

# Företagsbeskrivningar

I det följande beskrivs företagen med statligt ägande. Utvärderingsavsnitten inklusive företagsbeskrivningarna ansvarar Regeringskansliet för. Sifferuppgifterna bygger på underlag som företagen rapporterat till Regeringskansliet. I vissa fall kan informationen skilja sig från bolagets årsredovisning till följd av att andra redovisningsprinciper eller nyckeltalsberäkningar använts.

## DEFINITIONER

**Räntabilitet på eget kapital (Re)** Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Räntabilitet på totalt kapital (Rt)** Resultat efter finansiella poster med återläggning av finansiella kostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital (Rsyss)** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Räntabilitet på operativt kapital (Rop)** Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

**Nettoskuldssättning** Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar.

**Soliditet** Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

**Antal anställda i medeltal** Omräknat till årsanställda.

**Utdelning** För år 2001 avses föreslagen utdelning, för år 2000 faktisk utdelning.

**Totalt kapital** Balansomslutning.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

**Operativt kapital** Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar

## Branschspecifika nyckeltal

**Fastighetsbolag** Direktavkastning = Driftsöverskott/genomsnittligt bokfört värde, fastigheter.

**Finansbolag** I/K-tal inklusive kreditförluster = Totala rörelseintäkter/ Totala rörelsekostnader. Kapitaltäckningsgrad = kapitalbas/ riskvägt belopp. Reserveringsgrad = reserv för befarade kreditförluster/ osäkra fodringar brutto.

**Spelbolag** Vinnarnas andel = Andel spelintäkter som återbetalas spelarna.

## Syfte

A-Banan Projekt AB (A-Banan) bevakar statens rättigheter och skyldigheter enligt de avtal som rör Arlandabanan. A-Banan övervakar driften av flygpendeltrafiken som bedrivs av A-Train genom Arlanda Express, annan tågtrafik och järnvägsanläggning samt följer upp återbetalningen av det statliga villkorslånet. För att fullfölja statsmakternas intention att integrera den lokala, regionala och nationella järnvägstrafiken med flygverksamheten på Arlanda flygplats verkar A-Banan för ökad tågtrafik till Arlanda flygplats.

## Strategi

A-Banan följer och analyserar A-Trains verksamhet med utgångspunkt från återkommande projektmöten, egna utredningar och studiebesök.

Diskussioner förs med trafikhusvudmannen, SL, att etablera pendeltågstrafik. A-Banan deltar i arbetet med att överföra godstransporter relaterade till Arlanda flygplats från lastbil till järnväg.

## Omvärld

Trafiken med Arlanda Express ökade kraftigt under början av året. Tillväxten mattades till följd av konjunkturavmattningen och händelserna i USA som under hösten starkt påverkade verksamheten på Arlanda flygplats. A-Trains marknadsandel har fortsatt att öka.

## A-Banan projekt AB

Även fjärrtågstrafiken har haft en dämpad ökningstakt under hösten, men när prognostiserade nivåer.

Under 2002 bedöms flygtrafiken på Arlanda minska med cirka 10 procent.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Arlanda Express har en mycket hög punktlighet. Problem på statens spåranläggning framförallt under våren påverkade punktligheten negativt. Den kraftiga nedgången i flygtrafiken på Arlanda hade stor inverkan på flygpendeltrafiken.

Luftfartsverkets (LFV) pågående ombyggnad av Arlandas terminalsystem påverkar A-Banans anläggning och trafik. Diskussioner förs med LFV och A-Train om en järnvägsuppgång i anslutning till den nya terminal Nord.

### Prognos för 2002

Prognos för A-Banan är en i stort sett oförändrad verksamhetsvolym. Beredskap finns för oförutsedda händelser som kan påkalla ökad uppmärksamhet från A-Banans sida.

Tågens tillförlitlighet och möjligheterna att utöka kapaciteten i hög-

trafik är av stor betydelse för trafikens utveckling liksom trafikutvecklingen på flygplatsen.

Erfarenheter från Arlandabanan bedöms komma att utnyttjas i andra infrastrukturprojekt.

### Utvärdering

Arlandabanan är det första infrastrukturprojektet i Sverige som samfinansierats av staten och det privata näringslivet.

Erfarenheterna från projektet har utnyttjats i Regeringskansliets arbete med att utveckla alternativa finansieringsformer för infrastruktur samt av berörda infrastrukturmyndigheter.

A-Banan ställer krav på att trafikutövarna har en miljöpolicy och ett miljöledningssystem.

A-Banan har i dag två fast anställda varför det inte finns behov av en plan för mångfald och jämställdhet.

### Styrelse 2001

Sven Bårström, *ordf*  
Lars Rekke, *v ordf*  
Kjell-Åke Averstad  
Jan Danielson  
Ulrika Francke  
Kerstin Lindberg Göransson  
Ulf Lundin, *suppl*  
Kjell Sundberg, *VD och suppl*

### Verkställande direktör

Kjell Sundberg

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	66	65
Kostnader	-66	-65
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	0,0%	0,0%
Rt (genomsnitt)	0,0%	0,0%
Rsys (genomsnitt)	0,0%	0,0%
Rop (genomsnitt)	14,8%	15,1%
Soliditet	0,4%	0,4%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	56	56

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningsstillgångar	2 202	2 243
Omsättningsstillgångar	12	18
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 214</b>	<b>2 261</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	10	10
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	2 146	2 187
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	59	65
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 214</b>	<b>2 261</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	56	57
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-15	-11
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-41	-46
Genomsnittligt antal årsanställda	2	2
- varav kvinnor	1	1



**Ägardirektiv**

Huvuduppgiften för Akademiska Hus AB är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Bolaget skall också ha ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att koncernens soliditet bör uppgå till 25 procent, avkastningen efter schablonskatt på eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationen plus 2,5 procent sett över en konjunkturcykel och koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

**Strategi**

Akademiska Hus AB äger och förvaltar fastigheter med inriktning på högre utbildning och forskning. Bolaget bedriver omfattande byggnadsverksamhet i egna fastigheter. Byggnadsverksamheten sker helt genom entreprenader som upphandlas i konkurrens. Den löpande fastighetsförvaltningen sköts till stor del med egen personal.

**Omvärld**

Antalet högskolestuderande i grundutbildningen har under 1990-talet ökat markant. Riksdagen har också fattat beslut om en utbyggnad med cirka 41 000 utbildningsplatser under

**AKADEMISKA HUS**

perioden 2000–2002. Riksdagens målsättning är att hälften av befolkningen skall ha påbörjat högre utbildning före 25-års ålder. Även forskningen, mätt som intäkter vid universitet och högskolor, har ökat avsevärt.

Akademiska Hus AB har en marknadsandel på cirka 80 procent av utbildnings- och forskningslokalerna på universitetsorterna och cirka 40 procent på övriga högskoleorter.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Koncernen har investerat cirka 2,7 miljarder kronor i köp, ny-, till- och ombyggnader under 2001. I investeringsbeloppet inkluderas Akademiska Hus köp av fastigheten Electrum i Kista.

Företaget har en fastställd miljöpolicy och under 2001 har flera mål konkretiserats. Koncernen bedriver åtta anmälningspliktiga samt två tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken.

Koncernen skall ta tillvara de resurser som finns hos anställda, såväl kvinnor som män, och arbeta för en jämnare könsfördelning inom alla nivåer. I moderbolagets ledningsgrupp ingår två kvinnor och tre män.

**Prognos för 2002**

90-talets stora satsningar på högre utbildning och forskning återspeglas fortfarande i koncernens investeringsplan. När denna utbyggnad är genomförd minskar önskemålen om ny lokalyta. Samtidigt ökar andelen projekt för upprustning och ombyggnad av befintliga lokaler i investeringsplanen. Investeringsnivån ligger enligt budget på 2,2 miljarder kronor. Koncernens vakansgrad kommer att vara fortsatt låg, drygt 1 procent.

**Utvärdering**

Ägarens mål uppfylldes för år 2001.

**Styrelse 2001**

Lennart Nilsson, *ordf*  
Charlotte Axelsson  
Sigbrit Franke  
Birgitta Kantola  
Annika Lundius  
Jan S. Nilsson  
Christina Rogestam  
Veronika Rundkvist  
Fritz Staffas  
Sveinn Jonsson, *arbrep*  
Parzin Seradji, *arbrep*

**Verkställande direktör**

Christina Rogestam

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Hyres- och förvaltningsintäkter	3 976	3 654
Drifts-/underhållskostnader	-1 374	-1 261
<b>Driftsöverskott</b>	<b>2 602</b>	<b>2 393</b>
Övriga rörelsekostnader		
inkl. avskrivningar	-1 032	-892
Övriga rörelseintäkter	81	59
Jämförelsestörande poster	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 651</b>	<b>1 559</b>
Finansnetto	-864	-773
Skatt och minoritetsandelar	-220	-219
<b>Årets resultat</b>	<b>567</b>	<b>567</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>270</b>	<b>200</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Hyresintäkter (kr) / kvm (genomsnitt)	1 254	1 185
Bokfört värde, fastigheter	22 625	20 750
Räntetäckningsgrad (ggr)	1,9	2,0
Rsys (genomsnitt)	7,4%	7,3%
Direktavkastning	12,0%	12,2%
Re (genomsnitt)	8,3%	8,6%
Soliditet	25,9%	27,4%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	24 383	22 388
Räntebärande anläggningstillgångar	1	3
Ej räntebärande omsättningstillgångar	826	757
Räntebärande omsättningstillgångar	1 949	1 163
<b>Totala tillgångar</b>	<b>27 159</b>	<b>24 311</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	7 024	6 657
Minoritet	0	0
Avsättningar och obeskattade reserver	709	601
Räntebärande skulder	17 267	15 119
Ej räntebärande skulder	2 159	1 934
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>27 159</b>	<b>24 311</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 522	1 487
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 779	-1 890
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	2 043	-171
Genomsnittligt antal årsanställda	411	392
- varav kvinnor	86	78





### Syfte

ALMI skall främja tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv via rådgivning, kompetenshöjning, finansiering och kontaktskapande insatser.

### Strategi

ALMIs insatser skall vara marknadskompletterande till det befintliga kommersiella utbudet av affärsutvecklingstjänster och finansiering i regionen. Genom aktivt partnerskap med ett stort antal företagsutvecklingsaktörer och banker förmedlar och mäklar ALMI kontakter för utvecklingsinsatser och kapital.

### Omvärld

Utredningen avseende statens insatser för tillväxt och företagsutveckling på regional nivå som påbörjat sitt arbete i januari 2002 kan komma att beröra ALMIs regionala organisation även om de åtgärder som utredaren skall föreslå kommer att gälla tidigare från 2003. Arbetet med de regionala tillväxtprogrammen kommer att vara fortsatt centrala för många ALMI-bolag. ALMI kommer att medverka i ett antal projekt som finansieras med EUs strukturfondsmedel.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

En ny myndighet för företagsutveckling inrättades från och med 2001 och ALMIs moderbolag har samlokaliseras med myndigheten. Den nya myndigheten, verket för näringslivsutveckling, NUTEK, bildar tillsammans med ALMI ett kompetenscentrum för företagsutveckling.

### Prognos för 2002

Nyutlåningen väntas uppgå till drygt 1 000 Mkr under år 2002. Företag med vilja och förmåga att växa kommer även fortsättningsvis att prioriteras.

### Utvärdering

ALMI har i allt väsentligt uppfyllt uppställda mål.

Alla ALMI-bolag har pågående kvalitetsarbeten i vilket det ingår att formulera miljöpolicy och att beskriva hur miljöhänsyn tas. Vissa bolag arbetar med miljöledningssystem. Koncernövergripande jämställdhetspolicy infördes 1998. Moderbolagets styrelse har som mål att dotterbolagens styrelser i genomsnitt skall ha 40 procent kvinnor, för närvarande cirka 30 procent.

### Styrelse 2001

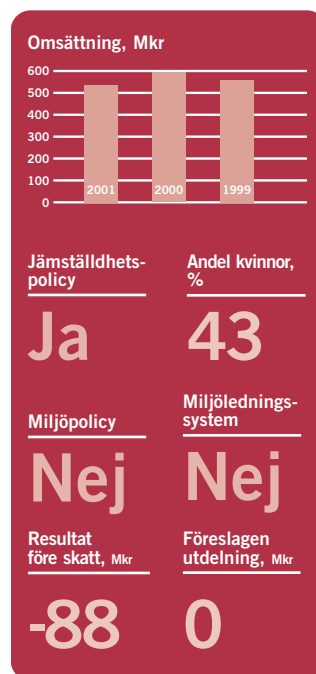
Per-Ola Eriksson, *ordf*  
Håkan Arnelid  
Lillemor Arvidsson  
Gertrud Bohlin Ottosson  
Bibbi Carlsson  
Pelle Holm  
Carin Holmquist  
Mattias Moberg  
Thomas Nilsson  
Björn Hellberg, *arbrep*  
Leif Karlsson, *arbrep*  
Göran Lundwall, *VD*  
Christopher Friis, *sekr*

### Verkställande direktör

Göran Lundwall

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	536	594
Kostnader	-624	-652
Jämförelsestörande poster	0	118
Intressebolagsandelar	0	-5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-88</b>	<b>55</b>
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-88</b>	<b>55</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	3	-55
<b>Årets resultat</b>	<b>-85</b>	<b>0</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	0,0%
Rt (genomsnitt)	neg	1,1%
Rsys (genomsnitt)	neg	1,2%
Rop (genomsnitt)	43,7%	neg
Soliditet	90,4%	90,5%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	18	17
Av- och nedskrivningar	14	21

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	2 245	2 377
Omsättningstillgångar	2 644	2 603
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4 889</b>	<b>4 980</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	4 280	4 365
Minoritetens andel av eget kapital	138	142
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	153	145
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	47	47
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	271	281
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4 889</b>	<b>4 980</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-8	301
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	520	535
- varav kvinnor	225	224





### Syfte

Apoteket AB har ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten och skall tillgodose allmänhetens behov av läkemedel över hela landet, och tillhandahålla samtliga godkända läkemedel.

### Strategi

Enligt avtalet med staten skall Apoteket svara för god läkemedelsförsörjning i landet och verka för en rationell läkemedelsanvändning.

Bolaget skall vidare svara för producentobunden information till enskilda konsumenter samt erbjuda sådan till hälso- och sjukvården. Läkemedelsförsörjningen skall genomföras till lägsta möjliga kostnad såväl i distributionsledet som i övrigt.

### Omvärld

Landstingens ökade ansvarstagande för läkemedelskostnaderna är den omvärldsfaktor som kommer att påverka Apoteket mest de kommande åren.

Därutöver påverkas verksamheten av ett antal trender såsom att privatpersoner söker information via nya kanaler, ökade krav ställs på tillgänglighet i tid och rum och kon-

sumtionen ökar på grund av ökad livslängd och förskjutning mot läkemedelsanvändning i stället för traditionell vård.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Arbetet med att genomföra vad som lagts fast i den under år 2000 fastställda affärsplanen fortsätter. Planen innebär bland annat att distansapotek och virtuellt apotek skall inrättas som möjliggör hemleveranser av läkemedel och andra apoteksvaror.

Den innefattar också en förändrad struktur för apotekens logistik och dosdispenseringsverksamhet, vilket möjliggörs genom inrättande av distansapotek.

Ett nytt verksamhetsavtal skall träffas mellan staten och Apoteket AB.

### Prognos för 2002

Företaget räknar med en volymökning på 2 procent för läkemedel och 1 procent för egenvårdskunder. Apoteket har prognostiserat ett resultat före dispositioner och skatt på 100 Mkr.

### Utdelningspolicy

Av avtalet mellan staten och Apote-

ket AB framgår att bolagets egna kapital skall ge en skälig förräntning. Mot denna bakgrund har staten i ägardirektiv för verksamhetsåret 2001 fastställt ett utdelningsmål på omkring 100 Mkr.

### Utvärdering

Det svenska apotekssystemet har en låg distributionskostnad jämfört med andra europeiska apotekssystem. Apotekets kostnader utgör cirka 18 procent av de totala läkemedelskostnaderna.

### Styrelse 2001

Jan Bergqvist, *ordf*  
 Susanne Eberstein  
 Anna Engström Laurent  
 Eva Eriksson  
 Barbro Carlsson  
 Mikael Sjöberg  
 Inga-Lill Furberg, *arbrep*  
 Britt-Marie Skoglösa, *arbrep*  
 Margaretha Söderhjelm, *arbsuppl*  
 Anna Karin Utterström, *arbsuppl*

### Verkställande direktör

Stefan Carlsson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	29 699	27 893
Kostnader	-29 921	-27 819
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	90	-32
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-132</b>	<b>42</b>
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	-12	-13
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-144</b>	<b>29</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	18	-32
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-126</b>	<b>-3</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	neg
Rt (genomsnitt)	neg	0,6%
Rsys (genomsnitt)	neg	1,1%
Rop (genomsnitt)	neg	2,0%
Soliditet	19,7%	24,7%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	252	284
Av- och nedskrivningar	261	247

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	1 831	1 762
Omsättningstillgångar	6 336	5 525
<b>Totala tillgångar</b>	<b>8 167</b>	<b>7 287</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 611	1 803
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	420	477
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	2 609	1 849
- icke räntebärande	3 527	3 158
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>8 167</b>	<b>7 287</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-564	555
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-241	-258
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	660	-100
Genomsnittligt antal årsanställda	10 308	9 802
- varav kvinnor	9 422	8 949



**Affärsidé**

AssiDomäns verksamhet har under 2000 och 2001 varit inriktat på ägande, förvaltning och brukande av skogstillgångar. Den dominerande tillgången är 2,4 miljoner hektar produktiv skogsmark. I koncernen ingår dessutom en sågverksrörelse och ett kartongbruk i Frövi.

**Strategi**

AssiDomän har sedan 1999 arbetat med att fokusera verksamheten till den skogliga delen och skapa ledande positioner i Europa för de olika industriella verksamheterna genom omstruktureringssåtgärder. Det har inneburit avyttringar av säck- och säckpappersrörelserna, barriärläggningens verksamheten och wellpappprörelsen, samt avknoppning av bruken i Karlsborg och Skärblacks till det nya bolaget Billerud AB (tillsammans med Stora Enso). AssiDomän har fortsatt arbetet med att hitta nya och starkare strukturer för den kvarvarande industriella verksamheten.

**Marknad**

Även om tillväxten i den globala ekonomin försvagades tydligt under året, så var efterfrågan i huvudsak stabil när det gäller AssiDomäns produktområden. För sågade trävaror märktes dock en viss försvagning. Priserna har varit pressade på grund av överutbud för såväl rundvirke som sågade trävaror. Marknaden för förpackningskartong var tillfredsställande.



**AssiDomän**

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

I maj såldes affärsområdet Corrugated & Containerboard till det holländska företaget Kappa.

I början av 2001 sammanfördes AssiDomäns enheter i Karlsborg och Skärblacks med Stora Ensos enhet Gruvön till det gemensamägda Billerud AB. AssiDomän delade ut aktierna i Billerud till sina aktieägare i samband med att det gemensamägda bolaget börsnoterades i november.

Den 10 oktober lämnade styrelsen för det helstatligt ägda Sveaskog AB ett offentligt erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i AssiDomän AB. I februari 2002 hade drygt 99 procent överlåtit sina aktier till Sveaskog. Tvångsinlösen har påbörjats för övriga aktier.

Den 28 december utsågs Lars Sköld till ny verkställande direktör i AssiDomän AB.

AssiDomän avnoterades från Stockholmsbörsen den 28 januari 2002.

**Prognos för 2002**

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd, men den globala konjunktur-

nedgången bedöms ha nått botten och efterfrågesituationen kommer att kunna förbättras under slutet av 2002. I början av 2002 beräknas efterfrågan på rundvirke bli oförändrad. Även för sågade trävaror väntas en stabil marknadssituation. Kartongmarknaden är något mer osäker.

**Ny styrelse och ledning**

Efter Sveaskogs förvärv av AssiDomän tillsattes en ny styrelse den 14 januari 2002. Under 2001 genomfördes ett omfattande omstruktureringensarbete som ledde till att andra ägare fick ansvar för huvuddelen av industrin. Styrelseordförande var då Bernt Magnusson och VD var Gunnar Palme.

**Styrelse från 14 januari 2002**

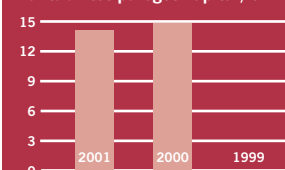
Bo Dockered, *ordf*  
Lars Johan Cederlund  
Åsa Domeij  
Lena Johansson  
Birgitta Johansson-Hedberg  
Christina Liffner  
Lena Söderberg  
Roland N Johansson, *arbrep*  
Rolf Sellbrand, *arbrep*  
Gösta Utterström, *arbrep*  
Claes Lindnér, *arbsuppl*  
Karl Erik Rudh, *arbsuppl*  
Lars Thorell, *arbsuppl*

**Verkställande direktör**

Lars Sköld, fr 28 december 2001

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	11 284	24 643
Kostnader	-8 783	-21 166
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	529	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 030</b>	<b>3 473</b>
Finansiella intäkter	326	170
Finansiella kostnader	-234	-553
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 122</b>	<b>3 090</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	145	-266
Minoritetsandelar	-1	-6
<b>Årets resultat</b>	<b>3 266</b>	<b>2 818</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>619</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	14,1%	14,8%
Rt (genomsnitt)	9,7%	10,3%
Rsyss (genomsnitt)	12,7%	13,7%
Rop (genomsnitt)	11,4%	14,3%
Soliditet	73,3%	62,0%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	1 250	1 536
Av- och nedskrivningar	630	1 619

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	20 998	30 173
Omsättningstillgångar	8 087	10 131
<b>Totala tillgångar</b>	<b>29 085</b>	<b>40 304</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	21 313	24 945
Minoritetens andel av eget kapital	0	29
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	5 922	7 488
Långfristiga skulder		
- räntebärande	483	936
- icke räntebärande	4	33
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	120	3 052
- icke räntebärande	1 243	3 821
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>29 085</b>	<b>40 304</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 579	3 219
Kassaflöde från investeringsverksamhet	9 559	3 762
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8 054	-5 326
Genomsnittligt antal årsanställda	5 037	14 506
- varav kvinnor	852	2 703

**Räntabilitet på eget kapital, %****Jämställdhetspolicy**

**Ja**

**Andel kvinnor, %**

**17**

**Miljöpolicy**

**Ja**

**Miljöledningssystem**

**Ja**

**Resultat före skatt, Mkr**

**3 122**

**Föreslagen utdelning, Mkr**

**0**

## Bostadsgaranti

### Syfte

AB Bostadsgaranti skall genom hög kvalitet i verksamheten tillförsäkra köpare av nya bostadsrätter och egnahem ett fullgott konsumentskydd till rimliga kostnader. Bolaget skall genom egen verksamhet och genom sitt helägda dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti vara en stabil och betydelsefull aktör som säkerställer en fungerande marknad såvitt avser obligatoriska försäkringar, garantier, säkerheter samt angränsande produkter inom byggsektorn.

### Strategi

Bolaget skall med en liten organisation upprätthålla hög nivå när det gäller granskning av byggföretag, projekt och handlingar för att kunna teckna garantier som ger ett gott konsumentskydd för köpare av nya bostadsrätter och egnahem.

### Omvärld

Trots ett ökat bostadsbyggande under senare år ligger nivån fortfarande mycket lågt historiskt sett. Bostadsmarknadsläget varierar också stort mellan olika regioner i landet. Resultaten från Boverkets bostadsmarknads-

enkät visar dock på en ökad efterfrågan inte bara i storstadsregionerna. Allt fler kommuner rapporterar bostadsbrist. I 61 kommuner råder det bostadsbrist jämfört med 45 kommuner för ett år sedan. Under 2002 prognostiserar Boverket en nybyggnation om 24 000 lägenheter i landet varav en stor del bostadsrätter.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

2001 var det dotterbolaget Försäkringsaktiebolaget Bostadsgarantis första fulla verksamhetsår.

Bolagets verksamhet med säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen ökar stadigt i takt med att merparten av den byggproduktion som sker är bostadsrättsproduktion.

### Prognos för 2002

Mot bakgrund av den förväntade ökningen av bostadsbyggandet som redovisas i Boverkets bostadsmarknadsenkät är det rimligt att anta att även garantigivningen ökar under detta år i förhållande till året före.

### Utdelningspolicy

Ägarna har inte uppställt krav på utdelning från företaget.

### Utvärdering

Med hänsyn till den ökning av bostadsbyggandet som kan förutses, fyller den typ av konsumentskydd som AB Bostadsgaranti tillhandahåller även fortsättningsvis en viktig funktion.

### Styrelse 2001

Stig Brink, *ordf*  
Michael Hagberg  
Marianne Åbyhammar  
Anders Lönnberg  
Thomas Kruuse  
Mårten Hansén  
Sven Larsson

### Verkställande direktör

Kåre Eriksson

Mkr	2001	2000
<b>Resultaträkning</b>		
Nettoomsättning	16	18
Personalkostnader	-3	-4
Övriga rörelsekostnader	-4	-7
Jämförelsestörande poster	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	0	0
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>9</b>	<b>7</b>
Avskrivningar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9</b>	<b>7</b>
Finansnetto	7	7
Skatt och minoritetsandelar	11	67
<b>Årets resultat</b>	<b>27</b>	<b>81</b>
<b>Lämnad utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Bruttoinvesteringar	77	76
Räntetäckningsgrad (ggr)	6,3	2,6
Rt (genomsnitt)	8,1%	9,7%
Rsys (genomsnitt)	-	-
Rop (genomsnitt)	-	-
Re (genomsnitt)	11,4%	11,2%
Soliditet	78,3%	64,7%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	76	76
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	9	5
Räntebärande omsättningstillgångar	140	165
<b>Totala tillgångar</b>	<b>225</b>	<b>243</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	123	96
Minoritet	0	0
Avsättningar och obeskattade reserver	74	85
Räntebärande skulder	1	1
Ej räntebärande skulder	27	61
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>225</b>	<b>243</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	8	8
- varav kvinnor	5	5



## Civitas Holding AB

### Ägardirektiv

Civitas Holding AB ansvarar för förädling, utveckling och förvaltning av fastigheter. Koncernen ansvarar också för avveckling av fastigheter och fastighetsrelaterade tillgångar utan långsiktiga motiv för staten att äga. Målet för koncernen är att generera högsta möjliga långsiktiga avkastning för staten. Civitas Holding AB har ett dotterbolag, Vasakronan AB, samt ett delägande med 38,5 procent i börsnoterade fastighetsbolaget Celtica AB.

Civitas Holding AB är ett holdingbolag utan operativ verksamhet som drivs av ledningen i Vasakronan AB.

Ägarens uttryckta krav och förutsättning är att koncernens soliditet bör uppgå till 50 procent. Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 5 procentenheter.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Under året har aktierna i Vasallen AB delats ut till ägaren.

### Utvärdering

Utvärdering redovisas under Vasakronan AB.

### Styrelse 2001

Egon Jacobsson, *ordf*  
Lars V. Kylberg, *v ordf*  
Håkan Bryngelson  
Georg Danell  
Gerd Engman  
Birgitta Kantola  
Maria Lilja  
Claes Ljungh  
Thomas Emanuelsson, *arbrep*  
Marianne Gustafsson, *arbrep*

### Verkställande Direktör

Håkan Bryngelson



Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Omsättning	2 831	2 736
Rörelsekostnader	-1 630	-1 653
Jämförelsestörande poster	1 863	66
Resultat från andelar i intressebolag	9	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 073</b>	<b>1 149</b>
Finansiella intäkter	246	37
Finansiella kostnader	-852	-694
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 467</b>	<b>492</b>
Skatt	-701	-160
Minoritetsandelar	1	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>1 767</b>	<b>331</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>537</b>	<b>2 473</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Nettoskuldssättning	12 561	10 589
Rtot (genomsnitt)	13,3%	5,4%
Rsys (genomsnitt)	14,9%	6,0%
Rop (genomsnitt)	14,5%	5,9%
Räntetäckningsgrad (ggr)	3,9	1,7
Re (genomsnitt)	18,4%	3,4%
Soliditet	34,5%	42,7%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	23 851	21 996
Räntebärande anläggningstillgångar	1 245	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 129	800
Räntebärande omsättningstillgångar	496	513
<b>Totala tillgångar</b>	<b>26 721</b>	<b>23 309</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	9 223	9 941
Minoritet	1	1
Avsättningar och obeskattade reserver	447	520
Räntebärande skulder	14 287	11 090
Ej räntebärande skulder	2 763	1 757
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>26 721</b>	<b>23 309</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	6	484
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3 086	-2 216
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	2 961	1 769
Genomsnittligt antal årsanställda	359	394
- varav kvinnor	126	118





**Affärsidé**

Vasakronan skall vara ledande på utvalda marknader för kommersiella lokaler, främst kontor. Vasakronan erbjuder effektiva lokaler och kundanpassade tjänster för att få nöjda och lojala kunder. Med hög kompetens, ständiga förbättringar och i samverkan med kunderna skall Vasakronan uppnå en stark marknadsposition och en god resultat- och värdeutveckling.

**Strategi**

Vasakronans strategi är både funktionellt och geografiskt inriktad. Funktionellt är fastighetsbeståndet koncentrerat till kommersiella lokaler och geografiskt till storstäder i Sverige med god utvecklingspotential.

**Marknad**

2001 har präglats av en stor osäkerhet om den svenska och internationella ekonomins utveckling. Detta har lett till en ökad försiktighet på lokalhyresmarknaden. Det finns en mindre benägenhet att planera långsiktigt och teckna nya hyresavtal. Storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Malmö förväntas dock ha en starkare tillväxt än landet i övrigt. En låg vakans har bidragit till att bibehålla hyrorna på en fortsatt hög nivå för välbelägna kontors- och butikslokaler.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Koncentrationen till storstäder har skett genom flera stora affärer under



2001. Fastigheter i nio städer har sålts till Norrporten. Bolaget ägs till lika delar av Vasakronan, Andra AP-fonden och Sjätte AP-fonden. Vasakronan har sålt mark till Skanska, NCC och JM och köpt centrala fastigheter i Stockholm, Göteborg och Malmö från dessa bolag. Tre av "Hötorgsskraporna" i Stockholm har förvärvats.

Vasakronans miljöpolicy är att i samverkan med kunden bedriva fastighetsföretagande som uppfyller villkoren för ett långsiktigt hållbart samhälle. 2001 miljöcertifierades Vasakronan enligt den internationella standarden ISO 14001.

Inom Vasakronan upprättas en årlig jämställdhetsplan för att främja jämställdheten. I koncernledningen ingår 14 personer, varav tre kvinnor och i koncernledningens arbetsutskott ingår sex personer, varav en kvinna.

**Prognos för 2002**

Trots rådande konjunkturavmattning kommer Vasakronans hyresintäkter att öka på grund av högre hyror i omförhandlade kontrakt. Vasakronans prognos är att resultat efter finansnetto, med befintligt bestånd och före resultat av fastig-

hetsförsäljningar, kommer att öka till cirka 640 Mkr.

**Utdelningspolicy**

Policyn är en utdelning som motsvarar 3 procent av justerat eget kapital. Dock skall utdelningen uppgå till maximalt 50 procent av resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt.

**Utvärdering**

För 2001 uppgick avkastningskravet till 9,7 procent och avkastningen minskade till 5,2 procent beroende på utvecklingen av fastighetsbeståndets marknadsvärde. Över den senaste femårsperioden har Vasakronan med marginal klarat avkastningskravet.

**Styrelse 2001**

Egon Jacobsson, *ordf*  
Lars V Kylberg, *v ordf*

Håkan Bryngelson

Georg Danell

Gerd Engman

Birgitta Kantola

Maria Lilja

Claes Ljungh

Thomas Emanuelsson, *arbrep*

Marianne Gustafsson, *arbrep*

**Verkställande Direktör**

Håkan Bryngelson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Hyres- och förvaltningsintäkter	2 725	2 662
Drifts-/underhållskostnader	-1 058	-1 085
<b>Driftsöverskott</b>	<b>1 667</b>	<b>1 577</b>
Övriga rörelsekostnader		
inkl. avskrivningar	-538	-492
Övriga rörelseintäkter	47	37
Jämförelsestörande poster	1 863	84
Resultat från andelar i intressebolag	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 039</b>	<b>1 206</b>
Finansnetto	-758	-746
Skatt och minoritetsandelar	-669	-145
<b>Årets resultat</b>	<b>1 612</b>	<b>315</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>537</b>	<b>165</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Hyresintäkter (kr) / kvm (genomsnitt)	1 183	992
Bokfört värde, fastigheter	22 244	19 654
Räntetäckningsgrad (ggr)	3,7	1,6
Rsys (genomsnitt)	14,4%	6,4%
Direktavkastning	8,0%	8,3%
Re (genomsnitt)	19,0%	4,1%
Soliditet	34,5%	34,9%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	23 964	21 107
Räntebärande anläggningstillgångar	1 072	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 129	736
Räntebärande omsättningstillgångar	495	368
<b>Totala tillgångar</b>	<b>26 660</b>	<b>22 211</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	9 198	7 751
Minoritet	1	1
Avsättningar och obeskattade reserver	445	505
Räntebärande skulder	14 260	12 300
Ej räntebärande skulder	2 756	1 654
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>26 660</b>	<b>22 211</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	2	454
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 709	-1 923
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 732	1 478
Genomsnittligt antal årsanställda	330	351
- varav kvinnor	115	102



## A/O Dom Shvetsii

### Affärsidé

A/O Dom Shvetsii förvaltar en fastighet – Sverige Huset i St Petersburg.

