	0,64
Samtliga	154 255	0,64

Förädlingsvärdet definieras som lönesumman inklusive sociala avgifter och rörelseresultatet före avskrivningar. Förädlingsvärdet motsvarar företagets bidrag till bruttonationalprodukten (BNP), också till BNP i andra länder.

* Delägda företag med statens ägarandel inom parentes

¹⁾ Statens ägarandel är beräknad på antal utestående aktier i OM Gruppen efter full konvertering och utnyttjande av teckningsoptioner, dvs. 84 818 818 stycken aktier.

inom fastighets- och finanssektorerna redovisar höga förädlingsvärden per anställd. Dessa företag har få anställda men stor balansräkning. Även Telia AB och Vattenfall AB har höga förädlingsvärden per anställd, kring 1mkr. Samhalls förädlingsvärde per anställd ligger på 200 tkr och Postens på 350 tkr. Genomsnittet för förädlingsvärdet per anställd för samtliga företag med statligt deläggande är kring 640 tkr, samma som året före.

Förädlingsvärde är ett ekonomiskt mått som inte speglar den nytta som tillförs genom att särskilda samhällsintressen infräas.

Förändringar i ägandet

Några förändringar har skett i företagsportföljen jämfört med föregående år. Vid årsskiftet 2000/01 bolagiserades affärsverket Statens Järnvägar och tre nya av Regeringskansliet helägda bolag bildades: SJ AB, Green Cargo AB och Swedcarrier AB. Telia AB börsnoterades den 13 juni 2000 och statens ägande minskade därigenom från 100 procent till 70,6 procent.

Statens ägande i OM Gruppen AB har under juli och augusti 2000 ökat från 7,7 procent till 9,42 procent. Svenska staten ökade den 29 juni 2000 sitt ägande i AB Svensk Exportkredit från 50 procent till 64,7 procent i och med att affärsbankerna sålde sitt 50-procentiga innehav. ABB äger resterande 35,3 procent.

Grängesbergs Gruvor AB avyttrades i januari 2001 till Ludvika kommun, men ingår i årets redovisning eftersom bolaget ägdes av Regeringskansliet den 31 december 2000.

Statens Premiefond avvecklades genom försäljning. Kurortsverksamhet AB avvecklades under 2000 och delar överfördes till Östergötlands läns landsting.

Aktieinnehavet i Celsius, motsvarande 25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, såldes i januari 2000 till Saab. Nordens transaktioner vad avser UniDanmark och norska Kreditkassen innebar att statens ägande minskade till 18,2 procent.

Köp och försäljning som genomförts av bolagen själva redovisas i huvudsak under respektive bolag.

FÖRÄNDRINGAR I ÄGANDET I NOTERADE BOLAG

Köp

Tidpunkt	Köpare	Verksamhet	Belopp
4 juli-16 aug.	Staten (Finansdep.)	OM Gruppen AB	649 mkr

Försäljning

Tidpunkt	Köpare	Verksamhet	Belopp
Januari 2000	Staten (Näringsdep.) Förvaltningsaktiebolaget Stattum	Celsius AB	1 253 mkr
Juni 2000	Staten (Näringsdep.)	Telia AB ¹⁾	75 048 mkr

¹⁾ 1 008 619 personer tecknade sig för Telia-aktien som noterades på OM Stockholmsbörsens A-lista den 13 juni 2000. Vid årsskiftet var antalet aktieägare 866 000.

Redovisningsprinciper

Företagen som ingår är dels aktiebolag där statens aktieinnehav ägdes av Regeringskansliet per den 31 december 2000, dels de fyra affärsverken SJ, Luftfartsverket, Sjöfartsverket och Affärsverket svenska kraftnät. Aktiebolag som ägs av till exempel Riksbanken eller myndigheter ingår således ej i redovisningen. Däremot ingår A-Banan projekt AB, Statens Väg- och Baninvest AB, Svensk-Danska Broförbindelsen AB och Swedish National Road Consulting AB, vars aktier ägs av Regeringskansliet, men förvaltas av myndigheter.

I årets redogörelse har en uppdelning skett i företag som verkar under marknadsmässiga villkor och krav, och företag som främst har särskilda samhällsintressen att uppfylla. Gränsdragningen mellan grupperna är inte alltid självklar. Ambitionen i verksamhetsberättelsen är dock att göra redovisningen av statens företagsengagemang och de enskilda företagen så tydlig som möjligt. Med uppdelningen blir bilden av såväl hela bolagssfären som de enskilda företagens resultat och måluppfyllelse tydligare och därmed mer rättvisande.

De företag inom gruppen som verkar under marknadsmässiga villkor kännetecknas något eller flera av följande: De verkar på en marknad med full konkurrens.

Ägaren, staten, ställer marknadsmässiga krav på resultat och avkastning baserade på riskprofil.

Utvärderingen och uppföljningen av baseras på dessa, samt i vissa fall på särskilt uttryckta ägarkrav.

I gruppen ingår även statens noterade innehav.

De företag inom gruppen som främst har särskilda samhällsintressen att uppfylla kännetecknas av något eller flera av följande:

Ägaren/staten styr verksamheten på ett påtagligt och direkt sätt.

De verkar på en marknad med särskilda förbehåll, en del verkar helt eller delvis utan konkurrens, andra är fullt konkurrensutsatta.

Speciella finansiella upplägg används, varvid bland annat kraven på avkastning avviker från vad som är gängse i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på kvalitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål, och effektivitets-/resultatkrav.

Graden av samhällsintresse och ägarens styrning skiljer sig mycket mellan de olika bolagen i denna grupp.

Inrapporteringen av sifferunderlag till Regeringskansliet från företagen med statligt ägande bygger på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Dock har resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalysen komprimerats för att endast innehålla det mest nödvändiga. I inrapporterade sifferunderlag till konsolideringen har vissa justeringar gjorts, och för dessa ansvarar Regeringskansliet. För sifferunderlaget som presenteras per respektive bolag har bolagens egna uppgifter använts.

När det gäller konsolideringen har följande justeringar gjorts:

- 1) Resultaträkningen är densamma för alla företag, även för de finansiella företagen. Innebörden är att de finansiella företagen har bruttoredovisat sitt rörelseresultat i en form som gäller för icke-finansiella företag. Skälet till detta är att en konsoliderad resultaträkning endast kan innehålla ett format och att de finansiella företagen har fått anpassa sin rapportering till det format som majoriteten av de aktuella företagen och affärsverken följer.

- 2) Intresseföretag har intagits enligt kapitalandelsmetoden på så sätt att resultatet i intresseföretag, det vill säga innehav där ägarens andel i företag ligger i intervallet mellan 20 och 50 procent har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen på en rad i rörelseresultatet. Förfarandet följer sedvanlig koncernredovisningsteknik. På motsvarande sätt har ägarens andel i intresseföretagets egna kapital tillförts den konsoliderade balansräkningen.
- 3) Dotterföretag i vilken det finns en minoritet har justerats både i resultaträkning och balansräkning. Justeringen går till så att minoritetsägaren eller minoritetsägarnas andel i dotterföretagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till årets nettoresultat samt att minoritetens andel i dotterföretagets kapital reducerar det egna kapitalet i koncernbalansräkningen och redovisas som en "skuld" till minoriteten. Förfarandet följer sedvanlig koncernredovisningsteknik.
- 4) Vissa nyckeltal har ej beräknats på nivåerna ovanför branschnivå. Skälet till detta är framför allt att det kapital som finansföretagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga företag. Detta innebär att om finansföretagens kapital, bundet i rörelsen, skulle beaktas i vissa nyckeltalsberäkningar så skulle dessa nyckeltal bli snedvridna och därför inte vara relevanta.

I det följande beskrivs verksamheten och måluppfyllelsen i företagen med statligt ägande. Från och med i år redovisas här också de enskilda företagens komprimerade resultat- och balansräkningar, till skillnad från enstaka

uppgifter som i förra årets skrivelse. Utvärderingsavsnitten inklusive företagsbeskrivningarna ansvarar Regeringskansliet för. Företagen svarar dock själva för tabelluppgifterna per bolag.

Branschindelning

Branschindelningen bygger på Global Industry Classification Standard (GICS) som tagits fram av Morgans Stanley Capital International och Standard & Poors för analys av företag. GICS tillämpas för om i år av Stockholmsbörsen. Indelningen bygger på sektornivån i GICS, där dock Energi och Kraft förts samman, liksom Dagligvaror med Hälsovård och Informationsteknologi med Telekomoperatörer. I gengäld särredovisas Transport ur Industrivaror och -tjänster och Finans och Fastighet delas upp på branschgruppsnivå. Dessutom skiljs en särskild grupp ut: Transport-Fastighet.

Definitioner

Räntabilitet på eget kapital (Re)	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
Räntabilitet på totalt kapital (Rt)	Resultat efter finansiella poster med återläggning av finansiella kostnader i procent av genomsnittlig totalt kapital.
Räntabilitet på sysselsatt kapital (Rsyss)	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Räntabilitet på operativt kapital (Rop)	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
Nettoskudsättning	Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Antal anställda i medeltal	Omräknat till årsanställda.
Utdelning	För år 2000 avses föreslagen utdelning, för år 1999 faktisk utdelning.
Totalt kapital	Balansomslutning.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.
Operativt kapital	Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

Företag med
statligt ägande

De 57 bolagen redovisas i bokstavsordning. Avvecklingsbolag är företag med ingen eller liten verksamhet och där regeringen uttalat att företagen skall avyttras eller likvideras.

Statens Järnvägar AB, SJ, redovisas som det sammanhållna affärsverk det var under 2000.

AB Kurortsverksamhet såldes under 2000 till Nynäshamns kommun. Statens Premiefond AB avvecklades i december 2000. Dessa företag ingår därför inte i förteckningen eller i sammanställningen i övrigt.

Indirekt ägande som i Celtica AB och Eniro AB eller andra dotterbolag till företag med statligt ägande ingår ej

i sammanställningen. Undantag är Vasakronan AB och Vasallen AB, dotterbolag till Civitas Holding AB, som redovisas separat under detta.

I förteckningen ingår inte heller AB Tumba Bruk, som är ett dotterbolag till Sveriges Riksbank, ägt av Sveriges Riksdag. Innehav av aktier eller ägandeparter i internationella institutioner redovisas ej heller i Verksamhetsberättelsen.

Företag	Sida	Företag	Sida
A-Banan projekt AB	44	Sveaskog AB	91
ALMI Företagspartner AB	45	Svensk Avfallskonvertering AB, SAKAB	92
Akademiska Hus AB	46	Svensk Bilprovning, AB	93
Apoteket AB	48	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	94
AssiDomän AB	50	Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	96
Bostadsgaranti, AB	52	Svensk- Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB	97
Civitas Holding AB	54	Svenska kraftnät, Affärsverket	98
Vasallen AB	55	Svensk Exportkredit, AB	100
Vasakronan AB	56	Svenska Lagerhusaktiebolaget	101
Dom Shvetsii, A/O	58	Svenska Miljöstyrningsrådet, AB	103
Göta kanalbolag, AB	59	Svenska rymdaktiebolaget	104
Imego AB	60	Svenska Skeppshypotekskassan	105
IRECO, Institute for Reserch and Competence Holding AB	61	Svenska Skogsplantor AB	106
Kasernen Fastighets AB	62	Svenska Spel, AB	107
Kungliga Dramatiska Teatern AB	63	Sveriges Rese- och Turistråd AB	109
Kungliga Operan AB	64	Swedesurvey AB	110
Lernia AB	65	Swedfund International AB	111
Luossavaara Kirunavaara AB, LKAB	67	SweRoad AB	112
Luftfartsverket	69	Systembolaget AB	113
Nordea AB	71	Telia AB	115
Norrland Center AB	73	Teracom AB	117
OM Gruppen AB	74	Vattenfall AB	118
Posten AB	75	Venantius AB	120
Samhall AB	77	Vin & Sprit AB, V&S	121
SAS Gruppen	79	Voksenåsen A/S	123
SIS Miljömärkning AB	81		
Sjöfartsverket	82	Avvecklingsbolag	
SOS Alarm Sverige AB	84	Grängesberg Gruvor AB	124
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, SP	85	Sveriges Geologiska AB, SGAB	124
Specialfastigheter Sverige AB	87	SKD företagen AB	124
SJ, Statens Järnvägar	88	Zenit Shipping AB	125
Statens Väg- och Baninvest AB	90		

A-Banan projekt AB

Syfte

Bolaget bevakar statens åtaganden enligt de avtal som rör Arlandabanan. Bolaget övervakar driften av flygpendeln och anläggningen samt följer upp återbetalningen av det statliga villkorslånet.

Strategi

A-Banan verkar för ökad tågtrafik till Arlanda flygplats. Diskussioner förs med trafikhuvudmannen, SL, att etablera pendeltågstrafik. Syftet är att fullfölja statsmakternas intention att integrera den lokala, regionala och nationella trafiken med Arlanda flygplats.

Omvärldsanalys

Passagerarna på Arlanda Express har ökat till cirka 60 000 per vecka vilket är lägre än beräknat. Även fjärrtågstrafiken har ökat, men inte nått prognostiserade nivåer.

Luftfartsverkets (LFV) pågående ombyggnad av Arlandas terminalsystem kan komma att påverka A-Banans anläggning och trafiken. Diskussioner förs därför med LFV och A-Train.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Från och med januari 2000 bedriver SJ och Tågkompaniet fjärrtågstrafik på Arlandabanan. Under 2001 kommer erfarenheterna från projektet att dokumenteras i en så kallad Vitbok.

Miljöarbete

Bolaget ställer krav på att trafikutövarna har en miljöpolicy och miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget har i dag två fast anställda varför det inte finns behov av en plan för mångfald och jämställdhet.

Prognos för 2001

Tågens tillförlitlighet är av stor betydelse för trafikens utveckling. Hittills har störningarna varit få. Antalet passagerare ökar, men volymen är fortfarande lägre än förväntat.

Utvärdering

Arlandabanan är det första infrastrukturprojektet i Sverige som samfinansierats av staten och det privata näringslivet. Erfarenheterna från projektet har utnyttjats i Regeringskansliets arbete med att utveckla alternativa finansieringsformer för infrastruktur.

Styrelse 2000

Sven Bärström, *ordförande*
Jan Danielsson, *ordinarie*
Ulrika Francke, *ordinarie*
Kerstin Lindberg Göransson, *ordinarie*
Ingemar Skogö, *ordinarie*
Hans Öhman, *ordinarie*

Verkställande direktör

Kjell Sundberg

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	65	15	11
Kostnader	-65	-16	-11
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	0	-1	0
Finansiella intäkter		1	0
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	0	0	0
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	0	0	0
Kassaflöde från löpande verksamhet	57	62	3
Kassaflöde från investeringar	-11	-2 295	0
Kassaflöde från finansiering	-46	2 233	0
Bruttoinvesteringar	0	2 289	0
Av- och nedskrivningar	56	6	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	2	2	2
- varav kvinnor	1	1	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	2 243	2 289	0
Omsättningstillgångar	18	13	14
Totala tillgångar	2 261	2 303	14
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	10	10	10
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	2 187	2 233	0
-icke räntebärande			0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			0
-icke räntebärande	65	60	4
Totala skulder och eget kapital	2 261	2 303	14
Sysselsatt kapital	2 197	2 242	10
Räntabilitet på eget kapital, %			
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %			
Nettoskudsättning	2 174	2 220	-11
Soliditet, %	0,4	0,4	72,3



Syfte

ALMI skall främja tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv via rådgivning, kompetenshöjning, finansiering och kontaktskapande insatser.

Strategi

ALMI:s insatser skall vara marknadskompletterande till det befintliga kommersiella utbudet av affärsutvecklingstjänster och finansiering i regionen. Genom aktivt partnerskap med ett stort antal företagsutvecklingsaktörer och banker förmedlar och mäklar ALMI kontakter för utvecklingsinsatser och kapital.

Omvärldsanalys

Några avgörande förändringar av verksamheten vad gäller ALMI:s regionala organisation är inte att vänta under året. Arbetet med de regionala tillväxtavtalen kommer att vara fortsatt centrala för många ALMI-bolag. ALMI kommer under året medverka i ett stort antal projekt som finansieras med EU:s strukturfondsmedel.

Viktiga händelser 2000 och 2001

En ny myndighet för företagsutveckling inrättades från och med den 1 januari 2001. Av den promemoria som överlämnades till ALMI i samband med extra bolagsstämma framgår att den nya myndigheten tillsammans med ALMI skall utgöra ett kompetenscentrum för företagsutveckling.

Miljöarbete

Alla ALMI-bolag har pågående kvalitetsarbeten i vilket det

ingår att formulera miljöpolicy och att beskriva hur miljöhänsyn tas. Vissa bolag arbetar med miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Koncernövergripande jämställdhetspolicy infördes 1998. Moderbolagets styrelse har som mål att vid halvårsskiftet 2001 skall dotterbolagens styrelser ha i genomsnitt 40 procent kvinnor.

Prognos för 2001

Nyutlåningen väntas uppgå till drygt 900 mkr under år 2001. Företag med vilja och förmåga att växa kommer även fortsättningsvis att prioriteras.

Utvärdering

ALMI har i allt väsentligt uppfyllt uppställda mål.

Styrelse 2000

Arne Johansson, *ordförande*
 Katja Elväng, *ordinarie*
 Gunvor Engström, *ordinarie*
 Ingrid Jansson, *ordinarie*
 Karin Kronstam, *ordinarie*
 Leif Lindberg, *ordinarie*
 Mona-Lisa Sandberg, *ordinarie*
 Annelie Stark, *ordinarie*
 Björn Hellberg, *arbetstagarrepresentant*
 Leif Karlsson, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Claes Ihre

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	589	560	442
Kostnader	-652	-679	-615
Jämförelsestörande poster	118		0
Intressebolagsandelar			0
Rörelseresultat	55	-119	-173
Finansiella intäkter		10	428
Finansiella kostnader		-3	0
Resultat före skatt	55	-112	255
Minoritetsandelar	-55		9
Skatt			0
Årets resultat	0	-112	264
Kassaflöde från löpande verksamhet	301	128	31
Kassaflöde från investeringar	3	187	210
Kassaflöde från finansiering			0
Bruttoinvesteringar	17	23	19
Av- och nedskrivningar	5	2	15
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	535	554	566
- varav kvinnor	224	234	235

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	2 377	2 510	2 775
Omsättningstillgångar	2 603	2 413	2 258
Totala tillgångar	4 980	4 923	5 033
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	4 365	4 366	4 478
Minoritetens andel av eget kapital	142	94	92
Avsättningar	95	78	102
Långfristiga skulder			
-räntebärande			0
-icke räntebärande	47	51	43
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			0
-icke räntebärande	331	334	318
Totala skulder och eget kapital	4 980	4 923	5 033
Sysselsatt kapital	4 507	4 460	4 570
Räntabilitet på eget kapital, %	0,0	neg.	6,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	1,2	neg.	5,6
Nettoskuldssättning	-4 701	-4 612	-4 569
Soliditet, %	90,5	90,6	90,8



AKADEMISKA HUS

Ägardirektiv

Huvuduppgiften för Akademiska Hus AB är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Bolaget skall också ha ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna.

Koncernen skall långsiktigt upprätthålla värdet i statens innehav av högskolefastigheter och garantera att fastighets- och förmögenhetsförvaltningen genomförs på ett kompetent och effektivt sätt. Staten har inställningen att ägandet i Akademiska Hus AB skall vara långsiktigt.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att koncernens soliditet bör uppgå till 25 procent, avkastningen efter schablonskatt på eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter och koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

Strategi

Akademiska Hus AB äger och förvaltar fastigheter med inriktning på högre utbildning och forskning. Bolaget bedriver omfattande byggnadsverksamhet i egna fastigheter. Byggnadsverksamheten sker helt genom entreprenader som upphandlats i konkurrens. Den löpande fastighetsförvaltningen sköts till stor del med egen personal.

Marknad

Antalet högskolestuderande i grundutbildningen har under 1990-talet ökat markant. Riksdagen har också

fattat beslut om en utbyggnad med cirka 41 000 utbildningsplatser under perioden 2000–2002.

Riksdagens målsättning är att hälften av befolkningen skall ha påbörjat högre utbildning före 25 års ålder. Även forskningen, mätt som intäkter vid universitet och högskolor, har ökat.

Akademiska Hus AB har en marknadsandel på cirka 80 procent av utbildnings- och forskningslokalerna på universitetsorterna och cirka 40 procent på övriga högskoleorter.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Koncernen har investerat sammantaget cirka 1,9 miljarder kr i ny-, till- och ombyggnader under 2000. Ett antal större byggnadsprojekt har färdigställts, till exempel delar av Biomedicinskt centrum för Lunds universitet, Mikroteknologi inom Chalmers tekniska högskola samt delar av Ångströmlaboratoriet för Uppsala universitet.

Akademiska Hus AB har efter bokslutsdagen ingått ett avtal om köp av fastigheten Electrum i Kista. Affären är en naturlig fortsättning på Akademiska Hus AB långsiktiga engagemang i Kista och det så kallade IT-universitetets uppbyggnad.

Miljöarbete

Utifrån en fastställd miljöpolicy arbetar företaget med handlingsplaner för att aktivt bidra till en utveckling som främjar ett hållbart nyttjande av våra gemensamma resurser. Under 2000 har flera mål konkretiserats och arbetet med att utveckla arbetssätt fortsatt. Koncernen bedriver i Sverige två anmälningspliktiga samt två tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	3 654	3 407	3 198
Kostnader	-2 095	-1 992	-1 839
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	1 559	1 415	1 359
Finansiella intäkter	25	25	12
Finansiella kostnader	-798	-678	-673
Resultat före skatt	786	762	698
Minoritetsandelar			
Skatt	-203	-219	-171
Årets resultat	583	543	527
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 487	1 230	1 254
Kassaflöde från investeringar	-1 890	-3 197	-1 885
Kassaflöde från finansiering	-171	2 777	1 477
Bruttoinvesteringar	1 900	3 232	1 908
Av- och nedskrivningar	686	608	599
Lämnad utdelning	200	600	400
Genomsnittligt antal årsanställda	392	399	389
- varav kvinnor	78	78	78

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	22 263	21 071	18 487
Omsättningstillgångar	1 921	2 459	1 521
Totala tillgångar	24 184	23 530	20 008
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	6 529	6 546	6 403
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	601	507	431
Långfristiga skulder			
-räntebärande	8 096	6 524	5 167
-icke räntebärande	96	69	25
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	6 927	8 071	6 250
-icke räntebärande	1 935	1 813	1 732
Totala skulder och eget kapital	24 184	23 530	20 008
Sysselsatt kapital	21 696	21 280	18 381
Räntabilitet på eget kapital, %	8,9	8,4	8,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,4	7,3	7,5
Nettoskuldssättning	14 001	12 994	10 625
Soliditet, %	27,0	27,8	32,0

Mångfald och jämställdhet

Bolagen skall kännetecknas av att ta tillvara de resurser som finns hos anställda, såväl kvinnor som män; och arbeta för en jämnare könsfördelning inom verksamhetsområdets alla nivåer. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och nio män.

Prognos för 2001

Högskolesektorns efterfrågan på lokaler (befintliga, ny- och ombyggda) är fortsatt hög. Koncernens vakansgrad kommer att vara fortsatt låg, cirka 1 procent. Investeringsnivån ligger enligt prognos på 3 miljarder kr under 2001.

Utvärdering

Ägarens mål uppfylldes för år 2000 och bolaget har under året fortsatt att genomföra stora investeringar för att tillgodose det ökade behovet av utbildningsplatser.

Styrelse 2000

Lennart Nilsson, *ordförande*
Charlotte Axelsson, *ordinarie*
Dan Brändström, *ordinarie*
Birgitta Kantola, *ordinarie*
Annika Lundius, *ordinarie*
Jan S. Nilsson, *ordinarie*
Christina Rogestam, *ordinarie*
Fritz Staffas, *ordinarie*
Hans Jensen, *arbetstagarrepresentant*
Magnus Johansson, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Christina Rogestam



Syfte

Apoteket AB har ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten och skall tillgodose allmänhetens behov av läkemedel över hela landet, och tillhandahålla samtliga godkända läkemedel.

Strategi

Enligt avtalet med staten skall Apoteket svara för god läkemedelsförsörjning i landet och verka för en rationell läkemedelsanvändning.

Bolaget skall vidare svara för producentobunden information till enskilda konsumenter samt erbjuda sådan till hälso- och sjukvården. Läkemedelsförsörjningen skall genomföras till lägsta möjliga kostnad såväl i distributionsledet som i övrigt.

Omvärldsanalys

Landstingens ökade ansvarstagande för läkemedelskostnaderna är den omvärldsfaktor som kommer att påverka Apoteket mest de kommande åren.

Därutöver påverkas verksamheten av ett antal trender såsom att privatpersoner söker information via nya kanaler, ökade krav ställs på tillgänglighet i tid och rum och konsumtionen ökar på grund av ökad livslängd och förskjutning mot läkemedelsanvändning i stället för traditionell vård.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Under 2000 fastlades en ny affärsplan som bland annat innebär att virtuellt apotek skall inrättas som möjliggör hemleveranser av läkemedel och andra apoteksvaror. Den innefattar också en förändrad struktur för apotekens

logistik och dosdispenseringsverksamhet, vilket möjliggörs genom inrättande av distansapotek.

Strategier för den ekonomiska styrningen och den organisatoriska utvecklingen har lagts fast och Apotekets styrkort har införts. Beslut har fattats om ett fördjupat samarbete med InfoMedica.

Miljöarbete

Styrelsen har antagit ett nytt miljöprogram för åren 2001-2003.

Mångfald och jämställdhet

Aktiviteter för att stödja mångfald och jämställdhet pågår i företaget och styrelsen följer arbetet nära.

Prognos för 2001

Företaget räknar med en volymökning på 3-4 procent för läkemedel och 2,3 procent för egenvårdskunder. Apoteket har prognostiserat ett resultat före dispositioner och skatt på 0 kronor.

Utvärdering

Det svenska apotekssystemet har en låg distributionskostnad jämfört med andra europeiska apotekssystem. Apotekets kostnader utgör cirka 18 procent av de totala läkemedelskostnaderna.

Styrelse 2000

Jan Bergqvist, *ordförande*

Susanne Eberstein, *ordinarie*

Anna Engström Laurent, *ordinarie*

Margareta Persson, *ordinarie*

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	27 866	26 130	23 449
Kostnader	-27 791	-25 812	-23 205
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	-32	43	156
Rörelseresultat	43	361	400
Finansiella intäkter	10	58	-35
Finansiella kostnader	-24	-19	-24
Resultat före skatt	29	400	341
Minoritetsandelar			0
Skatt	-32	-114	-86
Årets resultat	-3	286	255
Kassaflöde från löpande verksamhet	555	434	1 026
Kassaflöde från investeringar	-258	-302	-209
Kassaflöde från finansiering	-101	-172	-796
Bruttoinvesteringar	284	367	239
Av- och nedskrivningar	247	234	244
Lämnad utdelning	100	100	100
Genomsnittligt antal årsanställda	9 802	9 396	9 147
- varav kvinnor	8 959	8 596	8 387

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1 762	1 781	1 789
Omsättningstillgångar	5 525	5 592	5 547
Totala tillgångar	7 287	7 373	7 336
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 955	2 032	1 873
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	325	355	345
Långfristiga skulder			
-räntebärande			0
-icke räntebärande			0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	1 849	1 850	1 915
-icke räntebärande	3 158	3 136	3 203
Totala skulder och eget kapital	7 287	7 373	7 336
Sysselsatt kapital	3 482	3 882	3 788
Räntabilitet på eget kapital, %	0,2	14,6	13,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	1,4	10,9	9,6
Nettoskuldssättning	1 446	1 644	1 669
Soliditet, %	26,8	27,6	25,5

Bertil Tiusanen, *ordinarie*
Claes Örtendahl, *ordinarie*
Inga-Lill Furberg, *arbetstagarrepresentant*
Britt-Marie Skoglösa, *arbetstagarrepresentant*
Margaretha Söderhjelm, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Anna Karin Utterström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör
Stefan Carlsson



Affärsidé

AssiDomäns nya långsiktiga huvudinriktning kommer att vara skogsägande. Koncernen är Europas största noterade skogsägare och brukare av 2,4 miljoner hektar produktiv skogsmark. Bolagets avsikt är att fortsätta arbetet med att hitta starkare strukturer för den kvarvarande industriella verksamheten.

Strategi

AssiDomäns strategi är att nå en ledande position i Europa för de olika produktområdena. För produktområdena wellpapp och wellråvara innebär försäljningen av affärsområdet Corrugated & Containerboard till Kappa Holding att en verksamhet skapas med en ökad integration, en bättre geografisk täckning och större marknadsandelar i de volymmässigt viktigaste geografiska marknaderna i Europa. AssiDomäns och Kappas verksamheter bildar tillsammans ett ledande europeiskt pappers- och förpackningsföretag.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Pappersbruken Sepap och Dynäs samt säckverksamheten och Barrier Coating såldes under augusti till det österrikiska företaget Frantschach AG. Likviden från Frantschachaffären, som uppgick till cirka 4 500 mkr, återförs till aktieägarna via ett inlösenprogram som beslutades på en extra bolagsstämma i oktober. Drygt 23 miljoner aktier har blivit inlösta. Inlösenbeloppet 4 411 mkr utbetalades under varen 2001.

Ett nytt bolag, Billerud AB, presenterades i november tillsammans med Stora Enso. Billerud består av kraftpappersbruken Skärblacka och Karlsborg

(AssiDomän) samt Gruvön (Stora Enso). Det nya bolaget är verksamt från 1 januari 2001 och kommer att börsnötteras senast 2002.

För att skapa förutsättningar för en ändamålsenlig kapitalstruktur för ett separat skogsägande bolag, har det bokförda värdet på skogstillgångarna i AssiDomän skrivits upp i december till ett sammanlagt värde om 17 500 mkr (tidigare värde 4 160 mkr). Som ett led i arbetet att finna starkare strukturer i industrirörelsen, träffades i mars 2001 en överenskommelse om försäljning av affärsområdet Corrugated & Containerboard till Kappa Holdings.

Miljöarbete

Koncernen skall aktivt arbeta för en långsiktig hållbar utveckling. I och med att miljöarbetet har integrerats i den ordinarie affärsverksamheten säkerställs också att miljöarbetet bedrivs affärsmässigt och kostnadseffektivt. Användningen av fossila bränslen och utsläppen av försurande ämnen minskade i väsentlig omfattning vid koncernens samtliga massa- och pappersbruk. AssiDomän är för andra året i rad, som ett av fyra skogsindustriföretag i världen, upptaget på aktieindexet Dow Jones Sustainability Group Indexes. Det är en bekräftelse på att koncernen har lyckats integrera ekonomiska, sociala och miljömässiga mål i affärsverksamheten.

Mångfald och jämställdhet

AssiDomän har en övergripande jämställdhetspolicy. Syftet är att aktivt verka för att erforderliga åtgärder genomförs på arbetsplatserna så att dessa lämpar sig för både män och kvinnor. Bolagets strävan är också att öka

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	24 643	24 497	23 993
Kostnader	-21 498	-23 156	-22 415
Jämförelsestörande poster	332	-1 540	
Intressebolagsandelar	-4	-2	
Rörelseresultat	3 473	-201	1 578
Finansiella intäkter	136	66	123
Finansiella kostnader	-519	-566	-697
Resultat före skatt	3 090	-701	1 004
Minoritetsandelar	-6	-1	-3
Skatt	-266	-161	-291
Årets resultat	2 818	-863	710
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 219	2 432	1 559
Kassaflöde från investeringar	3 762	-937	-3 319
Kassaflöde från finansiering	-5 326	-1 158	1 498
Bruttoinvesteringar	1 536	1 573	3 854
Av- och nedskrivningar	1 619	3 503	1 850
Lämnad utdelning	619	710	651
Genomsnittligt antal årsanställda	14 506	17 060	17 543
- varav kvinnor	2 703	3 133	3 447

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	30 069	20 620	24 775
Omsättningstillgångar	10 140	9 684	9 067
Totala tillgångar	40 209	30 304	33 842
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	24 843	13 194	15 777
Minoritetens andel av eget kapital	29	33	62
Avsättningar	7 495	3 954	4 303
Långfristiga skulder			
-räntebärande	936	4 017	1 032
-icke räntebärande	33	45	340
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	3 052	4 335	7 841
-icke räntebärande	3 821	4 726	4 487
Totala skulder och eget kapital	40 209	30 304	33 842
Sysselsatt kapital	29 974	22 918	26 384
Räntabilitet på eget kapital, %	14,8	neg.	4,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,6	neg.	6,8
Nettoskultsättning	2 177	8 419	9 600
Soliditet, %	61,9	43,6	46,8

antalet kvinnor i arbetsledande ställning. Med utgångspunkt från jämställdhetspolicyn och lagstiftningen utarbetas på varje enhet en plan för jämställdhetsarbetet. Bolagets ambition är att anpassa och utveckla jämställdhetsplanerna i syfte att fler kvinnor attraheras av vårt företag och ser möjligheter att utvecklas vidare inom företaget.

Prognos för 2001

Konjunkturen i Europa är fortfarande god. Det innebär förväntningar om en fortsatt relativt stabil utveckling för flertalet av koncernens produkter, även om efterfrågan under 2001 kommer att växa långsammare än under 2000.

Utvärdering

Under 2000 avslutades en intern utvärdering av AssiDomäns framtida inriktning och verksamhetsportfölj. Målsättningen var att finna konkurrenskraftiga strukturer samt att skapa värde för aktieägarna. Samtliga delar i AssiDomän utvärderades i syfte att utröna bästa alternativ, innefattande såväl fortsatt utveckling och expansion som samgående eller avyttring av verksamheter. Ett antal strukturåtgärder har i anslutning härtil genomförts under året.

Styrelse 2000

Bernt E. Magnusson, *ordförande*
Björn Björnsson, *ordinarie*
Jan Blomberg, *ordinarie*
Hans Carlsson, *ordinarie*
Gunnel Duveblad, *ordinarie*

Gunnar Palme, *ordinarie*
Carl Wilhelm Ros, *ordinarie*
Per Tegnér, *ordinarie*
Roland A. Johansson, *arbetstagarrepresentant*
Roland N. Johanson, *arbetstagarrepresentant*
Lars-Olof Petterson, *arbetstagarrepresentant*
Gösta Utterström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Kenth Strandberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Gunnar Palme

Bostadsgaranti

Syfte

AB Bostadsgaranti skall genom sitt helägda dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti ställa garantier för nybyggda småhus och bostadsrättslägenheter.

Företaget skall genom riktlinjer och information till bostadsproducenter verka för ett seriöst och sakkunnigt genomförande av bostadsrättsprojekt i samband med ställande av säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen.

Strategi

Företaget skall med en liten organisation upprätthålla hög nivå när det gäller granskning av byggföretag, projekt och handlingar för att kunna teckna garantier som ger ett gott konsumentskydd för köpare av nya bostadsrätter och egnahem.

Omvärldsanalys

Bolagets verksamhet med att ställa nya garantier för nybyggda småhus och bostadsrättslägenheter har upphört i och med att verksamheten med att lämna motsvarande försäkringslösningar under 2000 påbörjades i det helägda dotterbolaget.

Dotterbolaget verkar i konkurrens med flera inhemska såväl som utländska försäkringsbolag.

Marknad

Bostadsbyggandet har under de senaste åren vänt uppåt, men befinner sig fortfarande på historiskt sett låg nivå. Bostadsmarknadsläget varierar också kraftigt mellan olika regioner i landet.

Under 2000 ökade bostadsefterfrågan, såväl i storstadsregionerna som utanför.

Viktiga händelser 2000 och 2001

AB Bostadsgarantis verksamhet med säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen har ökat i takt med att byggproduktionen i Sverige fokuserats på bostadsrättsproduktion på initiativ av enskilda byggföretag.

Dotterbolagets verksamhet kan komma att förändras med anledning av att förändringar rörande konsumentskyddet vid småhusbyggande föreslagits av Småhusutredningen (SOU 2000:110).

Miljöpolicy

AB Bostadsgaranti har ej formulerat någon miljöpolicy.

Mångfald och jämställdhet

AB Bostadsgaranti har endast en person anställd. Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti verkar för en jämn könsfördelning bland personalen.

Prognos för 2001

Boverket redovisar i sin bostadsmarknadsenkät en ökning av bostadsbyggandet under år 2001 jämfört med föregående år.

Mot denna bakgrund är det rimligt att anta att garantigivningen bör öka under detta år i förhållande till året före.

Utvärdering

Med hänsyn till den ökning av bostadsbyggandet som kan förutses, fyller den typ av konsumentskydd som AB Bostadsgaranti och dess dotterbolag tillhandahåller även fortsättningsvis en viktig funktion.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	18	23	11
Kostnader	-11	-24	-13
Jämförelsestörande poster	99	-17	
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	106	-18	-2
Finansiella intäkter	16	21	12
Finansiella kostnader	-9	-2	-4
Resultat före skatt	113	1	6
Minoritetsandelar			
Skatt	-32		
Årets resultat	81	1	6
Kassaflöde från löpande verksamhet		14	18
Kassaflöde från investeringar		60	-18
Kassaflöde från finansiering		0	0
Bruttoinvesteringar	76	77	2
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	9	7	8
*varav kvinnor	5	4	3

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	76	75	1
Omsättningstillgångar	167	157	213
Totala tillgångar	243	232	214
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	96	16	15
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	85	200	174
Långfristiga skulder			
-räntebärande	1	6	1
-icke räntebärande	5	2	8
Kortfristiga skulder			
-räntebärande		8	
-icke räntebärande	56		16
Totala skulder och eget kapital	243	232	214
Sysselsatt kapital	97	30	22
Räntabilitet på eget kapital, %	144,6	6,5	67,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	192,1	11,5	45,5
Nettoskultsättning	-161	-139	-206
Soliditet, %	39,5	6,9	7,0

Styrelse 2000

Stig Brink, *ordförande*

Lennart Eriksson, *ordinarie*

Michael Hagberg, *ordinarie*

Mårten Hansén, *ordinarie*

Sven Larsson, *ordinarie*

Anders Lönnberg, *ordinarie*

Marianne Åbyhammar, *ordinarie*

Gun Drugge, *suppleant*

Thomas Kruise, *suppleant*

Ewa Queckfeldt, *suppleant*

Thomas Ringdahl, *suppleant*

Eje Schönning, *suppleant*

Anders J Thor, *suppleant*

Verkställande direktör

Kåre Eriksson

Civitas Holding AB

Ägardirektiv

Civitas Holding AB ansvarar för förädling, utveckling och förvaltning av fastigheter. Koncernen ansvarar också för avveckling av fastigheter och fastighetsrelaterade tillgångar utan långsiktiga motiv för staten att äga. Målet för koncernen är att generera högsta möjliga långsiktiga avkastning för staten. Civitas Holding AB har två dotterbolag; Vasakronan AB och Vasallen AB samt ett delägarande med 38,5 procent i börsnoterade fastighetsbolaget Celtica AB. Civitas Holding AB drivs av ledningen i Vasakronan AB. Regeringen avser inte att påbörja något arbete med utförsäljning av bolag med kommersiella fastigheter.

Ägarens uttryckta krav och förutsättning är att koncernens soliditet bör uppgå till 50 procent. Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 5 procentenheter.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Under 2000 har Agilia AB fusionerats med Vasallen AB.

Utvärdering

Utfall redovisas under respektive bolag.

Styrelse 2000

Egon Jacobsson, *ordförande*
Lars V Kylberg, *vice ordförande*
Håkan Bryngelson, *ordinarie*
Gerd Engman, *ordinarie*
Mats Israelsson, *ordinarie*
Claes Ljungh, *ordinarie*
Marianne Gustafsson, *arbetstagarrepresentant*
Rolf Kjällbring, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Håkan Bryngelson



Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	2 736	2 441	3 531
Kostnader	-1 653	-1 511	-1 490
Jämförelsestörande poster	66	61	0
Intressebolagsandelar			0
Rörelseresultat	1 149	991	2 041
Finansiella intäkter	36	20	276
Finansiella kostnader	-694	-556	-535
Resultat före skatt	491	455	1 782
Minoritetsandelar	-1	0	0
Skatt	-159	-122	-32
Årets resultat	331	333	1 750
Kassaflöde från löpande verksamhet	484	848	1 555
Kassaflöde från investeringar	-2 216	-1 868	-2 551
Kassaflöde från finansiering	1 769	1 013	-1 197
Bruttoinvesteringar	2 949	2 872	5 688
Av- och nedskrivningar	401	366	337
Lämnad utdelning	173 ¹⁾	164	411
Genomsnittligt antal årsanställda	394	386	411
- varav kvinnor	118	120	123

¹⁾ Härutöver har aktierna i Vasallen AB föreslagits utdelas till ett belopp om 2,3 miljarder kr.

