

Företag med
statligt ägande

De 57 bolagen redovisas i bokstavsordning. Avecklingsbolag är företag med ingen eller liten verksamhet och där regeringen uttalat att företagen skall avyttras eller likvideras.

Statens Järnvägar AB, SJ, redovisas som det sammanhållna affärsverk det var under 2000.

AB Kurortsverksamhet såldes under 2000 till Nynäshamns kommun. Statens Premiefond AB avvecklades i december 2000. Dessa företag ingår därför inte i förteckningen eller i sammanställningen i övrigt.

Indirekt ägande som i Celtica AB och Eniro AB eller andra dotterbolag till företag med statligt ägande ingår ej

i sammanställningen. Undantag är Vasakronan AB och Vasallen AB, dotterbolag till Civitas Holding AB, som redovisas separat under detta.

I förteckningen ingår inte heller AB Tumba Bruk, som är ett dotterbolag till Sveriges Riksbank, ägt av Sveriges Riksdag. Innehav av aktier eller ägandeförbehåll i internationella institutioner redovisas ej heller i Verksamhetsberättelsen.

Företag	Sida	Företag	Sida
A-Banan projekt AB	44	Sveaskog AB	91
ALMI Företagspartner AB	45	Svensk Avfallskonvertering AB, SAKAB	92
Akademiska Hus AB	46	Svensk Bilprovning, AB	93
Apoteket AB	48	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	94
AssiDomän AB	50	Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	96
Bostadsgaranti, AB	52	Svensk- Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB	97
Civitas Holding AB	54	Svenska kraftnät, Affärsverket	98
Vasallen AB	55	Svensk Exportkredit, AB	100
Vasakronan AB	56	Svenska Lagerhusaktiebolaget	101
Dom Shvetsii, A/O	58	Svenska Miljöstyrringsrådet, AB	103
Göta kanalbolag, AB	59	Svenska rymdaktiebolaget	104
Imego AB	60	Svenska Skeppshypotekskassan	105
IRECO, Institute for Reserch and Competence Holding AB	61	Svenska Skogsplantor AB	106
Kasernen Fastighets AB	62	Svenska Spel, AB	107
Kungliga Dramatiska Teatern AB	63	Sveriges Rese- och Turistråd AB	109
Kungliga Operan AB	64	Swedesurvey AB	110
Lernia AB	65	Swedfund International AB	111
Luossavaara Kirunavaara AB, LKAB	67	SweRoad AB	112
Luftfartsverket	69	Systembolaget AB	113
Nordea AB	71	Telia AB	115
Norrland Center AB	73	Teracom AB	117
OM Gruppen AB	74	Vattenfall AB	118
Posten AB	75	Venantius AB	120
Samhall AB	77	Vin & Sprit AB, V&S	121
SAS Gruppen	79	Voksenåsen A/S	123
SIS Miljömärkning AB	81		
Sjöfartsverket	82	Avecklingsbolag	
SOS Alarm Sverige AB	84	Grängesberg Gruvor AB	124
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, SP	85	Sveriges Geologiska AB, SGAB	124
Specialfastigheter Sverige AB	87	SKD företagen AB	124
SJ, Statens Järnvägar	88	Zenit Shipping AB	125
Statens Väg- och Baninvest AB	90		

A-Banan projekt AB

Syfte

Bolaget bevakar statens åtaganden enligt de avtal som rör Arlandabanan. Bolaget övervakar driften av flygpendeln och anläggningen samt följer upp återbetalningen av det statliga villkorslånet.

Strategi

A-Banan verkar för ökad tågtrafik till Arlanda flygplats. Diskussioner förs med trafikhuvudmannen, SL, att etablera pendeltågstrafik. Syftet är att fullfölja statsmakternas intention att integrera den lokala, regionala och nationella trafiken med Arlanda flygplats.

Omvärldsanalys

Passagerarna på Arlanda Express har ökat till cirka 60 000 per vecka vilket är lägre än beräknat. Även fjärrtågstrafiken har ökat, men inte nått prognostiserade nivåer.

Luftfartsverkets (LFV) pågående ombyggnad av Arlandas terminalsystem kan komma att påverka A-Banans anläggning och trafiken. Diskussioner förs därför med LFV och A-Train.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Från och med januari 2000 bedriver SJ och Tågkompaniet fjärrtågstrafik på Arlandabanan. Under 2001 kommer erfarenheterna från projektet att dokumenteras i en så kallad Vitbok.

Miljöarbete

Bolaget ställer krav på att trafikutövarna har en miljöpolicy och miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget har i dag två fast anställda varför det inte finns behov av en plan för mångfald och jämställdhet.

Prognos för 2001

Tågans tillförlitlighet är av stor betydelse för trafikens utveckling. Hittills har störningarna varit få. Antalet passagerare ökar, men volymen är fortfarande lägre än förväntat.

Utvärdering

Arlandabanan är det första infrastrukturprojektet i Sverige som samfinansierats av staten och det privata näringslivet. Erfarenheterna från projektet har utnyttjats i Regeringskansliets arbete med att utveckla alternativa finansieringsformer för infrastruktur.

Styrelse 2000

Sven Bärström, *ordförande*
Jan Danielsson, *ordinarie*
Ulrika Francke, *ordinarie*
Kerstin Lindberg Göransson, *ordinarie*
Ingemar Skogö, *ordinarie*
Hans Öhman, *ordinarie*

Verkställande direktör

Kjell Sundberg

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	65	15	11
Kostnader	-65	-16	-11
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	0	-1	0
Finansiella intäkter		1	0
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	0	0	0
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	0	0	0
Kassaflöde från löpande verksamhet	57	62	3
Kassaflöde från investeringar	-11	-2 295	0
Kassaflöde från finansiering	-46	2 233	0
Bruttoinvesteringar	0	2 289	0
Av- och nedskrivningar	56	6	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	2	2	2
- varav kvinnor	1	1	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	2 243	2 289	0
Omsättningstillgångar	18	13	14
Totala tillgångar	2 261	2 303	14
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	10	10	10
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	2 187	2 233	0
-icke räntebärande			0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			0
-icke räntebärande	65	60	4
Totala skulder och eget kapital	2 261	2 303	14
Sysselsatt kapital	2 197	2 242	10
Räntabilitet på eget kapital, %			
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %			
Nettoskuldsättning	2 174	2 220	-11
Soliditet, %	0,4	0,4	72,3



Syfte

ALMI skall främja tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv via rådgivning, kompetenshöjning, finansiering och kontaktskapande insatser.

Strategi

ALMI:s insatser skall vara marknadskompletterande till det befintliga kommersiella utbudet av affärsutvecklingstjänster och finansiering i regionen. Genom aktivt partnerskap med ett stort antal företagsutvecklingsaktörer och banker förmedlar och mäklar ALMI kontakter för utvecklingsinsatser och kapital.

Omvärldsanalys

Några avgörande förändringar av verksamheten vad gäller ALMI:s regionala organisation är inte att vänta under året. Arbetet med de regionala tillväxtavtalen kommer att vara fortsatt centrala för många ALMI-bolag. ALMI kommer under året medverka i ett stort antal projekt som finansieras med EU:s strukturfondsmedel.

Viktiga händelser 2000 och 2001

En ny myndighet för företagsutveckling inrättades från och med den 1 januari 2001. Av den promemoria som överlämnades till ALMI i samband med extra bolagsstämma framgår att den nya myndigheten tillsammans med ALMI skall utgöra ett kompetenscentrum för företagsutveckling.

Miljöarbete

Alla ALMI-bolag har pågående kvalitetsarbeten i vilket det

ingår att formulera miljöpolicy och att beskriva hur miljöhänsyn tas. Vissa bolag arbetar med miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Koncernövergripande jämställdhetspolicy infördes 1998. Moderbolagets styrelse har som mål att vid halvårs-skiftet 2001 skall dotterbolagens styrelser ha i genomsnitt 40 procent kvinnor.

Prognos för 2001

Nyutlåningen väntas uppgå till drygt 900 mkr under år 2001. Företag med vilja och förmåga att växa kommer även fortsättningsvis att prioriteras.

Utvärdering

ALMI har i allt väsentligt uppfyllt uppställda mål.

Styrelse 2000

Arne Johansson, *ordförande*
 Katja Elväng, *ordinarie*
 Gunvor Engström, *ordinarie*
 Ingrid Jansson, *ordinarie*
 Karin Kronstam, *ordinarie*
 Leif Lindberg, *ordinarie*
 Mona-Lisa Sandberg, *ordinarie*
 Annelie Stark, *ordinarie*
 Björn Hellberg, *arbetstagarrepresentant*
 Leif Karlsson, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Claes Ihre

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	589	560	442
Kostnader	-652	-679	-615
Jämförelsestörande poster	118		0
Intrassebolagsandelar			0
Rörelseresultat	55	-119	-173
Finansiella intäkter		10	428
Finansiella kostnader		-3	0
Resultat före skatt	55	-112	255
Minoritetsandelar	-55		9
Skatt			0
Årets resultat	0	-112	264
Kassaflöde från löpande verksamhet	301	128	31
Kassaflöde från investeringar	3	187	210
Kassaflöde från finansiering			0
Bruttoinvesteringar	17	23	19
Av- och nedskrivningar	5	2	15
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	535	554	566
- varav kvinnor	224	234	235

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	2 377	2 510	2 775
Omsättningstillgångar	2 603	2 413	2 258
Totala tillgångar	4 980	4 923	5 033
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	4 365	4 366	4 478
Minoritetens andel av eget kapital	142	94	92
Avsättningar	95	78	102
Långfristiga skulder			
-räntebärande			0
-icke räntebärande	47	51	43
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			0
-icke räntebärande	331	334	318
Totala skulder och eget kapital	4 980	4 923	5 033
Sysselsatt kapital	4 507	4 460	4 570
Räntabilitet på eget kapital, %	0,0	neg.	6,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	1,2	neg.	5,6
Nettoskuldsättning	-4 701	-4 612	-4 569
Soliditet, %	90,5	90,6	90,8



AKADEMISKA HUS

Ägardirektiv

Huvuduppgiften för Akademiska Hus AB är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Bolaget skall också ha ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna.

Koncernen skall långsiktigt upprätthålla värdet i statens innehav av högskolefastigheter och garantera att fastighets- och förmögenhetsförvaltningen genomförs på ett kompetent och effektivt sätt. Staten har inställningen att ägandet i Akademiska Hus AB skall vara långsiktigt.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att koncernens soliditet bör uppgå till 25 procent, avkastningen efter schablonskatt på eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter och koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

Strategi

Akademiska Hus AB äger och förvaltar fastigheter med inriktning på högre utbildning och forskning. Bolaget bedriver omfattande byggnadsverksamhet i egna fastigheter. Byggnadsverksamheten sker helt genom entreprenader som upphandlats i konkurrens. Den löpande fastighetsförvaltningen sköts till stor del med egen personal.

Marknad

Antalet högskolestuderande i grundutbildningen har under 1990-talet ökat markant. Riksdagen har också

fattat beslut om en utbyggnad med cirka 41 000 utbildningsplatser under perioden 2000–2002.

Riksdagens målsättning är att hälften av befolkningen skall ha påbörjat högre utbildning före 25 års ålder. Även forskningen, mätt som intäkter vid universitet och högskolor, har ökat.

Akademiska Hus AB har en marknadsandel på cirka 80 procent av utbildnings- och forskningslokalerna på universitetsorterna och cirka 40 procent på övriga högskoleorter.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Koncernen har investerat sammanlagt cirka 1,9 miljarder kr i ny-, till- och ombyggnader under 2000. Ett antal större byggnadsprojekt har färdigställts, till exempel delar av Biomedicinskt centrum för Lunds universitet, Mikroteknologi inom Chalmers tekniska högskola samt delar av Ångströmlaboratoriet för Uppsala universitet.

Akademiska Hus AB har efter bokslutsdagen ingått ett avtal om köp av fastigheten Electrum i Kista. Affären är en naturlig fortsättning på Akademiska Hus AB långsiktiga engagemang i Kista och det så kallade IT-universitetets uppbyggnad.

Miljöarbete

Utifrån en fastställd miljöpolicy arbetar företaget med handlingsplaner för att aktivt bidra till en utveckling som främjar ett hållbart nyttjande av våra gemensamma resurser. Under 2000 har flera mål konkretiserats och arbetet med att utveckla arbetssätt fortsatt. Koncernen bedriver i Sverige två anmälningspliktiga samt två tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	3 654	3 407	3 198
Kostnader	-2 095	-1 992	-1 839
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	1 559	1 415	1 359
Finansiella intäkter	25	25	12
Finansiella kostnader	-798	-678	-673
Resultat före skatt	786	762	698
Minoritetsandelar			
Skatt	-203	-219	-171
Årets resultat	583	543	527
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 487	1 230	1 254
Kassaflöde från investeringar	-1 890	-3 197	-1 885
Kassaflöde från finansiering	-171	2 777	1 477
Bruttoinvesteringar	1 900	3 232	1 908
Av- och nedskrivningar	686	608	599
Lämnad utdelning	200	600	400
Genomsnittligt antal årsanställda	392	399	389
- varav kvinnor	78	78	78

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	22 263	21 071	18 487
Omsättningstillgångar	1 921	2 459	1 521
Totala tillgångar	24 184	23 530	20 008
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	6 529	6 546	6 403
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	601	507	431
Långfristiga skulder			
-räntebärande	8 096	6 524	5 167
-icke räntebärande	96	69	25
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	6 927	8 071	6 250
-icke räntebärande	1 935	1 813	1 732
Totala skulder och eget kapital	24 184	23 530	20 008
Sysselsatt kapital	21 696	21 280	18 381
Räntabilitet på eget kapital, %	8,9	8,4	8,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,4	7,3	7,5
Nettoskuldssättning	14 001	12 994	10 625
Soliditet, %	27,0	27,8	32,0

Mångfald och jämställdhet

Bolagen skall kännetecknas av att ta tillvara de resurser som finns hos anställda, såväl kvinnor som män; och arbeta för en jämnare könsfördelning inom verksamhetsområdets alla nivåer. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och nio män.

Prognos för 2001

Högskolesektorns efterfrågan på lokaler (befintliga, ny- och ombyggda) är fortsatt hög. Koncernens vakansgrad kommer att vara fortsatt låg, cirka 1 procent. Investeringsnivån ligger enligt prognos på 3 miljarder kr under 2001.

Utvärdering

Ågarens mål uppfylldes för år 2000 och bolaget har under året fortsatt att genomföra stora investeringar för att tillgodose det ökade behovet av utbildningsplatser.

Styrelse 2000

Lennart Nilsson, *ordförande*

Charlotte Axelsson, *ordinarie*

Dan Brändström, *ordinarie*

Birgitta Kantola, *ordinarie*

Annika Lundius, *ordinarie*

Jan S. Nilsson, *ordinarie*

Christina Rogestam, *ordinarie*

Fritz Staffas, *ordinarie*

Hans Jensen, *arbetstagarrepresentant*

Magnus Johansson, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Christina Rogestam



Syfte

Apoteket AB har ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten och skall tillgodose allmänhetens behov av läkemedel över hela landet, och tillhandahålla samtliga godkända läkemedel.

Strategi

Enligt avtalet med staten skall Apoteket svara för god läkemedelsförsörjning i landet och verka för en rationell läkemedelsanvändning.

Bolaget skall vidare svara för producentobunden information till enskilda konsumenter samt erbjuda sådan till hälso- och sjukvården. Läkemedelsförsörjningen skall genomföras till lägsta möjliga kostnad såväl i distributionsledet som i övrigt.

Omvärldsanalys

Landstingens ökade ansvarstagande för läkemedelskostnaderna är den omvärldsfaktor som kommer att påverka Apoteket mest de kommande åren.

Därutöver påverkas verksamheten av ett antal trender såsom att privatpersoner söker information via nya kanaler, ökade krav ställs på tillgänglighet i tid och rum och konsumtionen ökar på grund av ökad livslängd och förskjutning mot läkemedelsanvändning i stället för traditionell vård.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Under 2000 fastlades en ny affärsplan som bland annat innebär att virtuellt apotek skall inrättas som möjliggör hemleveranser av läkemedel och andra apoteksvaror. Den innefattar också en förändrad struktur för apotekens

logistik och dosdispenseringsverksamhet, vilket möjliggörs genom inrättande av distansapotek.

Strategier för den ekonomiska styrningen och den organisatoriska utvecklingen har lagts fast och Apotekets styrkort har införts. Beslut har fattats om ett fördjupat samarbete med InfoMedica.

Miljöarbete

Styrelsen har antagit ett nytt miljöprogram för åren 2001–2003.

Mångfald och jämställdhet

Aktiviteter för att stödja mångfald och jämställdhet pågår i företaget och styrelsen följer arbetet nära.

Prognos för 2001

Företaget räknar med en volymökning på 3-4 procent för läkemedel och 2,3 procent för egenvårdskunder. Apoteket har prognostiserat ett resultat före dispositioner och skatt på 0 kronor.

Utvärdering

Det svenska apotekssystemet har en låg distributionskostnad jämfört med andra europeiska apotekssystem. Apotekets kostnader utgör cirka 18 procent av de totala läkemedelskostnaderna.

Styrelse 2000

Jan Bergqvist, *ordförande*
Susanne Eberstein, *ordinarie*
Anna Engström Laurent, *ordinarie*
Margareta Persson, *ordinarie*

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	27 866	26 130	23 449
Kostnader	-27 791	-25 812	-23 205
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	-32	43	156
Rörelseresultat	43	361	400
Finansiella intäkter	10	58	-35
Finansiella kostnader	-24	-19	-24
Resultat före skatt	29	400	341
Minoritetsandelar			0
Skatt	-32	-114	-86
Årets resultat	-3	286	255
Kassaflöde från löpande verksamhet	555	434	1 026
Kassaflöde från investeringar	-258	-302	-209
Kassaflöde från finansiering	-101	-172	-796
Bruttoinvesteringar	284	367	239
Av- och nedskrivningar	247	234	244
Lämnad utdelning	100	100	100
Genomsnittligt antal årsanställda	9 802	9 396	9 147
- varav kvinnor	8 959	8 596	8 387

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1 762	1 781	1 789
Omsättningstillgångar	5 525	5 592	5 547
Totala tillgångar	7 287	7 373	7 336
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 955	2 032	1 873
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	325	355	345
Långfristiga skulder			
-räntebärande			0
-icke räntebärande			0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	1 849	1 850	1 915
-icke räntebärande	3 158	3 136	3 203
Totala skulder och eget kapital	7 287	7 373	7 336
Sysselsatt kapital	3 482	3 882	3 788
Räntabilitet på eget kapital, %	0,2	14,6	13,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	1,4	10,9	9,6
Nettoskuldsättning	1 446	1 644	1 669
Soliditet, %	26,8	27,6	25,5

Bertil Tiusanen, *ordinarie*
Claes Örtendahl, *ordinarie*
Inga-Lill Furberg, *arbetstagarrepresentant*
Britt-Marie Skoglösa, *arbetstagarrepresentant*
Margaretha Söderhjelm, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Anna Karin Utterström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Stefan Carlsson



AssiDomän

Affärsidé

AssiDomäns nya långsiktiga huvudinriktning kommer att vara skogsägande. Koncernen är Europas största noterade skogsägare och brukare av 2,4 miljoner hektar produktiv skogsmark. Bolagets avsikt är att fortsätta arbetet med att hitta starkare strukturer för den kvarvarande industriella verksamheten.

Strategi

AssiDomäns strategi är att nå en ledande position i Europa för de olika produktområdena. För produktområdena wellpapp och wellråvara innebär försäljningen av affärsområdet Corrugated & Containerboard till Kappa Holding att en verksamhet skapas med en ökad integration, en bättre geografisk täckning och större marknadsandelar i de volymmässigt viktigaste geografiska marknaderna i Europa. AssiDomäns och Kappas verksamheter bildar tillsammans ett ledande europeiskt pappers- och förpackningsföretag.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Pappersbruken Sepap och Dynäs samt säckverksamheten och Barrier Coating såldes under augusti till det österrikiska företaget Frantschach AG. Likviden från Frantschachaffären, som uppgick till cirka 4 500 mkr, återförs till aktieägarna via ett inlösenprogram som beslutades på en extra bolagsstämma i oktober. Drygt 23 miljoner aktier har blivit inlösta. Inlösenbeloppet 4 411 mkr utbetalades under våren 2001.

Ett nytt bolag, Billerud AB, presenterades i november tillsammans med Stora Enso. Billerud består av kraftpappersbruken Skärblacka och Karlsborg

(AssiDomän) samt Gruvön (Stora Enso). Det nya bolaget är verksamt från 1 januari 2001 och kommer att börsnoteras senast 2002.

För att skapa förutsättningar för en ändamålsenlig kapitalstruktur för ett separat skogsägande bolag, har det bokförda värdet på skogstillgångarna i AssiDomän skrivits upp i december till ett sammanlagt värde om 17 500 mkr (tidigare värde 4 160 mkr). Som ett led i arbetet att finna starkare strukturer i industrirörelsen, träffades i mars 2001 en överenskommelse om försäljning av affärsområdet Corrugated & Containerboard till Kappa Holdings.

Miljöarbete

Koncernen skall aktivt arbeta för en långsiktigt hållbar utveckling. I och med att miljöarbetet har integrerats i den ordinarie affärsverksamheten säkerställs också att miljöarbetet bedrivs affärsmässigt och kostnadseffektivt. Användningen av fossila bränslen och utsläppen av försurande ämnen minskade i väsentlig omfattning vid koncernens samtliga massa- och pappersbruk. AssiDomän är för andra året i rad, som ett av fyra skogsindustriföretag i världen, upptaget på aktieindexet Dow Jones Sustainability Group Indexes. Det är en bekräftelse på att koncernen har lyckats integrera ekonomiska, sociala och miljömässiga mål i affärsverksamheten.

Mångfald och jämställdhet

AssiDomän har en övergripande jämställdhetspolicy. Syftet är att aktivt verka för att erforderliga åtgärder genomförs på arbetsplatserna så att dessa lämpar sig för både män och kvinnor. Bolagets strävan är också att öka

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	24 643	24 497	23 993
Kostnader	-21 498	-23 156	-22 415
Jämförelsestörande poster	332	-1 540	
Intressebolagsandelar	-4	-2	
Rörelseresultat	3 473	-201	1 578
Finansiella intäkter	136	66	123
Finansiella kostnader	-519	-566	-697
Resultat före skatt	3 090	-701	1 004
Minoritetsandelar	-6	-1	-3
Skatt	-266	-161	-291
Årets resultat	2 818	-863	710
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 219	2 432	1 559
Kassaflöde från investeringar	3 762	-937	-3 319
Kassaflöde från finansiering	-5 326	-1 158	1 498
Bruttoinvesteringar	1 536	1 573	3 854
Av- och nedskrivningar	1 619	3 503	1 850
Lämnad utdelning	619	710	651
Genomsnittligt antal årsanställda	14 506	17 060	17 543
- varav kvinnor	2 703	3 133	3 447

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	30 069	20 620	24 775
Omsättningstillgångar	10 140	9 684	9 067
Totala tillgångar	40 209	30 304	33 842
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	24 843	13 194	15 777
Minoritetens andel av eget kapital	29	33	62
Avsättningar	7 495	3 954	4 303
Långfristiga skulder			
-räntebärande	936	4 017	1 032
-icke räntebärande	33	45	340
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	3 052	4 335	7 841
-icke räntebärande	3 821	4 726	4 487
Totala skulder och eget kapital	40 209	30 304	33 842
Sysselsatt kapital	29 974	22 918	26 384
Räntabilitet på eget kapital, %	14,8	neg.	4,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,6	neg.	6,8
Nettoskuldssättning	2 177	8 419	9 600
Soliditet, %	61,9	43,6	46,8

antalet kvinnor i arbetsledande ställning. Med utgångspunkt från jämställdhetspolicyn och lagstiftningen utarbetas på varje enhet en plan för jämställdhetsarbetet. Bolagets ambition är att anpassa och utveckla jämställdhetsplanerna i syfte att fler kvinnor attraheras av vårt företag och ser möjligheter att utvecklas vidare inom företaget.

Prognos för 2001

Konjunkturen i Europa är fortfarande god. Det innebär förväntningar om en fortsatt relativt stabil utveckling för flertalet av koncernens produkter, även om efterfrågan under 2001 kommer att växa långsammare än under 2000.

Utvärdering

Under 2000 avslutades en intern utvärdering av AssiDomäns framtida inriktning och verksamhetsportfölj. Målsättningen var att finna konkurrenskraftiga strukturer samt att skapa värde för aktieägarna. Samtliga delar i AssiDomän utvärderades i syfte att utröna bästa alternativ, innefattande såväl fortsatt utveckling och expansion som samgående eller avyttring av verksamheter. Ett antal strukturåtgärder har i anslutning härtil genomförts under året.

Styrelse 2000

Bernt E. Magnusson, *ordförande*
Björn Björnsson, *ordinarie*
Jan Blomberg, *ordinarie*
Hans Carlsson, *ordinarie*
Gunnel Duveblad, *ordinarie*

Gunnar Palme, *ordinarie*
Carl Wilhelm Ros, *ordinarie*
Per Tegnér, *ordinarie*
Roland A. Johansson, *arbetstagarrepresentant*
Roland N. Johansson, *arbetstagarrepresentant*
Lars-Olof Pettersson, *arbetstagarrepresentant*
Gösta Utterström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Kenth Strandberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Gunnar Palme

Bostadsgaranti

Syfte

AB Bostadsgaranti skall genom sitt helägda dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti ställa garantier för nybyggda småhus och bostadsrättslägenheter.

Företaget skall genom riktlinjer och information till bostadsproducenter verka för ett seriöst och sakkunnigt genomförande av bostadsrättsprojekt i samband med ställande av säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen.

Strategi

Företaget skall med en liten organisation upprätthålla hög nivå när det gäller granskning av byggföretag, projekt och handlingar för att kunna teckna garantier som ger ett gott konsumentskydd för köpare av nya bostadsrätter och egnahem.

Omvärldsanalys

Bolagets verksamhet med att ställa nya garantier för nybyggda småhus och bostadsrättslägenheter har upphört i och med att verksamheten med att lämna motsvarande försäkringslösningar under 2000 påbörjades i det helägda dotterbolaget.

Dotterbolaget verkar i konkurrens med flera inhemska såväl som utländska försäkringsbolag.

Marknad

Bostadsbyggandet har under de senaste åren vänt uppåt, men befinner sig fortfarande på historiskt sett låg nivå. Bostadsmarknadsläget varierar också kraftigt mellan olika regioner i landet.

Under 2000 ökade bostadsefterfrågan, såväl i storstadsregionerna som utanför.

Viktiga händelser 2000 och 2001

AB Bostadsgarantis verksamhet med säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen har ökat i takt med att byggproduktionen i Sverige fokuserats på bostadsrättsproduktion på initiativ av enskilda byggföretag.

Dotterbolagets verksamhet kan komma att förändras med anledning av att förändringar rörande konsumentskyddet vid småhusbyggande föreslagits av Småhusutredningen (SOU 2000:110).

Miljöpolicy

AB Bostadsgaranti har ej formulerat någon miljöpolicy.

Mångfald och jämställdhet

AB Bostadsgaranti har endast en person anställd. Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti verkar för en jämn könsfördelning bland personalen.

Prognos för 2001

Boverket redovisar i sin bostadsmarknadsenkät en ökning av bostadsbyggandet under år 2001 jämfört med föregående år.

Mot denna bakgrund är det rimligt att anta att garantigivningen bör öka under detta år i förhållande till året före.

Utvärdering

Med hänsyn till den ökning av bostadsbyggandet som kan förutses, fyller den typ av konsumentskydd som AB Bostadsgaranti och dess dotterbolag tillhandahåller även fortsättningsvis en viktig funktion.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	18	23	11
Kostnader	-11	-24	-13
Jämförelsestörande poster	99	-17	
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	106	-18	-2
Finansiella intäkter	16	21	12
Finansiella kostnader	-9	-2	-4
Resultat före skatt	113	1	6
Minoritetsandelar			
Skatt	-32		
Årets resultat	81	1	6
Kassaflöde från löpande verksamhet		14	18
Kassaflöde från investeringar		60	-18
Kassaflöde från finansiering		0	0
Bruttoinvesteringar	76	77	2
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	9	7	8
*varav kvinnor	5	4	3

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	76	75	1
Omsättningstillgångar	167	157	213
Totala tillgångar	243	232	214
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	96	16	15
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	85	200	174
Långfristiga skulder			
-räntebärande	1	6	1
-icke räntebärande	5	2	8
Kortfristiga skulder			
-räntebärande		8	
-icke räntebärande	56		16
Totala skulder och eget kapital	243	232	214
Sysselsatt kapital	97	30	22
Räntabilitet på eget kapital, %	144,6	6,5	67,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	192,1	11,5	45,5
Nettoskuldssättning	-161	-139	-206
Soliditet, %	39,5	6,9	7,0

Styrelse 2000

Stig Brink, *ordförande*

Lennart Eriksson, *ordinarie*

Michael Hagberg, *ordinarie*

Mårten Hansén, *ordinarie*

Sven Larsson, *ordinarie*

Anders Lönnberg, *ordinarie*

Marianne Åbyhammar, *ordinarie*

Gun Drugge, *suppleant*

Thomas Kruuse, *suppleant*

Ewa Queckfeldt, *suppleant*

Thomas Ringdahl, *suppleant*

Eje Schönning, *suppleant*

Anders J Thor, *suppleant*

Verkställande direktör

Kåre Eriksson

Civitas Holding AB

Ägardirektiv

Civitas Holding AB ansvarar för förädling, utveckling och förvaltning av fastigheter. Koncernen ansvarar också för avveckling av fastigheter och fastighetsrelaterade tillgångar utan långsiktiga motiv för staten att äga. Målet för koncernen är att generera högsta möjliga långsiktiga avkastning för staten. Civitas Holding AB har två dotterbolag; Vasakronan AB och Vasallen AB samt ett delägarande med 38,5 procent i börsnoterade fastighetsbolaget Celtica AB. Civitas Holding AB drivs av ledningen i Vasakronan AB. Regeringen avser inte att påbörja något arbete med utförsäljning av bolag med kommersiella fastigheter.

Ägarens uttryckta krav och förutsättning är att koncernens soliditet bör uppgå till 50 procent. Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 5 procentenheter.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Under 2000 har Agilia AB fusionerats med Vasallen AB.

Utvärdering

Utfall redovisas under respektive bolag.

