

Datum  
2024-10-22

Diarienummer  
Af-2024/0066 8555

Ert diarienummer  
A2024/00878

Arbetsmarknadsdepartementet  
a.remissvar@regeringskansliet.se

Kopia till:  
a.iu@regeringskansliet.se

## Arbetsförmedlingens remissvar: Styrkraft för lyckad integration (SOU 2024:41)

Arbetsförmedlingen lämnar följande synpunkter.

### Sammanfattning

- Arbetsförmedlingen instämmer i utredningens förslag att förordning (1986:856) bör upphävas.
- Arbetsförmedlingen avslår förslaget att myndigheten ska verka för att förbättra arbetsmarknadssituationen för utrikes födda kvinnor och män, dels för att Arbetsförmedlingen redan har detta uppdrag, dels för att myndigheten ser att det kan innebära utmaningar vad gäller vilken målgrupp som avses. Myndigheten ansvarar för att ge stöd och hjälp till dem som är inskrivna vid Arbetsförmedlingen. Att verka för förbättrad integration i befolkningen som helhet ligger därmed till viss del utanför Arbetsförmedlingens verksamhetsområde.
- Arbetsförmedlingen ställer sig positiv till att myndigheten, när det bedöms som relevant, ska redovisa statistik, uppföljningar och analyser uppdelade efter födelseregion. Bedömningen av när sådan redovisning kan bli aktuell bör göras av myndigheten. Det är av vikt att Arbetsförmedlingen avgör när redovisning av födelseregion ska ske och att detta har sin utgångspunkt i att bidra till nyttoeffekter för Arbetsförmedlingens verksamhet.
- Arbetsförmedlingen instämmer i behovet av bättre fungerande integration och instämmer i förslaget att Arbetsförmedlingen (och inte annan myndighet) blir sektorsansvarig för ekonomisk integration. Samtidigt vill Arbetsförmedlingen lyfta de utmaningar som myndigheten ser. Uppdraget skulle innebära ett tydligt utökat ansvar, som sträcker sig utanför det arbetsmarknadspolitiska uppdraget.

Datum  
2024-10-22Diarienummer  
Af-2024/0066 8555

- Arbetsförmedlingen motsätter sig förslaget att inrätta ett nationellt integrationsråd på myndigheten. Det finns flera utmaningar med att placera självständiga funktioner vid en myndighet; särskilt när rådets uppdrag går utanför myndighetens eget verksamhetsområde. En förutsättning för att Arbetsförmedlingen ska kunna överväga att vara hemvist för rådet är tydlighet i ansvarsfördelningen. Det skulle behöva bli tydligt framskrivet i författningstext att rådet självständigt rapporterar till regeringen, och finansiering av rådets verksamhet bör årligen beslutas av regeringen.
- Arbetsförmedlingen instämmer i de förslag till indikatorer för uppföljning av delmålet ekonomisk integration som utredningen lämnar.
- Utifrån de arbetssökandes förutsättningar ser Arbetsförmedlingen att det är positivt att höja etableringsersättningen till en nivå som bättre matchar prisnivån i samhället och minskar beroendet av kompletterande försörjningsstöd, samtidigt som den ger den enskilde incitament att vara aktiv i linje med en kravbaserad integrationspolitik.
- Arbetsförmedlingen instämmer i förslaget om ett individualiserat etableringstillägg i stället för ett hushållsbaserat i syfte att främja kvinnors arbetskraftsdeltagande. Däremot avvaktar myndigheten att ta ställning till ett indexerat tillägg.
- Arbetsförmedlingen instämmer i förslaget om möjlighet till arbete parallellt med deltagande i etableringsinsatser, men ser en risk för målkonflikter, dels i förhållande till andra ramprogram, dels i förhållande till etableringsprogrammets övergripande syfte. Forskning visar att tidsbegränsade anställningar ökar chansen till ett fast arbete i framtiden och förkortar arbetslöshetens varaktighet. Samtidigt är det viktigt att poängtera att om det inte blir en tydlig reglering av arbete parallellt med etableringsersättning, kan det bli en utmaning för Arbetsförmedlingen att bedöma när en deltagare i etableringsprogrammet ska bedömas ha uppfyllt syftet med programmet.
- Arbetsförmedlingen bedömer att det är lämpligt att avvakta pågående utredningar för att få en samlad bild av konsekvenser av att avskaffa etableringstillägget och bostadsersättningen.
- Arbetsförmedlingen gör bedömningen att 1 juli 2025 är alltför kort tid för att hinna förbereda och anpassa verksamheten för att genomföra utredningens förslag, såsom att införa Nationellt integrationsråd. Arbetsförmedlingen vill även i detta sammanhang avvakta pågående utredningar för att få en samlad bild.