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	21 996	19 797	17 757
Omsättningstillgångar	1 313	972	939
Totala tillgångar	23 309	20 769	18 696
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	9 941	9 770	9 861
Minoritetens andel av eget kapital	1	0	
Avsättningar	520	480	727
Långfristiga skulder			
-räntebärande	6 728	5 904	4 856
-icke räntebärande	0	0	0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	4 362	2 981	1 900
-icke räntebärande	1 757	1 634	1 352
Totala skulder och eget kapital	23 309	20 769	18 696
Sysselsatt kapital	21 044	18 664	16 897
Räntabilitet på eget kapital, %	3,4	3,4	17,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,0	5,7	13,7
Nettoskuldssättning	10 589	8 351	6 185
Soliditet, %	42,7	47,0	52,7



Ägardirektiv

Vasallen AB skall i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla försvarsfastigheter för att slutligen sälja dem på en kommersiell marknad. Ekonomiska krav se Civitas Holding AB.

Strategi

Vasallen AB är verksam på 14 orter i Sverige från Kiruna i norr till Ystad i söder. Den strategiska inriktningen är att utvecklingsarbetet skall ske i nära samarbete med kommuner och lokalt näringsliv på respektive ort.

Marknad

Den positiva utvecklingen i svensk ekonomi har bidragit till en ökad investeringsaktivitet på den svenska fastighetsmarknaden och lägre vakans i fastighetsföretagens bestånd. Den ökade efterfrågan på lokaler har fått genomslag i ökade hyresnivåer och hyresintäkter för fastighetsbolagen.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Vasallen har under år 2000 förvärvat nio nya fastighetsbestånd på följande orter; Kiruna, Sollefteå, Härnösand, Falun, Södertälje, Färösund, Karlskrona samt Kristianstad. Organisationen har anpassats och utökats för att klara det utökade uppdraget.

Miljöarbete

Vasallens aktiva miljöarbete innebär att bolaget, i samverkan med kunderna, bedriver en verksamhet som passar in i det uthålliga samhället, Stiftelsen Det Naturliga Steget.

Mångfald och jämställdhet

Vasallen har en handlingsplan vad det gäller att skapa en

jämnare fördelning mellan kvinnor och män i hela företaget. En jämnare könsfördelning beaktas alltid vid nyrekryteringar. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och fem män.

Prognos för 2001

Utvecklingsarbetet fortsätter med oförminskad kraft. Under 2001 planeras beslut om ytterligare investeringar för cirka 800 mkr. Omsättningen beräknas öka med cirka 125 mkr till totalt cirka 200 mkr.

Utvärdering

Vasallen AB är att betrakta som ett investeringsprojekt inom fastighetsutvecklingsområdet. Utvecklingen av de sex fastigheter som förvärvades 1997 har nu kommit en bra bit på väg. Cirka 60 procent av lokalarean är nu kontrakterad och vissa delar av fastighetsbeståndet är nu färdigutvecklat och kan försälas. De åtta fastigheter som nyligen förvärvats befinner sig i ett mycket tidigt skede i utvecklingsprocessen. En utvärdering av bolagets kapitalbehov kommer att ske under våren 2001.

Styrelse 2000

Pär Nuder, *ordförande*
Håkan Bryngelson, *ordinarie*
Jan-Peter Jonsson, *ordinarie*
Björn Lindström, *ordinarie*
Bo Netz, *ordinarie*
Holger Wästlund, *ordinarie*
Jan-Inge Kull, *arbetstagarrepresentant*
Richard Westling, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Jan-Peter Jonsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	74	61	93
Kostnader	-112	-85	-90
Jämförelsestörande poster	0	0	0
Intressebolagsandelar	0	0	0
Rörelseresultat	-38	-24	3
Finansiella intäkter	90	49	326
Finansiella kostnader	-20	-7	-30
Resultat före skatt	32	18	299
Minoritetsandelar			
Skatt	-16	-5	251
Årets resultat	16	13	550
Kassaflöde från löpande verksamhet	415	-281	569
Kassaflöde från investeringar	-310	74	224
Kassaflöde från finansiering	-76	192	-684
Bruttoinvesteringar	475	202	1 491
Av- och nedskrivningar	10	8	-11
Lämnad utdelning	8	7	423
Genomsnittligt antal årsanställda	43	38	34
*varav kvinnor	16	12	9

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	857	544	719
Omsättningstillgångar	1 459	1 757	1 465
Totala tillgångar	2 316	2 301	2 184
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 192	2 179	1 986
Minoritetens andel av eget kapital	0	0	0
Avsättningar	6	2	1
Långfristiga skulder			
-räntebärande	0	69	77
-icke räntebärande	0	0	0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	0	0	74
-icke räntebärande	118	51	46
Totala skulder och eget kapital	2 316	2 301	2 184
Sysselsatt kapital	2 192	2 248	2 137
Räntabilitet på eget kapital, %	0,7	0,6	27,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	2,3	1,1	15,4
Nettoskuldssättning	-1 345	-1 680	-974
Soliditet, %	94,6	94,7	90,9



Ägardirektiv

För Vasakronan AB gäller fortsatt förädling och effektiv förvaltning av kommersiella lokaler.

Ekonomiska krav: se Civitas Holding AB.

Strategi

Vasakronans strategi är både funktionellt och geografiskt inriktad. Funktionellt är fastighetsbeståndet koncentrerat till kommersiella lokaler och geografiskt till utvalda orter i Sverige med god utvecklingspotential.

Vasakronan satsar på att ha en stark lokal position med fastigheter i huvudsak i citynära lägen. Detta gör att fastighetsbeståndet innehåller en hel del butiker och köpcentra. En stark lokal position ger möjlighet att erbjuda kunder alternativa lokaler inom fastighetsbeståndet.

Vasakronan AB verkar i Stockholm, Malmö och Göteborg samt i ytterligare 12 städer; Lund, Kristianstad, Växjö, Linköping, Jönköping, Karlstad, Örebro, Uppsala, Gävle, Sundsvall, Umeå och Luleå.

Marknad

Den svenska konjunkturen har varit stark under 2000 även om tendenser till avmattning blev tydliga i slutet av året. Bedömningar görs att tillväxten nu landar på en lägre nivå. Efterfrågan på lokaler har varit god under året. Detta är en effekt av den ekonomiska utvecklingen i kombination med bristande tillgång på lokaler, efter flera år av låg nyproduktion under 90-talet.

Vid ingången av 2001 kan Vasakronan fortsättningsvis notera en god efterfrågan på lokaler på de flesta av sina marknader.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Under året har den strategiska inriktningen uppdaterats och målen förfinats. Den strategiska utgångspunkten är fortsättningsvis att skapa värden för ägaren, kunderna och företaget.

Övergripande inriktning är en tillväxtstrategi, med fortsatt fokus på kommersiella fastigheter med geografisk koncentration företrädesvis till Stockholms- och Öresundsområdet samt Göteborg där 80 procent av Vasakronans marknadsvärden finns. Genom en fortsatt geografisk koncentration kan dessutom betydande resurser frigöras för en ökad investeringstakt på utvalda marknader.

Miljöarbete

Vasakronans miljöpolicy är att i samverkan med kunden bedriva fastighetsföretagande som uppfyller villkoren för ett långsiktigt hållbart samhälle. Vasakronan har blivit miljöcertifierade ISO 14001 år 2001.

Mångfald och jämställdhet

Inom Vasakronan upprättas en årlig jämställdhetsplan för att främja jämställdheten. Av Vasakronans medarbetare är 29 procent kvinnor och 71 procent män. I ledningsgruppen ingår 12 personer, samtliga är män.

Prognos för 2001

Trots tendenser till avmattning i konjunkturen kommer Vasakronans hyresintäkter att öka på grund av högre hyror i omförhandlade kontrakt och minskade vakanser. Vasakronans prognos är att resultatet efter finansnetto, med befintligt bestånd och före resultat av fastighetsförsäljningar, kommer att öka till cirka 500 mkr.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	2 662	2 380	2 110
Kostnader	-1 540	-1 425	-1 371
Jämförelsestörande poster	84	63	834
Intressebolagsandelar	0	0	0
Rörelseresultat	1 206	1 018	1 573
Finansiella intäkter	5	6	47
Finansiella kostnader	-751	-587	-506
Resultat före skatt	460	437	1 114
Minoritetsandelar	-1	0	0
Skatt	-144	-116	-284
Årets resultat	315	321	830
Kassaflöde från löpande verksamhet	454	826	419
Kassaflöde från investeringar	-1 923	-1 983	-3 696
Kassaflöde från finansiering	1 478	1 164	987
Bruttoinvesteringar	2 474	2 744	5 655
Av- och nedskrivningar	391	358	326
Lämnad utdelning	165	157	982
Genomsnittligt antal årsanställda	351	348	321
*varav kvinnor	102	108	103

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	21 107	19 221	17 045
Omsättningstillgångar	1 104	828	773
Totala tillgångar	22 211	20 049	17 818
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	7 751	7 593	8 254
Minoritetens andel av eget kapital	1	0	0
Avsättningar	505	470	718
Långfristiga skulder			
-räntebärande	6 727	5 836	4 779
-icke räntebärande	0	0	0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	5 573	4 557	2 756
-icke räntebärande	1 654	1 593	1 311
Totala skulder och eget kapital	22 211	20 049	17 818
Sysselsatt kapital	20 064	17 995	16 069
Räntabilitet på eget kapital, %	4,1	4,1	10,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,4	6,0	10,8
Nettoskultsättning	11 944	10 043	7 463
Soliditet, %	34,9	37,9	46,3

Utvärdering

För 2000 uppgick avkastningskravet till 10,2 procent och avkastningen till 24,2 procent. Vasakronan AB vann tävlingen om Bästa årsredovisningen 1999 för storföretag efter att de två senaste åren fått hedersomnämning.

Styrelse 2000

Egon Jacobsson, *ordförande*

Lars V Kylberg, *vice ordförande*

Håkan Bryngelson, *ordinarie*

Georg Danell, *ordinarie*

Gerd Engman, *ordinarie*

Birgitta Kantola, *ordinarie*

Maria Lilja, *ordinarie*

Claes Ljungh, *ordinarie*

Marianne Gustafsson, *arbetstagarrepresentant*

Rolf Kjällbring, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Håkan Bryngelson

A/O Dom Shvetsii

Affärsidé

A/O Dom Shvetsii förvaltar en fastighet – Sverige Huset i St Petersburg.

Strategi

A/O Dom Shvetsii är ett ryskt aktiebolag som ägs av Skanska till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden St Petersburg till 15 procent. A/O Dom Shvetsii äger Sverige Huset och har dispositionsrätten till marken under 49 år, cirka 5000 kvm uthyrningsbar yta. Största hyresgästen är Sveriges Generalkonsulat.

Marknad

Beroende på hur den ryska marknaden kommer att utvecklas kommer också efterfrågan på lokaler för nya och gamla företag att regleras.

Miljöarbete

Bolaget har inget miljöarbete.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget har två anställda.

Prognos för 2001

A/O Dom Shvetsii:s verksamhet är helt beroende på hur stor efterfrågan på lokaler i St Petersburg är. I dag är beläggningen i Sverige Huset 83 procent.

Styrelse 2000

Gunnar Lundberg, *ordförande*

Christer Alvemur, *ordinarie*

Kirill V Avdeev, *ordinarie*

Johan Bergman, *ordinarie*

Carl-Johan Gunnarsson, *ordinarie*

Verkställande direktör

Risto Koppeli

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	us	us	
Kostnader	us	us	
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	us	us	
Finansiella intäkter	us	us	
Finansiella kostnader	us	us	
Resultat före skatt	us	us	
Minoritetsandelar			
Skatt	us		
Årets resultat	us	us	
Kassaflöde från löpande verksamhet	us	us	
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar			
Av- och nedskrivningar	us	us	
Lämnad utdelning	us	us	
Genomsnittligt antal årsanställda	us	us	
- varav kvinnor	us	us	

us= Uppgift saknas

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	us	us	
Omsättningstillgångar	us	us	
Totala tillgångar	us	us	
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	us	us	
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	us	us	
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	us	us	
Totala skulder och eget kapital	us	us	
Sysselsatt kapital	us	us	
Räntabilitet på eget kapital, %	us	us	
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	us	us	
Nettoskultsättning	us	us	
Soliditet, %	us	us	



Syfte

AB Göta kanalbolag skall bevara och utveckla Göta kanal som vårt lands största kulturhistoriska byggnadsverk. Göta kanal skall vara Sveriges ledande turistiska vattenled och besöksmål.

Strategi

Företaget skall verka för en positiv utveckling av fritids- och passagerarbåttrafiken. Företaget skall samarbeta med kanalkommunerna, landstingen och länsstyrelser för arrangemang och aktiviteter.

Bolaget skall verka för att öka utbudet av service och upplevelser.

Omvärldsanalys

Arbetet med att öka trafiken både vad gäller passagerar- och fritidsbåttrafiken fortgår. Med hänsyn till miljö skall skogsavverkningen generera så stor avkastning som möjligt. De till kanalen knutna verksamheterna skall ge positiva bidrag.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Projektet *Längs Göta kanal* fortsätter i syfte att öka båttrafiken. Samarbetet med Länsarbetsnämnderna om upprustning fortsätter.

EU-projekt 2001-05 Mål 2 i Västra Götaland pågår omfattande 38 mkr, varav EU bidrar med 40 procent.

Miljöarbete

AB Göta kanalbolagets verksamhet skall bygga på en helhetssyn på kretsloppet. Bolaget eftersträvar ständiga förbättringar på miljöområdet bland annat i samarbete med kommunerna.

Mångfald och jämställdhet

Företaget driver sedan 1996 ett aktivt jämställdhetsarbete vilket har inneburit att 56 procent av slussvakterna är kvinnor.

Prognos för 2001

Bolaget arbetar ständigt med att öka båttrafiken på kanalen. Detta tillsammans med andra verksamheter som till exempel skog skall förbättra bolagets ekonomi.

Utvärdering

Bolaget har genom statliga bidrag och andra åtgärder fortsatt arbetet med att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk. Samarbete med bland annat berörda kommuner och Länsarbetsnämnder samt deltagande i olika EU-projekt har ökat bolagets ekonomiska möjlighet till kulturell upprustning av kanalen.

Styrelse 2000

Kaj Janérus, *ordförande*

Christer Berggren, *vice ordförande*

Elving Andersson, *ordinarie*

Anita Modin, *ordinarie*

Lars-Olof Svenheim, *ordinarie*

Thord Söderlund, *ordinarie*

Ragnhild Wärn, *ordinarie*

Britt-Marie Löfström, *arbetstagarrepresentant*

Per-Olof Åhfeldt, *arbetstagarrepresentant*

Billy Johansson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

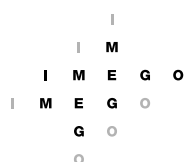
Leif Pettersson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Claes-Göran Österlund

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	41	34	43
Kostnader	-42	-35	-45
Jämförelsestörande poster	2	2	0
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	1	1	-2
Finansiella intäkter	1	1	2
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	2	2	0
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	2	2	0
Kassaflöde från löpande verksamhet	3	9	3
Kassaflöde från investeringar	-8	-4	-2
Kassaflöde från finansiering	0	0	-1
Bruttoinvesteringar	8	5	4
Av- och nedskrivningar	2	2	2
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	59	51	94
- varav kvinnor	15	18	16

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	44	38	36
Omsättningstillgångar	7	12	5
Totala tillgångar	51	50	41
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	40	38	36
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	11	12	5
Totala skulder och eget kapital	51	50	41
Sysselsatt kapital	40	38	36
Räntabilitet på eget kapital, %	5,3	6,1	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,3	6,2	neg.
Nettoskuldssättning	-29	-33	-24
Soliditet, %	78,9	75,5	87,3



Affärsidé

Imego AB är ett av staten helägt bolag med uppgift att bedriva uppdragsforskning inriktat på mikroelektronik-baserade system för att utveckla nya produkter och processer från idé till färdig prototyp.

Strategi

Bolaget har etablerat samverkan med företag, högskolor och institut kring mikroelektronik, mikromekanik och sensorsystem. En grundläggande strategi för bolaget är att inte investera i produktionsutrustning. I stället skapas starka relationer med "wafer fabs", det vill säga leverantörer med kapslings- och produktionskapacitet. Imego kommer att fortsätta investera kraftfullt i programvaror, utrustning för elektrisk verifiering samt laboratorier för kemi och optik.

Marknad

Behovet av sensorsystem ökar. Potentialen för mikro-mekanik bedöms större än för mikroelektronik. Produkter där mikroelektronik används är bland annat dysor för skrivare, läs- och skrivhuvuden för hårddiskar, trycksensorer, accelerometrar för krockkuddar, mikrospeglar för projektorer samt enklare utrustning för medicinsk diagnostik.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Bolaget certifierades enligt ISO 9001 i april 2000. Ett flerårigt samarbete har inletts med Saab Dynamics. Bolaget har i samverkan med Acreo och IVF tagit fram en mobil, trådlös testutrustning för sensorer benämnd Trysense. En patentgrupp och ett särskilt program för SMF-satsningar har inrättats. Marknadsföringen har intensifierats.

Miljöarbete

Bolagets avsikt är att påbörja en EFQM certifiering när nu kvalitetscertifieringen (ISO 9001) är klar.

Mångfald och jämställdhet

Av bolagets 21 anställda var 24 procent kvinnor, jämfört med 18 procent 1999. Imego eftersträvar internationellt erfaren personal och 24 procent av personalen har utländskt ursprung. Bland institutets examensarbetare från högskolan var motsvarande andel 60 procent.

Prognos för 2001

Bolaget planerar att under 2001 uppnå en omsättning på cirka 30 mkr, varav 10 mkr är fakturering mot kund. Personalstyrkan beräknas uppgå till cirka 30 personer i slutet av år 2001. Imego planerar investera för 13 mkr under år 2001.

Utvärdering

Bolaget befinner sig i en uppbyggnadsfas. Intäkterna av uppdrag överstiger vad som förutsattes i de utredningar som föregick bolagets bildande.

Styrelse 2000

Mauritz Sahlin, *ordförande*

Thomas Lewin, *ordinarie*

Göran Netzler, *ordinarie*

Aina Nilsson, *ordinarie*

Eva Olsson, *ordinarie*

Pär Omling, *ordinarie*

Lena Torell, *ordinarie*

Verkställande direktör

Bill Brox

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	18	1	
Kostnader	-24	-15	
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	-6	-14	
Finansiella intäkter	2	1	
Finansiella kostnader	0	0	
Resultat före skatt	-4	-13	
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	-4	-13	
Kassaflöde från löpande verksamhet	-4	-8	
Kassaflöde från investeringar	-7	-7	
Kassaflöde från finansiering	47	49	
Bruttoinvesteringar	7	7	
Av- och nedskrivningar	4	2	
Lämnad utdelning	0	0	
Genomsnittligt antal årsanställda	21	12	
- varav kvinnor	5	2	

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	8	5	
Omsättningstillgångar	74	36	
Totala tillgångar	82	41	
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	79	38	
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	3	3	
Totala skulder och eget kapital	82	41	
Sysselsatt kapital	79	38	
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	neg.	
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	neg.	
Nettoskultsättning	-71	-35	
Soliditet, %	96,2	92,3	

IRECO

INSTITUTE FOR RESEARCH
AND COMPETENCE HOLDING AB

Affärsidé

Förvalta aktier i industriforskningsinstitut samt främja deras kompetensutveckling och samverka med näringsliv samt universitet och högskolor. Bolaget skall också främja en ändamålsenlig institutsstruktur.

Strategi

Industriforskningsinstitutet ombildas från stiftelser till aktiebolag med staten och näringslivet som delägare. IRECO bistår instituten i förhandlingsprocessen om det statliga delägarskapet samt nominerar sina egna styrelseledamöter i instituten. IRECO fördelar medel till institutens kompetensutveckling och bidrar till finansieringen av samverkande projekt mellan institut, universitet och högskolor till goda strukturförändringar inom industriforskningsinstitutet.

Omvärldsanalys

Institutet utgör en del av det nationella innovationssystemet och utför en stor del av den behovsstyrda forskningen. I relation till BNP satsar Sverige mest i världen på FoU. Av cirka 15 miljarder kr går två procent till instituten. Den offentliga finansieringen av instituten har minskat vilket kan påverka deras verksamhet.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Ytterligare fem institut har bolagiserats under perioden varav IRECO blivit delägare i tre. Bolaget har vidare beslutat om 50 mkr för långsiktigt samarbete mellan institut och nya universitet och högskolor.

Miljöarbete

IRECO avser att fortsätta verka för att instituten har en

miljöanpassad tillväxt och förnyelse i näringslivet, och att verksamheten bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

Mångfald och jämställdhet

I nominering och tillsättning av styrelseledamöter i instituten verkar IRECO för att styrelserna skall ha kompetenta ledamöter av bägge könen.

Prognos för 2001

Bolaget kommer att erhålla 75 mkr från staten för att honorera avtalen med instituten om långsiktig kompetensutveckling samt 25 mkr för institutens samverkan med nya universitet och högskolor.

Utvärdering

Bolaget har under året fortsatt ett framgångsrikt arbete med att ombilda industriforskningsinstitutet till aktiebolag samt att teckna aktieägaravtal med industrin innebärande ett delägarskap för IRECO. Bolaget har också bidragit till att effektivisera institutens verksamhet och ytterligare utvecklat institutsstrukturen.

Styrelse 2000

Gunnar Svedberg, *ordförande*
Christer Berggren, *ordinarie*
Madeleine Caesar, *ordinarie*
Lennart Lübeck, *ordinarie*
Tomas Salzman, *ordinarie*
Christina Ullenius, *ordinarie*

Verkställande direktör

Håkan Widmark

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	105	102	101
Kostnader	-105	-102	-101
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	-4		
Rörelseresultat	-4	0	0
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	-4	0	0
Minoritetsandelar			
Skatt		0	0
Årets resultat	-4	0	0
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar			
Av- och nedskrivningar			
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	3	3	2
- varav kvinnor	2	3	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Omsättningstillgångar	17	6	16
Totala tillgångar	17	6	16
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1	1	1
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	16	5	15
Totala skulder och eget kapital	17	6	16
Systematiskt kapital	1	1	1
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	0,0	2,8
Räntabilitet på systematiskt kapital, %	neg.	2,3	5,9
Nettoskuldssättning	-17	-6	-15
Soliditet, %	5,9	16,7	4,9



Ägardirektiv

Kasernen Fastighets AB skall äga, förhyra och förvalta fastigheter i syfte att i första hand åt anställda inom försvaret tillhandahålla elevbostäder, hotellrum och perma-nentbostäder.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att bolagets soliditet bör uppgå till 25 procent, beräknat på justerat eget kapital. Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter.

Koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

Strategi

Kasernen skall erbjuda bra och ändamålsenliga lokaler i första hand åt anställda inom försvaret.

Marknad

Riksdagen beslutade våren 2000 om att minska Försvarsmaktens grundorganisation till hälften vilket på sikt kan komma att minska hyresintäkterna till följd av de förändringar som kommer att genomföras inom Försvarsmakten.

Viktiga händelser 2000 och 2001

I slutet av år 2000 påbörjades byggnation i Halmstad med tre huskroppar innehållande 129 lägenheter. Byggnationen beräknas vara klar under oktober 2001, investeringen är beräknad till cirka 50 mkr.

Miljöarbete

Kasernen Fastighets AB har bedömts ha för liten verksamhet för att upprätta miljöplaner och miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Kasernen har tre personer anställda varav en kvinna.

Prognos för 2001

Hyresintäkterna kan komma att öka till följd av färdigställd byggnation år 2001. Kasernen Fastighets AB:s prognos för år 2001 är att resultat efter finansnetto, före eventuellt resultat av fastighetsförsäljning, kommer att öka.

Utvärdering

Kasernen Fastighets AB har under år 2000 uppfyllt de ekonomiska och övriga uppsatta mål som ägaren ställt på bolaget.

Styrelse 2000

Christer Alvemur, *ordförande*

Björn Andersson, *ordinarie*

Lena Jönsson, *ordinarie*

Arne Lortentzon, *ordinarie*

Monica Lundberg, *ordinarie*

Verkställande direktör

Arne Lorentzon

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	28	28	30
Kostnader	-13	-14	-11
Jämförelsestörande poster	1	-13	
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	16	1	19
Finansiella intäkter	2	5	7
Finansiella kostnader	-10	-10	-17
Resultat före skatt	8	-4	9
Minoritetsandelar			
Skatt	-2	-3	-4
Årets resultat	6	-7	5
Kassaflöde från löpande verksamhet	9	14	5
Kassaflöde från investeringar	3	2	9
Kassaflöde från finansiering	-10	-10	-35
Bruttoinvesteringar	0	0	0
Av- och nedskrivningar	6	21	6
Lämnad utdelning	3	2	2
Genomsnittligt antal årsanställda	3	3	3
- varav kvinnor	1	1	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	222	230	252
Omsättningstillgångar	19	17	12
Totala tillgångar	241	247	264
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	70	66	76
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	4	4	4
Långfristiga skulder			
-räntebärande	151	163	176
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	10	6	1
-icke räntebärande	6	8	7
Totala skulder och eget kapital	241	247	264
Sysselsatt kapital	236	235	254
Räntabilitet på eget kapital, %	8,8	neg.	6,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,6	2,5	10,2
Nettoskultsättning	149	152	168
Soliditet, %	29,0	26,7	28,8

DRAMATEN

Syfte

Kungliga Dramatiska Teatern AB (Dramaten) är Sveriges nationalscen för talteater. Verksamheten skall ej vara vinstdrivande.

Strategi

Som nationalscen skall Dramaten ha en varierad repertoar med god balans mellan klassisk och modern dramatik samt årligen uppföra minst ett nyskapat verk av svensk upphovsman. Dramaten skall vidare sträva efter högsta möjliga besökstal vid hemmascenerna samt att göra sig tillgänglig för en publik i hela landet bland annat genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer skall vara hög. Marknadsföringsarbetet utvecklas kontinuerligt bland annat med hjälp av IT-teknik.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Dramatens Lilla scen återinvigdes efter ombyggnad den 14 oktober 2000. Ombyggnaden har gett större och mer ändamålsenliga publikutrymmen, scentekniska förbättringar, bättre arbetsmiljö och ökad säkerhet.

Miljöarbete

Miljöarbetet är huvudsakligen inriktat på att utveckla en god arbetsmiljö med säkerhetsfrågorna i fokus.

Mångfald och jämställdhet

Av Dramatens samtliga anställda under år 2000 var 41 procent kvinnor. Könsfördelningen varierar med de krav som repertoaren ställer. En jämställdhetsplan har upprät-

tats. Verksamheten, såväl externt som internt, präglas av ett öppet förhållningssätt till det mångkulturella samhället.

Prognos för 2001

Dramaten räknar med ett balanserat resultat för år 2001.

Utvärdering

Verksamheten har under året inriktats på att så långt som möjligt uppnå de mål vad gäller kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Dramaten. Graden av måluppfyllelse är tillfredsställande. Dramaten hade år 2000 en rekordhög publikbeläggning på 91 procent med väsentligt ökade recettintäkter som följd. Detta och andra gynnsamma omständigheter har påtagligt förbättrat Dramatens ekonomiska läge.

Styrelse 2000

Jan-Erik Wikström, *ordförande*

Eva Bonnier, *ordinarie*

Ingrid Dahlberg, *ordinarie*

Inger Efraimsson, *ordinarie*

Lennart Läftman, *ordinarie*

Per Wästberg, *ordinarie*

Marie Göranzon, *arbetstagarrepresentant*

Kjäll Åkerblom, *arbetstagarrepresentant*

Jan Damberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Lars Lindberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Ingrid Dahlberg

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	219	210	228
Kostnader	-211	-211	-223
Jämförelsestörande poster	10		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	18	-1	5
Finansiella intäkter	0		
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	18	-1	5
Minoritetsandelar			
Skatt	0	0	0
Årets resultat	18	-1	5
Kassaflöde från löpande verksamhet	39	2	13
Kassaflöde från investeringar	-9	-5	-6
Kassaflöde från finansiering	30	-3	7
Bruttoinvesteringar	9	5	6
Av- och nedskrivningar	5	5	4
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	312	303	306
- varav kvinnor	128	124	134

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	20	16	16
Omsättningstillgångar	61	30	30
Totala tillgångar	81	46	46
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	26	7	8
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	15	0	0
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	40	39	38
Totala skulder och eget kapital	81	46	46
Sysselsatt kapital	25	7	8
Räntabilitet på eget kapital, %	112,5	neg.	62,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	118,7	neg.	70,9
Nettoskuldsättning	-48	-17	-21
Soliditet, %	31,3	15,8	18,1



Syfte

Kungliga Operan AB (Operan) är Sveriges nationalscen för opera och balett. Verksamheten skall ej vara vinstdrivande.

Strategi

Som nationalscen skall Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan skall årligen uppföra minst ett nyskapat musikdramatiskt eller koreografiskt verk av svensk upphovsman. Operan skall sträva efter högsta möjliga besökstal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren skall så vitt möjligt göras tillgänglig för en publik i hela landet bland annat genom gästspel, skivinspelningar och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljén skall vara hög.

Viktiga händelser 2000 och 2001

En fördjupad samverkan med Göteborgsoperan har inletts, innebärande bland annat utbyte av nyskriven svensk opera, barn- och ungdomsföreställningar samt genomförande av en operamässa vartannat år. Opera- Akademien, samman slutningen av Operans sponsorer, har utökats med revisionsföretaget KPMG.

Miljöarbete

Miljöarbetet är huvudsakligen inriktat på att utveckla en god arbetsmiljö med säkerhetsfrågorna i fokus.

Mångfald och jämställdhet

Av Operans anställda under år 2000 var 47 procent kvinnor. En jämställdhetsplan har upprättats. Operan har en relativt hög andel anställda med utländsk bakgrund.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	349	347	353
Kostnader	-340	-347	-370
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	9	0	-17
Finansiella intäkter	1	1	1
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	10	1	-16
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	10	1	-16
Kassaflöde från löpande verksamhet	-19	15	6
Kassaflöde från investeringar	-5	-5	-8
Kassaflöde från finansiering	-24	10	3
Bruttoinvesteringar	5	5	8
Av- och nedskrivningar	7	9	9
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	595	580	590
- varav kvinnor	280	255	259

Prognos för 2001

Operan räknar med en resultatförsämring pga ökade kostnader.

Utvärdering

Verksamheten har inriktats på att uppnå de mål för kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Operan. Graden av måluppfyllelse är tillfredsställande vad gäller utbudets bredd och mångfald. Antalet föreställningar och andra arrangemang i Operans regi ökade med 13 procent.

Den genomsnittliga beläggningsgraden vid föreställningar på stora scenen var 76 procent för opera och 77 procent för balett. Ekonomin är mycket sårbar på grund av höga fasta kostnader och ett i förhållande till omsättningen lågt eget kapital.

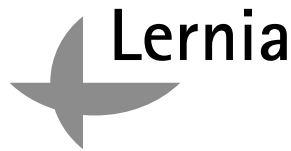
Styrelse 2000

Hans Dalborg, *ordförande*
 Benny Andersson, *ordinarie*
 Horace Engdahl, *ordinarie*
 Ulla Reinius, *ordinarie*
 Karin Starrin, *ordinarie*
 Jan Stenberg, *ordinarie*
 Carl Tham, *ordinarie*
 Meg Tivéus, *ordinarie*
 Eric Alm, *arbetstagarrepresentant*
 Per-Åke Gleisner, *arbetstagarrepresentant*
 Peter Bergström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
 Gun-Maj Lundén, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
 Madeleine Onne, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Bengt Hall

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	26	30	34
Omsättningstillgångar	38	60	50
Totala tillgångar	64	90	84
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	14	4	3
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	13	14	16
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	37	72	65
Totala skulder och eget kapital	64	90	84
Sysselsatt kapital	27	18	19
Räntabilitet på eget kapital, %	108,4	24,5	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	43,5	4,8	neg.
Nettoskultsättning	-3	-26	-14
Soliditet, %	21,8	4,6	3,9



Affärsidé

Lernia skall utveckla de många för ett föränderligt arbetsliv.

Bolaget strävar efter att vara ett brett och mångsidigt kompetensföretag, som arbetar med såväl utbildning som utveckling och personaluthyrning.

Strategi

Bolaget fortsätter att utveckla tillväxtmarknaderna företag, skola och individ. Dessa områden skall tillsammans stå för cirka hälften av Lernias omsättning på kort sikt.

Det är av avgörande betydelse för bolagets fortsatta utveckling att ytterligare marknadsanpassa verksamheten. Bolaget satsar därför på ett särskilt ledarutvecklingsprogram. Lernia har utvecklat ett nytt koncept för kompetensförsörjning. Genom att kombinera olika delar av verksamheten skall Lernia vara totalleverantör av utbildning och utveckling, och uthyrning av personal.

Marknad

Lernia är den största aktören på den svenska utbildningsmarknaden med en marknadsandel på cirka 36 procent inom arbetsmarknadsutbildningar. Den starka konjunkturen medförde att volymen föll med 40 procent från 1999 till en rekordlåg nivå. Marknaden för personaluthyrning växte dock med närmare 70 procent. Drivkraften kommer dels från konjunkturen, dels från att företag och organisationer i större utsträckning använder inhyrd personal.

Internet och e-lärande bedöms framöver att få en

allt större betydelse. Den enskilde kommer att få större möjlighet att påverka sin kompetensutveckling och skolmarknaden kommer att bli mer tillgänglig genom att allt större delar upphandlas på entreprenad.

Viktiga händelser 2000 och 2001

I mars 2000 bytte företaget varumärke till Lernia. I början av 2000 organiserades Lernia om i nya affärsområden; Utbildning, Företag, Skola, Individ, Personaluthyrning och Hadar, där affärsområdena Individ och Skola är helt nya.

Lernia har också omstrukturerat affärsområdet Utbildning för ökad flexibilitet och för att sänka de fasta kostnaderna. En avsättning med 97 mkr gjordes till en omstruktureringsreserv i samband med halvårsboksutslutet. Bolaget har etablerat ett nära samarbete med IT-bolaget Cisco.

Miljöarbete

Lernia AB har genomfört ett miljöledningssystem och är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Lernia bedriver en utbildningsverksamhet som i vissa delar är anmälningspliktig enligt 9 kap. 6§ Miljöbalken. Omfattningen av miljöpåverkan är begränsad eftersom det rör sig om utbildning och inte produktion.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsarbetet bedrivs systematiskt utifrån en fastställd jämställdhetsplan, som revideras årligen. Andelen kvinnor har ökat och utgör nu 36 procent av medarbetarna. Andelen kvinnliga chefer har ökat från 21 procent till 28 procent.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	1 770	1 931	1 870
Kostnader	-1 935	-1 929	-1 853
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	-165	2	17
Finansiella intäkter	6	6	22
Finansiella kostnader	-1	-2	-9
Resultat före skatt	-160	6	30
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	-160	6	30
Kassaflöde från löpande verksamhet	43	14	-593
Kassaflöde från investeringar	-38	-41	-67
Kassaflöde från finansiering	0	-22	-22
Bruttoinvesteringar	47	47	85
Av- och nedskrivningar	69	86	82
Lämnad utdelning	0	0	22
Genomsnittligt antal årsanställda	2 497	2 459	2 312
- varav kvinnor	849	836	763

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	122	151	196
Omsättningstillgångar	476	482	565
Totala tillgångar	598	633	761
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	228	388	404
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	104	40	84
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	266	205	273
Totala skulder och eget kapital	598	633	761
Sysselsatt kapital	228	388	404
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	1,5	7,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	2,0	9,7
Nettoskuldssättning	-133	-128	-177
Soliditet, %	38,1	61,3	53,1

Prognos för 2001

Volymen för upphandlad arbetsmarknadsutbildning bedöms minska ytterligare under 2001. Inom skolmarknaden väntas ett flertal upphandlingar ske och inom marknaden för personaluthyrning förväntas en fortsatt god tillväxt. Bolagets omsättning och resultat 2001 bedöms i att väsentligt påverkas av upphandlingen av arbetsmarknadsutbildning.

Utvärdering

Koncernens avkastning 2000 på totalt kapital, sysselsatt kapital och eget kapital var negativ. Soliditeten sjönk och uppgick till 38 procent (61). En stark bidragande orsak till det försämrade resultatet beror på att upphandlingen av arbetsmarknadsutbildning sjönk mycket kraftigt under det första kvartalet 2000. Bolaget har under året vidtagit åtgärder för att uppnå en ökad flexibilitet och effektivitet i verksamheten. Ytterligare åtgärder i denna riktning bedöms dock som nödvändiga. Bolaget har kunnat minska arbetsmarknadsutbildningens andel av bolagets totala intäkter i förhållande till tidigare år, vilket ligger helt i linje med bolagets strategi att minska beroendet av en marknad. Uthyringsverksamheten har uppvisat en fortsatt stark utveckling under 2000.

Styrelse 2000

Bo Dockered, *ordförande*
Lennart Hjalmarsson, *ordinarie*
Jonas Iversen, *ordinarie*
Karin Kronstam, *ordinarie*
Margareta Lewin, *ordinarie*

Anna-Stina Nordmark-Nilsson, *ordinarie*

Tove Tingsgård, *ordinarie*

Jan Flodén, *arbetstagarrepresentant*

Bengt Larsson, *arbetstagarrepresentant*

Bo-Gunnar Blomqvist, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Olle Eriksson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Peter Carrick



Affärsidé

LKAB skall på affärsmässiga grunder uthålligt och kostnadseffektivt marknadsföra, tillverka och leverera förädlade, kvalitetssäkrade järnmalmprodukter från Malmfälten.

Strategi

LKAB skall vara det självklara förstahandsvalet som leverantör med tekniskt och kvalitativt ledande pelletsprodukter och värdeskapande tjänster för stålframställning. Visionen bygger på den position företaget vill nå på pelletsmarknaden.

Vidareförädlingen har lagt grunden till LKAB:s starka marknadsposition. För att behålla och utveckla denna position satsar LKAB målmedvetet på produktutveckling. En ökad förädlingsgrad är av strategisk betydelse för framtiden. Ständigt bättre produkter som ger kunderna mervärde är en förutsättning för att nå detta mål.

Kvalitetssäkring är en grundläggande förutsättning för att hålla världsklass. Certifiering är ett viktigt led i kvalitetssäkringen. LKAB har idag det högsta kvalitetsbetyget som leverantör till stålverk i Sverige, Finland och Tyskland.

Marknad

Konsolideringen inom stålbranschen fortsätter. Stålföretagen går samman i allt större och starkare konstellationer. Samma gäller för järnmalmleverantörerna som stärker sina positioner genom förvärv, samgående och integration med stålproducenter. Även LKAB utvärderar olika alternativ för att stärka marknadspositionen i den allt hårdare konkurrensen. I första hand skall

LKAB utveckla sin starka ställning på den närbelägna Europamarknaden samt den globala marknaden för direktreduktionspellets.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Världens råstålproduktion nådde en ny rekordnivå under 2000. Produktionen uppskattas till 846 Mt. Detta bidrog till att även världshandeln med järnmalm slog nytt rekord 2000. Den sjöburna järnmalmshandeln upp gick till 455 Mt detta år.

Det goda marknadsläget innebär att LKAB eftersträvat maximal produktionsnivå hela året. Vissa produktionsstörningar har inträffat såsom brand i Svappavaara pelletsverk. Övergången till ny nivå i Malmberget medförde också vissa störningar.

En veckolång strejk som berörde över 80 000 norska LO-medlemmar stoppade verksamheten vid LKAB:s hamn i Narvik i början av maj.

Vid halvårsskiftet 2000 infördes ett belöningsystem för alla anställda inom LKAB-koncernen.

Miljöarbete

Miljöpolicy utgår ifrån företagets verksamhet och produkter och kännetecknas av hänsyn till människa och miljö. LKAB tillämpar arbetsmiljösäkring. Kontroll sker enligt tillsynsmyndigheternas program.

Mångfald och jämställdhet

Gruvor är av tradition ett mansdominerat arbetsområde. Först 1978 fick kvinnor arbeta under jord. Andelen kvinnor är idag 8 procent. LKAB:s jämställdhetsplan syftar till att stärka kvinnornas position. ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	4 882	3 985	5 129
Kostnader	-4 409	-4 310	-4 482
Jämförelsestörande poster		-123	
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	473	-448	647
Finansiella intäkter	198	243	369
Finansiella kostnader	-80	-39	-56
Resultat före skatt	591	-244	960
Minoritetsandelar	-9	-6	-7
Skatt	-169	11	-281
Årets resultat	413	-239	672
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 289	738	1 627
Kassaflöde från investeringar	-952	-1 128	-1 212
Kassaflöde från finansiering	-378	-111	-311
Bruttoinvesteringar	943	986	1 358
Av- och nedskrivningar	920	838	776
Lämnad utdelning	231	231	231
Genomsnittligt antal årsanställda	3 210	3 279	3 568
- varav kvinnor	230	262	285

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	7 300	7 169	7 008
Omsättningstillgångar	4 719	4 481	5 197
Totala tillgångar	12 019	11 650	12 205
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	8 593	8 412	8 882
Minoritetens andel av eget kapital	41	34	154
Avsättningar	2 286	2 278	2 210
Långfristiga skulder			
-räntebärande	2	2	
-icke räntebärande	64	94	5
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	5	0	
-icke räntebärande	1 028	830	954
Totala skulder och eget kapital	12 019	11 650	12 205
Sysselsatt kapital	9 402	9 253	9 820
Räntabilitet på eget kapital, %	4,9	neg.	7,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,2	neg.	10,3
Nettoskuldssättning	-2 196	-1 574	-2 517
Soliditet, %	71,8	72,5	74,0

Prognos för 2001

Marknadsutsikterna för 2001 är svårbedömda. Världens råstålproduktion väntas minska med 1 procent. Efterfrågan på LKAB:s produkter är fortsatt stark. Produktionskapaciteten kan bli begränsande för leveranserna.