Styrelse 2000

Egon Jacobsson, *ordförande*
Lars V Kylberg, *vice ordförande*
Håkan Bryngelson, *ordinarie*
Gerd Engman, *ordinarie*
Mats Israelsson, *ordinarie*
Claes Ljungh, *ordinarie*
Marianne Gustafsson, *arbetstagarrepresentant*
Rolf Kjällbring, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

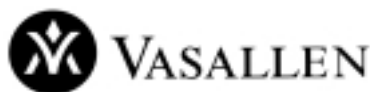
Håkan Bryngelson



Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	2 736	2 441	3 531
Kostnader	-1 653	-1 511	-1 490
Jämförelsestörande poster	66	61	0
Intressebolagsandelar			0
Rörelseresultat	1 149	991	2 041
Finansiella intäkter	36	20	276
Finansiella kostnader	-694	-556	-535
Resultat före skatt	491	455	1 782
Minoritetsandelar	-1	0	0
Skatt	-159	-122	-32
Årets resultat	331	333	1 750
Kassaflöde från löpande verksamhet	484	848	1 555
Kassaflöde från investeringar	-2 216	-1 868	-2 551
Kassaflöde från finansiering	1 769	1 013	-1 197
Bruttoinvesteringar	2 949	2 872	5 688
Av- och nedskrivningar	401	366	337
Lämnad utdelning	173 ¹⁾	164	411
Genomsnittligt antal årsanställda	394	386	411
- varav kvinnor	118	120	123

¹⁾ Härutöver har aktierna i Vasallen AB föreslagits utdelas till ett belopp om 2,3 miljarder kr.

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	21 996	19 797	17 757
Omsättningstillgångar	1 313	972	939
Totala tillgångar	23 309	20 769	18 696
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	9 941	9 770	9 861
Minoritetens andel av eget kapital	1	0	
Avsättningar	520	480	727
Långfristiga skulder			
-räntebärande	6 728	5 904	4 856
-icke räntebärande	0	0	0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	4 362	2 981	1 900
-icke räntebärande	1 757	1 634	1 352
Totala skulder och eget kapital	23 309	20 769	18 696
Sysselsatt kapital	21 044	18 664	16 897
Räntabilitet på eget kapital, %	3,4	3,4	17,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,0	5,7	13,7
Nettoskuldssättning	10 589	8 351	6 185
Soliditet, %	42,7	47,0	52,7



Ägardirektiv

Vasallen AB skall i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla försvarsfastigheter för att slutligen sälja dem på en kommersiell marknad. Ekonomiska krav se Civitas Holding AB.

Strategi

Vasallen AB är verksam på 14 orter i Sverige från Kiruna i norr till Ystad i söder. Den strategiska inriktningen är att utvecklingsarbetet skall ske i nära samarbete med kommuner och lokalt näringsliv på respektive ort.

Marknad

Den positiva utvecklingen i svensk ekonomi har bidragit till en ökad investeringsaktivitet på den svenska fastighetsmarknaden och lägre vakans i fastighetsföretagens bestånd. Den ökade efterfrågan på lokaler har fått genomslag i ökade hyresnivåer och hyresintäkter för fastighetsbolagen.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Vasallen har under år 2000 förvärvat nio nya fastighetsbestånd på följande orter; Kiruna, Sollefteå, Härnösand, Falun, Södertälje, Färösund, Karlskrona samt Kristianstad. Organisationen har anpassats och utökats för att klara det utökade uppdraget.

Miljöarbete

Vasallens aktiva miljöarbete innebär att bolaget, i samverkan med kunderna, bedriver en verksamhet som passar in i det uthålliga samhället, Stiftelsen Det Naturliga Steget.

Mångfald och jämställdhet

Vasallen har en handlingsplan vad det gäller att skapa en

jämnare fördelning mellan kvinnor och män i hela företaget. En jämnare könsfördelning beaktas alltid vid nyrekryteringar. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och fem män.

Prognos för 2001

Utvecklingsarbetet fortsätter med oförminskad kraft. Under 2001 planeras beslut om ytterligare investeringar för cirka 800 mkr. Omsättningen beräknas öka med cirka 125 mkr till totalt cirka 200 mkr.

Utvärdering

Vasallen AB är att betrakta som ett investeringsprojekt inom fastighetsutvecklingsområdet. Utvecklingen av de sex fastigheter som förvärvades 1997 har nu kommit en bra bit på väg. Cirka 60 procent av lokalarean är nu kontrakterad och vissa delar av fastighetsbeståndet är nu färdigutvecklat och kan försälas. De åtta fastigheter som nyligen förvärvats befinner sig i ett mycket tidigt skede i utvecklingsprocessen. En utvärdering av bolagets kapitalbehov kommer att ske under våren 2001.

Styrelse 2000

Pär Nuder, *ordförande*
Håkan Bryngelson, *ordinarie*
Jan-Peter Jonsson, *ordinarie*
Björn Lindström, *ordinarie*
Bo Netz, *ordinarie*
Holger Wästlund, *ordinarie*
Jan-Inge Kull, *arbetstagarrepresentant*
Richard Westling, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Jan-Peter Jonsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	74	61	93
Kostnader	-112	-85	-90
Jämförelsestörande poster	0	0	0
Intrassebolagsandelar	0	0	0
Rörelseresultat	-38	-24	3
Finansiella intäkter	90	49	326
Finansiella kostnader	-20	-7	-30
Resultat före skatt	32	18	299
Minoritetsandelar			
Skatt	-16	-5	251
Årets resultat	16	13	550
Kassaflöde från löpande verksamhet	415	-281	569
Kassaflöde från investeringar	-310	74	224
Kassaflöde från finansiering	-76	192	-684
Bruttoinvesteringar	475	202	1 491
Av- och nedskrivningar	10	8	-11
Lämnad utdelning	8	7	423
Genomsnittligt antal årsanställda	43	38	34
*varav kvinnor	16	12	9

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	857	544	719
Omsättningstillgångar	1 459	1 757	1 465
Totala tillgångar	2 316	2 301	2 184
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 192	2 179	1 986
Minoritetens andel av eget kapital	0	0	0
Avsättningar	6	2	1
Långfristiga skulder			
-räntebärande	0	69	77
-icke räntebärande	0	0	0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	0	0	74
-icke räntebärande	118	51	46
Totala skulder och eget kapital	2 316	2 301	2 184
Sysselsatt kapital	2 192	2 248	2 137
Räntabilitet på eget kapital, %	0,7	0,6	27,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	2,3	1,1	15,4
Nettoskuldssättning	-1 345	-1 680	-974
Soliditet, %	94,6	94,7	90,9



Ägardirektiv

För Vasakronan AB gäller fortsatt förädling och effektiv förvaltning av kommersiella lokaler.
Ekonomiska krav: se Civitas Holding AB.

Strategi

Vasakronans strategi är både funktionellt och geografiskt inriktad. Funktionellt är fastighetsbeståndet koncentrerat till kommersiella lokaler och geografiskt till utvalda orter i Sverige med god utvecklingspotential.

Vasakronan satsar på att ha en stark lokal position med fastigheter i huvudsak i citynära lägen. Detta gör att fastighetsbeståndet innehåller en hel del butiker och köpcentra. En stark lokal position ger möjlighet att erbjuda kunder alternativa lokaler inom fastighetsbeståndet.

Vasakronan AB verkar i Stockholm, Malmö och Göteborg samt i ytterligare 12 städer; Lund, Kristianstad, Växjö, Linköping, Jönköping, Karlstad, Örebro, Uppsala, Gävle, Sundsvall, Umeå och Luleå.

Marknad

Den svenska konjunkturen har varit stark under 2000 även om tendenser till avmattning blev tydliga i slutet av året. Bedömningar görs att tillväxten nu landar på en lägre nivå. Efterfrågan på lokaler har varit god under året. Detta är en effekt av den ekonomiska utvecklingen i kombination med bristande tillgång på lokaler, efter flera år av låg nyproduktion under 90-talet.

Vid ingången av 2001 kan Vasakronan fortsättningsvis notera en god efterfrågan på lokaler på de flesta av sina marknader.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Under året har den strategiska inriktningen uppdaterats och målen förfinats. Den strategiska utgångspunkten är fortsättningsvis att skapa värden för ägaren, kunderna och företaget.

Övergripande inriktning är en tillväxtstrategi, med fortsatt fokus på kommersiella fastigheter med geografisk koncentration företrädesvis till Stockholms- och Öresundsområdet samt Göteborg där 80 procent av Vasakronans marknadsvärden finns. Genom en fortsatt geografisk koncentration kan dessutom betydande resurser frigöras för en ökad investeringstakt på utvalda marknader.

Miljöarbete

Vasakronans miljöpolicy är att i samverkan med kunden bedriva fastighetsföretagande som uppfyller villkoren för ett långsiktigt hållbart samhälle. Vasakronan har blivit miljöcertifierade ISO 14001 år 2001.

Mångfald och jämställdhet

Inom Vasakronan upprättas en årlig jämställdhetsplan för att främja jämställdheten. Av Vasakronans medarbetare är 29 procent kvinnor och 71 procent män. I ledningsgruppen ingår 12 personer, samtliga är män.

Prognos för 2001

Trots tendenser till avmattning i konjunkturen kommer Vasakronans hyresintäkter att öka på grund av högre hyror i omförhandlade kontrakt och minskade vakanser. Vasakronans prognos är att resultatet efter finansnetto, med befintligt bestånd och före resultat av fastighetsförsäljningar, kommer att öka till cirka 500 mkr.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	2 662	2 380	2 110
Kostnader	-1 540	-1 425	-1 371
Jämförelsestörande poster	84	63	834
Intressebolagsandelar	0	0	0
Rörelseresultat	1 206	1 018	1 573
Finansiella intäkter	5	6	47
Finansiella kostnader	-751	-587	-506
Resultat före skatt	460	437	1 114
Minoritetsandelar	-1	0	0
Skatt	-144	-116	-284
Årets resultat	315	321	830
Kassaflöde från löpande verksamhet	454	826	419
Kassaflöde från investeringar	-1 923	-1 983	-3 696
Kassaflöde från finansiering	1 478	1 164	987
Bruttoinvesteringar	2 474	2 744	5 655
Av- och nedskrivningar	391	358	326
Lämnad utdelning	165	157	982
Genomsnittligt antal årsanställda	351	348	321
*varav kvinnor	102	108	103

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	21 107	19 221	17 045
Omsättningstillgångar	1 104	828	773
Totala tillgångar	22 211	20 049	17 818
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	7 751	7 593	8 254
Minoritetens andel av eget kapital	1	0	0
Avsättningar	505	470	718
Långfristiga skulder			
-räntebärande	6 727	5 836	4 779
-icke räntebärande	0	0	0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	5 573	4 557	2 756
-icke räntebärande	1 654	1 593	1 311
Totala skulder och eget kapital	22 211	20 049	17 818
Sysselsatt kapital	20 064	17 995	16 069
Räntabilitet på eget kapital, %	4,1	4,1	10,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,4	6,0	10,8
Nettoskuldssättning	11 944	10 043	7 463
Soliditet, %	34,9	37,9	46,3

Utvärdering

För 2000 uppgick avkastningskravet till 10,2 procent och avkastningen till 24,2 procent. Vasakronan AB vann tävlingen om Bästa årsredovisningen 1999 för storföretag efter att de två senaste åren fått hedersomnämning.

Styrelse 2000

Egon Jacobsson, *ordförande*

Lars V Kylberg, *vice ordförande*

Håkan Bryngelson, *ordinarie*

Georg Danell, *ordinarie*

Gerd Engman, *ordinarie*

Birgitta Kantola, *ordinarie*

Maria Lilja, *ordinarie*

Claes Ljungh, *ordinarie*

Marianne Gustafsson, *arbetstagarrepresentant*

Rolf Kjällbring, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Håkan Bryngelson

A/O Dom Shvetsii

Affärsidé

A/O Dom Shvetsii förvaltar en fastighet – Sverige Huset i St Petersburg.

Strategi

A/O Dom Shvetsii är ett ryskt aktiebolag som ägs av Skanska till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden St Petersburg till 15 procent. A/O Dom Shvetsii äger Sverige Huset och har dispositionsrätten till marken under 49 år, cirka 5000 kvm uthyrningsbar yta. Största hyresgästen är Sveriges Generalkonsulat.

Marknad

Beroende på hur den ryska marknaden kommer att utvecklas kommer också efterfrågan på lokaler för nya och gamla företag att regleras.

Miljöarbete

Bolaget har inget miljöarbete.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget har två anställda.

Prognos för 2001

A/O Dom Shvetsiis verksamhet är helt beroende på hur stor efterfrågan på lokaler i St Petersburg är. I dag är beläggningen i Sverige Huset 83 procent.

Styrelse 2000

Gunnar Lundberg, *ordförande*

Christer Alvmur, *ordinarie*

Kirill V Avdeev, *ordinarie*

Johan Bergman, *ordinarie*

Carl-Johan Gunnarsson, *ordinarie*

Verkställande direktör

Risto Koppeli

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	us	us	
Kostnader	us	us	
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	us	us	
Finansiella intäkter	us	us	
Finansiella kostnader	us	us	
Resultat före skatt	us	us	
Minoritetsandelar			
Skatt	us		
Årets resultat	us	us	
Kassaflöde från löpande verksamhet	us	us	
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar			
Av- och nedskrivningar	us	us	
Lämnad utdelning	us	us	
Genomsnittligt antal årsanställda	us	us	
- varav kvinnor	us	us	

us= Uppgift saknas

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	us	us	
Omsättningstillgångar	us	us	
Totala tillgångar	us	us	
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	us	us	
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	us	us	
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	us	us	
Totala skulder och eget kapital	us	us	
Sysselsatt kapital	us	us	
Räntabilitet på eget kapital, %	us	us	
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	us	us	
Nettoskuldssättning	us	us	
Soliditet, %	us	us	



Syfte

AB Göta kanalbolag skall bevara och utveckla Göta kanal som vårt lands största kulturhistoriska byggnadsverk. Göta kanal skall vara Sveriges ledande turistiska vattenled och besöksmål.

Strategi

Företaget skall verka för en positiv utveckling av fritids- och passagerarbåttrafiken. Företaget skall samarbeta med kanalkommunerna, landstingen och länsstyrelser för arrangemang och aktiviteter.

Bolaget skall verka för att öka utbudet av service och upplevelser.

Omvärldsanalys

Arbetet med att öka trafiken både vad gäller passagerar- och fritidsbåttrafiken fortgår. Med hänsyn till miljö skall skogsavverkningen generera så stor avkastning som möjligt. De till kanalen knutna verksamheterna skall ge positiva bidrag.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Projektet *Längs Göta kanal* fortsätter i syfte att öka båttrafiken. Samarbetet med Länsarbetsnämnderna om upprustning fortsätter.

EU-projekt 2001-05 Mål 2 i Västra Götaland pågår omfattande 38 mkr, varav EU bidrar med 40 procent.

Miljöarbete

AB Göta kanalbolagets verksamhet skall bygga på en helhetssyn på kretsloppet. Bolaget eftersträvar ständiga förbättringar på miljöområdet bland annat i samarbete med kommunerna.

Mångfald och jämställdhet

Företaget driver sedan 1996 ett aktivt jämställdhetsarbete vilket har inneburit att 56 procent av slussvakterna är kvinnor.

Prognos för 2001

Bolaget arbetar ständigt med att öka båttrafiken på kanalen. Detta tillsammans med andra verksamheter som till exempel skog skall förbättra bolagets ekonomi.

Utvärdering

Bolaget har genom statliga bidrag och andra åtgärder fortsatt arbetet med att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk. Samarbete med bland annat berörda kommuner och Länsarbetsnämnder samt deltagande i olika EU-projekt har ökat bolagets ekonomiska möjlighet till kulturell upprustning av kanalen.

Styrelse 2000

Kaj Janéus, *ordförande*

Christer Berggren, *vice ordförande*

Elving Andersson, *ordinarie*

Anita Modin, *ordinarie*

Lars-Olof Svenheim, *ordinarie*

Thord Söderlund, *ordinarie*

Ragnhild Wörn, *ordinarie*

Britt-Marie Löfström, *arbetstagarrepresentant*

Per-Olof Åhfeldt, *arbetstagarrepresentant*

Billy Johansson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

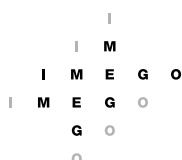
Leif Pettersson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Claes-Göran Österlund

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	41	34	43
Kostnader	-42	-35	-45
Jämförelsestörande poster	2	2	0
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	1	1	-2
Finansiella intäkter	1	1	2
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	2	2	0
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	2	2	0
Kassaflöde från löpande verksamhet	3	9	3
Kassaflöde från investeringar	-8	-4	-2
Kassaflöde från finansiering	0	0	-1
Bruttoinvesteringar	8	5	4
Av- och nedskrivningar	2	2	2
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	59	51	94
- varav kvinnor	15	18	16

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	44	38	36
Omsättningstillgångar	7	12	5
Totala tillgångar	51	50	41
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	40	38	36
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	11	12	5
Totala skulder och eget kapital	51	50	41
Sysselsatt kapital	40	38	36
Räntabilitet på eget kapital, %	5,3	6,1	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,3	6,2	neg.
Nettoskuldssättning	-29	-33	-24
Soliditet, %	78,9	75,5	87,3



Affärsidé

Imego AB är ett av staten helägt bolag med uppgift att bedriva uppdragsforskning inriktat på mikroelektronik-baserade system för att utveckla nya produkter och processer från idé till färdig prototyp.

Strategi

Bolaget har etablerat samverkan med företag, högskolor och institut kring mikroelektronik, mikromekanik och sensorsystem. En grundläggande strategi för bolaget är att inte investera i produktionsutrustning. I stället skapas starka relationer med "wafer fabs", det vill säga leverantörer med kapslings- och produktionskapacitet. Imego kommer att fortsätta investera kraftfullt i programvaror, utrustning för elektrisk verifiering samt laboratorier för kemi och optik.

Marknad

Behovet av sensorsystem ökar. Potentialen för mikro-mekanik bedöms större än för mikroelektronik. Produk- ter där mikroelektronik används är bland annat dysor för skrivare, läs- och skrivhuvuden för hårddiskar, tryck- sensorer, accelerometrar för krockkuddar, mikrospelar för projektorer samt enklare utrustning för medicinsk diagnostik.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Bolaget certifierades enligt ISO 9001 i april 2000. Ett flerårigt samarbete har inletts med Saab Dynamics. Bolaget har i samverkan med Acreo och IVF tagit fram en mobil, trådlös testutrustning för sensorer benämnd Trysense. En patentgrupp och ett särskilt program för SMF-satsningar har inrättats. Marknadsföringen har intensifierats.

Miljöarbete

Bolagets avsikt är att påbörja en EFQM certifiering när nu kvalitetscertifieringen (ISO 9001) är klar.

Mångfald och jämställdhet

Av bolagets 21 anställda var 24 procent kvinnor, jäm- fört med 18 procent 1999. Imego eftersträvar interna- tionellt erfaren personal och 24 procent av personalen har utländskt ursprung. Bland institutets examensarbe- tare från högskolan var motsvarande andel 60 procent.

Prognos för 2001

Bolaget planerar att under 2001 uppnå en omsättning på cirka 30 mkr, varav 10 mkr är fakturering mot kund. Perso- nalstyrkan beräknas uppgå till cirka 30 personer i slutet av år 2001. Imego planerar investera för 13 mkr under år 2001.

Utvärdering

Bolaget befinner sig i en uppbyggnadsfas. Intäkterna av uppdrag överstiger vad som förutsattes i de utredningar som föregick bolagets bildande.

Styrelse 2000

Mauritz Sahlin, *ordförande*
Thomas Lewin, *ordinarie*
Göran Netzler, *ordinarie*
Aina Nilsson, *ordinarie*
Eva Olsson, *ordinarie*
Pär Omling, *ordinarie*
Lena Torell, *ordinarie*

Verkställande direktör

Bill Brox

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	18	1	
Kostnader	-24	-15	
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	-6	-14	
Finansiella intäkter	2	1	
Finansiella kostnader	0	0	
Resultat före skatt	-4	-13	
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	-4	-13	
Kassaflöde från löpande verksamhet	-4	-8	
Kassaflöde från investeringar	-7	-7	
Kassaflöde från finansiering	47	49	
Bruttoinvesteringar	7	7	
Av- och nedskrivningar	4	2	
Lämnad utdelning	0	0	
Genomsnittligt antal årsanställda	21	12	
- varav kvinnor	5	2	

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	8	5	
Omsättningstillgångar	74	36	
Totala tillgångar	82	41	
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	79	38	
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	3	3	
Totala skulder och eget kapital	82	41	
Sysselsatt kapital	79	38	
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	neg.	
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	neg.	
Nettoskuldssättning	-71	-35	
Soliditet, %	96,2	92,3	

IRECO

INSTITUTE FOR RESEARCH
AND COMPETENCE HOLDING AB

Affärsidé

Förvalta aktier i industriforskningsinstitut samt främja deras kompetensutveckling och samverka med näringsliv samt universitet och högskolor. Bolaget skall också främja en ändamålsenlig institutsstruktur.

Strategi

Industriforskningsinstituterna ombildas från stiftelser till aktiebolag med staten och näringslivet som delägare. IRECO bistår instituten i förhandlingsprocessen om det statliga delägarskapet samt nominerar sina egna styrelseledamöter i instituten. IRECO fördelar medel till institutens kompetensutveckling och bidrar till finansieringen av samverkande projekt mellan institut, universitet och högskolor till goda strukturförändringar inom industriforskningsinstituterna.

Omvärldsanalys

Instituten utgör en del av det nationella innovationssystemet och utför en stor del av den behovsstyrda forskningen. I relation till BNP satsar Sverige mest i världen på FoU. Av cirka 15 miljarder kr går två procent till instituten. Den offentliga finansieringen av instituten har minskat vilket kan påverka deras verksamhet.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Ytterligare fem institut har bolagiserats under perioden varav IRECO blivit delägare i tre. Bolaget har vidare beslutat om 50 mkr för långsiktigt samarbete mellan institut och nya universitet och högskolor.

Miljöarbete

IRECO avser att fortsatt verka för att instituten har en

miljöanpassad tillväxt och förnyelse i näringslivet, och att verksamheten bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

Mångfald och jämställdhet

I nominering och tillsättning av styrelseledamöter i instituten verkar IRECO för att styrelserna skall ha kompetenta ledamöter av bägge könen.

Prognos för 2001

Bolaget kommer att erhålla 75 mkr från staten för att honorera avtalen med instituten om långsiktig kompetensutveckling samt 25 mkr för institutens samverkan med nya universitet och högskolor.

Utvärdering

Bolaget har under året fortsatt ett framgångsrikt arbete med att ombilda industriforskningsinstituterna till aktiebolag samt att teckna aktieägaravtal med industrin innebärande ett delägarskap för IRECO. Bolaget har också bidragit till att effektivisera institutens verksamhet och ytterligare utvecklat institutsstrukturen.

Styrelse 2000

Gunnar Svedberg, *ordförande*
Christer Berggren, *ordinarie*
Madeleine Caesar, *ordinarie*
Lennart Lübeck, *ordinarie*
Tomas Salzman, *ordinarie*
Christina Ullenius, *ordinarie*

Verkställande direktör

Håkan Widmark

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	105	102	101
Kostnader	-105	-102	-101
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar	-4		
Rörelseresultat	-4	0	0
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	-4	0	0
Minoritetsandelar			
Skatt		0	0
Årets resultat	-4	0	0
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar			
Av- och nedskrivningar			
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	3	3	2
- varav kvinnor	2	3	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Omsättningstillgångar	17	6	16
Totala tillgångar	17	6	16
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1	1	1
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	16	5	15
Totala skulder och eget kapital	17	6	16
Sysselsatt kapital	1	1	1
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	0,0	2,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	2,3	5,9
Nettoskuldssättning	-17	-6	-15
Soliditet, %	5,9	16,7	4,9



Ägardirektiv

Kasernen Fastighets AB skall äga, förhyra och förvalta fastigheter i syfte att i första hand åt anställda inom försvaret tillhandahålla elevbostäder, hotellrum och perma-nentbostäder.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att bolagets soliditet bör uppgå till 25 procent, beräknat på justerat eget kapital. Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter.

Koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

Strategi

Kasernen skall erbjuda bra och ändamålsenliga lokaler i första hand åt anställda inom försvaret.

Marknad

Riksdagen beslutade våren 2000 om att minska Försvarsmaktens grundorganisation till hälften vilket på sikt kan komma att minska hyresintäkterna till följd av de förändringar som kommer att genomföras inom Försvarsmakten.

Viktiga händelser 2000 och 2001

I slutet av år 2000 påbörjades byggnation i Halmstad med tre huskroppar innehållande 129 lägenheter. Byggnationen beräknas vara klar under oktober 2001, investeringen är beräknad till cirka 50 mkr.

Miljöarbete

Kasernen Fastighets AB har bedömts ha för liten verksamhet för att upprätta miljöplaner och miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Kasernen har tre personer anställda varav en kvinna.

Prognos för 2001

Hyresintäkterna kan komma att öka till följd av färdigställd byggnation år 2001. Kasernen Fastighets AB:s prognos för år 2001 är att resultat efter finansnetto, före eventuellt resultat av fastighetsförsäljning, kommer att öka.

Utvärdering

Kasernen Fastighets AB har under år 2000 uppfyllt de ekonomiska och övriga uppsatta mål som ägaren ställt på bolaget.

Styrelse 2000

Christer Alvemur, *ordförande*

Björn Andersson, *ordinarie*

Lena Jönsson, *ordinarie*

Arne Lorentzon, *ordinarie*

Monica Lundberg, *ordinarie*

Verkställande direktör

Arne Lorentzon

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	28	28	30
Kostnader	-13	-14	-11
Jämförelsestörande poster	1	-13	
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	16	1	19
Finansiella intäkter	2	5	7
Finansiella kostnader	-10	-10	-17
Resultat före skatt	8	-4	9
Minoritetsandelar			
Skatt	-2	-3	-4
Årets resultat	6	-7	5
Kassaflöde från löpande verksamhet	9	14	5
Kassaflöde från investeringar	3	2	9
Kassaflöde från finansiering	-10	-10	-35
Bruttoinvesteringar	0	0	0
Av- och nedskrivningar	6	21	6
Lämnad utdelning	3	2	2
Genomsnittligt antal årsanställda	3	3	3
- varav kvinnor	1	1	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	222	230	252
Omsättningstillgångar	19	17	12
Totala tillgångar	241	247	264
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	70	66	76
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	4	4	4
Långfristiga skulder			
-räntebärande	151	163	176
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	10	6	1
-icke räntebärande	6	8	7
Totala skulder och eget kapital	241	247	264
Sysselsatt kapital	236	235	254
Räntabilitet på eget kapital, %	8,8	neg.	6,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,6	2,5	10,2
Nettoskuldssättning	149	152	168
Soliditet, %	29,0	26,7	28,8

DRAMATEN

Syfte

Kungliga Dramatiska Teatern AB (Dramaten) är Sveriges nationalscen för talteater. Verksamheten skall ej vara vinstdrivande.

Strategi

Som nationalscen skall Dramaten ha en varierad repertoar med god balans mellan klassisk och modern dramatik samt årligen uppföra minst ett nyskapat verk av svensk upphovsman. Dramaten skall vidare sträva efter högsta möjliga besökstal vid hemmascenerna samt att göra sig tillgänglig för en publik i hela landet bland annat genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer skall vara hög. Marknadsföringsarbetet utvecklas kontinuerligt bland annat med hjälp av IT-teknik.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Dramatens Lilla scen återinvigdes efter ombyggnad den 14 oktober 2000. Ombyggnaden har gett större och mer ändamålsenliga publikutrymmen, scentekniska förbättringar, bättre arbetsmiljö och ökad säkerhet.

Miljöarbete

Miljöarbetet är huvudsakligen inriktat på att utveckla en god arbetsmiljö med säkerhetsfrågorna i fokus.

Mångfald och jämställdhet

Av Dramatens samtliga anställda under år 2000 var 41 procent kvinnor. Könsfördelningen varierar med de krav som repertoaren ställer. En jämställdhetsplan har upprät-

tats. Verksamheten, såväl externt som internt, präglas av ett öppet förhållningssätt till det mångkulturella samhället.

Prognos för 2001

Dramaten räknar med ett balanserat resultat för år 2001.

Utvärdering

Verksamheten har under året inriktats på att så långt som möjligt uppnå de mål vad gäller kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Dramaten. Graden av måluppfyllelse är tillfredsställande. Dramaten hade år 2000 en rekordhög publikbeläggning på 91 procent med väsentligt ökade recettintäkter som följd. Detta och andra gynnsamma omständigheter har påtagligt förbättrat Dramatens ekonomiska läge.

Styrelse 2000

Jan-Erik Wikström, *ordförande*

Eva Bonnier, *ordinarie*

Ingrid Dahlberg, *ordinarie*

Inger Efraimsson, *ordinarie*

Lennart Låftman, *ordinarie*

Per Wästberg, *ordinarie*

Marie Göranzon, *arbetstagarrepresentant*

Kjäll Åkerblom, *arbetstagarrepresentant*

Jan Damberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Lars Lindberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Ingrid Dahlberg

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	219	210	228
Kostnader	-211	-211	-223
Jämförelsestörande poster	10		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	18	-1	5
Finansiella intäkter	0		
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	18	-1	5
Minoritetsandelar			
Skatt	0	0	0
Årets resultat	18	-1	5
Kassaflöde från löpande verksamhet	39	2	13
Kassaflöde från investeringar	-9	-5	-6
Kassaflöde från finansiering	30	-3	7
Bruttoinvesteringar	9	5	6
Av- och nedskrivningar	5	5	4
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	312	303	306
- varav kvinnor	128	124	134

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	20	16	16
Omsättningstillgångar	61	30	30
Totala tillgångar	81	46	46
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	26	7	8
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	15	0	0
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	40	39	38
Totala skulder och eget kapital	81	46	46
Sysselsatt kapital	25	7	8
Räntabilitet på eget kapital, %	112,5	neg.	62,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	118,7	neg.	70,9
Nettoskuldssättning	-48	-17	-21
Soliditet, %	31,3	15,8	18,1



Syfte

Kungliga Operan AB (Operan) är Sveriges nationalscen för opera och balett. Verksamheten skall ej vara vinstdrivande.

Strategi

Som nationalscen skall Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan skall årligen uppföra minst ett nyskapat musikdramatiskt eller koreografiskt verk av svensk upphovsman. Operan skall sträva efter högsta möjliga besökstal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren skall så vitt möjligt göras tillgänglig för en publik i hela landet bland annat genom gästspel, skivinspelningar och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéen skall vara hög.

Viktiga händelser 2000 och 2001

En fördjupad samverkan med Göteborgsoperan har inletts, innebärande bland annat utbyte av nyskriven svensk opera, barn- och ungdomsföreställningar samt genomförande av en operamässa vartannat år. Opera- Akademien, samman slutningen av Operans sponsorer, har utökats med revisionsföretaget KPMG.

Miljöarbete

Miljöarbetet är huvudsakligen inriktat på att utveckla en god arbetsmiljö med säkerhetsfrågorna i fokus.

Mångfald och jämställdhet

Av Operans anställda under år 2000 var 47 procent kvinnor. En jämställdhetsplan har upprättats. Operan har en relativt hög andel anställda med utländsk bakgrund.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	349	347	353
Kostnader	-340	-347	-370
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	9	0	-17
Finansiella intäkter	1	1	1
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	10	1	-16
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	10	1	-16
Kassaflöde från löpande verksamhet	-19	15	6
Kassaflöde från investeringar	-5	-5	-8
Kassaflöde från finansiering	-24	10	3
Bruttoinvesteringar	5	5	8
Av- och nedskrivningar	7	9	9
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	595	580	590
- varav kvinnor	280	255	259

Prognos för 2001

Operan räknar med en resultatförsämring pga ökade kostnader.