### Strategi

A/O Dom Shvetsii är ett ryskt aktiebolag som ägs av Skanska till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden St Petersburg till 15 procent. A/O Dom Shvetsii äger Sverige Huset och har dispositionsrätten till marken under 49 år, cirka 5 000 kvm uthyrningsbar yta. Största hyresgästen är Sveriges Generalkonsulat.

### Marknad

Beroende på hur den ryska marknaden kommer att utvecklas kommer också efterfrågan på lokaler för nya och gamla företag att regleras.

### Prognos för 2002

A/O Dom Shvetsiis verksamhet är helt beroende på hur stor efterfrågan på lokaler i St Petersburg är. Idag är beläggningen i Sverige Huset 92 procent.

### Styrelse 2001

Gunnar Lundberg  
Christer Alvemur  
Kirill V Avdeev  
Fredrik Wirdenius  
Carl-Johan Gunnarsson

### Verkställande direktör

Risto Koppeli

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Omsättning	20	21
Rörelsekostnader	-6	-5
Jämförelsestörande poster	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	-16	-16
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Nettoskuldssättning	147	136
Rtot (genomsnitt)	10,0%	11,7%
Rsyss (genomsnitt)	10,2%	11,7%
Rop (genomsnitt)	10,2%	11,6%
Räntetäckningsgrad (ggr)	0,9	1,0
Re (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	1,5%	2,3%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	148	137
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5	2
Räntebärande omsättningstillgångar	0	0
<b>Totala tillgångar</b>	<b>153</b>	<b>139</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	2	3
Minoritet	0	0
Avsättningar och obeskattade reserver	0	0
Räntebärande skulder	147	136
Ej räntebärande skulder	4	0
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>153</b>	<b>139</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-	-
Genomsnittligt antal årsanställda	2	2
- varav kvinnor	2	2



**Affärsidé**

Green Cargo är ett transport- och logistikföretag på den europeiska marknaden med utgångspunkt från företag inom nordiskt näringsliv. Huvudprodukterna baseras på järnvägslösningar. Lastbilstransporter och logistiktjänster är integrerade tilläggstjänster, men också självständiga kunderbjudanden.

**Strategi**

Green Cargo fokuserar sitt erbjudande till kärnverksamheten, kund till kundlösningar med järnvägen som bas och med minsta möjliga inverkan på miljön. Visionen om en hållbar utveckling är drivande för Green Cargo och ambitionen är att vara transportmarknadens gröna alternativ. Green Cargo är enda rikstäckande transportföretag som uppfyller Svenska Naturskydds-föreningens krav för bra miljöval.

**Marknad**

De senaste årtiondena har Sveriges totala transportarbete ökat, men minskade något 2001 från de mycket höga nivåerna 2000. Det förklaras delvis av att den globala konjunkturunedgången påverkade svensk export med lägre efterfrågan som följd. Alla transportslag, utom sjöfarten, drabbades av minskade volymer. Särskilt minskade transportererna av högförädlad gods som i huvudsak fraktas med bil. Biltrafiken kompen-serade sin förlust genom att ta ökade andelar av annat gods. Det



gav minskade transporter för järnvägen som dock lyckades behålla sin marknadsandel.

**Viktiga händelser 2001**

- ▶ I februari startade ett stort produktionsupplägg med Posten. För första gången i Sverige körs godståg i 160 km/h med en ny typ av vagn. Affären innebär att 340 000 landsvägsmil ersätts med 134 000 järnvägsmil.
- ▶ Koncernen fick sitt första fjärdepartslogistikavtal. För att hantera detta avtal och liknande avtal för avancerade logistiska lösningar har Celexor AB bildats.
- ▶ Ett nytt bolag för kombitrafik under namnet CargoNet AS bildades tillsammans med Norges Statsbaner BA (NSB).
- ▶ I slutet av september beslutades om en investering i ny kombiterminal i Hallsberg.

**Prognos för 2002**

Avmattningen i konjunkturer under sista kvartalet 2001 förväntas bestå under 2002. Green Cargo bedömer därför att även 2002 kommer att visa ett svagt resultat.

**Utdelningspolicy**

Utdelningen skall uppgå till cirka 1/3 av resultatet efter avdrag för schablonskatt. Utdelningspolicyn är under översyn.

**Utvärdering**

Den huvudsakliga utmaningen som Green Cargo står inför är den icke tillfredsställande lönsamheten.

Under året har ett genomgripande arbete med processläggningen av verksamheten påbörjats vilket förväntas höja effektiviteten och förbättra lönsamheten. Green Cargo har under året förbättrat sin punktlighet med 5 procent. Bolaget klarade också, tack vare förebyggande åtgärder, de svåra väderförhållanden som rådde mot slutet av 2001 på ett tillfredsställande sätt. Inom de närmaste åren är det dock viktigt att fokuseringen på lönsamhet och effektivitet fortsätter att prioriteras.

**Styrelse 2001**

Karl-Gunnar Holmqvist, *ordf*  
 Christer Bådholm  
 Eva Halvarsson  
 Kristina Rennerstedt  
 Peter Sandberg  
 Jan Sjöqvist  
 Birgitta Strömberg  
 Carl-Viggo Östlund  
 Peter Lundmark, *arbrep*  
 Stefan Bieder, *arbrep*

**Verkställande direktör**

Jan Sundling

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		<i>Proforma</i>
Nettoomsättning	6 303	6 364
Kostnader	-6 284	-6 322
Jämförelsestörande poster	-47	-1 218
Intressebolagsandelar	8	7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-20</b>	<b>-1 169</b>
Finansiella intäkter	74	11
Finansiella kostnader	-130	-109
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-76</b>	<b>-1 267</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-103	e.t
Minoritetsandelar	2	e.t
<b>Årets resultat</b>	<b>-177</b>	<b>e.t</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	-
Rt (genomsnitt)	1,4%	-
Rsys (genomsnitt)	2,4%	-
Rop (genomsnitt)	neg	-
Soliditet	20,2%	-
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	174	e.t
Av- och nedskrivningar	212	217

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		<i>Proforma</i>
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	1 893	2 060
Omsättningstillgångar	1 786	2 253
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 679</b>	<b>4 313</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	732	347
Minoritetens andel av eget kapital	10	5
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	99	106
Långfristiga skulder		
- räntebärande	1 621	1 687
- icke räntebärande	1	1
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	157	306
- icke räntebärande	1 059	1 861
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 679</b>	<b>4 313</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-78	9
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-992	481
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 019	82
Genomsnittligt antal årsanställda	3 902	1 332
-varav kvinnor	442	240



### Syfte

AB Göta kanalbolag skall med hög kvalitet och med hänsyn till miljö och natur bevara och utveckla Göta kanal som vårt lands största kulturhistoriska byggnadsverk. Göta kanal skall vara Sveriges ledande turistiska vattenled och besöksmål.

### Strategi

Bolaget skall med omsorg vårda kanalen och dess historiska miljö samt så långt det är möjligt återskapa kanalen och miljön längs kanalen, "kanalkorridoren", till sitt ursprungliga skick. Bolaget skall samarbeta med kanalkommunerna, landstingen, länsstyrelser och det lokala näringslivet för arrangemang och aktiviteter anpassade till kanalens särart och därigenom öka utbudet av serviceaktiviteter och upplevelsen av Göta kanal.

Bolaget skall erbjuda så många personer som möjligt tillgång till rekreation och ett aktivt friluftsliv på kanalområdet och även erbjuda besökarna en så hög servicenivå som möjligt med hänsyn till Göta kanals miljö, natur och kulturella värden. Bolaget skall verka för en positiv utveckling av fritids- och passagerarbåtstrafiken.

### Omvärld

Intresset för kanalen ökar årligen, både beträffande bolagets kulturhistoriska arbete som deras starka engagemang för turistutvecklingen i närområdet längs kanalen. Antalet loka-



la entreprenörer ökar ständigt och bilden av ett levande turistiskt kluster framträder allt tydligare. Med hänsyn till miljön skall skogsavverkningen generera så stor avkastning som möjligt. Företaget har under året miljöcertifierat skogsförvaltningen enligt FSC.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

År 2002 är sista året för projektet Längs Göta kanal, vars syfte är att öka antalet besökare till upplevelseområdet Göta kanal. Inför år 2003 kommer förnyade förhandlingar att genomföras i syfte att nå en förlängning på minst tre år. Samarbetet med Länsarbetsnämnderna om upprustning av bolagets kulturhistoriska byggnader fortsätter.

EU-projekt 2001-05 Mål 2 i Västra Götaland pågår omfattande 22 Mkr, varav EU bidrar med 40 procent.

### Prognos för 2002

Bolaget arbetar ständigt med att öka båttrafiken på kanalen. Detta tillsammans med andra verksamheter som till exempel skogs- och fastighetsförvaltning skall förbättra bolagets ekonomi på lång sikt.

### Utdelningspolicy

Bolaget lämnar ingen utdelning.

### Utvärdering

Bolaget har genom statliga bidrag och andra åtgärder fortsatt arbetet med att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk. Samarbetet med bland annat berörda kommuner, länsarbetsnämnder samt deltagare i olika EU-projekt har ökat bolagets ekonomiska möjlighet till kulturell upprustning av kanalen. Bolaget deltar aktivt i det turistiska nätverket längs kanalen.

### Styrelse 2001

Kaj Janérus, *ordf*  
 Christer Berggren, *v ordf*  
 Elving Andersson  
 Anita Modin  
 Lars-Olof Svenheim  
 Thord Söderlund  
 Ragnhild Wärn  
 Britt-Marie Löfström, *arbröp*  
 Per-Olof Åhfeldt, *arbröp*  
 Billy Johansson, *arbsuppl*  
 Leif Pettersson, *arbsuppl*

### Verkställande direktör

Claes-Göran Österlund

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	40	41
Kostnader	-40	-42
Jämförelsestörande poster	1	2
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Finansiella intäkter	0	1
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	2,5%	5,1%
Rt (genomsnitt)	1,9%	4,0%
Rsys (genomsnitt)	2,5%	5,1%
Rop (genomsnitt)	8,0%	12,5%
Soliditet	78,8%	78,4%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	5	8
Av- och nedskrivningar	2	2

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningsstillgångar	45	44
Omsättningsstillgångar	7	7
<b>Totala tillgångar</b>	<b>52</b>	<b>51</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	41	40
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	11	11
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>52</b>	<b>51</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	4	4
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	3	-1
Genomsnittligt antal årsanställda	57	59
- varav kvinnor	16	15



### Affärsidé

Imego AB är ett av staten helägt bolag med uppgift att i samverkan med företag, högskolor och industriforskningsinstitut bedriva forskning samt utveckling av nya produkter och processer inom mikroelektronik och angränsande områden. Institutet har utifrån detta inriktat sin verksamhet på mikroelektronik, mikromekanik och sensorsystem. Ett viktigt område har blivit kiselbaserade sensorprototyper.

### Strategi

Imego AB har organiserat verksamheten kring problemställningarna, Optiska/IR system, Mikromekanik, Material- och ytegenskaper, systemdesign, ASIC konstruktion, elektromagnetiska sensorer, byggsätt samt produktdesign. En strategi för bolaget är att inte investera i produktionsutrustning utan istället skapa starka relationer med såväl högskolor som företag med kapacitet för experiment och produktion. Imego AB kommer att fortsätta investera i programvaror, utrustning för elektrisk verifiering samt laboratorier för kemi och optik. Imegos modell med egen forskning som en del av verksamheten möjliggör ett nära samarbete med universiteten.

### Marknad

De områden där Imego AB kommit längst är inom mikromekaniska gyron, array-chips för kemisk och bio-

logisk analys samt inom magnetiska nanopartiklar för proteinanalys och medicinsk diagnostik. Produkter där mikroelektronik används är bland annat dysor för skrivare, läs- och skrivhuvuden för hårddiskar, trycksensorer, accelerometrar för krockkuddar, mikrospelar för projektorer samt utrustning för medicinsk diagnostik.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Bolaget har under år 2001 haft 15 kundkontrakt. Dessa inkluderar samarbeten med bland andra större företag som Saab Bofors Dynamics och mindre som Fixturlaser.

Ett mål för verksamheten är att varje år utveckla en egen produkt. År 2000 utvecklades TrySense, en Bluetooth baserad mobil trådlös testutrustning för sensorer i samarbete med Acreo och IVF.

År 2001 lanserades Soldosimtern, SunSitive, som mäter den effektiva dosen solstrålning i relation till den applicerade mängden solkräm. Fram till december 2001 har Imego AB ansökt om 25 patent.

Till följd av den stora efterfrågan på bolagets tjänster har antalet anställda mer än fördubblats.

### Prognos för 2002

Bolaget slöt under år 2001 ett 15-tal kontrakt varav det största uppgår till 23 Mkr under två år. Inför år 2002 har därmed redan vid ingången av året motsvarande 50 procent av förväntade order infriats. En ekonomisk exploatering av arbetet med arraychip för kemisk och biologisk analys avses genomföras under året.

### Utvärdering

Intäkterna av uppdrag har ökat kraftigare än väntat under år 2001 och överstiger nu vad som förutsattes i de utredningar som föregick bolagets bildande. Regeringen avser att under år 2003 utvärdera verksamheten avseende bolagets forskningsverksamhet och kontakter med näringslivet samt graden av extern finansiering.

### Styrelse 2001

Mauritz Sahlin, *ordf*  
Thomas Lewin  
Göran Netzler  
Aina Nilsson  
Eva Olsson  
Pär Omling  
Lena Torell

### Verkställande direktör

Bill Brox

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	35	18
Kostnader	-41	-24
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-6</b>	<b>-6</b>
Finansiella intäkter	3	1
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	neg
Rt (genomsnitt)	neg	neg
Rsys (genomsnitt)	neg	neg
Rop (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	92,5%	96,2%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	18	7
Av- och nedskrivningar	7	4

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	20	8
Omsättningstillgångar	62	74
<b>Totala tillgångar</b>	<b>82</b>	<b>82</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	76	79
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	6	3
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>82</b>	<b>82</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	5	-4
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-18	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	47
Genomsnittligt antal årsanställda	38	21
- varav kvinnor	9	5



**Affärsidé**

Förvalta statens aktier i industriforskningsinstitut samt främja deras kompetensutveckling och samverkan med näringsliv, universitet och högskolor. Bolaget skall också främja en ändamålsenlig institutsstruktur och vara en aktiv och professionell ägare.

**Strategi**

Bolaget medverkar till att industriforskningsinstituten ombildas från stiftelser till aktiebolag med staten som minoritetsdelägare och näringslivet som majoritetsägare. Ägarna tecknar aktieägaravtal som tillförsäkrar staten ett reellt ägarinflytande i viktiga frågor. Avtalen ger bland annat IRECO rätt att nominera egna styrelseledamöter i institutbolagen. IRECO fördelar medel till institutens långsiktiga kompetensutveckling och bidrar till finansieringen av samverkansprojekt mellan institut och nya universitet och högskolor. Ägarna arbetar tillsammans för att få en ändamålsenlig struktur med konkurrenskraftiga institut.

**Omvärld**

Instituten utgör en del av det nationella innovationssystemet och utför en stor del av den behovsstyrda forskningen. I relation till BNP satsar Sverige mest i världen på FoU. Jämfört med andra länder är andelen offentliga medel till industri-



forskningsinstitut relativt liten. Den offentliga finansieringen av instituten har de senaste åren förändrats vilket påverkar instituten och deras verksamhet.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Samtliga industriforskningsinstitut inom IRECOs intressesfär, utom ett, driver från och med 2002 verksamhet i aktiebolagsform. IRECO är delägare i elva av de femton institutbolagen. Under 2002 avser IRECO förvärva minoritetsaktieposter i de övriga fyra bolagen liksom det institut som avser bli aktiebolag under året. Bolagiseringsprocessen anses därmed ha avslutats.

**Prognos för 2002**

IRECO träder in i en ny fas med tre huvuduppgifter: att vara en aktiv ägare, att, på riksdagens uppdrag och i samarbete med institutens övriga ägare, ansvara för omstrukturering av industriforskningsinstituten till färre och större, internationellt konkurrenskraftiga institut samt att delta i finansieringen av institutens långsiktiga strategiska kompetensutveckling.

I nominering och tillsättning av styrelseledamöter i instituten verkar IRECO för att styrelserna skall ha kompetenta ledamöter av bägge könen.

**Utdelningspolicy**

Bolagets syfte är inte att bereda vinst åt aktieägarna utan att främja teknisk utveckling och kompetensspridning inom näringslivet. Utdelning lämnas därför inte till ägarna.

**Utvärdering**

Bolaget har under året fortsatt ett framgångsrikt arbete med att ombilda industriforskningsinstituten till aktiebolag samt att teckna aktieägaravtal med industrin innebärande ett delägarskap för IRECO. Bolaget har indirekt bidragit till att effektivisera institutens verksamhet samt fortsatt arbetet med att ytterligare utveckla institutsstrukturen.

**Styrelse 2001**

Gunnar Svedberg, ordf  
Christer Berggren  
Madeleine Cæsar  
Lennart Lübeck  
Tomas Salzmänn  
Lena Torell

**Verkställande direktör**

Håkan Widmark

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	102	105
Kostnader	-102	-105
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	0,0%	0,0%
Rt (genomsnitt)	0,0%	0,0%
Rsys (genomsnitt)	0,0%	0,0%
Rop (genomsnitt)	0,0%	0,0%
Soliditet	15,4%	5,9%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	0	0
Omsättningstillgångar	26	17
<b>Totala tillgångar</b>	<b>26</b>	<b>17</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	4	1
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	22	16
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>26</b>	<b>17</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	3	3
- varav kvinnor	2	2





### Ägardirektiv

Kasernen Fastighets AB skall äga, förhyra och förvalta fastigheter i syfte att i första hand åt anställda inom försvaret tillhandahålla elevbostäder, hotellrum och permanentbostäder.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att bolagets soliditet bör uppgå till 25 procent, beräknat på justerat eget kapital.

Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter.

Koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

### Strategi

Kasernen skall erbjuda bra och ändamålsenliga lokaler i första hand åt anställda inom försvaret.

### Marknad

Riksdagen beslutade våren 2000 om att minska Försvarsmaktens grundorganisation till hälften, vilket på sikt kan komma att minska hyresintäkterna.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Under oktober månad 2001 färdigställdes byggnationen i Halmstad av tre huskroppar innehållande 129 lägenheter. Investeringen är beräknad till cirka 50 Mkr.

### Prognos för 2002

Hyresintäkterna kan komma att öka till följd av färdigställd byggnation år 2001.

Kasernen Fastighets ABs prognos för år 2002 är att resultat efter finansnetto, före eventuellt resultat av fastighetsförsäljning, kommer att öka.

### Utvärdering

Kasernen Fastighets AB har under år 2001 uppfyllt de ekonomiska och övriga uppsatta mål som ägaren ställt på bolaget.

Kasernen Fastighets AB har bedömts ha för liten verksamhet för att upprätta miljöplaner och miljöledningssystem. Kasernen har tre personer anställda varav en kvinna.

### Styrelse 2001

Christer Alvmur, *ordf*  
Björn Andersson  
Lena Jönsson  
Arne Lorentzon  
Monica Lundberg

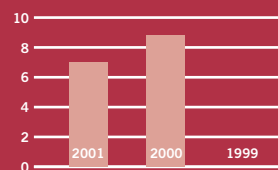
### Verkställande direktör

Arne Lorentzon

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Hyres- och förvaltningsintäkter	27	27
Drifts-/underhållskostnader	-4	-4
Driftsöverskott	23	23
Övriga rörelsekostnader inkl. avskrivningar	-9	-8
Övriga rörelseintäkter	0	0
Jämförelsestörande poster	1	1
Resultat från andelar i intressebolag	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
Finansnetto	-8	-8
Skatt och minoritetsandelar	-2	-2
<b>Årets resultat</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Hyresintäkter (kr) / kvm (genomsnitt)	844	794
Bokfört värde, fastigheter	252	222
Räntetäckningsgrad (ggr)	1,8	1,8
Rsys (genomsnitt)	6,7%	7,7%
Direktavkastning	9,7%	10,2%
Re (genomsnitt)	7,0%	8,8%
Soliditet	27,1%	29,0%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	252	222
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5	2
Räntebärande omsättningstillgångar	12	17
<b>Totala tillgångar</b>	<b>269</b>	<b>241</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	73	70
Minoritet	0	0
Avsättningar och obeskattade reserver	4	4
Räntebärande skulder	175	161
Ej räntebärande skulder	17	6
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>269</b>	<b>241</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	19	9
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-35	3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	11	-10
Genomsnittligt antal årsanställda	3	3
- varav kvinnor	1	1

### Räntabilitet på eget kapital, %



### Jämställdhetspolicy

Nej

### Andel kvinnor, %

33

### Miljöpolicy

Nej

### Miljöledningssystem

Nej

### Resultat före skatt, Mkr

7

### Föreslagen utdelning, Mkr

0

# DRAMATEN

## Syfte

Kungliga Dramatiska Teatern AB (Dramaten) är Sveriges nationalscen för talteater. Verksamheten skall ej vara vinstdrivande.

## Strategi

Som nationalscen skall Dramaten ha en varierad repertoar med god balans mellan klassisk och modern dramatik samt årligen uppföra minst ett nyskapat verk av svensk upphovsman. Dramaten skall vidare sträva efter högsta möjliga besöksantal vid hemmascenerna samt att göra sig tillgänglig för en publik i hela landet bland annat genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer skall vara hög. Marknadsföringsarbetet utvecklas kontinuerligt bland annat med hjälp av IT-teknik.

## Viktiga händelser 2001 och 2002

Under sommaren 2001 genomfördes den första etappen av en omfattande restaurering av Dramatens Stora scen. Den andra och avslutande etappen beräknas genomföras sommaren 2002. Restaureringen

medför betydande scentekniska förbättringar, bättre arbetsmiljö och ökad säkerhet. En annan viktig händelse 2001 var att Dramatens uppsättning av Spöksonaten, i Ingmar Bergmans regi, erhöll det då nyinstiftade Skandinaviska Nationalteaterpriset.

## Prognos för 2002

Dramaten räknar med ett balanserat resultat för år 2002.

## Utdelningspolicy

Ingen. Verksamheten syftar inte till att ge utdelning till ägaren.

## Utvärdering

Verksamheten har under året inriktats på att så långt som möjligt uppnå de mål vad gäller kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Dramaten. Graden av måluppfyllelse är tillfredsställande.

Den för år 2000 rekordhöga publikbeläggningen på 91 procent steg ytterligare år 2001 till 92 procent, vilket inneburit fortsatt goda recettintäkter. Detta och andra gynnsamma omständigheter har

påtagligt förbättrat och stabiliserat Dramatens ekonomiska läge.

## Styrelse 2001

Jan-Erik Wikström, *ordf*  
Eva Bonnier  
Ingrid Dahlberg  
Inger Efraimsson  
Lennart Låftman  
Sam Nilsson  
Per Wästberg  
Gunnel Fred, *arbrep*  
(fr.o.m. 1 nov 2001)  
Marie Göranzon, *arbrep*  
(t.o.m. 31 okt 2001)  
Pär Sundgren, *arbrep*  
(fr.o.m. 1 nov 2001)  
Kjäll Åkerblom, *arbrep*  
(t.o.m. 31 okt 2001)  
Jan Damber, *arbsuppl*  
(t.o.m. 31 okt 2001)  
Barbro Forsgårdh, *arbsuppl*  
(fr.o.m. 1 nov 2001)  
Lars Lindberg, *arbsuppl*

## Verkställande direktör

Ingrid Dahlberg

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	229	219
Kostnader	-227	-211
Jämförelsestörande poster	0	10
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>18</b>
Finansiella intäkter	1	1
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3</b>	<b>19</b>
Bokslutsdispositioner	0	-4
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
Årets resultat	3	15
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	11,2%	109,2%
Rt (genomsnitt)	3,9%	29,9%
Rsys (genomsnitt)	11,2%	116,0%
Rop (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	39,9%	31,3%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	6	9
Av- och nedskrivningar	5	5

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	20	20
Omsättningstillgångar	51	61
<b>Totala tillgångar</b>	<b>72</b>	<b>81</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	24	21
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	6	6
Avsättningar	0	15
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	42	40
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>72</b>	<b>81</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-6	39
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-6	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	335	312
- varav kvinnor	143	128







### Syfte

Kungliga Operan AB (Operan) är Sveriges nationalscen för opera och balett. Verksamheten skall ej vara vinstdrivande.

### Strategi

Som nationalscen skall Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan skall årligen uppföra minst ett nyskapat musikdramatiskt eller koreografiskt verk av svensk upphovsman. Operan skall sträva efter högsta möjliga besökstal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren skall såvitt möjligt göras tillgänglig för en publik i hela landet bland annat genom gästspel, skivinspelningar och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer skall vara hög.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Operans repertoar under 2001 har bjudit på 50 produktioner och premiärer.

Kungliga Hovkapellet firade under året sitt 475-årsjubileum och

baletten var inbjuden till en festival i Montpellier, Frankrike, för ett uruppförande av ett verk. Ett fördjupat samarbetet med Sveriges Television och Sveriges Radio P2 har utvecklats under året. Operan medverkade med ett antal arior och scener ur olika operor vid Nobelmiddagen liksom vid kungaparets silverbröllop.

### Prognos för 2002

Operan räknar med ett balanserat resultat för år 2002.

### Utdelningspolicy

Ingen. Verksamheten syftar inte till att ge utdelning till ägaren.

### Utvärdering

Verksamheten har inriktats på att uppnå de mål för kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Operan. Graden av måluppfyllelse är tillfredsställande vad gäller utbudets bredd och mångfald. Antalet föreställningar och andra arrangemang i Operans regi ökade från 407 under 2000 till 418. Den genomsnittliga beläggningsgraden vid föreställningar på

stora scenen ökade från 76 till 85 procent för opera men minskade något, från 77 till 73 procent, för balett. Ekonomin är sårbar på grund av höga fasta kostnader och ett i förhållande till omsättningen lågt eget kapital.

### Styrelse 2001

Hans Dalborg, *ordf*  
Benny Andersson  
Horace Engdahl  
Ulla Reinius  
Karin Starrin  
Jan Stenberg  
Carl Tham  
Meg Tivéus  
Eric Alm, *arbr*  
Gunnar Lundberg, *arbr*  
Madeleine Onne, *arbr*  
Peter Bergström, *arbsuppl*  
Gun-Maj Lundén, *arbsuppl*

### Verkställande direktör

Bengt Hall

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	363	349
Kostnader	-376	-340
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-13</b>	<b>9</b>
Finansiella intäkter	1	1
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-13</b>	<b>10</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-13</b>	<b>10</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	108,9%
Rt (genomsnitt)	neg	12,7%
Rsys (genomsnitt)	neg	43,7%
Rop (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	2,1%	21,8%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	3	5
Av- och nedskrivningar	6	7

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	23	26
Omsättningstillgångar	41	38
<b>Totala tillgångar</b>	<b>63</b>	<b>64</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1	14
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	11	13
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	51	37
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>63</b>	<b>64</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	7	-19
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	4	-24
Genomsnittligt antal årsanställda	601	595
- varav kvinnor	276	280



**Affärsidé**

Lernia skall utveckla människor för ett föränderligt arbetsliv. Bolaget strävar efter att vara ett brett och mångsidigt kompetensföretag som erbjuder såväl utbildning som utveckling och personaluthyrning.

**Strategi**

Lernia fortsätter satsningen på företagsmarknaden och kommunmarknaden. Områden som tillsammans skall stå för cirka hälften av Lernias omsättning på kort sikt. Bolaget skall ytterligare kund- och marknadsorientera verksamheten. Det lokala arbetet kombineras med regionala och centrala insatser för att skapa synergier och fler affärer i verksamhetens alla delar.

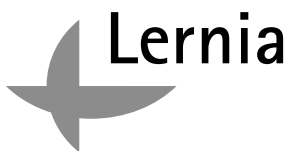
**Marknad**

Individer bedöms att få större möjligheter att påverka sin kompetensutveckling och skolmarknaden bedöms bli mer tillgänglig genom att allt större delar upphandlas på entreprenad. Företagen efterfrågar kompetens- och utvecklingsinsatser för sina medarbetare för att öka sin konkurrenskraft.

Lernia är den största aktören på den svenska utbildningsmarknaden och det 5:e största företaget inom bemanningsbranschen. Företag och organisationer använder i allt större utsträckning inhyrd personal.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Under 2001 tillträdde Ingemar Alserud som ny VD (tidigare VD för



KPA). Lernia, ABB, Metall och Skandia bildade tillsammans bolaget Svenska Kunskaps husen AB. Lernia fick två stora skolentreprenader i Göteborg och Stockholm. Lernia har fått ett antal stora omställningsaffärer. Bolaget har fullföljt det strategiska arbetet att utveckla relationerna med LAN.

**Prognos för 2002**

Ökad omsättning med fokus på tillväxtmarknaderna och därmed också en ökad lönsamhet jämfört med 2001.

**Utdelningspolicy**

Bolaget skall normalt dela ut 6 procent av justerat eget kapital eller högst 50 procent av resultatet efter skatt.

**Utvärdering**

Koncernens resultat har förbättrats markant under 2001. Resultatet 2001 förbättrades med 172 Mkr till 12 Mkr. Avkastningen på totalt kapital var 2,0 procent, sysselsatt kapital 4,5 procent och eget kapital 4,3 procent jämfört med en negativ avkastning under 2000. En stark bidragan-

de orsak till det förbättrade resultatet är att vidtagna åtgärder för att uppnå ökad flexibilitet och effektivitet i verksamheten har gett resultat. Under året har arbetsmarknadsutbildningens andel av bolagets totala intäkter fortsatt minska vilket ligger helt i linje med bolagets strategi. Uthyrningsverksamheten uppvisar fortsatt mycket stark utveckling.

**Styrelse 2001**

Bo Dockered, *ordf*  
Lennart Hjalmarson  
Jonas Iversen  
Karin Kronstam  
Margareta Lewin  
Anna-Stina Nordmark-Nilsson  
Tone Tingsgård  
Inge Lindroth, *arbrep*  
Lena Lundberg, *arbrep*  
Bo-Gunnar Blomquist, *arbsuppl*  
Olle Eriksson, *arbsuppl*

**Verkställande direktör**

Ingemar Alserud

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	1 746	1 770
Kostnader	-1 737	-1 935
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9</b>	<b>-165</b>
Finansiella intäkter	4	6
Finansiella kostnader	-1	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>12</b>	<b>-160</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>12</b>	<b>-160</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	4,3%	neg
Rt (genomsnitt)	2,1%	neg
Rsyss (genomsnitt)	4,7%	neg
Rop (genomsnitt)	5,4%	neg
Soliditet	50,0%	42,4%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	36	47
Av- och nedskrivningar	43	69

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	156	166
Omsättningstillgångar	412	476
<b>Totala tillgångar</b>	<b>568</b>	<b>642</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	284	272
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	34	104
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	250	266
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>568</b>	<b>642</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-17	43
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-27	-38
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	2 521	2 556
- varav kvinnor	853	849





## Syfte

Luftfartsverket (LFV), som är ett affärsverk, har i uppdrag att skapa förutsättningar för ett säkert, effektivt och miljöanpassat flyg. LFV tillhandahåller, driver och utvecklar statens flygplatser och flygtrafiktjänster. LFV skall svara för skyddet av miljön mot föroreningar från civil luftfart och ombesörja beredskapsplanläggning för civila flygtransporter.

## Strategi

LFV skall bidra till en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning för medborgarna och näringslivet i hela landet. LFV skall ansvara för att på ett företagsekonomiskt sätt driva och utveckla statens flygtrafiktjänst och flygplatser och därmed sammanhängande verksamhet.

Det långsiktiga målet för räntabiliteten är att resultatet efter skattemo-  
totsvarighet skall uppgå till 8 procent av eget kapital. Soliditeten skall långsiktigt uppgå till 25 procent.

## Omvärld

Terrordåden den 11 september 2001 påverkade flygbranschen oerhört mycket och konsekvenserna har blivit allvarliga. Flygbolagen minskade antalet avgångar och lade ner vissa linjer. För den kommande femårsperioden väntas marknaden sakta öka för att under 2005 komma upp i samma passagerarvolym som innan den 11 september. Allianser och samarbeten flygbolagen emellan är ett sätt att skapa kundvärden och pressa kostnaderna.

## Viktiga händelser 2001 och 2002

Investeringarna för 2001 uppgick till 3 224 Mkr och är det hittills största belopp under ett enstaka år. Den redan minskade efterfrågan av flygtransporter förstärktes ytterligare efter den 11 september. LFV stoppar därför bland annat utbyggnaden av terminal syd på Arlanda. Terrordådet har inte bara lett till inkomstbortfall utan även ökade kostnader för flyget genom dyrare försäkringspremier och en högre säkerhetsnivå.