Utvärdering

År 1999 kännetecknades av pris- och volymminskningar vilket ledde till en kraftig resultatförsämring för LKAB och blev första förluståret sedan 1982.

År 2000 kännetecknas av det motsatta med den högsta råstålproduktionen någonsin och nya rekord för handeln med järnmalm. LKAB förbättrade resultatet med 835 mkr vilket förutom konjunkturen var ett resultat av bland annat ny organisation och åtgärdsprogram.

Med hänsyn till den pågående konsolideringen inom såväl stål- som järnmalmemarknaderna har LKAB under året arbetat för att stärka sin position i Europa och globalt, ett strategiskt viktigt arbete i en alltmer hårdnande konkurrens.

Trots ökade volymer och priser under det gångna året har LKAB inte kunnat uppfylla de uppsatta ekonomiska och finansiella målen.

Styrelse 2000

Björn Sprängare, *ordförande*
Carl Ameln, *ordinarie*
Ole Enger, *ordinarie*
Lars-Åke Helgesson, *ordinarie*
Hans Christer Olson, *ordinarie*
Carl Wilhelm Ros, *ordinarie*

Ursula Tengelin, *ordinarie*

Lars Östholm, *ordinarie*

Håkan Bäckström, *arbetstagarrepresentant*

Hans Larsson, *arbetstagarrepresentant*

Karl Wikström, *arbetstagarrepresentant*

Torsten Thornéus, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Henrik Åhult, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Carl Ameln



Syfte

Luftfartsverket (LFV), som är ett affärsverk, skall främja utvecklingen av den civila luftfarten, ansvara för drift och utveckling av statens flygplatser för civil luftfart samt utöva tillsyn över flygsäkerheten för den civila luftfarten.

LFV skall svara för skyddet av miljön mot föroreningar från civil luftfart och ombesörja beredskapsplanläggning för civila flygtransporter.

Strategi

LFV skall bidra till en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning för medborgarna och näringslivet i hela landet. LFV skall ansvara för att på ett företagsekonomiskt sätt driva och utveckla statens flygtrafiktjänst och flygplatser och därmed sammanhängande verksamhet.

Det långsiktiga målet för räntabiliteten är att resultatet efter skattemotsvarighet skall uppgå till 8 procent av eget kapital. Soliditeten skall uppgå till lägst 25 procent. Trafikavgifterna, exklusive under- vägs-, security- och bulleravgifter, får i genomsnitt över åren öka med högst nettoprisindex, mätt från och med år 1993.

Omvärldsanalys

För den kommande femårsperioden väntas marknaden för flygresor stiga med i genomsnitt 5 procent per år. Allianser och samarbeten flygbolagen emellan är ett sätt att skapa kundvärden och pressa kostnaderna. Lågprisflygets tillkomst är också en följd av avregleringen. Kapaciteten i luftrummet kommer att utökas

och harmoniseras med en ny överstatlig luftrumsorganisation och effektivare teknik beträffande flygtrafikledningen.

Viktiga händelser 2000 och 2001

LFV:s flygplatser hade för första gången fler utrikes- än inrikespassagerare under året. Arlanda förstärkte sin position som Nordens största flygplats under året, trots öppnandet av Öresundsbron, samtidigt som Malmö-Sturup flygplats ökat snabbast av LFV:s flygplatser.

Den tredje rullbanan på Arlanda kommer att tas i bruk vid årsskiftet och därmed ge ett kapacitetstillskott. Terminalkapaciteten på Arlanda byggs ut och en ny pir skall stå klar hösten 2001.

Ombyggnader av existerande terminaler genomförs för att Sveriges operativa anslutning till Schengen skall kunna genomföras den 25 mars 2001.

LFV befinner sig i sin största investeringsperiod någonsin, mätt i reala termer. Under året investerades 2,7 miljarder kr och nivån för år 2001 planeras bli högre.

Miljöarbete

God miljö är ett viktigt transportpolitiskt mål. Den prisförändring som LFV genomförde den 1 oktober 2000 har en stark miljöprofil.

Järnvägen till Arlanda är ett exempel på en trafiklösning som effektivt binder samman flyg- och järnvägsnätet. Det ökade kollektivtrafikresandet förbättrar miljösituationen på flygplatsen.

EU satsar pengar i projektet järnvägsanslutning till Sturup. ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	5 007	4 719	4 469
Kostnader	-4 151	-3 878	-3 539
Jämförelsestörande poster		-671	-155
Intressebolagsandelar	-31	-8	13
Rörelseresultat	825	162	788
Finansiella intäkter	15	34	32
Finansiella kostnader	-207	-178	-214
Resultat före skatt	633	18	606
Minoritetsandelar			
Skatt	-186	-10	-171
Årets resultat	447	8	435
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 270	1 104	1 202
Kassaflöde från investeringar	-2 574	-2 935	-731
Kassaflöde från finansiering	1 060	1 598	-209
Bruttoinvesteringar	2 660	2 898	823
Av- och nedskrivningar	775	659	574
Lämnad utdelning	0	0	78
Genomsnittligt antal årsanställda	4 329	4 243	n.a.
- varav kvinnor	1 558	1 527	n.a.

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	11 375	9 603	7 349
Omsättningstillgångar	1 192	1 360	1 613
Totala tillgångar	12 567	10 963	8 962
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 805	2 354	2 403
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	2 530	2 316	1 569
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3 867	3 117	3 309
-icke räntebärande	1 805	1 709	621
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	60	58	47
-icke räntebärande	1 500	1 409	1 013
Totala skulder och eget kapital	12 567	10 963	8 962
Sysselsatt kapital	9 244	7 845	7 527
Räntabilitet på eget kapital, %	17,3	0,3	20,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,8	2,6	10,5
Nettoskuldssättning	6 315	5 123	4 324
Soliditet, %	22,3	21,5	26,8

Mångfald och jämställdhet

Könsfördelning är 64 procent män och 36 procent kvinnor, vilket är samma fördelning som under de tre senaste åren. Andelen chefer av totalt anställda utgör 7 procent. Andelen kvinnliga chefer är 1 procent, en siffra som legat konstant under de senaste åren.

LVF har centralt formulerade policier och mål för jämställdheten med ett uttalat chefsansvar för frågorna.

Prognos 2001

Resultatet efter finansnetto för år 2001 bedöms bli 610 mkr. Till följd av den tunga investeringsperiod som LFV befinner sig i kommer soliditetsmålet inte att uppnås under år 2001. Räntabilitetsmålet beräknas kunna uppfyllas för år 2001.

Utvärdering

Såväl finansiella som verksamhetsmål har uppnåtts på ett för ägaren tillfredsställande sätt.

Styrelse 2000

Ulf Adelson, *ordförande*

Elisabeth Annell, *ordinarie*

Jan Jonsson, *ordinarie*

Jan Orrenius, *ordinarie*

Eva Plogéus, *ordinarie*

Inger Thapper, *ordinarie*

Krister Örnfjäder, *ordinarie*

Lars Andersson, *arbetstagarrepresentant*

Krister Falk, *arbetstagarrepresentant*

Ulf Dittmer, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Roal Nilssen, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Generaldirektör
Ingemar Skogö



Affärsidé

Nordea AB:s övergripande mål är att skapa aktieägarvärde. Värdet ökas genom en koncentration på kärnaffärsområden, operationell effektivitet, optimal finansiell struktur och stabil vinsttillväxt.

Svenska staten äger 18,17 procent av aktierna i Nordea AB. Riksdagen har givit regeringen ett bemyndigande (prop. 1991/92:21, bet NU4, rskr. 8) att sälja statens aktier i Nordea AB.

Verksamhet

Nordea AB har bildats genom samgåendet mellan nordiska banker och försäkringsbolag och koncernen bedriver verksamhet inom sex affärsområden: Retail Banking, Corporate and Institutional Banking, Asset Management, Investment Banking, Life Insurance and Pensions och General Insurance.

Koncernen har nästan 10 miljoner kunder, 1 260 bankkontor och 125 centra för försäkringstjänster i 22 länder.

Marknad

Nordea AB har en betydande andel av den nordiska bank-

marknaden: 40 procent i Finland, 25 procent i Danmark, 20 procent i Sverige och 15 procent i Norge.

Inom den nordiska livförsäkringsmarknaden uppgår marknadsandelarna till 35 procent i Finland, Danmark 10 procent, Norge 9 procent och Sverige 6 procent. Inom skadeförsäkringar är förhållandet; Danmark 22 procent och Norge 19 procent.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Nordeakoncernen bildades 2000 genom dels samgåendet mellan MeritaNordbanken och Unidanmark, dels genom förvärvet av Christiania Bank og Kreditkasse. Under 2001 tillträdde Thorleif Krarup som ny koncernchef efter Hans Dalborg, som blev vice ordförande.

Prognos för 2001

Företaget har inte gett någon prognos för 2001.

Utvärdering

Tillväxten i ränte- och provisionsnetto var stark och Nordeakoncernens rörelseresultat ökade med 17 procent och uppgick till 2 435 miljoner euro. Avkastningen ►

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	26 216	15 848	16 035
Erhållna utdelningar	1 086	240	732
Provisionsnetto	12 392	7 243	6 368
Nettoresultat av finansiella transaktioner	3 243	926	3 925
Övriga rörelseintäkter	1 799	2 407	2 496
Summa rörelseintäkter	44 736	26 664	29 556
Summa rörelsekostnader	-25 004	-15 111	-16 344
Resultat före kreditförluster	19 732	11 553	13 213
Kreditförluster, netto	-575	-229	-1 226
Värdeförändring på övertagen egendom	-96	34	
Andelar i intresseföretags resultat	507	863	97
Rörelseresultat, bankverksamhet	19 568	12 221	12 084
Rörelseresultat, försäkringsverksamhet	800		
Förlust avyttring/nedskrivning av fastigheter	-338	-1 283	-5 442
Pensionsavräkning	492	573	1 341
Skatter	-5 856	-1 804	-1 746
Minoritetsandel	-26	-31	-26
Resultat Unidanmark-koncernen kv. 1 2000	-1 516		
Årets resultat	13 124	9 676	6 209
Kassaflöde från löpande verksamhet	-258 943	-23 850	
Kassaflöde från investeringar	-16 012	-19 798	
Kassaflöde från finansiering	296 043	55 992	
Bruttoinvesteringar	10 888	4 589	7 100
Av- och nedskrivningar	1 806	1 374	1 491
Lämnad utdelning	5 964	3 659	
Genomsnittligt antal årsanställda	32 218	19 302	20 476
- varav kvinnor	20 509	13 879	

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Utlåning till kreditinstitut	209 170	100 935	115 348
Utlåning	1 135 851	584 050	567 612
Räntebärande värdepapper	246 765	122 097	129 930
Aktier och andelar	8 227	5 631	4 905
Placeringsstillgångar för vilka kunden bär placeringsrisk	33 004		
Aktier och andelar i koncernföretag	4 018	5 699	5 882
Immateriella tillgångar	24 741	1 212	987
Fastighetsinnehav	19 014	25 968	30 995
Övriga tillgångar inom bankverksamhet	109 863	44 712	55 454
Försäkringsstillgångar	194 128		
Balansomslutning	1 984 781	890 304	911 113
Skulder till kreditinstitut	254 418	114 345	165 394
Inlåning från allmänheten	696 607	360 263	364 999
Upplåning från allmänheten	17 063	16 473	19 468
Emitterade värdepapper	498 167	240 557	215 241
Övriga skulder inom bankverksamhet	176 041	75 808	75 975
Försäkringsförbindelser	183 639		
Efterställda skulder	57 805	35 103	24 155
Minoritetsandel	497	440	617
Eget kapital	100 544	47 315	45 264
Summa skulder och eget kapital	1 984 781	890 304	911 113
Primärkapital	81 204	48 558	n.a.
Kapitalbas	112 467	70 281	n.a.
Riskjusterade tillgångar, (bankverksamhet)	1 130 203	582 250	n.a.
Primärkapitalrelation, %	6,8	8,3	7,3
Kapitaltäckningsgrad, %	9,4	12,0	9,9

på eget kapital var 16,1 procent. Vinsten per aktie ökade med 5 procent till 0,58 euro. Vid förvärvet av Unidanmark minskade svenska statens ägarandel från 25,19 procent till 18,17 procent.

Styrelse 2000Vesa Vainio, *ordförande*Hans Dalborg, *vice ordförande*Dan Andersson, *ordinarie*Edward Andersson, *ordinarie*Rune Brandinger, *ordinarie*Claes Høeg Madsen, *ordinarie*Bernt Magnusson, *ordinarie*Jorgen Pedersen Høeg, *ordinarie*Timo Peltola, *ordinarie*Thorleif Krarup, *suppleant*Lene Haulrik, *arbetstagarrepresentant*Bertel Finskas, *arbetstagarrepresentant*Kaija Roukala-Hyvärinen, *arbetstagarrepresentant***Verkställande direktör**

Thorleif Krarup



Syfte

Norrland Center AB skall stimulera utvecklingen av näringslivet i Norrland, företrädesvis Norrlands inland, i syfte att skapa sysselsättning. Företaget ägs till lika delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norhold AB.

Strategi

Genom ett väl utvecklat kontaktnät inom olika delar av samhället skall Norrland Center ge råd och stöd samtidigt som man fungerar som en sammanhållande länk vid företagsetableringar.

Bolaget skall vara ledande vid etablering och utveckling av verksamheter i Norrland, och verksamheten skall bedrivas i nära samarbete med kommuner i Norrland.

Omvärldsanalys

Intresset för att etablera verksamhet i Norrland har ökat under året i takt med att företag i södra Sverige får allt högre kostnads- och kvalitetsproblem i sina verksamheter.

Det regionalpolitiska stödsystemet har under året ifrågasatts och ändrats mot bakgrund av Sveriges anpassning till EU. Både den nationella som den internationella konkurrensen om företagsetableringar hårdnar allt mer.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Etableringsresultatet under året är det bästa någonsin då företaget på olika sätt medverkat till att tolv företag fattat beslut om att etablera verksamhet i Norrland.

Besluten omfattar cirka 1 000 nya arbetstillfällen och berör samtliga fem län i Norrland.

Mångfald och jämställdhet

Organisationen omfattar enbart fyra anställda.

Prognos för 2001

År 2001 har startat mycket positivt och mot bakgrund av det antal intressanta projekt som företaget arbetar med bedöms 2001 bli ett år med bra resultatutfall.

Utvärdering

Bolaget har sedan 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla cirka 80 verksamheter i Norrland. Antalet i nuläget bestående arbetstillfällen uppgår till drygt 2 000.

Norrland Center har bland annat medverkat till att skapa nya arbetstillfällen för över 40 procent av de som är sysselsatta i etablerade callcenters i Norrland.

Styrelse 2000

Janaxel Näsman, *ordförande*

Peter Andersson, *ordinarie*

Lars-Olov Söderström, *ordinarie*

Verkställande direktör

Sture Bengtson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	4	4	5
Kostnader	-6	-5	-6
Jämförelsestörande poster	1		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	-1	-1	-1
Finansiella intäkter	0	1	1
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	-1	0	0
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	-1	0	0
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	1	1	
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	4	4	3
- varav kvinnor	1	1	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1	0	0
Omsättningstillgångar	17	18	17
Totala tillgångar	18	18	17
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	15	15	15
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	3	3	2
-icke räntebärande			
Totala skulder och eget kapital	18	18	17
Sysselsatt kapital	15	15	15
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	2,1	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	2,0	neg.
Nettoskudsättning	0	0	-16
Soliditet, %	80,4	85,4	85,6



Affärsidé

OM skapar innovativa lösningar för effektiv risk- och transaktionshantering som bygger på hög kvalitet, ledande teknologi och värdeskapande affärsrelationer.

Strategi

OM:s övergripande strategi går ut på att skapa effektiva marknadslösningar med ledande transaktionsteknologi. Syftet är att skapa mervärde för kunderna genom att erbjuda lösningar som integrerar och effektiviserar transaktionsprocesser.

Marknad

Konsolideringen inom världens finansiella handelsplatser har ökat under de senaste åren och väntas fortsätta. Exempel på sådana samarbeten är bland annat Norex och Euronext. Volymerna i handeln med finansiella instrument ökar; På Europas tre största börser har handeln i genomsnitt ökat med 25 procent årligen under det senaste decenniet, jämfört med Stockholmsbörsens 40 procent. De senaste årens högkonjunktur, pensionsreformer och avregleringar har bidragit till att öka intresset för att placera i aktier.

Viktiga händelser 2000 och 2001

OM lade ett bud på London Stock Exchange (LSE) som avvisades av LSE:s ägare. Den Londonbaserade aktiebörsen Jiway, ett joint venture mellan OM och investmentbanken Morgan Stanley, startade sin verksamhet i november. Företaget erbjuder bland annat tjänster inom aktiehandel kommer att ge tillgång till handel i cirka 6000 amerikanska och europeiska bolags aktier.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	3 152	1 954	1 567
Kostnader	-2 464	-1 434	-1 192
Jämförelsestörande poster	5		
Intressebolagsandelar	10	3	
Rörelseresultat	703	523	375
Finansiella intäkter	178	104	107
Finansiella kostnader	-138	-24	-2
Resultat före skatt	743	603	480
Minoritetsandelar	114	-8	-5
Skatt	-127	-151	-94
Årets resultat	730	444	381
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 386	402	375
Kassaflöde från investeringar	-582	-504	160
Kassaflöde från finansiering	-419	57	-358
Bruttoinvesteringar	723	236	135
Av- och nedskrivningar	229	169	105
Lämnad utdelning	504	419	335
Andel anställda vid årets slut	1 354	994	623
- varav kvinnor	469	315	207

Miljöarbete

För de resurser som går åt i OM:s verksamhet gäller att OM återvinner kontorspapper, datorer och annan teknisk utrustning, samt att man, så långt det är ekonomiskt försvarbart, köper miljövänliga alternativ.

Mångfald och jämställdhet

OM:s reviderade jämställdhetsplan innebär bland annat att man vill öka antalet kvinnliga anställda genom olika åtgärder samt att man ser över lönepolicyn ur ett jämställdhetsperspektiv.

Utvärdering

OM:s finansiella mål är att intäkterna över tiden skall växa med minst 20 procent per år och att avkastningen på eget kapital skall uppgå till minst 20 procent per år. Under 2000 växte OM:s intäkter med 61 procent och avkastningen på eget kapital var 25 procent. Den genomsnittliga intäktstillväxten de senaste fem åren har varit 43 procent, medan avkastningen på eget kapital har varit 20 procent i genomsnitt.

Styrelse 2000

Olof Stenhammar, *ordförande*

Sven Nyman, *vice ordförande*

Jan R Carendi, *ordinarie*

Thomas Franzén, *ordinarie*

Lars Irstad, *ordinarie*

Nils-Fredrik Nyblaeus, *ordinarie*

Bengt Rydén, *ordinarie*

Verkställande direktör

Per E Larsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	2 424	1 647	1 335
Omsättningstillgångar	3 035	2 476	2 151
Totala tillgångar	5 459	4 123	3 486
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 986	2 808	2 740
Minoritetens andel av eget kapital	182	17	20
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	249	77	97
-icke räntebärande	69	122	117
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	588	435	0
-icke räntebärande	1 385	664	512
Totala skulder och eget kapital	5 459	4 123	3 486
Sysselsatt kapital	4 005	3 337	2 948
Räntabilitet på eget kapital, %	25,2	16,0	13,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	24,0	20,0	16,3
Nettoskultsättning	-1 325	-1 213	-1 719
Soliditet, %	58,0	68,5	79,2



Affärsidé

Genom Posten skall man kunna nå den man vill med meddelanden och varor - fysiskt eller elektroniskt, snabbt säkert och kostnadseffektivt.

Posten skall skapa mervärden genom att kombinera fysiska och elektroniska flöden genom att integrera sina tjänster i kundens verksamhet.

Strategi

Posten fokuserar verksamheten till meddelande - och logistikområdet. För att utveckla Postens konkurrenskraft i dessa affärer måste bolaget utveckla nya tjänster och aktivt delta i logistikbranschens utveckling och strukturomvandling. Posten strävar efter att säkra en infrastruktur inom Norden och Östersjöområdet såväl geografiskt som med olika typer av gods.

Marknad

De svenska marknaderna för meddelanden och logistik är avreglerade. Utvecklingen präglas av internationalisering, ökad konkurrens, och kraftig teknisk utveckling.

Tillväxten för meddelanden bedöms som svag medan logistikmarknaden bedöms öka med cirka 7 procent. Posten har en marknadsandel på cirka 97 procent på den svenska meddelandemarknaden och en marknadsandel på cirka 68 procent på den svenska paketmarknaden.

Postens kunder är privatpersoner och företag. De senare är främst finansiella företag, tjänsteföretag, offentlig förvaltning och postorderföretag och organisationer i Sverige. Även utländska företag med affärsrelationer med Sverige är Postens kunder.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Regeringen har givit Posten i uppdrag att tillhandahålla en grundläggande kassaservice. Denna verksamhet kommer inte att bära sina kostnader. Den slutliga ersättningen till Posten är ännu inte fastställd. Det har därför varit nödvändigt att göra en avsättning för framtida beräknade underskott med 2 353 mkr för tiden 2001-2005.

Överenskommelse om nyttjande av Postens kassanät har hittills träffats med Postgirot, Nordbanken och FöreningsSparbanken. Konkurrensverket motsatte sig ansökan från Svenska Girot om att få förvärva Postgirot Bank AB. Med anledning av detta har Posten valt att träda ur avtalet med Svenska Girot och inlett en ny försäljningsprocess av Postgirot Bank AB. Posten kommer under 2001 att påbörja etableringen av ett nytt servicenät. Drygt 3 000 serviceställen mot dagens 1800 skall öppnas.

Miljöarbete

Ett mätprojekt genomförs för att öka kvaliteten på koncernövergripande miljödata för om 2001. Miljöcertifikat enligt ISO 14 001 finns för följande enheter/bolag inom Posten-koncernen; Posten Logistik AB, Säve Cargo AB, Falcon Air AB, Postens brevhäntering samt Posten Frimärken.

Detta innebär att huvuddelen av koncernens anställda omfattas av certifierade miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsarbetet bedrivs som en integrerad del av affärsplanearbetet för att ta tillvara mångfalden i företaget. ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	24 864	24 217	24 359
Kostnader	-24 025	-23 875	-23 299
Jämförelsestörande poster	-2 148	-4 301	
Intressebolagsandelar	-4	-25	
Rörelseresultat	-1 313	-3 984	1 060
Finansiella intäkter	148	39	180
Finansiella kostnader	-195	-120	-165
Resultat före skatt	-1 360	-4 065	1 075
Minoritetsandelar	3	0	2
Skatt	310	1 075	-325
Årets resultat	-1 047	-2 990	752
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 613	1 273	-281
Kassaflöde från investeringar	78	-1 142	-5 523
Kassaflöde från finansiering	-1 778	1 578	-2 931
Bruttoinvesteringar	3 128	1 520	5 569
Av- och nedskrivningar	1 212	1 162	1 020
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	41 522	41 825	42 108
- varav kvinnor	19 341	19 898	20 082

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	20 483	23 308	23 087
Omsättningstillgångar	61 076	45 292	41 124
Totala tillgångar	81 559	68 600	64 211
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	726	1 777	4 772
Minoritetens andel av eget kapital	5	2	
Avsättningar	7 123	4 528	1 935
Långfristiga skulder			
-räntebärande	1 149	734	913
-icke räntebärande	64	40	33
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	67 014	55 685	50 927
-icke räntebärande	5 478	5 834	5 631
Totala skulder och eget kapital	81 559	68 600	64 211
Sysselsatt kapital	71 470	60 269	57 701
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	neg.	16,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	neg.	2,1
Nettoskuldssättning	-630	-133	-1 686
Soliditet, %	0,9	2,6	7,4

get. Posten har under lång tid haft som mål att minst 40 procent av cheferna skall vara kvinnor. Andelen kvinnor är cirka 30 procent bland Postens högre chefer, och i den allra högsta ledningen är jämställdhetsmålet nått. Posten har under året uppmärksammats för sitt jämställdhetsarbete och erhöll Ruter Dams hedersutmärkelse år 2000.

Prognos

Posten bedömer att rörelseresultatet för meddelande- och logistikverksamheten år 2001 kommer att försvagas något i jämförelse med år 2000. Resultatutvecklingen för koncernen är dock starkt beroende av bland annat den slutliga ersättningen för kassaservice, försäljningen av Postgirot Bank AB samt investeringsnivån i det nya servicenätet.

Utvärdering

Avkastningen på justerat eget kapital skall, för den samlade Postkoncernen, vara 10 procent. I nuvarande koncernstruktur, inklusive postgirot, skall soliditeten uppgå till 10 procent.

Avkastningen på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 26,9 procent och soliditeten till 0,9 procent. Bolagets finansiella ställning är oacceptabelt låg. Till del beror detta på den avsättning för underskott av kassaservicen bolaget nödgas göra. Posten måste dock fortsätta att vidta kraftfulla åtgärder för att förbättra lönsamheten samt stärka den finansiella ställningen.

Styrelse 2000

Göte Bernhardsson, *ordförande*
Annette Brodin Rampe, *ordinarie*
Dag Detter, *ordinarie*
Lennart Grabe, *ordinarie*
Sören Lekberg, *ordinarie*
Lars-Bertil Ohlson, *ordinarie*
Peter Sandberg, *ordinarie*
Ulf Spång, *ordinarie*
Karin Strömberg, *ordinarie*
Ingela Tuvegran, *ordinarie*
Åke Kihlberg, *arbetstagarrepresentant*
Björn Nyström, *arbetstagarrepresentant*
Kjell Strömbäck, *arbetstagarrepresentant*
Carina Holm, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Monica Karlsson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Alf Mellström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Lennart Grabe



Affärsidé

Samhalls uppgift är att producera efterfrågade varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten för personer med arbetshandikapp där behoven finns.

Verksamheten finansieras genom egna försäljningsintäkter och merkostnadsersättning från staten för de merkostnader Samhall har jämfört med andra företag.

Strategi

Samhall kan med sin breda kompetens inom ett flertal branscher och sin geografiska spridning vara en aktör som kan erbjuda kunder helhetslösningar. Samhall etablerar ofta en kundrelation genom en spetskompetens för att sedan söka bredda uppdraget och nå en position som systemleverantör inom någon av tjänste- eller industrisektorerna.

Genom en geografisk spridning över landet kan Samhall erbjuda kunden närhet och mångfald. Särskilda bemanningskoncept som riktar sig mot bland annat identifierade och kommande bristyrkesområden håller för närvarande på att utarbetas.

Marknad

Samhall har genom sin verksamhetsidé en affärsmässig struktur som innebär verksamhet i en rad olika branscher. Förutsättningarna i de olika branscherna är mycket skiftande.

Samhall räknar med att även fortsättningsvis kunna öka marknadstillväxten inom tjänstesektorn de närmaste åren. Inom industridelen hårdnar den internationella konkurrensen där många av de enkla arbetsuppgifterna

som idag finns i Samhall flyttas till lågkostnadsländer. Samhalls helhetserbjudande om systemleveranser i allt högre utsträckning möter konkurrens från internationella aktörer.

Samhalls marknadsandelar är inom de flesta branschsegment små.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Samhall har omstrukturerat ett 60-tal enheter för förbättrad personalutveckling och lönsamhet. Kraftigt minskad efterfrågan under årets två sista månader från den största kunden inom affärsområdet IndustriPartner, har medfört att Samhall tvingats till en kraftig nedskärning av produktionskapaciteten inom affärsområdet. Bolaget har påbörjat ett utvecklingsarbete runt en verksamhetsidé tillsammans med Arbetsmarknadsverket. Bolaget har även tagit fram en modell för utvärdering av personalutvecklingsarbetet.

Miljöarbetet

Miljöarbetet följer den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001. Vid årsskiftet arbetade 3 460 personer motsvarande 12 procent i verksamhet med certifierat miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Koncernen strävar efter lika villkor i utveckling och lön mellan kvinnor och män samt en jämnare fördelning i sådant arbete där yrkesval och rekrytering visat sig vara könsbundna.

Andelen kvinnor i företagsledande ställning är 42 procent. ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	10 140	9 380	9 532
Kostnader	-10 225	-9 517	-9 398
Jämförelsestörande poster	297	-292	-130
Intressebolagsandelar	-1	0	-1
Rörelseresultat	211	-429	3
Finansiella intäkter	42	45	56
Finansiella kostnader	-2	-2	-4
Resultat före skatt	251	-386	55
Minoritetsandelar			
Skatt	-7	1	-16
Årets resultat	244	-385	39
Kassaflöde från löpande verksamhet	-176	-78	245
Kassaflöde från investeringar	-186	-159	-112
Kassaflöde från finansiering	683	-128	-238
Bruttoinvesteringar	273	275	213
Av- och nedskrivningar	242	181	246
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	28 846	26 183	25 693
- varav kvinnor	12 238	11 125	10 790

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1 229	1 046	998
Omsättningstillgångar	3 040	2 720	2 830
Totala tillgångar	4 269	3 766	3 828
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 491	1 246	1 631
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	168	102	131
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3	4	11
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	1	6	1
-icke räntebärande	2 606	2 408	2 054
Totala skulder och eget kapital	4 269	3 766	3 828
Sysselsatt kapital	1 495	1 256	1 643
Räntabilitet på eget kapital, %	17,8	neg.	2,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,4	neg.	3,6
Nettoskuldsättning	-777	-1 067	-1 337
Soliditet, %	34,9	33,1	42,6

Prognos 2001

Samhall bedömer det som mycket svårt att under 2001 uppnå den ökning av affärsvolym och förädlingsvärde som krävs för att inom ramen för oförändrad merkostnadsersättning upprätthålla den målsatta volymen timmar för anställda med arbetshandikapp. Vad avser övergångar samt rekrytering från prioriterade grupper bedöms regeringens uppsatta mål att kunna nås under 2001.

Utvärdering

Resultatet mäts mot fyra mål: antalet anställda mätt i volymen arbetade timmar, andel rekrytering från prioriterade grupper, andelen anställda som övergår till en anställning hos andra arbetsgivare samt ekonomiskt resultat. Bolaget har, med en i reala termer minskad merkostnadsersättning, i tillfredställande omfattning lyckats möta målen. Det finns dock ett fortsatt behov av förändringsarbete inom koncernen för att långsiktigt kunna stärka bolagets nettoomsättning, förädlingsgrad och ekonomiska resultat. Detta är av stor vikt för att bolaget skall kunna lyckas med personalutvecklingsuppdraget.

Styrelse 2000

Håkan Tidlund, *ordförande*
Barbro Carlsson, *ordinarie*
Boel Carlsson, *ordinarie*
Göran Ennerfelt, *ordinarie*
Jonas Iversen, *ordinarie*
Margareta Johansson-Wester, *ordinarie*
Ewa Persson-Göransson, *ordinarie*

Victor, Wahlström, *ordinarie*

Björn Wolrath, *ordinarie*

Bengt Frideborger, *arbetstagarrepresentant*

Sören Josefsson, *arbetstagarrepresentant*

Per-Olof Litzell, *arbetstagarrepresentant*

Berth Forsberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Olle Gardelin, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Sven Olof Leppäniemi, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Göran Gunnarsson



Affärsidé

SAS Gruppens huvuduppgift är att i samarbete med utvalda flygbolag erbjuda konkurrenskraftiga flygtransporter inom, mellan samt till och från vart och ett av de tre skandinaviska länderna.

Strategi

SAS skall drivas med sådan lönsamhet att ägarnas avkastningskrav uppfylls och så att SAS uppfattas som ett attraktivt placeringsobjekt för investerare. Detta skall uppnås genom att SAS är det ledande flygbolaget i Skandinavien.

SAS skall expandera det interkontinentala linjenätet, vilket stärker hela det skandinaviska och europeiska trafiksystemet.

SAS partnerstrategi skall skapa trafiksystem och resefördelar som SAS annars inte skulle kunna erbjuda sina kunder.

Marknad

Den internationella flygtrafiken mellan Skandinavien och omvärlden ökade med cirka 4 procent. Ökningen var störst i trafiken till och från Sverige. SAS passage- trafik ökade totalt med 7 (1,6) procent.

Under året ökade Business Class-trafiken med 9 procent och Economy Class med 6 procent. Andelen Business Class uppgår till 29 (29) procent.

Under år 2000 ökade flygtrafiken inom Association of European Airlines, AEA, i Europa med 7,9 procent. SAS trafik i Europa ökade med 6,8 procent.

Marknadsandelarna på inrikesmarknaderna ökade.

Viktiga händelser 2000 och 2001

SAS passagerar- och fraktintäkter ökade. Ökningen av resandet i Business Class och en bättre prisstruktur gav en positiv volym- och yieldutveckling. Kapacitets- utnyttjandet var det bästa i SAS historia och marknads- andelarna ökade.

Investeringsbeslut om totalt cirka 30 miljarder kr avseende förnyelse och utökning av kapacitet i SAS flygplansflotta fattades 1999/2000 och leverans av de nya flygplanen påbörjas under år 2001.

Till ny VD och koncernchef i SAS utsågs under slutet av år 2000 Jørgen Lindegaard. Han kommer att tillträda sin befattning under våren 2001.

Miljöarbete

SAS miljöeffektivitet mäts med ett miljöindex, vilket under 2000 förbättrades, huvudsakligen beroende på att nya Boeing togs i drift. Sedan basåret 1996 har index förbättrats med 18 procentenheter.

Mångfald och jämställdhet

SAS policy anger att män och kvinnor skall ha lika möjligheter till anställning, utveckling och befordran, lika lön och i övrigt lika villkor. En jämnare fördelning mellan män och kvinnor eftersträvas.

Prognos för 2001

SAS tillväxt under nästa 5-årsperiod förväntas uppgå till cirka 10 procent årligen, med en ökning av antalet passagerare från 23 till 35 miljoner. En väsentlig förbättring av det operativa resultatet förväntas. ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	47 540	43 746	40 946
Kostnader	-44 486	-42 077	-37 941
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	-1	77	-20
Rörelseresultat	3 053	1 746	2 985
Finansiella intäkter	518	868	634
Finansiella kostnader	-798	-768	-762
Resultat före skatt	2 773	1 846	2 857
Minoritetsandelar	5	-1	
Skatt	-306	-159	-141
Årets resultat	2 472	1 686	2 716
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 937	1 862	4 137
Kassaflöde från investeringar	-4 327	619	-3 752
Kassaflöde från finansiering	866	-2 141	-2 191
Bruttoinvesteringar	9 886	5 982	6 112
Av- och nedskrivningar	2 192	2 087	2 125
Lämnad utdelning	770	658	658
Genomsnittligt antal årsanställda	30 939	30 310	27 071
- varav kvinnor	13124	12930	11 310

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	33 420	28 585	26 489
Omsättningstillgångar	15 907	15 512	13 960
Totala tillgångar	49 327	44 097	40 449
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	19 537	17 061	16 110
Minoritetens andel av eget kapital	131	134	19
Avsättningar	492	422	354
Långfristiga skulder			
-räntebärande	11 693	10 194	9 446
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	4 885	3 906	2 973
-icke räntebärande	12 589	12 380	11 547
Totala skulder och eget kapital	49 327	44 097	40 449
Sysselsatt kapital	36 329	31 428	28 709
Räntabilitet på eget kapital, %	11	8	16,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,5	8,7	12,6
Nettoskuldsättning	2 762	2 088	2 537
Soliditet, %	39,9	39,0	39,9

Utvärdering

SAS Gruppens övergripande mål är att ge sina aktieägare en konkurrenskraftig avkastning. Målet är 14 procent totalavkastning (TSR) över en konjunkturcykel. Avkastningsmålet avser summan av aktiekursändring och aktieutdelning.

Efter ett svagt år för flygverksamheten under 1999 har SAS Gruppen under 2000 genererat ett resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, realisationsvinster och kostnader för operationell flygplansleasing (EBITDAR) på 5 652 (4 199) mkr. Satt i relation till marknadsbaserat sysselsatt kapital var avkastningen (CFROI) 19 procent (15). Lägsta avkastningskrav är 17 procent. CFROI är den viktigaste parametern för värdeskapande i verksamheten och därmed SAS Gruppens huvudfokus.

SAS aktiekurs utvecklades positivt under 2000. Marknadsvärdet steg under året med 12,6 procent vilket är 4,3 procentenheter mer än genomsnittet för de åtta största börsnoterade europeiska flygbolagsaktierna. Under andra halvåret ökade marknadsvärdet med 34,9 procent jämfört med ett genomsnitt på 12,6 procent för de europeiska flygbolagsaktierna.

Den årliga utdelningen fastställs med beaktande av SAS Gruppens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov samt relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen skall som huvudregel ligga i nivån 30–40 procent av SAS Gruppens resultat efter avdrag för schablonskatt över en konjunkturcykel. För de tre senaste åren har utdelningen legat runt 40 procent.

En beräkning av SAS-aktiernas utveckling under tioårsperioden 1991–2000 visar en genomsnittlig årlig

totalavkastning på 16,3 procent. Detta överstiger med 2,3 procentenheter SAS mål om en totalavkastning på 14 procent över en konjunkturcykel.

Styrelse 2000

Bo Berggren, *ordförande*

Harald Norvik, *förste vice ordförande*

Erik Sörensson, *andre vice ordförande*

Björn Eidem, *ordinarie*

Anders Eldrup, *ordinarie*

Urban Jansson, *ordinarie*

Helmuth Jacobsen, *arbetstagarrepresentant*

Leif Kindert, *arbetstagarrepresentant*

Ingvar Lilletun, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Jan Stenberg

SIS Miljömärkning AB

Syfte

Bolagets verksamhet syftar inte till att ge ägarna vinst, utan skapa miljövinster och bidra till arbetet för ett hållbart samhälle.

Strategi

Att genom frivillig miljömärkning stimulera utveckling och användning av produkter som från miljösynpunkt är bättre än andra i övrigt jämförbara produkter, och därmed bidra till en långsiktigt hållbar utveckling.

Omvärldsanalys

Förordningen för EU:s miljömärke, Blomman, ger riktlinjer om harmonisering och samarbete mellan EU:s märkning och de redan etablerade, nationella miljömärkningarna. I Sverige såväl som i Europa ses frivillig, positiv miljömärkning som ett viktigt miljö- och konsumentpolitiskt instrument.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Den nordiska miljömärkningen Svanen firade 10-årsjubileum år 2000 och samlingsnamnet för projektet var "Framtiden skapas nu". Svanemärkningen genomgick under året en grundlig utvärdering som skall belysa effekterna av miljömärkningen. Den reviderade förordningen för EU:s miljömärke fastställdes.

Miljöarbete

Bolaget har under året utvecklat både ett miljö- och kvalitetsledningssystem och certifierat dessa gentemot ISO 14001 och 9001.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget hade vid årets slut 32 anställda. Bolaget har inget särskilt policydokument avseende mångfald och jämställdhet.

Prognos för 2001

Bolaget har en god ekonomi och inget tyder idag på att detta kommer att förändras under år 2001.

Utvärdering

Det uppdrag bolaget har att för svensk del sköta den nordiska miljömärkningen Svanen och EU:s miljömärkning Blomman har förvaltats väl. I huvudsak har arbetet bestått av utveckling av miljömärkningskriterier, kontroll och licensiering av produkter samt information av de båda systemen.

Styrelse 2000

Sven Thiberg, *ordförande*
Ingolf Berg, *ordinarie*
Kerstin Blix, *ordinarie*
Pernilla Knutsson, *ordinarie*
Svante Lundin, *ordinarie*
Annaa Mattsson, *ordinarie*
Walter Sköldefors, *ordinarie*

Verkställande direktör

Ragnar Unge

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	34	34	32
Kostnader	-34	-29	-28
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	0	5	4
Finansiella intäkter	2	1	0
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	2	6	4
Minoritetsandelar			
Skatt	0	0	-1
Årets resultat	2	6	3
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	2	1	
Av- och nedskrivningar	1	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	32	28	25
- varav kvinnor	20	17	16

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	16	8	8
Omsättningstillgångar	8	15	8
Totala tillgångar	24	23	16
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	20	18	12
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	1	2	1
-icke räntebärande	3	3	3
Totala skulder och eget kapital	24	23	16
Sysselsatt kapital	21	19	13
Räntabilitet på eget kapital, %	11,9	41,0	27,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,5	35,0	37,1
Nettoskuldssättning	-19	-17	-12
Soliditet, %	83,1	77,3	74,2



Syfte

Sjöfartsverket (SJV) skall främja utvecklingen av en effektiv, säker och miljöanpassad sjöfart, och därmed bland annat svara för sjöräddningen, bevaka den svenska sjöfartsnärings utveckling och konkurrenskraft.