Utvärdering

Verksamheten har inriktats på att uppnå de mål för kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Operan. Graden av måluppfyllelse är tillfredsställande vad gäller utbudets bredd och mångfald. Antalet föreställningar och andra arrangemang i Operans regi ökade med 13 procent.

Den genomsnittliga beläggningsgraden vid föreställningar på stora scenen var 76 procent för opera och 77 procent för balett. Ekonomin är mycket sårbar på grund av höga fasta kostnader och ett i förhållande till omsättningen lågt eget kapital.

Styrelse 2000

Hans Dalborg, *ordförande*
 Benny Andersson, *ordinarie*
 Horace Engdahl, *ordinarie*
 Ulla Reinius, *ordinarie*
 Karin Starrin, *ordinarie*
 Jan Stenberg, *ordinarie*
 Carl Tham, *ordinarie*
 Meg Tivéus, *ordinarie*
 Eric Alm, *arbetstagarrepresentant*
 Per-Åke Gleisner, *arbetstagarrepresentant*
 Peter Bergström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
 Gun-Maj Lundén, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
 Madeleine Onne, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Bengt Hall

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	26	30	34
Omsättningstillgångar	38	60	50
Totala tillgångar	64	90	84
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	14	4	3
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	13	14	16
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	37	72	65
Totala skulder och eget kapital	64	90	84
Sysselsatt kapital	27	18	19
Räntabilitet på eget kapital, %	108,4	24,5	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	43,5	4,8	neg.
Nettoskuldssättning	-3	-26	-14
Soliditet, %	21,8	4,6	3,9



Affärsidé

Lernia skall utveckla de många för ett föränderligt arbetsliv.

Bolaget strävar efter att vara ett brett och mångsidigt kompetensföretag, som arbetar med såväl utbildning som utveckling och personaluthyrning.

Strategi

Bolaget fortsätter att utveckla tillväxtmarknaderna företag, skola och individ. Dessa områden skall tillsammans stå för cirka hälften av Lernias omsättning på kort sikt.

Det är av avgörande betydelse för bolagets fortsatta utveckling att ytterligare marknadsanpassa verksamheten. Bolaget satsar därför på ett särskilt ledarutvecklingsprogram. Lernia har utvecklat ett nytt koncept för kompetensförsörjning. Genom att kombinera olika delar av verksamheten skall Lernia vara totalleverantör av utbildning och utveckling, och uthyrning av personal.

Marknad

Lernia är den största aktören på den svenska utbildningsmarknaden med en marknadsandel på cirka 36 procent inom arbetsmarknadsutbildningar. Den starka konjunkturen medförde att volymen föll med 40 procent från 1999 till en rekordlåg nivå. Marknaden för personaluthyrning växte dock med närmare 70 procent. Drivkraften kommer dels från konjunkturen, dels från att företag och organisationer i större utsträckning använder inhyrd personal.

Internet och e-lärande bedöms framöver att få en

allt större betydelse. Den enskilde kommer att få större möjlighet att påverka sin kompetensutveckling och skolmarknaden kommer att bli mer tillgänglig genom att allt större delar upphandlas på entreprenad.

Viktiga händelser 2000 och 2001

I mars 2000 bytte företaget varumärke till Lernia. I början av 2000 organiserades Lernia om i nya affärsområden; Utbildning, Företag, Skola, Individ, Personaluthyrning och Hadar, där affärsområdena Individ och Skola är helt nya.

Lernia har också omstrukturerat affärsområdet Utbildning för ökad flexibilitet och för att sänka de fasta kostnaderna. En avsättning med 97 mkr gjordes till en omstruktureringsreserv i samband med halvårsboksutslutet. Bolaget har etablerat ett nära samarbete med IT-bolaget Cisco.

Miljöarbete

Lernia AB har genomfört ett miljöledningssystem och är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Lernia bedriver en utbildningsverksamhet som i vissa delar är anmälningspliktig enligt 9 kap. 6§ Miljöbalken. Omfattningen av miljöpåverkan är begränsad eftersom det rör sig om utbildning och inte produktion.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsarbetet bedrivs systematiskt utifrån en fastställd jämställdhetsplan, som revideras årligen. Andelen kvinnor har ökat och utgör nu 36 procent av medarbetarna. Andelen kvinnliga chefer har ökat från 21 procent till 28 procent.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	1 770	1 931	1 870
Kostnader	-1 935	-1 929	-1 853
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	-165	2	17
Finansiella intäkter	6	6	22
Finansiella kostnader	-1	-2	-9
Resultat före skatt	-160	6	30
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	-160	6	30
Kassaflöde från löpande verksamhet	43	14	-593
Kassaflöde från investeringar	-38	-41	-67
Kassaflöde från finansiering	0	-22	-22
Bruttoinvesteringar	47	47	85
Av- och nedskrivningar	69	86	82
Lämnad utdelning	0	0	22
Genomsnittligt antal årsanställda	2 497	2 459	2 312
- varav kvinnor	849	836	763

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	122	151	196
Omsättningstillgångar	476	482	565
Totala tillgångar	598	633	761
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	228	388	404
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	104	40	84
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	266	205	273
Totala skulder och eget kapital	598	633	761
Sysselsatt kapital	228	388	404
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	1,5	7,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	2,0	9,7
Nettoskuldssättning	-133	-128	-177
Soliditet, %	38,1	61,3	53,1

Prognos för 2001

Volymen för upphandlad arbetsmarknadsutbildning bedöms minska ytterligare under 2001. Inom skolmarknaden väntas ett flertal upphandlingar ske och inom marknaden för personaluthyrning förväntas en fortsatt god tillväxt. Bolagets omsättning och resultat 2001 bedöms i att väsentligt påverkas av upphandlingen av arbetsmarknadsutbildning.

Utvärdering

Koncernens avkastning 2000 på totalt kapital, sysselsatt kapital och eget kapital var negativ. Soliditeten sjönk och uppgick till 38 procent (61). En stark bidragande orsak till det försämrade resultatet beror på att upphandlingen av arbetsmarknadsutbildning sjönk mycket kraftigt under det första kvartalet 2000. Bolaget har under året vidtagit åtgärder för att uppnå en ökad flexibilitet och effektivitet i verksamheten. Ytterligare åtgärder i denna riktning bedöms dock som nödvändiga. Bolaget har kunnat minska arbetsmarknadsutbildningens andel av bolagets totala intäkter i förhållande till tidigare år, vilket ligger helt i linje med bolagets strategi att minska beroendet av en marknad. Uthyrningsverksamheten har uppvisat en fortsatt stark utveckling under 2000.

Styrelse 2000

Bo Dockered, *ordförande*
Lennart Hjalmarsson, *ordinarie*
Jonas Iversen, *ordinarie*
Karin Kronstam, *ordinarie*
Margareta Lewin, *ordinarie*

Anna-Stina Nordmark-Nilsson, *ordinarie*
Tove Tingsgård, *ordinarie*
Jan Flodén, *arbetstagarrepresentant*
Bengt Larsson, *arbetstagarrepresentant*
Bo-Gunnar Blomqvist, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Olle Eriksson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Peter Carrick



Affärsidé

LKAB skall på affärsmässiga grunder uthålligt och kostnadseffektivt marknadsföra, tillverka och leverera förädlade, kvalitetssäkrade järnmalsprodukter från Malmfälten.

Strategi

LKAB skall vara det självklara förstahandsvalet som leverantör med tekniskt och kvalitativt ledande pelletsprodukter och värdeskapande tjänster för stålframställning. Visionen bygger på den position företaget vill nå på pelletsmarknaden.

Vidareförädlingen har lagt grunden till LKAB:s starka marknadsposition. För att behålla och utveckla denna position satsar LKAB målmedvetet på produktutveckling. En ökad förädlingsgrad är av strategisk betydelse för framtiden. Ständigt bättre produkter som ger kunderna mervärde är en förutsättning för att nå detta mål.

Kvalitetssäkring är en grundläggande förutsättning för att hålla världsklass. Certifiering är ett viktigt led i kvalitetssäkringen. LKAB har idag det högsta kvalitetsbetyget som leverantör till stålverk i Sverige, Finland och Tyskland.

Marknad

Konsolideringen inom stålbranschen fortsätter. Stålföretagen går samman i allt större och starkare konstellationer. Samma gäller för järnmalsleverantörerna som stärker sina positioner genom förvärv, samgående och integration med stålproducenter. Även LKAB utvärderar olika alternativ för att stärka marknadspositionen i den allt hårdare konkurrensen. I första hand skall

LKAB utveckla sin starka ställning på den närbelägna Europamarknaden samt den globala marknaden för direktreduktionspellets.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Världens råstålproduktion nådde en ny rekordnivå under 2000. Produktionen uppskattas till 846 Mt. Detta bidrog till att även världshandeln med järnmalm slog nytt rekord 2000. Den sjöburna järnmalmshandeln upp gick till 455 Mt detta år.

Det goda marknadsläget innebär att LKAB eftersträvat maximal produktionsnivå hela året. Vissa produktionsstörningar har inträffat såsom brand i Svappavaara pelletsverk. Övergången till ny nivå i Malmberget medförde också vissa störningar.

En veckolång strejk som berörde över 80 000 norska LO-medlemmar stoppade verksamheten vid LKAB:s hamn i Narvik i början av maj.

Vid halvårsskiftet 2000 infördes ett belöningsystem för alla anställda inom LKAB-koncernen.

Miljöarbete

Miljöpolicy utgår ifrån företagets verksamhet och produkter och kännetecknas av hänsyn till människa och miljö. LKAB tillämpar arbetsmiljösäkring. Kontroll sker enligt tillsynsmyndigheternas program.

Mångfald och jämställdhet

Gruvor är av tradition ett mansdominerat arbetsområde. Först 1978 fick kvinnor arbeta under jord. Andelen kvinnor är idag 8 procent. LKAB:s jämställdhetsplan syftar till att stärka kvinnornas position. ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	4 882	3 985	5 129
Kostnader	-4 409	-4 310	-4 482
Jämförelsestörande poster		-123	
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	473	-448	647
Finansiella intäkter	198	243	369
Finansiella kostnader	-80	-39	-56
Resultat före skatt	591	-244	960
Minoritetsandelar	-9	-6	-7
Skatt	-169	11	-281
Årets resultat	413	-239	672
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 289	738	1 627
Kassaflöde från investeringar	-952	-1 128	-1 212
Kassaflöde från finansiering	-378	-111	-311
Bruttoinvesteringar	943	986	1 358
Av- och nedskrivningar	920	838	776
Lämnad utdelning	231	231	231
Genomsnittligt antal årsanställda	3 210	3 279	3 568
- varav kvinnor	230	262	285

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	7 300	7 169	7 008
Omsättningstillgångar	4 719	4 481	5 197
Totala tillgångar	12 019	11 650	12 205
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	8 593	8 412	8 882
Minoritetens andel av eget kapital	41	34	154
Avsättningar	2 286	2 278	2 210
Långfristiga skulder			
-räntebärande	2	2	
-icke räntebärande	64	94	5
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	5	0	
-icke räntebärande	1 028	830	954
Totala skulder och eget kapital	12 019	11 650	12 205
Sysselsatt kapital	9 402	9 253	9 820
Räntabilitet på eget kapital, %	4,9	neg.	7,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,2	neg.	10,3
Nettoskuldssättning	-2 196	-1 574	-2 517
Soliditet, %	71,8	72,5	74,0

Prognos för 2001

Marknadsutsikterna för 2001 är svårbedömda. Världens råstålproduktion väntas minska med 1 procent. Efterfrågan på LKAB:s produkter är fortsatt stark. Produktionskapaciteten kan bli begränsande för leveranserna.

Utvärdering

År 1999 kännetecknades av pris- och volymminskningar vilket ledde till en kraftig resultatförsämring för LKAB och blev första förluståret sedan 1982.

År 2000 kännetecknas av det motsatta med den högsta råstålproduktionen någonsin och nya rekord för handeln med järnmalm. LKAB förbättrade resultatet med 835 mkr vilket förutom konjunkturen var ett resultat av bland annat ny organisation och åtgärdsprogram.

Med hänsyn till den pågående konsolideringen inom såväl stål- som järnmalmsmarknaderna har LKAB under året arbetat för att stärka sin position i Europa och globalt, ett strategiskt viktigt arbete i en alltmer hårdnande konkurrens.

Trots ökade volymer och priser under det gångna året har LKAB inte kunnat uppfylla de uppsatta ekonomiska och finansiella målen.

Styrelse 2000

Björn Sprängare, *ordförande*

Carl Ameln, *ordinarie*

Ole Enger, *ordinarie*

Lars-Åke Helgesson, *ordinarie*

Hans Christer Olson, *ordinarie*

Carl Wilhelm Ros, *ordinarie*

Ursula Tengelin, *ordinarie*

Lars Östholm, *ordinarie*

Håkan Bäckström, *arbetstagarrepresentant*

Hans Larsson, *arbetstagarrepresentant*

Karl Wikström, *arbetstagarrepresentant*

Torsten Thornéus, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Henrik Åhult, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Carl Ameln



Syfte

Luftfartsverket (LFV), som är ett affärsverk, skall främja utvecklingen av den civila luftfarten, ansvara för drift och utveckling av statens flygplatser för civil luftfart samt utöva tillsyn över flygsäkerheten för den civila luftfarten.

LFV skall svara för skyddet av miljön mot föroreningar från civil luftfart och ombesörja beredskapsplanläggning för civila flygtransporter.

Strategi

LFV skall bidra till en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning för medborgarna och näringslivet i hela landet. LFV skall ansvara för att på ett företagsekonomiskt sätt driva och utveckla statens flygtrafiktjänst och flygplatser och därmed sammanhängande verksamhet.

Det långsiktiga målet för räntabiliteten är att resultatet efter skattemotsvarighet skall uppgå till 8 procent av eget kapital. Soliditeten skall uppgå till lägst 25 procent. Trafikavgifterna, exklusive undervägs-, security- och bulleravgifter, får i genomsnitt över åren öka med högst nettoprisindex, mätt från och med år 1993.

Omvärldsanalys

För den kommande femårsperioden väntas marknaden för flygresor stiga med i genomsnitt 5 procent per år. Allianser och samarbeten flygbolagen emellan är ett sätt att skapa kundvärden och pressa kostnaderna. Lågprisflygets tillkomst är också en följd av avregleringen. Kapaciteten i luftrummet kommer att utökas

och harmoniseras med en ny överstatlig luftrumsorganisation och effektivare teknik beträffande flygtrafikledning.

Viktiga händelser 2000 och 2001

LFV:s flygplatser hade för första gången fler utrikes- än inrikespassagerare under året. Arlanda förstärkte sin position som Nordens största flygplats under året, trots öppnandet av Öresundsbron, samtidigt som Malmö-Sturup flygplats ökat snabbast av LFV:s flygplatser.

Den tredje rullbanan på Arlanda kommer att tas i bruk vid årsskiftet och därmed ge ett kapacitetstillskott. Terminalkapaciteten på Arlanda byggs ut och en ny pir skall stå klar hösten 2001.

Ombyggnader av existerande terminaler genomförs för att Sveriges operativa anslutning till Schengen skall kunna genomföras den 25 mars 2001.

LFV befinner sig i sin största investeringsperiod någonsin, mätt i reala termer. Under året investerades 2,7 miljarder kr och nivån för år 2001 planeras bli högre.

Miljöarbete

God miljö är ett viktigt transportpolitiskt mål. Den prisförändring som LFV genomförde den 1 oktober 2000 har en stark miljöprofil.

Järnvägen till Arlanda är ett exempel på en trafiklösning som effektivt binder samman flyg- och järnvägsnätet. Det ökade kollektivtrafikresandet förbättrar miljösituationen på flygplatsen.

EU satsar pengar i projektet järnvägsanslutning till Sturup.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	5 007	4 719	4 469
Kostnader	-4 151	-3 878	-3 539
Jämförelsestörande poster		-671	-155
Intressebolagsandelar	-31	-8	13
Rörelseresultat	825	162	788
Finansiella intäkter	15	34	32
Finansiella kostnader	-207	-178	-214
Resultat före skatt	633	18	606
Minoritetsandelar			
Skatt	-186	-10	-171
Årets resultat	447	8	435
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 270	1 104	1 202
Kassaflöde från investeringar	-2 574	-2 935	-731
Kassaflöde från finansiering	1 060	1 598	-209
Bruttoinvesteringar	2 660	2 898	823
Av- och nedskrivningar	775	659	574
Lämnad utdelning	0	0	78
Genomsnittligt antal årsanställda	4 329	4 243	n.a.
- varav kvinnor	1 558	1 527	n.a.

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	11 375	9 603	7 349
Omsättningstillgångar	1 192	1 360	1 613
Totala tillgångar	12 567	10 963	8 962
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 805	2 354	2 403
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	2 530	2 316	1 569
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3 867	3 117	3 309
-icke räntebärande	1 805	1 709	621
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	60	58	47
-icke räntebärande	1 500	1 409	1 013
Totala skulder och eget kapital	12 567	10 963	8 962
Sysselsatt kapital	9 244	7 845	7 527
Räntabilitet på eget kapital, %	17,3	0,3	20,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,8	2,6	10,5
Nettoskuldssättning	6 315	5 123	4 324
Soliditet, %	22,3	21,5	26,8

Mångfald och jämställdhet

Könsfördelning är 64 procent män och 36 procent kvinnor, vilket är samma fördelning som under de tre senaste åren. Andelen chefer av totalt anställda utgör 7 procent. Andelen kvinnliga chefer är 1 procent, en siffra som legat konstant under de senaste åren.

LVF har centralt formulerade policies och mål för jämställdheten med ett uttalat chefsansvar för frågorna.

Prognos 2001

Resultatet efter finansnetto för år 2001 bedöms bli 610 mkr. Till följd av den tunga investeringsperiod som LFV befinner sig i kommer soliditetsmålet inte att uppnås under år 2001. Räntabilitetsmålet beräknas kunna uppfyllas för år 2001.

Utvärdering

Såväl finansiella som verksamhetsmål har uppnåtts på ett för ägaren tillfredsställande sätt.

Styrelse 2000

Ulf Adelsohn, *ordförande*
Elisabeth Annell, *ordinarie*
Jan Jonsson, *ordinarie*
Jan Orrenius, *ordinarie*
Eva Plogéus, *ordinarie*
Inger Thapper, *ordinarie*
Krister Örnfjäder, *ordinarie*
Lars Andersson, *arbetstagarrepresentant*
Krister Falk, *arbetstagarrepresentant*

Ulf Dittmer, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Roal Nilssen, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Generaldirektör

Ingemar Skogö



Affärsidé

Nordea AB:s övergripande mål är att skapa aktieägarvärde. Värdet ökas genom en koncentration på kärnaffärsområden, operationell effektivitet, optimal finansiell struktur och stabil vinststillväxt.

Svenska staten äger 18,17 procent av aktierna i Nordea AB. Riksdagen har givit regeringen ett bemyndigande (prop. 1991/92:21, bet NU4, rskr. 8) att sälja statens aktier i Nordea AB.

Verksamhet

Nordea AB har bildats genom samgåendet mellan nordiska banker och försäkringsbolag och koncernen bedriver verksamhet inom sex affärsområden: Retail Banking, Corporate and Institutional Banking, Asset Management, Investment Banking, Life Insurance and Pensions och General Insurance.

Koncernen har nästan 10 miljoner kunder, 1 260 bankkontor och 125 centra för försäkringstjänster i 22 länder.

Marknad

Nordea AB har en betydande andel av den nordiska bank-

marknaden: 40 procent i Finland, 25 procent i Danmark, 20 procent i Sverige och 15 procent i Norge.

Inom den nordiska livförsäkringsmarknaden uppgår marknadsandelarna till 35 procent i Finland, Danmark 10 procent, Norge 9 procent och Sverige 6 procent. Inom skadeförsäkringar är förhållandet; Danmark 22 procent och Norge 19 procent.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Nordeakoncernen bildades 2000 genom dels samgåendet mellan MeritaNordbanken och Unidanmark, dels genom förvärvet av Christiania Bank og Kreditkasse. Under 2001 tillträdde Thorleif Krarup som ny koncernchef efter Hans Dalborg, som blev vice ordförande.

Prognos för 2001

Företaget har inte gett någon prognos för 2001.

Utvärdering

Tillväxten i ränte- och provisionsnetto var stark och Nordeakoncernens rörelseresultat ökade med 17 procent och uppgick till 2 435 miljoner euro. Avkastningen ►

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	26 216	15 848	16 035
Erhållna utdelningar	1 086	240	732
Provisionsnetto	12 392	7 243	6 368
Nettoresultat av finansiella transaktioner	3 243	926	3 925
Övriga rörelseintäkter	1 799	2 407	2 496
Summa rörelseintäkter	44 736	26 664	29 556
Summa rörelsekostnader	-25 004	-15 111	-16 344
Resultat före kreditförluster	19 732	11 553	13 213
Kreditförluster, netto	-575	-229	-1 226
Värdeförändring på övertagen egendom	-96	34	
Andelar i intresseföretags resultat	507	863	97
Rörelseresultat, bankverksamhet	19 568	12 221	12 084
Rörelseresultat, försäkringsverksamhet	800		
Förlust avyttring/nedskrivning av fastigheter	-338	-1 283	-5 442
Pensionsavräkning	492	573	1 341
Skatter	-5 856	-1 804	-1 746
Minoritetsandel	-26	-31	-26
Resultat Unidanmark-koncernen kv. 1 2000	-1 516		
Årets resultat	13 124	9 676	6 209
Kassaflöde från löpande verksamhet	-258 943	-23 850	
Kassaflöde från investeringar	-16 012	-19 798	
Kassaflöde från finansiering	296 043	55 992	
Bruttoinvesteringar	10 888	4 589	7 100
Av- och nedskrivningar	1 806	1 374	1 491
Lämnad utdelning	5 964	3 659	
Genomsnittligt antal årsanställda - varav kvinnor	32 218 20 509	19 302 13 879	20 476

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Utlåning till kreditinstitut	209 170	100 935	115 348
Utlåning	1 135 851	584 050	567 612
Räntebärande värdepapper	246 765	122 097	129 930
Aktier och andelar	8 227	5 631	4 905
Placeringsstillgångar för vilka kunden bär placeringsrisk	33 004		
Aktier och andelar i koncernföretag	4 018	5 699	5 882
Immateriella tillgångar	24 741	1 212	987
Fastighetsinnehav	19 014	25 968	30 995
Övriga tillgångar inom bankverksamhet	109 863	44 712	55 454
Försäkringsstillgångar	194 128		
Balansomslutning	1 984 781	890 304	911 113
Skulder till kreditinstitut	254 418	114 345	165 394
Inlåning från allmänheten	696 607	360 263	364 999
Upplåning från allmänheten	17 063	16 473	19 468
Emitterade värdepapper	498 167	240 557	215 241
Övriga skulder inom bankverksamhet	176 041	75 808	75 975
Försäkringsförbindelser	183 639		
Efterställda skulder	57 805	35 103	24 155
Minoritetsandel	497	440	617
Eget kapital	100 544	47 315	45 264
Summa skulder och eget kapital	1 984 781	890 304	911 113
Primärkapital	81 204	48 558	n.a.
Kapitalbas	112 467	70 281	n.a.
Riskjusterade tillgångar, (bankverksamhet)	1 130 203	582 250	n.a.
Primärkapitalrelation, %	6,8	8,3	7,3
Kapitaltäckningsgrad, %	9,4	12,0	9,9

på eget kapital var 16,1 procent. Vinsten per aktie ökade med 5 procent till 0,58 euro. Vid förvärvet av Unidanmark minskade svenska statens ägarandel från 25,19 procent till 18,17 procent.

Styrelse 2000

Vesa Vainio, *ordförande*

Hans Dalborg, *vice ordförande*

Dan Andersson, *ordinarie*

Edward Andersson, *ordinarie*

Rune Brandinger, *ordinarie*

Claes Høeg Madsen, *ordinarie*

Bernt Magnusson, *ordinarie*

Jorgen Pedersen Høeg, *ordinarie*

Timo Peltola, *ordinarie*

Thorleif Krarup, *suppleant*

Lene Haulrik, *arbetstagarrepresentant*

Bertel Finskas, *arbetstagarrepresentant*

Kaija Roukala-Hyvärinen, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Thorleif Krarup



Syfte

Norrland Center AB skall stimulera utvecklingen av näringslivet i Norrland, företrädesvis Norrlands inland, i syfte att skapa sysselsättning. Företaget ägs till lika delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norhold AB.

Strategi

Genom ett väl utvecklat kontaktnät inom olika delar av samhället skall Norrland Center ge råd och stöd samtidigt som man fungerar som en sammanhållande länk vid företagsetableringar.

Bolaget skall vara ledande vid etablering och utveckling av verksamheter i Norrland, och verksamheten skall bedrivas i nära samarbete med kommuner i Norrland.

Omvärldsanalys

Intresset för att etablera verksamhet i Norrland har ökat under året i takt med att företag i södra Sverige får allt högre kostnads- och kvalitetsproblem i sina verksamheter.

Det regionalpolitiska stödsystemet har under året ifrågasatts och ändrats mot bakgrund av Sveriges anpassning till EU. Både den nationella som den internationella konkurrensen om företagsetableringar hårdnar allt mer.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Etableringsresultatet under året är det bästa någonsin då företaget på olika sätt medverkat till att tolv företag fattat beslut om att etablera verksamhet i Norrland.

Besluten omfattar cirka 1 000 nya arbetstillfällen och berör samtliga fem län i Norrland.

Mångfald och jämställdhet

Organisationen omfattar enbart fyra anställda.

Prognos för 2001

År 2001 har startat mycket positivt och mot bakgrund av det antal intressanta projekt som företaget arbetar med bedöms 2001 bli ett år med bra resultatutfall.

Utvärdering

Bolaget har sedan 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla cirka 80 verksamheter i Norrland. Antalet i nuläget bestående arbetstillfällen uppgår till drygt 2 000.

Norrland Center har bland annat medverkat till att skapa nya arbetstillfällen för över 40 procent av de som är sysselsatta i etablerade callcenters i Norrland.

Styrelse 2000

Janaxel Näsman, *ordförande*

Peter Andersson, *ordinarie*

Lars-Olov Söderström, *ordinarie*

Verkställande direktör

Sture Bengtson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	4	4	5
Kostnader	-6	-5	-6
Jämförelsestörande poster	1		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	-1	-1	-1
Finansiella intäkter	0	1	1
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	-1	0	0
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	-1	0	0
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	1	1	
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	4	4	3
- varav kvinnor	1	1	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1	0	0
Omsättningstillgångar	17	18	17
Totala tillgångar	18	18	17
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	15	15	15
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	3	3	2
-icke räntebärande			
Totala skulder och eget kapital	18	18	17
Sysselsatt kapital	15	15	15
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	2,1	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	2,0	neg.
Nettoskuldssättning	0	0	-16
Soliditet, %	80,4	85,4	85,6



Affärsidé

OM skapar innovativa lösningar för effektiv risk- och transaktionshantering som bygger på hög kvalitet, ledande teknologi och värdeskapande affärsrelationer.

Strategi

OM:s övergripande strategi går ut på att skapa effektiva marknadslösningar med ledande transaktionsteknologi. Syftet är att skapa mervärde för kunderna genom att erbjuda lösningar som integrerar och effektiviserar transaktionsprocesser.

Marknad

Konsolideringen inom världens finansiella handelsplatser har ökat under de senaste åren och väntas fortsätta. Exempel på sådana samarbeten är bland annat Norex och Euronext. Volymerna i handeln med finansiella instrument ökar; På Europas tre största börser har handeln i genomsnitt ökat med 25 procent årligen under det senaste decenniet, jämfört med Stockholmsbörsens 40 procent. De senaste årens högkonjunktur, pensionsreformer och avregleringar har bidragit till att öka intresset för att placera i aktier.

Viktiga händelser 2000 och 2001

OM lade ett bud på London Stock Exchange (LSE) som avvisades av LSE:s ägare. Den Londonbaserade aktiebörsen Jiway, ett joint venture mellan OM och investmentbanken Morgan Stanley, startade sin verksamhet i november. Företaget erbjuder bland annat tjänster inom aktiehandel kommer att ge tillgång till handel i cirka 6000 amerikanska och europeiska bolags aktier.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	3 152	1 954	1 567
Kostnader	-2 464	-1 434	-1 192
Jämförelsestörande poster	5		
Intressebolagsandelar	10	3	
Rörelseresultat	703	523	375
Finansiella intäkter	178	104	107
Finansiella kostnader	-138	-24	-2
Resultat före skatt	743	603	480
Minoritetsandelar	114	-8	-5
Skatt	-127	-151	-94
Årets resultat	730	444	381
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 386	402	375
Kassaflöde från investeringar	-582	-504	160
Kassaflöde från finansiering	-419	57	-358
Bruttoinvesteringar	723	236	135
Av- och nedskrivningar	229	169	105
Lämnad utdelning	504	419	335
Andel anställda vid årets slut	1 354	994	623
- varav kvinnor	469	315	207

Miljöarbete

För de resurser som går åt i OM:s verksamhet gäller att OM återvinner kontorspapper, datorer och annan teknisk utrustning, samt att man, så långt det är ekonomiskt försvarbart, köper miljövänliga alternativ.

Mångfald och jämställdhet

OM:s reviderade jämställdhetsplan innebär bland annat att man vill öka antalet kvinnliga anställda genom olika åtgärder samt att man ser över lönepolicyn ur ett jämställdhetsperspektiv.

Utvärdering

OM:s finansiella mål är att intäkterna över tiden skall växa med minst 20 procent per år och att avkastningen på eget kapital skall uppgå till minst 20 procent per år. Under 2000 växte OM:s intäkter med 61 procent och avkastningen på eget kapital var 25 procent. Den genomsnittliga intäktsstillväxten de senaste fem åren har varit 43 procent, medan avkastningen på eget kapital har varit 20 procent i genomsnitt.

Styrelse 2000

Olof Stenhammar, *ordförande*

Sven Nyman, *vice ordförande*

Jan R Carendi, *ordinarie*

Thomas Franzén, *ordinarie*

Lars Irstad, *ordinarie*

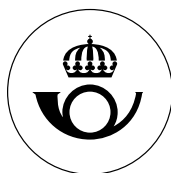
Nils-Fredrik Nyblaeus, *ordinarie*

Bengt Rydén, *ordinarie*

Verkställande direktör

Per E Larsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	2 424	1 647	1 335
Omsättningstillgångar	3 035	2 476	2 151
Totala tillgångar	5 459	4 123	3 486
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 986	2 808	2 740
Minoritetens andel av eget kapital	182	17	20
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	249	77	97
-icke räntebärande	69	122	117
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	588	435	0
-icke räntebärande	1 385	664	512
Totala skulder och eget kapital	5 459	4 123	3 486
Sysselsatt kapital	4 005	3 337	2 948
Räntabilitet på eget kapital, %	25,2	16,0	13,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	24,0	20,0	16,3
Nettoskuldssättning	-1 325	-1 213	-1 719
Soliditet, %	58,0	68,5	79,2



Affärsidé

Genom Posten skall man kunna nå den man vill med meddelanden och varor - fysiskt eller elektroniskt, snabbt säkert och kostnadseffektivt.