## Prognos för 2002

Resultatet efter finansnetto för år 2002 bedöms bli bättre än 2001. LFV planerar investeringar på drygt 2 miljarder kronor under 2002. Till följd av dessa kommer soliditetsmålet inte att uppnås under år 2002 utan kommer att ligga på cirka 18 procent. Målet för räntabiliteten beräknas inte heller uppnås utan kommer att bli cirka 5 procent.

## Utdelningspolicy

En tredjedel av årets vinst.

## Utvärdering

Luftfartsverket står mitt i ett omfattande investeringsprogram som inkluderar såväl omstruktureringar som besparingar. Detta innebär att de uppställda målen inte kommer att uppnås de närmaste åren. Ett åtgärdsprogram skall medföra resultatförbättrande åtgärder på totalt 500 Mkr varav minst hälften skall vara genomfört under 2002. Securityavgiften höjs från och med den 1 juli 2002 och är ett steg mot full kostnadstäckning.

## Styrelse 2001

Ulf Adelsohn, *ordf*  
Anna Grönlund  
Mats Nilsson  
Jan Orrenius  
Eva Plogéus  
Ingrid Bonde  
Krister Örnfjärder  
Lars Andersson, *arbrep*  
Krister Falk, *arbrep*  
Monica Larsson, *arbsuppl*  
Roal Nilssen, *arbsuppl*

## Generaldirektör

Lars Rekke

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	5 088	5 007
Kostnader	-4 965	-4 151
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	20	-31
<b>Rörelseresultat</b>	<b>143</b>	<b>825</b>
Finansiella intäkter	27	9
Finansiella kostnader	-150	-201
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20</b>	<b>633</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-7	-186
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>13</b>	<b>447</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>4</b>	<b>52</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	0,5%	17,3%
Rt (genomsnitt)	1,2%	7,1%
Rsys (genomsnitt)	1,7%	9,8%
Rop (genomsnitt)	1,2%	10,9%
Soliditet	19,2%	22,3%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	3 224	2 660
Av- och nedskrivningar	989	775

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	13 560	11 375
Omsättningstillgångar	1 419	1 192
<b>Totala tillgångar</b>	<b>14 978</b>	<b>12 567</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	2 882	2 805
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	3 067	2 806
Långfristiga skulder		
- räntebärande	5 563	3 867
- icke räntebärande	1 536	1 529
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	30	60
- icke räntebärande	1 900	1 500
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>14 978</b>	<b>12 567</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 188	1 270
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3 167	-2 596
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	2 042	1 060
Genomsnittligt antal årsanställda	4 380	4 246
- varav kvinnor	1 599	1 546



## Affärsidé

LKAB skall på affärsmässiga grunder uthålligt och kostnadseffektivt marknadsföra, tillverka och leverera förädlade, kvalitetssäkrade järnmalmprodukter från Malmfälten.



## Strategi

LKAB skall vara det självklara förstahandsvalet som leverantör med tekniskt och kvalitativt ledande pelletsprodukter och värdeskapande tjänster för stålframställning. Visionen bygger på den position företaget vill nå på pelletsmarknaden.

Vidareförädlingen har lagt grunden till LKABs starka marknadsposition. För att behålla och utveckla denna position satsar LKAB målmedvetet på produktutveckling. En ökad förädlingsgrad är av strategisk betydelse för framtiden. Ständigt bättre produkter som ger kunderna mervärde är en förutsättning för att nå detta mål. Kvalitetssäkring är en grundläggande förutsättning för att hålla världsklass.

## Marknad

Konsolideringen inom stålbranschen fortsätter. Stålföretagen går samman i allt större och starkare konstellationer. Samma gäller för järnmalmleverantörerna som stärker sina positioner genom förvärv, samgående och integration med stålproducenter. Även LKAB utvärderar olika alternativ för att stärka marknadspositionen i den allt hårdare konkurrensen.

## Viktiga händelser 2001 och 2002

Världens råstålproduktion uppgick till cirka 840 Mt under 2001, endast 0,9 procent lägre än rekordåret 2000. Avmattningen i världsekonomin innebar dock att stålindustrin fick vidkännas minskad ordergång och lägre stålpriser. På grund av minskad efterfrågan minskade LKABs leveranser under året till 18,9 (20,8) Mt.

Marknaden för pellets försämrades kraftigt. LKAB stängde ett av sina pelletsverk i Kiruna under drygt två månader och vid halvårsskiftet 2001 stängdes stålbandsverket i Malmberget. För närvarande råder överutbud på pellets och ytterligare kapacitet förväntas komma ut på marknaden under 2002.

## Prognos för 2002

Med hänsyn till osäkerheten kring världskonjunkturen och stålmarknadens fortsatta utveckling är utsikterna för LKABs järnmalmleveranser svårbedömda. Resultatet för LKAB bedöms förbättras något under 2002 under förutsättning att lågkonjunkturen inte fördjupas ytterligare.

## Utdelningspolicy

LKAB har en utdelningspolicy innebärande att 1/3 av koncernens bedömda resultatnivå efter finansiella poster och schablonskatt under en konjunkturcykel utdelas.

## Utvärdering

År 2001 kännetecknades av en resultatförsämring för LKAB främst beroende på de lägre leveransvolymerna men också till följd av högre kostnader i produktionen. LKAB har under året inte kunnat uppfylla de uppsatta ekonomiska och finansiella målen.

## Styrelse 2001

Björn Sprängare, *ordf*  
 Carl Ameln  
 Lars-Åke Helgesson  
 Hans Christer Olsson  
 Carl Wilhelm Ros  
 Ursula Tengelin  
 Egil M. Ullebö  
 Lars Östholm  
 Christer Berggren, *suppl*  
 Håkan Bäckström, *arbrep*  
 Hans Larsson, *arbrep*  
 Karl Wikström, *arbrep*  
 Tomas Kohkoinen, *arbsuppl*  
 Torsten Thornéus, *arbsuppl*  
 Henrik Åhult, *arbsuppl*

## Verkställande direktör

Carl Ameln  
 (Martin Ivert fr o m 2002-01-01)

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	4 870	4 882
Kostnader	-4 803	-4 409
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>67</b>	<b>473</b>
Finansiella intäkter	88	198
Finansiella kostnader	-93	-80
<b>Resultat före skatt</b>	<b>62</b>	<b>591</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-15	-179
Minoritetsandelar	-7	-9
<b>Årets resultat</b>	<b>40</b>	<b>403</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>231</b>	<b>231</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	0,5%	4,7%
Rt (genomsnitt)	1,3%	5,6%
Rsyss (genomsnitt)	1,6%	7,1%
Rop (genomsnitt)	1,0%	7,0%
Soliditet	72,5%	72,3%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	1 015	943
Av- och nedskrivningar	955	920

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	7 325	7 495
Omsättningstillgångar	4 606	4 719
<b>Totala tillgångar</b>	<b>11 931</b>	<b>12 214</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	8 609	8 789
Minoritetens andel av eget kapital	46	41
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	2 160	2 285
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	2
- icke räntebärande	41	64
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	6	5
- icke räntebärande	1 069	1 028
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>11 931</b>	<b>12 214</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	959	1 289
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 050	-952
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-189	-378
Genomsnittligt antal årsanställda	3 172	3 210
- varav kvinnor	237	230



**Affärsidé**

Nordea ABs övergripande mål är att skapa aktieägarvärde. Värdet ökas genom en koncentration på kärnafärsområden, operationell effektivitet, optimal finansiell struktur och stabil vinsttillväxt.

Svenska staten äger 18,17 procent av aktierna i Nordea AB. Riksdagen har givit regeringen ett bemyndigande (prop. 1991/92:21, bet NU4, rskr. 8) att sälja statens aktier i Nordea AB.

**Verksamhet**

Nordea har skapats genom samgåenden som sammanfört verksamheterna i fyra nordiska finansiella institutioner till en koncern. Nordea är den ledande finanskoncernen i Norden och Östersjöregionen och bedriver verksamhet inom fyra affärsområden:

Retail Banking, Asset Management & Life, Corporate and Institutional Banking och General Insurance. Koncernen har närmare 11 miljoner kunder, 1 245 bankkontor och 125 centra för försäkringstjänster i 22 länder. Nordeakoncernen hör till världens främsta Internetbanker, med mer än 2,7 miljoner e-kunder. Nordeaaktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

**Marknad**

Det har skett en betydande nedgång i den globala ekonomin under 2001.



Banksektorn återspeglar ekonomin i allmänhet och har följaktligen påverkats av avmattningen.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Under 2001 tillträdde Thorleif Krarup som ny koncernchef efter Hans Dalborg, som blev vice ordförande. Per den 1 december 2001 ingår Postgirot Bank i koncernen. I december 2001 bytte alla retailverksamheter namn till Nordea och därigenom bedrivs nu koncernens hela verksamhet under ett gemensamt varumärke.

**Prognos för 2002**

I början av 2002 är de makroekonomiska utsikterna mer dämpade än de var i inledningen av 2001. Det finns en förväntan om tillväxt i Norden under 2002, och Nordea förutser därmed en måttlig tillväxt av verksamhetsvolym och intäkter. Målet att kreditförlusterna under en konjunkturcykel inte ska överstiga 0,40 procent av utlåning och garantier kvarstår oförändrat, och kreditförlusterna för 2002 förväntas stanna under denna nivå.

**Utvärdering**

Den första fasen av Nordeas nordiska samgåendeprocess har avslöpt som planerat. Vid slutet av 2001 uppgick det realiserade synergieffektivet till sammanlagt 168 MEUR.

Intäkterna steg med 3 procent medan kostnaderna var oförändrade efter justering för förvärv. Kreditförluster, netto, under året 0,29 procent – målet är maximalt 0,40 procent över en konjunkturcykel. Vinst per aktie 0,53 euro (0,58 under 2000). Avkastning på eget kapital exklusive goodwill 19,2 procent (19,4).

**Styrelse 2001**

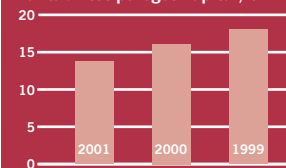
Vesa Vainio, *ordf*  
Hans Dalborg, *v ordf*  
Kjell Aamot  
Dan Andersson  
Edward Andersson  
Harald Arnkværn  
Thorleif Krarup  
Claus Høeg Madsen  
Jørgen Høeg Pedersen  
Bernt Magnusson  
Timo Peltola  
Lene Haulrik, *arbrep*  
Bertel Finskas, *arbrep*  
Kaija Roukala-Hyvärinen, *arbrep*  
Liv Haug, *arbrep*

**Verkställande direktör**

Thorleif Krarup

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Räntenetto	34 184	26 216
Provisionsnetto	13 468	12 392
Nettoresultat av finansiella transaktioner	3 236	3 243
Övriga rörelseintäkter	2 195	3 813
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>53 083</b>	<b>45 664</b>
Rörelsekostnader	-32 582	-24 851
Jämförelsestörande poster	0	-1 516
Resultat från andelar i intressebolag	824	380
Kreditförluster, netto	-3 454	-671
Värdeförändring, övertagen egendom	7	-22
<b>Rörelseresultat</b>	<b>17 878</b>	<b>18 984</b>
Skatt och minoritetsandelar	-3 338	-5 882
<b>Årets resultat</b>	<b>14 540</b>	<b>13 102</b>
<b>Lämnad utdelning</b>	<b>6 273</b>	<b>5 965</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Vinst per aktie	4,91	4,39
Utlåning	1 279 566	1 135 851
I/K-tal bankverksamheten, exkl kreditförluster	1,7	1,8
Kapitaltäckningsgrad	9,1%	9,4%
Re (genomsnitt)	13,8%	16,1%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	45 300	44 938
Räntebärande anläggningstillgångar	1 139 265	1 051 983
Ej räntebärande omsättningstillgångar	153 243	108 976
Räntebärande omsättningstillgångar	908 882	778 884
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 246 690</b>	<b>1 984 781</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	109 927	100 544
Minoritet	342	497
Avsättningar och obesätkade reserver	11 343	10 293
Räntebärande skulder	1 929 934	1 709 103
Ej räntebärande skulder	195 144	164 344
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 246 690</b>	<b>1 984 781</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-43 709	-258 943
Kassaflöde från investeringsverksamhet	36 452	-16 012
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	30 354	296 043
Genomsnittligt antal årsanställda	37 555	32 218
- varav kvinnor	23 772	20 507

**Räntabilitet på eget kapital, %****Jämställdhetspolicy****Ja****Andel kvinnor, %****63****Miljöpolicy****Ja****Miljöledningssystem****Nej****Resultat före skatt, Mkr****17 882****Föreslagen utdelning, Mkr****6 273**

**Syfte**

Norrland Center AB arbetar på olika sätt med att stimulera utvecklingen av näringslivet i Norrland, företrädesvis Norrlands inland, i syfte att skapa sysselsättning.

Företaget ägs till lika stora delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norhold AB.

**Strategi**

Genom ett väl utvecklat kontaktnät inom olika delar av samhället skall Norrland Center agera som lots och samtalspartner, ge råd och stöd, samtidigt som man fungerar som en sammanhållande länk vid företags-etableringar i Norrland. Bolaget skall vara ledande vid etablering och utveckling av verksamheter i Norrland och verksamheten skall bedrivas i nära samarbete med kommuner i Norrland.

En viktig del av Norrland Centers arbete består av uppsökande verksamhet och aktiv marknadsföring av Norrland som en långsiktig lönsam etableringsregion.

Kontakter tas med företag och organisationer i storstadsområdena för att intressera dem för möjligheterna och fördelarna med att etablera verksamhet i Norrland.

Med hjälp av faktaunderlag och analyser som Norrland Center kostnadsfritt bistår med kan sedan varje enskilt företag fatta långsiktiga beslut.

**Omvärld**

Intresset för att etablera verksamhet i Norrland har ökat under de senaste åren i takt med att företag i södra Sverige fått allt högre kostnads- och kvalitetsproblem i sina verksamheter. Många branscher har det svårt att rekrytera den kompetens som krävs i företagen och allt fler lider dessutom av orimligt hög personalomsättning.

Såväl den nationella som den internationella konkurrensen om företagsetableringar hårdnar allt mer. För den framtida näringslivsutvecklingens konkurrenskraft i Norrlands inland är det därför av mycket stor vikt att ett effektivt regionalpolitiskt stödssystem kan bibehållas.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Norrland Center AB kan för perioden redovisa ett bra etableringsresultat. Företaget har under 2001 på olika sätt medverkat till att fyra företag fattat beslut om att etablera verksamhet i Norrland. Besluten omfattar 460 nya arbetstillfällen.

**Prognos för 2002**

Projektlaget inför 2002 är gynnsamt och bedöms kunna leda till bra etableringsresultat under 2002.

**Utdelningspolicy**

Norrland Center AB lämnar ingen utdelning till ägarna.

**Utvärdering**

Norrland Center AB har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla drygt 80 verksamheter i Norrland. Antalet i nuläget bestående arbetstillfällen uppgår till cirka 2 200.

**Styrelse 2001**

Janaxel Näsman, *ordf*  
Peter Andersson  
Lars-Olov Söderström

**Verkställande direktör**

Sture Bengtson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	5	4
Kostnader	-5	-5
Jämförelsestörande poster	0	1
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	0,3%	neg
Rt (genomsnitt)	0,4%	neg
Rsys (genomsnitt)	0,6%	neg
Rop (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	77,1%	80,4%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	0	1
Av- och nedskrivningar	0	0

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	1	1
Omsättningstillgångar	18	17
<b>Totala tillgångar</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	15	15
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	4	3
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Kassaflöde</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	et	et
Kassaflöde från investeringsverksamhet	et	et
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	et	et
Genomsnittligt antal årsanställda	4	4
- varav kvinnor	1	1



**Affärsidé**

OM utvecklar och driver systemlösningar på världens finansiella marknader och energimarknader, samt äger börser och clearingorganisationer.

**Strategi**

OMs strategi bygger på att skapa effektiva marknadslösningar med världsledande transaktionsteknologi. Syftet är att skapa mervärde för kunderna genom att erbjuda lösningar som integrerar och effektiviserar transaktionsprocesser.

**Marknad**

Förutsättningarna på flera marknader där OM verkar försämrades under 2001. Volymerna i handeln med aktier föll, medan handelsvolymerna avseende derivat steg på Stockholmsbörsen.

Konsolideringen inom världens finansiella handelsplatser har ökat under de senaste åren och väntas fortsätta. Exempel på sådana samarbeten är bland annat Norex och Euronext. Tekniska framsteg, avregleringar och en ökad konkurrens är viktiga drivkrafter bakom alltjämt ökade behov av avancerade systemlösningar på världens finansiella marknader och energimarknader. Inom teknologiverksamheten fortsatte OM att ta marknadsandelar och erhöll flera viktiga order från såväl nya som befintliga kunder.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

OM erhöll flera stora systemorder, däribland Hong Kong Exchanges,

Borsa Italiana, amerikanska National Association of Securities Dealers (NASD) och australiska SFE Corporation. Avtalet med SFE avser leverans av ett nytt av OM utvecklat system för settlement & safekeeping, EXIGO. OM etablerade även ett nytt kontor i Hong Kong.

Efter starten i november 2000 utvecklades den Londonbaserade handelsplatsen Jiway inte som väntat. Från och med oktober 2001 tog OM över Morgan Stanleys ägande och integrerade Jiway i OMs övriga verksamhet. En genomgripande omstrukturering genomfördes inom Jiway som inneburit att kostnadsbasen reducerats substantiellt.

OM startade 2001 ett koncernomfattande besparingsprogram. Omorganisationen beräknas leda till årliga kostnadsbesparingar på 35 Mkr, med full effekt från det andra kvartalet 2002.

**Prognos för 2002**

OM har unik kärnkompetens inom transaktionsteknologi och är väl positionerat för att kunna fortsätta att ta andelar på växande marknader. OM har också goda förutsättningar att delta i den branschkonsolidering som

sker bland Europas finansiella marknadsplatser och börsorganisationer.

**Utdelningspolicy**

OMs styrelse har för avsikt att utdelningen ska följa företagets resultatutveckling och långsiktiga kapitalbehov. För 2001 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1 krona per aktie.

**Utvärdering**

OMs finansiella mål innebär att koncernens totala intäkter skall växa med minst 20 procent per år samtidigt som avkastningen på eget kapital skall uppgå till minst 20 procent. Detta mål skall nås genom en kombination av fortsatt verksamhetstillväxt och en ökad kotnadseffektivitet. Under 2001 föll OMs intäkter med cirka 3 procent och avkastningen på eget kapital var -1 procent. Den genomsnittliga intäktstillväxten de senaste fem åren har varit 40 procent, medan avkastningen på eget kapital har varit 16 procent i genomsnitt.

**Styrelse 2001**

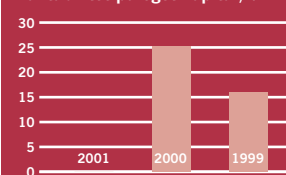
Olof Stenhammar, *ordf*  
Sven Nyman, *v ordf*  
Jan R. Carendi  
Thomas Franzén  
Gunnar Brock  
Nils-Fredrik Nyblaus  
Bengt Rydén  
Per E. Larsson

**Verkställande direktör**

Per E. Larsson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	3 072	3 152
Personalkostnader	-1 148	-909
Övriga rörelsekostnader	-1 570	-1 326
Jämförelsestörande poster	-481	5
Resultat från andelar i intressebolag	33	10
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>-94</b>	<b>932</b>
Avskrivningar	-359	-229
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-453</b>	<b>703</b>
Finansnetto	-16	40
Skatt och minoritetsandelar	444	-13
<b>Årets resultat</b>	<b>-25</b>	<b>730</b>
<b>Lämnad utdelning</b>	<b>84</b>	<b>504</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Vinst per aktie	-0,30	8,61
Förädlingsvärde / anställd	0,46	1,30
Rt (genomsnitt)	neg	15,4%
Rsys (genomsnitt)	neg	20,8%
Rop (genomsnitt)	neg	57,2%
Re (genomsnitt)	neg	25,2%
Soliditet	37,7%	57,5%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 838	1 704
Räntebärande anläggningstillgångar	1 474	766
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 019	1 043
Räntebärande omsättningstillgångar	1 654	1 992
<b>Totala tillgångar</b>	<b>5 985</b>	<b>5 505</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	2 257	2 986
Minoritet	0	182
Avsättningar och obeskattade reserver	624	308
Räntebärande skulder	2 132	643
Ej räntebärande skulder	972	1 386
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>5 985</b>	<b>5 505</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-297	1 153
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-718	-582
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	677	-186
Genomsnittligt antal årsanställda	1 516	1 242
- varav kvinnor	493	430

**Räntabilitet på eget kapital, %****Jämställdhetspolicy**

Ja

**Andel kvinnor, %**

33

**Miljöpolicy**

Nej

**Miljölednings-system**

Nej

**Resultat före skatt, Mkr**

-258

**Föreslagen utdelning, Mkr**

84

**Affärsidé**

Genom Posten skall man kunna nå den man vill med meddelanden och varor – fysiskt eller elektroniskt, snabbt, säkert och kostnadseffektivt.

Posten skall skapa mervärden genom att kombinera fysiska och elektroniska flöden, genom att integrera sina tjänster i kundens verksamhet.

**Strategi**

Posten fokuserar verksamheten till meddelande- och logistikområdet. För att utveckla Postens konkurrenskraft i dessa affärer måste bolaget utveckla nya tjänster och aktivt delta i logistikbranschens utveckling och strukturomvandling. Posten strävar efter att säkra en infrastruktur inom Norden och Östersjöområdet såväl geografiskt som med olika typer av gods.

**Marknad**

De svenska marknaderna för brev är avreglerade. För paket och logistik-tjänster råder hård konkurrens. Utvecklingen präglas av internationalisering, ökad konkurrens och kraftig teknisk utveckling. Tillväxten för meddelanden bedöms som svag medan logistikmarknaden bedöms växa.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Riksdagen har givit Posten ett lagreglerat uppdrag att tillhandahålla en grundläggande kassaservice. Överenskommelse om nyttjande av Postens kassaservice har hittills träffats med



Postgirot, Nordea, FöreningsSparbanken och Länsförsäkringar bank. Under 2001 avyttrades Postgirot Bank AB till Nordea.

Under 2001 påbörjades etableringen av ett nytt servicenät. Drygt 3 000 serviceställen mot dagens 1 800 skall öppnas.

Under hösten 2001 sålde Posten större delen av sitt fastighetsinnehav till Whilborgs Fastigheter AB. Under hösten 2001 genomfördes en strategisk allians/paketaffär med DPD och vidare med La Poste, Frankrike.

**Prognos för 2002**

Posten bedömer att rörelseresultatet för 2002 inte kommer att stärkas mot bakgrund av bland annat flera större investeringar. Det underliggande resultatet bedöms påverkas av bland annat en svag konjunktur, men även strukturella förändringar som minskad brevmängd till följd av substitution från fysiska meddelanden till elektroniska dito.

**Utdelningspolicy**

Posten skall lämna utdelning när soliditeten för koncernen exklusive Postgirot uppgår till 30 procent.

**Utvärdering**

Avkastningen på justerat eget kapital skall, för den samlade Postkoncernen, vara 10 procent. I koncernstrukturen exklusive Postgirot skall soliditeten uppgå till 10 procent. Försäljningen av Postgirot samt Postfastigheter och de övervärden som därmed frigjorts har stärkt balansräkningen. Soliditeten har förbättrats väsentligt. Bolagets finansiella ställning belastas av avsättningar för underskott av kassaservicen liksom pensionsförpliktelser bolaget gjort.

Posten måste fortsätta att vidta kraftfulla åtgärder för att förbättra rörelsens lönsamhet samt behålla styrkan i den finansiella ställningen.

**Styrelse 2001**

Göte Bernhardsson, *ordf*

Annette Brodin Rampe

Jonas Iversen

Ulla Litzén

Jan Kvarnström

Curt Malmberg

Lennart Grabe

Sören Lekberg

Ulf Spång

Karin Strömberg, (tom aug 01)

Åke Kihlberg, *arbr*

Alf Mellström, *arbr*

Kjell Strömbäck, *arbr*

Carina Holm, *arbsuppl*

Monica Karlsson, *arbsuppl*

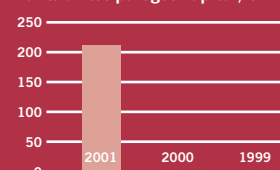
Björn Nyström, *arbsuppl*

**Verkställande direktör**

Lennart Grabe

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	24 072	24 508
Kostnader	-23 304	-23 678
Jämförelsestörande poster	2 988	-2 148
Intressebolagsandelar	-16	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 740</b>	<b>-1 322</b>
Finansiella intäkter	230	148
Finansiella kostnader	-285	-235
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 685</b>	<b>-1 409</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-254	324
Minoritetsandelar	1	3
<b>Årets resultat</b>	<b>3 432</b>	<b>-1 082</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	211,7%	neg
Rt (genomsnitt)	8,0%	neg
Rsys (genomsnitt)	10,2%	neg
Rop (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	19,1%	neg
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	3 379	1 603
Av- och nedskrivningar	1 010	1 064

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	5 935	20 788
Omsättningstillgångar	11 376	61 076
<b>Totala tillgångar</b>	<b>17 311</b>	<b>81 864</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	3 299	-57
Minoritetens andel av eget kapital	4	5
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	5 493	8 211
Långfristiga skulder		
- räntebärande	636	1 149
- icke räntebärande	72	64
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	2 963	67 014
- icke räntebärande	4 844	5 478
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>17 311</b>	<b>81 864</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 706	3 613
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-21 466	78
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	818	-1 778
Genomsnittligt antal årsanställda	41 669	41 522
- varav kvinnor	19 036	19 341

**Räntabilitet på eget kapital, %****Jämställdhetspolicy**

Ja

**Andel kvinnor, %**

46

**Miljöpolicy**

Ja

**Miljölednings-system**

Nej

**Resultat före skatt, Mkr**

3685

**Föreslagen utdelning, Mkr**

0



**Affärsidé**

Samhalls uppgift är att producera efterfrågade varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten för personer med arbetshandikapp där behoven finns.

**Strategi**

Samhall kan med sin breda kompetens inom ett flertal branscher och sin geografiska spridning över landet vara en aktör som kan erbjuda kunder både närhet, mångfald och helhetslösningar. En ökad satsning mot tjänstesektorn kommer att ske. Särskilda bemanningskoncept som riktar sig mot bland annat identifierade och kommande bristyrkesområden håller på att utarbetas.

**Marknad**

Samhall har genom sin verksamhetsidé en affärsmässig struktur som innebär verksamhet i en rad olika branscher. Förutsättningarna i de olika branscherna är mycket skiftande. Samhall räknar med att även fortsättningsvis kunna öka marknadstillväxten inom tjänstesektorn de närmaste åren. Inom industridelen hårdnar den internationella konkurrensen där många av de enkla arbetsuppgifterna som idag finns i Samhall flyttas till lågkostnadsländer. Samhalls marknadsandelar är inom de flesta branschsegment små.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Under 2001 tillträdde Göran Sevebrant som ny VD. Samhall har



genomfört ett besparingsprogram med en årlig effekt på cirka 200 Mkr. Kraftigt minskad efterfrågan under året inom produktgruppen Telekomponenter har medfört att Samhall tvingats till en kraftig nedskärning av produktionskapaciteten inom affärsområdet. Bolaget har en ny organisation från och med den 1 januari 2002 som innebär att de sju regionala dotterbolagen samlas i ett bolag för en förbättrad personalutveckling och lönsamhet.

**Prognos för 2002**

Samhall bedömer att det under 2002 är möjligt att uppnå den affärsvolym och det förädlingsvärde som krävs för att inom ramen för oförändrad merkostnadsersättning upprätthålla den av regeringen målsatta volymen arbetstimmar för anställda med arbetshandikapp med ett positivt resultat. Vad avser övergångar och rekrytering från prioriterade grupper bedöms uppsatta mål även kunna nås under 2002.

**Utvärdering**

Resultatet mäts mot fyra mål: antalet anställda mätt i volymen arbetade

timmar, andel rekrytering från prioriterade grupper, andelen anställda som övergår till en anställning hos andra arbetsgivare samt ekonomiskt resultat. Bolaget har under det senaste året mot bakgrund av minskad efterfrågan och lågkonjunktur haft svårt att nå uppsatta mål för arbetade timmar samt ett positivt rörelseresultat. Organisationsförändringen förutsätts långsiktigt stärka bolagets personalutvecklingsinsatser och förbättra förutsättningarna för affärsverksamheten.

**Styrelse 2001**

Håkan Tidlund, *ordf*  
Boel Carlsson  
Jonas Iversen  
Margareta Johansson-Wester  
Margareta Persson  
Ewa Persson Göransson  
Björn Wolrath  
Margaretha Brinkhof Walter, *arbr*  
Tommy Carlson, *arbr*  
Sören Josefsson, *arbr*  
Peter Engdahl, *arbsuppl*  
Olle Gardelin, *arbsuppl*  
Claes-Göran Witting, *arbsuppl*

**Verkställande direktör**

Göran Sevebrant

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	9 084	10 090
Kostnader	-9 363	-10 175
Jämförelsestörande poster	-208	297
Intressebolagsandelar	0	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-487</b>	<b>211</b>
Finansiella intäkter	22	42
Finansiella kostnader	-3	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-468</b>	<b>251</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-5	-7
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-473</b>	<b>244</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	17,8%
Rt (genomsnitt)	neg	6,3%
Rsys (genomsnitt)	neg	18,4%
Rop (genomsnitt)	neg	47,5%
Soliditet	31,9%	34,9%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	246	273
Av- och nedskrivningar	239	242

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	952	1 229
Omsättningstillgångar	2 239	3 040
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 191</b>	<b>4 269</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 018	1 491
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	134	168
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	3
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	1
- icke räntebärande	2 039	2 606
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 191</b>	<b>4 269</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	144	-176
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-90	-186
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	83	683
Genomsnittligt antal årsanställda	27 726	29 236
- varav kvinnor	11 645	12 279



**Affärsidé**

SAS koncernens huvuduppgift är att erbjuda passagerarflygtransporter med utgångspunkt från hemmamarknaden i norra Europa. SAS koncernen skall även engagera sig i flygrelaterade verksamheter under förutsättning att sådant engagemang ökar SAS koncernens marknadsvärde.

**Strategi**

SAS koncernens strategiska huvudriktning kan sammanfattas i fyra huvudområden; tillväxt, konkurrenskraft, värdeskapande och delaktighet.

**Marknad**

Händelserna den 11 september i New York, ledde till en kraftig nedgång i flygtrafiken på i stort sett alla marknader, samtidigt som kostnaderna för bland annat försäkringar och flygplatssäkerhet ökade avsevärt. Omfattande rationaliseringar har inletts i branschen, med stora justeringar av de flesta större flygbolags linjenät, personalnedskärningar och andra strukturgrepp.

Hotellmarknaden är även den mer dämpad än föregående år, huvudsakligen på grund av den försämrade konjunkturen och det minskade resandet efter den 11 september. En viss förbättring kunde dock skönjas under den senare delen av det fjärde kvartalet.

**Viktiga händelser 2001**

- ▶ Aktieägarna i SAS tre moderbolag erbjöds att byta sina aktier mot



samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, det nybildade moderbolaget för SAS koncernen.

- ▶ SAS förvärvade Braathens flygverksamhet, exklusive Malmö Aviation för 1 127 MNOK.
- ▶ EU-kommissionen utdömde böter för SAS koncernen och Maersk Air på 39,375 MEUR respektive 13,125 MEUR för överträdelse av EUs konkurrensregler.
- ▶ Vid extra bolagsstämma den 6 november utsågs en ny styrelse.
- ▶ Det första om elva nya, större flygplan för interkontinental trafik, en Airbus A340-300 med hög miljöprestanda levererades.

**Prognos för 2002**

SAS bedömer att den svaga efterfrågan på flygmarknaden fortsätter under första halvåret och att en viss förbättring kommer att ske under andra halvåret. Resultatförbättringen för 2002 är avhängig av att de planerade resultatförbättringarna kan genomföras fullt ut.

**Utdelningspolicy**

SAS ABs årliga utdelning fastställs med beaktande av koncernens resul-

tat, finansiella ställning, kapitalbehov samt relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen ska över en konjunkturcykel som huvudregel ligga i nivån 30–40 procent av koncernens resultat efter schablonskatt.

**Utvärdering**

SAS marknadsvärde sjönk under 2001 med 28,5 procent mot en uppgång på 12,6 procent år 2000. Avkastningsmålet för SAS-aktien är minimum 14 procent årlig totalavkastning, det vill säga aktiekursförändring samt aktieutdelning, över en konjunkturcykel. En beräkning av SAS-aktiernas utveckling över elvaårsperioden 1991–2001 visar en genomsnittlig årlig totalavkastning om 12,3 procent. Inom den närmaste framtiden är det viktigt att prioritera genomförandet av det beslutade resultatförbättringsprogrammet.