## Arbetsförmedlingens synpunkter

### Allmänna synpunkter

Arbetsförmedlingen instämmer i intentionerna och behovet av en bättre fungerande integration. Det behöver dock inte innebära att utredningens lämnade förslag att stärka regeringens styrning är något som Arbetsförmedlingen förordar i alla delar.

## Kapitel 4 Förslag för en förstärkt styrning

### 4.2.1 Förordningen om de statliga myndigheternas ansvar för genomförandet av integrationspolitiken upphävs.

Arbetsförmedlingen instämmer i utredningens förslag att förordning (1986:856) bör upphävas. Förordningen är allmänt hållen och har inte använts i styrningen av Arbetsförmedlingen.

### 4.2.2 Ett integrationsperspektiv ska integreras i vissa myndigheters ordinarie verksamheter

Generellt ställer sig Arbetsförmedlingen positiv till ett integrationsperspektiv. Det liknar hur man hanterar skillnader mellan kvinnor och män. Skillnader i utfall mellan inrikes och utrikes födda är generellt större än skillnader i utfall mellan inrikes födda kvinnor och män.

Utrikes födda har redan i dagsläget möjligheten att skriva in sig hos Arbetsförmedlingen och, givet att det är arbetsmarknadspolitiskt motiverat, delta i arbetsmarknadspolitiska program och ta del av myndighetens stöd och insatser.

Arbetsförmedlingen avslår av detta skäl förslaget att myndigheten ska verka för att förbättra arbetsmarknadssituationen för utrikes födda kvinnor och män. Precis som utredningen konstaterar har Arbetsförmedlingen redan i dagsläget inte enbart ansvar för vissa nyanlända invandrare, utan var och en som inte kan få ett arbete utan stöd.

Arbetsförmedlingen ser att det kan innebära utmaningar för myndigheten vad gäller vilken målgrupp som avses. Myndigheten ansvarar för att ge stöd och hjälp till dem som är inskrivna vid Arbetsförmedlingen. Att verka för förbättrad integration i befolkningen som helhet ligger därmed till viss del utanför Arbetsförmedlingens verksamhetsområde.

Det är viktigt att det blir tydligt hur förslaget förhåller sig till nuvarande operativa ansvar för målgruppen nyanlända invandrare och vilka konsekvenser ett utökat uppdrag skulle få för nuvarande uppdrag. Ett utökat uppdrag av den typ som utredningen föreslår skulle troligen både kräva omfattande tillskott till bland annat Arbetsförmedlingens

Datum  
2024-10-22Diarienummer  
Af-2024/0066 8555

förvaltningsanslag och helt nya arbets sätt, såsom uppsökande verksamhet, och därmed vara mycket resurskrävande.

Arbetsförmedlingen har tidigare tillstyrkt förslaget om en utvidgad målgrupp enligt delbetänkande 2023:24.

I 8 § i instruktionen framgår det att myndigheten ska jämställdhetsintegrera och inom sitt verksamhetsområde främja mångfald och jämställdhet. Om Arbetsförmedlingen skulle få en instruktionsändring i enlighet med utredningens förslag skulle även instruktionskrivningen för jämställdhetsintegrering behöva revideras för att undvika risk för målkrock. Med nuvarande förordningstext styr Arbetsförmedlingen mot ökad jämställdhet mellan kvinnors och mäns tillgång till arbetsnära insatser som finansieras med sakanslag. Indirekt innebär det redan en styrning som inte påverkas av utrikes födda personers vistelsetid i Sverige eller deltagande i etableringsprogrammet. Att peka ut jämställdhet mellan utrikes födda kvinnor och män specifikt skulle riskera att snedvrider styrningen på ett sätt som ofrivilligt skulle kunna leda till att det sker en omfördelning av resurser och stöd inom gruppen kvinnor i stället för mellan kvinnor och män.

#### **4.2.3 Myndigheternas redovisning ska vara uppdelad efter svensk respektive utländsk bakgrund**

Arbetsförmedlingen ställer sig positiv till att myndigheten, när det bedöms som relevant, ska redovisa statistik, uppföljningar och analyser uppdelade efter födelseregion. Bedömningen av när sådan redovisning kan bli aktuell bör göras av myndigheten. Redan idag genomförs vissa av Arbetsförmedlingens analyser och utvärderingar av program och insatser uppdelat på födelseregion, oftast inrikes eller utrikes född, även om det inte sker rutinmässigt.