Posten skall skapa mervärden genom att kombinera fysiska och elektroniska flöden genom att integrera sina tjänster i kundens verksamhet.

Strategi

Posten fokuserar verksamheten till meddelande - och logistikområdet. För att utveckla Postens konkurrenskraft i dessa affärer måste bolaget utveckla nya tjänster och aktivt delta i logistikbranschens utveckling och strukturomvandling. Posten strävar efter att säkra en infrastruktur inom Norden och Östersjöområdet såväl geografiskt som med olika typer av gods.

Marknad

De svenska marknaderna för meddelanden och logistik är avreglerade. Utvecklingen präglas av internationalisering, ökad konkurrens, och kraftig teknisk utveckling.

Tillväxten för meddelanden bedöms som svag medan logistikmarknaden bedöms öka med cirka 7 procent. Posten har en marknadsandel på cirka 97 procent på den svenska meddelandemarknaden och en marknadsandel på cirka 68 procent på den svenska paketmarknaden.

Postens kunder är privatpersoner och företag. De senare är främst finansiella företag, tjänsteföretag, offentlig förvaltning och postorderföretag och organisationer i Sverige. Även utländska företag med affärsrelationer med Sverige är Postens kunder.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Regeringen har givit Posten i uppdrag att tillhandahålla en grundläggande kassaservice. Denna verksamhet kommer inte att bära sina kostnader. Den slutliga ersättningen till Posten är ännu inte fastställd. Det har därför varit nödvändigt att göra en avsättning för framtida beräknade underskott med 2 353 mkr för tiden 2001–2005.

Överenskommelse om nyttjande av Postens kassanät har hittills träffats med Postgirot, Nordbanken och FöreningsSparbanken. Konkurrensverket motsatte sig ansökan från Svenska Girot om att få förvärva Postgirot Bank AB. Med anledning av detta har Posten valt att träda ur avtalet med Svenska Girot och inlett en ny försäljningsprocess av Postgirot Bank AB. Posten kommer under 2001 att påbörja etableringen av ett nytt servicenät. Drygt 3 000 serviceställen mot dagens 1 800 skall öppnas.

Miljöarbete

Ett mätprojekt genomförs för att öka kvaliteten på koncernövergripande miljödata fr o m 2001. Miljöcertifikat enligt ISO 14 001 finns för följande enheter/bolag inom Posten-koncernen; Posten Logistik AB, Säve Cargo AB, Falcon Air AB, Postens brevhantling samt Posten Frimärken.

Detta innebär att huvuddelen av koncernens anställda omfattas av certifierade miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsarbetet bedrivs som en integrerad del av affärsplanarbetet för att ta tillvara mångfalden i företaget. ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	24 864	24 217	24 359
Kostnader	-24 025	-23 875	-23 299
Jämförelsestörande poster	-2 148	-4 301	
Intrassebolagsandelar	-4	-25	
Rörelseresultat	-1 313	-3 984	1 060
Finansiella intäkter	148	39	180
Finansiella kostnader	-195	-120	-165
Resultat före skatt	-1 360	-4 065	1 075
Minoritetsandelar	3	0	2
Skatt	310	1 075	-325
Årets resultat	-1 047	-2 990	752
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 613	1 273	-281
Kassaflöde från investeringar	78	-1 142	-5 523
Kassaflöde från finansiering	-1 778	1 578	-2 931
Bruttoinvesteringar	3 128	1 520	5 569
Av- och nedskrivningar	1 212	1 162	1 020
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	41 522	41 825	42 108
- varav kvinnor	19 341	19 898	20 082

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	20 483	23 308	23 087
Omsättningstillgångar	61 076	45 292	41 124
Totala tillgångar	81 559	68 600	64 211
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	726	1 777	4 772
Minoritetens andel av eget kapital	5	2	
Avsättningar	7 123	4 528	1 935
Långfristiga skulder			
-räntebärande	1 149	734	913
-icke räntebärande	64	40	33
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	67 014	55 685	50 927
-icke räntebärande	5 478	5 834	5 631
Totala skulder och eget kapital	81 559	68 600	64 211
Sysselsatt kapital	71 470	60 269	57 701
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	neg.	16,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	neg.	2,1
Nettoskuldssättning	-630	-133	-1 686
Soliditet, %	0,9	2,6	7,4

get. Posten har under lång tid haft som mål att minst 40 procent av cheferna skall vara kvinnor. Andelen kvinnor är cirka 30 procent bland Postens högre chefer, och i den allra högsta ledningen är jämställdhetsmålet nått. Posten har under året uppmärksammats för sitt jämställdhetsarbete och erhöll Ruter Dams hedersutmärkelse år 2000.

Prognos

Posten bedömer att rörelseresultatet för meddelande- och logistikverksamheten år 2001 kommer att försvagas något i jämförelse med år 2000. Resultatutvecklingen för koncernen är dock starkt beroende av bland annat den slutliga ersättningen för kassaservice, försäljningen av Postgirot Bank AB samt investeringsnivån i det nya servicenätet.

Utvärdering

Avkastningen på justerat eget kapital skall, för den samlade Postkoncernen, vara 10 procent. I nuvarande koncernstruktur, inklusive postgirot, skall soliditeten uppgå till 10 procent.

Avkastningen på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 26,9 procent och soliditeten till 0,9 procent. Bolagets finansiella ställning är oacceptabelt låg. Till del beror detta på den avsättning för underskott av kassaservicen bolaget nödgas göra. Posten måste dock fortsätta att vidta kraftfulla åtgärder för att förbättra lönsamheten samt stärka den finansiella ställningen.

Styrelse 2000

Göte Bernhardsson, *ordförande*
Annette Brodin Rampe, *ordinarie*
Dag Detter, *ordinarie*
Lennart Grabe, *ordinarie*
Sören Lekberg, *ordinarie*
Lars-Bertil Ohlson, *ordinarie*
Peter Sandberg, *ordinarie*
Ulf Spång, *ordinarie*
Karin Strömberg, *ordinarie*
Ingela Tuvegran, *ordinarie*
Åke Kihlberg, *arbetstagarrepresentant*
Björn Nyström, *arbetstagarrepresentant*
Kjell Strömbäck, *arbetstagarrepresentant*
Carina Holm, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Monica Karlsson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Alf Mellström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Lennart Grabe



Affärsidé

Samhalls uppgift är att producera efterfrågade varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten för personer med arbetshandikapp där behoven finns.

Verksamheten finansieras genom egna försäljningsintäkter och merkostnadsersättning från staten för de merkostnader Samhall har jämfört med andra företag.

Strategi

Samhall kan med sin breda kompetens inom ett flertal branscher och sin geografiska spridning vara en aktör som kan erbjuda kunder helhetslösningar. Samhall etablerar ofta en kundrelation genom en spetskompetens för att sedan söka bredda uppdraget och nå en position som systemleverantör inom någon av tjänste- eller industrisektorerna.

Genom en geografisk spridning över landet kan Samhall erbjuda kunden närhet och mångfald. Särskilda bemanningskoncept som riktar sig mot bland annat identifierade och kommande bristyrkesområden håller för närvarande på att utarbetas.

Marknad

Samhall har genom sin verksamhetsidé en affärsmässig struktur som innebär verksamhet i en rad olika branscher. Förutsättningarna i de olika branscherna är mycket skiftande.

Samhall räknar med att även fortsättningsvis kunna öka marknadstillväxten inom tjänstesektorn de närmaste åren. Inom industridelen hårdnar den internationella konkurrensen där många av de enkla arbetsuppgifterna

som idag finns i Samhall flyttas till lågkostnadsländer. Samhalls helhetserbudande om systemleveranser i allt högre utsträckning möter konkurrens från internationella aktörer.

Samhalls marknadsandelar är inom de flesta branschsegment små.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Samhall har omstrukturerat ett 60-tal enheter för förbättrad personalutveckling och lönsamhet. Kraftigt minskad efterfrågan under årets två sista månader från den största kunden inom affärsområdet IndustriPartner, har medfört att Samhall tvingats till en kraftig nedskärning av produktionskapaciteten inom affärsområdet. Bolaget har påbörjat ett utvecklingsarbete runt en verksamhetsidé tillsammans med Arbetsmarknadsverket. Bolaget har även tagit fram en modell för utvärdering av personalutvecklingsarbetet.

Miljöarbetet

Miljöarbetet följer den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001. Vid årsskiftet arbetade 3 460 personer motsvarande 12 procent i verksamhet med certifierat miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Koncernen strävar efter lika villkor i utveckling och lön mellan kvinnor och män samt en jämnare fördelning i sådant arbete där yrkesval och rekrytering visat sig vara könsbundna.

Andelen kvinnor i företagsledande ställning är 42 procent.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	10 140	9 380	9 532
Kostnader	-10 225	-9 517	-9 398
Jämförelsestörande poster	297	-292	-130
Intressebolagsandelar	-1	0	-1
Rörelseresultat	211	-429	3
Finansiella intäkter	42	45	56
Finansiella kostnader	-2	-2	-4
Resultat före skatt	251	-386	55
Minoritetsandelar			
Skatt	-7	1	-16
Årets resultat	244	-385	39
Kassaflöde från löpande verksamhet	-176	-78	245
Kassaflöde från investeringar	-186	-159	-112
Kassaflöde från finansiering	683	-128	-238
Bruttoinvesteringar	273	275	213
Av- och nedskrivningar	242	181	246
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	28 846	26 183	25 693
- varav kvinnor	12 238	11 125	10 790

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1 229	1 046	998
Omsättningstillgångar	3 040	2 720	2 830
Totala tillgångar	4 269	3 766	3 828
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 491	1 246	1 631
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	168	102	131
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3	4	11
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	1	6	1
-icke räntebärande	2 606	2 408	2 054
Totala skulder och eget kapital	4 269	3 766	3 828
Sysselsatt kapital	1 495	1 256	1 643
Räntabilitet på eget kapital, %	17,8	neg.	2,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,4	neg.	3,6
Nettoskuldssättning	-777	-1 067	-1 337
Soliditet, %	34,9	33,1	42,6

Prognos 2001

Samhall bedömer det som mycket svårt att under 2001 uppnå den ökning av affärsvolym och förädlingsvärde som krävs för att inom ramen för oförändrad merkostnadsersättning upprätthålla den målsatta volymen timmar för anställda med arbetshandikapp. Vad avser övergångar samt rekrytering från prioriterade grupper bedöms regeringens uppsatta mål att kunna nås under 2001.

Utvärdering

Resultatet mäts mot fyra mål: antalet anställda mätt i volymen arbetade timmar, andel rekrytering från prioriterade grupper, andelen anställda som övergår till en anställning hos andra arbetsgivare samt ekonomiskt resultat. Bolaget har, med en i reala termer minskad merkostnadsersättning, i tillfredställande omfattning lyckats möta målen. Det finns dock ett fortsatt behov av förändringsarbete inom koncernen för att långsiktigt kunna stärka bolagets nettoomsättning, förädlingsgrad och ekonomiska resultat. Detta är av stor vikt för att bolaget skall kunna lyckas med personalutvecklingsuppdraget.

Styrelse 2000

Håkan Tidlund, *ordförande*
Barbro Carlsson, *ordinarie*
Boel Carlsson, *ordinarie*
Göran Ennerfelt, *ordinarie*
Jonas Iversen, *ordinarie*
Margareta Johansson-Wester, *ordinarie*
Ewa Persson-Göransson, *ordinarie*

Victor Wahlström, *ordinarie*
Björn Wolrath, *ordinarie*
Bengt Frideborger, *arbetstagarrepresentant*
Sören Josefsson, *arbetstagarrepresentant*
Per-Olof Litzell, *arbetstagarrepresentant*
Berth Forsberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Olle Gardelin, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Sven Olof Leppäniemi, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Göran Gunnarsson



Affärsidé

SAS Gruppens huvuduppgift är att i samarbete med utvalda flygbolag erbjuda konkurrenskraftiga flygtransporter inom, mellan samt till och från vart och ett av de tre skandinaviska länderna.

Strategi

SAS skall drivas med sådan lönsamhet att ägarnas avkastningskrav uppfylls och så att SAS uppfattas som ett attraktivt placeringsobjekt för investerare. Detta skall uppnås genom att SAS är det ledande flygbolaget i Skandinavien.

SAS skall expandera det interkontinentala linjenätet, vilket stärker hela det skandinaviska och europeiska trafiksystemet.

SAS partnerstrategi skall skapa trafiksystem och resefördelar som SAS annars inte skulle kunna erbjuda sina kunder.

Marknad

Den internationella flygtrafiken mellan Skandinavien och omvärlden ökade med cirka 4 procent. Ökningen var störst i trafiken till och från Sverige. SAS passagerartrafik ökade totalt med 7 (1,6) procent.

Under året ökade Business Class-trafiken med 9 procent och Economy Class med 6 procent. Andelen Business Class uppgår till 29 (29) procent.

Under år 2000 ökade flygtrafiken inom Association of European Airlines, AEA, i Europa med 7,9 procent. SAS trafik i Europa ökade med 6,8 procent.

Marknadsandelarna på inrikesmarknaderna ökade.

Viktiga händelser 2000 och 2001

SAS passagerar- och fraktintäkter ökade. Ökningen av resandet i Business Class och en bättre prisstruktur gav en positiv volym- och yieldutveckling. Kapacitetsutnyttjandet var det bästa i SAS historia och marknadsandelarna ökade.

Investeringsbeslut om totalt cirka 30 miljarder kr avseende förnyelse och utökning av kapacitet i SAS flygplansflotta fattades 1999/2000 och leverans av de nya flygplanen påbörjas under år 2001.

Till ny VD och koncernchef i SAS utsågs under slutet av år 2000 Jørgen Lindegaard. Han kommer att tillträda sin befattning under våren 2001.

Miljöarbete

SAS miljöeffektivitet mäts med ett miljöindex, vilket under 2000 förbättrades, huvudsakligen beroende på att nya Boeing togs i drift. Sedan basåret 1996 har index förbättrats med 18 procentenheter.

Mångfald och jämställdhet

SAS policy anger att män och kvinnor skall ha lika möjligheter till anställning, utveckling och befördran, lika lön och i övrigt lika villkor. En jämnare fördelning mellan män och kvinnor eftersträvas.

Prognos för 2001

SAS tillväxt under nästa 5-årsperiod förväntas uppgå till cirka 10 procent årligen, med en ökning av antalet passagerare från 23 till 35 miljoner. En väsentlig förbättring av det operativa resultatet förväntas.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	47 540	43 746	40 946
Kostnader	-44 486	-42 077	-37 941
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar	-1	77	-20
Rörelseresultat	3 053	1 746	2 985
Finansiella intäkter	518	868	634
Finansiella kostnader	-798	-768	-762
Resultat före skatt	2 773	1 846	2 857
Minoritetsandelar	5	-1	
Skatt	-306	-159	-141
Årets resultat	2 472	1 686	2 716
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 937	1 862	4 137
Kassaflöde från investeringar	-4 327	619	-3 752
Kassaflöde från finansiering	866	-2 141	-2 191
Bruttoinvesteringar	9 886	5 982	6 112
Av- och nedskrivningar	2 192	2 087	2 125
Lämnad utdelning	770	658	658
Genomsnittligt antal årsanställda	30 939	30 310	27 071
- varav kvinnor	13124	12930	11 310

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	33 420	28 585	26 489
Omsättningstillgångar	15 907	15 512	13 960
Totala tillgångar	49 327	44 097	40 449
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	19 537	17 061	16 110
Minoritetens andel av eget kapital	131	134	19
Avsättningar	492	422	354
Långfristiga skulder			
-räntebärande	11 693	10 194	9 446
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	4 885	3 906	2 973
-icke räntebärande	12 589	12 380	11 547
Totala skulder och eget kapital	49 327	44 097	40 449
Sysselsatt kapital	36 329	31 428	28 709
Räntabilitet på eget kapital, %	11	8	16,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,5	8,7	12,6
Nettoskuldssättning	2 762	2 088	2 537
Soliditet, %	39,9	39,0	39,9

Utvärdering

SAS Gruppens övergripande mål är att ge sina aktieägare en konkurrenskraftig avkastning. Målet är 14 procent totalavkastning (TSR) över en konjunkturcykel. Avkastningsmålet avser summan av aktiekursändring och aktieutdelning.

Efter ett svagt år för flygverksamheten under 1999 har SAS Gruppen under 2000 genererat ett resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, realisationsvinster och kostnader för operationell flygplansleasing (EBITDAR) på 5 652 (4 199) mkr. Satt i relation till marknadsbaserat sysselsatt kapital var avkastningen (CFROI) 19 procent (15). Lägsta avkastningskrav är 17 procent. CFROI är den viktigaste parametern för värdeskapande i verksamheten och därmed SAS Gruppens huvudfokus.

SAS aktiekurs utvecklades positivt under 2000. Marknadsvärdet steg under året med 12,6 procent vilket är 4,3 procentenheter mer än genomsnittet för de åtta största börsnoterade europeiska flygbolagsaktierna. Under andra halvåret ökade marknadsvärdet med 34,9 procent jämfört med ett genomsnitt på 12,6 procent för de europeiska flygbolagsaktierna.

Den årliga utdelningen fastställs med beaktande av SAS Gruppens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov samt relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen skall som huvudregel ligga i nivån 30–40 procent av SAS Gruppens resultat efter avdrag för schablonskatt över en konjunkturcykel. För de tre senaste åren har utdelningen legat runt 40 procent.

En beräkning av SAS-aktiernas utveckling under tioårsperioden 1991–2000 visar en genomsnittlig årlig

totalavkastning på 16,3 procent. Detta överstiger med 2,3 procentenheter SAS mål om en totalavkastning på 14 procent över en konjunkturcykel.

Styrelse 2000

Bo Berggren, *ordförande*

Harald Norvik, *förste vice ordförande*

Erik Sörensson, *andre vice ordförande*

Björn Eidem, *ordinarie*

Anders Eldrup, *ordinarie*

Urban Jansson, *ordinarie*

Helmuth Jacobsen, *arbetstagarrepresentant*

Leif Kindert, *arbetstagarrepresentant*

Ingvar Lilletun, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Jan Stenberg

SIS Miljömärkning AB

Syfte

Bolagets verksamhet syftar inte till att ge ägarna vinst, utan skapa miljövinster och bidra till arbetet för ett hållbart samhälle.

Strategi

Att genom frivillig miljömärkning stimulera utveckling och användning av produkter som från miljösynpunkt är bättre än andra i övrigt jämförbara produkter, och därmed bidra till en långsiktigt hållbar utveckling.

Omvärldsanalys

Förordningen för EU:s miljömärke, Blomman, ger riktlinjer om harmonisering och samarbete mellan EU:s märkning och de redan etablerade, nationella miljömärkningarna. I Sverige såväl som i Europa ses frivillig, positiv miljömärkning som ett viktigt miljö- och konsumentpolitiskt instrument.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Den nordiska miljömärkningen Svanen firade 10-års jubileum år 2000 och samlingsnamnet för projektet var "Framtiden skapas nu". Svanenmärkningen genomgick under året en grundlig utvärdering som skall belysa effekterna av miljömärkningen. Den reviderade förordningen för EU:s miljömärke fastställdes.

Miljöarbete

Bolaget har under året utvecklat både ett miljö- och kvalitetsledningssystem och certifierat dessa gentemot ISO 14001 och 9001.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget hade vid årets slut 32 anställda. Bolaget har inget särskilt policydokument avseende mångfald och jämställdhet.

Prognos för 2001

Bolaget har en god ekonomi och inget tyder idag på att detta kommer att förändras under år 2001.

Utvärdering

Det uppdrag bolaget har att för svensk del sköta den nordiska miljömärkningen Svanen och EU:s miljömärkning Blomman har förvaltats väl. I huvudsak har arbetet bestått av utveckling av miljömärkningskriterier, kontroll och licensiering av produkter samt information av de båda systemen.

Styrelse 2000

Sven Thiberg, *ordförande*
Ingolf Berg, *ordinarie*
Kerstin Blix, *ordinarie*
Pernilla Knutsson, *ordinarie*
Svante Lundin, *ordinarie*
Anna Mattsson, *ordinarie*
Walter Sköldefors, *ordinarie*

Verkställande direktör

Ragnar Unge

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	34	34	32
Kostnader	-34	-29	-28
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	0	5	4
Finansiella intäkter	2	1	0
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	2	6	4
Minoritetsandelar			
Skatt	0	0	-1
Årets resultat	2	6	3
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	2	1	
Av- och nedskrivningar	1	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	32	28	25
- varav kvinnor	20	17	16

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	16	8	8
Omsättningstillgångar	8	15	8
Totala tillgångar	24	23	16
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	20	18	12
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
- räntebärande			
- icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
- räntebärande	1	2	1
- icke räntebärande	3	3	3
Totala skulder och eget kapital	24	23	16
Sysselsatt kapital	21	19	13
Räntabilitet på eget kapital, %	11,9	41,0	27,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,5	35,0	37,1
Nettoskultsättning	-19	-17	-12
Soliditet, %	83,1	77,3	74,2



Syfte

Sjöfartsverket (SJV) skall främja utvecklingen av en effektiv, säker och miljöanpassad sjöfart, och därmed bland annat svara för sjöräddningen, bevaka den svenska sjöfartsnäringens utveckling och konkurrenskraft.

Strategi

SJV skall på ett företagsekonomiskt sätt bidra till en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning. Räntabilitetsmålet är att resultatet efter skattemotsvarighet skall uppgå till 7 procent av eget kapital. Soliditeten skall uppgå till lägst 30 procent. Farledsavgifterna får öka med högst nettoprisindex räknat från 1995.

Omvärldsanalys

Omsättningen av utrikesgods i svenska hamnar ökade med 2,9 procent under år 2000 till den högsta nivån någonsin. Vid utgången av år 2000 fanns under svensk flagg 402 fartyg med en sammanlagd bruttodräktighet om 2,8 miljoner. Hamnarnas investeringsplaner under 2000-2004 ligger på drygt 5 miljarder kr, där Göteborgs hamn står för cirka 1,4 miljarder kr.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Beslut om EU-arbetet för en snabbare utfasning av enkelskrovtankfartyg, skärpt hamnstatskontroll och en förbättrad kontroll över klassificeringssällskapen väntas under 2001.

Arbetet med att tillse att fartygsavfall lämnas till mottagningsanordningar i hamnar runt Östersjön utan extra avgift fortsätter.

Miljöarbete

SJV arbetar med att revidera miljöpolicyen och ta fram miljömål, handlingsprogram, rutiner och arbetssätt, samt program för revisioner och utvärdering av systemet för att förbättra miljöprestanda.

Mångfald och jämställdhet

SJV arbetar aktivt med att främja jämställdheten och den etniska mångfalden, bland annat genom utbildning om för att öka kunskapen och medvetenheten bland de anställda.

Prognos för 2001

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader beräknas för 2001 till 62,6 mkr. Investeringarna i Göteborgs Hamn kommer bland annat innebära att SJV inte når upp till räntabilitetskravet.

Utvärdering

Såväl finansiella som verksamhetsmål har uppnåtts på ett för ägaren tillfredställande sätt.

Styrelse 2000

Gunnel Färm, *ordförande*
 Claes-Göran Brandin, *ordinarie*
 Rolf Johannesson, *ordinarie*
 Elisabeth Nilsson, *ordinarie*
 Elizabeth Nyström, *ordinarie*
 Karin Olsson, *ordinarie*
 Kent Olsson, *ordinarie*
 Lars Starkerud, *ordinarie*
 Göte Karlsson, *arbetstagarrepresentant*

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	1 358	1 332	1 296
Kostnader	-1 254	-1 298	-1 090
Jämförelsestörande poster	-55	-104	
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	49	-70	206
Finansiella intäkter	25	20	38
Finansiella kostnader	-41	-32	-13
Resultat före skatt	33	-82	231
Minoritetsandelar			
Skatt	-9		-65
Årets resultat	24	-82	166
Kassaflöde från löpande verksamhet	137	-45	341
Kassaflöde från investeringar	-90	-97	-42
Kassaflöde från finansiering	132	36	-434
Bruttoinvesteringar	114	105	96
Av- och nedskrivningar	80	80	80
Lämnad utdelning	8	0	55
Genomsnittligt antal årsanställda	1 362	1 503	1 516
- varav kvinnor	231	246	222

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1241	1225	1 115
Omsättningstillgångar	938	784	949
Totala tillgångar	2 179	2 009	2 064
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	829	805	942
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	928	773	578
Långfristiga skulder			
-räntebärande	116	135	153
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	306	296	391
Totala skulder och eget kapital	2 179	2 009	2 064
Sysselsatt kapital	1 873	1 713	1 673
Räntabilitet på eget kapital, %	2,9	neg.	16,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	4,1	neg.	13,8
Nettoskuldssättning	352	395	37
Soliditet, %	38,0	40,1	45,6

Birgitta Pettersson, *arbetstagarrepresentant*
Uno Pålsson, *arbetstagarrepresentant*
Tapani Hoffrén, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Magnus Hovberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Lennart Johansson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Tf Generaldirektör

Jan-Olof Selén



Affärsidé

Med specifik SOS-kompetens och avancerad teknik kan företaget tillgodose olika kunders behov av larmtjänster, med optimal säkerhet och service, till konkurrenskraftiga priser. SOS Alarm Sverige AB ägs av svenska staten (50 procent), Landstingsförbundet (25 procent) och Förenade Kommunföretag (25 procent).

Strategi

Företaget skall erbjuda nya och vidareutvecklade tjänster samt öka satsningar på marknadsföring, försäljning och kvalitetsutveckling. Det kommer att krävas ökade investeringar samtidigt som möjligheter till besparingar skall tas till vara genom exempelvis effektiva IT-lösningar.

Marknad

Behovet av 112-tjänsten bedöms fortsätta öka, samtidigt som förutsättningarna för tjänstens genomförande påverkas av bland annat teknikutvecklingen. Behoven av SOS-tjänster ökar även inom vårdområdet. Säkerhets- och larmbranschen förväntas växa samtidigt som konkurrensen bedöms öka.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Det totala antalet samtal till 112 under 2000 var 3,76 miljoner, något färre än 1999. Företaget arbetar tillsammans med PTS och Räddningsverket för att åtgärda den ansträngda situationen med felringningar. Cirka 75 procent av samtalen till nödnumret 112 är felringningar och icke nödsamtal.

Miljöarbete

Verksamheten har en mycket liten negativ miljöpåverkan.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget har en jämställdhetspolicy. Bolaget har bland annat fastställt en handlingsplan för hantering av sexuella trakasserier och kränkande särbehandling.

Prognos för 2001

Verksamheten och resultatet de närmaste åren beräknas få en positiv utveckling på grund av att efterfrågan bedöms öka och att bolaget utifrån en stark position genomför offensiva satsningar.

Utvärdering

Ägarnas avkastningskrav på 8 procent på eget kapital överträffas. Soliditeten uppgår till 44 procent. Efter att de stora planerade investeringarna genomförts kan finnas skäl att se över kapitalstrukturen. SOS Alarms mål är att ge ägarna en utdelning på 5 procent av totalt eget kapital. Bolaget lämnade utdelning till ägarna första gången år 2000.

Styrelse 2000

Curt Persson, *ordförande*
 Benny Jönsson, *vice ordförande*
 Lars-Olof Lindell, *vice ordförande*
 Hjördis Berg, *ordinarie*
 Michael Fredlund, *ordinarie*
 Lise Brögger Golteus, *ordinarie*
 Ingrid Lennerwald, *ordinarie*
 Christina Salomonson, *ordinarie*
 Åke Nordin, *personalrepresentant*
 Berit Rålin, *personalrepresentant*

Verkställande direktör

Sven-Runo Bergqvist

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	569	553	544
Kostnader	-581	-530	-511
Jämförelsestörande poster	48		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	36	23	33
Finansiella intäkter	9	7	9
Finansiella kostnader	-9	-8	-11
Resultat före skatt	36	22	31
Minoritetsandelar		0	0
Skatt	-10	-6	-10
Årets resultat	26	16	21
Kassaflöde från löpande verksamhet	46	52	59
Kassaflöde från investeringar	-22	-34	-36
Kassaflöde från finansiering	-28	-19	-16
Bruttoinvesteringar	22	34	36
Av- och nedskrivningar	61	63	63
Lämnad utdelning	8	7	0
Genomsnittligt antal årsanställda	739	736	723
- varav kvinnor	437	433	427

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	166	188	216
Omsättningstillgångar	190	160	157
Totala tillgångar	356	348	373
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	157	137	122
Minoritetens andel av eget kapital	1	1	1
Avsättningar	24	25	24
Långfristiga skulder			
-räntebärande	29	50	69
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	21	19	16
-icke räntebärande	124	116	141
Totala skulder och eget kapital	356	348	373
Sysselsatt kapital	208	207	208
Räntabilitet på eget kapital, %	17,9	11,9	17,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	22,0	14,6	20,2
Nettoskuldssättning	-66	-51	-36
Soliditet, %	44,3	39,7	32,8

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB

Syfte

SP skall genom efterfrågestyrd, åtgärdsinriktad forskning och ett brett tjänsteutbud inom teknisk utvärdering och mätteknik bidra till tillväxt och konkurrenskraft i näringslivet samt till säkerhet, resurshushållning och god miljö i samhället.

Strategi

Att vara en forskningsaktör med stor tvärteknisk kapacitet och erbjuda kunderna kompetens i alla led från utveckling och tillverkning till användning och återvinning. Nära samverkan med högskolor, universitet och andra institut utgör grunden för att skapa en trovärdig och attraktiv verksamhet.

Omvärldsanalys

Den nationella strukturen för forskning och innovation genomgår stora förändringar. Växelverkan mellan högskolor, institut och företag är allt viktigare, på både nationell och internationell nivå. SP har en viktig roll inom EU:s forskning.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Under året fullföljdes utbyggnaden av SP:s brandtekniska laboratorium. EMC-laboratoriet har kompletterats med en ny hall för utvärdering av tillförlitlighet och funktion hos elektronik integrerad i radio- och mikroprocessorstyrda produkter.

Miljöarbete

SP har miljöpolicy och ledningssystem enligt ISO 14001. En ny reningsutrustning för rökgaser från

brandlaboratoriet och nya rutiner för hantering av kemikalier har tagits i drift. Certifiering planeras under 2001.

Mångfald och jämställdhet

SP driver ett sammanhållet mångfaldsarbete som omfattar etnisk tillhörighet, funktionshinder och sexuell läggning. Andelen kvinnor på SP är 23 procent.

Prognos för 2001

Efterfrågan på SP:s tjänster förutses vara god, med fortsatt tillväxt av finansiering från EU-program, stiftelser, forskningsråd med flera. Omsättningen beräknas uppgå till cirka 480 mkr.