Strategi

SJV skall på ett företagsekonomiskt sätt bidra till en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktig hållbar transportförsörjning. Räntabilitetsmålet är att resultatet efter skattemotsvarighet skall uppgå till 7 procent av eget kapital. Soliditeten skall uppgå till lägst 30 procent. Farledsavgifterna får öka med högst nettoprisindex räknat från 1995.

Omvärldsanalys

Omsättningen av utrikesgodis i svenska hamnar ökade med 2,9 procent under år 2000 till den högsta nivån någonsin. Vid utgången av år 2000 fanns under svensk flagg 402 fartyg med en sammanlagd bruttodräktighet om 2,8 miljoner. Hamnarnas investeringsplaner under 2000-2004 ligger på drygt 5 miljarder kr, där Göteborgs hamn står för cirka 1,4 miljarder kr.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Beslut om EU-arbetet för en snabbare utfasning av enkelskrovstankfartyg, skärpt hamnstatskontroll och en förbättrad kontroll över klassificeringssällskapen väntas under 2001.

Arbetet med att tillse att fartygsavfall lämnas till mottagningsanordningar i hamnar runt Östersjön utan extra avgift fortsätter.

Miljöarbete

SJV arbetar med att revidera miljöpolicyen och ta fram miljömål, handlingsprogram, rutiner och arbetsätt, samt program för revisioner och utvärdering av systemet för att förbättra miljöprestanda.

Mångfald och jämställdhet

SJV arbetar aktivt med att främja jämställdheten och den etniska mångfalden, bland annat genom utbildning om för att öka kunskapen och medvetenheten bland de anställda.

Prognos för 2001

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader beräknas för 2001 till 62,6 mkr. Investeringarna i Göteborgs Hamn kommer bland annat innebära att SJV inte når upp till räntabilitetskravet.

Utvärdering

Såväl finansiella som verksamhetsmål har uppnåtts på ett för ägaren tillfredställande sätt.

Styrelse 2000

Gunnel Färm, *ordförande*
 Claes-Göran Brandin, *ordinarie*
 Rolf Johannesson, *ordinarie*
 Elisabeth Nilsson, *ordinarie*
 Elizabeth Nyström, *ordinarie*
 Karin Olsson, *ordinarie*
 Kent Olsson, *ordinarie*
 Lars Starkerud, *ordinarie*
 Göte Karlsson, *arbetstagarrepresentant*

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	1 358	1 332	1 296
Kostnader	-1 254	-1 298	-1 090
Jämförelsestörande poster	-55	-104	
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	49	-70	206
Finansiella intäkter	25	20	38
Finansiella kostnader	-41	-32	-13
Resultat före skatt	33	-82	231
Minoritetsandelar			
Skatt	-9		-65
Årets resultat	24	-82	166
Kassaflöde från löpande verksamhet	137	-45	341
Kassaflöde från investeringar	-90	-97	-42
Kassaflöde från finansiering	132	36	-434
Bruttoinvesteringar	114	105	96
Av- och nedskrivningar	80	80	80
Lämnad utdelning	8	0	55
Genomsnittligt antal årsanställda	1 362	1 503	1 516
- varav kvinnor	231	246	222

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1241	1225	1 115
Omsättningstillgångar	938	784	949
Totala tillgångar	2 179	2 009	2 064
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	829	805	942
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	928	773	578
Långfristiga skulder			
-räntebärande	116	135	153
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	306	296	391
Totala skulder och eget kapital	2 179	2 009	2 064
Sysselsatt kapital	1 873	1 713	1 673
Räntabilitet på eget kapital, %	2,9	neg.	16,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	4,1	neg.	13,8
Nettoskultsättning	352	395	37
Soliditet, %	38,0	40,1	45,6

Birgitta Pettersson, *arbetstagarrepresentant*
Uno Pålsson, *arbetstagarrepresentant*
Tapani Hoffrén, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Magnus Hovberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Lennart Johansson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Tf Generaldirektör
Jan-Olof Selén



Affärsidé

Med specifik SOS-kompetens och avancerad teknik kan företaget tillgodose olika kunders behov av larmtjänster, med optimal säkerhet och service, till konkurrenskraftiga priser. SOS Alarm Sverige AB ägs av svenska staten (50 procent), Landstingsförbundet (25 procent) och Förenade Kommunföretag (25 procent).

Strategi

Företaget skall erbjuda nya och vidareutvecklade tjänster samt öka satsningar på marknadsföring, försäljning och kvalitetsutveckling. Det kommer att krävas ökade investeringar samtidigt som möjligheter till besparingar skall tas till vara genom exempelvis effektiva IT-lösningar.

Marknad

Behovet av 112-tjänsten bedöms fortsätta öka, samtidigt som förutsättningarna för tjänstens genomförande påverkas av bland annat teknikutvecklingen. Behoven av SOS-tjänster ökar även inom vårdområdet. Säkerhets- och larmbranschen förväntas växa samtidigt som konkurrensen bedöms öka.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Det totala antalet samtal till 112 under 2000 var 3,76 miljoner, något färre än 1999. Företaget arbetar tillsammans med PTS och Räddningsverket för att åtgärda den ansträngda situationen med felringningar. Cirka 75 procent av samtalen till nödnumret 112 är felringningar och icke nödsamtal.

Miljöarbete

Verksamheten har en mycket liten negativ miljöpåverkan.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget har en jämställdhetspolicy. Bolaget har bland annat fastställt en handlingsplan för hantering av sexuella trakasserier och kränkande särbehandling.

Prognos för 2001

Verksamheten och resultatet de närmaste åren beräknas få en positiv utveckling på grund av att efterfrågan bedöms öka och att bolaget utifrån en stark position genomför offensiva satsningar.

Utvärdering

Ägarnas avkastningskrav på 8 procent på eget kapital överträffas. Soliditeten uppgår till 44 procent. Efter att de stora planerade investeringarna genomförts kan finnas skäl att se över kapitalstrukturen. SOS Alarms mål är att ge ägarna en utdelning på 5 procent av totalt eget kapital. Bolaget lämnade utdelning till ägarna första gången år 2000.

Styrelse 2000

Curt Persson, *ordförande*
 Benny Jönsson, *vice ordförande*
 Lars-Olof Lindell, *vice ordförande*
 Hjärdis Berg, *ordinarie*
 Michael Fredlund, *ordinarie*
 Lise Brögger Golteus, *ordinarie*
 Ingrid Lennerwald, *ordinarie*
 Christina Salomonson, *ordinarie*
 Åke Nordin, *personalrepresentant*
 Berit Rålin, *personalrepresentant*

Verkställande direktör

Sven-Runo Bergqvist

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	569	553	544
Kostnader	-581	-530	-511
Jämförelsestörande poster	48		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	36	23	33
Finansiella intäkter	9	7	9
Finansiella kostnader	-9	-8	-11
Resultat före skatt	36	22	31
Minoritetsandelar		0	0
Skatt	-10	-6	-10
Årets resultat	26	16	21
Kassaflöde från löpande verksamhet	46	52	59
Kassaflöde från investeringar	-22	-34	-36
Kassaflöde från finansiering	-28	-19	-16
Bruttoinvesteringar	22	34	36
Av- och nedskrivningar	61	63	63
Lämnad utdelning	8	7	0
Genomsnittligt antal årsanställda	739	736	723
- varav kvinnor	437	433	427

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	166	188	216
Omsättningstillgångar	190	160	157
Totala tillgångar	356	348	373
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	157	137	122
Minoritetens andel av eget kapital	1	1	1
Avsättningar	24	25	24
Långfristiga skulder			
-räntebärande	29	50	69
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	21	19	16
-icke räntebärande	124	116	141
Totala skulder och eget kapital	356	348	373
Sysselsatt kapital	208	207	208
Räntabilitet på eget kapital, %	17,9	11,9	17,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	22,0	14,6	20,2
Nettoskuldssättning	-66	-51	-36
Soliditet, %	44,3	39,7	32,8

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB

Syfte

SP skall genom efterfrågestyrd, åtgärdsinriktad forskning och ett brett tjänsteutbud inom teknisk utvärdering och mätteknik bidra till tillväxt och konkurrenskraft i näringslivet samt till säkerhet, resurshushållning och god miljö i samhället.

Strategi

Att vara en forskningsaktör med stor tvärteknisk kapacitet och erbjuda kunderna kompetens i alla led från utveckling och tillverkning till användning och återvinning. Nära samverkan med högskolor, universitet och andra institut utgör grunden för att skapa en trovärdig och attraktiv verksamhet.

Omvärldsanalys

Den nationella strukturen för forskning och innovation genomgår stora förändringar. Växelverkan mellan högskolor, institut och företag är allt viktigare, på både nationell och internationell nivå. SP har en viktig roll inom EU:s forskning.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Under året fullföljdes utbyggnaden av SP:s brandtekniska laboratorium. EMC-laboratoriet har kompletterats med en ny hall för utvärdering av tillförlitlighet och funktion hos elektronik integrerad i radio- och mikroprocessorstyrda produkter.

Miljöarbete

SP har miljöpolicy och ledningssystem enligt ISO 14001. En ny reningsutrustning för rökgaser från

brandlaboratoriet och nya rutiner för hantering av kemikalier har tagits i drift. Certifiering planeras under 2001.

Mångfald och jämställdhet

SP driver ett sammanhållet mångfaldsarbete som omfattar etnisk tillhörighet, funktionshinder och sexuell läggning. Andelen kvinnor på SP är 23 procent.

Prognos för 2001

Efterfrågan på SP:s tjänster förutses vara god, med fortsatt tillväxt av finansiering från EU-program, stiftelser, forskningsråd med flera. Omsättningen beräknas uppgå till cirka 480 mkr.

Utvärdering

Verksamhetsmålen för forskning och kunskapsöverföring har uppfyllts för såväl effektivitet som kvalitet. Samverkan är mycket god med näringsliv, högskola och andra aktörer och kunskapsutbytet internationellt är omfattande. Initiativ till samarbete med andra institut är positivt. Resultaten sprids systematiskt och kommer enligt effektstudier till användning i näringsliv och samhälle. SP bör arbeta vidare med att formulera övergripande finansiella mål.

Styrelse 2000

Jan-Crister Persson, *ordförande*
Claes Bankvall, *ordinarie*
Hasse Johansson, *ordinarie*
Solveig Kjörnsberg, *ordinarie*
Gun Lundkvist, *ordinarie*

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	440	422	399
Kostnader	-425	-406	-381
Jämförelsestörande poster	16		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	31	16	18
Finansiella intäkter	4	3	6
Finansiella kostnader	-3	-2	-3
Resultat före skatt	32	17	21
Minoritetsandelar			
Skatt	-9	-5	-6
Årets resultat	23	12	15
Kassaflöde från löpande verksamhet	53	46	38
Kassaflöde från investeringar	-53	-60	-37
Kassaflöde från finansiering	0	0	0
Bruttoinvesteringar	53	60	37
Av- och nedskrivningar	38	41	35
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	564	560	561
- varav kvinnor	130	127	125

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	199	184	165
Omsättningstillgångar	198	173	184
Totala tillgångar	397	357	349
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	241	218	206
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	57	57	57
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	15	15	16
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	84	67	70
Totala skulder och eget kapital	397	357	349
Sysselsatt kapital	298	275	264
Räntabilitet på eget kapital, %	9,9	5,7	7,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12,2	7,1	9,0
Nettoskuldssättning	-37	-36	-50
Soliditet, %	60,8	61,1	59,1

Hans Christer Olson, *ordinarie*
Jan-Eric Sundgren, *ordinarie*
Björn Weichbrodt, *ordinarie*
Klas Johansson, *arbetstagarrepresentant*
Karin Nilsson, *arbetstagarrepresentant*
Bengt Bogren, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Ulrika Johansson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör
Claes Bankvall



Ågardirektiv

Verksamheten skall drivas så att de myndigheter som hyr och brukar ändamålslokaler i sin verksamhet får sitt behov tillgodosett. Bolaget skall sträva efter att en öppen och aktiv dialog hålls med myndigheter och andra hyresgäster i lokalfrågor. Ett viktigt mål för bolaget är att optimera kundnyttan genom att till en given hyresnivå erbjuda maximal nytta.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att bolagets soliditet bör uppgå till 20 procent. Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara 5-åriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter. Koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

Strategi

Bolaget skall utveckla långsiktiga hyresgästrelationer, utveckla fastigheterna för hyresgästernas speciella krav, främst med avseende på säkerhet och miljö, samt utveckla kvaliteten på bolagets tjänster och service. Strategin kännetecknas av samverkan, närhet och långsiktighet.

Marknad

De största hyresgästerna är offentliga myndigheter med långsiktiga hyresavtal, vilket innebär att bolaget kan ha en stabil och långsiktig planering för verksamheten.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Bolaget fortsätter att satsa på underhållsåtgärder enligt upprättad plan. Bolaget kommer under året att komplettera nuvarande finansiering med lånefaciliteter som riktar sig mot den internationella marknaden.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	888	853	681
Kostnader	-580	-557	-433
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	308	296	248
Finansiella intäkter	2	3	8
Finansiella kostnader	-156	-150	-142
Resultat före skatt	154	149	114
Minoritetsandelar			
Skatt	-38	-34	-34
Årets resultat	116	115	80
Kassaflöde från löpande verksamhet	427	329	289
Kassaflöde från investeringar	-135	-584	-1 862
Kassaflöde från finansiering	-294	157	1 662
Bruttoinvesteringar	157	600	1 880
Av- och nedskrivningar	168	165	129
Lämnad utdelning	116	60	115
Genomsnittligt antal årsanställda	92	91	70
- varav kvinnor	16	16	15

Miljöarbete

Bolaget har antagit en miljöpolicy med åtaganden att sträva mot en hållbar utveckling.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsfrågor skall vara ett obligatoriskt inslag i personalutvecklingsarbetet på alla nivåer. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och sex män.

Prognos för 2001

Under år 2001 beräknas koncernens omsättning uppgå till cirka 940 mkr. Resultatet förväntas öka jämfört med år 2000 trots ökade drift- och underhållskostnader.

Utvärdering

Bolaget har uppfyllt de ekonomiska och övriga målen. Den 31 december 2000 uppgick soliditeten till 25,9 procent. Avkastningen på justerat eget kapital uppgick för motsvarande period till 8,9 procent.

Styrelse 2000

Eva-Britt Gustafsson, *ordförande*
 Per Balazsi, *ordinarie*
 Curt Bylund, *ordinarie*
 Eva Falkman, *ordinarie*
 Claes Kjellander, *ordinarie*
 Håkan Lennerstrand, *ordinarie*
 Ingemar Ziegler, *ordinarie*
 Thord Cling, *arbetstagarrepresentant*
 Hans Hansson, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Curt Bylund

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	5 298	5 334	4 915
Omsättningstillgångar	60	203	179
Totala tillgångar	5 358	5 537	5 094
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 390	1 334	1 334
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	69	62	50
Långfristiga skulder			
-räntebärande	2 159	1 900	
icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	1 259	1 752	3 380
-icke räntebärande	481	489	330
Totala skulder och eget kapital	5 358	5 537	5 094
Sysselsatt kapital	4 808	4 986	4 714
Räntabilitet på eget kapital, %	8,9	8,6	6,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,3	6,2	5,4
Nettoskudsättning	3 652	3 418	3 282
Soliditet, %	25,9	24,1	26,2



Affärsidé

Utveckla, producera och sälja resor åt människor som reser till och från arbetet, i tjänsten och på fritiden. Effektiva logistik- och transportlösningar åt företagen så att de kan öka sin konkurrens.

Strategi

SJ Statens Järnvägar bolagiserades vid årsskiftet, nedan redovisas två av de tre nya bolagen. SJ AB skall vara reseföretaget med branschens bästa service och resetjänster. SJ skall identifieras med kärnvärden som säkert, miljövänligt, pålitligt, bekvämt, enkelt och personligt. SJ:s kunder skall kunna köpa sin resa på ett enkelt och bekvämt sätt, till exempel via Internet, IT-stationer, biljettlöst resande etc. SJ Green Cargo AB skall fokusera på kärnverksamheten. Företaget skall ägna de närmaste åren åt att strukturera det existerande utbudet av produkter och tjänster. En viktig åtgärd för att hejda prisfallet på företagets produkter och öka rörelsemarginalerna är att öka produkternas kvalitet. Som ett led i denna strävan kommer verksamheten att processläggas, gränssnitt tydliggöras och koordineringen mellan olika funktioner förbättras.

Marknad

SJ Statens Järnvägars andel av antalet personresor på järnväg i Sverige sjönk från 88 procent 1999 till 40 procent 2000. SJ Green Cargos andel av transportmarknaden på järnväg var 80 procent. Drygt två tredjedelar av Green Cargos omsättning genereras av långväga transporter av lågförädlad gods för ett fåtal nyckelkunder. Efterfrågan på transportmarknaden har ökat kraftigt under senare år. Priserna på transporter har dock inte följt volymerna, till

följd av ökad konkurrens. Den volymökning som ägt rum har mest gällt gods med hög förädlingsnivå.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Ett antal verksamheter som inte direkt har bidragit till en affärsmässig utveckling av kärnverksamheten har avyttrats.

Riksdagen beslutade om bolagisering av affärsverket Statens Järnvägar och uppdelning av verksamheten i sex nya fristående bolag, varav tre bolag direkt under regeringen fr.o.m. årsskiftet 2000/2001. De tre av staten helägda bolagen är SJ AB, SJ Green Cargo AB och AB Swedcarrier.

Öresundsbron, liksom den nya järnvägsanslutningen till Arlanda, har inneburit nya möjligheter främst för persontrafiken men även för godstransporterna.

Miljöarbete

SJ AB och SJ Green Cargo AB har separata miljöpolicies och båda företagen strävar efter att införa miljöledningssystem enligt ISO 14001 senast till utgången av 2001.

Mångfald och jämställdhet

SJ AB och SJ Green Cargo AB håller på att ta fram en policy för mångfaldsarbete. Företagen har tillsammans 24 procent kvinnor i ledande ställning. Vid rekrytering eftersträvas jämnare könsfördelning.

Prognos för 2001

Avregleringen på järnvägsmarknaderna i Europa förväntas fortsätta och skapa en ny marknad för entreprenadtrafik. Genomlysningen och struktureringen av de nya SJ-bolagen förutsätts ge positivt resultat.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	12 760	14 920	14 651
Kostnader	-12 489	-14 355	-14 647
Jämförelsestörande poster	-10		
Intressebolagsandelar	5	6	6
Rörelseresultat	266	571	10
Finansiella intäkter	623	428	661
Finansiella kostnader	-757	-760	-806
Resultat före skatt	132	239	-135
Minoritetsandelar	2	1	-8
Skatt	-5	6	-55
Årets resultat	129	246	-198
Kassaflöde från löpande verksamhet	-529	1 056	-13
Kassaflöde från investeringar	514	-235	-581
Kassaflöde från finansiering	-182	-975	297
Bruttoinvesteringar	675	737	1 128
Av- och nedskrivningar	839	1 122	955
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	11 702	15 006	15 694
- varav kvinnor	2730	4211	4 238

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	18 914	16 709	17 336
Omsättningstillgångar	2 374	2 046	2 217
Totala tillgångar	21 288	18 755	19 553
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	3 755	1 627	1 688
Minoritetens andel av eget kapital	11	11	17
Avsättningar	2 334	2 340	3 817
Långfristiga skulder			
-räntebärande	11 482	10 501	10 155
-icke räntebärande		1	23
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	857	931	693
-icke räntebärande	2 849	3 344	3 160
Totala skulder och eget kapital	21 288	18 755	19 553
Sysselsatt kapital	17 111	13 980	14 743
Räntabilitet på eget kapital, %	3,5	10,1	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,8	7,0	4,9
Nettoskuldssättning	7 411	8 519	8 683
Soliditet, %	17,7	8,7	8,7

Utvärdering

Avkastningsmålet om lägst 8 procent på sysselsatt kapital uppnåddes ej för 2000. Avkastningen uppgick till 5,8 (7,0) procent. SJ-koncernen har under 2000 genomgått stora förändringar i form av försäljningar av verksamheter, ökad konkurrens, förberedelser/omstruktureringar inför bolagiseringen vilket har påverkat såväl resultatet som det sysselsatta kapitalet.

Nettoskuldssättningsmålet om högst 2,5 ggr uppfyllades och SJ:s nettoskuldssättningsgrad 2000 var 1,9 (5,2) ggr. Förbättringen beror på en ökning av det egna kapitalet till följd av marknadsvärdering av SJ:s fastigheter samt på jämförelsestörande intäkter till följd av ändrad redovisning av kapitalkostnadsersättning från SL.

Lönsamheten i SJ-koncernen har hittills varit otillfredsställande. Den genomförda bolagiseringen förväntas leda till tydligare fokusering på respektive kärnverksamhet samt ställa krav på större transparens gentemot bolagens samtliga intressenter, vilket i sig förväntas öka lönsamheten, effektiviteten och värdet i de nya bolagen.

Styrelse 2000

Karl-Gunnar Holmqvist, *ordförande*
Björn Sprängare, *vice ordförande*
Johnny Ahlqvist, *ordinarie*
Ingrid Bonde, *ordinarie*
Anders Borgkrantz, *ordinarie*
Eva Halvarsson, *ordinarie*
Daniel Johannesson, *ordinarie*
Åke Pettersson, *ordinarie*

Meg Tivéus, *ordinarie*

Örjan Ersson, *arbetstagarrepresentant*

Roger Kristensson, *arbetstagarrepresentant*

Bror Saxvold, *arbetstagarrepresentant*

Generaldirektör

Daniel Johannesson



Syfte

Verksamheten omfattar skilda former av projektfinansiering av infrastrukturanläggningar samt ägande och förvaltning av aktier, andelar och andra rättigheter i bolag inom väg- och banhållningssektorn.

Strategi

Verksamheten har under 2000 bedrivits inom tre områden:

- ▶ Förvaltning av dotter- och intressebolag, inklusive bevakning av ägarintresset och utredning av bolagsfrågor.
- ▶ Finansverksamhet inriktad på upplåning för Stockholmsleder AB, Göteborgs Trafikleder AB och Botniabanan AB.
- ▶ Konsultverksamhet inom redovisning, kalkylering och finansiering.

Omvärldsanalys

Bolaget arbetar med förvaltning och bevakning av dotter- och intressebolag. Botniabanan AB arbetar med projektering och byggande av Botniabanan. För närvarande pågår regeringens prövning av projektet enligt 17 kap. Miljöbalken.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Vägverket erhöll under år 2000 statliga anslagsmedel som använts för amortering av Stockholmsleders och Göteborgs Trafikleders skulder.

Miljöarbete

Bolaget arbetar aktivt och systematiskt med att öka miljöanpassningen i den egna verksamheten. Under

2001 räknar Botniabanan AB med att ha ett certifierat miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Arbete med jämställdhet och mångfald är integrerat i verksamheten och ingår i det ordinarie planerings- och uppföljningsarbetet.

Prognos för 2001

Huvudtidplanen för Botniabanan har reviderats och bygger på att tillåtlighetsprövningen enligt miljöbalken beräknas vara färdig i augusti 2001. Det innebär att banan kan vara färdigställd först 2008.

Utvärdering

Den samlade upplåningen för Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB, som sköts av Statens Väg- och Baninvest AB, har minskat.

Minskningen beror på att Vägverket erhållit sammanlagt 1,8 miljarder kr i statliga anslagsmedel som använts till skuldammortering.

Styrelse 2000

Gösta Gunnarsson, *ordförande*
Gerd Engman, *ordinarie*
Thomas Ericsson, *ordinarie*
Eva-Britt Gustafsson, *ordinarie*
Gunnar Holmgren, *ordinarie*
Ulf Lundin, *ordinarie*

Verkställande direktör

Bo Johansson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	121	129	229
Kostnader	-121	-129	-237
Jämförelsestörande poster	2		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	3	0	-8
Finansiella intäkter	0	1	0
Finansiella kostnader	0		0
Resultat före skatt	3	1	-8
Minoritetsandelar			
Skatt	-1	0	0
Årets resultat	2	1	-8
Kassaflöde från löpande verksamhet	-113	211	
Kassaflöde från investeringar	-209	1 146	
Kassaflöde från finansiering	332	-1 348	
Bruttoinvesteringar	304	247	-6
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	36	26	42
- varav kvinnor	11	7	11

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	3 802	3 593	4 740
Omsättningstillgångar	106	71	74
Totala tillgångar	3 908	3 664	4 814
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	16	14	30
Minoritetens andel av eget kapital	0		0
Avsättningar	0	0	0
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3 749	3 417	4 749
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	143	233	35
Totala skulder och eget kapital	3 908	3 664	4 814
Sysselsatt kapital	3 765	3 431	4 779
Räntabilitet på eget kapital, %	15,8	2,6	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	0,1	0,0	neg.
Nettoskuldssättning	459	43	-56
Soliditet, %	0,4	0,4	0,6

W SVEASKOG

Affärsidé

Sveaskog skall på ett öppet, miljöinriktat och värdeskapande sätt utveckla statens skogsinnehav till nytta och glädje för svenska folket.

Strategi

Sveaskog skall vara Sveriges största oberoende virkesleverantör. Jakt, fiske och naturupplevelser skall vara en betydande del av omsättningen. Sveaskog kombinerar ett framgångsrikt kommersiellt skogsbruk med hänsynen till särskilda naturvärden.

Marknad

Virkesleveranserna var 2000 1,16 miljoner m³fub, en minskning med 6 procent från 1999. Sägtimmer är 58 procent och massaved 42 procent. Priset på sägtimmer föll med 6 procent medan massavedspriset steg 1 procent i genomsnitt.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Förvärv av skogsmark har skett med 81 mkr, huvudsakligen i Skåne. Försäljningarna uppgår till 27 mkr. Under 2000 har avverkningsberäkningarna reviderats och som en följd av detta har bolaget beslutat minska uttagsvolymerna. Rörelseresultatet kommer att försämrats.

Miljöarbete

Sveaskogs skogsbruk är certifierat både enligt ISO 14001 och Forest Stewardship Council (FSC). Miljöarbetet bedrivs inom ramen för ett gemensamt miljöledningssystem i bolaget. Bolagets övergripande miljömål är: kretsloppsanpassning, att bevara och återskapa biologisk mångfald samt att minska användningen av fossila bränslen.

Som ett led i miljöarbetet undantar Sveaskog cirka 20 % av skogsmarken från kommersiellt skogsbruk.

Mångfald och jämställdhet

Att rekrytera fler kvinnor till det aktiva skogsarbetet är ett väsentligt mål. Sveaskog har en jämställdhetsplan med bland annat det syftet.

Prognos för 2001

För 2001 beräknas resultatet minska. Viss neddragning av avverkningskapaciteten planeras.

Utvärdering

Sveaskog etablerades under hösten 1999 och 2000. Uppbyggnaden av organisationen har dragit kostnader som inte återkommer 2001. Bolaget har för litet markninhav för att på ett tillfredsställande sätt fylla den roll bolaget fick vid sitt bildande.

Styrelse 2000

Bo Dockered, *ordförande*

Lars Johan Cederlund, *ordinarie*

Åsa Domeij, *ordinarie*

Lena Johansson, *ordinarie*

Christina Liffner, *ordinarie*

Lena Söderberg, *ordinarie*

Tofte Karlberg, *arbetstagarrepresentant*

Karl-Erik Rudh, *arbetstagarrepresentant*

Jan-Ove Hägglundh, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Lars Thorell, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Lars Sköld

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	448	517	
Kostnader	-312	-321	
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	136	196	
Finansiella intäkter	2	1	
Finansiella kostnader	-8	-9	
Resultat före skatt	130	188	
Minoritetsandelar			
Skatt	-25	-49	
Årets resultat	105	139	
Kassaflöde från löpande verksamhet	16	-238	
Kassaflöde från investeringar	-68	-102	
Kassaflöde från finansiering	-11	405	
Bruttoinvesteringar	95	110	
Av- och nedskrivningar	12	11	
Lämnad utdelning	0	0	
Genomsnittligt antal årsanställda	203	212	
- varav kvinnor	24	23	

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	880	813	716
Omsättningstillgångar	137	163	0
Totala tillgångar	1 017	976	716
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	638	532	0
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	314	337	72
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			644
-icke räntebärande	65	107	
Totala skulder och eget kapital	1 017	976	716
Systematiskt kapital	874	793	716
Räntabilitet på eget kapital, %	17,9	26,1	n.a.
Räntabilitet på systematiskt kapital, %	16,6	24,8	n.a.
Nettoskuldssättning	638	532	644
Soliditet, %	62,7	54,5	n.a.



Affärsidé

SAKAB skall vara det ledande miljöserviceföretaget i Sverige avseende farligt avfall, genom att erbjuda en komplett service av hög kvalitet, återvinningsfilosofi, konkurrenskraftiga priser, samt verka för bästa möjliga miljöprofil.

Strategi

SAKAB erbjuder miljöservicetjänster avseende farligt avfall. I verksamheten ingår mottagning och preparering av avfall, drift av tankfarm och tankbilsvätt samt mellanlagring av avfall före behandling. Med gällande lagar och förordningar som grund skall SAKAB sträva efter att minimera miljöpåverkan från verksamheten.

Marknad

Hanteringen av farligt avfall avreglerades år 2000, men kommunerna har fortfarande möjlighet att föreskriva om farligt avfall skall hanteras av eller genom kommunen. Av 289 kommuner har 106 beslutat om ett utökat ansvar för farligt avfall, samtidigt som övriga delar av landet är avreglerat.

Viktiga händelser 2000 och 2001

SAKAB:s tidigare huvudägare WM Sellbergs ingår från den 30 november 2000 i det nya företaget SITA Sverige AB. SITA har, tillsammans med Sydkraft, förvärvat WM Sellbergs/SAKAB. Sydkraft kommer att ha ansvaret för SAKAB och namnet har ändrats till Sydkraft SAKAB Aktiebolag.

Miljöarbete

SAKAB:s miljöpolicy innebär ett kundanpassat och miljöriktigt omhändertagande av farligt avfall genom

bland annat högtemperaturförbränning och klass 1-deponering. Kontinuerlig granskning av verksamheten leder till att nya miljöaspekter identifieras och värderas samtidigt som personalens höga kompetensnivå utvecklas och säkerställs. SAKAB är miljöcertifierat enligt ISO 14001.

Mångfald och jämställdhet

--

Prognos för 2001

Företaget har inte lämnat någon prognos.

Utvärdering

Sedan ett Riksdagsbeslut 1991 att bemyndiga regeringen att sälja aktier i SAKAB har staten minskat sitt ägande kontinuerligt och äger nu en så kallad gyllene aktie i bolaget. Denna tillförsäkrar staten en fortsatt insyn i företaget genom bland annat representation i styrelsen.

Styrelse 2000

Jan Kluge, *ordförande*
Lars-Erik Holm, *ordinarie*
Gert Lyngsjö, *ordinarie*
Georg Michels, *ordinarie*
Dominique Pin, *ordinarie*
Fabrice Rossignol, *suppleant*
Johan Erlandsson, *suppleant*
Björn Dufva, *suppleant*

Verkställande direktör

Per-Olof Lindholm

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	us	309	293
Kostnader	us	-194	-209
Jämförelsestörande poster	us		12
Intressebolagsandelar	us		
Rörelseresultat	us	115	96
Finansiella intäkter	us	13	12
Finansiella kostnader	us	-3	0
Resultat före skatt	us	125	108
Minoritetsandelar	us		
Skatt	us	-27	-30
Årets resultat	us	98	78
Kassaflöde från löpande verksamhet	us	74	253
Kassaflöde från investeringar	us	-49	-27
Kassaflöde från finansiering	us	-70	-176
Bruttoinvesteringar	us	49	27
Av- och nedskrivningar	us	25	25
Lämnad utdelning	us	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	us	165	144
- varav kvinnor	us	35	33

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	us	207	184
Omsättningstillgångar	us	98	127
Totala tillgångar	us	305	311
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	us	122	74
Minoritetens andel av eget kapital	us		
Avsättningar	us	49	39
Långfristiga skulder	us		
-räntebärande	us		
-icke räntebärande	us		
Kortfristiga skulder	us		
-räntebärande	us	16	60
-icke räntebärande	us	118	138
Totala skulder och eget kapital	us	305	311
Sysselsatt kapital	us	137	135
Räntabilitet på eget kapital, %	us	100,1	105,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	us	94,4	80,5
Nettoskuldssättning	us	-11	-10
Soliditet, %	us	39,8	23,9

BILPROVNINGEN

Syfte

Bolaget skall utföra i vägtrafiklagstiftningen föreskriven teknisk fordonskontroll. Bolagets syfte är att främja trafik-säkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandarderna.

Strategi

Verksamheten koncentreras till kärnverksamheten, dvs obligatoriska kontroller, frivilliga kontroller som sannolikt kommer att bli obligatoriska samt Kontrollerad Bilverkstad, ett samarbete med Motorbranschens Riksförbund. Övriga tjänster utförs endast om väntetiderna så medger och om de inte medför otillbörlig konkurrens.

Omvärldsanalys

Kraven på flexibilitet i Bilprovningens verksamhet har ökat. Direktimporten av personbilar ökar, den säsongbetingade tillströmningen av bilar på våren ökar och provningsprogrammen vidgas. Privatpersoner har drabbats av att det inte finns kapacitet när det behövs. Åkerier, bussföretag och bilförsäljare kräver bättre och mer flexibel service.

Viktiga händelser 2000 och 2001

För att minska köerna på våren har en omfördelning av tiderna för besiktning skett. Under 2001/02 införs ett nytt system för kallelse och betalning. Beslut om avgifter har lagts på vägverket som fastställer avgiften i samråd med Ekonomistyrningsverket. Mer än 30 procent av bokningarna görs via Internet.

Miljöarbete

Verksamheten skall anpassas till det naturliga kretsloppet. 2001 inleds arbetet med att införa ett miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Huvudelen av bolagets anställda är män. Bolaget eftersträvar en jämnare könsfördelning

Prognos för 2001

Förlusten 2000 skall elimineras genom effektiviseringar, bättre kapacitetsutnyttjande och prishöjning. Priserna har varit oförändrade flera år trots vidgade provningsprogram.

Utvärdering

Kostnaderna för Bilprovningens tjänster är mycket låga i ett internationellt perspektiv. Tillgängligheten har varit för låg. De förändringar i förutsättningarna för bolaget som genomförs är avgörande för att nå bättre tillgänglighet och högre kapacitetsutnyttjande.

Styrelse 2000

Olof Johansson, *ordförande*
Kjell Alkär, *vice ordförande*
Ulf Blomgren, *ordinarie*
Lars Johan Cederlund, *ordinarie*
Katja Elväng, *ordinarie*
Göran Forssén, *ordinarie*
Birgitta Frejhagen, *ordinarie*
Göran Ohlson, *ordinarie*
Bertil Persson, *ordinarie*
Sonny Johansson, *arbetstagarrepresentant*
Günter Steincke, *arbetstagarrepresentant*
Rolf Jakobsson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Magnus Ehrenstråhle

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	1 165	1 132	1 114
Kostnader	-1 252	-1 243	-1 133
Jämförelsestörande poster	50		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	-37	-111	-19
Finansiella intäkter	6	9	25
Finansiella kostnader	-12	-11	-12
Resultat före skatt	-43	-113	-6
Minoritetsandelar	0	0	
Skatt	0	30	1
Årets resultat	-43	-83	-5
Kassaflöde från löpande verksamhet	-42	-33	-33
Kassaflöde från investeringar	-69	-113	-113
Kassaflöde från finansiering	20	-4	-4
Bruttoinvesteringar	73	114	77
Av- och nedskrivningar	96	86	85
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	2 228	2 224	2 237
*varav andel kvinnor	334	400	425

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	577	555	531
Omsättningstillgångar	252	306	428
Totala tillgångar	829	861	959
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	359	397	481
Minoritetens andel av eget kapital	1	1	0
Avsättningar	236	234	266
Långfristiga skulder			
-räntebärande	22		
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			3
-icke räntebärande	211	229	209
Totala skulder och eget kapital	829	861	959
Sysselsatt kapital	382	398	481
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	neg.	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	neg.	1,2
Nettoskuldssättning	-129	-198	-117
Soliditet, %	43,5	46,2	50,2



STATENS BOSTADSFINANSIERINGSAKTIEBOLAG, SBAB

Ägardirektiv

SBAB:s uppgift är att med utgångspunkt i sedvanlig företagsekonomisk målsättning och en effektiv försäljningsorganisation bidra till mångfald och konkurrens.

Ägarens uttryckta krav och förutsättning är att avkastningen på eget kapital skall över tiden i genomsnitt uppgå till den 5-åriga statsobligationsräntan plus 5 procentenheter. Utdelningsmålet uppgår till en tredjedel av årets vinst.

Strategi

Stråvan är att kraftigt öka andelen låneansökningar via Internet genom en kostnadseffektiv utveckling av IT-system.

Utbyggnaden av den Internetrelaterade låneservicen möjliggör att automatisera kredithantering och att förkorta ledtiden från ansökan till utbetalt lån.

Marknad

Inom affärsområde företagsmarknad (utlåning för flerbostadshus) är SBAB:s marknadsandel cirka 22 procent medan den inom privatmarknad (utlåning för småhus, fritidshus, bostadsrätter) är cirka 7 procent.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Den första värdepapperiseringen genomfördes i början av 2000. Därefter har ytterligare en genomförts. Genom denna finansieringsteknik skapas möjlighet att expandera utlåningen utan att belasta det egna kapitalet. Inom privatmarknad fortsätter investeringar i IT-teknik för att ytterligare utveckla rutinerna för bolån via Internet.

Miljöarbete

Ett miljöledningssystem utvecklades under 1998.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsplanen revideras årligen i samarbete med de fackliga organisationerna och fastställs av styrelsen. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och sju män.

Prognos för 2001

Rörelseresultatet för 2001 beräknas bli bättre än 2000 års resultat. Konkurrenstrycket består eller skärps ytterligare. Satsningen på Internet som distributionskanal väntas ge positiva resultat-effekter.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	898	784	843
Provisionsnetto	-10	-5	7
Nettoreultat av finansiella transaktioner	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	2	3	2
Summa rörelseintäkter	890	782	852
Summa rörelsekostnader	-409	-397	-355
Resultat före kreditförluster	481	385	497
Kreditförluster, netto	-14	12	4
Värdeförändring på övertagen egendom	2	0	-5
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	0
Rörelseresultat	469	397	496
Skatter	-132	-112	-140
Årets resultat	337	285	356
Kassaflöde från löpande verksamhet	8 140	-1 246	-18 589
Kassaflöde från investeringar	-22	-14	-23
Kassaflöde från finansiering	-8 095	759	18 485
Bruttoinvesteringar	24	14	23
Av- och nedskrivningar	16	15	18
Lämnad utdelning	103	89	96
Genomsnittligt antal årsanställda	365	374	312
- varav kvinnor	212	210	170

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Belåningsbara statsskuld-förbindelser m m	8 607	1 250	3 821
Utlåning till kreditinstitut	1 214	2 740	3 590
Utlåning	139 732	145 541	144 656
Räntebärande värdepapper	177	177	544
Aktier och andelar	0	0	0
Materiella tillgångar	32	38	52
Övriga tillgångar	416	156	1 344
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	915	1080	1297
Balansomslutning	151 093	150 982	155 304
Skulder till kreditinstitut	11 856	2 116	3 332
Emitterade värdepapper	129 206	138 552	138 854
Övriga skulder	875	275	954
Avsättningar	188	177	170
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 739	4 062	6 384
Efterställda skulder	2 221	2 114	2 113
Minoritetsandel	73		
Eget kapital	3 935	3 686	3 497
Summa skulder och eget kapital	151 093	150 982	155 304
Primärkapital	3 905	3 597	3 397
Kapitalbas	5 574	5 297	5 219
Primärkapitalrelation, %	6,8	6,5	6,9
Kapitaltäckningsgrad, %	9,7	9,5	10,6
Avkastning på eget kapital, %	8,9	8,0	10,5
I/K-tal exklusive kreditförluster	2,2	2,0	2,4
Kreditförluster av utlåning, %	0,01	-0,01	0,00
Placeringsmarginal, %	0,59	0,51	0,57

Utvärdering

Avkastningen på eget kapital var 8,9 (8,0) procent.
Räntenettet var högre än föregående år,
främst beroende på bättre marginaler, expansion av utlåningen till privatmarknaden samt större flödesvinster.