Det är av vikt att Arbetsförmedlingen avgör när redovisning av födelseregion ska ske och att detta har sin utgångspunkt i att bidra till nyttoeffekter för Arbetsförmedlingens verksamhet. Det skulle t.ex. kunna användas i syftet att ta fram mer träffsäkra insatser, metoder och arbets sätt och samtidigt se över de begränsningar som regelverken innebär för befintliga insatser (t.ex. tid i insatser och parallella insatser).

Att rutinmässigt presentera statistik uppdelad efter födelseregion, på samma sätt som statistik rutinmässigt presenteras för män och kvinnor, kan leda till svårigheter i att tolka resultaten. För att en uppdelning av statistiken mellan inrikes och utrikes födda ska bli meningsfull kan det finnas behov av att kunna ta hänsyn till skillnader i olika bakgrunds-egenskaper. Exempelvis är arbetslöshetstiderna i genomsnitt längre bland utrikes födda än bland inrikes födda, vilket skulle kunna vara en förklaring till eventuella skillnader i övergång till arbete mellan grupperna. På samma sätt kan skillnader i arbetslöshetstid vara en delförklaring till eventuella skillnader i deltagandet i vissa arbets-

marknadspolitiska insatser, då vissa typer av insatser i första hand riktar sig till långtidsarbetslösa och/eller nyanlända.

### 4.3 Sektorsansvar införs för vissa myndigheter

Arbetsförmedlingen instämmer i behovet av bättre fungerande integration och instämmer även i förslaget att Arbetsförmedlingen (och inte annan myndighet) blir sektorsansvarig för ekonomisk integration. Samtidigt vill Arbetsförmedlingen lyfta de utmaningar som myndigheten ser. Uppdraget skulle innebära ett tydligt utökat ansvar, som sträcker sig relativt långt utanför det arbetsmarknadspolitiska uppdraget.

Som utredningen konstaterar har Arbetsförmedlingen redan i dagsläget i uppdrag att samordna etableringsinsatser och vara stödjande och pådrivande i förhållande till berörda parter.<sup>1</sup> Uppdraget gäller etableringsinsatser inom ramen för etableringsprogrammet för nyanlända flyktingar, deras anhöriga och skyddsbehövande och är därmed tydligt avgränsat. Utredningens beskrivning av sektorsansvaret under avsnitt 4.3.2 är politikövergripande och kan tolkas som att det går långt utanför Arbetsförmedlingens nuvarande uppdrag och verksamhet: ”/... /aktivt verka för att integrationsperspektivet blir en integrerad del inom den sektor som myndigheten har ett sektorsansvar för...” samt ”integrationsperspektivet beaktas såväl i myndighetens egen verksamhet avseende utrikes födda som i regelgivning, utveckling av metoder och kunskapsstöd för aktörer inom sektorn och vid uppföljning av verksamheten”. Beskrivningen under 4.3.2 kan jämföras med 7 a § förslag till förordning om ändring i förordningen (2022:811) med instruktion för Arbetsförmedlingen: ”Myndigheten ska, inom sitt verksamhetsområde, med utgångspunkt i det nationella målet för integrationspolitiken främja integrationen av utrikes födda.” Arbetsförmedlingen önskar ett förtydligande kring dessa skrivningar och hur de förhåller sig till nuvarande uppdrag, om uppdragsgivaren väljer att gå vidare med dem.

Utredningens bedömning är att 4 miljoner kronor ska tillföras sektorsansvarig myndighet. Beroende på politisk ambitionsnivå kan sektorsansvaret komma att bli mer omfattande och resurskrävande om nya särskilda uppdrag läggs på myndigheten inom ramen för sektorsansvaret. För tillkommande uppdrag inom sektorsansvaret, t.ex. i regleringsbrevet, behöver myndigheten tillföras resurser för att kunna omhänderta sådana nya uppdrag på ett adekvat sätt

### 4.4 Ett nationellt integrationsråd inrättas

Arbetsförmedlingen motsätter sig förslaget om att inrätta ett nationellt integrationsråd på myndigheten.

---

<sup>1</sup> 5 § lagen (2017:584) om ansvar för etableringsinsatser för vissa nyanlända invandrare.