Utvärdering

Verksamhetsmålen för forskning och kunskapsöverföring har uppfyllts för såväl effektivitet som kvalitet. Samverkan är mycket god med näringsliv, högskola och andra aktörer och kunskapsutbytet internationellt är omfattande. Initiativ till samarbete med andra institut är positivt. Resultaten sprids systematiskt och kommer enligt effektstudier till användning i näringsliv och samhälle. SP bör arbeta vidare med att formulera övergripande finansiella mål.

Styrelse 2000

Jan-Crister Persson, *ordförande*
Claes Bankvall, *ordinarie*
Hasse Johansson, *ordinarie*
Solveig Kjörnsberg, *ordinarie*
Gun Lundkvist, *ordinarie*

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	440	422	399
Kostnader	-425	-406	-381
Jämförelsestörande poster	16		
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	31	16	18
Finansiella intäkter	4	3	6
Finansiella kostnader	-3	-2	-3
Resultat före skatt	32	17	21
Minoritetsandelar			
Skatt	-9	-5	-6
Årets resultat	23	12	15
Kassaflöde från löpande verksamhet	53	46	38
Kassaflöde från investeringar	-53	-60	-37
Kassaflöde från finansiering	0	0	0
Bruttoinvesteringar	53	60	37
Av- och nedskrivningar	38	41	35
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	564	560	561
- varav kvinnor	130	127	125

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	199	184	165
Omsättningstillgångar	198	173	184
Totala tillgångar	397	357	349
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	241	218	206
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	57	57	57
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	15	15	16
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	84	67	70
Totala skulder och eget kapital	397	357	349
Sysselsatt kapital	298	275	264
Räntabilitet på eget kapital, %	9,9	5,7	7,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12,2	7,1	9,0
Nettoskuldssättning	-37	-36	-50
Soliditet, %	60,8	61,1	59,1

Hans Christer Olson, *ordinarie*
Jan-Eric Sundgren, *ordinarie*
Björn Weichbrodt, *ordinarie*
Klas Johansson, *arbetstagarrepresentant*
Karin Nilsson, *arbetstagarrepresentant*
Bengt Bogren, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Ulrika Johansson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Claes Bankvall



Ägardirektiv

Verksamheten skall drivas så att de myndigheter som hyr och brukar ändamålslokaler i sin verksamhet får sitt behov tillgodosett. Bolaget skall sträva efter att en öppen och aktiv dialog hålls med myndigheter och andra hyresgäster i lokalfrågor. Ett viktigt mål för bolaget är att optimera kundnyttan genom att till en given hyresnivå erbjuda maximal nytta.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att bolagets soliditet bör uppgå till 20 procent. Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara 5-åriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter. Koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

Strategi

Bolaget skall utveckla långsiktiga hyresgästelationer, utveckla fastigheterna för hyresgästernas speciella krav, främst med avseende på säkerhet och miljö, samt utveckla kvaliteten på bolagets tjänster och service. Strategin kännetecknas av samverkan, närhet och långsiktighet.

Marknad

De största hyresgästerna är offentliga myndigheter med långsiktiga hyresavtal, vilket innebär att bolaget kan ha en stabil och långsiktig planering för verksamheten.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Bolaget fortsätter att satsa på underhållsåtgärder enligt upprättad plan. Bolaget kommer under året att komplettera nuvarande finansiering med lånefaciliteter som riktar sig mot den internationella marknaden.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	888	853	681
Kostnader	-580	-557	-433
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	308	296	248
Finansiella intäkter	2	3	8
Finansiella kostnader	-156	-150	-142
Resultat före skatt	154	149	114
Minoritetsandelar			
Skatt	-38	-34	-34
Årets resultat	116	115	80
Kassaflöde från löpande verksamhet	427	329	289
Kassaflöde från investeringar	-135	-584	-1 862
Kassaflöde från finansiering	-294	157	1 662
Bruttoinvesteringar	157	600	1 880
Av- och nedskrivningar	168	165	129
Lämnad utdelning	116	60	115
Genomsnittligt antal årsanställda	92	91	70
- varav kvinnor	16	16	15

Miljöarbete

Bolaget har antagit en miljöpolicy med åtaganden att sträva mot en hållbar utveckling.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsfrågor skall vara ett obligatoriskt inslag i personalutvecklingsarbetet på alla nivåer. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och sex män.

Prognos för 2001

Under år 2001 beräknas koncernens omsättning uppgå till cirka 940 mkr. Resultatet förväntas öka jämfört med år 2000 trots ökade drift- och underhållskostnader.

Utvärdering

Bolaget har uppfyllt de ekonomiska och övriga målen. Den 31 december 2000 uppgick soliditeten till 25,9 procent. Avkastningen på justerat eget kapital uppgick för motsvarande period till 8,9 procent.

Styrelse 2000

Eva-Britt Gustafsson, *ordförande*
 Per Balazsi, *ordinarie*
 Curt Bylund, *ordinarie*
 Eva Falkman, *ordinarie*
 Claes Kjellander, *ordinarie*
 Håkan Lennerstrand, *ordinarie*
 Ingemar Ziegler, *ordinarie*
 Thord Cling, *arbetstagarrepresentant*
 Hans Hansson, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Curt Bylund

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	5298	5334	4 915
Omsättningstillgångar	60	203	179
Totala tillgångar	5 358	5 537	5 094
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 390	1 334	1 334
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	69	62	50
Långfristiga skulder			
-räntebärande	2 159	1 900	
icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	1 259	1 752	3 380
-icke räntebärande	481	489	330
Totala skulder och eget kapital	5 358	5 537	5 094
Sysselsatt kapital	4 808	4 986	4 714
Räntabilitet på eget kapital, %	8,9	8,6	6,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,3	6,2	5,4
Nettoskuldssättning	3 652	3 418	3 282
Soliditet, %	25,9	24,1	26,2



Affärsidé

Utveckla, producera och sälja resor åt människor som reser till och från arbetet, i tjänsten och på fritiden. Effektiva logistik- och transportlösningar åt företagen så att de kan öka sin konkurrens.

Strategi

SJ Statens Järnvägar bolagiserades vid årsskiftet, nedan redovisas två av de tre nya bolagen. SJ AB skall vara reseföretaget med branschens bästa service och resetjänster. SJ skall identifieras med kärnvärden som säkert, miljövänligt, pålitligt, bekvämt, enkelt och personligt. SJ:s kunder skall kunna köpa sin resa på ett enkelt och bekvämt sätt, till exempel via Internet, IT-stationer, biljettlöst resande etc. SJ Green Cargo AB skall fokusera på kärnverksamheten. Företaget skall ägna de närmaste åren åt att strukturera det existerande utbudet av produkter och tjänster. En viktig åtgärd för att hejda prisfallet på företagets produkter och öka rörelsemarginalerna är att öka produkternas kvalitet. Som ett led i denna strävan kommer verksamheten att processläggas, gränssnitt tydliggöras och koordineringen mellan olika funktioner förbättras.

Marknad

SJ Statens Järnvägars andel av antalet personresor på järnväg i Sverige sjönk från 88 procent 1999 till 40 procent 2000. SJ Green Cargos andel av transportmarknaden på järnväg var 80 procent. Drygt två tredjedelar av Green Cargos omsättning genereras av långväga transporter av lågförädlad gods för ett fåtal nyckelkunder. Efterfrågan på transportmarknaden har ökat kraftigt under senare år. Priserna på transporter har dock inte följt volymerna, till

följd av ökad konkurrens. Den volymökning som ägt rum har mest gällt gods med hög förädlingsnivå.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Ett antal verksamheter som inte direkt har bidragit till en affärsmässig utveckling av kärnverksamheten har avyttrats.

Riksdagen beslutade om bolagisering av affärsverket Statens Järnvägar och uppdelning av verksamheten i sex nya fristående bolag, varav tre bolag direkt under regeringen fr.o.m. årsskiftet 2000/2001. De tre av staten helägda bolagen är SJ AB, SJ Green Cargo AB och AB Swedcarrier.

Öresundsbron, liksom den nya järnvägsanslutningen till Arlanda, har inneburit nya möjligheter främst för persontrafiken men även för godstransporterna.

Miljöarbete

SJ AB och SJ Green Cargo AB har separata miljöpolicies och båda företagen strävar efter att införa miljöledningssystem enligt ISO 14001 senast till utgången av 2001.

Mångfald och jämställdhet

SJ AB och SJ Green Cargo AB håller på att ta fram en policy för mångfaldsarbetet. Företagen har tillsammans 24 procent kvinnor i ledande ställning. Vid rekrytering eftersträvas jämnare könsfördelning.

Prognos för 2001

Avregleringen på järnvägsmarknaderna i Europa förväntas fortsätta och skapa en ny marknad för entreprenadtrafik. Genomlysningen och struktureringen av de nya SJ-bolagen förutsätts ge positivt resultat.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	12 760	14 920	14 651
Kostnader	-12 489	-14 355	-14 647
Jämförelsestörande poster	-10		
Intressebolagsandelar	5	6	6
Rörelseresultat	266	571	10
Finansiella intäkter	623	428	661
Finansiella kostnader	-757	-760	-806
Resultat före skatt	132	239	-135
Minoritetsandelar	2	1	-8
Skatt	-5	6	-55
Årets resultat	129	246	-198
Kassaflöde från löpande verksamhet	-529	1 056	-13
Kassaflöde från investeringar	514	-235	-581
Kassaflöde från finansiering	-182	-975	297
Bruttoinvesteringar	675	737	1 128
Av- och nedskrivningar	839	1 122	955
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	11 702	15 006	15 694
- varav kvinnor	2730	4211	4 238

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	18 914	16 709	17 336
Omsättningstillgångar	2 374	2 046	2 217
Totala tillgångar	21 288	18 755	19 553
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	3 755	1 627	1 688
Minoritetens andel av eget kapital	11	11	17
Avsättningar	2 334	2 340	3 817
Långfristiga skulder			
-räntebärande	11 482	10 501	10 155
-icke räntebärande		1	23
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	857	931	693
-icke räntebärande	2 849	3 344	3 160
Totala skulder och eget kapital	21 288	18 755	19 553
Sysselsatt kapital	17 111	13 980	14 743
Räntabilitet på eget kapital, %	3,5	10,1	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,8	7,0	4,9
Nettoskuldssättning	7 411	8 519	8 683
Soliditet, %	17,7	8,7	8,7

Utvärdering

Avkastningsmålet om lägst 8 procent på sysselsatt kapital uppnåddes ej för 2000. Avkastningen uppgick till 5,8 (7,0) procent. SJ-koncernen har under 2000 genomgått stora förändringar i form av försäljningar av verksamheter, ökad konkurrens, förberedelser/omstruktureringar inför bolagiseringen vilket har påverkat såväl resultatet som det sysselsatta kapitalet.

Nettoskultsättningsmålet om högst 2,5 ggr uppfyllades och SJ:s nettoskultsättningsgrad 2000 var 1,9 (5,2) ggr. Förbättringen beror på en ökning av det egna kapitalet till följd av marknadsvärdering av SJ:s fastigheter samt på jämförelsestörande intäkter till följd av ändrad redovisning av kapitalkostnadsersättning från SL.

Lönsamheten i SJ-koncernen har hittills varit otillfredsställande. Den genomförda bolagiseringen förväntas leda till tydligare fokusering på respektive kärnverksamhet samt ställa krav på större transparens gentemot bolagens samtliga intressenter, vilket i sig förväntas öka lönsamheten, effektiviteten och värdet i de nya bolagen.

Styrelse 2000

Karl-Gunnar Holmqvist, *ordförande*
Björn Sprängare, *vice ordförande*
Johnny Ahlqvist, *ordinarie*
Ingrid Bonde, *ordinarie*
Anders Borgkrantz, *ordinarie*
Eva Halvarsson, *ordinarie*
Daniel Johannesson, *ordinarie*
Åke Pettersson, *ordinarie*

Meg Tivéus, *ordinarie*

Örjan Ersson, *arbetstagarrepresentant*

Roger Kristensson, *arbetstagarrepresentant*

Bror Saxvold, *arbetstagarrepresentant*

Generaldirektör

Daniel Johannesson



Syfte

Verksamheten omfattar skilda former av projektfinansiering av infrastrukturanläggningar samt ägande och förvaltning av aktier, andelar och andra rättigheter i bolag inom väg- och banhållningssektorn.

Strategi

Verksamheten har under 2000 bedrivits inom tre områden:

- ▶ Förvaltning av dotter- och intressebolag, inklusive bevakning av ägarintresset och utredning av bolagsfrågor.
- ▶ Finansverksamhet inriktad på upplåning för Stockholmsleder AB, Göteborgs Trafikleder AB och Botniabanan AB.
- ▶ Konsultverksamhet inom redovisning, kalkylering och finansiering.

Omvärldsanalys

Bolaget arbetar med förvaltning och bevakning av dotter- och intressebolag. Botniabanan AB arbetar med projektering och byggande av Botniabanan. För närvarande pågår regeringens prövning av projektet enligt 17 kap. Miljöbalken.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Vägverket erhöll under år 2000 statliga anslagsmedel som använts för amortering av Stockholmsleders och Göteborgs Trafikleders skulder.

Miljöarbete

Bolaget arbetar aktivt och systematiskt med att öka miljöanpassningen i den egna verksamheten. Under

2001 räknar Botniabanan AB med att ha ett certifierat miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Arbete med jämställdhet och mångfald är integrerat i verksamheten och ingår i det ordinarie planerings- och uppföljningsarbetet.

Prognos för 2001

Huvudtidplanen för Botniabanan har reviderats och bygger på att tillåtlighetsprövningen enligt miljöbalken beräknas vara färdig i augusti 2001. Det innebär att banan kan vara färdigställd först 2008.

Utvärdering

Den samlade upplåningen för Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB, som sköts av Statens Väg- och Baninvest AB, har minskat.

Minskningen beror på att Vägverket erhållit sammanlagt 1,8 miljarder kr i statliga anslagsmedel som använts till skuld amortering.

Styrelse 2000

Gösta Gunnarsson, *ordförande*
 Gerd Engman, *ordinarie*
 Thomas Ericsson, *ordinarie*
 Eva-Britt Gustafsson, *ordinarie*
 Gunnar Holmgren, *ordinarie*
 Ulf Lundin, *ordinarie*

Verkställande direktör

Bo Johansson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	121	129	229
Kostnader	-121	-129	-237
Jämförelsestörande poster	2		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	3	0	-8
Finansiella intäkter	0	1	0
Finansiella kostnader	0		0
Resultat före skatt	3	1	-8
Minoritetsandelar			
Skatt	-1	0	0
Årets resultat	2	1	-8
Kassaflöde från löpande verksamhet	-113	211	
Kassaflöde från investeringar	-209	1 146	
Kassaflöde från finansiering	332	-1 348	
Bruttoinvesteringar	304	247	-6
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	36	26	42
- varav kvinnor	11	7	11

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	3 802	3 593	4 740
Omsättningstillgångar	106	71	74
Totala tillgångar	3 908	3 664	4 814
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	16	14	30
Minoritetens andel av eget kapital	0		0
Avsättningar	0	0	0
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3 749	3 417	4 749
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	143	233	35
Totala skulder och eget kapital	3 908	3 664	4 814
Sysselsatt kapital	3 765	3 431	4 779
Räntabilitet på eget kapital, %	15,8	2,6	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	0,1	0,0	neg.
Nettoskuldssättning	459	43	-56
Soliditet, %	0,4	0,4	0,6

SVEASKOG

Affärsidé

Sveaskog skall på ett öppet, miljöinriktat och värdeskapande sätt utveckla statens skogsinnehav till nytta och glädje för svenska folket.

Strategi

Sveaskog skall vara Sveriges största oberoende virkesleverantör. Jakt, fiske och naturupplevelser skall vara en betydande del av omsättningen. Sveaskog kombinerar ett framgångsrikt kommersiellt skogsbruk med hänsynen till särskilda naturvärden.

Marknad

Virkesleveranserna var 2000 1,16 miljoner m³fub, en minskning med 6 procent från 1999. Sågtimmer är 58 procent och massaved 42 procent. Priset på sågtimmer föll med 6 procent medan massavedspriset steg 1 procent i genomsnitt.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Förvärv av skogsmark har skett med 81 mkr, huvudsakligen i Skåne. Försäljningarna uppgår till 27 mkr. Under 2000 har avverkningsberäkningarna reviderats och som en följd av detta har bolaget beslutat minska uttagsvolymerna. Rörelseresultatet kommer att försämrats.

Miljöarbete

Sveaskogs skogsbruk är certifierat både enligt ISO 14001 och Forest Stewardship Council (FSC). Miljöarbetet bedrivs inom ramen för ett gemensamt miljöledningssystem i bolaget. Bolagets övergripande miljömål är: kretsloppsanpassning, att bevara och återskapa biologisk mångfald samt att minska användningen av fossila bränslen.

Som ett led i miljöarbetet undantar Sveaskog cirka 20 % av skogsmarken från kommersiellt skogsbruk.

Mångfald och jämställdhet

Att rekrytera fler kvinnor till det aktiva skogsarbetet är ett väsentligt mål. Sveaskog har en jämställdhetsplan med bland annat det syftet.

Prognos för 2001

För 2001 beräknas resultatet minska. Viss neddragning av avverkningskapaciteten planeras.

Utvärdering

Sveaskog etablerades under hösten 1999 och 2000. Uppbyggnaden av organisationen har dragit kostnader som inte återkommer 2001. Bolaget har för litet markinnehav för att på ett tillfredsställande sätt fylla den roll bolaget fick vid sitt bildande.

Styrelse 2000

Bo Dockered, *ordförande*
Lars Johan Cederlund, *ordinarie*
Åsa Domeij, *ordinarie*
Lena Johansson, *ordinarie*
Christina Liffner, *ordinarie*
Lena Söderberg, *ordinarie*
Tofte Karlberg, *arbetstagarrepresentant*
Karl-Erik Rudh, *arbetstagarrepresentant*
Jan-Ove Hägglundh, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Lars Thorell, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Lars Sköld

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	448	517	
Kostnader	-312	-321	
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	136	196	
Finansiella intäkter	2	1	
Finansiella kostnader	-8	-9	
Resultat före skatt	130	188	
Minoritetsandelar			
Skatt	-25	-49	
Årets resultat	105	139	
Kassaflöde från löpande verksamhet	16	-238	
Kassaflöde från investeringar	-68	-102	
Kassaflöde från finansiering	-11	405	
Bruttoinvesteringar	95	110	
Av- och nedskrivningar	12	11	
Lämnad utdelning	0	0	
Genomsnittligt antal årsanställda	203	212	
- varav kvinnor	24	23	

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	880	813	716
Omsättningstillgångar	137	163	0
Totala tillgångar	1 017	976	716
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	638	532	0
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	314	337	72
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			644
-icke räntebärande	65	107	
Totala skulder och eget kapital	1 017	976	716
Sysselsatt kapital	874	793	716
Räntabilitet på eget kapital, %	17,9	26,1	n.a.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	16,6	24,8	n.a.
Nettoskuldssättning	638	532	644
Soliditet, %	62,7	54,5	n.a.



Affärsidé

SAKAB skall vara det ledande miljöserviceföretaget i Sverige avseende farligt avfall, genom att erbjuda en komplett service av hög kvalitet, återvinningsfilosofi, konkurrenskraftiga priser, samt verka för bästa möjliga miljöprofil.

Strategi

SAKAB erbjuder miljöservice-tjänster avseende farligt avfall. I verksamheten ingår mottagning och preparering av avfall, drift av tankfarm och tankbilsvätt samt mellanlagring av avfall före behandling. Med gällande lagar och förordningar som grund skall SAKAB sträva efter att minimera miljöpåverkan från verksamheten.

Marknad

Hantering av farligt avfall avreglerades år 2000, men kommunerna har fortfarande möjlighet att föreskriva om farligt avfall skall hanteras av eller genom kommunen. Av 289 kommuner har 106 beslutat om ett utökat ansvar för farligt avfall, samtidigt som övriga delar av landet är avreglerat.

Viktiga händelser 2000 och 2001

SAKAB:s tidigare huvudägare WM Sellbergs ingår från den 30 november 2000 i det nya företaget SITA Sverige AB. SITA har, tillsammans med Sydkraft, förvärvat WM Sellbergs/SAKAB. Sydkraft kommer att ha ansvaret för SAKAB och namnet har ändrats till Sydkraft SAKAB Aktiebolag.

Miljöarbete

SAKAB:s miljöpolicy innebär ett kundanpassat och miljöriktigt omhändertagande av farligt avfall genom

bland annat högtemperaturförbränning och klass 1-deponering. Kontinuerlig granskning av verksamheten leder till att nya miljöaspekter identifieras och värderas samtidigt som personalens höga kompetensnivå utvecklas och säkerställs. SAKAB är miljöcertifierat enligt ISO 14001.

Mångfald och jämställdhet

--

Prognos för 2001

Företaget har inte lämnat någon prognos.

Utvärdering

Sedan ett Riksdagsbeslut 1991 att bemyndiga regeringen att sälja aktier i SAKAB har staten minskat sitt ägande kontinuerligt och äger nu en så kallad gyllene aktie i bolaget. Denna tillförsäkrar staten en fortsatt insyn i företaget genom bland annat representation i styrelsen.

Styrelse 2000

Jan Kluge, *ordförande*
Lars-Erik Holm, *ordinarie*
Gert Lyngsjö, *ordinarie*
Georg Michels, *ordinarie*
Dominique Pin, *ordinarie*
Fabrice Rossignol, *suppleant*
Johan Erlandsson, *suppleant*
Björn Dufva, *suppleant*

Verkställande direktör

Per-Olof Lindholm

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	us	309	293
Kostnader	us	-194	-209
Jämförelsestörande poster	us		12
Intressebolagsandelar	us		
Rörelseresultat	us	115	96
Finansiella intäkter	us	13	12
Finansiella kostnader	us	-3	0
Resultat före skatt	us	125	108
Minoritetsandelar	us		
Skatt	us	-27	-30
Årets resultat	us	98	78
Kassaflöde från löpande verksamhet	us	74	253
Kassaflöde från investeringar	us	-49	-27
Kassaflöde från finansiering	us	-70	-176
Bruttoinvesteringar	us	49	27
Av- och nedskrivningar	us	25	25
Lämnad utdelning	us	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	us	165	144
- varav kvinnor	us	35	33

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	us	207	184
Omsättningstillgångar	us	98	127
Totala tillgångar	us	305	311
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	us	122	74
Minoritetens andel av eget kapital	us		
Avsättningar	us	49	39
Långfristiga skulder	us		
-räntebärande	us		
-icke räntebärande	us		
Kortfristiga skulder	us		
-räntebärande	us	16	60
-icke räntebärande	us	118	138
Totala skulder och eget kapital	us	305	311
Sysselsatt kapital	us	137	135
Räntabilitet på eget kapital, %	us	100,1	105,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	us	94,4	80,5
Nettoskuldssättning	us	-11	-10
Soliditet, %	us	39,8	23,9

BILPROVNINGEN

Syfte

Bolaget skall utföra i vägtrafiklagstiftningen föreskriven teknisk fordonskontroll. Bolagets syfte är att främja trafik-säkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandarderna.

Strategi

Verksamheten koncentreras till kärnverksamheten, dvs obligatoriska kontroller, frivilliga kontroller som sannolikt kommer att bli obligatoriska samt Kontrollerad Bilverkstad, ett samarbete med Motorbranschens Riksförbund. Övriga tjänster utförs endast om väntetiderna så medger och om de inte medför otillbörlig konkurrens.

Omvärldsanalys

Kraven på flexibilitet i Bilprovningens verksamhet har ökat. Direktimporten av personbilar ökar, den säsongbetingade tillströmningen av bilar på våren ökar och provningsprogrammen vidgas. Privatpersoner har drabbats av att det inte finns kapacitet när det behövs. Åkerier, bussföretag och bilförsäljare kräver bättre och mer flexibel service.

Viktiga händelser 2000 och 2001

För att minska köerna på våren har en omfördelning av tiderna för besiktning skett. Under 2001/02 införs ett nytt system för kallelse och betalning. Beslut om avgifter har lagts på vägverket som fastställer avgiften i samråd med Ekonomistyrningsverket. Mer än 30 procent av bokningarna görs via Internet.

Miljöarbete

Verksamheten skall anpassas till det naturliga kretsloppet. 2001 inleds arbetet med att införa ett miljöledningssystem.

Mångfald och jämställdhet

Huvudelen av bolagets anställda är män. Bolaget eftersträvar en jämnare könsfördelning

Prognos för 2001

Förlusten 2000 skall elimineras genom effektiviseringar, bättre kapacitetsutnyttjande och prishöjning. Priserna har varit oförändrade flera år trots vidgade provningsprogram.

Utvärdering

Kostnaderna för Bilprovningens tjänster är mycket låga i ett internationellt perspektiv. Tillgängligheten har varit för låg. De förändringar i förutsättningarna för bolaget som genomförs är avgörande för att nå bättre tillgänglighet och högre kapacitetsutnyttjande.

Styrelse 2000

Olof Johansson, *ordförande*

Kjell Alkärr, *vice ordförande*

Ulf Blomgren, *ordinarie*

Lars Johan Cederlund, *ordinarie*

Katja Elväng, *ordinarie*

Göran Forssén, *ordinarie*

Birgitta Frejhagen, *ordinarie*

Göran Ohlson, *ordinarie*

Bertil Persson, *ordinarie*

Sonny Johansson, *arbetstagarrepresentant*

Günter Steincke, *arbetstagarrepresentant*

Rolf Jakobsson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Magnus Ehrensträhle

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	1 165	1 132	1 114
Kostnader	-1 252	-1 243	-1 133
Jämförelsestörande poster	50		
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	-37	-111	-19
Finansiella intäkter	6	9	25
Finansiella kostnader	-12	-11	-12
Resultat före skatt	-43	-113	-6
Minoritetsandelar	0	0	
Skatt	0	30	1
Årets resultat	-43	-83	-5
Kassaflöde från löpande verksamhet	-42	-33	-33
Kassaflöde från investeringar	-69	-113	-113
Kassaflöde från finansiering	20	-4	-4
Bruttoinvesteringar	73	114	77
Av- och nedskrivningar	96	86	85
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	2 228	2 224	2 237
*varav andel kvinnor	334	400	425

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	577	555	531
Omsättningstillgångar	252	306	428
Totala tillgångar	829	861	959
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	359	397	481
Minoritetens andel av eget kapital	1	1	0
Avsättningar	236	234	266
Långfristiga skulder			
-räntebärande	22		
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			3
-icke räntebärande	211	229	209
Totala skulder och eget kapital	829	861	959
Sysselsatt kapital	382	398	481
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	neg.	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg.	neg.	1,2
Nettoskuldssättning	-129	-198	-117
Soliditet, %	43,5	46,2	50,2



STATENS BOSTADSFINANIERINGSAKTIEBOLAG, SBAB

Ägardirektiv

SBAB:s uppgift är att med utgångspunkt i sedvanlig företagsekonomisk målsättning och en effektiv försäljningsorganisation bidra till mångfald och konkurrens.

Ägarens uttryckta krav och förutsättning är att avkastningen på eget kapital skall över tiden i genomsnitt uppgå till den 5-åriga statsobligationsräntan plus 5 procentenheter. Utdelningsmålet uppgår till en tredjedel av årets vinst.

Strategi

Strävan är att kraftigt öka andelen låneansökningar via Internet genom en kostnadseffektiv utveckling av IT-system.

Utbyggnaden av den Internetrelaterade låneservicen möjliggör att automatisera kredithantering och att förkorta ledtiden från ansökan till utbetalt lån.

Marknad

Inom affärsområde företagsmarknad (utlåning för flerbostadshus) är SBAB:s marknadsandel cirka 22 procent medan den inom privatmarknad (utlåning för småhus, fritidshus, bostadsrätter) är cirka 7 procent.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Den första värdepapperiseringen genomfördes i början av 2000. Därefter har ytterligare en genomförts. Genom denna finansieringsteknik skapas möjlighet att expandera utlåningen utan att belasta det egna kapitalet. Inom privatmarknad fortsätter investeringar i IT-teknik för att ytterligare utveckla rutinerna för bolån via Internet.

Miljöarbete

Ett miljöledningssystem utvecklades under 1998.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsplanen revideras årligen i samarbete med de fackliga organisationerna och fastställs av styrelsen. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och sju män.

Prognos för 2001

Rörelseresultatet för 2001 beräknas bli bättre än 2000 års resultat. Konkurrenstrycket består eller skärps ytterligare. Satsningen på Internet som distributionskanal väntas ge positiva resultat-effekter.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	898	784	843
Provisionsnetto	-10	-5	7
Nettoresultat av finansiella transaktioner	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	2	3	2
Summa rörelseintäkter	890	782	852
Summa rörelsekostnader	-409	-397	-355
Resultat före kreditförluster	481	385	497
Kreditförluster, netto	-14	12	4
Värdeförändring på övertagen egendom	2	0	-5
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	0
Rörelseresultat	469	397	496
Skatter	-132	-112	-140
Årets resultat	337	285	356
Kassaflöde från löpande verksamhet	8 140	-1 246	-18 589
Kassaflöde från investeringar	-22	-14	-23
Kassaflöde från finansiering	-8 095	759	18 485
Bruttoinvesteringar	24	14	23
Av- och nedskrivningar	16	15	18
Lämnad utdelning	103	89	96
Genomsnittligt antal årsanställda	365	374	312
- varav kvinnor	212	210	170

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Belåningsbara statsskuld-förbindelser m m	8 607	1 250	3 821
Utlåning till kreditinstitut	1 214	2 740	3 590
Utlåning	139 732	145 541	144 656
Räntebärande värdepapper	177	177	544
Aktier och andelar	0	0	0
Materiella tillgångar	32	38	52
Övriga tillgångar	416	156	1 344
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	915	1 080	1 297
Balansomslutning	151 093	150 982	155 304
Skulder till kreditinstitut	11 856	2 116	3 332
Emitterade värdepapper	129 206	138 552	138 854
Övriga skulder	875	275	954
Avsättningar	188	177	170
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 739	4 062	6 384
Efterställda skulder	2 221	2 114	2 113
Minoritetsandel	73		
Eget kapital	3 935	3 686	3 497
Summa skulder och eget kapital	151 093	150 982	155 304
Primärkapital	3 905	3 597	3 397
Kapitalbas	5 574	5 297	5 219
Primärkapitalrelation, %	6,8	6,5	6,9
Kapitaltäckningsgrad, %	9,7	9,5	10,6
Avkastning på eget kapital, %	8,9	8,0	10,5
I/K-tal exklusive kreditförluster	2,2	2,0	2,4
Kreditförluster av utlåning, %	0,01	-0,01	0,00
Placeringsmarginal, %	0,59	0,51	0,57

Utvärdering

Avkastningen på eget kapital var 8,9 (8,0) procent.
Räntenettet var högre än föregående år,
främst beroende på bättre marginaler, expansion av ut-
låningen till privatmarknaden samt större flödesvinster.