**Styrelse 2001**

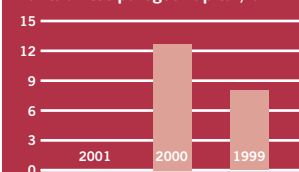
Egil Myklebust, *ordf*  
Jacob Wallenberg, *v ordf*  
Berit Kjöll  
Fritz H Schur  
Anitra Steen  
Lars Reiben Sørensen  
Ulla Grøntvedt, *arbrep*  
Helmuth Jacobsen, *arbrep*  
Ingvar Lilletun, *arbrep*

**Verkställande direktör**

Jørgen Lindegaard, *VD och koncernchef (from 8 maj 2001)*

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	51 433	47 540
Kostnader	-53 133	-46 022
Jämförelsestörande poster	649	1 523
Intressebolagsandelar	-70	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 121</b>	<b>3 040</b>
Finansiella intäkter	950	518
Finansiella kostnader	-969	-729
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 140</b>	<b>2 829</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	103	-699
Minoritetsandelar	-27	5
<b>Årets resultat</b>	<b>-1 064</b>	<b>2 135</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>754</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	12,7%
Rt (genomsnitt)	neg	7,6%
Rsys (genomsnitt)	neg	11,8%
Rop (genomsnitt)	neg	17,6%
Soliditet	25,2%	35,7%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	11 676	9 886
Av- och nedskrivningar	2 443	2 192

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	42 407	33 422
Omsättningstillgångar	20 355	16 003
<b>Totala tillgångar</b>	<b>62 762</b>	<b>49 425</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	15 544	17 520
Minoritetens andel av eget kapital	263	131
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	5 285	4 763
Långfristiga skulder		
- räntebärande	18 998	9 603
- icke räntebärande	286	529
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	7 091	4 877
- icke räntebärande	15 295	12 002
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>62 762</b>	<b>49 425</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-350	3 949
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3 294	-4 327
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	6 327	862
Genomsnittligt antal årsanställda	31 035	30 943
- varav kvinnor	13 138	13 126

**Räntabilitet på eget kapital, %****Jämställdhetspolicy****Ja****Andel kvinnor, %****42****Miljöpolicy****Ja****Miljölednings-system****Eget****Resultat före skatt, Mkr****-1 140****Föreslagen utdelning, Mkr****0**

## Syfte

Bolagets vision är ett hållbart samhälle, där kommande generationer har samma goda förutsättningar och chanser som nuvarande generationer. Ett viktigt steg mot den visionen är att alla, med hjälp av miljömärkning, väljer de mest miljöanpassade produkterna.

## Strategi

Verksamhetens mål är att bidra till en mindre miljöbelastande konsumtion.

Genom frivillig miljömärkning vill SIS Miljömärkning vägleda konsumenter och inköpare i deras önskan att handla miljömedvetet och på så sätt bidra till arbetet för ett bättre samhälle.

Genom miljömärkningen stimulerar producenter till en utveckling av miljöanpassade varor och tjänster.

## Omvärld

I Sverige, såväl som i Europa, ses frivillig positiv miljömärkning som ett viktigt miljö- och konsumentpolitiskt verktyg. Samordning mellan det EU-gemensamma systemet och det nordiska systemet poängteras både i de nordiska riktlinjerna för Svanensamarbetet och i förordningen för EUs miljömärke Blomman.

## Viktiga händelser 2001 och 2002

SIS Miljömärkning genomförde en kvalitets- och miljöcertifiering under 2001.

## SIS Miljömärkning AB

Kvalitetsledningssystemet är certifierat enligt SS-EN ISO 9001:2000 och Miljöledningssystemet uppfyller kraven för SS-EN ISO 14001:1996.

SIS Miljömärkning var ordförande i EU-Blommans nya nämnd EUEB – European Union Ecolabelling Board.

Varumärkesvård – ”Bilder för framtiden”. En fototävling för 10-åringar som resulterade i en utställning i Gallerian som invigdes av miljöminister Kjell Larsson.

## Prognos för 2002

SIS Miljömärkning har ordförandeskapen i en av EUEBs management groups, Co-operation and Co-ordination.

Varumärkesvård – ”Röster för framtiden”, Svanen ger 10-åringar en chans att göra sina röster hörda inför valet 2002. Landets alla fjärdeklassare har uppmanats att skriva ner sina spontana åsikter, tankar och idéer om sådant som de tycker är viktigt när det gäller miljön och framtiden.

De bästa bidragen kommer att visas på affischpelare över hela landet, i en bilaga i tidningen Metro och på Arlas mjölkpaket strax innan

valet. Samtliga av barnens bidrag kommer att lämnas över till regeringen.

## Utdelningspolicy

Verksamheten syftar inte till vinstutdelning till ägarerna.

## Utvärdering

Uppdraget bolaget har, att för svensk del sköta den nordiska miljömärkningen Svanen och EUs miljömärkning Blomman, har förvaltats väl. Arbetet har i huvudsak bestått i utveckling av miljömärkningskriterier, kontroll och licensiering av produkter samt att informera om de båda systemen.

## Styrelse 2001

Sven Thiberg, *ordf*  
Walter Sköldefors, *v ordf*  
Ingolf Berg  
Pernilla Knutsson  
Anna Mattsson  
Lars Flink

## Verkställande direktör

Ragnar Unge

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	36	34
Kostnader	-35	-34
Jämförelsestörande poster	0	0
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	-2	2
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2</b>	<b>2</b>
Bokslutsdispositioner	0	1
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-2</b>	<b>3</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	11,9%
Rt (genomsnitt)	neg	
Rsyss (genomsnitt)	neg	10,5%
Rop (genomsnitt)	neg	
Soliditet		83,1%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	1	0
Av- och nedskrivningar	1	1

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	14	16
Omsättningstillgångar	14	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>28</b>	<b>24</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	18	20
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	1
- icke räntebärande	10	3
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>28</b>	<b>24</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	et	et
Kassaflöde från investeringsverksamhet	et	et
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	et	et
<b>Genomsnittligt antal årsanställda</b>		
- varav kvinnor	35	32
	23	20



## Affärsidé

SJ AB utvecklar, producerar och säljer resor i egen regi och i allians med olika partners. Tågresor är kärnaffären. SJs kunder är de som reser i tjänsten, på sin fritid, till och från arbete och skola.

## Strategi

SJ skall genom ett personligt bemötande, hög komfort och möjlighet till valfri aktivitet få kunder att uppleva att: "SJ är sättet att resa där det personliga utrymmet ger dig tid att göra vad du vill".

## Marknad

Utvecklingen av tågresandet, som har varit mycket positiv sedan 1997, fortsatte under 2001, trots försämrade konjunktur och instabilt världsläge. Bilen är dock fortfarande det helt dominerande transportmedlet för inrikes resande. Tåget är det dominerande kollektiva transportmedlet vid långväga resor med undantag för resor över 50 mil där flyget dominerar. Under en tid av ökad totalmarknad för inrikes långväga resande har SJ AB vunnit marknadsandelar. Resandet med SJ AB ökade med 5 procent under året. Tågresandet hade 2001 drygt 13 procent av det totala långväga inrikesresandet.

## Viktiga händelser 2001 och 2002

- » Som en följd av bolagiseringen infördes under sommaren 2001 en



- ny organisation med avsikt att öka tydligheten vad gäller roller och ansvarsfördelning inom bolaget.
- » Resandet med SJ AB ökade med 5 procent under året.
- » Under 2001 har trafiken på sträckorna Oslo– Karlstad– Stockholm och Oslo– Göteborg– Köpenhamn överförts till Linx AB, som SJ AB äger tillsammans med norska NSB. Under året startade även trafiken för Tåg i Bergslagen.
- » För att möta en ökande efterfrågan och successivt ersätta befintlig fordonspark har SJ AB inlett ett omfattande investeringsprogram. Merparten av årets investeringar avser nya tåg i Mälardalstrafiken, med trafikstart 2004.
- » I april 2002 utsågs Jan Forsberg till ny VD.

## Prognos för 2002

Efterfrågan på resor är fortsatt stark och resandet med tåg förutses öka mer än för andra färdstätt. Det omfattande åtgärdsprogram som har igångsatts under året förväntas leda till lönsamhetsförbättringar inom verksamheten.

## Utdelningspolicy

Utdelningen skall uppgå till cirka 1/3 av resultatet efter avdrag för schablonskatt. Utdelningspolicyn är under översyn.

## Utvärdering

SJ AB uppvisade under året en icke tillfredställande resultatutveckling med ett negativt resultat om cirka 50 Mkr. Ett omfattande åtgärdsprogram har igångsatts inom hela organisationen för att lägga grunden för en bättre framtida resultatutveckling. Det är av avgörande betydelse för den framtida resultatutvecklingen att fokuseringen på genomförandet av åtgärdsprogrammet prioriteras. Därutöver är det mycket viktigt att punktligheten förbättras.

## Styrelse 2001

Ulf Adelson, *ordf*  
Eva Halvarsson  
Peter Fallenius  
Gunilla Berg  
Marie Granlund  
Anders Narvinger  
Claes Ånstrand  
Lena Aldenmark, *arbrep*  
Bror Saxvold, *arbrep*  
Nils-Gunnar Nyholm, *arbrep*

## Verkställande direktör

Jan Forsberg (*sedan 2 april 2002*)

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	5 546	5 041
Kostnader	-5 320	-4 740
Jämförelsestörande poster	0	0
Intrassebolagsandelar	2	-2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>228</b>	<b>299</b>
Finansiella intäkter	160	381
Finansiella kostnader	-437	-577
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-49</b>	<b>103</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	-29
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-49</b>	<b>74</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	N/A
Rt (genomsnitt)	4,0%	N/A
Rsyss (genomsnitt)	5,9%	N/A
Rop (genomsnitt)	N/A	N/A
Soliditet	8,7%	N/A
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	1 291	N/A
Av- och nedskrivningar	471	N/A

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	8 571	8 307
Omsättningstillgångar	1 137	1 165
<b>Totala tillgångar</b>	<b>9 708</b>	<b>9 472</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	844	-1 284
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	1 103	555
Långfristiga skulder		
- räntebärande	6 326	6 452
- icke räntebärande	0	
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	572
- icke räntebärande	1 435	3 177
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>9 708</b>	<b>9 472</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	792	N/A
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-992	N/A
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	516	N/A
Genomsnittligt antal årsanställda	3 582	3 495
- varav kvinnor	1 352	1 295



**Syfte**

Sjöfartsverket är en central förvaltningsmyndighet med ett samlat ansvar, sektoransvar, inom sjöfartsområdet. Sjöfartsverket skall på ett företagsekonomiskt sätt och inom ramen för en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning medverka till att de transportpolitiska målen uppfylls. Vidare skall Sjöfartsverket bevaka den svenska sjöfartsnäringens utveckling och konkurrenskraft.

**Strategi**

För att bidra till förverkligandet av de transportpolitiska målen skall Sjöfartsverket verka för ett tillgängligt transportsystem, en hög transportkvalitet, en säker sjöfart, en god miljö, en positiv regional utveckling och ett jämställt transportsystem. Detta gör verket genom att bland annat tillhandahålla lotsning, svara för isbrytning, utöva tillsyn över sjösäkerheten, ansvara för sjöräddning och ansvara för och planera farledshållningen. Både handelssjöfarten och fritidsbåtstrafiken tillgodosig Sjöfartsverkets tjänster.

**Omvärld**

Sjöfartsmarknaden består av ett antal delmarknader globalt och regionalt med varierande konkurrensvillkor och strategiska förutsättningar. Sveriges geografiska läge och stora beroende av utrikeshandel ger sjöfarten en dominerande roll i det svenska transportsystemet. Över 90 procent av all export och import går på lastfartyg



eller passagerarfartyg. Konjunktursvackan under 2001 innebar att omsättningen av gods i svenska hamnar minskade med ungefär 4 procent jämfört med år 2000. För 2002 är prognosen att omsättningen av gods i svenska hamnar skall vända uppåt och kanske leda till en mindre ökning.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Den 1 januari 2001 trädde Sjöfartsverkets nya organisation i kraft som innebär att ansvaret för sektors- och myndighetsfrågor skiljts från ansvaret för produktionen av Sjöfartsverkets tjänster.

Under 2002 påbörjas arbetet med att öka säkerheten och öka tillgängligheten i farlederna till och från Göteborgs hamn. Av investeringen på 700 Mkr för den första etappen kommer Sjöfartsverket att svara för 500 Mkr.

**Prognos för 2002**

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader beräknas för 2002 bli 13 Mkr.

**Utdelningspolicy**

Regeringens och riksdagens allmänna riktlinje för utdelning från affärsdri-

vande verksamheter är en tredjedel av resultatet efter skattemotsvarighet.

**Utvärdering**

Sjöfartsverket är inne i en fas med omfattande investeringar som kommer att påverka ekonomin under de kommande åren. Investeringar sker i farleder, fartyg och anläggningar till lands och till sjöss. Investeringarna kommer att innebära att utvecklingen av en effektiv, säker och miljöpåpassad sjöfart stöds.

**Styrelse 2001**

Gunnel Färm, *ordf*  
Claes-Göran Brandin  
Rolf Johannesson  
Elisabeth Nilsson  
Elizabeth Nyström  
Karin Jeppsson  
Kent Olsson  
Lars Starkerud  
Solgerd Björn-Rasmussen  
Göte Karlsson, *arbrep*  
Birgitta Pettersson, *arbrep*  
Magnus Hovberg, *arbrep*  
Uno Pålsson, *arbsuppl*  
Tapani Hoffrén, *arbsuppl*  
Lennart Johansson, *arbsuppl*

**Generaldirektör**

Jan-Olof Selén

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	1 327	1 358
Kostnader	-1 334	-1 254
Jämförelsestörande poster	-27	-55
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-34</b>	<b>49</b>
Finansiella intäkter	31	25
Finansiella kostnader	-42	-41
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-45</b>	<b>33</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	-9
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-45</b>	<b>24</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	2,9%
Rt (genomsnitt)	neg	3,5%
Rsyss (genomsnitt)	neg	4,1%
Rop (genomsnitt)	neg	4,1%
Soliditet	34,8%	38,0%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	128	114
Av- och nedskrivningar	82	80

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	1 273	1 241
Omsättningstillgångar	957	938
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 230</b>	<b>2 179</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	776	829
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	1 055	928
Långfristiga skulder		
- räntebärande	95	116
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	304	306
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 230</b>	<b>2 179</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	33	137
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-120	-90
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	110	132
Genomsnittligt antal årsanställda	1 311	1 362
- varav kvinnor	231	231





### Affärsidé

SOS Alarms affärsidé lyder: Vi utvecklar, erbjuder och utför tjänster för ett tryggare samhälle. Företaget ägs av svenska staten (50 procent), Landsstingsförbundet (25 procent) och Förenade Kommunföretag (25 procent).

### Strategi

Med unik SOS-kompetens och avancerad teknik skall SOS Alarm Sverige AB tillgodose olika kunders behov av larmtjänster, med optimal säkerhet och service, till konkurrenskraftiga priser. Företaget skall erbjuda nya och vidareutvecklade tjänster samt öka satsningar på marknadsföring, försäljning och kvalitetsutveckling.

### Omvärld/marknad

SOS Alarm påverkas till stor grad av samhällsekonomin i stort, och särskilt landstingens och kommunernas ekonomi. Verksamhetens utförande påverkas också i stor grad av allmänhetens respekt för och kunskap om nödnumret 112 och därmed antalet felringningar. Teknikutvecklingen med fler mobilabonnemang än fasta och fler operatörer försvårar också bolagets arbete. Konkurrensen ökar

inom säkerhets- och larmmarknaden, samtidigt som marknaden påvisar en relativt stadig tillväxt.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Bolaget har upphandlat och kommer under kommande år införa en ny teknikplattform. Denna är mer standardiserad och öppen vilket bland annat borgar för ett mer effektivt utnyttjande och ger möjlighet till förnyade tjänster. Under 2001 mottogs 3,72 (3,76) miljoner samtal till 112. Av dessa var 62 (75) procent felringningar i den meningen att de inte var nödsamtal.

### Prognos för 2002

Till följd av den stora investeringen i en ny teknikplattform så kommer troligen soliditeten att sjunka, dock utan att företagets finansiella ställning hotas. Behovet av 112 tjänsten bedöms öka.

Säkerhetsmarknaden kommer långsiktigt att växa, samtidigt ökar konkurrensen.

### Utdelningspolicy

Målet är 5 procent av totalt eget kapital.

### Utvärdering

Avkastningskravet på 8 procent på eget kapital nåddes och kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 6,5 procent. Den höga andelen felringningar är otillfredsställande och ett flertal åtgärder planeras. Den genomsnittliga svarstiden för hela företaget var 6,7 sekunder, bättre än målet på 8 sekunder. Dock kvarstår problemet med för långa svarstider på enskilda larmcentraler.

### Styrelse 2001

Curt Persson, *ordf*  
Benny Jönsson, *v ordf*  
Lars-Olof Lindell, *v ordf*  
Hjördis Berg  
Peter Lindell  
Lise Brögger Golteus  
Ingrid Lennerwald  
Christina Salomonson  
Åke Nordin, *persrep*  
Berit Rålin, *persrep*

### Verkställande direktör

Sven-Runo Bergqvist

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	583	569
Kostnader	-572	-578
Jämförelsestörande poster	0	45
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11</b>	<b>37</b>
Finansiella intäkter	12	9
Finansiella kostnader	-10	-9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>13</b>	<b>36</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-3	-10
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>11</b>	<b>27</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	6,6%	18,0%
Rt (genomsnitt)	6,6%	13,0%
Rsys (genomsnitt)	11,6%	22,0%
Rop (genomsnitt)	13,4%	41,0%
Soliditet	46,7%	44,3%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	49	22
Av- och nedskrivningar	57	61

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	140	166
Omsättningstillgångar	204	190
<b>Totala tillgångar</b>	<b>344</b>	<b>356</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	159	157
Minoritetens andel av eget kapital	1	1
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	23	24
Långfristiga skulder		
- räntebärande	27	29
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	2	21
- icke räntebärande	132	124
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>344</b>	<b>356</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	49	48
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-32	-22
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-10	-28
Genomsnittligt antal årsanställda	758	744
- varav kvinnor	446	438





### Ägardirektiv

Verksamheten skall drivas så att de myndigheter som hyr och brukar ändamålsfastigheter i sin verksamhet får sina behov tillgodosedda. Bolaget skall sträva efter att en öppen och aktiv dialog hålls med myndigheter och andra hyresgäster i lokalfrågor. Ett viktigt mål för bolaget är att optimera kundnyttan genom att till en given hyresnivå erbjuda maximal nytta.

Agarens uttryckta krav och förutsättningar är att bolagets soliditet bör uppgå till 20 procent. Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara 5-årig statsobligationsränta plus 2,5 procentenheter.

Koncernens utdelningsmål skall vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning skall hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

### Strategi

Bolaget skall utveckla långsiktiga hyresgästrelationer, utveckla fastigheterna för hyresgästernas speciella krav, främst med avseende på säkerhet och miljö, samt utveckla kvaliteten på bolagets tjänster och service.

Strategin kännetecknas av samverkan, närhet och långsiktighet.

### Marknad

De största hyresgästerna är offentliga myndigheter med långsiktiga hyresavtal, vilket innebär att bolaget kan ha en stabil och långsiktig planering för verksamheten.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Bolaget fortsätter att satsa på underhållsätgärder enligt upprättad plan. Under 2002 beräknas ett avtal tecknas med Rikspolisstyrelsen avseende en omfattande utbyggnad av kvarteret Kronoberg. Om- och tillbyggnader planeras även för Statens Institutionsstyrelse.

### Prognos för 2002

Under 2002 beräknas koncernens omsättning uppgå till cirka 1 010 Mkr. Resultatet förväntas dock ligga på samma nivå jämfört med år 2001, på grund av ökade drifts- och underhållskostnader.

### Utvärdering

Bolaget har uppfyllt de ekonomiska och övriga målen. Den 31 december

2001 uppgick soliditeten till 24,3 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 8,5 procent för 2001.

Bolaget har antagit en miljöpolicy med åtagande att sträva mot en hållbar utveckling.

Samtliga anställda har genom en grundutbildning den baskunskap som krävs för att i det dagliga arbetet kunna beakta miljöfrågorna.

Jämställdhetsfrågor skall vara ett obligatoriskt inslag i personalutvecklingsarbetet på alla nivåer. Av Specialfastigheters medarbetare är 16 procent kvinnor och 84 procent män. I ledningsgruppen ingår två kvinnor och elva män.

### Styrelse 2001

Eva-Britt Gustafsson, *ordf*  
Per Balazsi  
Curt Bylund  
Eva Falkman  
Claes Kjellander  
Håkan Lennersand  
Ingemar Ziegler  
Thord Cling, *arbrep*  
Hans Hansson, *arbrep*

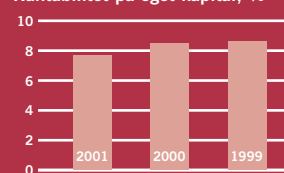
### Verkställande direktör

Curt Bylund

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Hyres- och förvaltningsintäkter	938	888
Drifts-/underhållskostnader	-392	-350
Driftsöverskott	546	537
Övriga rörelsekostnader inkl. avskrivningar	-237	-226
Övriga rörelseintäkter	0	0
Jämförelsestörande poster	2	-4
Resultat från andelar i intressebolag	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>312</b>	<b>308</b>
Finansnetto	-163	-154
Skatt och minoritetsandelar	-42	-38
<b>Årets resultat</b>	<b>107</b>	<b>116</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>54</b>	<b>116</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Hyresintäkter (kr) / kvm (genomsnitt)	912	833
Bokfört värde, fastigheter	5 214	5 194
Räntetäckningsgrad (ggr)	1,9	2,0
Rsys (genomsnitt)	6,3%	6,4%
Direktavkastning	10,5%	10,3%
Re (genomsnitt)	7,7%	8,5%
Soliditet	24,2%	25,9%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	5 329	5 298
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	248	58
Räntebärande omsättningstillgångar	135	2
<b>Totala tillgångar</b>	<b>5 712</b>	<b>5 358</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 382	1 390
Minoritet	0	0
Avsättningar och obeskattade reserver	82	69
Räntebärande skulder	3 749	3 418
Ej räntebärande skulder	499	481
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>5 712</b>	<b>5 358</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	116	427
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-198	-135
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	216	-294
Genomsnittligt antal årsanställda	90	92
- varav kvinnor	13	13

### Räntabilitet på eget kapital, %



### Jämställdhetspolicy

Ja

### Andel kvinnor, %

14

### Miljöpolicy

Ja

### Miljöledningssystem

ISO 14001

### Resultat före skatt, Mkr

149

### Föreslagen utdelning, Mkr

54

**Ägardirektiv**

På den konkurrensutsatta delen är SBAB en betydande aktör. SBABs uppgift är här att med utgångspunkt i sedvanlig företagsekonomisk målsättning och en effektiv försäljningsorganisationen bidra till mångfald och konkurrens.

Ägarens krav är att avkastningen på eget kapital över tiden i genomsnitt skall uppgå till den 5-åriga statsobligationsräntan plus 5 procentenheter. Utdelningsmålet uppgår till en tredjedel av årets vinst efter skatt.

**Affärsidé**

SBAB skall enkelt och prisvärt finansiera boendet.

**Strategi**

SBABs strategi för tillväxt är en fortsatt kraftig tillväxt inom affärsområdet privatmarknad, breddad kundbas med fördjupande affärsrelationer inom gruppen medelstora fastighetsägare inom företagsmarknad samt en konkurrenskraftig upplåning.

**Omvärld/Marknad**

Marknaden för bolån till privatpersoner ökade med cirka 10 procent och uppgick till cirka 600 miljarder kronor, medan marknaden för krediter till flerbostadshus är oförändrad, cirka 450 miljarder kronor. Inom affärsområde företagsmarknad (utlåning för flerbostadshus) är SBABs marknadsandel cirka 21 procent medan den inom privatmarknad (utlåning för småhus, fri-



tidshus, bostadsrätter) är cirka 7,5 procent. Omvärldsbevakning har utvecklats genom ett nyinrättat ekonomiskt sekretariat med fokus på omvärld såväl internationellt som nationellt.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

SBAB genomförde under 2001 en tredje värdepapperiseringstransaktion. I denna transaktion värdepapperiserades en portfölj av lån till bostadsrätter, vilket var en innovation på finansieringsmarknaden. Genom denna finansieringsteknik skapas möjlighet att expandera utlåningen utan att belasta det egna kapitalet.

SBAB återupptog också handeln med certifikat på den amerikanska kapitalmarknaden.

En helt ny webbplats har utvecklats med ett antal nya funktioner för kunderna. Denna produktionsått under våren 2002.

SBABs statliga garantförbindelser har marknadsanpassats.

Samarbete med ICA Bank har inletts.

Ett omfattande förberedelsearbete för införandet av ett nytt affärsstödsystem för finansieringsverksamheten har inletts.

En övergripande riskhantering inom bolaget har etablerats, organisatoriskt och resursmässigt.

Arbetet med operativa risker har intensifierats.

**Prognos för 2002**

Rörelseresultatet för 2002 beräknas bli minst i nivå med 2001 års resultat. Konkurrenstrycket består. Satsningen på fortsatt volymtillväxt inom privatmarknad och mera riskbaserad prissättning på företagsmarknad samt fortsatt AU-utveckling väntas ge positiva resultat-effekter.

**Utvärdering**

Avkastningen på eget kapital var 9,6 (8,9) procent. Avkastningskravet har för 2001 beräknats till 9,9 procent, vilket innebär att bolaget under 2001 lyft sig kraftfullt mot denna nivå. Resultatförbättringen mellan åren 2000 och 2001 är 15 procent.

**Styrelse 2001**

Ingemar Eliasson, ordf  
Sören Rung, v ordf  
Jan Berg  
Per Erik Granström  
Lars Linder-Aronson  
Christer Malm  
Bo Marking  
Christina Ragsten Pettersson

**Verkställande direktör**

Christer Malm

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Räntenetto	1 069	898
Provisionsnetto	-15	-10
Nettoresultat av finansiella transaktioner	0	0
Övriga rörelseintäkter	4	2
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 058</b>	<b>890</b>
Rörelsekostnader	-462	-409
Jämförelsestörande poster	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	0	0
Kreditförluster, netto	-55	-14
Värdeförändring, övertagen egendom	0	2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>541</b>	<b>469</b>
Skatt och minoritetsandelar	-153	-132
<b>Årets resultat</b>	<b>388</b>	<b>337</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>120</b>	<b>103</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Utlåning	137 430	139 734
Värdepapperisering i % av utlåning	13,5%	6,8%
I/K-tal exkl kreditförluster	2,4	2,3
Kapitaltäckningsgrad	9,5%	9,7%
Re (genomsnitt)	9,5%	8,8%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	591	448
Räntebärande anläggningstillgångar	140 179	148 516
Ej räntebärande omsättningstillgångar	814	915
Räntebärande omsättningstillgångar	5 141	1 214
<b>Totala tillgångar</b>	<b>146 725</b>	<b>151 093</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	4 220	3 935
Minoritet	99	73
Avsättningar och obeskattade reserver	199	188
Räntebärande skulder	139 858	143 283
Ej räntebärande skulder	2 349	3 614
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>146 725</b>	<b>151 093</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3 357	8 140
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-12	-22
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	3 092	-8 095
Genomsnittligt antal årsanställda	368	365
- varav kvinnor	220	212







### Syfte

Verksamheten omfattar skilda former av projektfinansiering av infrastruktur-anläggningar samt ägande och förvaltning av aktier, andelar och andra rättigheter i bolag inom väg- och banhållningssektorn.

### Strategi

Verksamheten har under 2001 bedrivits inom tre områden:

- ▶ Förvaltning av dotter- och intressebolag, inklusive bevakning av ägarintresset och utredning av bolagsfrågor.
- ▶ Finansverksamhet inriktad på upplåning för Stockholmsleder AB, Göteborgs Trafikleder AB och Botniabanan AB.
- ▶ Konsultverksamhet inom redovisning, kalkylering och finansiering.

### Omvärld

Bolaget arbetar med förvaltning och bevakning av dotter- och intressebolag. Botniabanan AB arbetar med projektering och byggande av Botniabanan.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Huvudtidplanen för Botniabanan har reviderats med anledning av att

tillåtighetsprövningen enligt miljöbalken har tagit längre tid än beräknat. Det innebär att banan kan vara färdigställd först 2008.

### Prognos för 2002

Resultatmässigt i nivå med resultatet för 2001.

### Utvärdering

Den samlade upplåningen för Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB, som sköts av Statens Väg- och Baninvest AB, har ökat under året med 2 229 Tkr.

Bolaget arbetar aktivt och systematiskt med att öka miljöanpassningen i den egna verksamheten.

Arbete med jämställdhet och mångfald är integrerat i verksamheten och ingår i det ordinarie planerings- och uppföljningsarbetet.

### Styrelse 2001

Gösta Gunnarsson, *ordf*  
Gerd Engman  
Lena Erixon  
Eva-Britt Gustafsson  
Gunnar Holmgren  
Ulf Lundin

### Verkställande direktör

Bo Johansson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	226	121
Kostnader	-226	-121
Jämförelsestörande poster	0	2
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Finansiella intäkter	1	0
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	-1
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	4,1%	15,5%
Rt (genomsnitt)	0,0%	0,1%
Rsyss (genomsnitt)	0,0%	0,1%
Rop (genomsnitt)	0,0%	1,1%
Soliditet	0,3%	0,4%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	537	304
Av- och nedskrivningar	0	0

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	6 567	3 802
Omsättningstillgångar	177	106
<b>Totala tillgångar</b>	<b>6 744</b>	<b>3 908</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	17	16
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	6 511	3 749
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	216	142
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>6 744</b>	<b>3 908</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2	-113
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 765	-209
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	2 762	332
Genomsnittligt antal årsanställda	44	36
- varav kvinnor	14	11



## Förvaltningsaktiebolaget Stattum

### Affärsidé

Förvaltningsaktiebolaget Stattum är ett renodlat förvaltningsbolag med uppgift att förvalta vissa aktieposter.

### Marknad

Stattumkoncernen fick sitt nuvarande namn 1993 då SIB-Invest bytte namn till Förvaltningsaktiebolaget Stattum. Stattum har allt sedan dess varit ett renodlat förvaltningsbolag för långsiktiga aktieinnehav.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Stattum påkallade och genomförde tvångsinlösen av utestående aktier i Sveaskog AB. Staten lämnade genom Sveaskog under hösten ett offentligt erbjudande att förvärva samtliga aktier i AssiDomän AB. Stattum har åtagit sig att medverka i erbjudandet genom att till de aktieägare i AssiDomän som accepterar erbjudandet tillhandahålla del av vederlaget.

### Prognos för 2002

I bolaget återstår aktieinnehav i Svenska rymdaktiebolaget och Sveaskog AB samt de vilande dotterbolagen Statsföretag AB och AB For-

tia. Efter de genomförda avyttringarna är aktiviteten i bolaget låg.

### Utdelningspolicy

Under 2001 betalades en aktieutdelning om 300 Mkr ut till aktieägaren. Stattum kommer att betala ut cirka 20 Mkr till aktieägaren under de närmaste åren.

### Utvärdering

Genom sin medverkan i erbjudandet till AssiDomäns aktieägare har Stattum bidragit till omstruktureringen och renodling av svensk skogsindustri.

### Styrelse 2001

Claes Ånstrand, *ordf*  
Viktoria Aastrup  
Fredrik Ahlén  
Lars Johan Cederlund  
Per Erik Lindeberg

### Verkställande direktör

Viktoria Aastrup

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	0	0
Kostnader	-3	-5
Jämförelsestörande poster	0	0
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>
Finansiella intäkter	219	890
Finansiella kostnader	-13	-6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>203</b>	<b>880</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-32	-240
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>171</b>	<b>639</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>114</b>	<b>300</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	2,2%	8,1%
Rt (genomsnitt)	2,6%	9,2%
Rsyss (genomsnitt)	2,7%	11,1%
Rop (genomsnitt)	1,3%	0,3%
Soliditet	97,6%	89,7%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	0	821
Av- och nedskrivningar	0	0

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	351	900
Omsättningstillgångar	12 966	2 207
<b>Totala tillgångar</b>	<b>13 317</b>	<b>3 107</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	12 993	2 786
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	43
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	11	0
- icke räntebärande	313	278
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>13 317</b>	<b>3 107</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	41	-2 588
Kassaflöde från investeringsverksamhet	679	13 160
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-542	-10 929
Genomsnittligt antal årsanställda	1	1
- varav kvinnor	1	1



**Affärsidé**

Sveaskog skall på ett öppet, miljöriktat och värdeskapande sätt utveckla statens skogsinnehav.

**Strategi**

Sveaskog skall vara Sveriges största oberoende virkesleverantör. Jakt, fiske och naturupplevelser är en betydande del av verksamheten. Sveaskog vill kombinera ett framgångsrikt kommersiellt skogsbruk med hänsyn till särskilda naturvärden.

Bolaget skall, enligt riksdagens beslut, sälja skogsmark främst i glesbygd för att förstärka det enskilda skogsbruket. Uppbyggnad av en försäljningspolicy pågår.

**Marknad**

Skogsbranschen är en globaliserad och mogen bransch, där investeringar i anläggningar och skogsmark kräver lång återbetalningstid. Trenden idag är att försöka nå en hög marknadsandel på ett litet antal produkter. Under året har genomförts flera stora strukturaffärer, varav tre med nordisk anknytning. Priserna på råvarumarknaden sätts nu utifrån det globala perspektivet.