Det finns flera utmaningar med att placera självständiga funktioner vid en myndighet; särskilt när rådets uppdrag går utanför myndighetens eget verksamhetsområde. En förutsättning för att Arbetsförmedlingen ska kunna överväga att vara hemvist för rådet är tydlighet i ansvarsfördelningen. Det skulle behöva bli tydligt framskrivet i författningstext att rådet självständigt rapporterar till regeringen, och finansiering av rådets verksamhet bör årligen beslutas av regeringen. Vidare kan konstateras att utredningen har höga ambitioner om vad det nationella integrationsrådet ska kunna uträtta, och det kan vara utmanande med ett så pass begränsat kansli som föreslås för ett så omfattande uppdrag.

## Kapitel 5 Uppföljning av integration

### 5.4 Indikatorer för integrationens fem prioriterade områden

#### 5.4.1 Bakgrundsvariabler

Arbetsförmedlingen instämmer i utredningens förslag till indikatorer för uppföljning av delmålet ekonomisk integration. De används redan i dagsläget i analyser av arbetsmarknadsetablering bland utrikes födda. Som ovan anförts genomför Arbetsförmedlingen redan i dagsläget vissa analyser och utvärderingar av program och insatser uppdelade på födelseregion, oftast inrikes eller utrikes född. Det finns således inga juridiska hinder att Arbetsförmedlingen får detta som uppgift i myndighetens instruktion.

#### 5.4.2 Uppföljning av delmålet om ekonomisk integration

Arbetsförmedlingen instämmer i de indikatorer som föreslås. De indikatorer för uppföljning av delmålet ekonomisk integration som utredningen föreslår används ofta i analyser av arbetsmarknadsetablering bland utrikes födda. Analyser av arbetskraftsdeltagande, sysselsättning, arbetslöshet, och inkomster baseras ofta på denna typ av registerdata.

Dock är det möjligt att en dimension av den ekonomiska integrationen inte fångas upp av de föreslagna indikatorerna. Det handlar om hur väl matchningen mellan individens arbetslivserfarenhet och/eller utbildning, och nuvarande arbete fungerar. Denna typ av indikator föreslås i avsnitt 5.4.4 Uppföljning av delmålet utbildning och kvalificering (Indikatorn matchning mellan arbete och utbildning) men det är möjligen än mer relevant för att spegla ekonomisk integration, särskilt för personer som invandrar i vuxen ålder.

Många högkvalificerade invandrare tar anställningar långt under sin arbetslivserfarenhet och utbildning för att bli ekonomiskt självförsörjande (bl. a Joona, P. A. et al., 2014, Pineda-Hernández, K. et al., 2024), och förblir fast i arbeten som de är överkvalificerade för under långa perioder.

I dessa fall är indikatorerna för sysselsättning och inkomster inte tillräckligt kraftfulla för att fånga den verkliga omfattningen av den ekonomiska integrationen. Även om de frågor som tas upp i avsnitt 5.4.4 om svårigheterna med att matcha utbildningsexamina och relevant yrkeserfarenhet är relevanta, kan det vara en viktig aspekt att ta hänsyn till även när det gäller den ekonomiska integrationen.

## **Kapitel 7 Det ekonomiska utbytet av arbete för deltagare i etableringsprogrammet**

Analysen av det ekonomiska utbytet av arbete för deltagare i etableringsprogrammet är pedagogisk, men borde även ta hänsyn till kostnaden av att lämna etableringsprogrammet. Om programmet rustar deltagare så att de får en anställning i linje med deras bakgrund och inte vilket jobb som helst är det inte säkert att en anställning med lägre kvalifikationsgrad snabbt är bättre än fortsatt deltagande i programmet, även om det ekonomiska utbytet kortsiktigt är positivt. Detta gäller om arbete innebär att personen lämnar etableringsprogrammet, inte om det görs vid sidan av programmet. På längre sikt kan det således finnas ett värde i att delta i programmet fullt ut, vilket borde tas med i diskussioner om incitamenten att övergå från arbetslöshet och initialt deltagande i etableringsprogrammet till arbete.

## **Kapitel 8 Förändrade ersättningar till nyanlända i etableringsprogrammet**

### **8.2.2 Etableringsersättningen och etableringstillägget ska följa utvecklingen av konsumentprisindex**

Utifrån de arbets sökandes förutsättningar ser Arbetsförmedlingen att det är positivt att höja etableringsersättningen till en nivå som bättre matchar prisnivån i samhället. En höjd etableringsersättning som matchar prisnivån i samhället minskar beroendet av ekonomiskt bistånd, samtidigt som det ger den enskilde incitament att vara aktiv i linje med en kravbaserad integrationspolitik. Arbetsförmedlingen kan vidare instämma i utredningens slutsatser att det är rimligt att en statlig deltagarersättning ligger på en nivå som täcker levnadsomkostnader för vissa nyanlända och deras anhöriga under tiden de deltar i etableringsinsatser, så att kommunerna inte regelmässigt behöver stå för kompletterande försörjningsstöd. Utöver detta vill myndigheten lämna följande kommentarer.