Styrelse 2000

Ingemar Eliasson, *ordförande*
Sören Rung, *vice ordförande*
Lars Linder Aronsson, *ordinarie*
Per Erik Granström, *ordinarie*
Christer Malm, *ordinarie*
Bo Marking, *ordinarie*
Christina Ragsten Pettersson, *ordinarie*

Verkställande direktör

Christer Malm

Förvaltningsaktiebolaget Stattum

Affärsidé

Förvaltningsaktiebolaget Stattum är ett renodlat förvaltningsbolag med uppgift att förvalta vissa aktieposter.

Marknad

Stattumkoncernen fick sitt nuvarande namn 1993 då SIB-Invest bytte namn till Förvaltningsaktiebolaget Stattum. Stattum har allt sedan dess varit ett renodlat förvaltningsbolag för långsiktiga aktieinnehav.

Viktiga händelser 2000 och 2001

I mars 2000 avyttrades samtliga aktier i Celsius AB till Saab AB. Innehavet motsvarade cirka 15 procent av det totala kapitalet i Celsius AB. Samtidigt sålde staten samtliga direktägda aktier i Celsius AB, motsvarande 10 procent av kapitalet.

I mars 2000 avyttrades samtliga aktier i Fastighets AB Varvsudden till Öresundsvarvet AB. Innehavet motsvarade 26 procent av det totala kapitalet i Fastighets AB Varvsudden. Stattum har även förvärvat preferensaktier till ett belopp om 350 mkr i Svenska rymdaktiebolaget samt påkallat tvångsinlösen av utestående aktier i Sveaskog AB. Stattum betalade under 2000 ut aktieutdelning om 11,4 miljarder kr till aktieägaren.

Miljöarbete

Bolaget har ingen egen miljöpolicy.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget saknar anställda och arbetar därmed inte med mångfald eller jämställdhet.

Prognos för 2001

I bolaget återstår aktieinnehav i AssiDomän AB och Sveaskog AB samt de vilande dotterbolagen Statsföretag AB och AB Fortia. Efter de genomförda avyttringarna är aktiviteten i bolaget låg.

Utvärdering

Försäljningsintäkten från innehavet i Celsius AB uppgick till 769 mkr, vilket innebar en realisationsvinst om cirka 590 mkr. Försäljningen skedde till ett pris om 179 kr per aktie. I samband med börsintroduktionen av Celsius 1994 sålde staten aktier till allmänheten för 100 kr per aktie.

Försäljningen av innehavet i Celsius AB till Saab AB har medverkat till omstruktureringen av svensk och internationell försvarsindustri genom skapandet av ett konkurrenskraftigt och starkt företag med goda möjligheter till internationellt samarbete.

Styrelse 2000

Lars Rekke, *ordförande*

Dag Detter, *ordinarie*

Per-Olof Eriksson, *ordinarie*

Bernt Magnusson, *ordinarie*

Lennart Nilsson, *ordinarie*

Björn Sprängare, *ordinarie*

Jan Stenberg, *ordinarie*

Verkställande direktör

Dag Detter

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning			
Kostnader	-5	-15	-3
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	-5	-15	-3
Finansiella intäkter	890	11 719	820
Finansiella kostnader	-6	-11	
Resultat före skatt	879	11 693	817
Minoritetsandelar			
Skatt	-232	-3 065	-45
Årets resultat	647	8 628	772
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2 599	397	188
Kassaflöde från investeringar	13 160	595	904
Kassaflöde från finansiering	-10 929	-1 000	-925
Bruttoinvesteringar	821		
Av- och nedskrivningar			
Lämnad utdelning	300	11 400	1 000
Genomsnittligt antal årsanställda	0	0	0

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	900	884	738
Omsättningstillgångar	2 207	15 255	4 709
Totala tillgångar	3 107	16 139	5 447
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 786	13 068	5 440
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	43	43	6
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
icke räntebärande	278	3 028	1
Totala skulder och eget kapital	3 107	16 139	5 447
Sysselsatt kapital	2 786	13 068	5 440
Räntabilitet på eget kapital, %	8,2	93,2	14,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,2	126,5	15,0
Nettoskuldssättning	-3 046	-16 133	-5 447
Soliditet, %	89,7	81,0	99,9



Affärsidé

SVEDAB ägs av staten genom Vägverket och Banverket till vardera 50 procent. Bolaget förvaltar de svenska intressena i Öresundsbrokonsortiet. Bolaget skall dessutom medverka i finansieringen av Citytunnelprojektet.

Strategi

Bolaget svarade för planering, projektering, byggandet och finansiering av de svenska landanslutningarna till Öresundsbron. Nu koncentrerar bolaget sin verksamhet till ekonomisk koncern- och bolagsförvaltning, drift- och underhållsförvaltning av de svenska väg- och järnvägsanslutningarna samt medverkan i finansieringen av Citytunnelprojektet.

Marknad

Öresundsförbindelsens ekonomi baseras på att anläggningarna finansieras med lån som sedan återbetalas med avgifter på förbindelsens väg- och järnvägstrafik. Den genomsnittliga realräntan har varit lägre än beräknat. Trafikantavgifterna har momsbelagts. Återbetalningstiden för lånen har därmed förlängts. Byggandet av förbindelsen har erhållit stöd från EU.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Anläggningsarbetena avslutades under första halvåret 2000 och bron invigdes den 1 juli i enlighet med tidsplanen. Under 2001 avslutas en del mindre anläggningsarbeten och bullerdämpande åtgärder på närliggande byggnader.

Miljöarbete

Ett kontrollprogram under och efter byggtiden har

utarbetats av myndigheterna. En rapport kommer att lämnas våren 2001. Arbetet med bullerskydd längs Kontinentalbanan pågår.

Mångfald och jämställdhet

Arbetet ingår i det ordinarieplanerings- och uppföljningsarbetet.

Prognos för 2001

Bolaget budgeterar ett underskott år 2001, ett förhållande som kommer att bestå till dess avgiftsintäkterna överskrider avskrivnings- och räntekostnader. Underskottet täcks med kapitaltillskott från ägarerna.

Utvärdering

Intäkterna från vägtrafiken ligger i stort i nivå med vad som krävs för långsiktig lönsamhet. De tunga lastbilarna har i högre utsträckning än förväntat fortsatt att använda färjorna. Öresundsbron har i stället skapat en ny marknad för distributionstrafiken. Järnvägen har fått en stor tillströmning av resande.

Styrelse 2000

Ingemar Skogö, *ordförande*
Göran Ahlström, *ordinarie*
Jan Brandborn, *ordinarie*
Bo Bylund, *ordinarie*

Verkställande direktör

Mats Wemming

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	598	471	454
Kostnader	-490	-471	-454
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	108	0	0
Finansiella intäkter	744	1 449	842
Finansiella kostnader	-1 023	-1 449	-842
Resultat före skatt	-171	0	0
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	-171	0	0
Kassaflöde från löpande verksamhet	-150	-365	-339
Kassaflöde från investeringar	-990	-2 422	-3 214
Kassaflöde från finansiering	1 165	2 726	4 486
Bruttoinvesteringar	1 148	3 098	3 424
Av- och nedskrivningar	132	13	14
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	105	100	98
- varav kvinnor	53	57	38

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	14 838	13 438	11 256
Omsättningstillgångar	3 239	2 777	3 009
Totala tillgångar	18 077	16 215	14 265
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	13	15	15
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	15 569	13 335	11 770
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	1 578	1 744	1 251
-icke räntebärande	917	1 121	1 229
Totala skulder och eget kapital	18 077	16 215	14 265
Sysselsatt kapital	17 160	15 094	13 036
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	-	-
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,3	10,3	6,5
Nettoskuldsättning	14 513	12 559	10 307
Soliditet, %	0,1	0,1	0,1



Svenska Kraftnät

Affärsidé

Svenska kraftnät skall erbjuda säker, effektiv miljöanpassad överföring av el på stamnätet, främja en öppen nordisk elmarknad med konkurrens, utöva systemansvaret kostnadseffektivt samt verka för en robust och flexibel elförsörjning vid kris och krig.

Marknad

Svenska kraftnät är ett naturligt monopol på den svenska elstamnätsmarknaden och därmed är affärsrisken begränsad. Överföringsverksamheten är långsiktig och stabil. Kundkretsen består i hög grad av väletablerade företag med god soliditet.

Strategi

Svenska kraftnät arbetar kontinuerligt med att öka driftsäkerheten, senast genom installation av ett nytt datasystem för att effektivisera övervakning och styrning av stamnätet.

Kostnadseffektiviteten mäts i regelbundna benchmarkingstudier med andra jämförbara företag. Svenska kraftnät verkar för ett utökat samarbete med nordiska systemoperatörer.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Svenska kraftnät fick i augusti 2000 regeringens uppdrag att till december 2002 bygga ett nationellt optofiberstomnät på befintliga ledningar mellan alla kommunhuvudorter. Vid utgången av 2000 var cirka 40 procent av kommunerna anslutna.

Likströmskabeln mellan Sverige och Polen togs i drift i augusti. Svenska kraftnät och Svensk Energi

nådde en övergångslösning för upphandling av effektreserv som innebär att Svenska kraftnät upphandlar en effektreserv på marknaden om cirka 1 000 MW.

Svenska kraftnät signalerade den 24 januari 2000 och den 5 februari 2001 om risk för effektknapphet på grund av sträng kyla. Elförbrukningen den 5 februari blev cirka 27 000 MW – den högsta någonsin.

Miljöarbete

Svenska kraftnät skall införa ett ISO 14001 miljöledningssystem. Affärsverket har infört en miljövärdering i nätutredningar samt arbetar för att minska överföringsförlusterna på stamnätet och risken för utsläpp från anläggningar.

Mångfald och jämställdhet

Av antalet anställda är andelen kvinnor 27 procent, lika stor andel ingår i ledningsgruppen. Arbetet pågår med att öka andelen kvinnor i verksamheten. Affärsverket har en handlingsplan mot etnisk diskriminering.

Prognos för 2001

Priser och kostnader bedöms vara stabila. Omsättningen beräknas bli 2 607 mkr. Resultatet bedöms uppgå till 466 mkr. Investeringarna planeras till totalt 572 mkr, varav 153 mkr avser optoinvestering och 50 mkr avser Polenkabeln.

Utvärdering

De ekonomiska målen överträffades för 2000. Affärsverket bör fortsatt arbeta med att utveckla det nordiska samarbetet och sin roll som systemansvarig myndighet bidra till en väl fungerande elmarknad.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	2 724	2 307	2 312
Kostnader	-1 903	-1 759	-1 670
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	21	15	7
Rörelseresultat	842	563	649
Finansiella intäkter	8	35	37
Finansiella kostnader	-82	-67	-81
Resultat före skatt	768	531	605
Minoritetsandelar	-5	-5	
Skatt			
Årets resultat	763	526	605
Kassaflöde från löpande verksamhet	959	792	1 253
Kassaflöde från investeringar	-1 005	-1 307	-1 053
Kassaflöde från finansiering	-1 219	850	-64
Bruttoinvesteringar	998	1 307	1 053
Av- och nedskrivningar	404	350	352
Lämnad utdelning	496	814	302
Genomsnittligt antal årsanställda	253	243	225
- varav kvinnor	68	65	56

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	9 844	9 226	8 245
Omsättningstillgångar	874	1 802	1 521
Totala tillgångar	10 718	11 028	9 766
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	6 485	6 536	6 313
Minoritetens andel av eget kapital	12	8	3
Avsättningar	141	120	86
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3 370	2 318	2 666
-icke räntebärande	32		
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	11	1 500	
-icke räntebärande	667	546	698
Totala skulder och eget kapital	10 718	11 028	9 766
Sysselsatt kapital	10 019	10 482	9 068
Räntabilitet på eget kapital, %	11,7	8,2	9,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	8,3	6,1	7,6
Nettoskultsättning	3 254	2 437	1 667
Soliditet, %	45,1	44,2	48,2

Styrelse 2000

Per-Olof Eriksson, *ordförande*

Bengt Söderström, *vice ordförande*

Christer Berggren, *ordinarie*

Yvonne Gustavsson, *ordinarie*

Sussi Kvarn, *ordinarie*

Jan Magnusson, *ordinarie*

Pia Nilsson, *ordinarie*

Agata Persson, *arbetstagarrepresentant*

Bengt Örtengren, *arbetstagarrepresentant*

Generaldirektör

Jan Magnusson

SEK

Affärsidé

AB Svensk Exportkredit (SEK) tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för exportaffärer och för investeringar. På uppdrag av staten administrerar SEK det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta och statens biståndskreditsystem.

Strategi

SEK skall främja svensk exportfinansiering i konkurrens med övriga banker. SEK skall alltid uppfattas som en förstklassig låntagare. Därmed är man selektiv vid val av affärer i och har som högsta prioritet att alltid ha en hög kapitaltäckningsgrad. SEK utvecklas till att bli mer proaktivt och kundfokuserat.

Marknad

Volymfördelningen mellan det statsstödda systemet och de konkurrensutsatta marknaderna är mycket beroende av det internationella ränteläget och konjunkturen. Kunderna ställer fortlöpande nya krav på finansieringslösningar vilket medför krav på att utveckla nya tjänster.

Viktiga händelser 2000 och 2001

De svenska affärsbankerna har sålt sina aktier i bolaget till ABB Structured Finance AB. Efter försäljningen, i kombination med att SEK återköpte aktier, ökade statens andel till 64,7 procent med ABB som ägare till resten. SEK har tecknat ett avtal om finansiering av SAAB:s leveranser av JAS 39 Gripen till Sydafrika.

Miljöarbetet

SEK utgår ifrån bankföreningens miljöriktlinjer och internationella handelskammarens riktlinjer för hållbar utveckling. SEK påverkas även indirekt av att EKN sedan år 2000 gör en miljöprovning vid garantigivning.

Mångfald och jämställdhet

Kvinnor är väl representerade utom i ledningen. De senaste åren har flera kvinnor än tidigare utsetts till chefer.

Prognos för 2001

Resultatet bedöms bli ungefär som resultatet år 2000.

Utvärdering

SEK har uppfyllt sitt mål inom ramen för sina uppgifter.

Styrelse 2000

Björn Wolrath, *ordförande*
 Lennart Blecher, *vice ordförande*
 Peter Carlsson, *ordinarie*
 Lars Johan Cederlund, *ordinarie*
 Marianne Nivert, *ordinarie*
 Ulf Pehrsson, *ordinarie*
 Petra Hedengran, *suppleant*
 Cristina Karlstam, *suppleant*
 Anders Kjellström, *suppleant*
 Anders Lidelfelt, *suppleant*

Verkställande direktör

Peter Yngwe

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	896	904	1 014
Provisionsnetto	-5	-6	-12
Ersättningar från S-systemet	37	38	18
Nettoresultat av finansiella transaktioner	19	-4	3
Övriga rörelseintäkter	17	1	23
Summa rörelseintäkter	963	932	1 046
Summa rörelsekostnader	-133	-106	-124
Rörelseresultat	830	827	922
Skatter	-228	-226	-254
Årets resultat	602	600	668
Kassaflöde fr. löpande verksamhet	11 543	-965	1 248
Kassaflöde fr. investeringar	-25 936	-8 279	-14 364
Kassaflöde fr. finansiering	14 394	9 244	13 115
Bruttoinvesteringar	7	3	3
Av- och nedskrivningar	6	3	5
Lämnad utdelning	401	1 725	667
Genomsnittligt antal årsanställda	85	82	89
- varav kvinnor	38	38	40

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Statsobligationer	42 238	19 991	25 901
Utlåning till kreditinstitut	23 311	20 102	17 942
Utlåning	24 357	23 523	26 053
Räntebärande värdepapper	68 699	69 058	54 502
Aktier och andelar		5	6
Materiella tillgångar	140,6	134,6	136,1
Övriga tillgångar inom bankverksamhet	11 060	16 663	14 424
Balansomslutning	169 804	149 477	138 963
Skulder till kreditinstitut	5 504	2 845	6 683
Upplåning från allmänheten	115	98	287
Emitterade värdepapper	135 777	123 181	109 427
Övriga skulder inom bankverksamhet	20 646	15 313	14 645
Efterställda skulder	4 257	3 410	3 226
Eget kapital	3 506	4 629	4 696
Summa skulder och eget kapital	169 804	149 477	138 963
Primärkapital	3 570	4 780	3 999
Kapitalbas	5 836	6 540	6 580
Riskjusterade tillgångar, (bankverksamhet)	32 161	28 511	24 665
Primärkapitalrelation, %	11,1	16,8	16,2
Kapitaltäckningsgrad, %	18,1	22,9	26,7
I/K-tal exklusive kreditförluster		7,9	8,4
Kreditförluster av utlåning, %	0,00	0,00	0,00



Ågardirektiv

Bolaget skall på efterfrågan bedriva beredskapslagring och som en aktör på marknaden verka inom områdena lagring, distribution och hantering av arkiv, dokument och andra varor samt därtillhörande verksamhet. Ågarens krav är att koncernens soliditet bör uppgå till 35 procent, avkastningen på eget kapital skall vara 12 procent och koncernens utdelningsmål är en tredjedel av årets resultat före skatt och dispositioner.

Strategi

Svenska Lagerhusaktiebolaget, SLAB, skall erbjuda tjänster inom tredjepartslogistik för ett väl definierat kundsegment, fortsätta satsningar på dokumenthantering samt utveckla affärer inom museitjänster och lagring.

Marknad

De trender som påverkar SLAB:s verksamheter är framför allt den pågående globaliseringen, den tekniska utvecklingen samt att allt fler företag anlitar externa samarbetspartners för tjänster som ej tillhör kärnverksamheten.

Den av statsmakterna beslutade neddragningen av beredskapslagringen har medfört, och kommer även i framtiden att medföra, ett betydande intäktsbortfall de kommande åren.

Viktiga händelser 2000 och 2001

SLAB förvärvade Vin & Sprit AB:s anläggning i Falkenberg på 77 000 kvm. Svensk Medicinteknik har överlåtits till ett nybildat bolag, Swedish Emergency Medical Systems (SEMS) där SLAB erhöi som delikvid ett 48 procentigt ägande i SEMS. Tre nya bolag bildades; Sven-

ska Beredskapslagring AB (100 procent), Sveneza Lagerhus Fastighets AB (100 procent) och IG Försvarslogistik (33,33 procent).

Miljöarbete

SLAB förbättrar ständigt miljöprestanda både med avseende på verksamheten samt på varor och tjänster. Det sker bland annat genom att engagera och kommunicera med de anställda för att förbättra miljöpåverkan av varor och tjänster.

Mångfald och jämställdhet

SLAB har en jämställdhetspolicy som syftar till att ingen skall missgynnas på grund av kön, handikapp eller etnisk tillhörighet. Den behandlar bland annat arbetsförhållanden, föräldraskap, sexuella trakasserier och jämn könsfördelning. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och sex män.

Prognos för 2001

Neddragningen av beredskapslagren väntas fortgå. Den omfattande förändringen och omställningen av koncernens verksamhet som inleddes för några år sedan fortsätter.

Utvärdering

SLAB-koncernen har under 2000 haft en fortsatt försämrad utveckling av rörelsemarginalen. Inkluderat reavinster avseende försäljning av fastigheter samt erhållna SPP-medel har SLAB under 2000 uppfyllt de ekonomiska målen avseende avkastning och soliditet.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	180	155	142
Kostnader	-160	-134	-128
Jämförelsestörande poster	5		
Intressebolagsandelar	0	0	0
Rörelseresultat	25	21	14
Finansiella intäkter	1	1	1
Finansiella kostnader	-2	0	0
Resultat före skatt	24	22	15
Minoritetsandelar	-1	-1	-1
Skatt	-7	-6	-4
Årets resultat	16	15	10
Kassaflöde från löpande verksamhet	22	19	17
Kassaflöde från investeringar	-89	-12	-11
Kassaflöde från finansiering	70	-4	-19
Bruttoinvesteringar	97	13	12
Av- och nedskrivningar	13	9	14
Lämnad utdelning	0	7	4
Genomsnittligt antal årsanställda	152	118	108
- varav kvinnor	53	39	36

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	159	68	64
Omsättningstillgångar	77	64	54
Totala tillgångar	236	132	118
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	83	74	62
Minoritetens andel av eget kapital	5	4	4
Avsättningar	10	11	11
Långfristiga skulder			
-räntebärande	76	1	1
-icke räntebärande	2		
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	60	42	40
Totala skulder och eget kapital	236	132	118
Sysselsatt kapital	164	79	67
Räntabilitet på eget kapital, %	20,0	21,8	15,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	21,4	29,6	21,9
Nettoskuldssättning	47	-23	-14
Soliditet, %	37,0	59,2	56,3

Styrelse 2000

Gunnar Nordbeck, *ordförande*

Jan Nygren, *vice ordförande*

Matz Hentzel, *ordinarie*

Christer Malm, *ordinarie*

Göran Nylander, *ordinarie*

Gunnar Skarell, *ordinarie*

Anita Ringström, *ordinarie*

Lars-Åke Lind, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Göran Nylander



Syfte

Att stödja industri, näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt.

Strategi

Bolaget bedriver informations- och registreringsverksamhet inom miljöområdet. Bolaget är huvudman för EU:s förordning om miljöstyrning och miljörevision (EMAS) och det nationella systemet för certifierade miljövarudeklarationer (EPD).

Företaget skall stödja och främja införandet av systemen, registrera de företag, organisationer, produkter och tjänster som klarar kraven i dessa system samt upprätthålla ett offentligt register.

Omvärldsanalys

Företagets huvudsakliga verksamhet skall vara självfinansierad, vilket delvis skiljer sig från liknande verksamheter utomlands. Detta kan vara till nackdel för etableringen då registrering i andra länder har jämförelsevis små avgifter.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Den reviderade EMAS-förordningen antogs i februari 2001 och förväntas träda i kraft i mars-april. Under våren 2001 görs en översyn av företagets verksamhet, finansiering, organisationsform och konsekvenser av reviderad EMAS-förordning analyseras.

Miljöarbete

Miljöstyrningsrådet är en för liten organisation för att formellt införa ett miljöledningssystem.

Prognos för 2001

Registreringsavgifterna för EMAS-anslutning har sänkts sedan 1999. Under 2000 har även årsavgifterna sänkts. De sänkta avgifterna syftar till att öka intresset för EMAS och har inledningsvis lett till minskade intäkter. En gradvis ökning av antalet certifierade miljövarudeklarationer förväntas kompensera detta bortfall av intäkter.

Utvärdering

Miljöledningssystem och miljövarudeklarationer är relativt nya begrepp och antalet företag och organisationer som inför dessa i sitt miljöarbete ökar fortfarande. Ågarna har inte satt ett exakt antal införda system och deklarerationer som mål. Sverige är trea i Europa vad avser antalet EMAS-registrerade företag och anläggningar. Antalet EMAS-registreringar ökade till 202 (175) under året. Antalet certifierade miljövarudeklarationer ökade till 22 från 8 1999.

Styrelse 2000

Axel Wenblad, *ordförande*
Eva Smith, *vice ordförande*
Richard Almgren, *ordinarie*
Ulf Gunnarsson, *ordinarie*
Henry Gustafsson, *ordinarie*
Ingrid Haglind, *ordinarie*
Anna Mattsson, *ordinarie*
Sven-Olof Ryding, *ordinarie*
Lars Waldner, *ordinarie*
Anna-Maria Wide, *ordinarie*
Erik Asplund, *Adjungerad*

Verkställande direktör

Sven-Olof Ryding

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	2	3	4
Kostnader	-3	-3	-3
Jämförelsestörande poster	1		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	0	0	1
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	0	0	1
Minoritetsandelar			
Skatt	0	0	0
Årets resultat	0	0	1
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar			
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	2	2	2
- varav kvinnor	1	1	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	0	0	0
Omsättningstillgångar	1	1	2
Totala tillgångar	1	1	2
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1	0	1
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	0	1	1
Totala skulder och eget kapital	1	1	2
Sysselsatt kapital	1	0	1
Räntabilitet på eget kapital, %	80,4	neg.	88,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	87,5	neg.	110,4
Nettoskuldssättning	0	0	-1
Soliditet, %	62,9	32,7	51,9



Affärsidé

Rymdbolagets affärsidé är att på världsmarknaden tillhandahålla:

- ▶▶ Rymdsystem och flygburna system.
- ▶▶ Drift och utprovning av rymdsystem med Esrange som bas
- ▶▶ Att bistå Rymdstyrelsen i tekniska frågor.

Strategi

Att tillsammans med partners skapa Europas största "lilla" leverantör av rymdsystem och där få en nyckelroll. Öka beläggningen på Esrange i allians med försvarets aktiviteter på Vidsel för att därigenom expandera verksamheten i Kiruna. Successivt globalisera satellitstationstjänsterna och öka förädlingsvärdet. Utveckla värdet på Nordiska Satellit AB (NSAB)

Marknad

Rymdbolagets marknad präglas av stark globalisering och en koncentration till ett fåtal mycket stora aktörer som har ett brett utbud. Rymdbolagets aktiviteter på Esrange baseras i hög grad på stationens fördelaktiga geografiska läge och kvalificerade resurser.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Ägandet i NSAB har utökats från 37,5 procent till 50 procent samtidigt som SES Astra i Luxemburg har förvärvat resterande 50 procent. Förändringen bedöms som mycket positiv för Rymdbolaget och NSAB.

Fjärranalysaktiviteterna i Satellus AB har avyttrats till Lantmäteriet. Beslut har fattats om en investering i en ny antenn på Esrange för cirka 25 mkr.

Den 20 februari 2001 sändes forsknings satelliten Odin upp från en raketbas i östra Ryssland. Rymdbo-

laget har varit huvudleverantör för satelliten. Satelliten fungerar tillfredsställande.

Miljöarbete

Rymdbolagets verksamhet har begränsad inverkan på den yttre miljön. En stor del av bolagets verksamhet på Esrange har anknäring till miljöforskning.

Prognos för 2001

En fortsatt omstrukturering av bolagets verksamhet kan förväntas. Resultatet kommer att förbättras bland annat eftersom en förlustbringande verksamhet avyttrats under 2000.

Utvärdering

Bolagets omstrukturering har varit framgångsrik. Verksamheten i Kiruna bedöms framöver expandera enligt plan.

Styrelse 2000

Lennart Lübeck, *ordförande*
 Birgitta Ahlqvist, *ordinarie*
 Gunnar Björk, *ordinarie*
 Lars Johan Cederlund, *ordinarie*
 Kerstin Fredga, *ordinarie*
 Per-Erik Mohlin, *ordinarie*
 Per Tegnér, *ordinarie*
 Ingrid Åkesson Bonde, *ordinarie*
 Carl-Ivar Mörtberg, *arbetstagarrepresentant*
 Sven Wallin, *arbetstagarrepresentant*
 Gunnar Florin, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Claes-Göran Borg

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	511	429	395
Kostnader	-510	-425	-426
Jämförelsestörande poster	27	0	5
Intressebolagsandelar	40	94	47
Rörelseresultat	68	98	21
Finansiella intäkter	6	5	6
Finansiella kostnader	-12	-1	-1
Resultat före skatt	61	102	26
Minoritetsandelar	1	1	1
Skatt	-23	-26	-10
Årets resultat	39	77	17
Kassaflöde från löpande verksamhet	306	94	-18
Kassaflöde från investeringar	-276	-36	-44
Kassaflöde från finansiering	-9	0	10
Bruttoinvesteringar	288	47	46
Av- och nedskrivningar	28	25	31
Lämnad utdelning	0	9	0
Genomsnittligt antal årsanställda	353	353	370
- varav kvinnor	100	99	102

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	574	442	367
Omsättningstillgångar	477	301	263
Totala tillgångar	1 051	743	630
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	340	473	396
Minoritetens andel av eget kapital	0	1	2
Avsättningar	7	2	7
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	704	267	225
Totala skulder och eget kapital	1 051	743	630
Sysselsatt kapital	340	474	398
Räntabilitet på eget kapital, %	9,6	17,8	4,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,1	23,6	6,7
Nettoskuldssättning			
Soliditet, %	32,3	63,8	63,2

SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN

Svensk Skips Mortgage Bank

Affärsidé

Företaget skall underlätta finansiering för svenska rederier samt för utländska rederier med betydande svenskt intresse och medverka till handelsflottans förnyring.

Strategi

Kassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Kassan bedriver sin verksamhet på helt kommersiella villkor och i konkurrens med andra kreditinstitut. Kassan administrerar på uppdrag av regeringen även Rederinnämndens angelägenheter.

Marknad

Sjöfartsnäringen präglas av starkt växlande efterfrågan. Utsikterna är dock goda på flertalet delmarknader.

Viktigare händelser 2000 och 2001

Utestående lån till rederier ökade under 2000 med 21 procent till 3 569 mkr. Beviljade och accepterade lån för utbetalning uppgick vid årsskiftet till cirka 1 200 mkr. Lånen kommer att utbetalas under år 2001. Kassan kan medverka vid finansiering av utlandsflaggat tonnage så länge det finns ett betydande svenskt intresse. På sikt kommer detta att innebära en ökad utlåning.

Miljöarbete

På grund av karaktären av kassans verksamhet finns inget direkt miljöprogram.

Mångfald och jämställdhet

Kassan har enbart nio anställda varav två sköter Rederinnämndens angelägenheter.

Prognos 2001

Resultatprognos för helåret 2001 lämnas i Kassans delårsrapport för första halvåret, som avges i augusti.

Utvärdering

Kassans länestock har ökat kraftigt under 2000 och ökningen väntas fortsätta under 2001. Kassan spelar en fortsatt viktig roll som finansär av mindre och medelstora rederier.

Styrelse 2000

Pehr G. Gyllenhammar, *ordförande*

Jan Källsson, *vice ordförande*

Christer Berggren, *ordinarie*

Anna-Lisa Engström, *ordinarie*

Åsa Kastman Heuman, *ordinarie*

Ulla Olofsson, *ordinarie*

Foke Patriksson, *ordinarie*

Ture Axelsson, *suppleant*

Lars-Göran Holmgren, *suppleant*

Hans Yngve Johnsson, *suppleant*

Morgan Johansson, *suppleant*

Anders Lindström, *suppleant*

Agneta Rodosi, *suppleant*

Bo Severed, *suppleant*

Verkställande direktör

Birgitta Wickenberg Karlsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	60	56	59
Summa rörelsekostnader	-13	-13	-12
Övriga rörelseintäkter	4		
Rörelseresultat, bankverksamhet	51	43	47
Årets resultat	51	43	47
Kassaflöde från löpande verksamhet	54	44	39
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	0	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	9	9	9
- varav kvinnor	6	6	6

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Utlåning till kreditinstitut	3	3	3
Utlåning	3 124	2 710	1 842
Räntebärande värdepapper	752	695	638
Materiella tillgångar	0	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	65	62	54
Balansomslutning	3 944	3 470	2 537
Skulder till kreditinstitut	3025	2 456	1557
Övriga skulder		151	169
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	29	21
Eget kapital	885	834	790
Summa skulder och eget kapital	3 944	3 470	2 537
Primärkapital	885	834	790
Kapitalbas	885	834	790
Primärkapitalrelation, %	25,1	29,3	42,8
Kapitaltäckningsgrad, %	25,1	29,3	42,8
Avkastning på eget kapital	5,9	5,5	6,3
I/K-tal exklusive kreditförluster			
Kreditförluster av utlåning, %			
Placeringsmarginal			



Affärsidé

Svenska Skogsplantor AB skall producera och sälja frö och skogsplantor samt utföra tjänster inom skogsskötselområdet.

Strategi

Bredda marknaden för bolagets produkter bland annat genom etablering av dotterbolag i, och försäljning till, de nordiska grannländerna. Vidare har en mindre fältorganisation byggts upp för att möta den ökade efterfrågan på skogsvårdstjänster, framför allt inom återväxtområdet.

Marknad

Efter omläggningen av skogspolitiken 1994 steg efterfrågan på bolagets produkter fram till 1999 för att då kraftigt sjunka. Efterfrågan ökade till 325 miljoner plantor i Sverige 2000 från 295 miljoner 1999.

Av den privata skogsmarken på vilken svenska skogsplantor opererar planterades endast 55 procent av avverkningsarealen medan skogsbolagen planterade 80 procent.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Försäljningen av täckrotsplantor ökade år 2000 medan försäljningen av barrotsplantor låg kvar på en låg nivå. På grund av minskad försäljning i vissa delar av Sverige har en omstrukturering av plantproduktionen beslutats innebärande att bland annat viss produktion läggs ned och två plantskolor läggs ihop.

Miljöarbete

Under 2000 blev företaget certifierat enligt ISO 9002.

Arbete med certifiering enligt ISO 14001 pågår. En miljöpolicy enligt ISO-systemets krav har fastställts.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsplanen revideras årligen visande bland annat att inga löneskillnader finns mellan män och kvinnor med likartade arbetsuppgifter.

Prognos för 2001

Efterfrågan för bolagets produkter väntas vara oförändrad jämfört med 2000. Arbetet med att uppnå en acceptabel lönsamhet fortsätter.

Utvärdering

Sedan bolagets start 1994 har resultatet successivt förbättrats, och åren 1997 och 1998 nåddes de uppsatta målen. På grund av vikande efterfrågan och lönsamhet 1999 och 2000 omstruktureras nu delar av verksamheten.

Styrelse 2000

Ingemar Öhrn, *ordförande*
Solweig Ekström, *ordinarie*
Michael Fredlund, *ordinarie*
Thomas Idermark, *ordinarie*
Lena Söderberg, *ordinarie*
Anders Lundholm, *arbetstagarrepresentant*
Lennart Torstensson, *arbetstagarrepresentant*
Lars-Olov Eriksson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Eva Lindberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Sverker Lidén

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	208	197	215
Kostnader	-205	-193	-192
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	3	4	23
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-10	-9	-10
Resultat före skatt	-7	-5	13
Minoritetsandelar			
Skatt	2	1	-4
Årets resultat	-5	-4	9
Kassaflöde från löpande verksamhet	15	-18	27
Kassaflöde från investeringar	-15	-10	-15
Kassaflöde från finansiering	0	29	-12
Bruttoinvesteringar	16	10	16
Av- och nedskrivningar	10	9	11
Lämnad utdelning	1	3	3
Genomsnittligt antal årsanställda	271	291	292
- varav kvinnor	105	120	125

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	125	119	118
Omsättningstillgångar	197	208	190
Totala tillgångar	322	327	308
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	114	122	129
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	31	34	38
Långfristiga skulder			
-räntebärande	131	127	112
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	20	20	
-icke räntebärande	26	24	29
Totala skulder och eget kapital	322	327	308
Sysselsatt kapital	296	301	276
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	neg.	7,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	1,0	1,3	8,3
Nettoskultsättning	181	177	146
Soliditet, %	35,5	37,4	41,9



SVENSKA SPEL

Ägardirektiv

AB Svenska Spel skall efter tillstånd av regeringen anordna spel och lotterier. AB Svenska Spel skall genom förnyelse och utveckling tillgodose konsumenternas efterfrågan på attraktiva lotterier och spel. Dessutom bör en väl utbyggd service såväl i storstad som i glesbygd eftersträvas.

En möjlig ökad konkurrens från utlandet måste också beaktas. Sociala skyddshänsyn och bedrägeririsker måste beaktas när spelformer utvecklas och i verksamheten i övrigt. Maximal säkerhet i spelhanteringen skall eftersträvas och en effektiv och oberoende kontroll möjliggöras.

Strategi

Strategin är att sälja ett brett utbud av underhållande spel med penningvinster. Detta skall ske genom användande av modern teknik såväl i kundrelationen som i distributionen till ombud och samverkanspartners. Bolaget skall ligga i teknisk framkant.

Marknad

Konkurrensen har ökat både genom bolagets inhemska konkurrenter och genom att utländska aktörer söker sig in på den svenska marknaden via Internet, prenumeration och direkt marknadsföring.

Konkurrensen väntas bli hårdare framöver genom gränsöverskridande spel samt etablering och utveckling av nya distributionskanaler.

Tre aktörer dominerar den svenska spelmarknaden, AB Svenska Spel, AB Trav och Galopp och Folkspel, som bland annat driver Bingolotto.

Under 2000 överlämnades två utredningar avseende spelmarknaden till Finansdepartementet.

Viktiga händelser 2000 och 2001

AB Svenska Spel ökade sin omsättning med 4,6 procent under året vilket huvudsakligen är relaterat till värdeautomatspelen Jack Vegas och Miss Vegas. Triss behåller ställningen som Sveriges näst största spel efter ATG:s V 75. Greyhound Racing hade spelstart i april 2000 på riksbanorna i Åkersberga och Borås samt Landskrona.

Riksdagen har fattat beslut om att AB Svenska Spel skall få tillstånd att bedriva spel på internationella kasinon i Sverige. Företaget avser att driva denna verksamhet i dotterbolaget Casino Cosmopol. Kasinon skall placeras i Stockholm, Göteborg, Malmö och Sundsvall.

Miljöarbete

Miljöpolicyn för verksamheten är att säkerställa en hög standard på bolagets egen arbetsmiljö samt minimera negativ påverkan på den yttre miljön. Målet är att utsläpp, icke återvinningsbart avfall och energitågång i verksamheten minimeras.

Användningen av ämnen med begränsad tillgång och produkter som påverkar det naturliga kretsloppet skall ersättas av förnyelsebart material, eller åtminstone minska hos bolaget och dess leverantörer.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget avser arbeta mer aktivt med bland annat utbildningsinsatser av personer på ledningsnivå i företaget och ledarskapsutbildningar för potentiellt blivande chefer. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och tretton män. ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	14 138	13 540	12 924
Kostnader	-10 354	-9 839	-9 022
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	3 784	3 701	3 902
Finansiella intäkter	73	39	35
Finansiella kostnader	-22	-1	0
Resultat före skatt	3 835	3 739	3 937
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	3 835	3 739	3 937
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 883	4 299	4 235
Kassaflöde från investeringar	-273	-336	-399
Kassaflöde från finansiering	-3 739	-3 937	-3 612
Bruttoinvesteringar	156	207	283
Av- och nedskrivningar	158	158	137
Lämnad utdelning ¹⁾	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	531	511	483
- varav kvinnor	266	245	275

¹⁾ Årets resultat inlevereras till staten efter av riksdagen fastställda bidrag till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen.

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1 018	896	722
Omsättningstillgångar	3 896	3 828	4 629
Totala tillgångar	4 914	4 724	5 351
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	3 835	3 739	3 938
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	21	17	19
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	15	15	15
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	1 043	953	1 379
Totala skulder och eget kapital	4 914	4 724	5 351
Sysselsatt kapital	3 835	3 739	3 938
Räntabilitet på eget kapital, %	101,3	97,4	100,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	101,8	97,4	100,0
Nettoskuldssättning	-1 692	-1 676	-1 486
Soliditet, %	78,0	79,1	73,6

Prognos för 2001

En förskjutning pågår hos AB Svenska Spels kunder från spel med låg vinstutbetalning till sådana med högre utbetalning. Det innebär att resultatet ser ut att bli lägre än tidigare trots ökad omsättning.

Värdeautomatspelet Jack Vegas, Oddset, Keno och Triss går bra. I övrigt är lotterna starka. Sämre går det för nummerspelen, framför allt Lotto. Under året kommer två internationella kasinon att öppna i Sundsvall och i Malmö. Konkurrenten från de övriga spelarrangörerna förväntas bli hård även i fortsättningen, framför allt från ATG men också från föreningslivet som erbjuder fler skraplotter.

Utvärdering

AB Svenska Spel är undantaget från lotteri- och inkomstskatt. Bolagets vinstmedel inbetalas enligt regeringens beslut till svenska staten. AB Svenska Spel lämnar också i enlighet med ett regeringsbeslut ett årligt bidrag om 60 mkr till Riksidrottsförbundet och överskottet från Jack Vegas och Miss Vegas fördelas till det lokala föreningslivets barn- och ungdomsverksamhet, genom Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen.

AB Svenska Spel har under år 2000 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Av bolagets vinstmedel för år 2000, 3 871 (3 739) mkr, tillfaller 3 561 (3 563) mkr staten och 310 (176) mkr föreningslivet.

Styrelse 2000

Bengt-Åke Berg, *ordförande*

Jan Blomberg, *ordinarie*

Hans Dalborg, *ordinarie*

Rose-Marie Frebran, *ordinarie*

Lennart Johansson, *ordinarie*

Eva Lindström, *ordinarie*

Kjell Nordström, *ordinarie*

Anna Söderblom, *ordinarie*

Meg Tivéus, *ordinarie*

Inger Andréé, *arbetstagarrepresentant*

Gerd Hedberg, *arbetstagarrepresentant*

Marie Othberg, *arbetstagarrepresentant*

Bertil Sandström, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Meg Tivéus



TuristRådet

Syfte

TuristRådet skall på uppdrag marknadsföra Sverige som resmål så att detta bidrar till att människor i och utanför Sverige får attraktiva och berikande upplevelser. Företaget skall också verka för att företag och samverksansorganisationer i Sverige kan förbättra företagens lönsamhet samt att Sverige som nation får ökade inkomster och därmed välbästand.