Styrelse 2000

Ingemar Eliasson, *ordförande*
Sören Rung, *vice ordförande*
Lars Linder Aronsson, *ordinarie*
Per Erik Granström, *ordinarie*
Christer Malm, *ordinarie*
Bo Marking, *ordinarie*
Christina Ragsten Pettersson, *ordinarie*

Verkställande direktör

Christer Malm

Förvaltningsaktiebolaget Stattum

Affärsidé

Förvaltningsaktiebolaget Stattum är ett renodlat förvaltningsbolag med uppgift att förvalta vissa aktieposter.

Marknad

Stattumkoncernen fick sitt nuvarande namn 1993 då SIB-Invest bytte namn till Förvaltningsaktiebolaget Stattum. Stattum har allt sedan dess varit ett renodlat förvaltningsbolag för långsiktiga aktieinnehav.

Viktiga händelser 2000 och 2001

I mars 2000 avyttrades samtliga aktier i Celsius AB till Saab AB. Innehavet motsvarade cirka 15 procent av det totala kapitalet i Celsius AB. Samtidigt sålde staten samtliga direktägda aktier i Celsius AB, motsvarande 10 procent av kapitalet.

I mars 2000 avyttrades samtliga aktier i Fastighets AB Varvsudden till Öresundsvarvet AB. Innehavet motsvarade 26 procent av det totala kapitalet i Fastighets AB Varvsudden. Stattum har även förvärvat preferensaktier till ett belopp om 350 mkr i Svenska rymdaktiebolaget samt påkallat tvångsinlösen av utestående aktier i Sveaskog AB. Stattum betalade under 2000 ut aktieutdelning om 11,4 miljarder kr till aktieägaren.

Miljöarbete

Bolaget har ingen egen miljöpolicy.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget saknar anställda och arbetar därmed inte med mångfald eller jämställdhet.

Prognos för 2001

I bolaget återstår aktieinnehav i AssiDomän AB och Sveaskog AB samt de vilande dotterbolagen Statsföretag AB och AB Fortia. Efter de genomförda avyttringarna är aktiviteten i bolaget låg.

Utvärdering

Försäljningsintäkten från innehavet i Celsius AB uppgick till 769 mkr, vilket innebar en realisationsvinst om cirka 590 mkr. Försäljningen skedde till ett pris om 179 kr per aktie. I samband med börsintroduktionen av Celsius 1994 sålde staten aktier till allmänheten för 100 kr per aktie.

Försäljningen av innehavet i Celsius AB till Saab AB har medverkat till omstruktureringen av svensk och internationell försvarsindustri genom skapandet av ett konkurrenskraftigt och starkt företag med goda möjligheter till internationellt samarbete.

Styrelse 2000

Lars Rekke, *ordförande*
Dag Detter, *ordinarie*
Per-Olof Eriksson, *ordinarie*
Bernt Magnusson, *ordinarie*
Lennart Nilsson, *ordinarie*
Björn Sprängare, *ordinarie*
Jan Stenberg, *ordinarie*

Verkställande direktör

Dag Detter

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning			
Kostnader	-5	-15	-3
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	-5	-15	-3
Finansiella intäkter	890	11 719	820
Finansiella kostnader	-6	-11	
Resultat före skatt	879	11 693	817
Minoritetsandelar			
Skatt	-232	-3 065	-45
Årets resultat	647	8 628	772
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2 599	397	188
Kassaflöde från investeringar	13 160	595	904
Kassaflöde från finansiering	-10 929	-1 000	-925
Bruttoinvesteringar	821		
Av- och nedskrivningar			
Lämnad utdelning	300	11 400	1 000
Genomsnittligt antal årsanställda	0	0	0

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	900	884	738
Omsättningstillgångar	2 207	15 255	4 709
Totala tillgångar	3 107	16 139	5 447
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 786	13 068	5 440
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	43	43	6
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
icke räntebärande	278	3 028	1
Totala skulder och eget kapital	3 107	16 139	5 447
Sysselsatt kapital	2 786	13 068	5 440
Räntabilitet på eget kapital, %	8,2	93,2	14,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,2	126,5	15,0
Nettoskuldssättning	-3 046	-16 133	-5 447
Soliditet, %	89,7	81,0	99,9



Affärsidé

SVEDAB ägs av staten genom Vägverket och Banverket till vardera 50 procent. Bolaget förvaltar de svenska intresserna i Öresundsbrokonsortiet. Bolaget skall dessutom medverka i finansieringen av Citytunnelprojektet.

Strategi

Bolaget svarade för planering, projektering, byggandet och finansiering av de svenska landanslutningarna till Öresundsbron. Nu koncentrerar bolaget sin verksamhet till ekonomisk koncern- och bolagsförvaltning, drift- och underhållsförvaltning av de svenska väg- och järnvägsanslutningarna samt medverkan i finansieringen av Citytunnelprojektet.

Marknad

Öresundsförbindelsens ekonomi baseras på att anläggningarna finansieras med lån som sedan återbetalas med avgifter på förbindelsens väg- och järnvägstrafik. Den genomsnittliga realräntan har varit lägre än beräknat. Trafikantavgifterna har momsbelagts. Återbetalningstiden för lånen har därmed förlängts. Byggandet av förbindelsen har erhållit stöd från EU.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Anläggningsarbetena avslutades under första halvåret 2000 och bron invigdes den 1 juli i enlighet med tidsplanen. Under 2001 avslutas en del mindre anläggningsarbeten och bullerdämpande åtgärder på närliggande byggnader.

Miljöarbete

Ett kontrollprogram under och efter byggtiden har

utarbetats av myndigheterna. En rapport kommer att lämnas våren 2001. Arbetet med bullerskydd längs Kontinentalbanan pågår.

Mångfald och jämställdhet

Arbetet ingår i det ordinarieplanerings- och uppföljningsarbetet.

Prognos för 2001

Bolaget budgeterar ett underskott år 2001, ett förhållande som kommer att bestå till dess avgiftsintäkterna överskrider avskrivnings- och räntekostnader. Underskottet täcks med kapitaltillskott från ägarerna.

Utvärdering

Intäkterna från vägtrafiken ligger i stort i nivå med vad som krävs för långsiktig lönsamhet. De tunga lastbilarna har i högre utsträckning än förväntat fortsatt att använda färjorna. Öresundsbron har i stället skapat en ny marknad för distributionstrafiken. Järnvägen har fått en stor tillströmning av resande.

Styrelse 2000

Ingemar Skogö, *ordförande*
Göran Ahlström, *ordinarie*
Jan Brandborn, *ordinarie*
Bo Bylund, *ordinarie*

Verkställande direktör

Mats Wemming

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	598	471	454
Kostnader	-490	-471	-454
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	108	0	0
Finansiella intäkter	744	1 449	842
Finansiella kostnader	-1 023	-1 449	-842
Resultat före skatt	-171	0	0
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	-171	0	0
Kassaflöde från löpande verksamhet	-150	-365	-339
Kassaflöde från investeringar	-990	-2 422	-3 214
Kassaflöde från finansiering	1 165	2 726	4 486
Bruttoinvesteringar	1 148	3 098	3 424
Av- och nedskrivningar	132	13	14
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	105	100	98
- varav kvinnor	53	57	38

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	14 838	13 438	11 256
Omsättningstillgångar	3 239	2 777	3 009
Totala tillgångar	18 077	16 215	14 265
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	13	15	15
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande	15 569	13 335	11 770
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	1 578	1 744	1 251
-icke räntebärande	917	1 121	1 229
Totala skulder och eget kapital	18 077	16 215	14 265
Sysselsatt kapital	17 160	15 094	13 036
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	-	-
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,3	10,3	6,5
Nettoskuldssättning	14 513	12 559	10 307
Soliditet, %	0,1	0,1	0,1



Svenska Kraftnät

Affärsidé

Svenska kraftnät skall erbjuda säker, effektiv miljöanpassad överföring av el på stamnätet, främja en öppen nordisk elmarknad med konkurrens, utöva systemansvaret kostnadseffektivt samt verka för en robust och flexibel elförsörjning vid kris och krig.

Marknad

Svenska kraftnät är ett naturligt monopol på den svenska elstamnätsmarknaden och därmed är affärsrisken begränsad. Överföringsverksamheten är långsiktig och stabil. Kundkretsen består i hög grad av väletablerade företag med god soliditet.

Strategi

Svenska kraftnät arbetar kontinuerligt med att öka driftsäkerheten, senast genom installation av ett nytt datasystem för att effektivisera övervakning och styrning av stamnätet.

Kostnadseffektiviteten mäts i regelbundna benchmarkingstudier med andra jämförbara företag. Svenska kraftnät verkar för ett utökat samarbete med nordiska systemoperatörer.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Svenska kraftnät fick i augusti 2000 regeringens uppdrag att till december 2002 bygga ett nationellt optofiberstomnät på befintliga ledningar mellan alla kommunhuvudorter. Vid utgången av 2000 var cirka 40 procent av kommunerna anslutna.

Likströmskabeln mellan Sverige och Polen togs i drift i augusti. Svenska kraftnät och Svensk Energi

nådde en övergångslösning för upphandling av effektreserv som innebär att Svenska kraftnät upphandlar en effektreserv på marknaden om cirka 1 000 MW.

Svenska kraftnät signalerade den 24 januari 2000 och den 5 februari 2001 om risk för effektknapphet på grund av sträng kyla. Elförbrukningen den 5 februari blev cirka 27 000 MW – den högsta någonsin.

Miljöarbete

Svenska kraftnät skall införa ett ISO 14001 miljöledningssystem. Affärsverket har infört en miljövärdering i nätutredningar samt arbetar för att minska överföringsförlusterna på stamnätet och risken för utsläpp från anläggningar.

Mångfald och jämställdhet

Av antalet anställda är andelen kvinnor 27 procent, lika stor andel ingår i ledningsgruppen. Arbeta pågår med att öka andelen kvinnor i verksamheten. Affärsverket har en handlingsplan mot etnisk diskriminering.

Prognos för 2001

Priser och kostnader bedöms vara stabila. Omsättningen beräknas bli 2 607 mkr. Resultatet bedöms uppgå till 466 mkr. Investeringarna planeras till totalt 572 mkr, varav 153 mkr avser optoinvesteringen och 50 mkr avser Polenkabeln.

Utvärdering

De ekonomiska målen överträffades för 2000. Affärsverket bör fortsatt arbeta med att utveckla det nordiska samarbetet och sin roll som systemansvarig myndighet bidra till en väl fungerande elmarknad.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	2 724	2 307	2 312
Kostnader	-1 903	-1 759	-1 670
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	21	15	7
Rörelseresultat	842	563	649
Finansiella intäkter	8	35	37
Finansiella kostnader	-82	-67	-81
Resultat före skatt	768	531	605
Minoritetsandelar	-5	-5	
Skatt			
Årets resultat	763	526	605
Kassaflöde från löpande verksamhet	959	792	1 253
Kassaflöde från investeringar	-1 005	-1 307	-1 053
Kassaflöde från finansiering	-1 219	850	-64
Bruttoinvesteringar	998	1 307	1 053
Av- och nedskrivningar	404	350	352
Lämnad utdelning	496	814	302
Genomsnittligt antal årsanställda	253	243	225
- varav kvinnor	68	65	56

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	9 844	9 226	8 245
Omsättningstillgångar	874	1 802	1 521
Totala tillgångar	10 718	11 028	9 766
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	6 485	6 536	6 313
Minoritetens andel av eget kapital	12	8	3
Avsättningar	141	120	86
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3 370	2 318	2 666
-icke räntebärande	32		
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	11	1 500	
-icke räntebärande	667	546	698
Totala skulder och eget kapital	10 718	11 028	9 766
Sysselsatt kapital	10 019	10 482	9 068
Räntabilitet på eget kapital, %	11,7	8,2	9,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	8,3	6,1	7,6
Nettoskuldssättning	3 254	2 437	1 667
Soliditet, %	45,1	44,2	48,2

Styrelse 2000

Per-Olof Eriksson, *ordförande*

Bengt Söderström, *vice ordförande*

Christer Berggren, *ordinarie*

Yvonne Gustavsson, *ordinarie*

Sussi Kvarn, *ordinarie*

Jan Magnusson, *ordinarie*

Pia Nilsson, *ordinarie*

Agata Persson, *arbetstagarrepresentant*

Bengt Örtengren, *arbetstagarrepresentant*

Generaldirektör

Jan Magnusson

SEK

Affärsidé

AB Svensk Exportkredit (SEK) tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för exportaffärer och för investeringar. På uppdrag av staten administrerar SEK det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta och statens biståndskreditsystem.

Strategi

SEK skall främja svensk exportfinansiering i konkurrens med övriga banker. SEK skall alltid uppfattas som en förstklassig låntagare. Därmed är man selektiv vid val av affärer i och har som högsta prioritet att alltid ha en hög kapitaltäckningsgrad. SEK utvecklas till att bli mer proaktivt och kundfokuserat.

Marknad

Volymfördelningen mellan det statsstödda systemet och de konkurrensutsatta markanderna är mycket beroende av det internationella ränteläget och konjunkturen. Kunderna ställer fortlöpande nya krav på finansieringslösningar vilket medför krav på att utveckla nya tjänster.

Viktiga händelser 2000 och 2001

De svenska affärsbankerna har sålt sina aktier i bolaget till ABB Structured Finance AB. Efter försäljningen, i kombination med att SEK återköpte aktier, ökade statens andel till 64,7 procent med ABB som ägare till resten. SEK har tecknat ett avtal om finansiering av SAAB:s leveranser av JAS 39 Gripen till Sydafrika.

Miljöarbetet

SEK utgår ifrån bankföreningens miljöriktlinjer och internationella handelskammarens riktlinjer för hållbar utveckling. SEK påverkas även indirekt av att EKN sedan år 2000 gör en miljöprövning vid garantigivning.

Mångfald och jämställdhet

Kvinnor är väl representerade utom i ledningen. De senaste åren har flera kvinnor än tidigare utsetts till chefer.

Prognos för 2001

Resultatet bedöms bli ungefär som resultatet år 2000.

Utvärdering

SEK har uppfyllt sitt mål inom ramen för sina uppgifter.

Styrelse 2000

Björn Wolrath, *ordförande*
 Lennart Blecher, *vice ordförande*
 Peter Carlsson, *ordinarie*
 Lars Johan Cederlund, *ordinarie*
 Marianne Nivert, *ordinarie*
 Ulf Pehrsson, *ordinarie*
 Petra Hedengran, *suppleant*
 Cristina Karlstam, *suppleant*
 Anders Kjellström, *suppleant*
 Anders Lidelfelt, *suppleant*

Verkställande direktör

Peter Yngwe

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	896	904	1 014
Provisionsnetto	-5	-6	-12
Ersättningar från S-systemet	37	38	18
Nettoreultat av finansiella transaktioner	19	-4	3
Övriga rörelseintäkter	17	1	23
Summa rörelseintäkter	963	932	1 046
Summa rörelsekostnader	-133	-106	-124
Rörelseresultat	830	827	922
Skatter	-228	-226	-254
Årets resultat	602	600	668
Kassaflöde fr. löpande verksamhet	11 543	-965	1 248
Kassaflöde fr. investeringar	-25 936	-8 279	-14 364
Kassaflöde fr. finansiering	14 394	9 244	13 115
Bruttoinvesteringar	7	3	3
Av- och nedskrivningar	6	3	5
Lämnad utdelning	401	1 725	667
Genomsnittligt antal årsanställda	85	82	89
- varav kvinnor	38	38	40

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Statsobligationer	42 238	19 991	25 901
Utlåning till kreditinstitut	23 311	20 102	17 942
Utlåning	24 357	23 523	26 053
Räntebärande värdepapper	68 699	69 058	54 502
Aktier och andelar		5	6
Materiella tillgångar	140,6	134,6	136,1
Övriga tillgångar inom bankverksamhet	11 060	16 663	14 424
Balansomslutning	169 804	149 477	138 963
Skulder till kreditinstitut	5 504	2 845	6 683
Upplåning från allmänheten	115	98	287
Emitterade värdepapper	135 777	123 181	109 427
Övriga skulder inom bankverksamhet	20 646	15 313	14 645
Efterställda skulder	4 257	3 410	3 226
Eget kapital	3 506	4 629	4 696
Summa skulder och eget kapital	169 804	149 477	138 963
Primärkapital	3 570	4 780	3 999
Kapitalbas	5 836	6 540	6 580
Riskjusterade tillgångar, (bankverksamhet)	32 161	28 511	24 665
Primärkapitalrelation, %	11,1	16,8	16,2
Kapitaltäckningsgrad, %	18,1	22,9	26,7
I/K-tal exklusive kreditförluster		7,9	8,4
Kreditförluster av utlåning, %	0,00	0,00	0,00



Ägardirektiv

Bolaget skall på efterfrågan bedriva beredskapslagring och som en aktör på marknaden verka inom områdena lagring, distribution och hantering av arkiv, dokument och andra varor samt därtillhörande verksamhet. Ägarens krav är att koncernens soliditet bör uppgå till 35 procent, avkastningen på eget kapital skall vara 12 procent och koncernens utdelningsmål är en tredjedel av årets resultat före skatt och dispositioner.

Strategi

Svenska Lagerhusaktiebolaget, SLAB, skall erbjuda tjänster inom tredjepartslogistik för ett väl definierat kundsegment, fortsätta satsningar på dokumenthantering samt utveckla affärer inom museitjänster och lagring.

Marknad

De trender som påverkar SLAB:s verksamheter är framför allt den pågående globaliseringen, den tekniska utvecklingen samt att allt fler företag anlitar externa samarbetspartners för tjänster som ej tillhör kärnverksamheten.

Den av statsmakterna beslutade neddragningen av beredskapslagringen har medfört, och kommer även i framtiden att medföra, ett betydande intäktsbortfall de kommande åren.

Viktiga händelser 2000 och 2001

SLAB förvärvade Vin & Sprit AB:s anläggning i Falkenberg på 77 000 kvm. Svensk Medicinteknik har överlåtits till ett nybildat bolag, Swedish Emergency Medical Systems (SEMS) där SLAB erhöll som delikvid ett 48 procentigt ägande i SEMS. Tre nya bolag bildades; Sven-

ska Beredskapslagring AB (100 procent), Sveneza Lagerhus Fastighets AB (100 procent) och IG Försvarslogistik (33,33 procent).

Miljöarbete

SLAB förbättrar ständigt miljöprestanda både med avseende på verksamheten samt på varor och tjänster. Det sker bland annat genom att engagera och kommunicera med de anställda för att förbättra miljöpåverkan av varor och tjänster.

Mångfald och jämställdhet

SLAB har en jämställdhetspolicy som syftar till att ingen skall missgynnas på grund av kön, handikapp eller etnisk tillhörighet. Den behandlar bland annat arbetsförhållanden, föräldraskap, sexuella trakasserier och jämn könsfördelning. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och sex män.

Prognos för 2001

Neddragningen av beredskapslagren väntas fortgå. Den omfattande förändringen och omställningen av koncernens verksamhet som inleddes för några år sedan fortsätter.

Utvärdering

SLAB-koncernen har under 2000 haft en fortsatt försämrad utveckling av rörelsemarginalen. Inkluderat reavinster avseende försäljning av fastigheter samt erhållna SPP-medel har SLAB under 2000 uppfyllt de ekonomiska målen avseende avkastning och soliditet.

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	180	155	142
Kostnader	-160	-134	-128
Jämförelsestörande poster	5		
Intrassebolagsandelar	0	0	0
Rörelseresultat	25	21	14
Finansiella intäkter	1	1	1
Finansiella kostnader	-2	0	0
Resultat före skatt	24	22	15
Minoritetsandelar	-1	-1	-1
Skatt	-7	-6	-4
Årets resultat	16	15	10
Kassaflöde från löpande verksamhet	22	19	17
Kassaflöde från investeringar	-89	-12	-11
Kassaflöde från finansiering	70	-4	-19
Bruttoinvesteringar	97	13	12
Av- och nedskrivningar	13	9	14
Lämnad utdelning	0	7	4
Genomsnittligt antal årsanställda	152	118	108
- varav kvinnor	53	39	36

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	159	68	64
Omsättningstillgångar	77	64	54
Totala tillgångar	236	132	118
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	83	74	62
Minoritetens andel av eget kapital	5	4	4
Avsättningar	10	11	11
Långfristiga skulder			
-räntebärande	76	1	1
-icke räntebärande	2		
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	60	42	40
Totala skulder och eget kapital	236	132	118
Sysselsatt kapital	164	79	67
Räntabilitet på eget kapital, %	20,0	21,8	15,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	21,4	29,6	21,9
Nettoskuldssättning	47	-23	-14
Soliditet, %	37,0	59,2	56,3

Styrelse 2000

Gunnar Nordbeck, *ordförande*

Jan Nygren, *vice ordförande*

Matz Hentzel, *ordinarie*

Christer Malm, *ordinarie*

Göran Nylander, *ordinarie*

Gunnar Skarell, *ordinarie*

Anita Ringström, *ordinarie*

Lars-Åke Lind, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Göran Nylander



Syfte

Att stödja industri, näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt.

Strategi

Bolaget bedriver informations- och registreringsverksamhet inom miljöområdet. Bolaget är huvudman för EU:s förordning om miljöstyrning och miljörevision (EMAS) och det nationella systemet för certifierade miljövarudeklarationer (EPD).

Företaget skall stödja och främja införandet av systemen, registrera de företag, organisationer, produkter och tjänster som klarar kraven i dessa system samt upprätthålla ett offentligt register.

Omvärldsanalys

Företagets huvudsakliga verksamhet skall vara självfinansierad, vilket delvis skiljer sig från liknande verksamheter utomlands. Detta kan vara till nackdel för etableringen då registrering i andra länder har jämförelsevis små avgifter.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Den reviderade EMAS-förordningen antogs i februari 2001 och förväntas träda i kraft i mars-april. Under våren 2001 görs en översyn av företagets verksamhet, finansiering, organisationsform och konsekvenser av reviderad EMAS-förordning analyseras.

Miljöarbete

Miljöstyrningsrådet är en för liten organisation för att formellt införa ett miljöledningssystem.

Prognos för 2001

Registreringsavgifterna för EMAS-anslutning har sänkts sedan 1999. Under 2000 har även årsavgifterna sänkts. De sänkta avgifterna syftar till att öka intresset för EMAS och har inledningsvis lett till minskade intäkter. En gradvis ökning av antalet certifierade miljövarudeklarationer förväntas kompensera detta bortfall av intäkter.

Utvärdering

Miljöledningssystem och miljövarudeklarationer är relativt nya begrepp och antalet företag och organisationer som inför dessa i sitt miljöarbete ökar fortfarande. Ägarna har inte satt ett exakt antal införda system och deklarerationer som mål. Sverige är trea i Europa vad avser antalet EMAS-registrerade företag och anläggningar. Antalet EMAS-registreringar ökade till 202 (175) under året. Antalet certifierade miljövarudeklarationer ökade till 22 från 8 1999.

Styrelse 2000

Axel Wenblad, *ordförande*
Eva Smith, *vice ordförande*
Richard Almgren, *ordinarie*
Ulf Gunnarsson, *ordinarie*
Henry Gustafsson, *ordinarie*
Ingrid Haglind, *ordinarie*
Anna Mattsson, *ordinarie*
Sven-Olof Ryding, *ordinarie*
Lars Waldner, *ordinarie*
Anna-Maria Wide, *ordinarie*
Erik Asplund, *Adjungerad*

Verkställande direktör

Sven-Olof Ryding

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	2	3	4
Kostnader	-3	-3	-3
Jämförelsestörande poster	1		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	0	0	1
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	0	0	1
Minoritetsandelar			
Skatt	0	0	0
Årets resultat	0	0	1
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar			
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	2	2	2
- varav kvinnor	1	1	1

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	0	0	0
Omsättningstillgångar	1	1	2
Totala tillgångar	1	1	2
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1	0	1
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	0	1	1
Totala skulder och eget kapital	1	1	2
Sysselsatt kapital	1	0	1
Räntabilitet på eget kapital, %	80,4	neg.	88,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	87,5	neg.	110,4
Nettoskultsättning	0	0	-1
Soliditet, %	62,9	32,7	51,9



Affärsidé

Rymdbolagets affärsidé är att på världsmarknaden tillhandahålla:

- ▶▶ Rymdsystem och flygburna system.
- ▶▶ Drift och utprovning av rymdsystem med Esrange som bas.
- ▶▶ Att bistå Rymdstyrelsen i tekniska frågor.

Strategi

Att tillsammans med partners skapa Europas största "lilla" leverantör av rymdsystem och där få en nyckelroll. Öka beläggningen på Esrange i allians med försvarets aktiviteter på Vidsel för att därigenom expandera verksamheten i Kiruna. Successivt globalisera satellitstationstjänsterna och öka förädlingsvärdet. Utveckla värdet på Nordiska Satellit AB (NSAB)

Marknad

Rymdbolagets marknad präglas av stark globalisering och en koncentration till ett fåtal mycket stora aktörer som har ett brett utbud. Rymdbolagets aktiviteter på Esrange baseras i hög grad på stationens fördelaktiga geografiska läge och kvalificerade resurser.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Ägandet i NSAB har utökats från 37,5 procent till 50 procent samtidigt som SES Astra i Luxemburg har förvärvat resterande 50 procent. Förändringen bedöms som mycket positiv för Rymdbolaget och NSAB.

Fjärranalysaktiviteterna i Satellus AB har avyttrats till Lantmäteriet. Beslut har fattats om en investering i en ny antenn på Esrange för cirka 25 mkr.

Den 20 februari 2001 sändes forsknings satelliten Odin upp från en raketbas i östra Ryssland. Rymdbo-

laget har varit huvudleverantör för satelliten. Satelliten fungerar tillfredsställande.

Miljöarbete

Rymdbolagets verksamhet har begränsad inverkan på den yttre miljön. En stor del av bolagets verksamhet på Esrange har anknytning till miljöforskning.

Prognos för 2001

En fortsatt omstrukturering av bolagets verksamhet kan förväntas. Resultatet kommer att förbättras bland annat eftersom en förlustbringande verksamhet avyttrats under 2000.

Utvärdering

Bolagets omstrukturering har varit framgångsrik. Verksamheten i Kiruna bedöms framöver expandera enligt plan.

Styrelse 2000

Lennart Lübeck, *ordförande*
 Birgitta Ahlqvist, *ordinarie*
 Gunnar Björk, *ordinarie*
 Lars Johan Cederlund, *ordinarie*
 Kerstin Fredga, *ordinarie*
 Per-Erik Mohlin, *ordinarie*
 Per Tegnér, *ordinarie*
 Ingrid Åkesson Bonde, *ordinarie*
 Carl-Ivar Mörtberg, *arbetstagarrepresentant*
 Sven Wallin, *arbetstagarrepresentant*
 Gunnar Florin, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Claes-Göran Borg

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	511	429	395
Kostnader	-510	-425	-426
Jämförelsestörande poster	27	0	5
Intressebolagsandelar	40	94	47
Rörelseresultat	68	98	21
Finansiella intäkter	6	5	6
Finansiella kostnader	-12	-1	-1
Resultat före skatt	61	102	26
Minoritetsandelar	1	1	1
Skatt	-23	-26	-10
Årets resultat	39	77	17
Kassaflöde från löpande verksamhet	306	94	-18
Kassaflöde från investeringar	-276	-36	-44
Kassaflöde från finansiering	-9	0	10
Bruttoinvesteringar	288	47	46
Av- och nedskrivningar	28	25	31
Lämnad utdelning	0	9	0
Genomsnittligt antal årsanställda	353	353	370
- varav kvinnor	100	99	102

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	574	442	367
Omsättningstillgångar	477	301	263
Totala tillgångar	1 051	743	630
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	340	473	396
Minoritetens andel av eget kapital	0	1	2
Avsättningar	7	2	7
Långfristiga skulder			
- räntebärande			
- icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
- räntebärande			
- icke räntebärande	704	267	225
Totala skulder och eget kapital	1 051	743	630
Sysselsatt kapital	340	474	398
Räntabilitet på eget kapital, %	9,6	17,8	4,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,1	23,6	6,7
Nettoskuldssättning			
Soliditet, %	32,3	63,8	63,2

SVENSKA SKEPPSHYPOTEKS KASSAN

Swedish Ship Mortgage Bank

Affärsidé

Företaget skall underlätta finansiering för svenska rederier samt för utländska rederier med betydande svenskt intresse och medverka till handelsflottans förnyring.

Strategi

Kassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Kassan bedriver sin verksamhet på helt kommersiella villkor och i konkurrens med andra kreditinstitut. Kassan administrerar på uppdrag av regeringen även Rederinämnadens angelägenheter.

Marknad

Sjöfartsnäringen präglas av starkt växande efterfrågan. Utsikterna är dock goda på flertalet delmarknader.

Viktigare händelser 2000 och 2001

Utestående lån till rederier ökade under 2000 med 21 procent till 3 569 mkr. Beviljade och accepterade lån för utbetalning uppgick vid årsskiftet till cirka 1 200 mkr. Lånen kommer att utbetalas under år 2001. Kassan kan medverka vid finansiering av utlandsflaggat tonnage så länge det finns ett betydande svenskt intresse. På sikt kommer detta att innebära en ökad utlåning.

Miljöarbete

På grund av karaktären av kassans verksamhet finns inget direkt miljöprogram.

Mångfald och jämställdhet

Kassan har enbart nio anställda varav två sköter Rederinämnadens angelägenheter.

Prognos 2001

Resultatprognos för helåret 2001 lämnas i Kassans delårsrapport för första halvåret, som avges i augusti.

Utvärdering

Kassans lånestock har ökat kraftigt under 2000 och ökningen väntas fortsätta under 2001. Kassan spelar en fortsatt viktig roll som finansär av mindre och medelstora rederier.

Styrelse 2000

Pehr G. Gyllenhammar, *ordförande*

Jan Källsson, *vice ordförande*

Christer Berggren, *ordmarie*

Anna-Lisa Engström, *ordinarie*

Åsa Kastman Heuman, *ordinarie*

Ulla Olofsson, *ordinarie*

Foke Patriksson, *ordinarie*

Ture Axelsson, *suppleant*

Lars-Göran Holmgren, *suppleant*

Hans Yngve Johansson, *suppleant*

Morgan Johansson, *suppleant*

Anders Lindström, *suppleant*

Agneta Rodosi, *suppleant*

Bo Severed, *suppleant*

Verkställande direktör

Birgitta Wickenberg Karlsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	60	56	59
Summa rörelsekostnader	-13	-13	-12
Övriga rörelseintäkter	4		
Rörelseresultat, bankverksamhet	51	43	47
Årets resultat	51	43	47
Kassaflöde från löpande verksamhet	54	44	39
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	0	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	9	9	9
- varav kvinnor	6	6	6

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Utlåning till kreditinstitut	3	3	3
Utlåning	3 124	2 710	1 842
Räntebärande värdepapper	752	695	638
Materiella tillgångar	0	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	65	62	54
Balansomslutning	3 944	3 470	2 537
Skulder till kreditinstitut	3025	2 456	1557
Övriga skulder		151	169
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	29	21
Eget kapital	885	834	790
Summa skulder och eget kapital	3 944	3 470	2 537
Primärkapital	885	834	790
Kapitalbas	885	834	790
Primärkapitalrelation, %	25,1	29,3	42,8
Kapitaltäckningsgrad, %	25,1	29,3	42,8
Avkastning på eget kapital	5,9	5,5	6,3
I/K-tal exklusive kreditförluster			
Kreditförluster av utlåning, %			
Placeringsmarginal			



Affärsidé

Svenska Skogsplantor AB skall producera och sälja frö och skogsplantor samt utföra tjänster inom skogsskötselområdet.