Utredningens analys och slutsatser baseras på hur nuvarande regelverk är utformat. Dock pågår det två utredningar som kan ha påverkan på ersättningsnivån inom etableringsprogrammet; dels utredningen om drivkrafter och möjligheter i försörjningsstödet (S2022:16) som avslutas i februari 2025, dels kommittén om kvalificering till socialförsäkring och ekonomiskt bistånd (S2023:12) som avslutas i april 2025. Lägstanivån

Datum  
2024-10-22Diarienummer  
Af-2024/0066 8555

för aktivitetsstöd kommer dessutom att höjas från 223 kronor till 365 kronor per dag, vilket kan behöva analyseras tillsammans med utredningarnas förslag.

Arbetsförmedlingen gör därför bedömningen att det är lämpligt att avvakta dessa utredningar och förslag för att få en samlad bild. Det är en politisk fråga hur dessa frågor ska hanteras framöver.

#### **8.2.4 Ett individualiserat etableringstillägg**

Arbetsförmedlingen instämmer i förslaget om ett individualiserat etableringstillägg i stället för ett hushållsbaserat i syfte att främja kvinnors arbetskraftsdeltagande, vilket även har stöd i forskning och ligger i linje med Arbetsförmedlingens pågående uppdrag om att öka utrikes födda kvinnors inträde på arbetsmarknaden (A2023/00923) samt uppdrag 3.5 i 2023 års regleringsbrev om jämställdhetsintegrering i myndigheten (A2022/01638).

Däremot avvaktar myndigheten att ta ställning till ett indexerat tillägg.

#### **8.2.5 Utökade möjligheter att arbeta parallellt med att delta i etableringsinsatser**

Arbetsförmedlingen instämmer i förslaget om möjlighet till arbete parallellt med deltagande i etableringsinsatser men ser en risk för målkonflikter kopplade till förslaget, dels i förhållande till andra ramprogram, dels i förhållande till etableringsprogrammets övergripande syfte.

Det är frivilligt att delta i etableringsprogrammet men en anvisning sker i normalfallet på heltid. Det är Försäkringskassan som beslutar om och verkställer en minskning av etableringsersättningen t.ex. när en deltagare arbetar samma dag som ersättning utgår. För Arbetsförmedlingen innebär en förändring av regelverket härvidlag ingen skillnad mot dagsläget.

Forskning från Nederländerna visar att tidsbegränsade anställningar ökar chansen till ett fast arbete i framtiden och förkortar arbetslöshetens varaktighet (van den Berg m.fl., IFAU 2004:19). Ett deltidsarbete parallellt med deltagande i programmet kan ge erfarenhet och nätverk, utöver eventuell språkträning. Det skulle möjligen också innebära att deltagare inte behöver avstå visst arbete för att kunna slutföra programmet, minska inflödet till jobb- och utvecklingsgarantin och motverka långtidsarbetslöshet i gruppen. Samtidigt vill Arbetsförmedlingen lyfta fram följande.

Ett syfte med att 2018 införa ett nytt regelverk för vissa nyanlända i form av etableringsprogrammet var att en harmonisering skulle ske så långt som möjligt mellan ramprogrammen och etableringsprogrammet. Utredningens förslag innebär att det, precis som i dagsläget, inte



Datum  
2024-10-22Diarienummer  
Af-2024/0066 8555

kommer att vara möjligt att arbeta i jobb- och utvecklingsgarantin och jobbgarantin för ungdomar utan att det påverkar nivån på aktivitetsstödet eller utvecklingsersättningen, men enligt förslaget ska ett undantag göras för etableringsprogrammet. Utöver det skarpa avbräck som görs utifrån ambitionen att harmonisera dessa program, riskerar det att uppfattas som ett slags positiv särbehandling av målgruppen för etableringsprogrammet. Om det inte blir en tydlig reglering av arbete parallellt med etableringsersättning, kan det vidare bli en utmaning för Arbetsförmedlingen att bedöma när en deltagare i etableringsprogrammet ska bedömas ha uppfyllt syftet med programmet ("etablering i arbets- och samhällslivet"), om denne mer löpande erhåller lön för samma dagar som etableringsersättning utgår. Det kan också leda till en oönskad gränsdragningsproblematik kring insatser och deras effekt i de fall deltagaren arbetar i hög utsträckning.