Strategi

Förutom de marknader där TuristRådet har direkt representation sker bevakning och bearbetning på ett antal andra marknader. Bearbetningen sker genom deltagande i mässor, workshops och genom besök hos säljleds- och transportföretag. Internettekniken möjliggör en alltmer världsomspännande kommunikation och service.

Omvärldsanalys

De utländska marknader som TuristRådet direktbearbetar svarar för 84 procent av de registrerade gästnätterna i Sverige.

Viktiga händelser 2000 och 2001

En omfattande Internetsatsning pågår för effektivare upplysning och information som svar på säljleds- och konsumentförfrågningar. En utbyggnad av callcenterverksamheten har påbörjats. Ny verkställande direktör för TuristRådet rekryterades under 2000. En ny affärsplan har tagits fram för 2001-2003.

Miljöarbete

TuristRådet har ingen miljöpolicy, men Sveriges miljö-

arbete finns med i värderingarna när marknadsplaner fastställs.

Mångfald och jämställdhet

TuristRådet har varken jämställdhetsplan eller plan för mångfald.

Prognos för 2001

Arbetet kommer att bedrivas enligt den nya affärsplanen för 2001-2003.

Utvärdering

TuristRådet har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt.

Styrelse 2000

Lars Carmén, *ordförande*
 Claes Bjerkne, *ordinarie*
 Nils Carlsson, *ordinarie*
 Inger Holmström-Lindgren, *ordinarie*
 Bengt Klaesson, *ordinarie*
 Sten Rentzhog, *ordinarie*
 Marianne Reuterskiöld, *ordinarie*
 Lars Sjölander, *ordinarie*
 Peter Forssman, *suppleant*
 Magnus Nilsson, *suppleant*

Verkställande direktör

Karl-Erik Strand

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	133	138	147
Kostnader	-129	-133	-149
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	4	5	-2
Finansiella intäkter	2	1	2
Finansiella kostnader	-2	-1	-2
Resultat före skatt	4	5	-2
Minoritetsandelar			
Skatt	0	0	0
Årets resultat	4	5	-2
Kassaflöde från löpande verksamhet	18	-2	-18
Kassaflöde från investeringar	0	0	0
Kassaflöde från finansiering	0	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0	0
Av- och nedskrivningar	0	2	2
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	50	56	64
- varav kvinnor	39	40	47

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1	1	3
Omsättningstillgångar	33	30	28
Totala tillgångar	34	31	31
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	17	13	8
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	17	18	23
Totala skulder och eget kapital	34	31	31
Sysselsatt kapital	17	13	8
Räntabilitet på eget kapital, %	24,5	48,2	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,1	61,8	neg.
Nettoskuldssättning	-19	-5	-7
Soliditet, %	49,5	42,8	26,3



Affärsidé

Bolagets vision är att inom fastighets-, mättnings- och kartläggningsområdet vara ett ledande kunskapsföretag som utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom prioriterade marknader och områden. Bolaget skall i första hand utnyttja resurser från det statliga lantmäteriet.

Strategi

Swedesurvey AB skall erbjuda tjänster inom ramen för institutionellt samarbete och konsultuppdrag som syftar till kunskapsöverföring och utveckling av utländska lantmäteriororganisationer inom företrädesvis fastighetssystem och geografisk information. Bolaget erbjuder olika konsult- och utbildningstjänster.

Marknad

Bolaget bedriver verksamhet i ett 35-tal länder i flera världsdelar. Bolagets betydande projektverksamhet i Öst- och Centraleuropa är särskilt omfattande i Ryssland. I Västeuropa koncentreras verksamheten till Grekland med ett projekt att skapa ett nationellt fastighetssystem.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Bolaget har ökat basen av finansierare genom att erhålla helt eller delvis IBRD-finansierade projekt i Ukraina, Zambia och Kirgizistan. Projektet i Grekland kommer att utökas och ett projekt i Kina påbörjas under 2001. Bolaget skall bilda ett majoritetsägt försäljningsbolag i Grekland 2001.

Miljöarbete

Miljöarbetet bedrivs i samarbete med Lantmäteriverket.

Ett kvalitets- och miljöstyrningssystem utformas och planeras införas tidigast vid slutet av år 2001.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsplanen berör bland annat frågor som lika lön, kompetensutveckling, arbetsform och rekrytering.

Prognos för 2001

Efterfrågan av internationella konsulttjänster bedöms vara fortsatt god. Omsättningen bedöms kunna öka till lägst 110 mkr och vinsten till lägst 5 mkr.

Utvärdering

Bolaget har uppfyllt de viktigaste målen för år 2000, däribland de budgeterade målen för omsättning och resultat samt utvecklingen av vissa nya marknader.

Styrelse 2000

Joakim Ollén, *ordförande*

Axel Andersson, *ordinarie*

Annika Christiansson, *ordinarie*

Lars Jeding, *ordinarie*

Staffan Johnson, *ordinarie*

Tormod Kristiansen, *ordinarie*

Ulf Bjälkefors, *arbetstagarrepresentant*

Anders Hedin, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Sture Pettersson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	101	106	101
Kostnader	-97	-103	-98
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	4	3	3
Finansiella intäkter	1	1	1
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	5	4	4
Minoritetsandelar			
Skatt	-1	-1	-1
Årets resultat	4	3	3
Kassaflöde från löpande verksamhet	12	10	1
Kassaflöde från investeringar	-2	0	0
Kassaflöde från finansiering	0	0	0
Bruttoinvesteringar	2	0	0
Av- och nedskrivningar	1	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	37	39	37
- varav kvinnor	14	12	11

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	4	2	2
Omsättningstillgångar	69	60	64
Totala tillgångar	73	62	66
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	34	30	27
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	2	2	2
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3	3	3
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	34	27	34
Totala skulder och eget kapital	73	62	66
Sysselsatt kapital	36	33	30
Räntabilitet på eget kapital, %	14,4	13,5	15
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,7	13,5	14,6
Nettoskultsättning	-37	-25	-15
Soliditet, %	46,3	49	41,9

Swedfund

International AB

Affärsidé

Att medverka till utveckling av bärkraftiga företag i u-länder och länder i Central- och Östeuropa genom riskkapitalsatsningar i form av aktier eller lån i så kallade joint ventures samt riskkapital- och investeringsfonder. Swedfund skall bidra till att främja en hållbar utveckling och en god miljö och därigenom bidra till regeringens övergripande biståndsmål – fattigdomsbekämpning.

Marknad

Swedfund kan investera i princip alla u-länder, med fokus på länder med en BNP per capita under 3000 dollar per år och i samtliga länder i Öst- och Centraleuropa. Investeringar kan göras i de flesta branscher, med undantag för företag som tillverkar eller distribuerar vapen, tobak och alkohol.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Swedfund International AB fattade beslut om 18 nya investeringar om totalt 180 mkr. Swedfund gör sin första fondinvestering i Asien. Dotterbolaget Swedfund Financial Markets sålde sina aktier i tre baltiska banker och avslutade därmed sin verksamhet i den baltiska banksektorn. Skapandet av en ny riskkapitalfond för små- och medelstora företag som vill investera i Östersjöområdet.

Miljöarbete

De projekt Swedfund medfinansierar skall uppfylla de krav som ställs upp i Swedfunds miljöpolicy samt i Världsbankens miljöriktlinjer.

Mångfald och jämställdhet

En jämställdhetsplan finns. Fäder inom företaget upp-

muntras att ta ut pappaledighet. Föräldrar erbjuds 90 procent av lönen under föräldraledigheten.

Prognos för 2001

Tyngdpunkten i verksamheten kommer att förskjutas mot OSS-länderna samtidigt som sydöstra Europa och Centralasien tycks utvecklas till intressanta marknader. Fortsatt stark koncentration på de allra fattigaste länderna förutses. Fortsatt koncentration på sektorer med svensk kompetens, som infrastruktur och livsmedelsindustri.

Utvärdering

Ett ägarkrav är att moderbolagets projektintäkter under en treårscykel i genomsnitt skall uppgå till minst 100 procent av projektkostnaderna. Projektintäkternas andel av de totala kostnaderna exklusive finansiella kostnader uppgick under året till 97 procent för moderbolaget.

Swedfund International AB redovisade sitt bästa resultat någonsin år 2000.

Styrelse 2000

Jan Cedergren, *ordförande*

Hugo Thelin, *vice ordförande*

Boel Carlsson, *ordinarie*

Lars Liljesson, *ordinarie*

Lena Rooth, *ordinarie*

Ann Uustalu, *ordinarie*

Carin Wall, *ordinarie*

Lars Öjefors, *ordinarie*

Verkställande direktör

Olle Arefalk

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	361	93	88
Kostnader	-181	-112	-120
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	180	-19	-32
Finansiella intäkter	18	15	21
Finansiella kostnader	-1	-1	0
Resultat före skatt	197	-5	-11
Minoritetsandelar	-52	1	0
Skatt			0
Årets resultat	145	-4	-11
Kassaflöde från löpande verksamhet	349	48	-75
Kassaflöde från investeringar	-5	43	37
Kassaflöde från finansiering	23	-12	-7
Bruttoinvesteringar	5	1	1
Av- och nedskrivningar	11	10	1
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	21	20	16
- varav kvinnor	9	9	7

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	51	51	101
Omsättningstillgångar	1 135	906	878
Totala tillgångar	1 186	957	979
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	982	788	791
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	13	3	4
Långfristiga skulder			
-räntebärande	119	139	153
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	72	27	31
-icke räntebärande			
Totala skulder och eget kapital	1 186	957	979
Sysselsatt kapital	1 173	954	975
Räntabilitet på eget kapital, %	16,4	neg.	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,6	neg.	neg.
Nettoskuldssättning	-994	-790	-795
Soliditet, %	82,8	82,3	80,7



Affärsidé

Swedish National Road Consulting AB är helägt av staten och förvaltas av Vägverket. SweRoad erbjuder tjänster inom Vägverkets verksamhetsområde främst till departement och myndigheter utanför Sverige.

Strategi

SweRoad erbjuder konsulttjänster inom väg-, trafik- och transportområdena. Administrativt och organisatoriskt kunnande inom vägunderhåll, trafiksäkerhet, miljö och kollektivtrafik tillhandahålls. Uppdragsverksamheten drivs på affärsmässig grund, med särskild inriktning på utvecklingsländer som är mottagare av bistånd.

Marknad

Bolagets verksamhet bedrivs för närvarande i ett femtontal länder fördelade på södra Afrika, mellanöstern, Syd- och Sydostasien, Centralamerika och Östeuropa. SweRoads resursbas är främst det kunnande som finns inom Vägverket med flera myndigheter och organisationer inom transportområdet. Ändrad inriktning i biståndet påverkar SweRoads marknad.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Arbetet med att anpassa organisationen och att förnyra personalstyrkan fortskred under 2000. Under perioden 1997-2000 såldes verksamheten i intressebolaget RST Sweden AB, som försatts i frivillig likvidation. Under 2001 kommer en filial att öppnas i Borlänge. Marknadsföringen kommer att förstärkas.

Miljöarbete

SweRoad förvaltas av Vägverket och omfattas därför av

verkets miljöpolicy och mål.

Mångfald och jämställdhet

Arbetet med mångfald och jämställdhet är integrerat i verksamheten och bedrivs inom ramen för det ordinarie planerings- och uppföljningsarbetet.

Prognos för 2001

Resultatet bedöms bli positivt och målet om en genomsnittlig avkastning på 10 procent av ägarens insatta kapital bedöms uppnås. Organisationsanpassningen fortsätter och marknadsföringsinsatserna förstärks.

Utvärdering

Resultatet var 9 mkr före skatt, inklusive återbäring från SPP om 7,8 mkr. Försämringen förklaras av lägre omsättning och större kostnader för marknadsföring. Omsättningen sjönk i förhållande till 1999 som var ett år med ovanligt många projekt. Bruttomarginalen minskade under 2000 då andelen projekt med stora utlägg i förhållande till arvodet ökade.

Styrelse 2000

Gunnel Färm, *ordförande*
Lars Bergfalk, *vice ordförande*
Anders Alvemo, *ordinarie*
Roberto Bauducco, *ordinarie*
Malin Kärre, *ordinarie*
Rolf Lindquist, *ordinarie*
Brittmarie Utterström, *ordinarie*

Verkställande direktör

Roberto G. Bauducco

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	64	82	63
Kostnader	-63	-69	-66
Jämförelsestörande poster	7		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	8	13	-3
Finansiella intäkter	1	1	1
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	9	14	-2
Minoritetsandelar			
Skatt	-2	-4	0
Årets resultat	7	10	-2
Kassaflöde från löpande verksamhet	8	11	-7
Kassaflöde från investeringar	-2	1	-1
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	0	0	1
Av- och nedskrivningar	1	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	57	56	55
- varav kvinnor	10	9	13

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	3	1	2
Omsättningstillgångar	50	52	33
Totala tillgångar	53	53	35
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	39	32	22
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	1	1	
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	13	20	13
Totala skulder och eget kapital	53	53	35
Sysselsatt kapital	39	32	22
Räntabilitet på eget kapital, %	19,0	36,6	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	25,8	51,5	neg.
Nettoskultsättning	-29	-23	-11
Soliditet, %	73,7	60,9	63,5



Syfte

Systembolaget är det särskilda bolag, ägt av staten, som enligt alkohollagen ensam skall svara för detaljhandel med spritdrycker, vin och starköl.

Strategi

Systembolaget skall vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur. Systembolagets ansvar kan sammanfattas i tre punkter:

1. Socialt ansvar: Försäljningen skall skötas så att respekt skapas för alkoholen och att skador så långt som möjligt förhindras.
2. Serviceansvar: Systembolaget skall, inom ramen för bolagets sociala ansvar, ge kunden en god service.
3. Kostnadsansvar: Systembolagets sociala mål och servicemål skall nås till lägsta möjliga kostnad.

Omvärldsanalys

Reglerna för införsel av alkohol för privat bruk har förändrats från den 1 juli 2000 och kommer att successivt ytterligare förändras fram till år 2004, vilket får stor betydelse för Systembolagets verksamhet.

Viktiga händelser 2000 och 2001

- ▶ EU-kommissionens beslut om nya införselkvoter från 1 juli 2000 till 1 januari 2004.
- ▶ Försöksverksamhet med lördagsöppna systembutiker i sex län från 5 februari 2000.
- ▶ Riksdagens beslut om alkoholpolitisk proposition med förslag om permanent lördagsöppet i hela landet från 1 juli 2001.

Miljöarbete

Principen för företagets miljöarbete är att alla beslut skall granskas med tanke på hur de påverkar miljön. Miljöbedömningarna vidareutvecklas kontinuerligt.

Mångfald och jämställdhet

Systembolaget följer upp sin jämställdhetsplan årligen. Aktuella jämställdhetsprojekt är arbetsvärdering med syfte att kartlägga löneskillnader och sjukfrånvaro fördelad på kön.

Prognos för 2001

Den totala försäljningen i liter beräknas av bolaget i princip bli oförändrad under 2001. För spritdrycker förväntas den tidigare ökningen avstanna. För vin förväntas en minskning av försäljningen till följd av ökad införsel. För starköl och cider förväntas en fortsatt ökning men på en mycket lägre nivå än under 2000. För blanddrycker och lättdrycker förväntas en oförändrad volym.

Utvärdering

En av de viktigaste delarna av bolagets sociala ansvar är att ungdomar under 20 år inte skall kunna köpa alkohol i systembutikerna. Genomförda mätningar visar att ålderskontrollen blivit allt effektivare. Inom ramen för begreppet "god dryckeskultur" informerar Systembolaget om såväl positiva som negativa sidor av alkoholkonsumtionen. Systembolagets service uppfattas vid olika undersökningar som minst lika god som annan detaljhandel, när det gäller personalens kunnighet och service. Däremot får bolaget fortfarande kritik när det gäller ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	17 368	16 625	15 495
Kostnader	-17 204	-16 174	-15 165
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			13
Rörelseresultat	164	451	343
Finansiella intäkter	64	43	38
Finansiella kostnader	-32	-24	-30
Resultat före skatt	196	470	351
Minoritetsandelar			
Skatt	-88	-132	-97
Årets resultat	108	338	254
Kassaflöde från löpande verksamhet	501	791	429
Kassaflöde från investeringar	-361	-165	-45
Kassaflöde från finansiering	-50	-122	-115
Bruttoinvesteringar	410	177	147
Av- och nedskrivningar	184	133	127
Lämnad utdelning	80	50	122
Genomsnittligt antal årsanställda	3 440	3 258	3 270
- varav kvinnor	2 165	2 045	2 060

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1 186	1 210	1 180
Omsättningstillgångar	2 944	2 932	2 408
Totala tillgångar	4 130	4 142	3 588
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 226	1 395	1 179
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	954	783	739
Långfristiga skulder			
-räntebärande	2	8	8
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	1 948	1 956	1 662
Totala skulder och eget kapital	4 130	4 142	3 588
Sysselsatt kapital	1 228	1 402	1 187
Räntabilitet på eget kapital, %	8,2	26,2	21,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17,3	38,1	32,1
Nettoskuldssättning	-2 173	-2 177	-1 114
Soliditet, %	29,7	33,7	32,9

ler väntetider i slutet av veckan. Det ökande antalet självbetjäningsbutiker och generösare öppettider kvällstid och på lördagar innebär emellertid en förbättring härvidlag.

Styrelse 2000

Gunnar Larsson, *ordförande*
Ann-Marie Begler, *vice ordförande*
Monica Lindstedt, *ordinarie*
Elisebeht Markström, *ordinarie*
Ulf Melin, *ordinarie*
Sören Olofsson, *ordinarie*
Bengt Silfverstrand, *ordinarie*
Claes Åhnstrand, *ordinarie*
Robin Dahl, *suppleant*
Evert Lindholm, *suppleant*

Ingvar Löfstrand, *suppleant*
Sven-Olof Petersson, *suppleant*
Karin Pilsäter, *suppleant*
Sven-Olof Danielsson, *arbetstagarrepresentant*
Karin Höglund, *arbetstagarrepresentant*
Hans Kjellström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Eva Hagelberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör
Anitra Steen



Affärsidé

Telia erbjuder kommunikationstjänster som berikar, förklarar och skapar värde. Framgång nås genom den bästa kompetensen och den främsta teknologin.

Strategi

Telia skall vara marknadsledande i Sverige inom telefoni, bredbands- och Internettjänster och den marknadsledande mobiloperatören i Norden. Företaget skall vara en av Europas största carriers och transportörer av IP-trafik och en av de ledande inom mobila portaltjänster i Europa.

Ett snabbt införande av bredbandsaccesser och bredbandstjänster i Sverige skall säkerställas. Telias bredbandsportal skall lanseras och partnerskap etableras inom innehåll och applikationer. Telia skall bygga UMTS-nät i Norden och lansera operatörsberoende portaler i Europa.

För att möjliggöra geografisk expansion och satsningar på framtida tillväxtområden med bibehållen lönsamhet, kommer den påbörjade renodlingen och effektiviseringen av verksamheten att fullföljas.

Marknad

Telekombranschen har gått från att ha varit en hårt reglerad bransch med starka monopolinslag till en fullt konkurrensutsatt marknad med ett växande antal specialiserade aktörer som agerar på regional eller global nivå. Den ökande konkurrensen ökar behovet av effektivisering för att behålla marginalerna. Detta leder också till att Telias behov av att söka synergier och skal fördelar ökar. Inom de mest expansiva områdena förväntas en konsolidering ske de närmaste åren.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Telia börsnoterades i juni och fick närmare 1 miljon aktieägare. Katalogverksamheten Eniro har också börsnoterats. Telia har förvärvat norska mobiloperatören NetCom ASA. Telia har tecknat avtal med Tele2 om samverkan i utbyggnaden av UMTS-nät i Sverige.

Telia har också nått en överenskommelse i februari 2001 om försäljning av mobiloperatören Tess.

Miljöarbete

Med hjälp av IT och telekommunikation bidrar Telia till att minska både kundernas och sin egen miljöbelastning och medverkar därmed till ett långsiktigt hållbart samhälle. Miljö är en framträdande del i Telias affärer. Miljöledningssystemet i Telia följer ISO 14001.

Mångfald och jämställdhet

Telia har som policy att vid tillsättningar alltid ha kvinnliga kandidater. Vid de senaste tillsättningarna av affärsområdeschefer var två av fem kvinnor. Telia har totalt idag cirka 1200 chefer, 26–27 procent kvinnor. Telia erbjuder män jämställdhetsaktiviteter som syftar till att få män att ta halva ansvaret hemma och har ett ledarutvecklingsprogram för kvinnor.

Prognos för 2001

Den starka tillväxten inom mobil kommunikation, etableringen av Telia på den internationella carriermarknaden och nya bredbandstjänster för konsumentmarknaden i Sverige skapar goda förutsättningar för fortsatt intäktstillväxt. För den etablerade fasta verksamheten förväntas prisbildningen stabiliseras jämfört med föregående ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	54 064	52 121	49 569
Kostnader	-40 861	-46 898	-41 645
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	-1 197	723	-704
Rörelseresultat	12 006	5 946	7 220
Finansiella intäkter	1 571	831	680
Finansiella kostnader	-1 860	-797	-757
Resultat före skatt	11 717	5 980	7 143
Minoritetsandelar	8	-4	-40
Skatt	-1 447	-1 754	-2 092
Årets resultat	10 278	4 222	5 011
Kassaflöde från löpande verksamhet	10 152	10 715	10 397
Kassaflöde från investeringar	-37 121	-10 701	-8 967
Kassaflöde från finansiering	26 818	1 005	-2 301
Bruttoinvesteringar	47 742	12 145	11 738
Av- och nedskrivningar	8 222	7 652	7 146
Lämnad utdelning	1 501	1 470	1 400
Genomsnittligt antal årsanställda	30 307	29 546	31 320
- varav kvinnor	11 521	11 268	11 486

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	91 340	53 487	49 198
Omsättningstillgångar	31 375	23 117	18 080
Totala tillgångar	122 715	76 604	67 278
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	55 988	32 893	29 344
Minoritetens andel av eget kapital	320	210	210
Avsättningar	11 351	10 488	7 735
Långfristiga skulder			
-räntebärande	20 876	9 123	6 491
-icke räntebärande	1 029	162	114
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	13 166	6 934	7 062
-icke räntebärande	19 985	16 794	16 322
Totala skulder och eget kapital	122 715	76 604	67 278
Sysselsatt kapital	93 875	52 406	43 440
Räntabilitet på eget kapital, %	23,1	13,6	19,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,6	14,1	17,6
Nettoskuldssättning	20 235	7 527	6 767
Soliditet, %	45,9	43,2	43,9

år. Tillsammans med pågående effektivisering förväntas detta resultera i en fortsatt god lönsamhet.

Den renodling och omstrukturering som pågår kommer att frigöra resurser för utveckling av koncernens kärnaffärer.

Utvärdering

Aktiekursen har sedan introduktionen på Stockholmsbörsen i juni fallit, dock i linje med övriga telekommunikationsbolag. Sedan årsskiftet har Telia-aktien utvecklats bättre än jämförbara konkurrenter.

Styrelse 2000

Lars-Eric Petersson, *ordförande*

Carl Bennet, *ordinarie*

Ingvar Carlsson, *ordinarie*

Anders Igel, *ordinarie*

Birgitta Johansson-Hedberg, *ordinarie*

Jan-Åke Kark, *ordinarie*

Elof Isaksson, *arbetstagarrepresentant*

Ronny Käck, *arbetstagarrepresentant*

Berith Westman, *arbetstagarrepresentant*

Christer André, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Anders Boman, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Gösta Mölleby, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Koncernchef och VD

Marianne Nivert

TERACOM

Syfte

Teracom bedriver utsändning och överföring av radio- och TV-program. Bolaget skall även utveckla, marknadsföra och utföra tjänster förenliga med verksamheten.

Strategi

Förtaget skall vara en offensiv nätoperatör genom försäljning/utveckling av nättjänster, tillväxt, samt öppna teknik-lösningar. De digitala plattformarna når landsäckning inom några år. Kvalitet och tillgänglighet i de analoga näten är viktigt så länge de finns kvar.

Omvärldsanalys

Konvergensen medför nya aktörer på Teracoms traditionella marknad och ett bredare utnyttjande av de digitala radio/TV-näten. Dessa spelar en viktig roll som landstäckande, trådlösa och bredbandiga distributionssystem. Teracom ligger i fronten inom sin verksamhet.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Teracom sänder Svenska Spels information till spelombud och intressebolaget TravelVision sänder en informationstjänst på Arlanda Express. Aktieinnehavet i Nordiska Satellitaktiebolaget har avyttrats och OB-verksamheten har förts över till ett helägt dotterbolag.

Miljöarbete

Teracom siktar på att få ett certifierat miljöledningssystem (ISO14001), vilket kombineras med utvecklandet av ett certifierat kvalitetssystem (ISO9001).

Mångfald och jämställdhet

Teracom har en handlingsplan för att underlätta för

personalen att förena arbete och föräldraskap. Kompetensen styr vid rekryteringar.

Prognos för 2001

Utvecklingen av marksänd digital-TV inverkar starkt på resultatet. Penetrationen måste öka till över 100 000 abonnenter.

Entreprenad och telekomtjänsterna spelar en viktig roll vid byggandet av UMTS-nät. Omsättningen förväntas öka något.

Utvärdering

Teracom har en stark branschposition för radio/TV och IT-tjänster. Bolagets långsiktiga soliditetsmål är 40 procent och avkastningskraven beräknas uppfyllas på sikt. Teracom har begärt att regeringen skall låta koordinera ytterligare två digitala mark-TV-nät.

Styrelse

Gösta Gunnarsson, *ordförande*

Lena Abjörner, *ordinarie*

Anitha Bondestam, *ordinarie*

Jan Danielsson, *ordinarie*

Karl Erik Gustafsson, *ordinarie*

Åke Gustavsson, *ordinarie*

Jens Zander, *ordinarie*

John-Olof Blomkvist, *arbetstagarrepresentant*

Peter Howe, *arbetstagarrepresentant*

Lena Johansson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Elisabeth Viktorsson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Jan Danielsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	1 549	1 337	1 276
Kostnader	-1 764	-1 216	-1 106
Intressebolagsandelar	51	63	36
Rörelseresultat	-164	184	206
Finansiella intäkter	532	3	7
Finansiella kostnader	-81	-119	-115
Resultat före skatt	287	68	98
Minoritetsandelar	49		
Skatt	-193	-35	-31
Årets resultat	143	33	67
Kassaflöde från löpande verksamhet	128	162	258
Kassaflöde från investeringar	357	-385	-540
Kassaflöde från finansiering	-471	225	287
Bruttoinvesteringar	558	385	540
Av- och nedskrivningar	359	278	226
Lämnad utdelning	0	0	16
Genomsnittligt antal årsanställda	883	832	797
- varav kvinnor	185	166	159

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	2 480	2 578	2 430
Omsättningstillgångar	452	272	256
Totala tillgångar	2 932	2 850	2 686
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 166	1 023	1 006
Minoritetens andel av eget kapital	51	2	0
Avsättningar	500	317	383
Långfristiga skulder			
-räntebärande	718	1 141	760
-icke räntebärande	0	0	0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	0	0	0
-icke räntebärande	497	367	537
Totala skulder och eget kapital	2 932	2 850	2 686
Sysselsatt kapital	1 922	2 166	2 117
Räntabilitet på eget kapital, %	12,0	3,2	6,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,0	9,4	10,1
Nettoskuldssättning	687	1 125	1 097
Soliditet, %	40,9	36,0	37,5



Affärsidé

Vattenfall utvecklar kundernas konkurrenskraft, miljö och livskvalitet genom en unik kombination av effektiva energilösningar och service i världsklass.

Marknad

Avregleringen av energimarknaderna har lett till kraftigt ökad konkurrens och mycket låga elpriser. Detta har lett till att en snabb konsolidering pågår av den europeiska kraftindustrin för att säkerställa skalfördelar samt öka kundbasen att fördela kostnaderna på. Avregleringen ställer fortsatt stora krav på anpassningsförmåga till de förändrade förutsättningarna för industrin.

Strategi

Vattenfalls strategi är att aktivt delta i strukturomvandlingen av den europeiska kraftindustrin för att öka sin konkurrenskraft och lönsamhet. Koncernens övergripande inriktning är att långsiktigt skapa värde för aktieägaren och kunder.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Vattenfall har under perioden intensifierat ansträngningarna att expandera verksamheten, främst i Norden, Polen och Tyskland. Ett antal förvärv har genomförts samtidigt som förhandlingar bedrivs som syftar till en stark position på den tyska marknaden. Efter genomförande av dessa förvärv kommer omsättningen att nära nog att ha fyrdubblats från 28 miljarder kr 1999 till nära 100 miljarder kr, antalet kunder trefaldigats från två till sex miljoner kunder och antalet anställda femfaldigats till cirka 40 000. Expansionen har skett utan

kapitaltillskott från ägaren. Vattenfall genomför även investeringar i svensk infrastruktur för att utveckla nya och effektivare energilösningar. Vid årsskiftet 2001 införde Vattenfall en ny organisation och en ny styrmödel. Den nya organisationen är decentraliserad med en koncernledningsgrupp och 13 resultatenheter med självständigt ansvar.

Miljöarbete

Målet är en målmedveten vidareutveckling och förändring av verksamheten mot långsiktig hållbarhet med ekonomi, miljö och socialt ansvar som integrerade delar. Huvuddelen av verksamheten har nu miljöledningssystem. Flertalet är certifierade enligt ISO 14001 och en del anläggningar är också EMAS-registrerade. Genom förvärv av anläggningar i Polen och Tyskland kommer utsläppen av koldioxid och svaveldioxid från Vattenfalls anläggningar att öka. Vattenfall avser att genomföra investeringar för att ytterligare förbättra dessa anläggningar ur miljöhänseende.

Mångfald och jämställdhet

År 2000 var andelen kvinnor 22 procent i koncernen. Andelen kvinnliga chefer uppgår till 16 procent och andelen kvinnliga tekniker till 9 procent. En inriktning mot ytterligare ökad jämställdhet skall uppnås genom ökat fokus på kvalitativa och tydliga processer för ledarförsörjning och ledarrekrytering.

Prognos för 2001

Elpriserna bedöms fortsatt ligga på en låg nivå, men prisnivån har stigit år 2001 till följd av låg nederbörd

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	31 695	27 754	27 957
Kostnader	-25 665	-22 381	-21 981
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	658	142	91
Rörelseresultat	6 688	5 515	6 067
Finansiella intäkter	1 037	542	289
Finansiella kostnader	-2 536	-1 760	-1 908
Resultat före skatt	5 189	4 297	4 448
Minoritetsandelar	-462	-359	32
Skatt	-1 757	-1 400	-1 816
Årets resultat	2 970	2 538	2 664
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 131	3 238	6 485
Kassaflöde från investeringar	-21 776	-5 111	-3 738
Kassaflöde från finansiering	18 390	2 420	-2 363
Bruttoinvesteringar	23 840	7 916	4 528
Av- och nedskrivningar	5 686	4 361	3 793
Lämnad utdelning	990	1 500	1 500
Genomsnittligt antal årsanställda	13 123	7 991	7 996
- varav kvinnor	2 855	1 805	1 778

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	89 941	68 538	66 436
Omsättningstillgångar	25 064	18 125	16 920
Totala tillgångar	115 005	86 663	83 356
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	35 120	33 347	32 325
Minoritetens andel av eget kapital	4 985	2 472	2 213
Avsättningar	13 979	12 402	14 702
Långfristiga skulder			
-räntebärande	41 116	19 714	17 488
-icke räntebärande	878	1 222	1 485
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	9 551	11 351	6 497
-icke räntebärande	9 376	6 155	8 646
Totala skulder och eget kapital	115 005	86 663	83 356
Sysselsatt kapital	90 959	68 094	62 414
Räntabilitet på eget kapital, %	8,7	7,7	8,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,7	9,3	10,4
Nettoskultsättning	34 854	20 457	18 162
Soliditet, %	34,9	41,3	39,7

under vintern. Vattenfall bedömer att priset kan väntas stiga under normalår och torrår. Konsolideringen av den europeiska kraftindustrin förväntas fortsätta. Utvecklingen mot en öppen, konkurrensutsatt elmarknad i Europa kommer att fortgå. Konkurrensstrycket kommer att fortsätta att öka, inte minst på Vattenfalls hemmarknad Norden.

Utvärdering

Bolagets resultatmål nåddes inte under år 2000. Detta skall ses mot bakgrund av den expansion företaget gör för tillfället vilket initialt kräver stora resurser. Det skall ställas mot en framtida förväntad avkastning på investeringarna i Europas största marknad, Tyskland.

Med pressade marginaler på en stagnerande elmarknad i hård konkurrens har betydelsen av operationell effektivitet ökat. Vattenfall har framgångsrikt fångat de strategiskt viktiga öppningarna på de tyska och polska marknaderna. Vattenfall behöver öka samverkan inom koncernen för att öka fokus på värdeskapande och långsiktig konkurrenskraft. Vattenfall har nu stora utmaningar i att utvinna synergier i förvärven och höja lönsamheten i verksamheten.

Styrelse 2000

Gerhard Larsson, *ordförande*
Helge Eklund, *ordinarie*
Lilian Fossum, *ordinarie*
Lars Hjorth, *ordinarie*
Göran Johansson, *ordinarie*
Bo Marking, *ordinarie*
Christina Striby, *ordinarie*

Jan Grönlund, *suppleant*
Kent Ögren, *suppleant*
Johnny Bernhardsson, *arbetstagarrepresentant*
Lars Carlberg, *arbetstagarrepresentant*
Ronny Ekwall, *arbetstagarrepresentant*
Lars Carlsson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Stig Lindberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Per-Ove Lööv, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör och koncernchef

Lars G Josefsson



Ägardirektiv

Venantius AB:s huvuduppgift är att på ett ansvarsfullt sätt hantera obeståndssituationer och eventuella kreditförluster som uppstår i lånestocken. Inriktningen skall vara att på ett för staten som helhet förmånligt sätt sköta den fortsatta förvaltningen av dessa, av staten beslutade, bostadslån under resterande avtalstid. Förlustrisken som skattades vid nuvarande verksamhets start bedömdes kräva 8 miljarder kr i eget kapital. Uppdraget väntas därmed genomföras inom ramen för det ursprungligt tillskjutna egna kapitalet.

Strategi

Företaget har byggts upp för att på ett kompetent sätt kunna hantera unika problemställningar i samband med kreditgivning till bostadssektorn. Merparten av Venantius arbete har genomfört fram till idag har inneburit att analysera och bedöma handlingsalternativ och förhandla fram lösningar i syfte att rekonstruera svaga kreditengagemang.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Företaget har fått uppgiften att avveckla statens engagemang i HaningeBostädergruppen. Detta gjordes genom förvärv av statens aktier vid årsskiftet 1999/2000. Försäljningsarbetet planeras pågå under året.

Miljöarbete

Bolaget bedriver inte någon miljöfarlig verksamhet. När det gäller förbrukningsmaterial tillämpas återvinning framför allt av papper och emballage.

Mångfald och jämställdhet

Företaget strävar mot en jämn könsfördelning i hela företaget. I ledningsgruppen ingår en kvinna och två män.

Prognos för 2001

Resultatutvecklingen under de närmaste åren är svår att bedöma. Den är huvudsakligen beroende av den allmänna ränte- och inflationsutvecklingen samt hur bostadsmarknaden utvecklas utanför storstadsområdena.

Utvärdering

Det egna kapitalet uppgick per årsskiftet till 3,7 miljarder kr. Resultatet från verksamheten i moderbolaget, Venantius AB, uppgår till en förlust på 82 mkr, vilket är en förbättring jämfört med föregående års förlust på 254 mkr. Förbättringen beror i huvudsak på minskade kreditförluster.

Styrelse

Curt Persson, *ordförande*
Mats Dillén, *ordinarie*
Barbara Ericsson, *ordinarie*
Eva-Britt Gustafsson, *ordinarie*
Claes Kjellander, *ordinarie*
Mats Rönnberg, *ordinarie*

Verkställande direktör

Eva-Britt Gustafsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	189	285	386
Erhållna utdelningar		0	0
Provisionsnetto	-2	0	-4
Nettoreultat av finansiella transaktioner	15	22	9
Driftsnetto fastighetsrörelse	285	30	160
Summa rörelseintäkter	487	337	551
Summa rörelsekostnader	-165	-185	-320
Resultat före kreditförluster	322	152	231
Kreditförluster, netto	-9	-102	-560
Värdeförändring på övertagen egendom	53	91	254
Rörelseresultat	366	141	-75
Skatter	0	19	-13
Årets resultat	366	160	-88
Kassaflöde från löpande verksamhet	-570	3 518	-3 489
Kassaflöde från investeringar	-55	52	-15
Kassaflöde från finansiering	471	-3 765	1 005
Bruttoinvesteringar	8	6	0
Av- och nedskrivningar	11	11	32
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	234	146	205
- varav kvinnor	82	64	94

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Utlåning till kreditinstitut	192	348	543
Utlåning	18 553	19 490	20 202
Räntebärande värdepapper	745	1 221	3 225
Aktier och andelar	0	0	
Aktier och andelar i koncernföretag	5		
Immateriella tillgångar	1	3	4
Materiella tillgångar	3 742	3 558	1 823
Övriga tillgångar	280	449	1 553
Balansomslutning	23 518	25 069	27 350
Skulder till kreditinstitut	625	1 956	638
Upplåning från allmänheten	6	0	0
Emitterade värdepapper	17 857	17 631	21 347
Övriga skulder inom bankverksamhet	1 119	1 583	1 892
Avsättningar	148	201	233
Efterställda skulder		300	
Eget kapital	3 763	3 398	3 240
Summa skulder och eget kapital	23 518	25 069	27 350
Primärkapital	3 763	3 398	3 240
Kapitalbas	3 763	3 398	3 240
Primärkapitalrelation, %	22,2	17,5	21,2
Kapitaltäckningsgrad, %	22,2	17,5	21,2
Avskastning på eget kapital	10,2	4,8	neg.
I / K-tal exklusive kreditförluster			
Kreditförluster i procent av utlåning	-0,2	0,1	
Placeringsmarginal			
Soliditet, %	16,0	13,6	11,8



Ägardirektiv

V&S Vin & Sprit AB (V&S) skall vara ett av flera konkurrerande företag på alkoholdryckesmarknaden.

Ägarens uttryckta krav och förutsättning är att koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning. En rimlig soliditet för koncernen torde uppgå till 35 procent. Avkastningen på justerat eget kapital bör motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 6 procentenheter.

Strategi

V&S strategi är att öka närvaron på nya och befintliga marknader genom förvärv av företag eller varumärken. V&S är den ledande leverantören i Sverige av vin och spritdrycker. På den internationella marknaden är V&S väl etablerat med ABSOLUT VODKA.

V&S-koncernens verksamhet omfattar inköp, produktion, förpackning, distribution och marknadsföring av alkoholfria drycker. Genom De Danske Spritfabriker ingår även tillverkning av våt-, torr- och vinjäst. V&S försäljning sker både nationellt och internationellt.

Marknad

Alkoholindustrin karaktäriseras av sammanslagningar och utförsäljningar. Den största händelsen var utförsäljningen av Seagrams Sprit and Wine. Internationellt är konsumtionen av sprit i stort sett oförändrad, men förskjutningen mot vit sprit fortsätter.

Den internationella vinkonsumtionen har inte

genomgått några större förändringar, men rött vin har ökat på bekostnad av vita viner. I Sverige fortsätter omstruktureringen av alkoholbranschen.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Försäljningsvolymen för Absolut Vodka ökade under 2000 med 9 procent. I februari 2000 förvärvades premium varumärket Plymouth Gin. V&S verksamhet i Falkenberg avvecklades den 1 juli 2000, på grund av det minskade intresset för härtappade produkter och den ökade konkurrensen. Resterande 49 procent av De Danske Spritfabriker förvärvades i september 2000.

Under början av år 2001 ingicks ett avtal om att V&S förvärvar Marli Group Oy.

V&S träffade i början av 2001 en överenskommelse med det amerikanska alkoholdryckesföretaget Jim Beam Brands och det europeiska distributionsföretaget Maxxium för den globala distributionen av V&S produkter. Överenskommelsen innebär att V&S tillsammans med Jim Beam Brands bildar ett gemensamt ägt distributionsbolag för den amerikanska marknaden, att V&S går in som delägare i distributionsbolaget Maxxium för övriga marknader samt att V&S förvärvar 10 procent av aktierna i Jim Beam Brands.

Genom detta säkras värdekedjan och V&S får större inflytande över den fortsatta internationella distributionen av bolagets produkter. Affären, som uppgår till drygt 7 miljarder kr finansieras främst genom upplåning.