Virkesleveranserna uppgick under året till 1,08 Mm<sup>3</sup>fub, en minskning med 7 procent jämfört med 2000. Av det svarar sågtimmer för 61 procent och massaved för 39 procent. Genomsnittspriset för timmer har varit oförändrat, och för massaved 1 procent lägre än föregående år.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Sveaskog lämnade den 10 oktober 2001 ett offentligt erbjudande att förvärva samtliga aktier i AssiDomän AB. I februari 2002 innehade Sveaskog 99,4 procent av aktierna i AssiDomän. Verksamheten i AssiDomän behandlas under en särskild rubrik.

Förvärvet av AssiDomän finansierades genom externa lån på 13 000 Mkr samt med ett aktieägartillskott i form av 1 600 Mkr kontant, statens innehav om 35,3 procent av aktierna i AssiDomän och statens medverkan i det offentliga budet med en del av vederlaget i form av Billerud-aktier.

Utöver förvärvet av AssiDomän har skogsmark köpts för 5 Mkr. Försäljningarna uppgår till 16 Mkr, i huvudsak försäljning av skogsmark i samband med Sveaskogs uppdrag att tillhandahålla ersättningsmark vid bildande av naturreservat.

**Prognos för 2002**

Den reala pristrenden för skogsråvara är negativ, och måste kompenseras genom produktutveckling och effektivitetshöjande åtgärder. Den svaga lönsamheten för sågverksbranschen förväntas fortsätta.

**Utdelningspolicy**

Efter förvärvet av AssiDomän kommer ingen utdelning att lämnas under några år. Syftet är att förstärka bolagets finansiella situation och ge utrymme för en eventuell expansion genom förvärv av skogsmark.

**Utvärdering**

Bolagets förvärv av AssiDomän har genomförts. AssiDomän fusioneras ånyo med Sveaskog och den strategiska inriktningen läggs fast. Omställningen har varit omfattande och syftar till ett effektivt skogsbruk. En samlad utvärdering kan göras nästkommande år.

**Styrelse 2001**

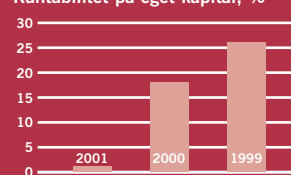
Bo Dockered, *ordf*  
Lars Johan Cederlund  
Åsa Domeij  
Lena Johansson  
Birgitta Johansson-Hedberg  
Christina Liffner  
Lena Söderberg  
Roland N Johansson, *arbrep*  
Rolf Sellbrand, *arbrep*  
Gösta Utterström, *arbrep*  
Claes Lindné, *arbsuppl*  
Karl Erik Rudh, *arbsuppl*  
Lars Thorell, *arbsuppl*

**Verkställande direktör**

Lars Sköld

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	431	448
Kostnader	-310	-313
Jämförelsestörande poster	0	0
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>121</b>	<b>136</b>
Finansiella intäkter	3	2
Finansiella kostnader	-33	-8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>91</b>	<b>130</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-22	-25
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>70</b>	<b>105</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	1,1%	18,0%
Rt (genomsnitt)	0,8%	13,8%
Rsyss (genomsnitt)	0,9%	17,1%
Rop (genomsnitt)	1,2%	17,5%
Soliditet	38,5%	62,7%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	24 944	95
Av- och nedskrivningar	17	12

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	22 565	881
Omsättningstillgångar	8 828	137
<b>Totala tillgångar</b>	<b>31 394</b>	<b>1 017</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	12 083	638
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	3 299	314
Långfristiga skulder		
- räntebärande	483	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	13 120	0
- icke räntebärande	2 409	65
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>31 394</b>	<b>1 017</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	98	16
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-17 915	-68
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	24 376	-11
Genomsnittligt antal årsanställda	187	203
- varav kvinnor	15	24

**Räntabilitet på eget kapital, %****Jämställdhetspolicy**

Ja

**Andel kvinnor, %**

8

**Miljöpolicy**

Ja

**Miljöledningssystem**

Ja

**Resultat före skatt, Mkr**

91

**Föreslagen utdelning, Mkr**

0

## BILPROVNINGEN

### Syfte

AB Svensk Bilprovning skall utföra i vägtrafiklagstiftningen föreskriven teknisk fordonskontroll. Bolagets syfte är att främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandarden. Besiktningens verksamheten skall medge god tillgänglighet i hela landet.

### Strategi

Verksamheten koncentreras till kärnverksamheten, det vill säga obligatoriska kontroller, frivilliga kontroller som sannolikt kommer att bli obligatoriska samt Kontrollerad Bilverkstad, ett samarbete med Motorbranschens Riksförbund. Övriga tjänster utförs endast om väntetiderna så medger och om de inte medför otillbörlig konkurrens.

### Omvärld

Kraven på flexibilitet i Bilprovningens verksamhet har ökat främst genom säsongsvariationer i tillströmningen av bilar samt utvidgning och förändringar av provningsprogrammen. Privatpersoner har ibland drabbats av att det inte finns kapacitet när det behövs. Åkerier, bussföretag och bilförsäljare kräver utökad och mer flexibel service.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

För att minska köerna på våren har en omfördelning av tiderna för besiktning skett. Förberedelser pågår för att införa ett nytt system för kallelse och betalning. Ett investeringsprogram har startat för att ersätta ålderstagna och orationella besiktningstationer. Utbildningsverksamheten har utökats.

### Prognos för 2002

Underskottet i verksamheten 2001 skall elimineras genom fortsatta effektiviseringar, bättre kapacitetsutnyttjande och prishöjningar.

### Utdelningspolicy

Utdelning lämnas ej. Bilprovningens avgifter baseras på full kostnadstäckning och ett balanserat nollresultat över en längre tidsperiod.

### Utvärdering

Tillgängligheten för bolagets kunder har varit för låg. De förändringar i förutsättningarna för bolaget som genomförs är avgörande för att nå bättre tillgänglighet och högre kapacitetsutnyttjande. Det stora löpande underskottet kräver åtgärder i fråga

om strukturförändringar och effektiviseringar. En effektiv benchmarking mot andra länder kommer att redovisas.

Verksamheten skall anpassas till det naturliga kretsloppet. 2001 inleddes arbetet med att införa ett miljöledningssystem.

Huvuddelen av bolagets anställda är män. Bolaget eftersträvar en jämnare könsfördelning.

### Styrelse 2001

Olof Johansson, *ordf*  
Kjell Alkär, *v ordf*  
Ulf Blomgren  
Lars Johan Cederlund  
Katja Elväng  
Göran Forssén  
Birgitta Frejhagen  
Jan von Oelreich  
Bertil Persson  
Sonny Johansson, *arbr*  
Bo Johansson, *arbr*  
Rolf Jakobsson, *arbsuppl*  
Tommy Nyström, *arbsuppl*

### Verkställande direktör

Magnus Ehrenstråhle

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	1 239	1 165
Kostnader	-1 340	-1 253
Jämförelsestörande poster	0	50
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-101</b>	<b>-38</b>
Finansiella intäkter	10	6
Finansiella kostnader	-10	-11
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-101</b>	<b>-43</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	3	0
Minoritetsandelar	-1	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-99</b>	<b>-43</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	neg
Rt (genomsnitt)	neg	neg
Rsyss (genomsnitt)	neg	neg
Rop (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	32,0%	43,0%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	96	98
Av- och nedskrivningar	95	96

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	599	573
Omsättningstillgångar	206	253
<b>Totala tillgångar</b>	<b>805</b>	<b>826</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	255	354
Minoritetens andel av eget kapital	2	1
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	199	237
Långfristiga skulder		
- räntebärande	86	20
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	263	214
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>805</b>	<b>826</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	58	-42
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-124	-69
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	68	20
Genomsnittligt antal årsanställda	2 223	2 228
- varav kvinnor	289	334





### Affärsidé

SVEDAB ägs av staten genom Vägverket och Banverket till vardera 50 procent. Bolaget förvaltar de svenska intressena i Öresundsbrokonsortiet.

### Strategi

Bolaget svarade för planering, projektering, byggandet och finansiering av de svenska landanslutningarna till Öresundsbron. Nu koncentrerar bolaget sin verksamhet till ekonomisk koncern- och bolagsförvaltning samt drift- och underhållsförvaltning av de svenska väg- och järnvägsanslutningarna.

### Marknad

Öresundsförbindelsens ekonomi baseras på att anläggningarna finansieras med lån som sedan återbetalas med avgifter på förbindelsens väg- och järnvägstrafik. Den genomsnittliga realräntan har varit lägre än beräknat. Trafikantavgifterna har momsbelagts. Återbetalningstiden för lånen har därmed förlängts. Byggandet av förbindelsen har erhållit stöd från EU.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Anläggningsarbetena avslutades under första halvåret 2000 och bron invigdes

den 1 juli i enlighet med tidsplanen. Under 2001 avslutades kvarvarande anläggningsarbeten och bullerdämpande åtgärder på närliggande byggnader.

### Prognos för 2002

Bolaget budgeterar ett underskott år 2001, ett förhållande som kommer att bestå till dess avgiftsintäkterna överskrider avskrivnings- och räntekostnader. Underskottet täcks med kapitaltillskott från ägarerna.

### Utvärdering

Intäkterna från vägtrafiken ligger i stort i nivå med vad som krävs för långsiktig lönsamhet. De tunga lastbilarna har i högre utsträckning än förväntat fortsatt att använda färjorna. Öresundsbron har i stället skapat en ny marknad för distributionstrafiken. Järnvägen har fått en stor tillströmning av resande.

Ett kontrollprogram under och efter byggtiden har utarbetats av myndigheterna. En rapport kommer att lämnas våren 2001. Arbetet med bullerskydd längs Kontinentalbanan pågår.

Arbetet med mångfald och jämställdhet ingår i det ordinarie planerings- och uppföljningsarbetet.

### Styrelse 2001

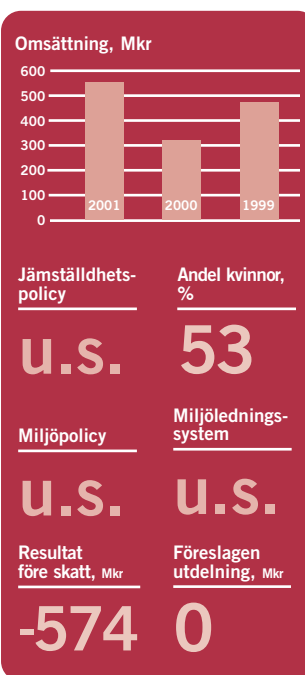
Jörgen Andersson, ordf  
Göran Ahlström  
Ingemar Skogö  
Bo Bylund

### Verkställande direktör

Mats Wemming

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	554	319
Kostnader	-461	-211
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>93</b>	<b>108</b>
Finansiella intäkter	1 160	744
Finansiella kostnader	-1 827	-1 023
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-574</b>	<b>-171</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	161	46
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-413</b>	<b>-125</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	neg
Rt (genomsnitt)	6,7%	5,0%
Rsyss (genomsnitt)	7,0%	5,3%
Rop (genomsnitt)	0,6%	0,8%
Soliditet	0,0%	0,3%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	118	1 148
Av- och nedskrivningar	248	132

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	16 082	14 884
Omsättningstillgångar	3 158	3 239
<b>Totala tillgångar</b>	<b>19 240</b>	<b>18 123</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	3	59
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	17 218	15 569
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	1 312	1 578
- icke räntebärande	707	917
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>19 240</b>	<b>18 123</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-144	-150
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-84	-990
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	533	1 165
Genomsnittligt antal årsanställda	80	105
- varav kvinnor	42	57



# SEK

## Affärsidé

AB Svensk Exportkredit (SEK) tillhandahåller främst medel- och långfristiga krediter för exportaffärer och för investeringar. På uppdrag av staten administrerar SEK det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta och statens biståndskreditsystem.

## Strategi

SEK skall främja svensk exportfinansiering. SEK skall alltid uppfattas som en förstklassig låntagare. Därmed är man selektiv vid val av affärer och har som högsta prioritet att alltid ha en hög kapitaltäckningsgrad. SEK utvecklas samtidigt till att bli mer proaktivt och kundfokuserat.

## Marknad

Volymfördelningen mellan det statsstödda systemet och de konkurrensutsatta marknaderna är mycket beroende av det internationella ränteläget och konjunkturen. Kunderna ställer fortlöpande nya krav på finansieringslösningar vilket medför krav på att utveckla nya tjänster.

## Viktiga händelser 2001 och 2002

Utlåningsvolymen ökade under 2001 till 87 miljarder kronor. SEK utökar sitt produktsortiment. Kvinnor är väl representerade utom i ledningen. De senaste åren har flera kvinnor än tidigare utsetts till chefer. SEK utgår ifrån bankföreningens miljöriktlinjer och internationella handelskammarens riktlinjer för hållbar utveckling. SEK påverkas även indirekt av att EKN sedan år 2000 gör en miljöprövning vid garantigivning av enskilda projekt.

## Prognos för 2002

Resultatet 2002 bedöms bli ungefär som resultatet år 2001.

## Utdelningspolicy

Styrelsen har de senaste åren föreslagit att utdelningen skall vara lika med två tredjedelar av resultatet.

## Utvärdering

SEK har uppfyllt sitt mål inom ramen för sina uppgifter.

## Styrelse 2001

Björn Wolrath, *ordf*  
 Lennart Blecher, *v ordf*  
 Peter Carlsson  
 Lars Johan Cederlund  
 Marianne Nivert  
 Bengt Johansson  
 Petra Hedengran, *suppl*  
 Per Östenson, *suppl*  
 Anders Hedenström, *suppl*  
 Anders Lidelfelt, *suppl*

## Verkställande direktör

Peter Yngwe

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Räntenetto	831	896
Provisionsnetto	5	-5
Ersättning från S-systemet	37	37
Nettoresultat av finansiella transaktioner	6	19
Övriga rörelseintäkter	8	17
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-158</b>	<b>-133</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>729</b>	<b>830</b>
Skatt	-188	-228
<b>Årets resultat</b>	<b>541</b>	<b>602</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>360</b>	<b>401</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	15,1%	14,8%
Rt (genomsnitt)	0,5%	0,5%
Primärkapital	3 778	3 570
Kapitalbas	5 889	5 836
Primärkapitalrelation	11,9%	11,1%
Kapitaltäckningsgräns	18,5%	18,2%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	5	12
Av- och nedskrivningar	6	6

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Statsobligationer	17 599	42 238
Utlåning till kreditinstitut	15 362	23 311
Utlåning till allmänheten	30 149	24 357
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	75 820	68 699
Materiella tillgångar	139	141
Övriga tillgångar	6 498	6 555
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 974	4 505
<b>Totala tillgångar</b>	<b>149 541</b>	<b>169 804</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	1 511	5 504
Upplåning från allmänheten	93	115
Emitterade värdepapper	121 698	135 777
Övriga skulder	13 887	15 726
Förutbetalda intäkter och övriga upplupna kostnader	3 566	4 510
Avsättningar	403	410
Efterställda skulder	4 738	4 257
Eget kapital	3 645	3 506
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>149 541</b>	<b>169 804</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1 654	11 543
Kassaflöde från investeringsverksamhet	19 669	-25 936
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-18 015	14 394
Genomsnittligt antal årsanställda	98	85
- varav kvinnor	45	38



**Affärsidé**

Svenska kraftnät skall erbjuda säker, effektiv och miljöanpassad överföring av el på stamnätet, främja en öppen svensk, nordisk och europeisk elmarknad med konkurrens, utöva systemansvaret kostnadseffektivt samt verka för en robust och flexibel elförsörjning vid kris och krig.

**Strategi**

Svenska kraftnät arbetar kontinuerligt med att öka driftsäkerheten. Kostnadseffektiviteten mäts i regelbundna benchmarkingstudier med andra jämförbara företag. Svenska kraftnät verkar för ett utökat samarbete med de nordiska systemoperatörerna.

**Marknad**

Svenska kraftnät är ett naturligt monopol och därmed är affärsrisken begränsad. Överföringsverksamheten är långsiktig och stabil. Kundkretsen består i hög grad av väletablerade företag med god soliditet.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

En ny 400 kV ledning togs i början av år 2001 i drift mellan Alvesta och Hemsjö och en ny kopplingsstation i Borgvik invigdes i november. Den nya stationen ökar kapaciteten för elöverföring till Norge med drygt 300 MW samtidigt som kapaciteten för elöverföring inom landet ökar – främst till Sydsverige. Ett nytt system för att styra och driva stamnätet har tagits i drift under året.



**Svenska  
Kraftnät**

Den 5 februari 2001 slog elförbrukningen i Sverige rekord med cirka 27 000 MW. Høgt pris och en vådan från Svenska kraftnät dämpade elförbrukningen med cirka 2 000 MW. I enlighet med regeringens beslut hösten 2001 har ett effekttillskott köpts in om cirka 500 MW. Svenska kraftnät skall hösten 2002 redovisa förslag på hur effektförsörjningen skall kunna lösas långsiktigt.

Vid årsskiftet 2001/2002 hade 188 av landets kommunhuvudorter möjlighet att bli anslutna till det optostomnät som Svenska kraftnät bygger ut i samarbete med andra nätägare.

**Prognos för 2002**

Priser och kostnader bedöms vara stabila. Omsättningen beräknas bli cirka 2,8 miljarder kronor. Resultatet bedöms uppgå till cirka 450 Mkr. Investeringarna i affärsverkskoncernen beräknas uppgå till 600 Mkr.

**Utdelningspolicy**

Enligt regeringsbeslut skall Svenska kraftnät till statsverket för varje verksamhetsår tills vidare inleverera skattemotsvarighet och utdelning

motsvarande 65 procent av årets resultat efter finansiella intäkter och kostnader.

**Utvärdering**

De ekonomiska målen överträffades för 2001, dock är resultatet sämre än 2000. Affärsverket bör fortsatt arbeta med kommunikation och transparens av verksamheten. Likaså fortsätta med att utveckla sin roll som systemansvarig myndighet samt stärka det nordiska samarbetet och därmed bidra till en väl fungerande elmarknad.

**Styrelse 2001**

Per-Olof Eriksson, *ordf*  
Yvonne Gustavsson, *v ordf*  
Viktoria Aastrup  
Sussi Kvart  
Christel Nettelvik-Söderberg  
Christer Samuelsson  
Jan Magnusson  
Agata Persson, *arbrep*  
Lisa Björkling, *arbrep*

**Generaldirektör**

Jan Magnusson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	2 938	2 724
Kostnader	-2 092	-1 903
Jämförelsestörande poster	0	0
Intrassebolagsandelar	37	21
<b>Rörelseresultat</b>	<b>883</b>	<b>842</b>
Finansiella intäkter	14	8
Finansiella kostnader	-159	-82
<b>Resultat före skatt</b>	<b>738</b>	<b>768</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	6	0
Minoritetsandelar	-14	-5
<b>Årets resultat</b>	<b>730</b>	<b>763</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>474</b>	<b>496</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	11,1%	11,7%
Rt (genomsnitt)	8,4%	7,8%
Rsyss (genomsnitt)	9,0%	8,3%
Rop (genomsnitt)	8,7%	8,8%
Soliditet	62,8%	60,6%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	363	998
Av- och nedskrivningar	490	404

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	9 761	9 844
Omsättningstillgångar	989	874
<b>Totala tillgångar</b>	<b>10 750</b>	<b>10 718</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	6 719	6 485
Minoritetens andel av eget kapital	27	12
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	168	141
Långfristiga skulder		
- räntebärande	2 968	3 249
- icke räntebärande	104	32
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	138	132
- icke räntebärande	626	667
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>10 750</b>	<b>10 718</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 147	959
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-375	-1 005
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-699	-1 219
Genomsnittligt antal årsanställda	258	253
- varav kvinnor	67	69



**Ägardirektiv**

Bolaget skall på efterfrågan bedriva beredskapslagring och som en aktör på marknaden verka inom områdena lagring, distribution och hantering av arkiv, dokument och andra varor samt där tillhörande verksamhet.

Ägarens ekonomiska krav är att avkastningen (resultat efter schablon-skatt) på genomsnittligt eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 7 procentenheter över en konjunkturcykel. Koncernens utdelningsmål bör vara 50 procent av årets resultat efter skatt och soliditeten bör uppgå till 35 procent.

**Strategi**

Under år 2002 skall fokusering ske inom områdena tredjepartslogistik och digitalisering. Bolaget skall även aktivt söka uppdrag inom bulk- och pallhantering på de orter där beredskapslagringen successivt klingar av.

Koncentrationen till ett fåtal anläggningar fortsätter och en större grad av samlokalisering mellan bolagen och verksamhetsområdena genomförs.

**Marknad**

En tydlig trend är att företag väljer att fokusera på sin kärnverksamhet. Transporter, logistik och lagerhållning låter man ofta specialister ta hand om genom bland annat in- och outsourcing. Flera av Svenska Lagerhus konkurrenter, främst inom



området tredjepartslogistik, är avknoppade logistikavdelningar från svenska och utländska storföretag.

Den av statsmakterna beslutade neddragningen av beredskapslagen kommer att fortgå.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Koncernen har under år 2001 vunnit ett antal stora affärer mot såväl den privata som den offentliga sektorn. Allianser och större samarbetsavtal har genomförts i syfte att förstärka bolagets positioner på de konkurrensutsatta områdena och samtidigt möta omvärldens förväntningar och krav.

Under året har 15 fastigheter och byggnader sålts för totalt 52,7 Mkr med en reavinst om 16,0 Mkr.

**Prognos för 2002**

Orderboken för år 2002 är god. En gynnsammare beläggning av den nyförvärvade Falkenbergsanläggningen bedöms möjlig, genom nya kunder och allianser men också genom överföring av uppdrag från mindre ändamålsenliga lageranläggningar, vilka efterhand skall avvecklas.

Sammantaget bedöms SLAB-koncernens omsättning öka med 25-30

procent under 2002. Koncernens resultat efter finansnetto förbättras så att avkastningen på eget kapital bedöms motsvara ägarens krav.

**Utvärdering**

Koncernen har under 2001 haft en omsättningsökning om 12 procent och resultat efter finansnetto uppgick till 5,7 (23,5) Mkr. Det minskade resultatet beror dels på den allmänna avmattningen av konjunkturen, en ökad försiktighet hos kunder och potentiella kunder samt en lägre än prognostiserad beläggning i bolagets nya anläggning i Falkenberg.

**Styrelse 2001**

Reinold Geijer, *ordf*  
Mats Hentzel, *v ordf*  
Christer Malm  
Göran Nylander  
Anita Ringström  
Maria Sedolin  
Gunnar Skarell  
Lars-Åke Lind, *arbrep*  
Leif Gustafsson, *sekr*

**Verkställande direktör**

Göran Nylander

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	187	167
Personalkostnader	-80	-59
Övriga rörelsekostnader	-98	-88
Jämförelsestörande poster	17	18
Resultat från andelar i intressebolag	1	0
Resultat före avskrivningar	26	38
Avskrivningar	-16	-13
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10</b>	<b>25</b>
Finansnetto	-4	-1
Skatt och minoritetsandelar	-3	-8
<b>Årets resultat</b>	<b>3</b>	<b>16</b>
<b>Lämnad utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Bruttoinvesteringar	26	104
Räntetäckningsgrad (ggr)	2,2	10,5
Rt (genomsnitt)	4,4%	14,1%
Rsyss (genomsnitt)	6,4%	21,3%
Rop (genomsnitt)	7,5%	26,4%
Re (genomsnitt)	3,7%	20,0%
Soliditet	37,2%	37,4%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	125	152
Räntebärande anläggningstillgångar	6	7
Ej räntebärande omsättningstillgångar	66	23
Räntebärande omsättningstillgångar	49	55
<b>Totala tillgångar</b>	<b>246</b>	<b>237</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	86	83
Minoritet	6	5
Avsättningar och obeskattade reserver	8	10
Räntebärande skulder	75	76
Ej räntebärande skulder	71	62
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>246</b>	<b>237</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2	22
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	-89
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1	70
Genomsnittligt antal årsanställda	175	152
- varav kvinnor	69	53





## Syfte

Att stödja industri, näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt.

## Strategi

Bolaget bedriver informations- och registreringsverksamhet inom miljöområdet. Bolaget är huvudman för EUs förordning om miljöstyrning och miljörevision (EMAS) och det nationella systemet för certifierade miljövarudeklarationer (EPD). Företaget skall stödja och främja införandet av systemen, registrera de företag, organisationer samt produkter och tjänster som klarar kraven i dessa system samt upprätthålla uppgifter om dessa i ett offentligt register.

## Omvärld

Införande av ett systematiskt miljöledningsarbete enligt ISO 14001 och EMAS fortgår med en god utvecklingstakt. Sverige ligger generellt sett långt framme i dessa avseenden i ett europeiskt och internationellt perspektiv. Under senare år ökar också det antal statliga förvaltningar och myndigheter som inför miljöledningssystem.

## Viktiga händelser 2001 och 2002

En ny reviderad EMAS-förordning trädde i kraft i april 2001. Denna baseras på den internationella miljöledningsstandarden ISO 14001 och innehåller förbättrade möjligheter till



marknadskommunikation. EPD-verksamheten började få en större europeisk och internationell uppmärksamhet och Miljöstyrningsrådet leder ett internationellt nätverk för EPD. En översyn av verksamheten vid Miljöstyrningsrådet inleddes omfattande framtida verksamhet och finansiering. Miljöstyrningsrådet är en för liten organisation för att själv införa ett miljöledningssystem eller använda könskonsekvensanalyser.

## Prognos för 2002

Den nya EMAS-förordningen, som möjliggör anslutning till systemet för alla typer av organisationer och med förbättrade möjligheter till marknadsmässigt genomslag, kan på sikt leda till ett ökat intresse för EMAS-registreringar. EPD-systemet börjar bli alltmer bekant på marknaden. Ett ökat antal länder inför nu EPD-system, vilket kommer att leda till en stigande trend av EPD-registreringar i Sverige.

## Utvärdering

Miljöledningssystem och miljövarudeklarationer har funnits på marknaden sedan mitten/slutet på 1990-talet. Trots detta är de relativt nya

begrepp inom näringsliv och statlig förvaltning och antalet företag och organisationer som inför sådana verktyg i sitt miljöarbete är fortfarande i ökande. Staten har bidragit med extra medel under 2001 för att informera om den nya EMAS-förordningen. Ägarna har inte satt ett exakt mål för antalet införda miljöledningssystem och miljövarudeklarationer. Sverige bibehöll den tredjeplats i Europastatistiken man har sedan tidigare år vad avser antalet EMAS-registrerade företag och organisationer.

## Styrelse 2001

Axel Wenblad, *ordf*  
Eva Smith, *v ordf*  
Henry Gustafsson  
Ingrid Haglund  
Christina Lindbäck  
Annaa Mattsson  
Sven-Olof Ryding  
Inger Strömdahl  
Lars Waldner  
Peter Wenster  
Maria Sandqvist, *adj*

## Verkställande direktör

Sven-Olof Ryding

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	2	2
Kostnader	-3	-3
Jämförelsestörande poster	0	1
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	129,4%
Rt (genomsnitt)	neg	81,7%
Rsyss (genomsnitt)	neg	130,2%
Rop (genomsnitt)	neg	315,7%
Soliditet	73,8%	62,7%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	0	0
Omsättningstillgångar	2	1
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1	1
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	1	0
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1	1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	2	2
- varav kvinnor	1	1



**Affärsidé**

Rymdbolagets övergripande affärsidé är att på världsmarknaden tillhandahålla:

- » Rymdsystem och flygburna system.
- » Uppsändning av raketerna och ballonger samt utprovning av rymdsystem och flygsystem med Esrange som bas.
- » Kommunikations- och kontrolltjänster för satelliter.

Rymdbolaget bistår Rymdstyrelsen i tekniska frågor.

**Strategi**

Rymdbolaget skall verka som ett sammanhållet företag och fortsätta utvecklingen mot allt större andel kommersiell verksamhet.

Rymdbolaget skall:

- » Ingå allianser med andra rymdföretag i Europa.
- » Öka beläggningen och effektiviteten på Esrange Division genom konceptet North European Aerospace Test Range (NEAT).
- » Utveckla och globalisera de kommersiella satellitstationstjänsterna, bredda utbudet och öka förädlingsvärdet.
- » I partnerskap etablera fler teknikutvecklingsenheter.
- » Utveckla värdet på Nordiska Satellitaktiebolaget (NSAB).

**Marknad**

Rymdbolagets marknad präglas av stark globalisering och en koncentration till ett fåtal mycket stora aktörer



som har ett brett utbud. Rymdbolagets aktiviteter på Esrange baseras i hög grad på stationens fördelaktiga geografiska läge och kvalificerade resurser.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Genom en riktad nyemission har Rymdbolaget fått ett kapitaltillskott om 350 Mkr från det av svenska staten ägda Förvaltningsaktiebolaget Statum. Ändamålet var att skapa finansiellt utrymme för Rymdbolagets ökade engagemang i NSAB.

I januari 2002 överlät Rymdbolaget sina aktier i Tromsø Satellitstation AS (TSS) till Norsk Romsenter (NRS). I anslutning här till tecknades ett samarbetsavtal som ger Rymdbolaget rätt att utnyttja och sälja kapacitet på de antenner på Svalbard som NRS har tillgång till.

Sedan november 2000 äger Rymdbolaget och det luxemburgska företaget Société Européenne des Satellites (SES) vardera 50 procent av aktierna i NSAB. Detta bolag har under 2001 tillsammans med Modern Times Group (MTG) gjort en omfattande satsning på skifte till digital överföringsteknik för sändning av TV-program via satellit.

**Prognos för 2002**

Årsresultatet för moderbolaget uppskattas bli cirka 25 Mkr före skatt och dispositioner.

**Utdelningspolicy**

35 procent av vinst utöver 10 Mkr/år delas ut.

**Utvärdering**

Bolaget har, exklusive intressebolaget NSAB som visat förlust under 2001, redovisat gott resultat. Verksamheten i Kiruna har fortsatt att expandera. På sikt kan bolagets verksamhet påverkas negativt av omfördelningar av medel inom det svenska rymdprogrammet.

**Styrelse 2001**

Lennart Lübeck, *ordf*  
 Birgitta Ahlqvist  
 Gunnar Björk  
 Lars Johan Cederlund  
 Per-Erik Mohlin  
 Per Tegner  
 Ingrid Åkesson Bonde  
 Carl-Ivar Mörtberg, *arbröp*  
 Sven Wallin, *arbröp*  
 Gunnar Florin, *arbröp*

**Verkställande direktör**

Claes-Göran Borg

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	464	482
Kostnader	-429	-482
Jämförelsestörande poster	0	27
Intressebolagsandelar	-61	40
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-26</b>	<b>67</b>
Finansiella intäkter	10	6
Finansiella kostnader	-15	-12
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-31</b>	<b>61</b>
Skatt	1	-22
Minoritetsandelar	0	1
<b>Årets resultat</b>	<b>-30</b>	<b>40</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	9,8%
Rt (genomsnitt)	neg	9,6%
Rsyss (genomsnitt)	neg	17,9%
Rop (genomsnitt)	10,4%	11,5%
Soliditet	79,9%	40,0%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	49	288
Av- och nedskrivningar	38	28

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	521	574
Omsättningstillgångar	306	278
<b>Totala tillgångar</b>	<b>827</b>	<b>852</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	661	341
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Avsättningar	10	7
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	156	504
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>827</b>	<b>852</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	7	-44
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-41	-276
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	341
Genomsnittligt antal årsanställda	281	353
- varav kvinnor	76	100



## SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN

Svensk Skips Mortgage Bank

### Affärsidé

Svenska Skeppshypotekskassan skall underlätta finansiering för svenska rederier samt för utländska rederier med betydande svenskt intresse och medverka till handelsflottans förnyring.

### Strategi

Kassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp.

Kassan bedriver sin verksamhet på helt kommersiella villkor och i konkurrens med andra kreditinstitut. Kassan administrerar på uppdrag av regeringen även Rederinämnadens angelägenheter.

### Marknad

Sjöfartsnäringen präglas av starkt växlande efterfrågan. Marknaden är för närvarande god avseende vissa delmarknader.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Utestående lån till rederier ökade under 2001 med 50 procent till 5 364 Mkr. Beviljade men ännu inte utbetalade lån uppgick vid årsskiftet till cirka 1 500 Mkr. Lånen kommer att utbetalas under år 2002 och 2003.

Kassan kan medverka vid finansiering av utlandsflaggat tonnage så länge det finns ett betydande svenskt intresse.

Tidigare ändringar som vidtagits i lagen om Svenska Skeppshypotekskassan har bidragit till tillväxten av utlåningen.

### Utdelningspolicy

Kassan lämnar ingen utdelning.

### Prognos för 2002

Kassans lånestock förväntas öka under 2002.

### Utvärdering

Kassans lånestock har ökat kraftigt under 2001. Kassan spelar en fortsatt viktig roll som finansör av mindre och medelstora rederier.