Strategi

Bredda marknaden för bolagets produkter bland annat genom etablering av dotterbolag i, och försäljning till, de nordiska grannländerna. Vidare har en mindre fältorganisation byggts upp för att möta den ökade efterfrågan på skogsvårdstjänster, framför allt inom återväxtområdet.

Marknad

Efter omläggningen av skogspolitikerna 1994 steg efterfrågan på bolagets produkter fram till 1999 för att då kraftigt sjunka. Efterfrågan ökade till 325 miljoner plantor i Sverige 2000 från 295 miljoner 1999.

Av den privata skogsmarken på vilken svenska skogsplantor opererar planterades endast 55 procent av avverkningsarealen medan skogsbolagen planterade 80 procent.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Försäljningen av täckrotsplantor ökade år 2000 medan försäljningen av barrotsplantor låg kvar på en låg nivå. På grund av minskad försäljning i vissa delar av Sverige har en omstrukturering av plantproduktionen beslutats innebärande att bland annat viss produktion läggs ned och två plantskolor läggs ihop.

Miljöarbete

Under 2000 blev företaget certifierat enligt ISO 9002.

Arbete med certifiering enligt ISO 14001 pågår. En miljöpolicy enligt ISO-systemets krav har fastställts.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsplanen revideras årligen visande bland annat att inga löneskillnader finns mellan män och kvinnor med likartade arbetsuppgifter.

Prognos för 2001

Efterfrågan för bolagets produkter väntas vara oförändrad jämfört med 2000. Arbetet med att uppnå en acceptabel lönsamhet fortsätter.

Utvärdering

Sedan bolagets start 1994 har resultatet successivt förbättrats, och åren 1997 och 1998 nåddes de uppsatta målen. På grund av vikande efterfrågan och lönsamhet 1999 och 2000 omstruktureras nu delar av verksamheten.

Styrelse 2000

Ingemar Öhrn, *ordförande*
Solweig Ekström, *ordinarie*
Michael Fredlund, *ordinarie*
Thomas Idermark, *ordinarie*
Lena Söderberg, *ordinarie*
Anders Lundholm, *arbetstagarrepresentant*
Lennart Torstensson, *arbetstagarrepresentant*
Lars-Olov Eriksson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Eva Lindberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Sverker Lidén

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	208	197	215
Kostnader	-205	-193	-192
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	3	4	23
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-10	-9	-10
Resultat före skatt	-7	-5	13
Minoritetsandelar			
Skatt	2	1	-4
Årets resultat	-5	-4	9
Kassaflöde från löpande verksamhet	15	-18	27
Kassaflöde från investeringar	-15	-10	-15
Kassaflöde från finansiering	0	29	-12
Bruttoinvesteringar	16	10	16
Av- och nedskrivningar	10	9	11
Lämnad utdelning	1	3	3
Genomsnittligt antal årsanställda	271	291	292
- varav kvinnor	105	120	125

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	125	119	118
Omsättningstillgångar	197	208	190
Totala tillgångar	322	327	308
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	114	122	129
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	31	34	38
Långfristiga skulder			
-räntebärande	131	127	112
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	20	20	
-icke räntebärande	26	24	29
Totala skulder och eget kapital	322	327	308
Sysselsatt kapital	296	301	276
Räntabilitet på eget kapital, %	neg.	neg.	7,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	1,0	1,3	8,3
Nettoskuldssättning	181	177	146
Soliditet, %	35,5	37,4	41,9



SVENSKA SPEL

Ägardirektiv

AB Svenska Spel skall efter tillstånd av regeringen anordna spel och lotterier. AB Svenska Spel skall genom förnyelse och utveckling tillgodose konsumenternas efterfrågan på attraktiva lotterier och spel. Dessutom bör en väl utbyggd service såväl i storstad som i glesbygd eftersträvas.

En möjlig ökad konkurrens från utlandet måste också beaktas. Sociala skyddshänsyn och bedrägeririsker måste beaktas när spelformer utvecklas och i verksamheten i övrigt. Maximal säkerhet i spelhanteringen skall eftersträvas och en effektiv och oberoende kontroll möjliggöras.

Strategi

Strategin är att sälja ett brett utbud av underhållande spel med penningvinster. Detta skall ske genom användande av modern teknik såväl i kundrelationen som i distributionen till ombud och samverkanspartners. Bolaget skall ligga i teknisk framkant.

Marknad

Konkurrensen har ökat både genom bolagets inhemska konkurrenter och genom att utländska aktörer söker sig in på den svenska marknaden via Internet, prenumeration och direkt marknadsföring.

Konkurrensen väntas bli hårdare framöver genom gränsöverskridande spel samt etablering och utveckling av nya distributionskanaler.

Tre aktörer dominerar den svenska spelmarknaden, AB Svenska Spel, AB Trav och Galopp och Folkspel, som bland annat driver Bingolotto.

Under 2000 överlämnades två utredningar avseende spelmarknaden till Finansdepartementet.

Viktiga händelser 2000 och 2001

AB Svenska Spel ökade sin omsättning med 4,6 procent under året vilket huvudsakligen är relaterat till värdeautomatspelen Jack Vegas och Miss Vegas. Triss behåller ställningen som Sveriges näst största spel efter ATG:s V 75. Greyhound Racing hade spelstart i april 2000 på riksbanorna i Åkersberga och Borås samt Landskrona.

Riksdagen har fattat beslut om att AB Svenska Spel skall få tillstånd att bedriva spel på internationella kasinon i Sverige. Företaget avser att driva denna verksamhet i dotterbolaget Casino Cosmopol. Kasinon skall placeras i Stockholm, Göteborg, Malmö och Sundsvall.

Miljöarbete

Miljöpolicyen för verksamheten är att säkerställa en hög standard på bolagets egen arbetsmiljö samt minimera negativ påverkan på den yttre miljön. Målet är att utsläpp, icke återvinningsbart avfall och energiåtgång i verksamheten minimeras.

Användningen av ämnen med begränsad tillgång och produkter som påverkar det naturliga kretsloppet skall ersättas av förnyelsebart material, eller åtminstone minska hos bolaget och dess leverantörer.

Mångfald och jämställdhet

Bolaget avser arbeta mer aktivt med bland annat utbildningsinsatser av personer på ledningsnivå i företaget och ledarskapsutbildningar för potentiellt blivande chefer. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och tretton män. ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	14 138	13 540	12 924
Kostnader	-10 354	-9 839	-9 022
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	3 784	3 701	3 902
Finansiella intäkter	73	39	35
Finansiella kostnader	-22	-1	0
Resultat före skatt	3 835	3 739	3 937
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	3 835	3 739	3 937
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 883	4 299	4 235
Kassaflöde från investeringar	-273	-336	-399
Kassaflöde från finansiering	-3 739	-3 937	-3 612
Bruttoinvesteringar	156	207	283
Av- och nedskrivningar	158	158	137
Lämnad utdelning ¹⁾	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	531	511	483
- varav kvinnor	266	245	275

¹⁾ Årets resultat inlevereras till staten efter av riksdagen fastställda bidrag till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen.

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1 018	896	722
Omsättningstillgångar	3 896	3 828	4 629
Totala tillgångar	4 914	4 724	5 351
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	3 835	3 739	3 938
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	21	17	19
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	15	15	15
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	1 043	953	1 379
Totala skulder och eget kapital	4 914	4 724	5 351
Sysselsatt kapital	3 835	3 739	3 938
Räntabilitet på eget kapital, %	101,3	97,4	100,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	101,8	97,4	100,0
Nettoskuldssättning	-1 692	-1 676	-1 486
Soliditet, %	78,0	79,1	73,6

Prognos för 2001

En förskjutning pågår hos AB Svenska Spels kunder från spel med låg vinstutbetalning till sådana med högre utbetalning. Det innebär att resultatet ser ut att bli lägre än tidigare trots ökad omsättning.

Värdeautomatspelet Jack Vegas, Oddset, Keno och Triss går bra. I övrigt är lotterna starka. Sämre går det för nummerspelen, framför allt Lotto. Under året kommer två internationella kasinon att öppna i Sundsvall och i Malmö. Konkurrenten från de övriga spelarrangörerna förväntas bli hård även i fortsättningen, framför allt från ATG men också från föreningslivet som erbjuder fler skraplotter.

Utvärdering

AB Svenska Spel är undantaget från lotteri- och inkomstskatt. Bolagets vinstmedel inbetalas enligt regeringens beslut till svenska staten. AB Svenska Spel lämnar också i enlighet med ett regeringsbeslut ett årligt bidrag om 60 mkr till Riksidrottsförbundet och överskottet från Jack Vegas och Miss Vegas fördelas till det lokala föreningslivets barn- och ungdomsverksamhet, genom Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen.

AB Svenska Spel har under år 2000 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Av bolagets vinstmedel för år 2000, 3 871 (3 739) mkr, tillfaller 3 561 (3 563) mkr staten och 310 (176) mkr föreningslivet.

Styrelse 2000

Bengt-Åke Berg, *ordförande*
Jan Blomberg, *ordinarie*
Hans Dalborg, *ordinarie*

Rose-Marie Frebran, *ordinarie*
Lennart Johansson, *ordinarie*
Eva Lindström, *ordinarie*
Kjell Nordström, *ordinarie*
Anna Söderblom, *ordinarie*
Meg Tivéus, *ordinarie*
Inger Andrée, *arbetstagarrepresentant*
Gerd Hedberg, *arbetstagarrepresentant*
Marie Othberg, *arbetstagarrepresentant*
Bertil Sandström, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Meg Tivéus



TuristRådet

Syfte

TuristRådet skall på uppdrag marknadsföra Sverige som resmål så att detta bidrar till att människor i och utanför Sverige får attraktiva och berikande upplevelser. Företaget skall också verka för att företag och samverksorganisationer i Sverige kan förbättra företagens lönsamhet samt att Sverige som nation får ökade inkomster och därmed välbästand.

Strategi

Förutom de marknader där TuristRådet har direkt representation sker bevakning och bearbetning på ett antal andra marknader. Bearbetningen sker genom deltagande i mässor, workshops och genom besök hos säljleds- och transportföretag. Internettekniken möjliggör en alltmer världsomspännande kommunikation och service.

Omvärldsanalys

De utländska marknader som TuristRådet direktbearbetar svarar för 84 procent av de registrerade gästnätterna i Sverige.

Viktiga händelser 2000 och 2001

En omfattande Internetsatsning pågår för effektivare upplysning och information som svar på säljleds- och konsumentförfrågningar. En utbyggnad av callcenterverksamheten har påbörjats. Ny verkställande direktör för TuristRådet rekryterades under 2000. En ny affärsplan har tagits fram för 2001-2003.

Miljöarbete

TuristRådet har ingen miljöpolicy, men Sveriges miljö-

arbete finns med i värderingarna när marknadsplaner fastställs.

Mångfald och jämställdhet

TuristRådet har varken jämställdhetsplan eller plan för mångfald.

Prognos för 2001

Arbetet kommer att bedrivas enligt den nya affärsplanen för 2001-2003.

Utvärdering

TuristRådet har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt.

Styrelse 2000

Lars Carmén, *ordförande*
 Claes Bjerkne, *ordinarie*
 Nils Carlsson, *ordinarie*
 Inger Holmström-Lindgren, *ordinarie*
 Bengt Klaesson, *ordinarie*
 Sten Rentzhog, *ordinarie*
 Marianne Reuterskiöld, *ordinarie*
 Lars Sjölander, *ordinarie*
 Peter Forssman, *suppleant*
 Magnus Nilsson, *suppleant*

Verkställande direktör

Karl-Erik Strand

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	133	138	147
Kostnader	-129	-133	-149
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	4	5	-2
Finansiella intäkter	2	1	2
Finansiella kostnader	-2	-1	-2
Resultat före skatt	4	5	-2
Minoritetsandelar			
Skatt	0	0	0
Årets resultat	4	5	-2
Kassaflöde från löpande verksamhet	18	-2	-18
Kassaflöde från investeringar	0	0	0
Kassaflöde från finansiering	0	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0	0
Av- och nedskrivningar	0	2	2
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	50	56	64
- varav kvinnor	39	40	47

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1	1	3
Omsättningstillgångar	33	30	28
Totala tillgångar	34	31	31
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	17	13	8
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	17	18	23
Totala skulder och eget kapital	34	31	31
Sysselsatt kapital	17	13	8
Räntabilitet på eget kapital, %	24,5	48,2	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,1	61,8	neg.
Nettoskultsättning	-19	-5	-7
Soliditet, %	49,5	42,8	26,3



Affärsidé

Bolagets vision är att inom fastighets-, mättnings- och kartläggningsområdet vara ett ledande kunskapsföretag som utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom prioriterade marknader och områden. Bolaget skall i första hand utnyttja resurser från det statliga lantmäteriet.

Strategi

Swedesurvey AB skall erbjuda tjänster inom ramen för institutionellt samarbete och konsultuppdrag som syftar till kunskapsöverföring och utveckling av utländska lantmäteriororganisationer inom företrädesvis fastighets-system och geografisk information. Bolaget erbjuder olika konsult- och utbildningstjänster.

Marknad

Bolaget bedriver verksamhet i ett 35-tal länder i flera världsdelar. Bolagets betydande projektverksamhet i Öst- och Centraleuropa är särskilt omfattande i Ryssland. I Västeuropa koncentreras verksamheten till Grekland med ett projekt att skapa ett nationellt fastighetssystem.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Bolaget har ökat basen av finansörer genom att erhålla helt eller delvis IBRD-finansierade projekt i Ukraina, Zambia och Kirgizistan. Projektet i Grekland kommer att utökas och ett projekt i Kina påbörjas under 2001. Bolaget skall bilda ett majoritetsägt försäljningsbolag i Grekland 2001.

Miljöarbete

Miljöarbetet bedrivs i samarbete med Lantmäteriverket.

Ett kvalitets- och miljöstyrningssystem utformas och planeras införas tidigast vid slutet av år 2001.

Mångfald och jämställdhet

Jämställdhetsplanen berör bland annat frågor som lika lön, kompetensutveckling, arbetsform och rekrytering.

Prognos för 2001

Efterfrågan av internationella konsulttjänster bedöms vara fortsatt god. Omsättningen bedöms kunna öka till lägst 110 mkr och vinsten till lägst 5 mkr.

Utvärdering

Bolaget har uppfyllt de viktigaste målen för år 2000, däribland de budgeterade målen för omsättning och resultat samt utvecklingen av vissa nya marknader.

Styrelse 2000

Joakim Ollén, *ordförande*
Axel Andersson, *ordinarie*
Annika Christiansson, *ordinarie*
Lars Jeding, *ordinarie*
Staffan Johnson, *ordinarie*
Tormod Kristiansen, *ordinarie*
Ulf Bjälkefors, *arbetstagarrepresentant*
Anders Hedin, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Sture Pettersson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	101	106	101
Kostnader	-97	-103	-98
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	4	3	3
Finansiella intäkter	1	1	1
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	5	4	4
Minoritetsandelar			
Skatt	-1	-1	-1
Årets resultat	4	3	3
Kassaflöde från löpande verksamhet	12	10	1
Kassaflöde från investeringar	-2	0	0
Kassaflöde från finansiering	0	0	0
Bruttoinvesteringar	2	0	0
Av- och nedskrivningar	1	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	37	39	37
- varav kvinnor	14	12	11

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	4	2	2
Omsättningstillgångar	69	60	64
Totala tillgångar	73	62	66
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	34	30	27
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	2	2	2
Långfristiga skulder			
-räntebärande	3	3	3
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	34	27	34
Totala skulder och eget kapital	73	62	66
Sysselsatt kapital	36	33	30
Räntabilitet på eget kapital, %	14,4	13,5	15
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,7	13,5	14,6
Nettoskuldssättning	-37	-25	-15
Soliditet, %	46,3	49	41,9

Swedfund

International AB

Affärsidé

Att medverka till utveckling av bärkraftiga företag i u-länder och länder i Central- och Östeuropa genom riskkapitalsatsningar i form av aktier eller lån i så kallade joint ventures samt riskkapital- och investeringsfonder. Swedfund skall bidra till att främja en hållbar utveckling och en god miljö och därigenom bidra till regeringens övergripande biståndsmål – fattigdomsbekämpning.

Marknad

Swedfund kan investera i princip alla u-länder, med fokus på länder med en BNP per capita under 3000 dollar per år och i samtliga länder i Öst- och Centraleuropa. Investeringar kan göras i de flesta branscher, med undantag för företag som tillverkar eller distribuerar vapen, tobak och alkohol.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Swedfund International AB fattade beslut om 18 nya investeringar om totalt 180 mkr. Swedfund gör sin första fondinvestering i Asien. Dotterbolaget Swedfund Financial Markets sålde sina aktier i tre baltiska banker och avslutade därmed sin verksamhet i den baltiska banksektorn. Skapandet av en ny riskkapitalfond för små- och medelstora företag som vill investera i Östersjöområdet.

Miljöarbete

De projekt Swedfund medfinansierar skall uppfylla de krav som ställs upp i Swedfunds miljöpolicy samt i Världsbankens miljöriktlinjer.

Mångfald och jämställdhet

En jämställdhetsplan finns. Fäder inom företaget upp-

muntras att ta ut pappaledighet. Föräldrar erbjuds 90 procent av lönen under föräldraledigheten.

Prognos för 2001

Tyngdpunkten i verksamheten kommer att förskjutas mot OSS-länderna samtidigt som sydöstra Europa och Centralasien tycks utvecklas till intressanta marknader. Fortsatt stark koncentration på de allra fattigaste länderna förutses. Fortsatt koncentration på sektorer med svensk kompetens, som infrastruktur och livsmedelsindustri.

Utvärdering

Ett ägarkrav är att moderbolagets projektintäkter under en treårscykel i genomsnitt skall uppgå till minst 100 procent av projektkostnaderna. Projektintäkternas andel av de totala kostnaderna exklusive finansiella kostnader uppgick under året till 97 procent för moderbolaget.

Swedfund International AB redovisade sitt bästa resultat någonsin år 2000.

Styrelse 2000

Jan Cedergren, *ordförande*
Hugo Thelin, *vice ordförande*
Boel Carlsson, *ordinarie*
Lars Liljeson, *ordinarie*
Lena Rooth, *ordinarie*
Ann Uustalu, *ordinarie*
Carin Wall, *ordinarie*
Lars Öjefors, *ordinarie*

Verkställande direktör

Olle Arefalk

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	361	93	88
Kostnader	-181	-112	-120
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	180	-19	-32
Finansiella intäkter	18	15	21
Finansiella kostnader	-1	-1	0
Resultat före skatt	197	-5	-11
Minoritetsandelar	-52	1	0
Skatt			0
Årets resultat	145	-4	-11
Kassaflöde från löpande verksamhet	349	48	-75
Kassaflöde från investeringar	-5	43	37
Kassaflöde från finansiering	23	-12	-7
Bruttoinvesteringar	5	1	1
Av- och nedskrivningar	11	10	1
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	21	20	16
- varav kvinnor	9	9	7

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	51	51	101
Omsättningstillgångar	1 135	906	878
Totala tillgångar	1 186	957	979
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	982	788	791
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	13	3	4
Långfristiga skulder			
-räntebärande	119	139	153
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	72	27	31
-icke räntebärande			
Totala skulder och eget kapital	1 186	957	979
Sysselsatt kapital	1 173	954	975
Räntabilitet på eget kapital, %	16,4	neg.	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,6	neg.	neg.
Nettoskuldssättning	-994	-790	-795
Soliditet, %	82,8	82,3	80,7



Affärsidé

Swedish National Road Consulting AB är helägt av staten och förvaltas av Vägverket. SweRoad erbjuder tjänster inom Vägverkets verksamhetsområde främst till departement och myndigheter utanför Sverige.

Strategi

SweRoad erbjuder konsulttjänster inom väg-, trafik- och transportområdena. Administrativt och organisatoriskt kunnande inom vägunderhåll, trafiksäkerhet, miljö och kollektivtrafik tillhandahålls. Uppdragsverksamheten drivs på affärsmässig grund, med särskild inriktning på utvecklingsländer som är mottagare av bistånd.

Marknad

Bolagets verksamhet bedrivs för närvarande i ett femtontal länder fördelade på södra Afrika, mellanöstern, Syd- och Sydostasien, Centralamerika och Östeuropa. SweRoads resursbas är främst det kunnande som finns inom Vägverket med flera myndigheter och organisationer inom transportområdet. Ändrad inriktning i biståndet påverkar SweRoads marknad.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Arbetet med att anpassa organisationen och att förnyra personalstyrkan fortskred under 2000. Under perioden 1997-2000 såldes verksamheten i intressebolaget RST Sweden AB, som försatts i frivillig likvidation. Under 2001 kommer en filial att öppnas i Borlänge. Marknadsföringen kommer att förstärkas.

Miljöarbete

SweRoad förvaltas av Vägverket och omfattas därför av

verkets miljöpolicy och mål.

Mångfald och jämställdhet

Arbetet med mångfald och jämställdhet är integrerat i verksamheten och bedrivs inom ramen för det ordinarie planerings- och uppföljningsarbetet.

Prognos för 2001

Resultatet bedöms bli positivt och målet om en genomsnittlig avkastning på 10 procent av ägarens insatta kapital bedöms uppnås. Organisationsanpassningen fortsätter och marknadsföringsinsatserna förstärks.

Utvärdering

Resultatet var 9 mkr före skatt, inklusive återbäring från SPP om 7,8 mkr. Försämringen förklaras av lägre omsättning och större kostnader för marknadsföring. Omsättningen sjönk i förhållande till 1999 som var ett år med ovanligt många projekt. Bruttomarginalen minskade under 2000 då andelen projekt med stora utlägg i förhållande till arvodet ökade.

Styrelse 2000

Gunnel Färm, *ordförande*
Lars Bergfalk, *vice ordförande*
Anders Alvemo, *ordinarie*
Roberto Bauducco, *ordinarie*
Malin Kärre, *ordinarie*
Rolf Lindquist, *ordinarie*
Brittmarie Utterström, *ordinarie*

Verkställande direktör

Roberto G. Bauducco

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	64	82	63
Kostnader	-63	-69	-66
Jämförelsestörande poster	7		
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	8	13	-3
Finansiella intäkter	1	1	1
Finansiella kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	9	14	-2
Minoritetsandelar			
Skatt	-2	-4	0
Årets resultat	7	10	-2
Kassaflöde från löpande verksamhet	8	11	-7
Kassaflöde från investeringar	-2	1	-1
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	0	0	1
Av- och nedskrivningar	1	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	57	56	55
- varav kvinnor	10	9	13

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	3	1	2
Omsättningstillgångar	50	52	33
Totala tillgångar	53	53	35
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	39	32	22
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	1	1	
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	13	20	13
Totala skulder och eget kapital	53	53	35
Sysselsatt kapital	39	32	22
Räntabilitet på eget kapital, %	19,0	36,6	neg.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	25,8	51,5	neg.
Nettoskuldssättning	-29	-23	-11
Soliditet, %	73,7	60,9	63,5



Syfte

Systembolaget är det särskilda bolag, ägt av staten, som enligt alkohollagen ensam skall svara för detaljhandel med spritdrycker, vin och starköl.

Strategi

Systembolaget skall vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur. Systembolagets ansvar kan sammanfattas i tre punkter:

1. Socialt ansvar: Försäljningen skall skötas så att respekt skapas för alkoholen och att skador så långt som möjligt förhindras.
2. Serviceansvar: Systembolaget skall, inom ramen för bolagets sociala ansvar, ge kunden en god service.
3. Kostnadsansvar: Systembolagets sociala mål och servicemål skall nås till lägsta möjliga kostnad.

Omvärldsanalys

Reglerna för införsel av alkohol för privat bruk har förändrats från den 1 juli 2000 och kommer att successivt ytterligare förändras fram till år 2004, vilket får stor betydelse för Systembolagets verksamhet.

Viktiga händelser 2000 och 2001

- ▶ EU-kommissionens beslut om nya införselkvoter från 1 juli 2000 till 1 januari 2004.
- ▶ Försöksverksamhet med lördagsöppna systembutiker i sex län från 5 februari 2000.
- ▶ Riksdagens beslut om alkoholpolitisk proposition med förslag om permanent lördagsöppet i hela landet från 1 juli 2001.

Miljöarbete

Principen för företagets miljöarbete är att alla beslut skall granskas med tanke på hur de påverkar miljön. Miljöbedömningarna vidareutvecklas kontinuerligt.

Mångfald och jämställdhet

Systembolaget följer upp sin jämställdhetsplan årligen. Aktuella jämställdhetsprojekt är arbetsvärdering med syfte att kartlägga löneskillnader och sjukfrånvaro fördelad på kön.

Prognos för 2001

Den totala försäljningen i liter beräknas av bolaget i princip bli oförändrad under 2001. För spritdrycker förväntas den tidigare ökningen avstanna. För vin förväntas en minskning av försäljningen till följd av ökad införsel. För starköl och cider förväntas en fortsatt ökning men på en mycket lägre nivå än under 2000. För blanddrycker och lättdrycker förväntas en oförändrad volym.

Utvärdering

En av de viktigaste delarna av bolagets sociala ansvar är att ungdomar under 20 år inte skall kunna köpa alkohol i systembutikerna. Genomförda mätningar visar att ålderskontrollen blivit allt effektivare. Inom ramen för begreppet "god dryckeskultur" informerar Systembolaget om såväl positiva som negativa sidor av alkoholkonsumtionen. Systembolagets service uppfattas vid olika undersökningar som minst lika god som annan detaljhandel, när det gäller personalens kunnskap och service. Däremot får bolaget fortfarande kritik när det gäl-

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	17 368	16 625	15 495
Kostnader	-17 204	-16 174	-15 165
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar			13
Rörelseresultat	164	451	343
Finansiella intäkter	64	43	38
Finansiella kostnader	-32	-24	-30
Resultat före skatt	196	470	351
Minoritetsandelar			
Skatt	-88	-132	-97
Årets resultat	108	338	254
Kassaflöde från löpande verksamhet	501	791	429
Kassaflöde från investeringar	-361	-165	-45
Kassaflöde från finansiering	-50	-122	-115
Bruttoinvesteringar	410	177	147
Av- och nedskrivningar	184	133	127
Lämnad utdelning	80	50	122
Genomsnittligt antal årsanställda	3 440	3 258	3 270
- varav kvinnor	2 165	2 045	2 060

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	1 186	1 210	1 180
Omsättningstillgångar	2 944	2 932	2 408
Totala tillgångar	4 130	4 142	3 588
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 226	1 395	1 179
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar	954	783	739
Långfristiga skulder			
-räntebärande	2	8	8
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	1 948	1 956	1 662
Totala skulder och eget kapital	4 130	4 142	3 588
Sysselsatt kapital	1 228	1 402	1 187
Räntabilitet på eget kapital, %	8,2	26,2	21,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17,3	38,1	32,1
Nettoskuldssättning	-2 173	-2 177	-1 114
Soliditet, %	29,7	33,7	32,9

ler väntetider i slutet av veckan. Det ökande antalet självbetjäningsbutiker och generösare öppettider kvällstid och på lördagar innebär emellertid en förbättring härvidlag.

Styrelse 2000

Gunnar Larsson, *ordförande*
Ann-Marie Begler, *vice ordförande*
Monica Lindstedt, *ordinarie*
Elisebeht Markström, *ordinarie*
Ulf Melin, *ordinarie*
Sören Olofsson, *ordinarie*
Bengt Silfverstrand, *ordinarie*
Claes Åhnstrand, *ordinarie*
Robin Dahl, *suppleant*
Evert Lindholm, *suppleant*

Ingvar Löfstrand, *suppleant*
Sven-Olof Petersson, *suppleant*
Karin Pilsäter, *suppleant*
Sven-Olof Danielsson, *arbetstagarrepresentant*
Karin Höglund, *arbetstagarrepresentant*
Hans Kjellström, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Eva Hagelberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Anitra Steen



Affärsidé

Telia erbjuder kommunikationstjänster som berikar, förklarar och skapar värde. Framgång nås genom den bästa kompetensen och den främsta teknologin.

Strategi

Telia skall vara marknadsledande i Sverige inom telefoni, bredbands- och Internettjänster och den marknadsledande mobiloperatören i Norden. Företaget skall vara en av Europas största carriers och transportörer av IP-trafik och en av de ledande inom mobila portaltjänster i Europa.

Ett snabbt införande av bredbandsaccesser och bredbandstjänster i Sverige skall säkerställas. Telias bredbandsportal skall lanseras och partnerskap etableras inom innehåll och applikationer. Telia skall bygga UMTS-nät i Norden och lansera operatörsberoende portaler i Europa.

För att möjliggöra geografisk expansion och satsningar på framtida tillväxtområden med bibehållen lönsamhet, kommer den påbörjade renodlingen och effektiviseringen av verksamheten att fullföljas.

Marknad

Telekombranschen har gått från att ha varit en hårt reglerad bransch med starka monopolinslag till en fullt konkurrensutsatt marknad med ett växande antal specialiserade aktörer som agerar på regional eller global nivå. Den ökande konkurrensen ökar behovet av effektivisering för att behålla marginalerna. Detta leder också till att Telias behov av att söka synergier och skal fördelar ökar. Inom de mest expansiva områdena förväntas en konsolidering ske de närmaste åren.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Telia börsnoterades i juni och fick närmare 1 miljon aktieägare. Katalogverksamheten Eniro har också börsnoterats. Telia har förvärvat norska mobiloperatören NetCom ASA. Telia har tecknat avtal med Tele2 om samverkan i utbyggnaden av UMTS-nät i Sverige.

Telia har också nått en överenskommelse i februari 2001 om försäljning av mobiloperatören Tess.

Miljöarbete

Med hjälp av IT och telekommunikation bidrar Telia till att minska både kundernas och sin egen miljöbelastning och medverkar därmed till ett långsiktigt hållbart samhälle. Miljö är en framträdande del i Telias affärer. Miljöledningssystemet i Telia följer ISO 14001.

Mångfald och jämställdhet

Telia har som policy att vid tillsättningar alltid ha kvinnliga kandidater. Vid de senaste tillsättningarna av affärsområdeschefer var två av fem kvinnor. Telia har totalt idag cirka 1200 chefer, 26–27 procent kvinnor. Telia erbjuder män jämställdhetsaktiviteter som syftar till att få män att ta halva ansvaret hemma och har ett ledarutvecklingsprogram för kvinnor.