Miljöarbete

Utifrån en fastställd miljöpolicy arbetar V&S med handlingsplaner för att aktivt bidra till en utveckling

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	5 816	4 072	3 479
Kostnader	-4 413	-3 011	-2 757
Jämförelsestörande poster	46	-143	287
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	1 449	918	1 009
Finansiella intäkter	99	54	62
Finansiella kostnader	-115	-8	-11
Resultat före skatt	1 433	964	1 060
Minoritetsandelar	-62		-1
Skatt	-437	-274	-197
Årets resultat	934	690	862
Kassaflöde från löpande verksamhet	-102	808	750
Kassaflöde från investeringar	-998	-685	371
Kassaflöde från finansiering	-1 465	801	-419
Bruttoinvesteringar	1 093	688	118
Av- och nedskrivningar	235	86	131
Lämnad utdelning	455	230	840
Genomsnittligt antal årsanställda	1 375	771	698
- varav kvinnor	523	270	209

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	3 535	2 738	917
Omsättningstillgångar	2 177	4 494	3 000
Totala tillgångar	5 712	7 232	3 917
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 934	2 163	2 313
Minoritetens andel av eget kapital	11	115	1
Avsättningar	517	705	550
Långfristiga skulder			
-räntebärande	836	1 644	2
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande		279	
-icke räntebärande	1 414	2 326	1 051
Totala skulder och eget kapital	5 712	7 232	3 917
Sysselsatt kapital	3 818	4 347	2 500
Räntabilitet på eget kapital, %	36,6	30,8	26,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,9	28,4	42,8
Nettoskuldssättning	682	-684	-1 643
Soliditet, %	51,6	31,5	59,1

som främjar ett hållbart nyttjande av våra gemensamma resurser. Under 2000 har flera mål konkretiserats och arbetet med att utveckla arbetsätt fortsatt.

Koncernen bedriver i Sverige två anmälningspliktiga samt två tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken i moderbolaget och en tillståndspliktig verksamhet i ett dotterbolag.

Mångfald och jämställdhet

Rekryteringar till V&S olika enheter görs utan fokus på kön och vid internrekrytering uppmuntras byte mellan typiskt manliga och kvinnliga arbetsuppgifter. Kvinnor och män erbjuds lika möjligheter. I ledningsgruppen ingår 2 kvinnor och 11 män.

Prognos för 2001

Internationellt är alkoholmarknaden mogen och utan egentlig tillväxt. Det sker dock förskjutningar mellan olika kategorier av sprit samt mellan prissegment. I Sverige räknar V&S med fortsatt nedgång.

Utvärdering

V&S-koncernens nettovinst var för år 2000 934 mkr och V&S har under 2000 uppfyllt ägarens krav. Bolaget har genom förvärv och partnerskap stärkt sin ställning på den internationella alkoholdryckesmarknaden.

Styrelse

Claes Dahlbäck, *ordförande*

Anders Björck, *ordinarie*

Egon Jacobsson, *ordinarie*

Anita Johansson, *ordinarie*

Peter Lagerblad, *ordinarie*

Christina Liffner, *ordinarie*

Ebbe M. Loiborg, *ordinarie*

Curt Malmberg, *ordinarie*

Arne Mårtensson, *ordinarie*

Jan Lundin, *arbetstagarrepresentant*

Kurt Nilsson, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Peter Lagerblad

Voksenåsen Oslo

Syfte

Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

Strategi

Målet är att Voksenåsen skall vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät av myndigheter och organisationer i de båda länderna. Voksenåsen vill ge verksamheten en ung profil med fokus på frågor om demokrati och öppenhet mot omvärlden. Voksenåsen satsar därför bland annat på tvärfacklig kursverksamhet som till exempel Sommar Akademi Voksenåsen. Torgny Segertstedt-priset delas ut vartannat år till en person som gjort en betydande insats för demokratin och yttrandefriheten. Voksenåsen får ett visst bidrag från svenska staten för programverksamhet och lokalkostnader. I övrigt skall verksamheten vara ekonomiskt självbärande.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Voksenåsen har inlett samarbete med Norges 2000 A/S, som är programansvarig inför 100-årsminnet av unionsupplösningen år 1905. Under perioden 2000-2005 planeras en rad evenemang på Voksenåsen med anknytning till den gemensamma svensk-norska historien. I oktober 2000 firades Voksenåsens 40-årsjubileum. En konferens kring temat Nynazismens frammarsch i norska och svenska ungdomsmiljöer hölls i anslutning till utdelningen av årets Torgny Segerstedt-pris.

Miljöarbete

Miljöarbetet är huvudsakligen inriktat på att utveckla en god arbetsmiljö.

Mångfald och jämställdhet

Frågor om det mångkulturella samhällets problem och möjligheter ägnas stor uppmärksamhet i Voksenåsens ideella programverksamhet.

Prognos för 2001

Den ökande konkurrensen inom området hotell och konferens gör de ekonomiska prognoserna osäkra. Voksenåsen räknar med samma resultat som 2000.

Utvärdering

Graden av måluppfyllelse under år 2000 bedöms som tillfredsställande. Detta gäller både hoteldriften och den ideellt inriktade programverksamheten.

Styrelse

Görel Bohlin, *ordförande*
Per Kleppe, *vice ordförande*
Johan Buttedahl, *ordinarie*
Bjarne Mørk Eidem, *ordinarie*
Pia Enochsson, *ordinarie*
Arne Ruth, *ordinarie*
Ragnar Sohlman, *ordinarie*
Christina Stendahl, *ordinarie*

Verkställande direktör

Karl Einar Ellingsen

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	45	31	
Kostnader	-44	-30	
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	1	1	
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	1	1	
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	1	1	
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	1	0	
Av- och nedskrivningar	1	2	
Lämnad utdelning	0	-	
Genomsnittligt antal årsanställda	57	65	
- varav kvinnor	27	27	

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	4	5	
Omsättningstillgångar	9	8	
Totala tillgångar	13	13	
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	8	7	
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	5	6	
Totala skulder och eget kapital	13	13	
Systematiskt kapital	8	7	
Räntabilitet på eget kapital, %	6,8	5,8	
Räntabilitet på systematiskt kapital, %	9,6	8,7	
Nettoskuldssättning	0	0	
Soliditet, %	60,7	55,2	



Riksdagen beslutade hösten 1987 att godkänna ett överlåtelseavtal mellan SSAB och staten innebärande att samtliga aktier i SSAB Gruvor AB per den 31 december 1987 överläts till staten samt att staten övertog SSAB:s personalansvar i Grängesberg med anställningsskydd till och med utgången av år 1991. Gruvbolagets namn ändrades samtidigt till Grängesberg Gruvor AB (GGAB). Hösten 1987 etablerades dotterbolaget Utvecklings AB Laven med uppgift att stimulera etablerandet av nya företag i Grängesberg.

I enighet mellan ägare, bolag, kommun och fackliga organisationer beslutades våren 1989 att gruvdriften skulle upphöra vid årsskiftet 1989/90, det vill säga två år tidigare än beräknat. Sedan nedläggningen har GGAB:s verksamhet huvudsakligen bestått av personalavveckling, etablering av nya företag samt återställande av gruvområdet.

Genom avtal förvärvade Ludvika kommun i juni 1995 från GGAB samtliga aktier i Utvecklings AB Laven. Genom optionsavtal till detta köpeavtal ägde Ludvika kommun rätt men inte skyldighet att från sven-

ska staten förvärva samtliga aktier i GGAB för en krona. Köparen skulle senast den 31 december 2000 skriftligen hos staten påkalla inlösen av aktierna. Under hösten 1999 beslutade Ludvika kommun att utnyttja optionsavtalet och begärde att få förvärva samtliga aktier i GGAB.

I december 2000 undertecknades ett aktieöverlåtelseavtal mellan staten och Ludvika kommun avseende samtliga aktier i GGAB. Avtalet förutsatte riksdagens godkännande. Riksdagen beslutade senare samma månad att bemyndiga regeringen att sälja statens samtliga aktier i GGAB till Ludvika kommun. Genom beslut av regeringen överlämnades i januari 2001 samtliga aktier i GGAB till Ludvika kommun.

Styrelse 2000

Gunnar Engman, *ordförande*

Christer Berggren, *ordinarie*

Fritz Mitteregger, *ordinarie*

Verkställande direktör

Per Aronsson

SKD företagen AB

SKD företagen AB har bedrivit verksamhet med konsulttjänster. År 1991 beslutade riksdagen att bolaget skulle avvecklas och säljas.

Privatiseringen av SKD företagen AB påbörjades år

1993 och har inneburit att samtliga dotterbolag och dess verksamhet har avyttrats.

Bolaget har inga anställda.

SKD företagen AB skall likvideras.

Sveriges Geologiska AB

År 1982 beslöt riksdagen att dela Sveriges Geologiska Undersökning (SGU) i en myndighetsdel och en affärsdrivande del. Den senare skulle drivas i aktiebolagsform och fick namnet Sveriges Geologiska AB, SGAB. Verksamheten utgjordes av den uppdragsverksamhet som SGU tidigare hade bedrivit.

År 1991 beslutades att SGAB skulle avvecklas och 1995 togs beslutet att likvidera bolaget.

Avvecklingen av bolaget har fortsatt under 2000. Bolaget har under hela året varit i likvidation. Likvidatorn räknar med att verksamheten skall vara helt avvecklad år 2001.

ZENIT SHIPPING AB

Zenit Shipping AB bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. I samband med förstatligandet av AB Götaverken vid bildandet av Svenska Varv AB år 1977 fick Zenit Shipping AB en aktivare roll. I samband med sjöfartskrisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping AB.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska varv AB varvid Zenit Shipping AB blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping AB med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping AB tillfördes 3 000 mkr.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret innebärande ett åtagande att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avvecklande av fartyg inom en ram av 1 700 mkr. Till och med år 1989 hade bolaget tillgodoräknat sig 1 181 mkr. Under åren 1990–1995 har detta belopp till fullo återbetalats. Av övrigt tillskott på 1093 mkr har

hittills återbetalats 107 mkr. Som mest har Zenit Shipping AB kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på cirka 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats.

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Bolaget har under år 2000 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott. Zenit Shipping AB:s verksamhet beräknas fortgå något år till.

Styrelse 2000

Leif Lewin, *ordförande*
 Christer Berggren, *ordinarie*
 Göran Carnhagen, *ordinarie*
 Harald Molander, *ordinarie*

Verkställande direktör

Harald Molander

Historiska tillbakablickar

Nedan följer en historisk tillbakablick på utvecklingen av de statligt ägda företagen. Historien beskrivs i summarisk form genom både intressanta och viktiga händelser, små som stora. Syftet är inte att beskriva historien exakt och heltäckande utan att ge en relief till dagens aktiva ägande inom Regeringskansliet.

- | | |
|---|--|
| <p>1968 Staten inleder samarbete inom kärnkraftområdet och bildar tillsammans med ASEA det hälftenägda ASEA-ATOM.</p> <p>1969 Industridepartementet bildas dit flertalet av de statliga företagen förs.</p> <p>1970 Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs-, och petrokemiska branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.</p> <p>1971 Värdepapperscentralen (VPC) bildas som ett centralt serviceorgan i samband med lagen om förenklad aktiehantering. Apoteksbolaget övertar ensamrätten i Sverige på detaljhandel med läkemedel.</p> <p>1972 KabiVitrum bildas.</p> <p>1974 PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.</p> <p>1977 Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.</p> <p>1978 SSAB, Skandinavien ledande ståltillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstälverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.</p> <p>1979 Kockums införlivas i Svenska Varv.</p> <p>1980 SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar. Tobaksbolaget är grunden till att Procordia bildas som en helägd dotterkoncern till Statsföretag med inriktning på konsumentvaror.</p> <p>1981 Skrivelserna "Redogörelse för företag med statligt ägande" presenteras och lämnas över till riksdagen för första gången. Staten överläter sin hälftenandel i ASEA Atom till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).</p> <p>1982 Posten marknadsför telefax, så kallad "fjärrkopiering". Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.</p> | <p>1983 Svenska folket beställer sammanlagt 607 900 telefoner av Televerket.</p> <p>1984 Nokia köper 70 procent av TV-tillverkaren Luxor.</p> <p>1985 Televerkets monopol på telefonapparater upphör. Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.</p> <p>1986 Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.</p> <p>1987 Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Luftfartsverket lägger fast ett nytt investeringsprogram som bland annat innebär en ny inrikesterminal och en tredje bana på Arlanda. Sjöfartsverket blir affärsverk och får använda sina avskrivningsmedel för finansiering av investeringar. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.</p> <p>1988 Statens Järnvägar (SJ) delas. Banverket får ansvar för bannätet och SJ för tågtrafiken.</p> <p>1989 100-årsjubileum för Rikstelefonnätet. Grängesbergs Gruvor upphör med driften. LKAB tar i drift en ny huvudnivå i Malmberget. Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Provendör går samman och bildar den nya Procordia-koncernen med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5 procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs A-lista.</p> <p>1990 PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildas. SJ säljer ett stort fastighetsbestånd för 1 800 mkr, majoritetsägda ASG börsintroduceras och snabbtåget X2000 introduceras mellan Stockholm och Göteborg. Koncernen Luftfartsverket bildas med en tydlig uppdelning av den affärsmässiga verksamheten och myndighetsdelen.</p> <p>1991 Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 bolag och att utveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Posten får konkurrens på brevbefordran när CityMail startar sin verksamhet. Affärsverket FFV ombildas till aktiebolag.</p> |
|---|--|

Staten och ASEA bildar Asea-Atom.	Statsföretag bildas.	KabiVitrum bildas.	Svenska Varv bildas.	Kockums införlivas i Svenska Varv.	Asea köper statens del i Asea-Atom.	Nokia köper majoritet i Luxor.	OK Petroleum bildas av SP, OK och finska Neste. SSAB delprivatiseras.								
1968	1969	1970	1971	1972	1974	1977	1978	1979	1980	1981	1983	1984	1985	1986	1987
Industridepartementet skapas	Apoteksbolaget får ensamrätt på läkemedelsdetaljhandel.	Postbanken och Sveriges Kreditbank blir PK-banken.	SSAB bildas (75 % Statsföretag)	Procordia blir dotterkoncern för konsumentvaror.	Svenska Varv rekonstrueras. Stöd till LKAB, SSAB, NCB.	Televerkets monopol på telefoner upphör. Statsföretag namnändras till Procordia.	Procordia börsnoteras. Luftfartsverket satsar i ny terminal och tredje landningbana vid Arlanda.								

1992 Domänverket blir Domän AB. Vattenfall blir Vattenfall AB och i samband därmed avskiljs stromkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket svenska kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett offentligt erbjudande i form av köprätter i kombination med en statsobligation. Ett nytt bostadslånesystem införs och Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Atle och Bure bildas med delar av de tidigare löntagarfondernas medel och de företag som betalad in vinstdelningsskatt blir delägare. Trygg-Hansa köper Gota. Gota går i konkurs och staten förvärvar Gota i december. Securum bildas för att ta hand om de problemkrediter som uppstått i Nordbanken till följd av finanskrisen.

1993 Statens fastighetsförvaltning förändras när Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastigheter till ett värde av 17,7 miljarder kr. Procordia växer genom förvärv av bland annat italienska Erbamont. Volvo och staten kommer överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två delar. Genom aktiebyte med Volvo blir staten huvudägare i det ena, Pharmacia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo blir huvudägare i AB Procordia som verkar inom branscherna för livsmedel, tobak med mera. Postverket ombildas till Posten AB.

Postens monopol på brevbefordran upphör. Regeringen säljer 75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som lägger bud på NCB. Fortia likvideras. Securum skjuter till 10 miljarder kr för att rädda Nordbanken.

1994 Vid årsskiftet 93/94 bildas A-Banan projekt AB för att bygga Arlandabanan. Det är det första infrastrukturella projektet i Sverige som samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB, OKP, samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.

1995 En ny alkohollag träder i kraft och V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.

1996 AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och staten skjuter till 600 mkr för att rädda företaget från konkurs. Första året med full konkurrens på elmarknaden. Avvecklingen av Securums tillgångar som en följd av pantrealisationer är i det närmaste slutförd.

1997 SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tiptjänst AB går ihop och byter namn till AB Svenska Spel. Ett utslag i EG-domstolen ger beskedet att Systembolagets detaljhandelsmonopol kan bestå. Merita och Nordbanken

1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Nya Procordia bildas med Pharmacia och Provencor, staten och Volvo äger 42,5 % var. SSAB börsnoteras.	PK-banken köper Nordbanken. ASG noteras.			Domänverket och Vattenfall blir AB. Stomkraftnätet blir Affärsverket svenska kraftnät. Staten säljer ut SSAB. SBAB konkurransutsetts. SAS köper Linjeflyg. Securum bildas.		AssiDomän AB och Pharmacia säljs ut på börsen. A-Banan projekt AB bildas för samfinansiering av Arlandabanan.		Full konkurrens införs på elmarknaden.		Näringsdepartementet bildas med en särskild enhet för ägarfrågor. Sveaskog AB skiljs ut ur AssiDomän. Staten säljer SAQ Kontroll och VPC.			SJ delas upp i SJ Resor AB, Green Cargo AB, Euromaint AB.
Statens Järnvägar delas i Banverket och SJ.	Privatisering av 35 bolag beslutas i Riksdagen. Affärsverket FFV blir AB.			Vasakronan tar över statens kommersiella fastigheter. Staten blir huvudägare i Pharmacia och släpper livsmedel och tobak till Volvo. Postverket blir Posten AB, monopol på brevbefordran upphör. Celsius noteras. AssiDomän AB bildas.		V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia går samman med UpJohn.		Penninglotteriet och Tiptjänst blir AB Svenska Spel. MeritaNordbanken bildas.		Telia och Telenor beslutar att gå samman. Samarbetet bryts under hösten.		Telia börsnoteras. Celsius säljs. Öresundsbron invigs. Vattenfall växer i Tyskland och Polen. MeritaNordbanken blir Nordea AB.	

offentliggör sin avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.

1998 Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings- och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.

1999 Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Samgåendet mellan Telia och norska Telenor godkänns under varen men parterna kommer i slutet av december överens om att avsluta samarbetet och Telia och Telenor fortsätter som enskilda bolag. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.

2000 En omstrukturering av både svensk och internationell försvarsindustri sker genom att aktieinnehavet i Celsius, motsvarande 25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, säljs till Saab. Telia börsintroduceras i juni och blir Sveriges största folkaktie. Öresundsbron mellan Malmö och Köpenhamn invigs 1 juli och Affärsverket svenska kraftnät får i uppdrag att bygga bredband till alla kommuner.

Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvärven av de östtyska energibolagen Veag och Laubag för 14 miljarder kr. Affärsverket SJ ombildas till aktiebolag. Ett index för att mäta e-mognaden hos statliga bolag tas fram av Näringsdepartementet.

Nordea AB blir en nordisk bank efter samgåendet med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent.

Vasakronan AB får pris för Bästa årsredovisning 2000.

2001 SJ omstruktureras vid årsskiftet till sex rörelsedrivande bolag: SJ AB, SJ Green Cargo och AB Swed-carrier med dotterbolagen Unigrid, Euro-maint, TraffiCare och Jernhusen.

V&S Vin & Sprit inleder ett samarbete med Jim Beam Brands och distributionsbolaget Maxxium för koncernens internationella produkter.

Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för bolag med statligt ägande

Regeringskansliets växel 08-405 10 00, www.regeringen.se

Namn	
Björn Rosengren Tel. 08-405 10 00	Näringsminister
Lars Rekke Tel. 08-405 31 29	Statssekreterare Näringsdepartementet
Curt Malmberg Tel. 08-405 16 47	Statssekreterare Finansdepartementet

Näringsdepartementets enhet för statligt ägande,

www.naring.regeringen.se/fragor/statliga_foretag
(E-post förnamn.efternamn@industry.ministry.se)

Namn	Sektorsansvar	Företagsansvar
Dag Detter Tel. 08-405 20 46	Departementsråd, enhetschef	
Viktora Aastrup Tel. 08-405 36 92	Energi	Affärsverket svenska kraftnät, Förvaltningsaktiebolaget Stattum, SP Sveriges Provnings- och Forsknings- institut AB
Christer Berggren Tel. 08-405 22 70	Gruvor	AB Göta kanalbolag, IRECO Holding AB, LKAB, Svenska Skeppshypotekskassan, Svenska Skogs- plantor AB, Zenit Shipping AB
Lars Johan Cederlund Tel. 08-405 22 00	Skog, papper	Svenska rymdaktiebolaget, Sveaskog AB, AB Svensk Bilprovning, AssiDomän AB
Michael Fredlund Tel. 08-405 21 17	Energi	Vattenfall AB, SOS Alarm Sverige AB
Eva Halvarsson Tel. 08-405 36 18	Transporter	SAS Gruppen, SJ AB, Green Cargo AB, AB Swedcarrier
Jonas Iversen Tel. 08-405 22 44	Logistik	Lernia AB, Posten AB, Samhall AB
Vakant	Telekommunikation	Telia AB
Vakant	Finansiell analys, ägarstyrningsfrågor	
Peter Lindell Tel. 08-405 29 31	Finansiell analys, ägarstyrningsfrågor samt informationsfrågor	
Leigh Neil Tel. 08-405 28 93	Informationsteknologi	
Ulrika Malmström Tel. 08-405 22 79	Chefsassistent	
Stina Johannesson Tel. 08-405 29 63	Enhetsassistent	

Personer inom Näringsdepartementet med bolagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@industry.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Ann-Charlotte Bernhard Tel. 08-405 21 50	Sveriges Rese- och Turistråd AB
Bertil Carlstedt Tel. 08-405 22 19	Norrland Center AB
Ulrika Rosenberg Tel. 08-405 37 38	A-Banan projekt AB, Statens Väg- och Baninvest AB, SweRoad AB
Tomas Brolin Tel. 08-405 13 79	Svensk-Danska Broförbindelsen AB
Mattias Moberg Tel. 08-405 43 03	ALMI Företagspartner AB
Anneli Mannertorn Tel. 08-405 22 66	Luftfartsverket, Sjöfartsverket

Finansdepartementets bolags- och fastighetsenhet

(E-post förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Namn	Sektorsansvar	Företagsansvar
Christina Ragsten Pettersson Tel. 08-405 12 03	Enhetschef	Departementsråd, enhetschef
Per Balazsi Tel. 08-405 14 06	Fastigheter	Civitas Holding AB, Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB, Nordea AB, Venantius AB, Vasakronan AB, Vasallen AB
Marianne Förander Tel. 08-405 16 06	Alkoholdrycker, ägarstyrningsfrågor	Akademiska Hus AB, V & S Vin & Sprit AB,
Monica Lundberg Tel. 08-405 16 36	Statliga fastighetsfrågor	Kasernen Fastighets AB, A/O Dom Shvetsii, Specialfastigheter Sverige AB
Michael Thorén Tel. 08-405 21 01	Spel	AB Svenska Spel, Svenska Lagerhusaktiebolaget
Kristina Ekengren Tel. 08-405 15 23	Finans	Analytiker

Personer inom Finansdepartementet med bolagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Anders Lönnberg Tel. 08-405 35 06	AB Bostadsgaranti
Johanna Orth Tel. 08-405 19 63	OM Gruppen AB

Socialdepartementet

(E-post förnamn.efternamn@social.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Birgitta Bratthall Tel. 08-405 33 07	Handläggare läkemedelsfrågor och Apoteket AB
Gert Knutsson Tel. 08-405 33 27	Handläggare alkoholpolitiska frågor, Systembolaget AB och alkoholinspektionen
Leif Lundquist Tel. 08-405 34 32	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.
Ingvar Lövstrand Tel. 08-405 33 34	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.

Justitiedepartementet

(E-post förnamn.efternamn@justice.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Ulrika Dackeby Tel. 08-405 22 85	SIS Miljömärkning AB

Kulturdepartementet

(E-post förnamn.efternamn@culture.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Brita Lundh Tel. 08-405 19 31	Kungliga Dramatiska Teatern AB, Kungliga Operan AB, Voksenäsen A/S
Jerker Stattin Tel. 08-405 19 99	Teracom AB

Miljödepartementet

(E-post förnamn.efternamn@environment.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Charlotta Andersson Tel. 08-405 19 76	Sydskraft SAKAB
Helen Ågren Tel. 08-405 37 74	AB Svenska Miljöstyrningsrådet
Staffan Johnson Tel. 08-405 39 08	Swedesurvey AB

Utbildningsdepartementet

(E-post förnamn.efternamn@education.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Mats Johnsson Tel. 08-405 18 40	Imego AB

Utrikesdepartementet

(E-post förnamn.efternamn@foreign.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Stefan Isaksson Tel. 08-405 58 04	Swedfund International AB
Christian de Filippi Tel 08-405 56 97	AB Svensk Exportkredit, SEK

Bolag med statligt ägande

Företag	Ansvarig handläggare
A-Banan projekt AB	Ulrika Rosenberg
Akademiska Hus AB	Marianne Förander
ALMI Företagspartner AB	Mattias Moberg
Apoteket AB	Birgitta Bratthall
AssiDomän AB	Lars Johan Cederlund
Bostadsgaranti, AB	Anders Lönnberg
Civitas Holding AB	Per Balazi
Dom Shvetsii, A/O	Monica Lundberg
Förvaltningsaktiebolaget STATTUM	Viktoria Aastrup
Green Cargo AB	Eva Halvarsson
Göta kanalbolag, AB	Christer Berggren
Imego AB	Mats Johnsson
IRECO Holding AB	Christer Berggren
Kasernen Fastighets AB	Monica Lundberg
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Brita Lundh
Kungliga Operan AB	Brita Lundh
Lernia AB	Jonas Iversen
Luftfartsverket	Anneli Mannertorn
Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB	Christer Berggren
Nordea AB	Per Balazi
Norrland Center AB	Bertil Carlstedt
OM Gruppen AB	Johanna Orth
Posten AB	Jonas Iversen
Samhall AB	Jonas Iversen
SAS Sverige AB	Eva Halvarsson
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	Per Balazi
SIS Miljömärkning AB	Ulrika Dackeby
Statens Järnvägar AB	Eva Halvarsson
Sjöfartsverket	Anneli Mannertorn
SOS Alarm Sverige AB	Michael Fredlund
Specialfastigheter Sverige AB	Monica Lundberg
Statens Väg- och Baninvest AB	Ulrika Rosenberg
Sveaskog AB	Lars Johan Cederlund
Svensk Bilprovning, AB	Lars Johan Cederlund
Svensk Exportkredit AB, SEK	Christian de Filippi
Affärsverket svenska kraftnät	Viktoria Aastrup
Svenska Lagerhusaktiebolag	Michael Thorén
Svenska Miljöstyrningsrådet, AB	Helen Ågren
Svenska rymdaktiebolaget	Lars Johan Cederlund
Svenska Skeppshypotekskassan	Christer Berggren
Svenska Skogsplantor AB	Christer Berggren
Svenska Spel, AB	Michael Thorén
Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB	Tomas Brolin
SP Sveriges Provvnings- och Forskningsinstitut AB	Viktoria Aastrup
Sveriges Rese- och Turistråd AB	Ann-Charlotte Bernhard
Swedcarrier, AB	Eva Halvarsson
Swedesurvey AB	Staffan Johnson
Swedfund International AB	Stefan Isaksson
Swedish National Road Consulting AB	Ulrika Rosenberg
Sydkraft, SAKAB	Charlotta Andersson
Systembolaget AB	Gert Knutsson
Telia AB	Vakant
Teracom AB	Jerker Stattin
V&S Vin & Sprit AB	Marianne Förander
Vasakronan AB *	Per Balazi
Vasallen AB *	Per Balazi
Vattenfall AB	Michael Fredlund
Venantius AB	Per Balazi
Voksenåsen A/S	Brita Lundh
Zenit Shipping AB	Christer Berggren

* Dotterbolag till Civitas Holding AB

Personregister

- Abjörner, Lena**
Teracom AB, ordinarie
- Adelsohn, Ulf**
Luffartsverket, ordförande
- Ahlberg, Ann**
SVEDAB, suppleant
- Ahlström, Göran**
SVEDAB, ordinarie
- Ahlqvist, Birgitta**
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie
- Ahlqvist, Johnny**
Statens Järnvägar, ordinarie
- Alkärr, Kjell**
AB Svensk Bilprovning, vice ordförande
- Alm, Eric**
Kungliga Operan AB, arbetstagarrepresentant
- Almgren, Richard**
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie
- Alvemo, Anders**
SweRoad AB, ordinarie
- Alvemur, Christer**
A/O Dom Shvetsii, ordinarie
Kasernen Fastighets AB, ordförande
- Ameln, Carl**
VD, LKAB
LKAB, ordinarie
- Andersson, Axel**
Swedesurvey AB, ordinarie
- Andersson, Benny**
Kungliga Operan AB, ordinarie
- Andersson, Björn**
Kasernen Fastighets AB, ordinarie
- Andersson, Dan**
Nordea AB, ordinarie
- Andersson, Edward**
Nordea AB, ordinarie
- Andersson, Elving**
AB Göta kanalbolag, ordinarie
- Andersson, Lars**
Luffartsverket, arbetstagarrepresentant
- Andersson, Peter**
Norrländ Center AB, ordinarie
- André, Christer**
Telia AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Andrée, Inger**
AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant
- Annell, Elisabet**
Luffartsverket, ordinarie
- Arefalk, Olle**
VD, Swedfund International AB
- Aronsson, Per**
VD, Grängesbergs Gruvor AB
- Asplund, Erik**
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, adjungerad
- Avdeev, Kirill V**
A/O Dom Shvetsii, ordinarie
- Axelsson, Charlotte**
Akademiska Hus AB, ordinarie
- Balazsi, Per**
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie
- Bankvall, Claes**
VD, SP Sveriges Provnings- och
Forskningsinstitut AB
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
ordinarie
- Bauducco, Roberto G.**
VD, SweRoad AB
SweRoad AB, ordinarie
- Begler, Ann-Marie**
Systembolaget AB, vice ordförande
- Bengtson, Sture**
VD, Norrland Center AB
- Bennet, Carl**
Telia AB, ordinarie
- Berg, Bengt Åke**
AB Svenska Spel, ordförande
- Berg, Hjärdis**
SOS Alarm Sverige AB, ordinarie
- Berg, Ingolf**
SIS Miljömärkning AB, ordinarie
- Bergfalk, Lars**
SweRoad AB, vice ordförande
- Berggren, Bo**
SAS Gruppen, ordförande
- Berggren, Christer**
Grängesbergs Gruvor AB, ordinarie
AB Göta kanalbolag, vice ordförande
IRECO Holding AB, ordinarie
Affärsverket svenska kraftnät, ordinarie
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie
Zenit Shipping AB, ordinarie
- Bergman, Johan**
A/O Dom Shvetsii, ordinarie
- Bergqvist, Jan**
Apoteket AB, ordförande
- Bergqvist, Sven-Runo**
VD, SOS Alarm Sverige AB
- Bernhardsson, Göte**
Posten AB, ordförande
- Bernhardsson, Johnny**
Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant
- Bjerkne, Claes**
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie
- Bjälkefors, Ulf**
Swedesurvey AB, arbetstagarrepresentant
- Björck, Anders**
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie
- Björk, Gunnar**
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie
- Björnsson, Björn**
AssiDomän AB, ordinarie
- Blecher, Lennart**
AB Svensk Exportkredit, vice ordförande
- Blix, Kerstin**
SIS Miljömärkning AB, ordinarie
- Blomberg, Jan**
AB Svenska Spel, ordinarie
AssiDomän AB, ordinarie
- Blomgren, Ulf**
AB Svensk Bilprovning, ordinarie
- Blomkvist, John-Olof**
Teracom AB, arbetstagarrepresentant
- Blomquist, Bo-Gunnar**
Lernia AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Bogren, Bengt**
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
arbetstagarrepresentant, suppleant
- Bohlin, Görel**
Voksenåsen A/S, ordförande
- Boman, Anders**
Telia AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Bonde, Ingrid**
Statens Järnvägar, ordinarie
- Bonde, Anitha**
SVEDAB, ordinarie
Teracom AB, ordinarie
- Bonnier, Eva**
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie
- Borg, Claes-Göran**
VD, Svenska rymdaktiebolaget
- Borgcrantz, Anders**
Statens Järnvägar, ordinarie
- Brandborn, Jan**
SVEDAB, ordinarie
- Brandin, Claes-Göran**
Sjöfartsverket, ordinarie
- Brandinger, Rune**
Nordea AB, ordinarie
- Brink, Stig**
AB Bostadsgaranti, ordförande
- Brodin Rampe, Anette**
Posten AB, ordinarie
- Brox, Bill**
VD, Imego AB
- Bryngelson, Håkan**
VD, Vasakronan AB och Civitas Holding AB
Civitas Holding AB, ordinarie
Vasakronan AB, ordinarie
Vasallen AB, ordinarie
- Brändström, Dan**
Akademiska Hus AB, ordinarie
- Brögger Golteus, Lise**
SOS Alarm Sverige AB, ordinarie
- Buttedahl, Johan**
Voksenåsen A/S, ordinarie
- Bylund, Bo**
SVEDAB, ordinarie
- Bylund, Curt**
VD, Specialfastigheter Sverige AB
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie
- Bärström, Sven**
A-Banan projekt AB, ordförande
- Bäckström, Håkan**
LKAB, arbetstagarrepresentant
- Caesar, Madeleine**
IRECO Holding AB, ordinarie
- Carendi, Jan R.**
OM Gruppen AB, ordinarie
- Carlsson, Boel**
Samhall AB, ordinarie
Swedfund International AB, ordinarie

- Carlberg, Lars**
Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant
- Carlsson, Barbro**
Samhall AB, ordinarie
- Carlsson, Hans**
AssiDomän AB, ordinarie
- Carlsson, Ingvar**
Telia AB, ordinarie
- Carlsson, Lars**
Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Carlsson, Nils**
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie
- Carlsson, Stefan**
VD, Apoteket AB
- Carlsson, Peter**
AB Svensk Exportkredit, ordinarie
- Carmén, Lars**
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordförande
- Carnhagen, Göran**
Zenit Shipping AB, ordinarie
- Carrick, Peter**
VD, Lernia AB
- Cedergren, Jan**
Swedfund International AB, ordförande
- Cederlund, Lars Johan**
Sveaskog AB, ordinarie
AB Svensk Bilprovning, ordinarie
AB Svensk Exportkredit, ordinarie
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie
- Christiansson, Annika**
Swedesurvey AB, ordinarie
- Cling, Thord**
Specialfastigheter Sverige AB, arbetstagarrepresentant
- Dahl, Robin**
Systembolaget AB, suppleant
- Dahlbäck, Claes**
V&S Vin & Sprit AB, ordförande
- Dahlberg, Ingrid**
VD, Kungliga Dramatiska Teatern AB
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie
- Dalborg, Hans**
Kungliga Operan AB, ordförande
Nordea AB, vice ordförande
AB Svenska Spel, ordinarie
- Damberg, Jan**
Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Danell, Georg**
Vasakronan AB, ordinarie
- Danielsson, Jan**
A-Banan projekt AB, ordinarie
- Danielsson, Jan**
VD, Teracom AB
Teracom AB, ordinarie
- Danielsson, Sven Olof**
Systembolaget AB, arbetstagarrepresentant
- Detter, Dag**
VD, Förvaltningsaktiebolaget Stattum
Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie
Posten AB, ordinarie
- Dillén, Mats**
Venantius AB, ordinarie
- Dockerred, Bo**
Lernia AB, ordförande
Sveaskog AB, ordförande
- Dittmer, Ulf**
Luffartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Domeij, Åsa**
Sveaskog AB, ordinarie
- Drugge, Gun**
AB Bostadsgaranti, suppleant
- Dufva, Björn**
SAKAB, ordinarie
- Duveblad, Gunnel**
AssiDomän AB, ordinarie
- Eberstein, Susanne**
Apoteket AB, ordinarie
- Efraimson, Inger**
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie
- Ehrensträhle, Magnus**
VD, AB Svensk Bilprovning
- Eidem, Björn**
SAS Gruppen, ordinarie
- Ekström, Solweig**
Svenska Skogsplanter AB, ordinarie
- Ekwall, Ronny**
Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant
- Eldrup, Anders**
SAS Gruppen, ordinarie
- Ellingsen, Karl Einar**
VD, Voksenåsen A/S
- Eliasson, Ingemar**
SBAB, ordförande
- Elväng, Katja**
ALMI Företagspartner AB, ordinarie
AB Svensk Bilprovning, ordinarie
- Engdahl, Horace**
Kungliga Operan AB, ordinarie
- Enger, Ole**
LKAB, ordinarie
- Engman, Gerd**
Civitas Holding AB, ordinarie
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie
Vasakronan AB, ordinarie
- Engman, Gunnar**
Grängesberg's Gruvor AB, ordförande
- Engström, Anna-Lisa**
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie
- Engström, Gunvor**
ALMI Företagspartner AB, ordinarie
- Engström Laurent, Anna**
Apoteket AB, ordinarie
- Ennerfelt, Göran**
Samhall AB, ordinarie
- Enochsson, Pia**
Voksenåsen A/S, ordinarie
- Ericsson, Barbara**
Venantius AB, ordinarie
- Ericsson, Thomas**
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie
- Eriksson, Kåre**
VD, AB Bostadsgaranti
- Eriksson, Lars-Olof**
Svenska Skogsplanter AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Eriksson, Lennart**
AB Bostadsgaranti, ordinarie
- Eriksson, Olle**
Lernia AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Eriksson, Per-Olof**
Affärsverket svenska kraftnät, ordförande
Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie
- Erlandsson, Johan**
SAKAB, ordinarie
- Ersson, Örjan**
Statens Järnvägar, arbetstagarrepresentant
- Falk, Krister**
Luffartsverket, arbetstagarrepresentant
- Falkman, Eva**
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie
- Finskas, Bertel**
Nordea AB, arbetstagarrepresentant
- Flodén, Jan**
Lernia AB, arbetstagarrepresentant
- Florin Gunnar**
Svenska rymdaktiebolaget, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Forsberg, Berth**
Samhall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Forssén, Göran**
AB Svensk Bilprovning, ordinarie
- Forssman, Peter**
Sveriges Rese- och Turistråd AB, suppleant
- Fossum, Lillian**
Vattenfall AB, ordinarie
- Francke, Ulrika**
A-Banan projekt AB, ordinarie
- Franzén, Thomas**
OM Gruppen AB, ordinarie
- Frebran, Rose-Marie**
AB Svenska Spel, ordinarie
- Fredga, Kerstin**
Svenska rymdaktiebolaget AB, ordinarie
- Fredlund, Michael**
SOS Alarm Sverige AB, ordinarie
Svenska Skogsplanter AB, ordinarie
- Frejhagen, Birgitta**
AB Svensk Bilprovning, ordinarie
- Frideborger, Bengt**
Samhall AB, arbetstagarrepresentant
- Furberg, Inga-Lill**
Apoteket AB, arbetstagarrepresentant