### Styrelse 2001

Pehr G. Gyllenhammar, *ordf*  
Anna-Lisa Engström, *v ordf*  
Christer Berggren  
Åsa Kastman Heuman  
Jan Källsson  
Ulla Olovsson  
Folke Patriksson  
Ture Axelsson, *suppl*  
Lars-Göran Holmgren, *suppl*  
Morgan Johansson, *suppl*  
Hans-Yngve Johnsson, *suppl*  
Anders Lindström, *suppl*  
Agneta Rodosi, *suppl*  
Bo Severed, *suppl*

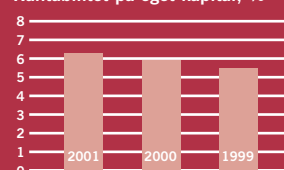
### Verkställande direktör

Birgitta Wickenberg Karlsson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Räntenetto	72	60
Summa rörelsekostnader	-14	-13
Övriga rörelseintäkter	0	4
<b>Årets resultat</b>	<b>58</b>	<b>51</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	6,3%	5,9%
Rt (genomsnitt)	1,2%	1,4%
Primärkapital	943	885
Kapitalbas	943	885
Primärkapitalrelation	21,2%	25,1%
Kapitaltäckningsgrad	21,2%	25,1%
Soliditet	17,4%	22,4%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Utlåning till kreditinstitut	4	3
Räntebärande värdepapper		
- korta placeringar	170	208
- långa placeringar	651	543
Utlåning till rederier	4 540	3 124
Övriga fodringar	3	3
Upplupna ränteintäkter	46	55
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	6
<b>Totala tillgångar</b>	<b>5 417</b>	<b>3 944</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	4 345	2 893
Övrig upplåning	106	132
Upplupna ränteintäkter	22	33
Förutbetalda intäkter och upplupna inäkter	1	1
Eget kapital		
- reservfond	943	885
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>5 417</b>	<b>3 944</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	59	54
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	9	9
- varav kvinnor	6	6

### Räntabilitet på eget kapital, %



### Jämställdhetspolicy

Nej

### Andel kvinnor, %

67

### Miljöpolicy

Nej

### Miljöledningssystem

Nej

### Resultat före skatt, Mkr

58

### Föreslagen utdelning, Mkr

0



### Affärsidé

Svenska Skogsplantor AB skall producera och sälja frö och skogsplantor samt utföra tjänster inom skogsskötselområdet.

### Strategi

Bredda marknaden för bolagets produkter bland annat genom etablering av dotterbolag i, och försäljning till, de nordiska grannländerna. Vidare har en mindre fältorganisation byggts upp för att möta den ökade efterfrågan på skogsvårdstjänster, framförallt inom återväxtområdet.

### Marknad

Efter omläggningen av skogspolitiken 1994 steg efterfrågan på bolagets produkter fram till 1999 för att då kraftigt sjunka. Efterfrågan ökade till 325 miljoner plantor i Sverige 2000 från 295 miljoner 1999.

År 2001 sjönk efterfrågan tillbaka till 314 miljoner plantor. Av den privata skogsmarken på vilken svenska skogsplantor opererar planterades endast 55 procent av avverkningens arealen medan skogsbolagen planterade 80 procent.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Försäljningen minskade under 2001. På grund av minskad försäljning i vissa delar av Sverige har en omstrukturering av plantproduktionen beslutats innebärande att bland annat viss produktion läggs ned.

### Utdelningspolicy

En tredjedel av årsresultatet delas ut under en konjunkturcykel.

### Prognos för 2002

Efterfrågan för bolagets produkter väntas fortfarande vara svag. Arbetet med att uppnå en acceptabel lönsamhet fortsätter.

### Utvärdering

Sedan bolagets start 1994 har resultatet successivt förbättrats, och åren 1997 och 1998 nåddes de uppsatta målen. På grund av vikande efterfrågan och lönsamhet 1999, 2000 och 2001 omstruktureras nu delar av verksamheten.

### Styrelse 2001

Lena Söderberg, *ordf*  
 Christer Berggren  
 Thomas Idermark  
 Lars Leonardsson  
 Lisa Sennerby Forsse  
 Lars-Olov Eriksson, *arbrep*  
 Lennart Torstensson, *arbrep*  
 Anders Karlsson, *arbsuppl*  
 Anita Ziedén Persson, *arbsuppl*

### Verkställande direktör

Martin Lindell

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	198	208
Kostnader	-227	-206
Jämförelsestörande poster	-33	0
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-61</b>	<b>3</b>
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	-9	-10
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-70</b>	<b>-7</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	1	2
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-69</b>	<b>-5</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	neg
Rt (genomsnitt)	neg	0,8%
Rsyss (genomsnitt)	neg	0,9%
Rop (genomsnitt)	neg	0,9%
Soliditet	16,5%	35,5%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	11	16
Av- och nedskrivningar	24	10

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	111	125
Omsättningstillgångar	154	197
<b>Totala tillgångar</b>	<b>264</b>	<b>322</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	44	115
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	29	31
Långfristiga skulder		
- räntebärande	143	131
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	20	20
- icke räntebärande	29	26
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>264</b>	<b>322</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3	15
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-6	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	9	0
Genomsnittligt antal årsanställda	244	271
- varav kvinnor	89	105



**Ägardirektiv**

AB Svenska Spel skall efter tillstånd av regeringen anordna spel och lotterier. AB Svenska Spel skall genom förnyelse och utveckling tillgodose konsumenternas efterfrågan av attraktiva lotterier och spel.

Social skyddshänsyn och bedrägeririsker måste beaktas när spelformer utvecklas och i verksamheten i övrigt. Maximal säkerhet i spelhanteringen skall eftersträvas och en effektiv och oberoende kontroll möjliggöras.

**Strategi**

AB Svenska Spels övergripande strategi är att sälja ett brett utbud av underhållande spel med penningvinster.

Detta skall ske genom användande av modern teknik såväl i direkta kundrelationer som i distributionen till ombud och samverkanspartners.

Företagets kasinon skall tillhålla ett balanserat utbud av underhållning, restaurangverksamhet och spel.

**Marknad**

Konkurrensen har ökat både genom bolagets nationella konkurrenter och genom att utländska aktörer söker sig in på den svenska marknaden via Internet, prenumeration och direkt marknadsföring.

Tre aktörer dominerar den svenska spelmarknaden, AB Svenska Spel, AB Trav och Galopp och Folkspel, som bland annat driver Bingolotto.

**SVENSKA SPEL****Viktiga händelser 2001 och 2002**

Företaget ökade sin omsättning med 11,5 procent under året. Större delen av ökningen är relaterad till värdeautomatspelen Jack Vegas och Miss Vegas, de omsatte 4,1 miljarder kronor och är nu Sveriges största spel. Triss omsatte för första gången över 3 miljarder kronor.

Under 2001 öppnade dotterbolaget Casino Cosmopol kasinon placerade i Sundsvall och Malmö.

Kasinon kommer också att öppna i Göteborg till hösten och i Stockholm i början av 2003.

**Prognos för 2002**

En förskjutning pågår hos AB Svenska Spels kunder från spel med låg vinstutbetalning till spel med högre utbetalning. Det innebär att resultatet inte ser ut att öka trots ökad omsättning.

Jack Vegas, Oddset, Keno och Triss går bra. I övrigt är lotterna starka. Sämre går det för nummerspelet, under 2002 kommer Lotto att öka vinstutbetalningen.

Konkurrensen från de övriga spelarrangörerna förväntas bli hård även i fortsättningen.

**Utdelningspolicy**

AB Svenska Spel är undantaget från lotteri- och inkomstskatt, bolagets vinstmedel inbetalas till svenska staten. AB Svenska Spel lämnar också ett årligt bidrag om 60 Mkr till Riksidrottsförbundet. Överskottet från värdeautomatspelen fördelas till det lokala föreningslivets barn- och ungdomsverksamhet.

**Utvärdering**

AB Svenska Spel har under år 2001 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Av bolagets vinstmedel för år 2001, 3 993 (3 871) Mkr, tillfaller 3 297 (3 561) Mkr staten och 509 (310) Mkr föreningslivet.

**Styrelse 2001**

Bengt-Åke Berg, *ordf*

Jan Blomberg

Hans Dalborg

Rose-Marie Frebran

Lars-Åke Lagrell

Eva Lindström

Kjell Nordström

Anna Söderblom

Meg Tivéus

Håkan Bergström, *arbrep*

Gerd Hedberg, *arbrep*

Maria Othberg, *arbrep*

Bertil Sandström, *arbrep*

**Verkställande direktör**

Meg Tivéus

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Spel- och lotterintäkter	15 590	13 949
Övriga rörelseintäkter	209	189
Vinnarnas andel	-8 453	-7 281
Ombudsprovisioner	-1 459	-1 398
Personalkostnader	-342	-267
Övriga rörelsekostnader	-1 750	-1 408
Resultat från andelar i intressebolag	-1	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 794</b>	<b>3 784</b>
Finansnetto	48	51
<b>Årets resultat</b>	<b>3 842</b>	<b>3 835</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Bruttoinvesteringar	753	273
Vinnarnas andel		
av spelintäkter, koncernen	54,3%	52,2%
Spelintäkter från automatspel	4 171	2 759
Vinnarnas andel		
av spelintäkter, automatspel	68,6%	66,5%
Rt (genomsnitt)	75,8%	80,0%
Rsys (genomsnitt)	101,0%	101,8%
Rop (genomsnitt)	181,4%	179,9%
Soliditet	72,3%	78,1%

Hela resultatet inlevereras till staten efter av riksdagen fastställda bidrag till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen.

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 059	656
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 442	2 565
Räntebärande omsättningstillgångar	1 766	1 693
<b>Totala tillgångar</b>	<b>5 267</b>	<b>4 914</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	3 806	3 836
Minoritet	0	0
Avsättningar och obeskattade reserver	20	21
Räntebärande skulder	0	0
Ej räntebärande skulder	1 441	1 057
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>5 267</b>	<b>4 914</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 561	3 883
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-753	-273
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 871	-3 739
Genomsnittligt antal årsanställda	750	531
- varav kvinnor	375	266



**Syfte**

SP skall genom behovsmotiverad forskning och ett brett tjänsteutbud inom teknisk utvärdering och mätteknik bidra till tillväxt och konkurrenskraft i näringslivet samt till säkerhet, resurshushållning och god miljö i samhället.

**Strategi**

Att vara en forskningsaktör med stor tvärteknisk kapacitet och att som brobyggare och problemlösare erbjuda kunderna kompetens i alla led från utveckling/tillverkning till användning/återvinning. Nära samverkan med högskolor, universitet och andra institut utgör grunden för att skapa en trovärdig och attraktiv verksamhet.

**Omvärld**

I den nationella strukturen för forskning och innovation är instituten en viktig resurs. Staten skall medverka till att skapa en struktur med färre, större och internationellt konkurrenskraftiga institut. Växelverkan mellan högskolor, institut och företag blir allt viktigare. EUs sjätte ramprogram innebär fokusering på stora projekt i internationell samverkan. Flera teman i det nya programmet är centrala i SPs verksamhet.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Under året har fyra nya laboratorier tagits i drift, inriktade mot utveckling och utvärdering av tillförlitliga elektroniksystem. Med finansiering

## SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB

från Post- och Telestyrelsen byggs ett laboratorium i världsklass för distribution av tid och frekvens, bland annat över Internet. I konsortieform har samarbete inletts med tre andra institut (IVL, IVF och SIK) vad avser forskning, marknadsföring och kompetensutveckling.

**Prognos för 2002**

Tillväxt och resultat försvagades under 2001. För kommande år förutses en god ordninggång vad gäller uppdrag från näringsliv, EU-program, stiftelser och forskningsråd. Problem finns med finansiering av långsiktig kompetensutveckling och nationella delar av EU-projekt. Omsättningen 2002 beräknas uppgå till cirka 480 Mkr.

**Utdelningspolicy**

I enligt med gällande principer för forskningsinstitut lämnar SP ingen utdelning. Vinsten skall bidra till finansiering av förnyelsen i verksamheten (investeringar, kompetens).

**Utvärdering**

En fördjupad utvärdering av SPs verksamhet har genomförts. Denna

visar att SP har höjt kompetensnivån och ökat andelen kvalificerade projekt. Kunder, högskolor, universitet och andra institut bedömer att samverkan med SP är mycket god. Kunskapsutbytet internationellt är omfattande. Resultaten sprids systematiskt och kommer till användning i näringsliv och samhälle. I dialog med regeringen bör SP utveckla sin roll i innovationssystemet samt formerna för styrning och redovisning av det statliga uppdraget.

**Styrelse 2001**

Jan-Crister Persson, *ordf*  
Viktoria Aastrup  
Claes Bankvall  
Hasse Johansson  
Solveig Kjörnsberg  
Gun Lundkvist  
Hans Christer Olson  
Jan-Eric Sundgren  
Klas Johansson, *arbrep*  
Bengt Bogren, *arbrep*  
Ulrika Johansson, *arbsuppl*  
Nina Järni, *arbsuppl*

**Verkställande direktör**

Claes Bankvall

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	452	440
Kostnader	-443	-425
Jämförelsestörande poster	0	16
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9</b>	<b>31</b>
Finansiella intäkter	4	4
Finansiella kostnader	-2	-3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>11</b>	<b>32</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-3	-9
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>8</b>	<b>23</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	3,3%	10,0%
Rt (genomsnitt)	3,2%	9,3%
Rsyss (genomsnitt)	4,3%	12,2%
Rop (genomsnitt)	4,5%	16,0%
Soliditet	60,3%	60,7%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	36	53
Av- och nedskrivningar	39	38

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	196	199
Omsättningstillgångar	217	198
<b>Totala tillgångar</b>	<b>413</b>	<b>397</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	249	241
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	71	72
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	93	84
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>413</b>	<b>397</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	57	53
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-36	-53
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	574	564
- varav kvinnor	133	130





## TuristRådet

### Syfte

TuristRådet skall på uppdrag marknadsföra Sverige som resmål så att detta bidrar till att människor i och utanför Sverige får attraktiva och berikande upplevelser.

Företaget skall också verka för att företag och samverkansorganisationer i Sverige kan förbättra företagens lönsamhet samt att Sverige som nation får ökade inkomster och därmed välbefinnande.

### Strategi

Förutom de marknader där TuristRådet har direkt representation sker bevakning och bearbetning på ett antal andra marknader.

Bearbetningen sker genom deltagande i mässor, workshops och genom besök hos säljleds- och transportföretag. Internettekniken möjliggör en alltmer världsomspännande kommunikation och service.

### Omvärld

De utländska marknader som TuristRådet direktbearbetar svarar för 84 procent av de registrerade gästnätterna i Sverige.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Konsumentinformation via ett Contact Center i Sollefteå svarar idag för 13 marknader på åtta språk. En fortsatt utveckling pågår av projektet Visit Sweden för en samlad bild av det svenska utbudet till den utländska marknaden.

Ett uppdrag har lämnats av regeringen att utveckla och marknadsföra varumärket Fjällvärlden under perioden 2002–2004.

### Prognos för 2002

Arbetet kommer att bedrivas enligt den nya affärsplanen för 2001–2003.

### Utdelningspolicy

Bolaget lämnar ingen utdelning.

### Utvärdering

TuristRådet har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt.

### Styrelse 2001

Lars Carmén, *ordf*  
Claes Bjerkne  
Nils Carlsson  
Inger Holmström

Bengt Klaesson

Sten Rentzhog

Marianne Reuterskiöld

Martin Creydt

Peter Forssman, *suppl*

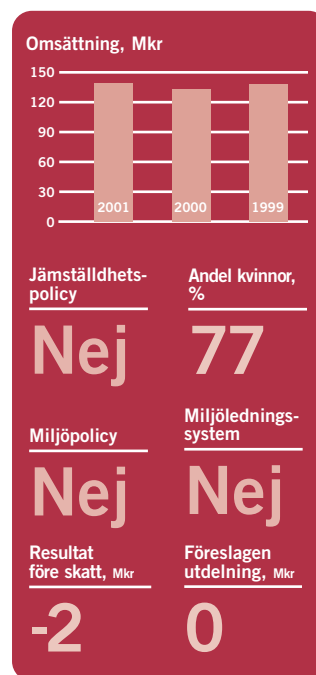
Magnus Nilsson, *suppl*

### Verkställande direktör

Karl-Erik Strand

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	139	133
Kostnader	-142	-129
Jämförelsestörande poster	0	0
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>4</b>
Finansiella intäkter	2	2
Finansiella kostnader	-1	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2</b>	<b>4</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-2</b>	<b>4</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	24,5%
Rt (genomsnitt)	neg	16,4%
Rsyss (genomsnitt)	neg	37,1%
Rop (genomsnitt)	224,2%	128,3%
Soliditet	34,6%	45,1%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	1	0
Av- och nedskrivningar	0	0

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	2	1
Omsättningstillgångar	41	36
<b>Totala tillgångar</b>	<b>43</b>	<b>37</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	15	17
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	28	20
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>43</b>	<b>37</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2	13
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	51	50
- varav kvinnor	39	39



# SWEDCARRIER

## Affärsidé

Swedcarrier är ett holdingbolag vars verksamheter har sitt ursprung i Affärsverket Statens järnvägar. Swedcarrierkoncernen bestod den 31 december 2001 av de helägda dotterbolagen Jernhusen AB, EuroMaint AB, SweMaint AB samt det delägda bolaget Nordwaggon. Swedcarriers långsiktiga affärsinriktning är att renodla fastighetsbolaget Jernhusen till att bli en värdeskapande aktör inom kommunikationsfastigheter.

## Strategi

Swedcarrier skall genom ett aktivt ägande i dotterbolagen säkerställa att maximalt aktieägarvärde skapas. Jernhusen AB utgör kärnverksamheten.

## Marknad

Hyresmarknaden följer konjunkturutvecklingen men med en viss eftersläpning eftersom hyreskontrakten tecknas på flera år. Under inledningen av 2001 nådde marknadshyrorna sin topp för att under året sjunka något. Skillnaderna i hyresnivå är stora på de olika delmarknaderna.

De viktigaste delmarknaderna för Jernhusens stationsfastigheter är Stockholm, Göteborg och Malmö.

## Viktiga händelser 2001

- ▶ I juli avyttrades Unigrad AB till Cap Gemini Ernst & Young. Köpeskillingen uppgick till 218 Mkr.
- ▶ I augusti avyttrades TraffiCare AB till ISS mot en köpeskillning om 115 Mkr.

## Prognos för 2002

Den långsiktiga affärsinriktningen för koncernen kvarstår. För den befintliga verksamheten förväntas en omsättnings- och resultattillväxt.

## Utdelningspolicy

Utdelningspolicyen för Swedcarrierkoncernen bestäms efter det att samtliga avyttringar är genomförda.

## Utvärdering

Eftersom Swedcarrier har ett förlängt räkenskapsår med bokslut per den sista juni 2002, sker ingen utvärdering av bolaget före dess.

## Styrelse 2001

Ingrid Åkesson Bonde, *ordf*  
Jan Kvarnström, *v ordf*  
Lena Apler  
Katja Elväng  
Bertil Persson  
Jan Andersson, *arbrep*  
Örjan Ersson, *arbrep*  
Bertil Hallén, *arbrep*

## Verkställande direktör

Arne Berggren, *VD och koncernchef*

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	3 209	3 092
Kostnader	-2 835	-2 700
Jämförelsestörande poster	-967	-95
Intrassebolagsandelar	-8	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-601</b>	<b>297</b>
Finansiella intäkter	13	4
Finansiella kostnader	-269	-245
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-857</b>	<b>56</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	67	-64
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-790</b>	<b>-8</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	N/A
Rt (genomsnitt)	neg	N/A
Rsys (genomsnitt)	neg	N/A
Rop (genomsnitt)	neg	N/A
Soliditet	23,0%	29,2%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	7 905	112
Av- och nedskrivningar	1 203	234

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	7 190	8 108
Omsättningstillgångar	1 009	987
<b>Totala tillgångar</b>	<b>8 199</b>	<b>9 095</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 880	2 649
Minoritetens andel av eget kapital	6	6
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	91	100
Långfristiga skulder		
- räntebärande	5 445	5 700
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	56	91
- icke räntebärande	721	549
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>8 199</b>	<b>9 095</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1 862	et
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5 008	et
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	6 805	et
Genomsnittligt antal årsanställda	2 976	et
- varav kvinnor	607	et



Jämförelsetal för år 2000 redovisas proforma.

I bruttoinvesteringar ingår Jernhusens förvärv av Affärsverket Statens Järnvägars fastighetsbestånd om 7,6 miljarder kronor.



**Affärsidé**

Bolagets vision är att inom fastighets-, mättnings- och kartläggningsområdet vara ett ledande kunskapsföretag som utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom prioriterade marknader och områden. Bolaget skall i första hand utnyttja resurser från det statliga lantmäteriet.

**Strategi**

Swedesurvey AB skall erbjuda tjänster inom ramen för institutionellt samarbete och konsultuppdrag som syftar till kunskapsöverföring och utveckling av utländska lantmäteriorganisationer inom företrädesvis fastighetssystem och geografisk information. Särskild prioritering av långsiktiga kundrelationer. Visionen är att utvidga samarbetet till några nya länder årligen, gärna i samverkan med andra svenska och internationella företag med förankring i dessa länder. Fortsatta ansträngningar att öka andelen internationellt finansierade projekt.

**Marknad**

Bolaget bedriver verksamhet i ett 35-tal länder i flera världsdelar. Bolagets betydande projektverksamhet i Öst- och Centraleuropa är särskilt omfattande i Ryssland. I Västeuropa koncentreras verksamheten till Grekland med ett projekt att skapa ett nationellt fastighetssystem. Geografiska informationssystem bedöms i högre grad kunna integreras i produktutbudet.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Det institutionella samarbetet i Vietnam och Ukraina har förlängts. Ett tidigare projektarbete i Kina har återupptagits. Ett IBRD-finansierat projekt i Slovenien har startat under 2001. Ett lokalt försäljningsbolag i Grekland har etablerats. Nya kontrakt har ingåtts med länsförvaltningar i Ryssland. Kontrakt för omfattande arbeten avseende kartproduktion och konsultinsatser har tecknats med Botswanas regering. Ett samarbete med Guatemala återupptas genom flerårigt kontrakt för rådgivning till landets lantmäterimyndighet. Nytt representationskontor planeras i Vietnam. Nya projekt avseende bland annat flygfotouppdrag i Sydafrika planeras.

**Prognos för 2002**

Efterfrågan av internationella konsulttjänster bedöms vara fortsatt god. Omsättningen bedöms kunna öka till minst 105 Mkr med ett resultat på lägst 4 Mkr.

**Utvärdering**

Fakturerad försäljning under 2001 uppgick till cirka 92 Mkr, vilket var

lägre än budgeterat och en minskning jämfört med 2000 (105) Mkr, främst beroende av en kraftig nedgång i fakturering av flyg- och kartproduktion. Den budgeterade omsättningen för 2001 uppgick till 97 Mkr.

Miljöarbetet bedrivs i samarbete med Lantmäteriverket. Arbetet med egen miljöpolicy har startat.

Jämställhetsplanen berör bland annat frågor som lika lön, kompetensutveckling, arbetsform och rekrytering.

**Styrelse 2001**

Joakim Ollén, *ordf*  
Axel Andersson  
Annika Christiansson  
Christina Gustafsson  
Lars Jeding  
Staffan Johnson  
Tormod Kristiansen  
Magdalena Andersson, *arbrep*  
Ulf Bjälkefors, *arbrep*

**Verkställande direktör**

Sture Pettersson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	93	101
Kostnader	-89	-97
Jämförelsestörande poster	0	0
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
Finansiella intäkter	1	1
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Bokslutsdispositioner	1	-1
Skatt	-2	-1
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	9,4%	11,2%
Rt (genomsnitt)	6,8%	7,4%
Rsyss (genomsnitt)	11,8%	13,1%
Rop (genomsnitt)	64,6%	72,2%
Soliditet	51,4%	46,6%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	1	2
Av- och nedskrivningar	1	0

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	4	4
Omsättningstillgångar	68	69
<b>Totala tillgångar</b>	<b>72</b>	<b>73</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	32	29
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	7	7
Avsättningar	3	3
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	3	3
- icke räntebärande	27	31
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>72</b>	<b>73</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2	12
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	36	37
- varav kvinnor	14	14



# Swedfund

International AB

## Affärsidé

Att medverka till utveckling av bärkraftiga företag i u-länder och länder i Central- och Östeuropa genom riskkapitalsatsningar i form av aktier eller lån i så kallade joint ventures samt riskkapital- och investeringsfonder. Swedfund skall bidra till att främja en hållbar utveckling och en god miljö och därigenom bidra till regeringens övergripande biståndsmål – fattigdomsbekämpning.

## Marknad

Swedfund kan investera i princip alla u-länder, med fokus på länder med en BNP per capita under 3000 dollar per år och i samtliga länder i Öst- och Centraleuropa. Investeringar kan göras i de flesta branscher, med undantag för företag som tillverkar eller distribuerar vapen, tobak och alkohol.

## Viktiga händelser 2001 och 2002

Under året beslutade styrelsen att moder och dotterbolag skulle fusioneras (absorption) till ett bolag. Det nya bolaget tillförs cirka 300 Mkr från ägaren och dotterbolaget för insatser i central- och öst Europa.

Lars Gårdö tillsattes som styrelseordföranden i december 2001 och ersatte Jan Cedergren. 16 investeringar beslutades till ett värde av 160 Mkr samtidigt som åtta åtaganden avslutades.

## Miljöarbete

De projekt Swedfund medfinansierar skall uppfylla de krav som ställs upp i Swedfunds miljöpolicy samt i Världsbankens miljöriktlinjer.

## Mångfald och jämställdhet

En jämställdhetsplan finns. Fäder inom företaget uppmuntras att ta ut pappaledighet. Föräldrar erbjuds 90 procent av lönen under föräldraleligheten.

## Prognos för 2002

Tyngdpunkten i verksamheten fortsätter att förskjutas mot OSS-länderna samtidigt som sydöstra Europa och Centralasien utvecklas till intressanta marknader. Fortsatt stark koncentration på de allra fattigaste länderna förutses. Fortsatt koncentration på sektorer med svensk kompetens som infrastruktur och livsmedelsindustri.

## Utvärdering

Ett ägarkrav är att moderbolagets projektintäkter under en treårscykel i genomsnitt skall uppgå till minst 100 procent av projektkostnaderna. Projektintäkternas andel av de totala kostnaderna exklusive finansiella kostnader uppgick under året till 143 procent för moderbolaget. Swedfund International AB redovisade ett resultat före skatt och reserverationer om 74 Mkr.

## Styrelse 2001

Lars Gårdö, ordf  
Boel Carlsson  
Lena Rooth  
Hugo Thelin  
Ann Uustalu  
Erik Hammarskjöld  
Lars Öjefors

## Verkställande direktör

Olle Arefalk

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	74	341
Kostnader	-66	-181
Jämförelsestörande poster	17	19
Intressebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>26</b>	<b>180</b>
Finansiella intäkter	27	18
Finansiella kostnader	-1	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>52</b>	<b>197</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-15	-52
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>37</b>	<b>145</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>36</b>	<b>112</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	3,9%	16,4%
Rt (genomsnitt)	4,8%	18,5%
Rsyss (genomsnitt)	5,0%	19,2%
Rop (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	88,5%	82,8%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	0	1
Av- och nedskrivningar	0	1

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	51	51
Omsättningstillgångar	975	1 135
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 025</b>	<b>1 186</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	907	982
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	6	13
Långfristiga skulder		
- räntebärande	76	119
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	8	12
- icke räntebärande	28	59
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 025</b>	<b>1 186</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	4	349
Kassaflöde från investeringsverksamhet	28	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-159	23
Genomsnittligt antal årsanställda	17	20
- varav kvinnor	8	10





### Affärsidé

Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) är helägt av staten och förvaltas av Vägverket. SweRoad erbjuder tjänster inom Vägverkets verksamhetsområde främst till departement och myndigheter utanför Sverige.

### Strategi

SweRoad erbjuder konsulttjänster inom väg-, trafik- och transportområdena. Administrativt och organisatoriskt kunnande inom vägunderhåll, trafiksäkerhet, miljö och kollektivtrafik tillhandahålls. Uppdragsverksamheten drivs på affärsmässig grund, med särskild inriktning på utvecklingsländer som är mottagare av bistånd.

### Marknad

Bolagets verksamhet bedrivs för närvarande i ett femtontal länder fördelade på södra Afrika, Mellanöstern, Syd- och Sydostasien, Centralamerika och Östeuropa. SweRoads resursbas är främst det kunnande som finns inom Vägverket med flera myndigheter och organisationer inom transportområdet. Ändrad

inriktning i biståndet påverkar SweRoads marknad.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Verksamhetsåret 2001 har utvecklats sämre än förväntat då tillfälliga lokala svårigheter i vissa projekt samt oväntade fördröjningar och framskjutningar av beslut hos finansierare påverkat rörelseresultatet negativt. Vissa åtgärder för att garantera en förnyring av personalstyrkan har påbörjats och kommer att fortsätta under 2002.

### Prognos för 2002

Resultatet bedöms bli positivt och sannolikt kommer ett flertal av de projekt som blivit fördröjda under 2001 tillfalla SweRoad. Förnyingsprocessen av personalstyrkan kommer att fortsätta under 2002.

### Utvärdering

Resultatet var -900 Tkr före skatt. Försämringen förklaras främst av oväntade fördröjningar och framskjutningar av projekt. Bruttomarginalen minskade under 2001 då andelen projekt med stora utlägg i förhållande till arvodet ökade.

SweRoad förvaltas av Vägverket och omfattas därför av verkets miljöpolicy och mål.

Arbetet med mångfald och jämställdhet är integrerat i verksamheten och bedrivs inom ramen för det ordinarie planerings- och uppföljningsarbetet.

### Styrelse 2001

Gunnel Färm, *ordf*  
Lars Bergfalk, *v ordf*  
Anders Alvemo  
Roberto G. Bauducco  
Malin Kärre  
Rolf Lindquist  
Brittmarie Utterström

### Verkställande direktör

Roberto G. Bauducco

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	70	63
Kostnader	-73	-61
Jämförelsestörande poster	0	7
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2</b>	<b>8</b>
Finansiella intäkter	1	1
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1</b>	<b>9</b>
Bokslutsdispositioner	0	-2
Skatt	0	-2
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-2</b>	<b>6</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	19,7%
Rt (genomsnitt)	neg	17,8%
Rsyss (genomsnitt)	neg	26,6%
Rop (genomsnitt)	neg	89,9%
Soliditet	58,7%	73,4%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	1	0
Av- och nedskrivningar	0	0

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	1	3
Omsättningstillgångar	62	50
<b>Totala tillgångar</b>	<b>63</b>	<b>52</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	34	35
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	5	4
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	25	13
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>63</b>	<b>52</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	6	8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	2	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0
Genomsnittligt antal årsanställda	57	49
- varav kvinnor	12	7





### Affärsidé

Sydkraft SAKAB skall vara det ledande miljöserviceföretaget i Sverige avseende farligt avfall, genom att erbjuda en komplett service av hög kvalitet, återvinningsfilosofi, konkurrenskraftiga priser samt verka för bästa möjliga miljöprofil.

### Strategi

Sydkraft SAKAB erbjuder miljöservice-tjänster avseende farligt avfall. I verksamheten ingår mottagning och preparering av avfall, drift av tankfarm och tankbilsvätt samt mellanlagring av avfall före behandling. Med gällande lagar och förordningar som grund skall Sydkraft SAKAB sträva efter att minimera miljöpåverkan från verksamheten.

### Marknad

Hanteringen av farligt avfall avreglerades år 2000, men kommunerna har fortfarande möjlighet att föreskriva om farligt avfall skall hanteras av eller genom kommunen. Av 289 kommuner har 106 beslutat om ett utökat ansvar för farligt avfall, samtidigt som övriga delar av landet är avreglerat.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Byggnationen av den nya förbränningsanläggningen för hushålls- och industriavfall men även för farligt avfall inleddes i juni månad. Anläggningens kapacitet är 100 000 ton/år i förbränningsanläggningen och 20 000 ton/år i den nya industrianläggningen. Driftstart januari 2003.

Avfallslogistiken på området förändras med en ny infart och nya behandlingsområden för bland annat biologisk marksanering.

Producentansvaret för elektronikskrot har gjort att återvinningsanläggningen för lysrör ökat behandlingen till cirka 7,5 miljoner lysrör/år.

### Prognos för 2002

Budget för intäkter är 343 Mkr.

### Utvärdering

Sedan ett Riksdagsbeslut 1991 att bemyndiga regeringen att sälja aktier i SAKAB har staten minskat sitt ägande kontinuerligt och äger nu en så kallad gyllene aktie i bolaget. Denna tillförsäkrar staten en fortsatt insyn i företaget genom bland annat representation i styrelsen.

Sydkraft SAKABs verksamhetspolicy omfattar miljö, kvalitet, säkerhet och arbetsmiljö. Sydkraft SAKAB är miljöcertifierat enligt ISO 14001.