Ett arbete kan komplettera inläringen i svenska såsom utredningen konstaterar, men det finns ingen garanti för att så sker, utan beror i hög grad på vilken typ av anställning och arbetsförhållanden det handlar om. Det kan även vara så att språkutvecklingen fördröjs om deltagaren inte ges möjlighet till muntlig interaktion och produktion i sitt deltidsarbete och att det, på sikt, leder till en fördröjd arbetsmarknadsetablering av varaktig karaktär, jämfört med heltidsdeltagande i programmet.

### **8.3 Uppdraget att avskaffa etableringstillägget och bostadsersättningen**

På samma sätt som för avsnitt 8.2.2 bedömer Arbetsförmedlingen att det är lämpligt att avvakta pågående utredningar för att få en samlad bild av konsekvenser av att avskaffa etableringstillägget och bostadsersättningen.

## **9 Ikraftträdande och övergångsbestämmelser**

Om utredningens förslag ska genomföras, i synnerhet införandet av Nationellt integrationsråd, gör Arbetsförmedlingen bedömningen att 1 juli 2025 är alltför kort tid för att hinna förbereda och anpassa verksamheten.

Arbetsförmedlingen hänvisar till avsnitt 8.2.2 om att avvakta pågående utredningar för att få en samlad bild.

## **10 Konsekvenser av utredningens förslag och bedömningar**

Arbetsförmedlingen vill framföra att, om regeringen väljer att gå vidare med utredningens förslag, behöver myndigheten säkerställa att det finns kompetens för ett utökad ansvar och att kompetensförsörjning och kompetensutveckling har stor betydelse för att lyckas med detta utökade

Datum  
2024-10-22Diarienummer  
Af-2024/0066 8555

uppdrag. Myndigheten vill även framföra att flera av de uppdrag som utredningen föreslår troligen kommer att kräva mer resurser än de som föreslås. I synnerhet kommer förvaltningsanslaget att påverkas i hög grad utifrån utredningens förslag om ett utökat uppdrag i form av sektorsansvar samt förslaget att Arbetsförmedlingen ska verka för att förbättra arbetsmarknadssituationen för utrikes födda kvinnor och män och erbjuda dem insatser.

Arbetsförmedlingen har inte haft möjlighet att ta fram ny statistik kring ett utökat uppdrag och beräkna kostnader för detta. Enligt en rapport stod 29 procent av alla utomeuropeiskt födda kvinnor i åldern 20–64 år utanför arbetskraften år 2019. Motsvarande andel för utrikes födda män var 14 procent. Samtidigt var drygt 100 000 utrikes födda kvinnor arbetslösa och inskrivna hos Arbetsförmedlingen samma år.<sup>2</sup> Under 2022 befann sig 638 300 utrikes födda kvinnor i arbetsför ålder i arbetskraften, vilket motsvarar 78 procent av alla utrikes födda kvinnor mellan 16 och 64 år.<sup>3</sup> Det handlar således om ett mycket omfattande uppdrag om Arbetsförmedlingen ska verka för att nå ut till och förbättra arbetsmarknadssituationen för utrikes födda kvinnor och män som vid tillfället inte är inskrivna på myndigheten.

På Arbetsförmedlingens vägnar

Thomas Hagman

Sara Petersson

Beslut i ärendet har fattats av överdirektören Thomas Hagman. Ärendet har föredragits av kvalificerade handläggaren Sara Petersson. I den slutliga handläggningen av ärendet har även verksamhetsområdeschefen Tove Elvelid deltagit samt enhetschefen Therese Lindström.

Beslutet fastställs digitalt i diariet och saknar därför namnunderskrifter.

---

<sup>2</sup> Landell, E. (2021). Försörjning med fördröjning – en ESO-rapport om utrikes födda kvinnors etablering på arbetsmarknaden. Rapport 2021:7 till Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi, Regeringskansliet, s 42.

<sup>3</sup> Arbetsförmedlingen (2023): Myndighetsgemensam plan för att öka utrikes födda kvinnors inträde på arbetsmarknaden. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Jämställdhetsmyndigheten, Länsstyrelsen Västernorrland, Migrationsverket, Socialstyrelsen, dnr: Af-2022/0046 3693, s.15.