- Färm, Gunnel**
SweRoad AB, ordförande
Sjöfartsverket, ordförande
- Gardelin, Olle**
Samhall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Grabe, Lennart**
Posten AB, ordinarie
- Granström, Per Erik**
SBAB, ordinarie
- Grönlund, Jan**
Vattenfall AB, suppleant
- Gunnarsson, Carl-Johan**
A/O Dom Shvetsii, ordinarie
- Gunnarsson, Göran**
VD och koncernchef,
Samhall AB
- Gunnarsson, Gösta**
Statens Väg- och Baninvest AB, ordförande
Teracom AB, ordförande
- Gunnarsson, Ulf**
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie
- Gustafsson, Eva-Britt**
VD, Venantius AB
Specialfastigheter Sverige AB, ordförande
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie
Venantius AB, ordinarie
- Gustafsson, Karl Erik**
Teracom AB, ordinarie
- Gustafsson, Marianne**
Civitas Holding AB, arbetstagarrepresentant
Vasakronan AB, arbetstagarrepresentant
- Gustavsson, Henry**
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie
- Gustafsson, Yvonne**
Affärsverket svenska kraftnät, ordinarie
- Gustavsson Åke**
Teracom AB, ordinarie
- Gyllenhammar, Pehr G**
Svenska Skeppshypotekskassan, ordförande
- Göranson, Marie**
Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagarrepresentant
- Hagberg, Michael**
AB Bostadsgaranti, ordinarie
- Hagelberg Eva**
Systembolaget AB,
arbetstagarrepresentant, suppleant
- Haglund, Ingrid**
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie
- Hall, Bengt**
VD, Kungliga Operan AB
- Halvarsson, Eva**
Statens Järnvägar, ordinarie
- Hansén, Märten**
AB Bostadsgaranti, ordinarie
- Hansson, Hans**
Specialfastigheter Sverige AB,
arbetstagarrepresentant
- Haulrik, Lena**
Nordea AB, arbetstagarrepresentant
- Hedberg, Gerd**
AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Hedengran, Petra**
AB Svensk Exportkredit, suppleant
- Hedin, Anders**
Swedesurvey AB, arbetstagarrepresentant
- Helgesson, Lars-Åke**
LKAB, ordinarie
- Hellberg, Björn**
ALMI Företagspartner AB, arbetstagarrepresentant
- Hentzel, Mats**
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie
- Hjalmarsson, Lennart**
Lernia AB, ordinarie
- Hjorth, Lars**
Vattenfall AB, ordinarie
- Hoffrén, Tapani**
Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Holm, Carina**
Posten AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Holm, Lars-Erik**
SAKAB, ordinarie
- Holmgren, Gunnar**
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie
- Holmgren, Lars-Göran**
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant
- Holmström-Lindgren, Inger**
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie
- Holmqvist, Karl-Gunnar**
Statens Järnvägar, ordförande
- Hovberg, Magnus**
Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Howe, Peter**
Teracom AB, arbetstagarrepresentant
- Hägglund, Jan-Ove**
Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Höglund, Karin**
Systembolaget AB,
arbetstagarrepresentant
- Idermark, Thomas**
Svenska Skogsplantor AB, ordinarie
- Igel, Anders**
Telia AB, ordinarie
- Ihre, Claes**
VD, ALMI Företagspartner AB
- Irstad, Lars**
OM Gruppen AB, ordinarie
- Isaksson, Elof**
Telia AB, arbetstagarrepresentant
- Israelsson, Mats**
Civitas Holding AB, ordinarie
- Iversen, Jonas**
Lernia AB, ordinarie
Samhall AB, ordinarie
- Jacobsen, Helmuth**
SAS Gruppen, arbetstagarrepresentant
- Jacobsson, Egon**
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie
Vasakronan AB, ordförande
Civitas Holding AB, ordförande
- Jakobsson, Rolf**
AB Svensk Bilprovning, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Janérus, Kaj**
AB Göta kanalbolag, ordförande
- Jansson, Ingrid**
ALMI Företagspartner AB, ordinarie
- Jansson, Urban**
SAS Gruppen, ordinarie
- Jeding, Lars**
Swedesurvey, ordinarie
- Jensen, Hans**
Akademiska Hus AB, arbetstagarrepresentant
- Johannesson, Daniel**
Generaldirektör och koncernchef,
Statens Järnvägar
Statens Järnvägar, ordinarie
- Johannesson, Rolf**
Sjöfartsverket, ordinarie
- Johansson, Anita**
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie
- Johansson, Arne**
ALMI Företagspartner AB, ordförande
- Johansson, Billy**
AB Göta kanalbolag, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Johansson, Bo**
VD, Statens Väg- och Baninvest AB
- Johansson, Göran**
Vattenfall AB, ordinarie
- Johansson, Hasse**
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
ordinarie
- Johansson, Klas**
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
arbetstagarrepresentant
- Johansson, Lena**
Teracom AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Johansson, Lena**
Sveaskog AB, ordinarie
- Johansson, Lennart**
AB Svenska Spel, ordinarie
- Johansson, Lennart**
Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Johansson, Magnus**
Akademiska Hus AB, arbetstagarrepresentant
- Johansson, Olof**
AB Svensk Bilprovning, ordförande
- Johansson, Per-Egon**
VD, AB Svensk Bilprovning till april 2000
- Johanson, Roland A**
AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant
- Johansson, Roland N**
AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant
- Johansson, Sonny**
AB Svensk Bilprovning, arbetstagarrepresentant
- Johansson, Ulrika**
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
arbetstagarrepresentant, suppleant

- Johansson-Hedberg, Birgitta**
Telia AB, ordinarie
- Johnsson-Wester, Margareta**
Samhall AB, ordinarie
- Johnsson, Hans-Yngve**
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant
- Johnson, Staffan**
Swedesurvey AB, ordinarie
- Jonsson, Jan**
Lufftartsverket, ordinarie
- Jonsson, Jan-Peter**
VD, Vasallen AB
Vasallen AB, ordinarie
- Josefsson, Lars G**
VD, Vattenfall AB
- Josefsson, Sören**
Samhall AB, arbetstagarrepresentant
- Jönsson, Benny**
SOS Alarm Sverige AB, vice ordförande
- Jönsson, Lena**
Kasernen Fastighets AB, ordinarie
- Kantola, Birgitta**
Akademiska Hus AB, ordinarie
Vasakronan AB, ordinarie
- Kark, Jan-Åke**
Telia AB, ordinarie
- Karlberg, Tofte**
Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant
- Karlsson, Göte**
Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant
- Karlsson, Leif**
ALMI Företagspartner AB,
arbetstagarrepresentant
- Karlstam, Christina**
AB Svensk Exportkredit, suppleant
- Kastman Heuman, Åsa**
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie
- Kihlberg, Åke**
Posten AB, arbetstagarrepresentant
- Kindert, Leif**
SAS Gruppen, arbetstagarrepresentant
- Kjellander, Claes**
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie
Venantius AB, ordinarie
- Kjällbring, Rolf**
Vasakronan AB, arbetstagarrepresentant,
Civitas Holding AB, arbetstagarrepresentant
- Kjellström, Anders**
AB Svensk Exportkredit, suppleant
- Kjellström, Hans**
Systembolaget AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Kjörsberg, Solveig**
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
ordinarie
- Klaesson, Bengt**
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie
- Kleppe, Per**
Voksenåsen A/S, vice ordförande
- Kluge, Jan**
SAKAB, ordförande
- Knutsson, Pernilla**
SIS Miljömärkning AB, ordinarie
- Koppeli, Risto**
VD, A/O Dom Shvetsii
- Krarp, Thorleif**
VD, Nordea AB
Nordea AB, suppleant
- Kristiansen, Thormod**
Swedesurvey AB, ordinarie
- Kristensson, Roger**
Statens Järnvägar AB, arbetstagar-
representant
- Kronstam, Karin**
ALMI Företagspartner AB, ordinarie
Lernia AB, ordinarie
- Kruuse, Thomas**
AB Bostadsgaranti, suppleant
- Kull, Jan-Inge**
Vasallen AB, arbetstagarrepresentant
- Kvart, Sussi**
Affärsverket svenska kraftnät, ordinarie
- Kylberg, Lars V**
Civitas Holding AB, vice ordförande
Vasakronan AB, vice ordförande
- Käck, Ronny**
Telia AB, arbetstagarrepresentant
- Källsson, Jan**
Svenska Skeppshypotekskassan,
vice ordförande
- Kärre, Malin**
SweRoad AB, ordinarie
- Lagerblad, Peter**
VD, V&S Vin & Sprit AB
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie
- Larsson, Bengt**
Lernia AB, arbetstagarrepresentant
- Larsson, Gerhard**
Vattenfall AB, ordförande
- Larsson, Gunnar**
Systembolaget AB, ordförande
- Larsson, Hans**
LKAB, arbetstagarrepresentant
- Larsson, Per E**
VD, OM Gruppen AB
- Larsson, Sven**
AB Bostadsgaranti, ordinarie
- Lennerstrand, Håkan**
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie
- Lennerwald, Ingrid**
SOS Alarm Sverige AB, ordinarie
- Leppänniemi, Sven Olof**
Samhall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant
- Lewin, Leif**
Zenit Shipping AB, ordförande
- Lewin, Margareta**
Lernia AB, ordinarie
- Lewin, Thomas**
Imego AB, ordinarie
- Lidefelt, Anders**
AB Svensk Exportkredit, suppleant
- Lidén, Sverker**
VD, Svenska Skogsplantor AB
- Liffner, Christina**
Sveaskog AB, ordinarie
V&S Vin och Sprit AB, ordinarie
- Lilja, Maria**
Vasakronan AB, ordinarie
- Liljesson, Lars**
Swedfund International AB,
ordinarie
- Lilletun, Ingvar**
SAS Gruppen, arbetstagarrepresentant
- Lind, Lars-Åke**
Svenska Lagerhusaktiebolaget, arbetstagar-
representant
- Lindberg, Eva**
Svenska Skogsplantor AB, arbetstagar-
representant, suppleant
- Lindberg Göransson, Kerstin**
A-Banan projekt AB, ordinarie
- Lindberg, Lars**
Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagar-
representant, suppleant
- Lindberg, Leif**
ALMI Företagspartner AB, ordinarie
- Lindberg, Stig**
Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Lindell, Lars-Olof**
SOS Alarm Sverige AB, vice ordförande
- Linder-Aronsson, Lars**
SBAB, ordinarie
- Lindholm, Evert**
Systembolaget AB, suppleant
- Lindholm, Per Olof**
VD, SAKAB
- Lindquist, Rolf**
SweRoad AB, ordinarie
- Lindstedt, Monica**
Systembolaget AB, ordinarie
- Lindström, Anders**
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie
- Lindström, Björn**
Vasallen AB, ordinarie
- Lindström, Eva**
AB Svenska Spel, ordinarie
- Litzell, Per-Olof**
Samhall AB, arbetstagarrepresentant
- Ljungh, Claes**
Civitas Holding AB, ordinarie
Vasakronan AB, ordinarie
- Loiborg, Ebbe M**
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie
- Lorentzon, Arne**
VD, Kasernen Fastighets AB
Kasernen Fastighets AB, ordinarie
- Lübeck, Lennart**
IRECO Holding AB, ordinarie
Svenska rymdaktiebolaget, ordförande

Lundberg, Gunnar
A/O Dom Shvetsii, ordförande

Lundberg, Monica
Kasernen Fastighets AB, ordinarie

Lundén, Gun-Maj
Kungliga Operan AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Lundholm, Anders
Svenska Skogsplantor AB, arbetstagarrepresentant

Lundin, Jan
V&S Vin & Sprit AB, arbetstagarrepresentant

Lundin, Svante
SIS Miljömärkning AB, ordinarie

Lundin, Ulf
Statens Väg- och Baninvest AB, ordinarie

Lundius, Annika
Akademiska Hus AB, ordinarie

Lundkvist, Gun
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordinarie

Lyndsjo, Gert
SAKAB, ordinarie

Låftman, Lennart
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

Löfstrand, Ingvar
Systembolaget AB, suppleant

Löfström, Britt-Marie
AB Göta kanalbolag, arbetstagarrepresentant

Lönnberg, Anders
AB Bostadsgaranti, ordinarie

Lööv, Per-Ove
Vattenfall AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Madsen Høeg, Claes
Nordea AB, ordinarie

Magnusson, Bert
AssiDomän AB, ordförande
Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie
Nordea AB, ordinarie

Magnusson, Jan
Generaldirektör, Svenska Kraftnät
Svenska Kraftnät, ordinarie

Malm, Christer
VD, SBAB
SBAB, ordinarie
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie

Marking, Bo
Vattenfall AB, ordinarie
SBAB, ordinarie

Markström, Elisebeth
Systembolaget AB, ordinarie

Malmberg, Curt
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

Mattsson, Anna
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie
SIS Miljömärkning AB, ordinarie

Mellström, Alf
Posten AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Melin, Ulf
Systembolaget AB, ordinarie

Michels, Georg
SAKAB, ordinarie

Mitteregger, Fritz
Grängesbergs Gruvor AB, ordinarie

Modin, Anita
AB Göta kanalbolag, ordinarie

Mohlin, Per-Erik
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

Molander, Harald
VD, Zenit Shipping AB
Zenit Shipping AB, ordinarie

Mårtensson, Arne
V&S Vin & Sprit AB, ordinarie

Mölleby, Gösta
Telia AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Mörtberg, Carl-Ivar
Svenska rymdaktiebolaget, arbetstagarrepresentant

Netz, Bo
Vasallen AB, ordinarie

Netzler, Göran
Imego AB, ordinarie

Nilssen, Roal
Luftfartsverket, arbetstagarrepresentant, suppleant

Nilsson, Aina
Imego AB, ordinarie

Nilsson, Elisabeth
Sjöfartsverket, ordinarie

Nilsson, Jan S
Akademiska Hus AB, ordinarie

Nilsson, Karin
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, arbetstagarrepresentant

Nilsson, Kurt
V&S Vin & Sprit AB, arbetstagarrepresentant

Nilsson, Lennart
Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie

Nilsson, Lennart
Akademiska Hus AB, ordförande

Nilsson, Magnus
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie

Nilsson, Pia
Affärsverket svenska kraftnät, ordinarie

Nivert, Marianne
VD, Telia AB
AB Svensk Exportkredit, ordinarie

Nordbeck, Gunnar
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordförande

Nordin, Åke
SOS Alarm Sverige AB, personalrepresentant

Nordmark-Nilsson, Anna-Stina
Lernia AB, ordinarie

Nordström, Kjell
AB Svenska Spel, ordinarie

Norvik, Harald
SAS Gruppen, förste vice ordförande

Nuder, Pär
Vasallen AB, ordförande

Nyblaeus, Nils-Fredrik
OM Gruppen AB, ordinarie

Nygren, Jan
Svenska Lagerhusaktiebolaget, vice ordförande-

Nylander, Göran
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie
VD, Svenska Lagerhusaktiebolaget

Nyman, Sven
OM Gruppen AB, vice ordförande

Nyström, Björn
Posten AB, arbetstagarrepresentant,

Nyström, Elizabeth
Sjöfartsverket, ordinarie

Näsman, Janaxel
Norrland Center AB, ordförande

Ohlson, Göran
AB Svensk Bilprovning, ordinarie

Ollén, Joakim
Swedesurvey AB, ordförande

Olofsson, Sören
Systembolaget AB, ordinarie

Olofsson, Ulla
Svenska Skeppshypotekskassan, ordinarie

Olson, Hans Christer
LKAB, ordinarie
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordinarie

Olsson, Eva
Imego AB, ordinarie

Olsson, Karin
Sjöfartsverket, ordinarie

Olsson, Kent
Sjöfartsverket, ordinarie

Ohlsson, Lars-Bertil
Posten AB, ordinarie

Omling, Pär
Imego AB, ordinarie

Onne, Madeleine
Kungliga Operan AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Orrenius, Jan
Luftfartsverket, ordinarie

Othberg, Marie
AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant, suppleant

Palme, Gunnar
VD, AssiDomän AB
AssiDomän AB, ordinarie

Pedersen Høeg, Jorgen
Nordea AB, ordinarie

Pehrsson, Ulf
AB Svensk Exportkredit, ordinarie

Peltola, Timo
Nordea AB, ordinarie

Persson, Agata
Affärsverket svenska kraftnät, arbetstagarrepresentant

Persson, Bertil
AB Svensk Bilprovning, ordinarie

- Persson, Curt**
Venantius AB, ordförande
SOS Alarm Sverige AB, ordförande
- Persson-Göransson, Ewa**
Samhall AB, ordinarie
- Persson, Jan-Crister**
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
ordförande
- Persson, Margareta**
Apoteket AB, arbetstagarrepresentant
- Petersson, Lars-Eric**
Telia AB, ordförande
- Petersson, Sven-Olof**
Systembolaget AB, suppleant
- Petersson, Birgitta**
Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant
- Petersson, Lars-Olof**
AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant
- Petersson, Leif**
AB Göta kanalbolag, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Petersson, Sture**
VD, Swedesurvey AB
- Petersson, Åke**
Statens Järnvägar, ordinarie
- Pin, Dominique**
SAKAB, ordinarie
- Plogéus, Eva**
Luftfartsverket, ordinarie
- Pilsäter, Karin**
Systembolaget AB, suppleant
- Pålsson, Uno**
Sjöfartsverket, arbetstagarrepresentant
- Queckfeldt, Ewa**
AB Bostadsgaranti, suppleant
- Ragsten Pettersson, Christina**
Posten AB, ordinarie
SBAB, ordinarie
- Reinius, Ulla**
Kungliga Operan AB, ordinarie
- Rekke, Lars**
Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordförande
- Rentzhog, Sten**
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie
- Reuterskiöld, Marianne**
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie
- Ringdahl, Thomas**
AB Bostadsgaranti, suppleant
- Ringström, Anita**
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie
- Rodosi, Agneta**
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant
- Rogestam, Christina**
VD, Akademiska Hus AB
Akademiska Hus AB, ordinarie
- Rooth, Lena**
Swedfund International AB, ordinarie
- Ros, Carl Wilhelm**
AssiDomän AB, ordinarie
LKAB, ordinarie
- Rossignol, Fabrice**
SAKAB, ordinarie
- Roukala, Hyväinen, Kaija**
Nordea AB, arbetstagarrepresentant
- Rudh, Karl-Erik**
Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant
- Rung, Sören**
SBAB, vice ordförande
- Ruth, Arne**
Voksenåsen A/S, ordinarie
- Rydén, Bengt**
OM Gruppen AB, ordinarie
- Ryding, Sven-Olof**
VD, AB Svenska Miljöstyrrådet
AB Svenska Miljöstyrrådet, ordinarie
- Rälin, Berit**
SOS Alarm Sverige AB,
personalrepresentant
- Rönnerberg, Mats**
Venantius AB, ordinarie
- Sahlin, Mauritz**
Imego AB, ordförande
- Salomonson, Christina**
SOS Alarm Sverige AB, ordinarie
- Salzmann, Tomas**
IRECO Holding AB, ordinarie
- Sandberg, Mona-Lisa**
ALMI Företagspartner AB, ordinarie
- Sandberg, Peter**
Posten AB, ordinarie
- Sandström, Bertil**
AB Svenska Spel, arbetstagarrepresentant
- Saxvold, Bror**
Statens Järnvägar AB, arbetstagarrepresentant
- Saxton, Ulla-Britt**
SVEDAB, suppleant
- Schönning, Eje**
AB Bostadsgaranti, suppleant
- Selén, Jan-Olof**
Tf Generaldirektör, Sjöfartsverket
- Severed, Bo**
Svenska Skeppshypotekskassan, suppleant
- Silfverstrand, Bengt**
Systembolaget AB, ordinarie
- Sjölander, Lars**
Sveriges Rese- och Turistråd AB, ordinarie
- Skarell, Gunnar**
Svenska Lagerhusaktiebolaget, ordinarie
- Skoglösa, Britt-Marie**
Apoteket AB, ordinarie
- Skogö, Ingemar**
Generaldirektör, Luftfartsverket
A-Banan projekt AB, ordinarie
Svedab, ordförande
- Sköld, Lars**
VD, Sveaskog AB
- Sköldefors, Walter**
SIS Miljömärkning AB, ordinarie
- Smith, Eva**
AB Svenska Miljöstyrrådet, ordinarie
- Sohlman, Ragnar**
Voksenåsen A/S, ordinarie
- Sprängare, Björn**
LKAB, ordförande
Statens Järnvägar, vice ordförande
Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie
- Spång, Ulf**
Posten AB, ordinarie
- Staffas, Fritz**
Akademiska Hus AB, ordinarie
- Stark, Annelie**
ALMI Företagspartner AB, ordinarie
- Starkerud, Lars**
Sjöfartsverket, ordinarie
- Starrin, Karin**
Kungliga Operan AB, ordinarie
- Steen, Anitra**
VD, Systembolaget AB
- Steincke, Günter**
AB Svensk Bilprovning, arbetstagarrepresentant,
ordinarie
- Stenberg, Jan**
VD, SAS Gruppen
Förvaltningsaktiebolaget Stattum, ordinarie
Kungliga Operan AB, ordinarie
- Stendahl, Christina**
Voksenåsen A/S, ordinarie
- Stenhammar, Olof**
OM Gruppen AB, ordförande
- Strand, Karl-Erik**
VD, Sveriges Rese och Turistråd AB
- Strandberg, Kenth**
AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Striby, Christina**
Vattenfall AB, ordinarie
- Strömberg, Karin**
Posten AB, ordinarie
- Sundberg, Kjell**
VD, A-Banan projekt AB
- Sundgren, Jan-Eric**
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB,
ordinarie
- Swartz, Göran**
Kungliga Operan AB, arbetstagarrepresentant
- Svedberg, Gunnar**
IRECO Holding AB, ordförande
- Svenheim, Lars-Olof**
AB Göta kanalbolag, ordinarie
- Söderberg, Lena**
Sveaskog AB, ordinarie
Svenska Skogsplanter AB, ordinarie
- Söderblom, Anna**
AB Svenska Spel, ordinarie
- Söderhjelm, Margaretha**
Apoteket AB, arbetstagarrepresentant,
suppleant
- Söderlund, Thord**
AB Göta kanalbolag, ordinarie
- Söderström, Bengt**
Affärsverket svenska kraftnät, vice ordförande

Söderström, Lars-Olov
Norrländ Center AB, ordinarie

Sörensen, Erik
SAS Gruppen, andre vice ordförande

Tegnér, Per
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie
AssiDomän AB, ordinarie

Tengelin, Ursula
LKAB, ordinarie

Tham, Carl
Kungliga Operan AB, ordinarie

Thapper, Inger
Lufftartsverket, ordinarie

Thelin, Hugo
Swedfund International AB, vice ordförande

Thiberg, Sven
SIS Miljömärkning AB, ordförande

Thor, Anders J
AB Bostadsgaranti, suppleant

Thorell, Lars
Sveaskog AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Thornéus, Torsten
LKAB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Tidlund, Håkan
Samhall AB, ordförande

Tingsgård, Tove
Lernia AB, ordinarie

Tiusanen, Bertil
Apoteket AB, ordinarie

Tivéus, Meg
VD, AB Svenska Spel
AB Svenska Spel, ordinarie
Kungliga Operan AB, ordinarie
Statens Järnvägar, ordinarie

Tivéus, Hans
VD, AB Svensk Bilprovning

Torell, Lena
Imego AB, ordinarie

Torstensson, Lennart
Svenska Skogsplantor AB, arbetstagarrepresentant

Tuvegarn, Ingela
Posten AB, ordinarie

Ullenius, Christina
IRECO Holding AB, ordinarie

Unge, Ragnar
VD, SIS Miljömärkning AB

Utterström, Anna Karin
Apoteket AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Utterström, Brittmari
SweRoad AB, ordinarie

Utterström, Gösta
AssiDomän AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Uustalu, Ann
Swedfund International AB, ordinarie

Vainio, Vesa
Nordea AB, ordförande

Wahlström, Victor
Samhall AB, suppleant

Waldner, Lars
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

Wall, Carin
Swedfund International AB, ordinarie

Wallin, Sven
Svenska rymdaktiebolaget, arbetstagarrepresentant

Weichbrodt, Björn
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, ordinarie

Wemming, Mats
VD, SVEDAB

Wenblad, Axel
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordförande

Westling, Rickard
Vasallen AB, arbetstagarrepresentant

Westman, Berith
Telia AB, arbetstagarrepresentant

Wickenberg Karlsson, Birgitta
VD, Svenska Skeppshypotekskassan

Wide, Anna Maria
AB Svenska Miljöstyrningsrådet, ordinarie

Widmark, Håkan
VD, IRECO Holding AB

Wikström, Jan-Erik
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordförande

Wikström, Karl
LKAB, arbetstagarrepresentant

Viktorsson, Elisabeth
Teracom AB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Wilhelm Ros, Carl
LKAB, ordinarie

Wolrath, Björn
AB Svensk Exportkredit, ordförande
Samhall AB, ordinarie

Wärn, Ragnhild
AB Göta kanalbolag, ordinarie

Wästberg, Per
Kungliga Dramatiska Teatern AB, ordinarie

Wästlund, Holger
Vasallen AB, ordinarie

Yngvesson, Nils
SVEDAB, ordinarie

Yngwe, Peter
VD, AB Svensk Exportkredit

Zander, Jens
Teracom AB, ordinarie

Ziegler, Ingemar
Specialfastigheter Sverige AB, ordinarie

Åbyhammar, Marianne
AB Bostadsgaranti, ordinarie

Åhfeldt, Per-Olof
AB Göta kanalbolag, arbetstagarrepresentant

Åhnstrand, Claes
Systembolaget AB, ordinarie

Åhult, Henrik
LKAB, arbetstagarrepresentant, suppleant

Åkerblom, Kjäll
Kungliga Dramatiska Teatern AB, arbetstagarrepresentant

Åkesson Bonde, Ingrid
Svenska rymdaktiebolaget, ordinarie

Ögren, Kent
Vattenfall AB, suppleant

Öhman, Hans
A-Banan projekt AB, ordinarie

Öjefors, Lars
Swedfund International AB, ordinarie

Öhrn, Ingemar
Svenska Skogsplantor AB, ordförande

Örnfjäder, Krister
Lufftartsverket, ordinarie

Örtengren, Bengt
Affärsverket svenska kraftnät, arbetstagarrepresentant

Örtendahl, Claes
Apoteket AB, ordinarie

Österlund, Claes-Göran
VD, AB Göta kanalbolag

Östholm, Lars
LKAB, ordinarie

A-Banan projekt AB

Gamla Brogatan 27
111 27 Stockholm
Telefon: 08-797 98 50
Telefax: 08-797 98 51
a-banan@swipnet.se

Akademiska Hus AB

Box 483
401 27 Göteborg
Telefon: 031-63 24 00
Telefax: 031-63 24 01
info@akademiskahus.se
www.akademiskahus.se

ALMI Företagspartner AB

Box 47631
117 94 Stockholm
Telefon: 08-709 89 00
Telefax: 08-406 03 00
info@almi.se
www.almi.se

Apoteket AB

Fraikörvägen 4
131 88 Stockholm
08-466 10 00
08-466 15 15
www.apoteket.se

AssiDomän AB

Pipersgatan 2
105 22 Stockholm
Telefon: 08-655 90 00
Telefax: 08-655 94 01
mailbox@asdo.se
www.asdo.se

AB Bostadsgaranti

Box 26029
100 41 Stockholm
Telefon: 08-545 047 00
Telefax: 08-545 047 17
abo@bostadsgaranti.se
www.bostadsgaranti.se

Civitas Holding AB

Box 24234
104 51 Stockholm
Telefon: 08-783 21 00
Telefax: 08-783 21 01

A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya
44 St Petersburg, Ryssland

Grängesberg Gruvor AB

Box 26
772 21 Grängesberg
Telefon: 0240-21400
Telefax: 0240-203 73

AB Göta kanalbolag

Box 3
591 21 Motala
Telefon: 0141-20 20 50
Telefax: 0141-21 55 50
info@gotakanal.se
www.gotakanal.se

Imego AB

Aschebergsgatan 46
Byggnad 11
411 33 Göteborg
Telefon: 031-750 18 00
Telefax: 031-750 18 01
info@imego.com
www.imego.com

IRECO Holding AB

Klara Norra Kyrkogata 33
111 22 Stockholm
Telefon: 08-411 18 90
Telefax: 08-411 18 93
info@ireco.se
www.ireco.se

Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49
541 45 Skövde
Telefon: 0500-41 08 05
Telefax: 0500-48 68 36

Kungliga Dramatiska Teatern AB

Box 5037
102 41 Stockholm
Telefon: 08-665 61 00
Telefax: 08-663 88 16
info@dramaten.se
www.dramaten.se

Kungliga Operan AB

Box 16094
103 22 Stockholm
Telefon: 08-791 43 00
Telefax: 08-791 44 44
info@operan.se
www.operan.se

AB Kurortsverksamhet

c/o Riksförsäkringsverkets sjukhus
573 81 Tranås
Telefon: 0140-461 00
Telefax: 0140-461 80
jan-eric.nilsson@kuran.se

Lernia AB

Box 1181
111 91 Stockholm
Telefon: 08-701 65 00
Telefax: 08-411 00 93
info@lernia.se
www.lernia.se

Luftfartsverket

601 79 Norrköping
Telefon: 011-19 20 00
Telefax: 011-19 25 75
luftfartsverket@lfv.se
www.lfv.se

Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB

Box 952
971 28 Luleå
Telefon: 0920-380 00
Telefax: 0920-195 05
info@lkab.com
www.lkab.se

AB Svenska Miljöstyrningsrådet

Box 70396
107 24 Stockholm
Telefon: 08-50 63 62 54
Telefax: 08-5063 62 59
e-post: info@miljostyrning.se
webbadress: www.miljostyrning.se

Nordea AB

Hamngatan 10
105 71 Stockholm
Telefon: 08-614 78 00
Telefax: 08-10 50 69
www.nordea.com

Norrand Center AB

Box 200
101 23 Stockholm
Telefon: 08-545 185 80
Telefax: 08-545 185 89
info@norrandcenter.se
www.norrandcenter.se

OM Gruppen AB

Telefon: 08-405 60 00
Telefax: 08-405 60 01
info@omgroup.se
www.omgroup.se

Posten AB

105 00 Stockholm
Telefon: 08-781 10 00
kundtjanst@posten.se
www.posten.se

Samhall AB

Box 44
146 21 Tullinge
Telefon: 08-607 10 00
Telefax: 08-607 10 99
samhall.info@samhall.se
www.samhall.se

SAS Sverige AB

195 87 Stockholm
Telefon: 08-797 12 93
www.sas.se

SIS Miljömärkning AB

Box 6455
113 82 Stockholm
Telefon: 08-610 30 40
Telefax: 08-34 20 10
svanen@sis.se
blomman@sis.se
www.svanen.nu
www.blomman.nu

Sjöfartsverket

601 78 Norrköping
Telefon: 011-19 13 79
Telefax: 011-10 20 30
hk@sjofartsverket.se
www.sjofartsverket.se

SOS Alarm Sverige AB

Box 5776
114 87 Stockholm
Telefon: 08-407 30 00
Telefax: 08-611 63 36
info@sosalarm.se
www.sosalarm.se

Specialfastigheter Sverige AB

Borggården
582 28 Linköping
Telefon: 013-24 92 00
Telefax: 013-10 01 33
hk@specialfastigheter.se
www.specialfastigheter.se

Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB

Box 27308
102 54 Stockholm
Telefon: 08-614 43 00
Telefax: 08-611 46 00
headoffice@sbab.se
www.sbab.se

Statens Järnvägar AB, SJ AB

Box 1153
118 81 Stockholm
Telefon: 08-762 20 00
Telefax: 08-411 40 20
sjinfo@stab.sj.se
www.sj.se

Statens Väg- och Baninvest AB

781 87 Borlänge
Telefon: 0243-754 00
Telefax: 0243-756 11

Förvaltningsaktiebolaget Statum

c/o Näringsdepartementet
103 33 Stockholm
Telefon: 08-405 36 92
Telefax: 08-21 57 99
viktorja.aastrup@industry.ministry.se

Sveaskog AB

Box 315
952 23 Kalix
Telefon: 0923-787 00
Telefax: 0923-787 01
www.sveaskog.se

Sydkraft SAKAB

Norrtorp
692 85 Kumla
Telefon: 019-30 51 00
Telefax: 019-57 70 27
www.sakab.se

AB Svensk Bilprovning

Box 508
162 15 Vällingby
Telefon: 08-759 21 00
Telefax: 08-759 54 24
info@bilprovningen.se
www.bilprovningen.se

AB Svensk Exportkredit, SEK

Box 16368
103 27 Stockholm
Telefon: 08-613 83 00
Telefax: 08-20 38 94
info@sek.se
www.sek.se

Affärsverket svenska kraftnät

Box 526
162 15 Vällingby
Telefon: 08-739 78 00
Telefax: 08-37 84 05
info@svk.se
www.svk.se

Svenska Lagerhusaktiebolaget

Box 30143
104 25 Stockholm
Telefon: 08-657 44 00
Telefax: 08-737 01 16
info@lagerhus.se
www.lagerhus.se

Svenska rymdaktiebolaget

Box 4207
171 04 Solna
Telefon: 08-627 62 00
Telefax: 08-98 70 69
info@ssc.se
www.ssc.se

Svenska Skeppshypotekskassan

Box 11010
404 21 Göteborg
Telefon: 031-80 61 60
Telefax: 031-15 80 85
loan@skeppshypotek.o.se

Svenska Skogsplantor AB

Box 33
551 12 Jönköping
Telefon: 036-30 56 00
Telefax: 036-19 07 40
skog@skogsplantor.se
www.skogsplantor.se

AB Svenska Spel

621 80 Visby
Telefon: 0498-26 35 00
Telefax: 0498-26 36 30
kundtjanst@svenskaspel.se
www.svenskaspel.se

Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB

Box 4044
203 11 Malmö
Telefon: 040-660 98 80
Telefax: 040-660 98 89
info@svedab.se
www.oresundskonstortiet.se

Sveriges Geologiska AB, SGAB

EY Law/Tisell Advokatbyrå
Box 3143
103 62 Stockholm
Telefon: 08-506 440 00
Telefax: 08-506 441 00

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB

Box 857
501 15 Borås
Telefon: 033-16 50 00
Telefax: 033-16 50 10
info@sp.se
www.sp.se

Sveriges Rese- och Turistråd AB

Box 3030
103 61 Stockholm
Telefon: 08-725 55 00
Telefax: 08-725 55 31
info@swetourism.se
www.swetourism.se

Swedesurvey AB

801 82 Gävle
Telefon: 026-63 33 00
Telefax: 026-65 18 19
info@swedesurvey.se
www.swedesurvey.se

Swedfund International AB

Box 3286
103 65 Stockholm
Telefon: 08-725 94 00
Telefax: 08-20 30 93
info@swedfund.se
www.swedfund.se

SweRoad

Box 4021
171 04 Solna
Telefon: 08-799 79 80
Telefax: 08-24 46 89
sweroad@sweroad.se
www.sweroad.se

Systembolaget AB

103 84 Stockholm
Telefon: 08-789 35 00
Telefax: 08-789 35 25
info@systembolaget.se
www.systembolaget.se

Telia AB

123 86 Farsta
Telefon: 08-713 10 00
Telefax: 08-713 33 33
telia@telia.se
www.telia.se

Teracom AB

Box 17666
118 92 Stockholm
Telefon: 08-555 420 00
Telefax: 08-555 420 88
info@teracom.se
www.teracom.se

V&S Vin & Sprit AB

Förmansvägen 19
117 97 Stockholm
Telefon: 08-744 70 00
Telefax: 08-744 74 44
info@vinsprit.se
www.vinsprit.se

Vasakronan AB

Box 24234
104 51 Stockholm
Telefon: 08-783 21 00
Telefax: 08-783 21 01
info@vasakronan.se
www.vasakronan.se

Vasallen AB

Trädgårdsgatan 14
702 12 Örebro
Telefon: 019-17 50 70
Telefax: 019-17 50 90
infomaster@vasallen.se
www.vasallen.se

Vattenfall AB

162 87 Stockholm
Telefon: 08-739 50 00
Telefax: 08-37 01 70
info@vattenfall.se
www.vattenfall.se

Venantius AB

Box 16184
103 24 Stockholm
Telefon: 08-440 81 00
Telefax: 08-440 81 10
info@venantius.se
www.venantius.se

Voksenåsen A/S

Ullveien 4
NO-0791 Oslo, Norge
Telefon: 0047-22 14 30 90
Telefax: 0047-22 49 93 33
vokpro@online.no

Zenit Shipping AB

Vingalandsgatan 8
417 63 Göteborg
Telefon: 031-22 25 42
Telefax: 031-51 10 90

Förändringar under år 2000: Verkställande direktör och generaldirektör

Företag	Tillträdande	Avgående
SJ Green Cargo AB	Jan Sundling	
Sydskraft SAKAB	Per-Olof Lindholm	Anders Lärkert
SJ AB	Kjell Nilsson	
Sjöfartsverket	Jan-Olof Selén	Anders Lindström
Specialfastigheter Sverige AB	Curt Bylund	Holger Wästlund
Sveaskog AB	Lars Sköld	Björn Skogh
SVEDAB	Mats Wemming	Karl-Otto Sicking
Swedcarrier, AB	Arne Berggren	
Svensk Bilprovning, AB	Hans Tivéus	Per Egon Johansson
Sveriges Rese- och Turistråd AB	Karl-Erik Strand	Anders Wallgren
Telia AB	Jan-Åke Kark	
	Marianne Nivert	Jan-Åke Kark
Vattenfall AB	Bertil Tiusanen	Carl-Erik Nyquist
	Lars G. Josefsson	Bertil Tiusanen
V&S Vin & Sprit AB	Peter Lagerblad	Egon Jacobsson

Förändringar under år 2000: Styrelseordförande

Företag	Tillträdande	Avgående
A-Banan projekt AB	Sven Bärström	Ingemar Skogö.
Civitas AB + Vasakronan AB	Egon Jacobsson	Rune Brandinger.
SJ Green Cargo AB	Karl Gunnar Holmqvist	
Kasernen Fastighets AB	Christer Alvmur	Bengt A W Johansson
Nordea AB	Vesa Vainio	Jacob Palmstierna
Sydskraft SAKAB	Jan Kluge	Jan Ekman
SJ AB	Daniel Johannesson	
Swedcarrier, AB	Ingrid Bonde	
Svensk Bilprovning, AB	Olof Johansson	Stig Malm
Telia AB	Lars-Eric Peterson	Jan Stenberg
Vasakronan AB	Egon Jacobsson	Rune Brandinger
Vasallen AB	Pär Nuder	Håkan Bryngelson.
Vattenfall AB	Gerhard Larsson	Jörgen Andersson

Bolagiseringen av SJ

Beslutet

Regeringen föreslog i en proposition till riksdagen den 16 mars 2000 att verksamheten vid Statens Järnvägar (SJ) skulle överföras till ett eller flera aktiebolag. Där sades också att staten skulle äga alla aktier i det eller de bolag där SJ:s kärnverksamhet bedrevs.

Bakgrund

Staten har sedan andra hälften av 1800-talet bedrivit järnvägsverksamhet genom Statens Järnvägar (SJ). Sedan år 1911, då affärsverksformen skapades, har verksamheten bedrivits i form av ett affärsverk.

1988 skildes bland annat ansvaret för investeringar i och underhåll av bannätet från trafikverksamheten för att järnvägen skulle ges förutsättningar att spela en viktig roll som ett konkurrenskraftigt transportmedel. Banverket övertog i samband med detta ansvaret för infrastrukturen.

Marknaden för persontransporter har successivt avreglerats och godstrafiken på järnväg har helt avreglerats, vilket fått till följd att kunderna ställer högre kvalitets- och servicekrav. Därför har riksdagen successivt beslutat om en transportpolitik som innebär ökad konkurrens mellan och inom varje transportslag.

Med avregleringen följde ökad konkurrens från både svenska och utländska företag. Från år 2000 svarade SJ för mindre än 40 procent av antalet tågresor i Sverige. SJ:s andel av antalet personkilometer beräknades då uppgå till cirka 70 procent. Arlanda Express, pendeltågstrafiken i Stockholm och natttågen till övre Norrland är exempel på järnvägstrafik som utfördes av andra tågtrafikutövare. SJ mötte också en allt större konkurrens från andra trafikslag såsom flyg och busstrafik, verksamheter som nästan undantagslöst bedrivs i aktiebolagsform.

Varför bolagisering ?

Regeringen ansåg det som viktigt att SJ kunde ges möjlighet att på bästa sätt tillgodose kundernas krav på service, kvalitet och tillgänglighet. För att SJ skall kunna delta i denna utveckling och kunna ta tillvara nya affärsmöjligheter såväl i Sverige som utomlands krävdes en verksamhetsform som möjliggjorde deltagande i olika former av samverkan, till exempel gemensamma utvecklingsbolag.

Regeringen ansåg därför att SJ borde ombildas till aktiebolag med syfte att skapa enheter/verksamheter som genom att verka under samma förutsättningar som övriga konkurrenter på marknaden bättre kunde tillgodose kundernas krav på service.

Vad innebär en bolagisering

En bolagisering ger en enhetlig juridisk struktur för alla verksamheter i koncernen och underlättar bland annat effektivisering och rationalisering av SJ:s verksamhet. Strukturen ger också en tydlig transparens, som omöjliggör alla former av korssubventioner och felaktig prissättning. Bolagiseringen innebär vidare en anpassning till den fortgående internationaliseringen inom transportmarknaden.

Nuvarande struktur

SJ har sedan den 1 januari 2000 bedrivit sin verksamhet i sex väldefinierade och affärsmässigt avgränsade sektorer: SJ Resor, SJ Cargo Group, SJ Fastigheter, SJ Teknik, SJ Terminalproduktion och SJ Data. Dessa sektorer ombildades i samband med bolagiseringen till sex självständiga koncerner. SJ Resor och SJ Cargo Group, som omfattar SJ:s kärnverksamhet, driver sedan 1 januari 2001 verksamhet i SJ AB respektive Green Cargo AB. Dessa bolag är direktägda av staten medan övriga bolag ägs av staten genom holdingbolaget AB Swedcarrier. SJ Fastigheter driver verksamhet i Jernhusen AB, SJ Teknik i Euromaint AB, SJ Terminalproduktion i TraffiCare AB samt SJ Data i Unigridd AB.

hotell
städservice
persontransporter
färjor
restoranter
fastigheter
SJ
datatjänster
godstransporter





REGERINGSKANSLIET

103 33 Stockholm

www.regeringen.se

Näringsdepartementets webbadress: www.naring.regeringen.se

Denna verksamhetsberättelse är producerad av Näringsdepartementet och kan beställas via fax 08-405 12 98, telefon 08-405 29 63 eller e-post stina.johannesson@industry.ministry.se. Uppge Artikelnummer N2001:024.