

Landsbygds- och infrastrukturdepartementet
Dnr LI2025/02146 - CSSE0008329
li.remissvar@regeringskansliet.se
li.transport.remissvar@regeringskansliet.se

Stockholm 2026-01-29

Remissvar på Utredningen om effektivitetsvinster genom alternativa former för organisering och genomförande av statlig transportinfrastruktur SOU 2025:120

Skanska är ett av världens ledande bygg- och projektutvecklingsföretag med verksamhet inom hus- och anläggningsbyggande samt utveckling av bostäder och kommersiella lokaler. I Sverige har Skanska cirka 7 000 medarbetare. Intäkterna uppgick 2024 till cirka 35 miljarder kronor.

Skanska Sverige tackar för möjligheten att inkomma med yttrande på förslagen i rubricerad utredning.

Sammanfattade synpunkter

Skanska Sverige ser sammantaget positivt på helheten i utredningen och tillstyrker huvudförslaget om att en portfölj med utvalda väg- och järnvägsobjekt överlämnas från Trafikverket till ett statligt ägt bolag. Vi vill dock belysa några delar.

Vi välkomnar att regeringen tagit initiativ att utreda frågan. Sverige har ett stort behov av infrastruktur, både avseende att rusta upp befintlig infrastruktur och att bygga ny. En underhållsskuld har byggts på under många år och vi har dessutom en stor kapacitetsbrist. En stärkt infrastruktur behövs för att stärka näringslivet, konkurrenskraften och tillväxten. Dessutom behöver vi svara upp mot totalförsvarets stora behov av en fungerande infrastruktur som ska klara av transporter och logistik i händelse av kris eller, i allra värsta fall, krig.

Våga testa nya, kompletterande former för genomförande och finansiering

- För att få all infrastruktur på plats behöver vi våga testa nya och kompletterande sätt för genomförande och finansiering - dels för att projekten ska bli av och för att det ska färdigställas snabbare. Skanska har lyckade exempel på hur detta kan lösas, exempelvis Öresundsbron och därutöver goda erfarenheter från andra länder som Norge, Storbritannien och USA.

Få på plats en organisation som kan börja genomföra

- Utredningen och även Trafikverket framhäver att det krävs ytterligare analyser för att utse vilka projekt som vore lämpliga för OPS (sid 156).
- Skanska vill understryka vikten av att gå från ord till handling och så snabbt som möjligt gå vidare med att omsätta utredningens förslag i handling, och börja testa ett OPS-upplägg i några utvalda projekt. Som utredningen konstaterar är OPS med privat finansiering internationellt accepterat och en väl utredd genomförandeform (sid 18).
- Skanska menar att resurser skyndsamt behöver avsättas och att ansvariga för att komma vidare med genomförandet behöver utses. Ett medskick i nästa steg är att dra nytta av näringslivets kunskaper och erfarenheter.

Framdriften är en av OPS-projektens främsta styrkor

- I Norge bygger Skanska just nu en väg åt Statens Vegvesen. Utöver det som lyfts fram i utredningen skulle vi vilja framhålla detta projekt som ett gott exempel på ett OPS-projekt som visar på en av de främsta styrkorna - nämligen framdriften.
- Byggnationen startade i augusti 2023 med tänkt färdigställande 2028. I december 2025 var redan 62 procent av projektet klart och enligt beräkningar per dagens datum ser projektet ut att kunna färdigställas ett halvår tidigare än beräknat. Detta tack vare tydliga incitament i form av minskade räntekostnader på lån som fungerar som en bonus om projektet färdigställs innan utsatt tid.
- Något som är viktigt för att främja framdriften är att entreprenören har full rådighet över projektet. Det förenklar och snabbar på processer som annars riskerar att dra ut på tiden, när ansvaret är fördelat på flera aktörer.

OPS-upplägget skapar samhällsnytta och främjar innovation

- En OPS-upphandling skiljer sig från en traditionell upphandling genom att design, bygg, finansiering, drift och underhåll upphandlas samtidigt. Det är långa löptider som varierar, men cirka 15 – 25 år är inte ovanligt.
- En stor fördel med långsiktigheten och att drift och underhåll ingår, är att det skapar incitament för innovation och att hitta lösningar som håller långsiktigt och minskar underhållskostnader. Det innebär att det finns incitament för entreprenören att ta hänsyn till ett livscykelperspektiv.
- Tack vare OPS-modellens incitament att bli klar före utsatt tid skapas samhällsnytta. Dels i form av ökad tillgänglighet av exempelvis vägar som inte behöver stängas av. Skanska har också erfarenhet av projekt där man skapat incitament som premierar ökad säkerhet på vägarna, lägre klimatavtryck och lägre arbetslöshet genom att bidra till att människor kommer in på arbetsmarknaden genom att erbjuda praktik- och lärlingsplatser i projekten.

Skanska Sverige AB



Magnus Persson, vd, Skanska Sverige AB