Prognos för 2001

Den starka tillväxten inom mobil kommunikation, etableringen av Telia på den internationella carriermarknaden och nya bredbandstjänster för konsumentmarknaden i Sverige skapar goda förutsättningar för fortsatt intäktsstillväxt. För den etablerade fasta verksamheten förväntas prisbilden stabiliseras jämfört med föregående ▶

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	54 064	52 121	49 569
Kostnader	-40 861	-46 898	-41 645
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	-1 197	723	-704
Rörelseresultat	12 006	5 946	7 220
Finansiella intäkter	1 571	831	680
Finansiella kostnader	-1 860	-797	-757
Resultat före skatt	11 717	5 980	7 143
Minoritetsandelar	8	-4	-40
Skatt	-1 447	-1 754	-2 092
Årets resultat	10 278	4 222	5 011
Kassaflöde från löpande verksamhet	10 152	10 715	10 397
Kassaflöde från investeringar	-37 121	-10 701	-8 967
Kassaflöde från finansiering	26 818	1 005	-2 301
Bruttoinvesteringar	47 742	12 145	11 738
Av- och nedskrivningar	8 222	7 652	7 146
Lämnad utdelning	1 501	1 470	1 400
Genomsnittligt antal årsanställda	30 307	29 546	31 320
- varav kvinnor	11 521	11 268	11 486

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	91 340	53 487	49 198
Omsättningstillgångar	31 375	23 117	18 080
Totala tillgångar	122 715	76 604	67 278
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	55 988	32 893	29 344
Minoritetens andel av eget kapital	320	210	210
Avsättningar	11 351	10 488	7 735
Långfristiga skulder			
-räntebärande	20 876	9 123	6 491
-icke räntebärande	1 029	162	114
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	13 166	6 934	7 062
-icke räntebärande	19 985	16 794	16 322
Totala skulder och eget kapital	122 715	76 604	67 278
Sysselsatt kapital	93 875	52 406	43 440
Räntabilitet på eget kapital, %	23,1	13,6	19,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,6	14,1	17,6
Nettoskuldssättning	20 235	7 527	6 767
Soliditet, %	45,9	43,2	43,9

år. Tillsammans med pågående effektivisering förväntas detta resultera i en fortsatt god lönsamhet.

Den renodling och omstrukturering som pågår kommer att frigöra resurser för utveckling av koncernens kärnaffärer.

Utvärdering

Aktiekursen har sedan introduktionen på Stockholmsbörsen i juni fallit, dock i linje med övriga telekommunikationsbolag. Sedan årsskiftet har Telia-aktien utvecklats bättre än jämförbara konkurrenter.

Styrelse 2000

Lars-Eric Petersson, *ordförande*

Carl Bennet, *ordinarie*

Ingvar Carlsson, *ordinarie*

Anders Igel, *ordinarie*

Birgitta Johansson-Hedberg, *ordinarie*

Jan-Åke Kark, *ordinarie*

Elof Isaksson, *arbetstagarrepresentant*

Ronny Käck, *arbetstagarrepresentant*

Berith Westman, *arbetstagarrepresentant*

Christer André, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Anders Boman, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Gösta Mölleby, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Koncernchef och VD

Marianne Nivert



Syfte

Teracom bedriver utsändning och överföring av radio- och TV-program. Bolaget skall även utveckla, marknadsföra och utföra tjänster förenliga med verksamheten.

Strategi

Förtaget skall vara en offensiv nätoperatör genom försäljning/utveckling av nättjänster, tillväxt, samt öppna teknik-lösningar. De digitala plattformarna når landsäckning inom några år. Kvalitet och tillgänglighet i de analoga näten är viktigt så länge de finns kvar.

Omvärldsanalys

Konvergensen medför nya aktörer på Teracom's traditionella marknad och ett bredare utnyttjande av de digitala radio/TV-näten. Dessa spelar en viktig roll som landstäckande, trådlösa och bredbandiga distributionssystem. Teracom ligger i fronten inom sin verksamhet.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Teracom sänder Svenska Spels information till spelombud och intressebolaget TravelVision sänder en informationstjänst på Arlanda Express. Aktieinnehavet i Nordiska Satellitaktiebolaget har avyttrats och OB-verksamheten har förts över till ett helägt dotterbolag.

Miljöarbete

Teracom siktar på att få ett certifierat miljöledningssystem (ISO14001), vilket kombineras med utvecklandet av ett certifierat kvalitetssystem (ISO9001).

Mångfald och jämställdhet

Teracom har en handlingsplan för att underlätta för

personalen att förena arbete och föräldraskap. Kompetensen styr vid rekryteringar.

Prognos för 2001

Utvecklingen av marksänd digital-TV inverkar starkt på resultatet. Penetrationen måste öka till över 100 000 abonnenter.

Entreprenad och telekomtjänsterna spelar en viktig roll vid byggandet av UMTS-nät. Omsättningen förväntas öka något.

Utvärdering

Teracom har en stark branschposition för radio/TV och IT-tjänster. Bolagets långsiktiga soliditetsmål är 40 procent och avkastningskraven beräknas uppfyllas på sikt. Teracom har begärt att regeringen skall låta koordinera ytterligare två digitala mark-TV-nät.

Styrelse

Gösta Gunnarsson, *ordförande*
Lena Abjörner, *ordinarie*
Anitha Bondestam, *ordinarie*
Jan Danielsson, *ordinarie*
Karl Erik Gustafsson, *ordinarie*
Åke Gustavsson, *ordinarie*
Jens Zander, *ordinarie*
John-Olof Blomkvist, *arbetstagarrepresentant*
Peter Howe, *arbetstagarrepresentant*
Lena Johansson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Elisabeth Viktorsson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör

Jan Danielsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	1 549	1 337	1 276
Kostnader	-1 764	-1 216	-1 106
Intressebolagsandelar	51	63	36
Rörelseresultat	-164	184	206
Finansiella intäkter	532	3	7
Finansiella kostnader	-81	-119	-115
Resultat före skatt	287	68	98
Minoritetsandelar	49		
Skatt	-193	-35	-31
Årets resultat	143	33	67
Kassaflöde från löpande verksamhet	128	162	258
Kassaflöde från investeringar	357	-385	-540
Kassaflöde från finansiering	-471	225	287
Bruttoinvesteringar	558	385	540
Av- och nedskrivningar	359	278	226
Lämnad utdelning	0	0	16
Genomsnittligt antal årsanställda	883	832	797
- varav kvinnor	185	166	159

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	2 480	2 578	2 430
Omsättningstillgångar	452	272	256
Totala tillgångar	2 932	2 850	2 686
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	1 166	1 023	1 006
Minoritetens andel av eget kapital	51	2	0
Avsättningar	500	317	383
Långfristiga skulder			
-räntebärande	718	1 141	760
-icke räntebärande	0	0	0
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	0	0	0
-icke räntebärande	497	367	537
Totala skulder och eget kapital	2 932	2 850	2 686
Sysselsatt kapital	1 922	2 166	2 117
Räntabilitet på eget kapital, %	12,0	3,2	6,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,0	9,4	10,1
Nettoskuldssättning	687	1 125	1 097
Soliditet, %	40,9	36,0	37,5



Affärsidé

Vattenfall utvecklar kundernas konkurrenskraft, miljö och livskvalitet genom en unik kombination av effektiva energilösningar och service i världsklass.

Marknad

Avregleringen av energimarknaderna har lett till kraftigt ökad konkurrens och mycket låga elpriser. Detta har lett till att en snabb konsolidering pågår av den europeiska kraftindustrin för att säkerställa skalfördelar samt öka kundbasen att fördela kostnaderna på. Avregleringen ställer fortsatt stora krav på anpassningsförmåga till de förändrade förutsättningarna för industrin.

Strategi

Vattenfalls strategi är att aktivt delta i strukturomvandlingen av den europeiska kraftindustrin för att öka sin konkurrenskraft och lönsamhet. Koncernens övergripande inriktning är att långsiktigt skapa värde för aktieägaren och kunder.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Vattenfall har under perioden intensifierat ansträngningarna att expandera verksamheten, främst i Norden, Polen och Tyskland. Ett antal förvärv har genomförts samtidigt som förhandlingar bedrivs som syftar till en stark position på den tyska marknaden. Efter genomförande av dessa förvärv kommer omsättningen att nära nog att ha fördubblats från 28 miljarder kr 1999 till nära 100 miljarder kr, antalet kunder trefaldigats från två till sex miljoner kunder och antalet anställda femfaldigats till cirka 40 000. Expansionen har skett utan

kapitaltillskott från ägaren. Vattenfall genomför även investeringar i svensk infrastruktur för att utveckla nya och effektivare energilösningar. Vid årsskiftet 2001 införde Vattenfall en ny organisation och en ny styrmodell. Den nya organisationen är decentraliserad med en koncernledningsgrupp och 13 resultatenheter med självständigt ansvar.

Miljöarbete

Målet är en målmedveten vidareutveckling och förändring av verksamheten mot långsiktig hållbarhet med ekonomi, miljö och socialt ansvar som integrerade delar. Huvuddelen av verksamheten har nu miljöledningssystem. Flertalet är certifierade enligt ISO 14001 och en del anläggningar är också EMAS-registrerade. Genom förvärv av anläggningar i Polen och Tyskland kommer utsläppen av koldioxid och svaveldioxid från Vattenfalls anläggningar att öka. Vattenfall avser att genomföra investeringar för att ytterligare förbättra dessa anläggningar ur miljöhänsende.

Mångfald och jämställdhet

År 2000 var andelen kvinnor 22 procent i koncernen. Andelen kvinnliga chefer uppgår till 16 procent och andelen kvinnliga tekniker till 9 procent. En inriktning mot ytterligare ökad jämställdhet skall uppnås genom ökat fokus på kvalitativa och tydliga processer för ledarförsörjning och ledarrekrutering.

Prognos för 2001

Elpriserna bedöms fortsatt ligga på en låg nivå, men prisnivån har stigit år 2001 till följd av låg nederbörd

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	31 695	27 754	27 957
Kostnader	-25 665	-22 381	-21 981
Jämförelsestörande poster			
Intressebolagsandelar	658	142	91
Rörelseresultat	6 688	5 515	6 067
Finansiella intäkter	1 037	542	289
Finansiella kostnader	-2 536	-1 760	-1 908
Resultat före skatt	5 189	4 297	4 448
Minoritetsandelar	-462	-359	32
Skatt	-1 757	-1 400	-1 816
Årets resultat	2 970	2 538	2 664
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 131	3 238	6 485
Kassaflöde från investeringar	-21 776	-5 111	-3 738
Kassaflöde från finansiering	18 390	2 420	-2 363
Bruttoinvesteringar	23 840	7 916	4 528
Av- och nedskrivningar	5 686	4 361	3 793
Lämnad utdelning	990	1 500	1 500
Genomsnittligt antal årsanställda	13 123	7 991	7 996
- varav kvinnor	2 855	1 805	1 778

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	89 941	68 538	66 436
Omsättningstillgångar	25 064	18 125	16 920
Totala tillgångar	115 005	86 663	83 356
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	35 120	33 347	32 325
Minoritetens andel av eget kapital	4 985	2 472	2 213
Avsättningar	13 979	12 402	14 702
Långfristiga skulder			
-räntebärande	41 116	19 714	17 488
-icke räntebärande	878	1 222	1 485
Kortfristiga skulder			
-räntebärande	9 551	11 351	6 497
-icke räntebärande	9 376	6 155	8 646
Totala skulder och eget kapital	115 005	86 663	83 356
Sysselsatt kapital	90 959	68 094	62 414
Räntabilitet på eget kapital, %	8,7	7,7	8,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,7	9,3	10,4
Nettoskuldssättning	34 854	20 457	18 162
Soliditet, %	34,9	41,3	39,7

under vintern. Vattenfall bedömer att priset kan väntas stiga under normalår och torrår. Konsolideringen av den europeiska kraftindustrin förväntas fortsätta. Utvecklingen mot en öppen, konkurrensutsatt elmarknad i Europa kommer att fortgå. Konkurrensstrycket kommer att fortsätta att öka, inte minst på Vattenfalls hemmarknad Norden.

Utvärdering

Bolagets resultatmål nåddes inte under år 2000. Detta skall ses mot bakgrund av den expansion företaget gör för tillfället vilket initialt kräver stora resurser. Det skall ställas mot en framtida förväntad avkastning på investeringarna i Europas största marknad, Tyskland.

Med pressade marginaler på en stagnerande elmarknad i hård konkurrens har betydelsen av operationell effektivitet ökat. Vattenfall har framgångsrikt fångat de strategiskt viktiga öppningarna på de tyska och polska marknaderna. Vattenfall behöver öka samverkan inom koncernen för att öka fokus på värdeskapande och långsiktig konkurrenskraft. Vattenfall har nu stora utmaningar i att utvinna synergier i förvärven och höja lönsamheten i verksamheten.

Styrelse 2000

Gerhard Larsson, *ordförande*
Helge Eklund, *ordinarie*
Lilian Fossum, *ordinarie*
Lars Hjorth, *ordinarie*
Göran Johansson, *ordinarie*
Bo Marking, *ordinarie*
Christina Striby, *ordinarie*

Jan Grönlund, *suppleant*
Kent Ögren, *suppleant*
Johnny Bernhardsson, *arbetstagarrepresentant*
Lars Carlberg, *arbetstagarrepresentant*
Ronny Ekwall, *arbetstagarrepresentant*
Lars Carlsson, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Stig Lindberg, *arbetstagarrepresentant, suppleant*
Per-Ove Lööv, *arbetstagarrepresentant, suppleant*

Verkställande direktör och koncernchef

Lars G Josefsson



Ägardirektiv

Venantius AB:s huvuduppgift är att på ett ansvarsfullt sätt hantera obeståndssituationer och eventuella kreditförluster som uppstår i lånestocken. Inriktningen skall vara att på ett för staten som helhet förmånligt sätt sköta den fortsatta förvaltningen av dessa, av staten beslutade, bostadslån under resterande avtalstid. Förlustrisken som skattades vid nuvarande verksamhets start bedömdes kräva 8 miljarder kr i eget kapital. Uppdraget väntas därmed genomföras inom ramen för det ursprungligt tillskjutna egna kapitalet.

Strategi

Företaget har byggts upp för att på ett kompetent sätt kunna hantera unika problemställningar i samband med kreditgivning till bostadssektorn. Merparten av Venantius arbete har genomfört fram till idag har inneburit att analysera och bedöma handlingsalternativ och förhandla fram lösningar i syfte att rekonstruera svaga kreditengagemang.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Företaget har fått uppgiften att avveckla statens engagemang i HaningeBostädergruppen. Detta gjordes genom förvärv av statens aktier vid årsskiftet 1999/2000. Försäljningsarbetet planeras pågå under året.

Miljöarbete

Bolaget bedriver inte någon miljöfarlig verksamhet. När det gäller förbrukningsmaterial tillämpas återvinning framför allt av papper och emballage.

Mångfald och jämställdhet

Företaget strävar mot en jämn könsfördelning i hela företaget. I ledningsgruppen ingår en kvinna och två män.

Prognos för 2001

Resultatutvecklingen under de närmaste åren är svår att bedöma. Den är huvudsakligen beroende av den allmänna ränte- och inflationsutvecklingen samt hur bostadsmarknaden utvecklas utanför storstadsområdena.

Utvärdering

Det egna kapitalet uppgick per årsskiftet till 3,7 miljarder kr. Resultatet från verksamheten i moderbolaget, Venantius AB, uppgår till en förlust på 82 mkr, vilket är en förbättring jämfört med föregående års förlust på 254 mkr. Förbättringen beror i huvudsak på minskade kreditförluster.

Styrelse

Curt Persson, *ordförande*
Mats Dillén, *ordinarie*
Barbara Ericsson, *ordinarie*
Eva-Britt Gustafsson, *ordinarie*
Claes Kjellander, *ordinarie*
Mats Rönnberg, *ordinarie*

Verkställande direktör

Eva-Britt Gustafsson

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Räntenetto	189	285	386
Erhållna utdelningar		0	0
Provisionsnetto	-2	0	-4
Nettoresultat av finansiella transaktioner	15	22	9
Driftsnetto fastighetsrörelse	285	30	160
Summa rörelseintäkter	487	337	551
Summa rörelsekostnader	-165	-185	-320
Resultat före kreditförluster	322	152	231
Kreditförluster, netto	-9	-102	-560
Värdeförändring på övertagen egendom	53	91	254
Rörelseresultat	366	141	-75
Skatter	0	19	-13
Årets resultat	366	160	-88
Kassaflöde från löpande verksamhet	-570	3 518	-3 489
Kassaflöde från investeringar	-55	52	-15
Kassaflöde från finansiering	471	-3 765	1 005
Bruttoinvesteringar	8	6	0
Av- och nedskrivningar	11	11	32
Lämnad utdelning	0	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	234	146	205
- varav kvinnor	82	64	94

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Utlåning till kreditinstitut	192	348	543
Utlåning	18 553	19 490	20 202
Räntebärande värdepapper	745	1 221	3 225
Aktier och andelar	0	0	
Aktier och andelar i koncernföretag	5		
Immateriella tillgångar	1	3	4
Materiella tillgångar	3 742	3 558	1 823
Övriga tillgångar	280	449	1 553
Balansomslutning	23 518	25 069	27 350
Skulder till kreditinstitut	625	1 956	638
Upplåning från allmänheten	6	0	0
Emitterade värdepapper	17 857	17 631	21 347
Övriga skulder inom bankverksamhet	1 119	1 583	1 892
Avsättningar	148	201	233
Efterställda skulder		300	
Eget kapital	3 763	3 398	3 240
Summa skulder och eget kapital	23 518	25 069	27 350
Primärkapital	3 763	3 398	3 240
Kapitalbas	3 763	3 398	3 240
Primärkapitalrelation, %	22,2	17,5	21,2
Kapitaltäckningsgrad, %	22,2	17,5	21,2
Avkastning på eget kapital	10,2	4,8	neg.
I / K-tal exklusive kreditförluster			
Kreditförluster i procent av utlåning	-0,2	0,1	
Placeringsmarginal			
Soliditet, %	16,0	13,6	11,8



Ägardirektiv

V&S Vin & Sprit AB (V&S) skall vara ett av flera konkurrerande företag på alkoholdryckesmarknaden.

Ägarens uttryckta krav och förutsättning är att koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning. En rimlig soliditet för koncernen torde uppgå till 35 procent. Avkastningen på justerat eget kapital bör motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 6 procentenheter.

Strategi

V&S strategi är att öka närvaron på nya och befintliga marknader genom förvärv av företag eller varumärken. V&S är den ledande leverantören i Sverige av vin och spritdrycker. På den internationella marknaden är V&S väl etablerat med ABSOLUT VODKA.

V&S-koncernens verksamhet omfattar inköp, produktion, förpackning, distribution och marknadsföring av alkoholhaltiga drycker. Genom De Danske Spritfabrikker ingår även tillverkning av våt-, torr- och vinjäst. V&S försäljning sker både nationellt och internationellt.

Marknad

Alkoholindustrin karaktäriseras av sammanslagningar och utförsäljningar. Den största händelsen var utförsäljningen av Seagrams Sprit and Wine. Internationellt är konsumtionen av sprit i stort sett oförändrad, men förskjutningen mot vit sprit fortsätter.

Den internationella vinkonsumtionen har inte

genomgått några större förändringar, men rött vin har ökat på bekostnad av vita viner. I Sverige fortsätter omstruktureringen av alkoholbranschen.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Försäljningsvolymen för Absolut Vodka ökade under 2000 med 9 procent. I februari 2000 förvärvades premium varumärket Plymouth Gin. V&S verksamhet i Falkenberg avvecklades den 1 juli 2000, på grund av det minskade intresset för hårtappade produkter och den ökade konkurrensen. Resterande 49 procent av De Danske Spritfabrikker förvärvades i september 2000.

Under början av år 2001 ingicks ett avtal om att V&S förvärvar Marli Group Oy.

V&S träffade i början av 2001 en överenskommelse med det amerikanska alkoholdryckesföretaget Jim Beam Brands och det europeiska distributionsföretaget Maxxium för den globala distributionen av V&S produkter. Överenskommelsen innebär att V&S tillsammans med Jim Beam Brands bildar ett gemensamt ägt distributionsbolag för den amerikanska marknaden, att V&S går in som delägare i distributionsbolaget Maxxium för övriga marknader samt att V&S förvärvar 10 procent av aktierna i Jim Beam Brands.

Genom detta säkras värdekedjan och V&S får större inflytande över den fortsatta internationella distributionen av bolagets produkter. Affären, som uppgår till drygt 7 miljarder kr finansieras främst genom upplåning.

Miljöarbete

Utifrån en fastställd miljöpolicy arbetar V&S med handlingsplaner för att aktivt bidra till en utveckling

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	5 816	4 072	3 479
Kostnader	-4 413	-3 011	-2 757
Jämförelsestörande poster	46	-143	287
Intressebolagsandelar			
Rörelseresultat	1 449	918	1 009
Finansiella intäkter	99	54	62
Finansiella kostnader	-115	-8	-11
Resultat före skatt	1 433	964	1 060
Minoritetsandelar	-62		-1
Skatt	-437	-274	-197
Årets resultat	934	690	862
Kassaflöde från löpande verksamhet	-102	808	750
Kassaflöde från investeringar	-998	-685	371
Kassaflöde från finansiering	-1 465	801	-419
Bruttoinvesteringar	1 093	688	118
Av- och nedskrivningar	235	86	131
Lämnad utdelning	455	230	840
Genomsnittligt antal årsanställda	1 375	771	698
- varav kvinnor	523	270	209

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	3 535	2 738	917
Omsättningstillgångar	2 177	4 494	3 000
Totala tillgångar	5 712	7 232	3 917
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 934	2 163	2 313
Minoritetens andel av eget kapital	11	115	1
Avsättningar	517	705	550
Långfristiga skulder			
-räntebärande	836	1 644	2
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande		279	
-icke räntebärande	1 414	2 326	1 051
Totala skulder och eget kapital	5 712	7 232	3 917
Sysselsatt kapital	3 818	4 347	2 500
Räntabilitet på eget kapital, %	36,6	30,8	26,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,9	28,4	42,8
Nettoskuldssättning	682	-684	-1 643
Soliditet, %	51,6	31,5	59,1

som främjar ett hållbart nyttjande av våra gemensamma resurser. Under 2000 har flera mål konkretiserats och arbetet med att utveckla arbetssätt fortsatt.

Koncernen bedriver i Sverige två anmälningspliktiga samt två tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken i moderbolaget och en tillståndspliktig verksamhet i ett dotterbolag.

Mångfald och jämställdhet

Rekryteringar till V&S olika enheter görs utan fokus på kön och vid internrekrytering uppmuntras byte mellan typiskt manliga och kvinnliga arbetsuppgifter. Kvinnor och män erbjuds lika möjligheter. I ledningsgruppen ingår 2 kvinnor och 11 män.

Prognos för 2001

Internationellt är alkoholmarknaden mogen och utan egentlig tillväxt. Det sker dock förskjutningar mellan olika kategorier av sprit samt mellan prissegment. I Sverige räknar V&S med fortsatt nedgång.

Utvärdering

V&S-koncernens nettovinst var för år 2000 934 mkr och V&S har under 2000 uppfyllt ägarens krav. Bolaget har genom förvärv och partnerskap stärkt sin ställning på den internationella alkoholdryckesmarknaden.

Styrelse

Claes Dahlbäck, *ordförande*
Anders Björck, *ordinarie*
Egon Jacobsson, *ordinarie*
Anita Johansson, *ordinarie*

Peter Lagerblad, *ordinarie*
Christina Liffner, *ordinarie*
Ebbe M. Loiborg, *ordinarie*
Curt Malmberg, *ordinarie*
Arne Mårtensson, *ordinarie*
Jan Lundin, *arbetstagarrepresentant*
Kurt Nilsson, *arbetstagarrepresentant*

Verkställande direktör

Peter Lagerblad

Voksenåsen Oslo

Syfte

Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

Strategi

Målet är att Voksenåsen skall vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät av myndigheter och organisationer i de båda länderna. Voksenåsen vill ge verksamheten en ung profil med fokus på frågor om demokrati och öppenhet mot omvärlden. Voksenåsen satsar därför bland annat på tvärfacklig kursverksamhet som till exempel Sommar Akademi Voksenåsen. Torgny Segertstedt-priset delas ut vartannat år till en person som gjort en betydande insats för demokratin och yttrandefriheten. Voksenåsen får ett visst bidrag från svenska staten för programverksamhet och lokalkostnader. I övrigt skall verksamheten vara ekonomiskt självbärande.

Viktiga händelser 2000 och 2001

Voksenåsen har inlett samarbete med Norges 2000 A/S, som är programansvarig inför 100-årsminnet av unionsupplösningen år 1905. Under perioden 2000-2005 planeras en rad evenemang på Voksenåsen med anknytning till den gemensamma svensk-norska historien. I oktober 2000 firades Voksenåsens 40-årsjubileum. En konferens kring temat Nynazismens frammarsch i norska och svenska ungdomsmiljöer hölls i anslutning till utdelningen av årets Torgny Segerstedt-pris.

Miljöarbete

Miljöarbetet är huvudsakligen inriktat på att utveckla en god arbetsmiljö.

Mångfald och jämställdhet

Frågor om det mångkulturella samhällets problem och möjligheter ägnas stor uppmärksamhet i Voksenåsens ideella programverksamhet.

Prognos för 2001

Den ökande konkurrensen inom området hotell och konferens gör de ekonomiska prognoserna osäkra. Voksenåsen räknar med samma resultat som 2000.

Utvärdering

Graden av måluppfyllelse under år 2000 bedöms som tillfredsställande. Detta gäller både hoteldriften och den ideellt inriktade programverksamheten.

Styrelse

Görel Bohlin, *ordförande*
Per Kleppe, *vice ordförande*
Johan Buttedahl, *ordinarie*
Bjarne Mörk Eidem, *ordinarie*
Pia Enochsson, *ordinarie*
Arne Ruth, *ordinarie*
Ragnar Sohlman, *ordinarie*
Christina Stendahl, *ordinarie*

Verkställande direktör

Karl Einar Ellingsen

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
Nettoomsättning	45	31	
Kostnader	-44	-30	
Jämförelsestörande poster			
Intrassebolagsandelar			
Rörelseresultat	1	1	
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader			
Resultat före skatt	1	1	
Minoritetsandelar			
Skatt			
Årets resultat	1	1	
Kassaflöde från löpande verksamhet			
Kassaflöde från investeringar			
Kassaflöde från finansiering			
Bruttoinvesteringar	1	0	
Av- och nedskrivningar	1	2	
Lämnad utdelning	0	-	
Genomsnittligt antal årsanställda	57	65	
- varav kvinnor	27	27	

Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	4	5	
Omsättningstillgångar	9	8	
Totala tillgångar	13	13	
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	8	7	
Minoritetens andel av eget kapital			
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande			
Kortfristiga skulder			
-räntebärande			
-icke räntebärande	5	6	
Totala skulder och eget kapital	13	13	
Sysselsatt kapital	8	7	
Räntabilitet på eget kapital, %	6,8	5,8	
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,6	8,7	
Nettoskuldssättning	0	0	
Soliditet, %	60,7	55,2	



Riksdagen beslutade hösten 1987 att godkänna ett överlåtelseavtal mellan SSAB och staten innebärande att samtliga aktier i SSAB Gruvor AB per den 31 december 1987 överläts till staten samt att staten övertog SSAB:s personalansvar i Grängesberg med anställningsskydd till och med utgången av år 1991. Gruvbolagets namn ändrades samtidigt till Grängesbergs Gruvor AB (GGAB). Hösten 1987 etablerades dotterbolaget Utvecklings AB Laven med uppgift att stimulera etablerandet av nya företag i Grängesberg.

I enighet mellan ägare, bolag, kommun och fackliga organisationer beslutades våren 1989 att gruvdriften skulle upphöra vid årsskiftet 1989/90, det vill säga två år tidigare än beräknat. Sedan nedläggningen har GGAB:s verksamhet huvudsakligen bestått av personalavveckling, etablering av nya företag samt återställande av gruvområdet.

Genom avtal förvärvade Ludvika kommun i juni 1995 från GGAB samtliga aktier i Utvecklings AB Laven. Genom optionsavtal till detta köpeavtal ägde Ludvika kommun rätt men inte skyldighet att från sven-

ska staten förvärva samtliga aktier i GGAB för en krona. Köparen skulle senast den 31 december 2000 skriftligen hos staten påkalla inlösen av aktierna. Under hösten 1999 beslutade Ludvika kommun att utnyttja optionsavtalet och begärde att få förvärva samtliga aktier i GGAB.

I december 2000 undertecknades ett aktieöverlåtelseavtal mellan staten och Ludvika kommun avseende samtliga aktier i GGAB. Avtalet förutsatte riksdagens godkännande. Riksdagen beslutade senare samma månad att bemyndiga regeringen att sälja statens samtliga aktier i GGAB till Ludvika kommun. Genom beslut av regeringen överlämnades i januari 2001 samtliga aktier i GGAB till Ludvika kommun.

Styrelse 2000

Gunnar Engman, *ordförande*
 Christer Berggren, *ordinarie*
 Fritz Mitteregger, *ordinarie*

Verkställande direktör

Per Aronsson

SKD företagen AB

SKD företagen AB har bedrivit verksamhet med konsulttjänster. År 1991 beslutade riksdagen att bolaget skulle avvecklas och säljas.

Privatiseringen av SKD företagen AB påbörjades år

1993 och har inneburit att samtliga dotterbolag och dess verksamhet har avyttrats.

Bolaget har inga anställda.

SKD företagen AB skall likvideras.

Sveriges Geologiska AB

År 1982 beslöt riksdagen att dela Sveriges Geologiska Undersökning (SGU) i en myndighetsdel och en affärsdrivande del. Den senare skulle drivas i aktiebolagsform och fick namnet Sveriges Geologiska AB, SGAB. Verksamheten utgjordes av den uppdragsverksamhet som SGU tidigare hade bedrivit.

År 1991 beslutades att SGAB skulle avvecklas och 1995 togs beslutet att likvidera bolaget.

Avvecklingen av bolaget har fortsatt under 2000. Bolaget har under hela året varit i likvidation. Likvidatorn räknar med att verksamheten skall vara helt avvecklad år 2001.

ZENIT SHIPPING AB

Zenit Shipping AB bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. I samband med förstatligandet av AB Götaverken vid bildandet av Svenska Varv AB år 1977 fick Zenit Shipping AB en aktivare roll. I samband med sjöfartskrisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping AB.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska varv AB varvid Zenit Shipping AB blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping AB med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping AB tillfördes 3 000 mkr.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret innebärande ett åtagande att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avvecklande av fartyg inom en ram av 1 700 mkr. Till och med år 1989 hade bolaget tillgodoräknat sig 1 181 mkr. Under åren 1990–1995 har detta belopp till fullo återbetalats. Av övrigt tillskott på 1093 mkr har

hittills återbetalats 107 mkr. Som mest har Zenit Shipping AB kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på cirka 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats.

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Bolaget har under år 2000 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott. Zenit Shipping AB:s verksamhet beräknas fortgå något år till.

Styrelse 2000

Leif Lewin, *ordförande*
 Christer Berggren, *ordinarie*
 Göran Carnhagen, *ordinarie*
 Harald Molander, *ordinarie*

Verkställande direktör

Harald Molander