### Styrelse 2001

Gert Lyngsjö, *ordf*  
Lars-Erik Holm  
Jan Kluge  
Tommy Cervin  
Eva Mattsson  
Jacques Demblans-Dechans  
Per-Anders Hjort, *suppl*  
Johan Erlandsson, *suppl*  
Björn Dufva, *suppl*

### Verkställande direktör

Per-Olof Lindholm

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	u.s.	u.s.
Kostnader	u.s.	u.s.
Jämförelsestörande poster	u.s.	u.s.
Intrassebolagsandelar	u.s.	u.s.
<b>Rörelseresultat</b>	<b>u.s.</b>	<b>u.s.</b>
Finansiella intäkter	u.s.	u.s.
Finansiella kostnader	u.s.	u.s.
<b>Resultat före skatt</b>	<b>u.s.</b>	<b>u.s.</b>
Bokslutsdispositioner	u.s.	u.s.
Skatt	u.s.	u.s.
Minoritetsandelar	u.s.	u.s.
Årets resultat	u.s.	u.s.
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>u.s.</b>	<b>u.s.</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	u.s.	u.s.
Rt (genomsnitt)	u.s.	u.s.
Rsyss (genomsnitt)	u.s.	u.s.
Rop (genomsnitt)	u.s.	u.s.
Soliditet	u.s.	u.s.
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	u.s.	u.s.
Av- och nedskrivningar	u.s.	u.s.

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	u.s.	u.s.
Omsättningstillgångar	u.s.	u.s.
<b>Totala tillgångar</b>	<b>u.s.</b>	<b>u.s.</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	u.s.	u.s.
Minoritetens andel av eget kapital	u.s.	u.s.
Obeskattade reserver	u.s.	u.s.
Avsättningar	u.s.	u.s.
Långfristiga skulder		
- räntebärande	u.s.	u.s.
- icke räntebärande	u.s.	u.s.
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	u.s.	u.s.
- icke räntebärande	u.s.	u.s.
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>u.s.</b>	<b>u.s.</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	u.s.	u.s.
Kassaflöde från investeringsverksamhet	u.s.	u.s.
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	u.s.	u.s.
Genomsnittligt antal årsanställda	u.s.	u.s.
-varav kvinnor	u.s.	u.s.



**Syfte**

Huvuduppgiften är att med ensamrätt sälja alkoholdrycker till allmänheten. Bolaget säljer också alkoholdrycker till restauranger i konkurrens med andra partihandlare. Ägarens uppdrag till bolaget finns presenterat i Alkohollagen, i bolagets avtal med staten, i bolagsordningen och i särskilda ägardirektiv.

**Strategi**

Med utgångspunkt i uppdraget från regeringen och riksdag skall bolaget utveckla och tydliggöra det sociala ansvaret, ge en god service till kunderna samtidigt som verksamheten skall bedrivas ekonomiskt effektivt.

**Omvärld**

Reglerna för införsel av alkohol för privat bruk har förändrats från den 1 juli 2000 och kommer att successivt ytterligare förändras fram till år 2004, vilket får stor betydelse för Systembolagets verksamhet.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Utökade införselkvoter från den 1 januari 2001 och den 1 januari 2002.

Riksdagens beslut om permanent lördagsöppna systembutiker i hela landet från den 1 juli 2001.

Riksdagen beslutade i februari 2001 om en nationell handlingsplan för att förebygga alkoholskador.

Den 31 oktober beslutade riksdagen om sänkt alkoholskatt på vin från den 1 december 2001.

**Prognos för 2002**

Den totala försäljningen i liter beräknas av bolaget öka med 2,6 procent till sammanlagt 318 miljoner liter under 2002. För vin och cider förväntas en fortsatt ökning av försäljningen till följd av skattesänkning. För starköl förväntas en fortsatt ökning, men på en betydligt lägre nivå än under 2001. För sprit fortsätter volymminskningen.

**Utdelningspolicy**

Utdelningen bör, under förutsättning att aktiebolagslagens utdelningsregler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande minst hälften av vinsten efter skatt med beaktande av soliditetsmålet som är cirka 30 procent. Om vinsten varaktigt överstiger avkastningsmålet bör detta på sikt komma kunderna tillgodo genom anpassning av handelsmarginalen. Avkastningsmålet för eget kapital motsvarar den tioåriga obligationsräntan med ett tillägg av fyra procentenheter.

**Utvärdering**

En av de viktigaste delarna av bolagets sociala ansvar är att ungdomar under 20 år inte skall kunna köpa alkohol i

systembutikerna. Genomförda mätningar visar att ålderskontrollen blivit effektivare.

Kommunikation kring hälsa och alkoholens risker sker löpande i olika kanaler med inriktningen att öka kunskapen om alkoholens effekter hos allmänheten. Systembolagets service uppfattas i olika undersökningar som i nivå med annan detaljhandel, när det gäller personalens kunighet och service. En miljökonsekvensutredning av Systembolagets verksamhet har genomförts och kan ligga till grund för utvecklingen av ett nytt miljöledningssystem.

**Styrelse 2001**

Gunnar Larsson, *ordf*  
Ann-Marie Begler, *v ordf*  
Monica Lindstedt  
Elisebeht Markström  
Ulf Melin  
Sören Olofsson  
Ewa Persson Göransson  
Bengt Silfverstrand  
Margareta Andersson, *suppl*  
Robin Dahl, *suppl*  
Evert Lindholm, *suppl*  
Ingvar Löfstrand, *suppl*  
Karin Pilsäter, *suppl*  
Sven-Olof Danielsson, *arbrep*  
Karin Höglund, *arbrep*  
Eva Hagelberg, *arbsuppl*  
Hans Kjellström, *arbsuppl*

**Verkställande direktör**

Anitra Steen

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	18 241	17 368
Kostnader	-18 082	-17 203
Jämförelsestörande poster	0	0
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>159</b>	<b>165</b>
Finansiella intäkter	45	64
Finansiella kostnader	-7	-33
<b>Resultat före skatt</b>	<b>197</b>	<b>196</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-64	-88
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>133</b>	<b>108</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>80</b>	<b>80</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	10,1%	8,8%
Rt (genomsnitt)	5,1%	5,6%
Rsyss (genomsnitt)	11,8%	11,7%
Rop (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	35,5%	30,7%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	278	393
Av- och nedskrivningar	187	184

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	1 359	1 270
Omsättningstillgångar	2 435	2 944
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 794</b>	<b>4 214</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 348	1 294
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	257	970
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	1	1
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	2 188	1 949
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 794</b>	<b>4 214</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	211	501
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-267	-361
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-802	-50
Genomsnittligt antal årsanställda	3 403	3 440
- varav kvinnor	2 123	2 147



**Affärsidé**

Telia erbjuder kommunikationstjänster som berikar, förenklar och skapar värde. Framgång nås genom den bästa kompetensen och den främsta teknologin.

**Strategi**

Telia skall vara marknadsledande i Norden på bredbands- och internet-tjänster och den marknadsledande mobiloperatören i Norden och Östersjöområdet.

På fastnätssidan skall Telia säkra positionen som marknadsledande i Sverige samt vara en av Europas tre ledande carriers.

Nya vägval innebär att mobila portaltjänster inte längre är en separat affär i Europa. Fokusering sker på Internetaccess och samarbete med innehållsleverantörer. Telia skall vara en carriers carrier. Telia satsar på en selektiv och lönsam geografisk expansion.

**Marknad**

Telekombranschen har gått från att ha varit en hårt reglerad bransch med starka monopolinslag till en fullt konkurrensutsatt marknad med ett växande antal specialiserade aktörer som agerar på regional eller global nivå.

Den ökade konkurrensen ökar behovet av effektivisering för att behålla marginalerna. Detta leder också till att Telias behov av att söka synergieffekter och skalfördelar ökar.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

En ny koncernstruktur infördes från 1 april 2001. Renodling och effektivisering av koncernen fortsatte under året och avvecklingen av icke kärnverksamhet har i huvudsak slutförts. Tillväxten var god inom kärnverksamheten under året. Medelantalet anställda minskade med 17 procent till cirka 25 000.

Det med Tele2 gemensamtägda bolaget Svenska UMTS-nät etablerades under året och anläggningen av UMTS-nätet i Sverige påbörjades. Telia fick under året även UMTS-licens i Danmark och har därmed tillgång till licenser på hela den nordiska marknaden. Osäkerhet präglade den internationella carriermarknaden.

Styrelserna i Telia och finländska Sonera meddelade den 26 mars 2002 att bolagen skall gå samman. Genom samgåendet skapas ett nytt ledande nordiskt telekommunikationsföretag.

**Prognos för 2002**

Konjunkturläget kommer att ha en fortsatt dämpande effekt. För att nå uppställda mål för tillväxt och lön-

samhet intensifieras utvecklingen och effektiviseringen av kärnverksamheten. En betydligt lägre investeringsnivå beräknas för 2002.

**Utdelningspolicy**

Målsättningen är att utdelningen i normalfallet skall uppgå till 15–25 procent av årets nettoresultat.

**Utvärdering**

Telias börskurs har gått ned med 3,7 procent under 2001 vilket kan jämföras med Affärsvärldens generalindex, ett genomsnitt av alla företag som är noterade på Stockholmsbörsen, som har fallit med 16,7 procent under året. Dow Jones Euro Stoxx Fixed Line Communications Index, där fastnätoperatörerna i Europa ingår, gick ned med 28,2 procent 2001.

**Styrelse 2001**

Lars-Eric Petersson, *ordf*  
Peter Augustsson  
Carl Bennet  
Ingvar Carlsson  
Anders Igel  
Marianne Nivert  
Lars Olofsson  
Caroline Sundewall  
Elof Isaksson, *arbrep*  
Berith Westman, *arbrep*  
Magnus Brattström, *arbrep*

**Verkställande direktör**

Marianne Nivert

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	57 196	54 064
Kostnader	-57 872	-40 861
Jämförelsestörande poster	us	us
Intrassebolagsandelar	6 136	-1 197
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5 460</b>	<b>12 006</b>
Finansiella intäkter	1 697	1 572
Finansiella kostnader	-2 392	-1 861
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 765</b>	<b>11 717</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-2 905	-1 447
Minoritetsandelar	-22	8
<b>Årets resultat</b>	<b>1 838</b>	<b>10 278</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>600</b>	<b>1 501</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	3,2%	23,1%
Rt (genomsnitt)	5,7%	13,6%
Rsyss (genomsnitt)	7,7%	18,6%
Rop (genomsnitt)	neg	28,2%
Soliditet	47,0%	45,9%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	20 735	47 742
Av- och nedskrivningar	13 975	8 222

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningsstillgångar	94 875	91 340
Omsättningstillgångar	33 263	31 375
<b>Totala tillgångar</b>	<b>128 138</b>	<b>122 715</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	59 975	55 988
Minoritetens andel av eget kapital	204	320
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	13 102	11 351
Långfristiga skulder		
- räntebärande	25 069	20 876
- icke räntebärande	3 049	1 029
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	3 929	13 166
- icke räntebärande	22 810	19 985
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>128 138</b>	<b>122 715</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	10 416	10 152
Kassaflöde från investeringsverksamhet	3 632	-37 121
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-6 608	26 818
Genomsnittligt antal årsanställda	24 979	30 307
- varav kvinnor	9 196	11 521



**Syfte**

Teracoms kärnverksamhet är att bedriva utsändning och överföring av radio och TV-program. Bolaget skall även utveckla, marknadsföra och utföra andra tjänster som är förenliga med verksamheten.

**Strategi**

Företaget skall vara en offensiv nätoperatör med koncentration på kärnverksamheten och med en kompletterande verksamhet för att på bästa sätt utnyttja företagets resurser och därmed stärka företagets position och öka dess värde. Telekomaffärer skall ske med låg risk och med undvikande av egna investeringar. Fokus ligger på företagskunder med undantag för satsningen på Boxer/Senda som är nödvändig för etableringen av marksänd digital-TV. Kvalitet och tillgänglighet i de analoga näten är viktigt så länge de finns kvar.

**Omvärld**

Konvergensten inom informations- och kommunikationsteknologin medför nya aktörer och skärpt konkurrens på Teracoms traditionella marknad. Samtidigt innebär konvergensten också ett bredare utnyttjande av infrastrukturen. Den spelar en viktig roll för landstäckande, trådlösa och bredbandiga distributions- och kommunikationssystem.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Det digitala TV-nätet har för närva-



rande en befolkningstäckning om 90 procent för nät 1-4 och penetrationen av dekodrar har nått etappmålet om 100 000 utthyrd eller sålda boxar. Under 2002 kommer ett femte nät att byggas ut till 50 procent befolkningstäckning och i slutet av året förväntas ett beslut om tidtabellen för ytterligare utbyggnad. 2002 tar utbyggnaden av nät för UMTS och BWA fart.

**Prognos för 2002**

Utvecklingen av digital-TV är avgörande för resultatet och en fortsatt stark ökning av penetrationen av boxar är nödvändig. Digitalradion får ett mellanår i förhoppning om att ett reviderat regelsystem kan få i gång marknaden åren därefter. Teracoms tillväxt inom telekom fortsätter – 3G-operatörer, glesbygdskommuner och större företag är de primära målgrupperna.

**Utdelningspolicy**

Det långsiktiga avkastningskravet gäller sedan 1999. För den konkurrensutsatta delen av företagets verksamhet gäller en nivå om 5 procentenheter över den 5-åriga obliga-

tionsräntan. Kravet för den icke konkurrensutsatta verksamheten är 2 procentenheter över den 5-åriga obligationsräntan.

**Utvärdering**

Teracom befinner sig i en stark förändrings- och tillväxtfas, både avseende kärnverksamheten och övriga verksamheter, vilket belastar ekonomin hårt. Den grundläggande faktorn är övergången från analog till digital teknik. En omstrukturering av verksamheten är nödvändig både för att förbättra resultatet och för att möta framtida affärsbehov. Riksdagen har beslutat bemyndiga regeringen att utfärda en kreditgaranti för Teracom (prop. 2001/02:76).

**Styrelse 2001**

Per-Ola Eriksson, *ordf*  
Minoo Akhtarzand  
Helena Dyrssen  
Jan Danielsson  
Karl Erik Gustafsson  
Åke Gustavsson  
Lars Ilshammar  
John-Olof Blomkvist, *arbr*  
Peter Howe, *arbr*  
Lena Johansson, *arbsuppl*  
Elisabeth Viktorsson, *arbsuppl*

**Verkställande direktör**

Jan Danielsson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	1 618	1 549
Kostnader	-1 951	-1 753
Jämförelsestörande poster	0	0
Intrassebolagsandelar	-6	55
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-339</b>	<b>-149</b>
Finansiella intäkter	10	477
Finansiella kostnader	-75	-81
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-404</b>	<b>247</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-19	-193
Minoritetsandelar	122	61
<b>Årets resultat</b>	<b>-301</b>	<b>115</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>13</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	neg	10,6%
Rt (genomsnitt)	neg	11,4%
Rsyss (genomsnitt)	neg	15,4%
Rop (genomsnitt)	neg	neg
Soliditet	26,3%	40,8%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	810	697
Av- och nedskrivningar	400	359

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	2 870	2 480
Omsättningstillgångar	470	405
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 340</b>	<b>2 885</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	863	1 138
Minoritetens andel av eget kapital	14	39
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	406	423
Långfristiga skulder		
- räntebärande	1 294	718
- icke räntebärande	0	1
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	247	0
- icke räntebärande	516	566
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 340</b>	<b>2 885</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	-110	128
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-808	357
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	917	-472
Genomsnittligt antal årsanställda	1 007	883
- varav kvinnor	201	185



**Ägardirektiv**

Vasallen ABs uppgift är att i nära samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla försvarsfastigheter för att slutligen sälja dem på en kommersiell marknad.

**Affärsidé**

Vasallen utvecklar och förädlar före detta försvarsfastigheter för alternativ kommersiell användning. Syftet är att genom förädlingen skapa värdetillväxt och så småningom sälja fastigheterna på kommersiella villkor.

**Strategi**

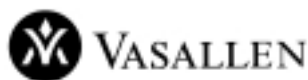
Vasallen är en betydande aktör på 14 orter i Sverige, från Kiruna i norr till Ystad i söder.

Målsättningen är att förvandla tidigare regementsområden till nya levande stadsdelar. Här skall finnas arbetsplatser i form av kontor och verksamheter som exempelvis utbildning, som integrerats med boende och olika former av serviceinrättningar.

De förädlade områdena skall ha hög attraktionskraft hos hyresgästerna och vara intressanta investeringsobjekt för de fastighetsägare som söker affärs-mässigt sunda fastigheter med låg risk.

**Marknad**

Den positiva utvecklingen inom svensk ekonomi dämpades under året. Efterfrågan på lokaler har varit fortsatt god även om en viss minskning har konstaterats.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Om- och tillbyggnad i Linköping för polismyndigheten i Östergötland, åklagarmyndigheten samt statens kriminaltekniska laboratorium färdigställdes och hyresgästerna kunde flytta in den 1 april.

Investeringen uppgick till cirka 350 Mkr.

Vasallen har under 2001 genomfört en kundundersökning. Resultatet blev glädjande nog ett gott betyg men också tydliga fingervisningar om vilka förbättringar som behöver genomföras.

Under 2002 kommer antalet dotterbolag att öka från 15 till 17 stycken. Beräknat tillträde för F10 Ängelholm samt Ingl Södertälje är 1 juli 2002.

Lokalarean ökar från cirka 700 000 kvm till cirka 850 000 kvm.

**Prognos för 2002**

Omsättningen kommer att öka till knappt 300 Mkr för 2002. Utvecklingstakten är fortsatt hög. Investeringarna under 2002 beräknas uppgå till cirka 650 Mkr.

**Utvärdering**

Vasallen AB är att betrakta som ett investeringsprojekt inom fastighets-utvecklingsområdet. Varje fastighet är ett unikt utvecklingsprojekt som tar 5–15 år att utveckla.

Cirka 70 procent av lokalytan var vid årsskiftet uthyrd. Några av projekten börjar nu närma sig fullbordan och är möjliga att avyttra.

En intern marknadsvärdering av fastighetsbeståndet under året indikerar ett totalt marknadsvärde om cirka 1,9 miljarder kronor.

Vid årsskiftet uppgick de sammanlagda investeringarnas anskaffningsvärde till 1,4 miljarder kronor. Med beslutade men ännu ej färdigställda investeringar uppgår summan till totalt 1,8 miljarder kronor.

**Styrelse 2001**

Pär Nuder, *ordf*

Jan-Peter Jonsson

Bo Netz

Agneta Rodosi

Holger Wästlund

Lena Hedlund

Lars Johnsson

Jan-Inge Kull, *arbrep*

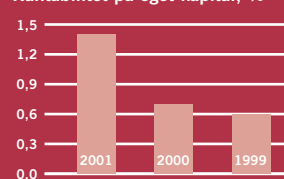
Richard Westling, *arbrep*

**Verkställande direktör**

Jan-Peter Jonsson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Hyres- och förvaltningsintäkter	214	74
Drifts-/underhållskostnader	-113	-56
Driftsöverskott	101	18
Övriga rörelsekostnader		
inkl. avskrivningar	-93	-56
Övriga rörelseintäkter	3	0
Jämförelsestörande poster	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11</b>	<b>-38</b>
Finansnetto	23	70
Skatt och minoritetsandelar	-3	-16
<b>Årets resultat</b>	<b>31</b>	<b>16</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>13</b>	<b>8</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Hyresintäkter (kr) / kvm (genomsnitt)	389	198
Bokfört värde, fastigheter	1 174	424
Räntetäckningsgrad (ggr)	2,5	2,6
Rsys (genomsnitt)	2,6%	2,3%
Direktavkastning	12,6%	6,0%
Re (genomsnitt)	1,4%	0,7%
Soliditet	91,3%	94,6%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 457	857
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	154	114
Räntebärande omsättningstillgångar	813	1 345
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 424</b>	<b>2 316</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	2 213	2 192
Minoritet	0	0
Avsättningar och obeskattade reserver	9	6
Räntebärande skulder	15	0
Ej räntebärande skulder	187	118
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 424</b>	<b>2 316</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 346	415
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-660	-310
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8	-76
Genomsnittligt antal årsanställda	66	43
- varav kvinnor	22	16

**Räntabilitet på eget kapital, %****Jämställdhetspolicy**

Ja

**Andel kvinnor, %**

33

**Miljöpolicy**

Ja

**Miljöledningssystem**

Arbete pågår

**Resultat före skatt, Mkr**

34

**Föreslagen utdelning, Mkr**

13



**Affärsidé**

Vattenfall utvecklar kundernas konkurrenskraft, miljö och livskvalitet genom effektiva energilösningar och service i världsklass. Vattenfalls ambition är att vara nummer ett för kunderna, miljön och ekonomin.

**Strategi**

Långsiktigt skall bolaget skapa värde för aktieägaren och kunder. Detta gör bolaget genom att delta i strukturovandlingen av den europeiska kraftindustrin för att öka sin konkurrenskraft och lönsamhet. Verksamheten är fokuserad på Nordeuropa. Vattenfall erbjuder främst el och värme och är aktivt i hela värdekedjan. På kort sikt gäller att integrera förvärvade företag och utvinning av synergier från förvärv.

**Marknad**

Konsolideringen i den europeiska energiindustrin fortsatte under 2001 i jakt på större kundbaser och riskdifferentiering av såväl produktionsresurser som geografiskt läge. Vattenfall har en marknadsandel på 50 procent i Sverige och 19 procent i Norden. Bolaget är numera den enda svenska aktören på den svenska marknaden. Bolaget är den femte största elproducenten i Europa, och den tredje i Tyskland.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

Vattenfall etablerade sig som Tysklands tredje största elföretag genom förvärv av Bewag, HEW, Laubag och



VEAG. Bolaget har sålt av sina innehav utanför Europa för att fokusera på kärnverksamheten. Bolagets kreditbetyg har sänkts och konfirmerats till A minus av S&P och Moodys. Bolaget införde som första svenska kraftbolag en avbrottsgaranti för sina kunder.

**Prognos för 2002**

Resultatet bedöms kunna förbättras under de kommande åren. Bland annat kan resultatet i Tyskland ökas med upp till 5 miljarder kronor per år när konsolideringen är klar. Utvecklingen mot en allt öppnare och mer avreglerad elmarknad i Europa fortgår.

Priserna har normaliserats under 2001 och bedöms ligga kvar runt denna nivå under 2002 i såväl Tyskland som Sverige.

**Utdelningspolicy**

Utdelningen skall normalt motsvara en tredjedel av nettovinsten.

**Utvärdering**

De ekonomiska målen under 2001 var en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital efter skatt

på 15 procent. Inget av målen nåddes, främst beroende på de stora investeringar som gjorts för att fullfölja den fastlagda strategin. Resultatet förbättrades dock starkt, nettoresultatet steg med 41 procent, och kassaflödet från den löpande verksamheten steg med 70 procent. Ratingen på single A nivå är tillfredställande.

Företaget har varit framgångsrikt i sin strategi i Tyskland och har fått kontroll över samtliga förvärv. Fokus är nu på att integrera företagen i Tyskland och finansiell disciplin.

Från och med 2002 är målen 15 procent avkastning på eget kapital efter skatt och en räntetäckningsgrad på mellan 3,5 och 5.

**Styrelse 2001**

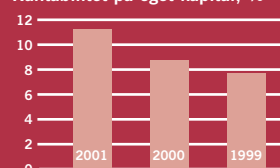
Dag Klackenberg, *ordf*  
Peter Fallenius  
Annette Brodin Rampe  
Lars Hjorth  
Göran Johansson  
Bo Marking  
Lars G Josefsson  
Jan Grönlund, *suppl*  
Kent Ögren, *suppl*  
Johnny Bernhardsson, *arbr*  
Lars Carlberg, *arbr*  
Ronny Ekwall, *arbr*  
Lars Carlsson, *arbsuppl*  
Stig Lindberg, *arbsuppl*  
Per-Ove Lööf, *arbsuppl*

**Verkställande direktör**

Lars G Josefsson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	69 003	31 695
Kostnader	-60 692	-27 384
Jämförelsestörande poster	1 137	1 719
Intrassebolagsandelar	511	658
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9 959</b>	<b>6 688</b>
Finansiella intäkter	2 232	1 037
Finansiella kostnader	-4 737	-2 536
<b>Resultat före skatt</b>	<b>7 454</b>	<b>5 189</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-2 167	-1 757
Minoritetsandelar	-1 097	-462
<b>Årets resultat</b>	<b>4 190</b>	<b>2 970</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>1 030</b>	<b>990</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	11,2%	8,6%
Rt (genomsnitt)	6,5%	7,7%
Rsyss (genomsnitt)	10,2%	9,7%
Rop (genomsnitt)	12,2%	9,8%
Soliditet	22,6%	35,0%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	43 443	23 840
Av- och nedskrivningar	10 830	5 477

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	214 997	90 195
Omsättningstillgångar	44 046	25 064
<b>Totala tillgångar</b>	<b>259 043</b>	<b>115 259</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	39 578	35 374
Minoritetens andel av eget kapital	19 080	4 985
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	90 956	13 979
Långfristiga skulder		
- räntebärande	58 420	41 116
- icke räntebärande	1 599	878
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	30 113	9 551
- icke räntebärande	19 297	9 376
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>259 043</b>	<b>115 259</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	10 442	6 131
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-22 984	-21 766
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	15 099	18 390
Genomsnittligt antal årsanställda	23 814	13 123
-varav kvinnor	5 295	2 855

**Räntabilitet på eget kapital, %****Jämställdhetspolicy**

Ja

**Andel kvinnor, %**

22

**Miljöpolicy**

Ja

**Miljöledningssystem**

EMAS/ISO i Norden

**Resultat före skatt, Mkr**

7454

**Föreslagen utdelning, Mkr**

1030

**Ägardirektiv**

Venantius uppdrag är att på ett ansvarsfullt sätt hantera uppkommande obeståndssituationer i den övertagna lånestocken. Venantius skall inte konkurrera med andra bolåneinstitut om utlåning till nya kunder. Nuvarande inriktning är att, i den takt så kan ske, återföra kreditengagemang till det reguljära kreditväsendet.

**Strategisk inriktning**

Venantius långsiktiga målsättning är att samtliga krediter skall kunna lösas eller säljas så att staten därmed kan få tillbaka så mycket som möjligt av det kapital som avsatts till verksamheten.

På vägen mot detta slutmål är inriktningen att minska antalet utestående lån genom lösen och att successivt arbeta mot en renodling och fördjupning av låneportföljen. Särskilt fokus läggs på krediter till bostadsrättsföreningar där volymen är störst och där Venantius har uppbyggt särskild kompetens.

I första hand fokuseras arbetet mot att avyttra engagemang till den reguljära kreditmarknaden. I det fall där det fortfarande går att identifiera kvarstående risker koncentreras arbetet på att sänka den långsiktiga risknivån.

**Viktiga händelser 2000 och 2001**

Under 2001 har omstruktureringen av kreditstocken genom förvärv av bottenlån i allt väsentligt avslutats.



Volymen bottenlån uppgår vid utgången av 2001 till 9,3 miljarder kronor. Samtidigt har avyttringen av krediter intensifierats. Den totala kreditvolymen uppgår till 20,4 miljarder kronor fördelat på 8 400 låntagare.

Bostadsfastigheter belägna i Hanninge har sålts för 2,4 miljarder kronor.

Den förändrade inriktningen av arbetet och minskande kreditvolymen har föranlett en organisationsförändring gällande från ingången av 2002. Denna har inneburit att verksamheten i huvudsak koncentreras till Stockholm.

**Prognos för 2002**

Resultatutvecklingen under de närmaste åren är svår att exakt bedöma. Den är huvudsakligen beroende av den allmänna ränte- och inflationsutvecklingen samt hur bostadsmarknaden utvecklas utanför storstadsområdena.

För år 2002 förväntas ett positivt resultat.

**Utvärdering**

Det egna kapitalet i koncernen uppgick per årsskiftet till 5,1 (3,7) mil-

jarder kronor. Resultatet efter skatt uppgår till 878 Mkr, vilket är en förbättring jämfört med föregående år med 598 Mkr. Förbättringen beror i huvudsak på minskade kreditförluster och ett förbättrat räntenetto.

Bolaget bedriver inte någon miljöfarlig verksamhet. När det gäller förbrukningsmaterial tillämpas återvinning framförallt av papper och emballage.

Företaget strävar mot en jämn könsfördelning i hela företaget. I ledningsgruppen ingår en kvinna och två män.

**Styrelse 2001**

Curt Persson, ordf

Mats Dillén

Barbara Ericsson

Claes Kjellander

Mats Rönnberg

Eva-Britt Gustafsson

**Verkställande direktör**

Eva-Britt Gustafsson

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Räntenetto	353	189
Provisionsnetto	-4	-2
Nettoresultat av finansiella transaktioner	-18	14
Övriga rörelseintäkter	4	285
Summa rörelseintäkter	335	486
Rörelsekostnader	-164	-165
Jämförelsestörande poster	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	0	0
Kreditförluster, netto	580	-9
Värdeförändring, övertagen egendom	34	54
<b>Rörelseresultat</b>	<b>785</b>	<b>366</b>
Skatt och minoritetsandelar	93	-86
<b>Årets resultat</b>	<b>878</b>	<b>280</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Utlåning	20 437	21 964
I/K-tal exkl kreditförluster	2,0	2,9
Räntekostnader / ränteintäkter	73,1%	86,3%
Kapitaltäckningsgrad	33,0%	25,0%
Re (genomsnitt)	18,7%	7,3%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	10	21
Räntebärande anläggningstillgångar	17 702	18 554
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 568	4 254
Räntebärande omsättningstillgångar	1 706	937
<b>Totala tillgångar</b>	<b>20 986</b>	<b>23 766</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	5 129	4 253
Minoritet	0	0
Avsättningar och obeskattade reserver	133	148
Räntebärande skulder	15 042	18 487
Ej räntebärande skulder	682	878
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>20 986</b>	<b>23 766</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 787	-571
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1	-55
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 824	471
Genomsnittligt antal årsanställda	161	234
- varav kvinnor	64	82



**Ägardirektiv**

V&S Vin & Sprit AB (V&S) skall vara ett av flera konkurrerande företag på alkoholdryckesmarknaden.

Koncernens utdelningsmål bör vara 50 procent av årets resultat efter skatt, hänsyn skall dock tas till bolagets ekonomiska ställning. Soliditet för koncernen skall vara 35 procent. Avkastningen på justerat eget kapital skall motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 6 procentenheter.

**Affärsidé**

Att erbjuda konsumenterna alkoholprodukter av rätt kvalitet genom starka och attraktiva varumärken.

**Strategi**

- ▶ fortsätta utveckla ABSOLUT till ett ännu starkare och mer framgångsrikt varumärke,
- ▶ bygga en nordisk struktur och bli en ledande aktör på den nordiska vin- och spritmarknaden,
- ▶ uppnå en stark position på utvalda lokala spritmarknader i Europa,
- ▶ förvärva och utveckla spritvarumärken med en internationell potential.

**Marknad**

Den internationella alkoholindustrin dominerades 2001 av effekter från försäljningen av Seagram Wine and Spirit. Generellt gäller att de ledande bolagen i industrin fortsatt



genomföra aktiviteter för konsolidering och tillväxt. Stora förändringar kan förväntas de närmaste åren. Internationellt är konsumtionen av sprit i stort oförändrad, men förskjutningen mot vit sprit fortsätter. Den internationella vinkonsumtionen har inte genomgått några större förändringar, men rött vin har ökat på bekostnad av vita viner.

**Viktiga händelser 2001 och 2002**

2001 etablerades en ny internationell distributionsstruktur för V&S. I USA bildades bolaget Future Brands, som är näst största distributionsföretag på den amerikanska marknaden. Bolaget ägs av Jim Beam Brands och V&S. V&S blev 2001 också delägare till Maxxium, ett distributionsbolag som arbetar i en stor del av världen med undantag för USA. Härigenom får V&S större inflytande över den internationella distributionen av bolagets produkter.

Förvärvet av Oy Nordic Wine Group Ab avslutas under 2002.

V&S har även förvärvat 50 procent av den norska vinimportören Amundsen AS. Resterande 50 procent skall förvärfas om fem år.

Den närmaste perioden kommer stora insatser att ägnas åt att införliva de nya enheterna i V&S verksamhet.

**Prognos för 2002**

I västvärlden är alkoholmarknaden mogen och utan egentlig tillväxt. Förskjutningar sker dock mellan olika kategorier av sprit samt mellan prissegment, liksom från lokala varumärken till internationella premiumvarumärken. Tillväxten kommer framförallt att ske i Asien. I Sverige räknar V&S med fortsatt nedgång.

**Utvärdering**

V&S-koncernens nettovinst var för år 2001 1 021 Mkr och V&S har uppfyllt ägarens krav. Bolaget har genom förvärv och partnerskap stärkt sin ställning på den internationella alkoholdryckesmarknaden.

**Styrelse 2001**

Claes Dahlbäck, *ordf*

Anders Björck

Egon Jacobsson

Anita Johansson

Peter Lagerblad

Christina Liffner

Ebbe M. Loiborg

Arne Mårtensson

Pär Nuder

Jan Lundin, *arbrep*

Kurt Nilsson, *arbrep*

**Verkställande direktör**

Peter Lagerblad

Mkr	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning	6 788	5 816
Personalkostnader	-782	-641
Övriga rörelsekostnader	-3 959	-3 537
Jämförelsestörande poster	0	46
Resultat från andelar i intressebolag	112	0
Resultat före avskrivningar	2 159	1 684
Avskrivningar	-395	-235
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 764</b>	<b>1 449</b>
Finansnetto	-292	-16
Skatt och minoritetsandelar	-463	-499
<b>Årets resultat</b>	<b>1 009</b>	<b>934</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>500</b>	<b>455</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Bruttoinvesteringar	8 539	1 093
Räntetäckningsgrad (ggr)	4,9	13,5
Rt (genomsnitt)	17,9%	23,9%
Rsys (genomsnitt)	22,8%	37,9%
Rop (genomsnitt)	20,9%	55,5%
Re (genomsnitt)	30,4%	36,6%
Soliditet	24,6%	51,6%

Mkr	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	11 988	3 535
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 803	1 986
Räntebärande omsättningstillgångar	249	191
<b>Totala tillgångar</b>	<b>15 040</b>	<b>5 712</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	3 694	2 934
Minoritet	11	11
Avsättningar och obeskattade reserver	646	517
Räntebärande skulder	8 653	836
Ej räntebärande skulder	2 036	1 414
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>15 040</b>	<b>5 712</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 246	-102
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-8 517	-998
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	7 324	-1 465
Genomsnittligt antal årsanställda	1 408	1 375
- varav kvinnor	493	523



## Voksenåsen Oslo

### Syfte

Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och nordmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

### Strategi

Målet är att Voksenåsen skall vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät av myndigheter och organisationer i de båda länderna.

Voksenåsen vill ge verksamheten en ung profil med fokus på frågor om demokrati och öppenhet mot omvärlden. Voksenåsen satsar därför bland annat på tvärfacklig kursverksamhet som till exempel Sommar Akademi Voksenåsen.

Torgny Segerstedt-priset delas ut vartannat år till en person som gjort en betydande insats för demokratin och yttrandefriheten.

Voksenåsen får ett visst bidrag från svenska staten för programverksamhet och lokalkostnader. I övrigt

skall verksamheten vara ekonomiskt självbärande.

### Viktiga händelser 2001 och 2002

Voksenåsen har inlett samarbete med Norges 2000 A/S, som är programansvarig inför 100-årsminnet av unionsupplösningen år 1905. Under perioden 2000–2005 planeras en rad evenemang på Voksenåsen med anknytning till den gemensamma svensk-norska historien.

### Prognos för 2002

Den ökande konkurrensen inom området hotell och konferens gör de ekonomiska prognoserna osäkra. Voksenåsen räknar med samma resultat som 2001.

### Utvärdering

Graden av måluppfyllelse under år 2001 bedöms som tillfredsställande. Detta gäller både hoteldriften och den ideellt inriktade programverksamheten.

### Styrelse 2001

Görel Bohlin, *ordf*  
Johan Buttedahl  
Karin Bruzelius  
Pia Enochsson  
Martin Martinsson  
Erik Rudeng  
Arne Ruth  
Ragnar Sohlman  
Tove Veierød

### Verkställande direktör

Karl Einar Ellingsen

MNOK	2001	2000
<b>RESULTATRÄKNING</b>		
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	38	37
Kostnader	-38	-37
Jämförelsestörande poster	0	0
Intrassebolagsandelar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	1	0
Finansiella kostnader	-1	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	0	0
Minoritetsandelar	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NYCKELTAL</b>		
Re (genomsnitt)	-	-
Rt (genomsnitt)	-	-
Rsys (genomsnitt)	-	-
Rop (genomsnitt)	-	-
Soliditet	59%	60,7%
<b>INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR</b>		
Bruttoinvesteringar	1	1
Av- och nedskrivningar	1	1

MNOK	2001	2000
<b>BALANSRÄKNING</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	3	4
Omsättningstillgångar	9	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	7	7
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Obeskattade reserver	0	0
Avsättningar	0	0
Långfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	0	0
Kortfristiga skulder		
- räntebärande	0	0
- icke räntebärande	5	5
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet		
Kassaflöde från investeringsverksamhet		
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		
Genomsnittligt antal årsanställda	53	50
- varav kvinnor	22	23



<sup>1)</sup> Den del av nettoomsättningen som avser hyra har i årsredovisningen redovisats under kostnader.

## SKD Företagen

SKD företagen AB har bedrivit verksamhet med konsulttjänster. År 1991 beslutade riksdagen att bolaget skulle avvecklas och säljas.

Privatiseringen av SKD företagen AB påbörjades år 1993 och har inneburit att samtliga dotterbolag och dess verksamhet har avyttrats.

Bolaget har inga anställda. SKD företagen AB skall likvideras.

## Sveriges Geologiska AB

År 1982 beslöt riksdagen att dela Sveriges Geologiska Undersökning (SGU) i en myndighetsdel och en affärsdrivande del. Den senare skulle drivas i aktiebolagsform och fick namnet Sveriges Geologiska AB,

SGAB. Verksamheten utgjordes av den uppdragsverksamhet som SGU tidigare hade bedrivit.

År 1991 beslutades att SGAB skulle avvecklas och 1995 togs beslutet att likvidera bolaget.

Avvecklingen av bolaget har fortsatt under 2001. Bolaget har under hela året varit i likvidation. Likvidatorn räknar med att verksamheten skall vara helt avvecklad år 2002.

## ZENIT SHIPPING AB

Zenit Shipping AB bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. I samband med förstatligandet av AB Götaverken vid bildandet av Svenska Varv AB år 1977 fick Zenit Shipping AB en aktivare roll. I samband med sjöfartskrisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping AB.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska Varv AB varvid Zenit Shipping AB blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping AB med resultat att Svenska Varv

ABs balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping AB tillfördes 3 000 Mkr.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret innebärande ett åtagande att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avveckling av fartyg inom en ram av 1 700 Mkr. Till och med år 1989 hade bolaget tillgodoräknat sig 1 181 Mkr. Under åren 1990–1995 har detta belopp till fullo återbetalats. Av övrigt tillskott på 1 093 Mkr har hittills återbetalats 107 Mkr. Som mest har Zenit Shipping AB kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på cirka 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats.

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Bolaget har under år 2001 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott. Zenit Shipping ABs verksamhet beräknas fortgå något år till.

### Styrelse 2001

Leif Lewin, *ordf*  
Christer Berggren  
Göran Carnhagen  
Harald Molander

### Verkställande direktör

Harald Molander

# Adressregister

## A-Banan projekt AB

Gamla Brogatan 27  
111 27 Stockholm  
Telefon: 08-797 98 50  
Telefax: 08-797 98 51  
a-banan@swipnet.se

## Akademiska Hus AB

Box 483  
401 27 Göteborg  
Telefon: 031-63 24 00  
Telefax: 031-63 24 01  
info@akademiskahus.se  
www.akademiskahus.se

## ALMI Företagspartner AB

Box 47631  
117 94 Stockholm  
Telefon: 08-709 89 00  
Telefax: 08-406 03 00  
info@almi.se  
www.almi.se

## Apoteket AB

131 88 Stockholm  
Telefon: 08-466 10 00  
Telefax: 08-466 15 15  
www.apoteket.se

## AB Bostadsgaranti

Box 26029  
100 41 Stockholm  
Telefon: 08-545 047 00  
Telefax: 08-545 047 17  
abo@bostadsgaranti.se  
www.bostadsgaranti.se

## Civitas Holding AB

Box 24234  
104 51 Stockholm  
Telefon: 08-783 21 00  
Telefax: 08-783 21 01

## A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya  
44 St Petersburg, Ryssland

## Green Cargo AB

Box 39  
171 11 Solna  
Telefon: 08-762 40 00  
Telefax: 08-791 72 21  
info@greencargo.com  
www.greencargo.com

## AB Göta kanalbolag

Box 3  
591 21 Motala  
Telefon: 0141-20 20 50  
Telefax: 0141-21 55 50  
info@gotakanal.se  
www.gotakanal.se

## Imego AB

Arvid Hedvalls Backe 4  
411 33 Göteborg  
Telefon: 031-750 18 00  
Telefax: 031-750 18 01  
info@imego.com  
www.imego.com

## IRECO Holding AB

Klara Norra Kyrkogata 33  
111 22 Stockholm  
Telefon: 08-411 18 90  
Telefax: 08-411 18 93  
info@ireco.se  
www.ireco.se

## Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49  
541 45 Skövde  
Telefon: 0500-41 08 05  
Telefax: 0500-48 68 36

## Kungliga Dramatiska Teatern AB

Box 5037  
102 41 Stockholm  
Telefon: 08-665 61 00  
Telefax: 08-663 88 16  
info@dramaten.se  
www.dramaten.se

## Kungliga Operan AB

Box 16094  
103 22 Stockholm  
Telefon: 08-791 43 00  
Telefax: 08-791 44 44  
info@operan.se  
www.operan.se

## Lernia AB

Box 1181  
111 91 Stockholm  
Telefon: 08-701 65 00  
Telefax: 08-411 00 93  
info@lernia.se  
www.lernia.se

## Luftfartsverket

601 79 Norrköping  
Telefon: 011-19 20 00  
Telefax: 011-19 25 75  
luftfartsverket@lfv.se  
www.lfv.se

## Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB

Box 952  
971 28 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
Telefax: 0920-195 05  
info@lkab.com  
www.lkab.se

## AB Svenska Miljöstylningsrådet

Box 70396  
107 24 Stockholm  
Telefon: 08-50 63 62 54  
Telefax: 08-50 63 62 59  
info@miljostyrning.se  
www.miljostyrning.se

## Nordea AB

Hamngatan 10  
105 71 Stockholm  
Telefon: 08-614 78 00  
Telefax: 08-10 50 69  
www.nordea.com

## Norrland Center AB

Box 200  
101 23 Stockholm  
Telefon: 08-545 185 80  
Telefax: 08-545 185 89  
info@norrlandcenter.se  
www.norrlandcenter.se

## OM AB

Telefon: 08-405 60 00  
Telefax: 08-405 60 01  
info@om.com  
www.om.com

## Posten AB

105 00 Stockholm  
Telefon: 08-781 10 00  
kundtjanst@posten.se  
www.posten.se

## Samhall AB

Box 44  
146 21 Tullinge  
Telefon: 08-607 10 00  
Telefax: 08-607 10 99  
samhall.info@samhall.se  
www.samhall.se

## SAS AB

195 87 Stockholm  
Telefon: 08-797 00 00  
www.sas.se

## SIS Miljömärkning AB

Box 6455  
113 82 Stockholm  
Telefon: 08-555 520 00  
Telefax: 08-34 20 10  
svanen@sis.se  
blomman@sis.se  
www.svanen.se  
www.blomman.nu

## Sjöfartsverket

601 78 Norrköping  
Telefon: 011-19 10 00  
Telefax: 011-10 19 49  
hk@sjofartsverket.se  
www.sjofartsverket.se

## SOS Alarm Sverige AB

Box 5776  
114 87 Stockholm  
Telefon: 08-407 30 00  
Telefax: 08-611 63 36  
info@sosalarm.se  
www.sosalarm.se

## Specialfastigheter Sverige AB

Borggården  
582 28 Linköping  
Telefon: 013-24 92 00  
Telefax: 013-10 01 33  
hk@specialfastigheter.se  
www.specialfastigheter.se

## Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB

Box 27308  
102 54 Stockholm  
Telefon: 08-614 43 00  
Telefax: 08-611 46 00  
headoffice@sbab.se  
www.sbab.se

## SJ AB

Box 1153  
118 81 Stockholm  
Telefon: 08-762 20 00  
Telefax: 08-411 40 20  
sjinfo@stab.sj.se  
www.sj.se

**Statens Väg- och Baninvest AB**

781 87 Borlänge  
 Telefon: 0243-754 00  
 Telefax: 0243-756 11

**Förvaltningsaktiebolaget Stattum**

c/o Näringsdepartementet  
 103 33 Stockholm  
 Telefon: 08-405 36 92  
 Telefax: 08-21 57 99  
 viktorija.aastrup@industry.ministry.se

**Sveaskog AB**

Box 315  
 952 23 Kalix  
 Telefon: 0923-787 00  
 Telefax: 0923-787 01  
 www.sveaskog.se

**Sydskraft SAKAB**

Norrtorp  
 692 85 Kumla  
 Telefon: 019-30 51 00  
 Telefax: 019-57 70 27  
 www.sakab.se

**AB Svensk Bilprovning**

Box 508  
 162 15 Vällingby  
 Telefon: 08-759 21 00  
 Telefax: 08-759 54 24  
 info@bilprovningen.se  
 www.bilprovningen.se

**AB Svensk Exportkredit, SEK**

Box 16368  
 103 27 Stockholm  
 Telefon: 08-613 83 00  
 Telefax: 08-20 38 94  
 info@sek.se  
 www.sek.se

**Affärsverket svenska kraftnät**

Box 526  
 162 15 Vällingby  
 Telefon: 08-739 78 00  
 Telefax: 08-37 84 05  
 info@svk.se  
 www.svk.se

**Svenska Lagerhusaktiebolaget**

Box 30143  
 104 25 Stockholm  
 Telefon: 08-657 44 00  
 Telefax: 08-737 01 16  
 info@lagerhus.se  
 www.lagerhus.se

**Svenska rymdaktiebolaget**

Box 4207  
 171 04 Solna  
 Telefon: 08-627 62 00  
 Telefax: 08-98 70 69  
 info@ssc.se  
 www.ssc.se

**Svenska Skeppshypotekskassan**

Box 11010  
 404 21 Göteborg  
 Telefon: 031-80 61 60  
 Telefax: 031-15 80 85  
 loan@skeppshypotek.o.se

**Svenska Skogsplantor AB**

Box 33  
 551 12 Jönköping  
 Telefon: 036-30 56 00  
 Telefax: 036-19 07 40  
 skog@skogsplantor.se  
 www.skogsplantor.se

**AB Svenska Spel**

621 80 Visby  
 Telefon: 0498-26 35 00  
 Telefax: 0498-26 36 30  
 kundtjanst@svenskaspel.se  
 www.svenskaspel.se

**Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB**

Box 4044  
 203 11 Malmö  
 Telefon: 040-660 98 80  
 Telefax: 040-660 98 89  
 info@svedab.se  
 www.oresundskonsortiet.se

**Sveriges Geologiska AB, SGAB**

EY Law  
 Box 7850  
 103 99 Stockholm  
 Telefon: 08-520 590 00  
 Telefax: 08-520 588 03

**SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB**

Box 857  
 501 15 Borås  
 Telefon: 033-16 50 00  
 Telefax: 033-16 50 10  
 info@sp.se  
 www.sp.se

**Sveriges Rese- och Turistråd AB**

Box 3030  
 103 61 Stockholm  
 Telefon: 08-725 55 00  
 Telefax: 08-725 55 31  
 info@swetourism.se  
 www.swetourism.se

**Swedcarrier AB**

Box 520  
 131 30 Stockholm  
 Telefon: 08-762 45 00  
 Telefax: 08-762 30 99  
 www.swedcarrier.se

**Swedesurvey AB**

801 82 Gävle  
 Telefon: 026-63 33 00  
 Telefax: 026-65 18 19  
 info@swedesurvey.se  
 www.swedesurvey.se

**Swedfund International AB**

Box 3286  
 103 65 Stockholm  
 Telefon: 08-725 94 00  
 Telefax: 08-20 30 93  
 info@swedfund.se  
 www.swedfund.se

**SweRoad**

Box 4021  
 171 04 Solna  
 Telefon: 08-799 79 80  
 Telefax: 08-24 46 89  
 sweroad@sweroad.se  
 www.sweroad.se

**Systembolaget AB**

103 84 Stockholm  
 Telefon: 08-789 35 00  
 Telefax: 08-789 35 02  
 info@systembolaget.se  
 www.systembolaget.se

**Telia AB**

123 86 Farsta  
 Telefon: 08-713 10 00  
 Telefax: 08-713 33 33  
 telia@telia.se  
 www.telia.se

**Teracom AB**

Box 17666  
 118 92 Stockholm  
 Telefon: 08-555 420 00  
 Telefax: 08-555 420 88  
 info@teracom.se  
 www.teracom.se

**V&S Vin & Sprit AB**

Förmansvägen 19  
 117 97 Stockholm  
 Telefon: 08-744 70 00  
 Telefax: 08-744 74 44  
 info@vinsprit.se  
 www.vinsprit.se

**Vasakronan AB**

Box 24234  
 104 51 Stockholm  
 Telefon: 08-783 21 00  
 Telefax: 08-783 21 01  
 info@vasakronan.se  
 www.vasakronan.se

**Vasallen AB**

Trädgårdsgatan 14  
 702 12 Örebro  
 Telefon: 019-17 50 70  
 Telefax: 019-17 50 90  
 infomaster@vasallen.se  
 www.vasallen.se

**Vattenfall AB**

162 87 Stockholm  
 Telefon: 08-739 50 00  
 Telefax: 08-37 01 70  
 info@vattenfall.se  
 www.vattenfall.se

**Venantius AB**

Box 16184  
 103 24 Stockholm  
 Telefon: 08-440 81 00  
 Telefax: 08-440 81 10  
 info@venantius.se  
 www.venantius.se

**Voksenåsen A/S**

Ullveien 4  
 NO-0791 Oslo, Norge  
 Telefon: 0047-22 14 30 90  
 Telefax: 0047-22 49 93 33  
 vokpro@online.no

**Zenit Shipping AB**

från och med 1 juli 2002  
 Box 8807  
 402 71 Göteborg  
 Telefon: 031-22 25 41  
 Telefax: 031-51 10 90

# Förändringar under år 2001 och 2002 fram till 8 maj

## Verkställande direktörer och generaldirektörer

Företag	Tillträdande	Avgående
AssiDomän AB	Lars Sköld (28 dec 2001)	Gunnar Palme
Förvaltningsaktiebolaget Stattum	Viktoria Aastrup (1 okt 2001)	Dag Detter
Lernia AB	Ingemar Alserud (15 okt 2001)	Peter Carrick
LKAB	Martin Ivert (1 jan 2002)	Carl Ameln
Nordea AB	Thorleif Krarup (2 apr 2001)	Hans Dahlborg
Samhall AB	Göran Sevebrant (1 nov 2001)	Göran Gunnarsson
SAS AB	Jørgen Lindegaard (8 maj 2001)	Jan Stenberg
Svenska Skogsplantor AB	Martin Lindell (tf) Urban Eriksson (1 maj 2002)	Sverker Lidén Martin Lindell (tf)
SJ AB	Sune Karlsson (tf 17 sep 2001) Jan Forsberg (2 apr 2002)	Kjell Nilsson Sune Karlsson (tf)

## Styrelseordförande

Företag	Tillträdande	Avgående
AssiDomän AB	Bo Dockered (14 jan 2002)	Bernt Magnusson
AB Bostadsgaranti	Nils Dexe (11 apr 2002)	Stig Brink
AB Göta kanalbolag	Björn Eriksson (16 apr 2002)	Kaj Janérus
Nordea AB	Hans Dahlborg (24 apr 2002)	Vesa Vainio
SJ AB	Ulf Adelson (jan 2002)	Daniel Johannesson
SAS AB	Egil Myklebust (6 nov 2001)	Bo Berggren
Svenska Lagerhusaktiebolaget	Reinhold Geijer (19 apr 2001)	Gunnar Nordbeck
Svenska Skogsplantor AB	Lena Söderberg (18 apr 2001)	Ingemar Öhrn
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, SP	Bigitta Böhlin (23 apr 2002)	Jan-Crister Persson
Systembolaget AB	Olof Johansson (18 apr 2002)	Gunnar Larsson
Vattenfall AB	Dag Klackenborg (26 apr 2001)	Gerhard Larsson



# Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande

Regeringskansliets växel 08-405 10 00, [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)

Namn	
Björn Rosengren Tel: 08-405 10 00	Näringsminister
Claes Ånstrand Tel: 08-405 31 29	Statssekreterare Näringsdepartementet
Curt Malmborg Tel: 08-405 16 47	Statssekreterare Finansdepartementet

## Näringsdepartementets enhet för statligt ägande,

[www.naring.regeringen.se/fragor/statliga\\_foretag](http://www.naring.regeringen.se/fragor/statliga_foretag)

(E-post: [fornamn.efternamn@industry.ministry.se](mailto:fornamn.efternamn@industry.ministry.se))

Namn	Sektorsansvar	Företagsansvar
Eva Halvarsson Tel: 08-405 36 18	Departementsråd, enhetschef	SAS AB, SJ AB, Green Cargo AB, AB Swedcarrier
Viktora Aastrup Tel: 08-405 36 92	Energi, Telekom	Förvaltningsaktiebolaget Stattum, Affärsverket svenska kraftnät, Telia AB
Christer Berggren Tel: 08-405 22 70	Gruvor	AB Göta kanalbolag, IRECO Holding AB, LKAB, SP Sveriges Provnings- och Forsningsinstitut AB, Svenska Skeppshypotekskassan, Svenska Skogsplantor AB, Zenit Shipping AB
Lars Johan Cederlund Tel: 08-405 22 00	Skog, papper	Svenska Rymdaktiebolaget, Sveaskog AB, AB Svensk Bil- provning, AssiDomän AB
Lotta Göransson Tel: 08-405 23 71	Analys Energi, Basindustri	
Jonas Iversen Tel: 08-405 22 44	Logistik	Lernia AB, Posten AB, Samhall AB
Elisabet Johansson Tel: 08-405 28 93	Extern ekonomisk information Ägarstyrningsfrågor	
Peter Lindell Tel: 08-405 29 31	Energi	Vattenfall AB, SOS Alarm Sverige AB
Jenny Stark Tel: 08-405 21 76	Analys Logistik, Transport	
Stina Johannesson Tel: 08-405 29 63	Enhetsassistent	

## Övriga inom Näringsdepartementet med företagsansvar

(E-post: [fornamn.efternamn@industry.ministry.se](mailto:fornamn.efternamn@industry.ministry.se))

Namn	Företagsansvar
Ann-Charlotte Bernhard Tel: 08-405 21 50	Sveriges Rese- och Turistråd AB
Bertil Carlstedt Tel: 08-405 22 19	Norrland Center AB
Tomas Brolin Tel: 08-405 13 79	Svensk-Danska Broförbindelsen AB, A-Banan projekt AB Projekt AB, Statens Väg- och Baninvest AB, SweRoad AB
Mattias Moberg Tel: 08-405 43 03	ALMI Företagspartner AB
Marcus Nordmeyer Tel: 08-405 33 91	Luftfartsverket
Johan Ericson Tel: 08-405 36 82	Sjöfartsverket

**Finansdepartementets bolags- och fastighetsenhet**

(E-post: förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Namn	Sektorsansvar
Christina Ragsten Pettersson Tel: 08-405 12 03	Departementsråd, enhetschef
Per Balazsi Tel: 08-405 14 06	Civitas Holding AB, SBAB, Ventantius AB, Vasakronan AB
Marianne Förander Tel: 08-405 16 06	Akademiska Hus AB, V&S Vin & Sprit AB
Monica Lundberg Tel: 08-405 16 36	Kasernen Fastighets AB, A/O Dom Shvetsii, Specialfastigheter Sverige AB
Michael Thorén Tel: 08-405 21 01	AB Svenska Spel, Svenska Lagerhusaktiebolaget, Vasallen AB
Kristina Ekengren Tel: 08-405 15 23	Analytiker Finans, Vin/Sprit, Spel, Nordea AB
Ferdinand Grumme Tel: 405 26 42	Analytiker Fastighet
Helena Malmborg Tel: 08-405 14 07	Assistent
Åsa Dahlqvist Tel: 08-405 14 03	Assistent

**Övriga inom Finansdepartementet med bolagsansvar**

(E-post: förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Anders Lönnberg Tel: 08-405 35 06	AB Bostadsgaranti
Johanna Orth Tel: 08-405 19 63	OM AB

**Socialdepartementet**

(E-post: förnamn.efternamn@social.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Birgitta Bratthall Tel: 08-405 33 07	Handläggare läkemedelsfrågor och Apoteket AB
Gert Knutsson Tel: 08-405 33 27	Handläggare alkoholpolitiska frågor, Systembolaget AB och alkoholinspektionen
Leif Lundquist Tel: 08-405 34 32	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.
Ingvar Löfstrand Tel: 08-405 33 34	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.

**Justitiedepartementet**

(E-post: förnamn.efternamn@justice.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Carin Wahren Tel: 08-405 43 87	SIS Miljömärkning AB

**Kulturdepartementet**

(E-post: förnamn.efternamn@culture.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Eva Bergquist Tel: 08-405 21 66	Kungliga Dramatiska Teatern AB, Kungliga Operan AB, Svenskhemmet Voksenåsen A/S
Jerker Stattin Tel: 08-405 19 99	Teracom AB

**Miljödepartementet**

(E-post: förnamn.efternamn@environment.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Charlotta Andersson Tel: 08-405 19 76	Svensk Avfallskonvertering AB
Pernilla Knutsson Tel: 08-405 21 33	AB Svenska Miljöstyrningsrådet
Monica Lagerqvist Nilsson Tel: 08-405 39 08	Swedesurvey AB

**Utbildningsdepartementet**

(E-post: förnamn.efternamn@education.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Mats Johnsson Tel: 08-405 18 40	Imego AB

**Utrikesdepartementet**

(E-post: förnamn.efternamn@foreign.ministry.se)

Namn	Företagsansvar
Stefan Isaksson Tel: 08-405 58 04	Swedfund International AB
Christian de Filippi Tel: 08-405 56 97	AB Svensk Exportkredit, SEK

## Ansvarsfördelning

Företag	Ansvarig handläggare
A-Banan projekt AB	Thomas Brolin
Akademiska Hus AB	Marianne Förander
ALMI Företagspartner AB	Mattias Moberg
Apoteket AB	Birgitta Bratthall
AssiDomän AB	Lars Johan Cederlund
Bostadsgaranti, AB	Anders Lönnberg
Civitas Holding AB	Per Balazsi
Dom Shvetsii, A/O	Monica Lundberg
Förvaltningsaktiebolaget Stattum	Viktoria Aastrup
Green Cargo AB	Eva Halvarsson
Göta kanalbolag, AB	Christer Berggren
Imego AB	Mats Johnsson
IRECO Holding AB	Christer Berggren
Kasernen Fastighets AB	Monica Lundberg
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Eva Bergquist
Kungliga Operan AB	Eva Bergquist
Lernia AB	Jonas Iversen
Luftfartsverket	Marcus Nordmeyer
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	Christer Berggren
Nordea AB	Kristina Ekengren
Norrland Center AB	Bertil Carlstedt
OM AB	Johanna Orth
Posten AB	Jonas Iversen
Samhall AB	Jonas Iversen
SAS AB	Eva Halvarsson
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	Per Balazsi
SIS Miljömärkning AB	Ulrika Dackeby
SJ AB	Eva Halvarsson
Sjöfartsverket	Johan Ericson
SOS Alarm Sverige AB	Peter Lindell
Specialfastigheter Sverige AB	Monica Lundberg
Statens Väg- och Baninvest AB	Ulrika Rosenberg
Sveaskog AB	Lars Johan Cederlund
Svensk Bilprovning, AB	Lars Johan Cederlund
Svensk Exportkredit AB, SEK	Stefan Isaksson
Svenska kraftnät, Affärsverket	Viktoria Aastrup
Svenska Lagerhusaktiebolaget	Michael Thorén
Svenska Miljöstyrringsrådet, AB	Pernilla Knutsson
Svenska rymdaktiebolaget	Lars Johan Cederlund
Svenska Skeppshypotekskassan	Christer Berggren
Svenska Skogsplantor AB	Christer Berggren
Svenska Spel, AB	Michael Thorén
Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB	Tomas Brolin
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, SP	Christer Berggren
Sveriges Rese- och Turistråd AB	Ann-Charlotte Bernhard
Swedcarrier AB	Eva Halvarsson
Swedesurvey AB	Staffan Johnson
Swedfund International AB	Stefan Isaksson
Swedish National Road Consulting AB	Ulrika Rosenberg
Sydskraft SAKAB	Charlotta Andersson
Systembolaget AB	Gert Knutsson
Telia AB	Viktoria Aastrup
Teracom AB	Jerker Stattin
V&S Vin & Sprit AB	Marianne Förander
Vasakronan AB <sup>1)</sup>	Per Balazsi
Vasallen AB	Michael Thorén
Vattenfall AB	Peter Lindell
Venantius AB	Per Balazsi
Voksenåsen A/S	Eva Bergquist
Zenit Shipping AB	Christer Berggren

<sup>1)</sup> Dotterbolag till Civitas Holding AB.

# Förvärvet av AssiDomän AB

AssiDomän bildades vid årsskiftet 1993/94 genom en sammanslagning av de helstatliga bolagen ASSI AB och Domän AB. I april 1994 privatiserades bolaget genom en börsintroduktion. Staten behöll 50,4 procent av aktierna.

Efter ett antal år av expansion inleddes 1999 en fokusering av verksamheten.

Under 1999 beslutade AssiDomäns bolagsstämma att dela ut cirka 900 000 hektar skogsmark till sina aktieägare i form av aktier i det nybildade bolaget Sveaskog. I samband med detta lade Staten ett bud på Sveaskog där aktieägarna erhöll likvid i form av AssiDomän-aktier. Till följd av detta reducerades Statens innehav i AssiDomän till 35,3 procent.

AssiDomän hade genom ett stort antal avyttringar av industrier under 2000 och 2001 renodlats mot ägande, förvaltning och brukande av skogstillgångar. Den kvarvarande industriella verksamheten består av en sågverksrörelse samt kartongbruket i Frövi.

Staten har ett intresse av att vara en långsiktig ägare av skogsmark. Efter avyttringar av merparten av industrirörelsen kom AssiDomäns strategi alltmer att sammanfalla med Sveaskogs. Regeringen hade även konstaterat att Sveaskogs arealer var för små för att bolaget på ett bra sätt skulle kunna fullfölja intentionerna som låg bakom bolagets bildande. Efter som de båda bolagen hade samma huvudägare var det naturligt att slå ihop AssiDomän och Sveaskog.

Sveaskog lämnade den 10 oktober 2001 ett offentligt erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i AssiDomän AB. Regeringen lämnade kort därefter ett förslag till riksdagen om att riksdagen skulle godkänna förvärvet. För varje aktie erbjöds aktieägarna i AssiDomän 244 kronor kontant samt 0,25198 aktier i Billerud AB. Styrelsen för AssiDomän rekommenderade enhälligt aktieägarna i AssiDomän att acceptera erbjudandet. Den 18 december

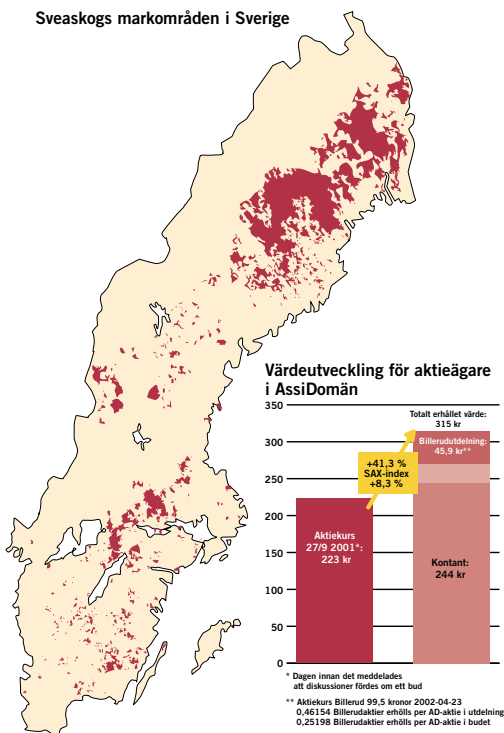
2001 förklarade Sveaskog att bolaget fullföljde det offentliga erbjudandet och per den 28 december 2001 uppgick Sveaskogs aktieinnehav till 95,7 procent. Därefter har ägarandelen ökat till över 99 procent. Tvångsinlösen av kvarvarande aktier pågår.

Sveaskog blir en av Europas största skogsägare med en förvaldat areal produktiv skogsmark på cirka 3,3 miljoner ha mark huvudsakligen i norra Sverige. Den totala avverkningen är över 6 miljoner m<sup>3</sup>. Sveaskog äger efter förvärvet även Frövi Pappersbruk och den sågverksrörelse som bedrevs av AssiDomän.

Det är statens avsikt att bolaget skall finna nya ägarstrukturer för denna industriverksamhet. Sveaskog skall förvalta statens skogar på ett föredömligt sätt både ur produktions- och miljösynpunkt för att trygga en långsiktig hållbar utveckling.

Genom sammanslagningen skapas förutsättningar för en mer rationell förvaltning av skogen, en bättre fungerande virkesmarknad och en ökad naturhänsyn.

Sveaskogs markområden i Sverige





REGERINGSKANSLIET

**Näringsdepartementet**

103 33 Stockholm

[www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)

Näringsdepartementets webbadress: [www.naring.regeringen.se](http://www.naring.regeringen.se)

Denna verksamhetsberättelse är producerad av Näringsdepartementet och kan beställas via fax 08-21 57 99, eller e-post [stina.johannesson@industry.ministry.se](mailto:stina.johannesson@industry.ministry.se). Uppge artikelnummer N2002:034