



## Utrikesdepartementet

**Ärendet**

---

**Ärendet**

International IDEA är en oberoende mellanstatlig organisation vars 25 medlemsländer representerar demokratier från samtliga kontinenter. Institutet bildades på svenskt initiativ 1995 för att tillskapa ett internationellt institut som med global trovärdighet skulle kunna utgöra ett resurs- och kompetenscenter för demokratifrågor i allmänhet och valprocesser i synnerhet. Institutets huvuduppgift är att bidra till och utveckla hållbar demokrati över hela världen. I fokus står framförallt nya och framväxande demokratier där grundläggande förutsättningar för att bygga ett demokratiskt samhällsskick saknas eller är bristfälliga.

Den av IDEA:s årsstämma utsedda finans- och administrationskommittén, i vilken Sverige som värdnation har en permanent stol, har till uppgift att bistå årsstämman och IDEA gällande finansiell rapportering, finansiell styrning, extern revision, intern kontroll och finansiering av institutets verksamhet. Svensk representant i kommittén är Håkan Jarskog, som invaldes i kommittén i december 2008. Jarskogs uppdrag består även i att bistå IDEA i övergripande administrativa frågor samt att tillsammans med Ghanas representant leda arbetsgruppen gällande IDEA:s finansiering.

Den totala arbetsinsatsen ska under perioden juli 2010-juni 2011 uppgå till högst 45 arbetsdagar för möten (finans- och revisionskommittén, arbetsgruppen gällande IDEA:s finansiering, års- och halvårsstämmor, samt möten på IDEA för rådgivning, inklusive förberedelser i anslutning till dessa möten), samt resor. För detta ska ersättning utgå om sammanlagt 207 000 kronor (plus sociala avgifter om 108 000 kronor).

Kontering enligt följande: finansiering 7130507, verksamhet 1260118.

**Regeringskansliets beslut**

Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) beslutar att arvode under 2010 ska utgå till Håkan Jarskog om 207 000 kronor (plus sociala avgifter om 108 000 kronor) för uppdragets genomförande.

För arvodering ska en arvodesräkning tillställas Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) senast den 30 november 2010.

Medlen ska belasta utgiftsområde 7 Internationellt bistånd, anslaget 1:1 Biståndsverksamhet, anslagsposten 29.1 Organisations- och temastöd, budgetåret 2010.

Beslutet har fattats av biträdande chefen för enheten för utvecklingspolitik, departementsrådet Björn Andersson.

Utdrag till

UD P

UD EKO

UD UP

UD USTYR

UD Registrator

FI/BA

RK PA STÖD

Sida

International IDEA

**Utrikesdepartementet**

*Enheten för utvecklingspolitik (UP)*

*Kr Tomas Brundin*

*Telefon 08-4054039*

*Mobil 0708-303400*

*E-post tomas.brundin@foreign.ministry.se*

**PM - Svensk representant i IDEA:s finans- och revisionskommitté**

---

**Bakgrund**

International IDEA är en oberoende mellanstatlig organisation vars 25 medlemsländer representerar demokratier från samtliga kontinenter. Institutet bildades på svenskt initiativ 1995 för att tillskapa ett internationellt institut som med global trovärdighet skulle kunna utgöra ett resurs- och kompetenscenter för demokratifrågor i allmänhet och valprocesser i synnerhet<sup>1</sup>. Institutets huvuduppgift är att bidra till och utveckla hållbar demokrati över hela världen<sup>2</sup>. I fokus står framförallt nya och framväxande demokratier där grundläggande förutsättningar för att bygga ett demokratiskt samhällsskick<sup>3</sup> saknas eller är bristfälliga.

Sedan 2001 finns en finans- och administrationskommitté<sup>4</sup>, som formellt är en arbetsgrupp, utsedd årsstämman som den rapporterar till.

Kommitténs roll är att hjälpa årsstämman i dess ansvar gällande: a) finansiell rapportering, b) finansiell styrning, c) extern revision, d) intern kontroll, inklusive riskhantering och d) frågor i relation till finansiering av institutets verksamhet<sup>5</sup>.

Sverige har som värdsnation har en permanent stol i kommittén. Svensk representant i kommittén är Håkan Jarskog, som invaldes i december 2008. Jarskogs uppdrag omfattar dessutom att bistå IDEA i övergripande

---

<sup>1</sup> Initiativet tags bl.a. mot bakgrund av den globala demokrativåg som inleddes med murens fall 1989.

<sup>2</sup> Enligt stadgarna är målet att bidra till hållbar demokrati över hela världen. Enligt "IDEA Core Mission" är huvuduppgiften: "Supporting sustainable democratic change through comparative knowledge resources, assisting in reform and influencing policies and politics."

<sup>3</sup> Politisk pluralism, fri media, förekomsten av ett civilt samhälle som kan verka fritt, respekt för mänskliga rättigheter, etc.

<sup>4</sup> Vid stämman 27 maj 2010 ändrades namnet på kommittén till finans- och administrationskommittén från det tidigare namnet finans- och revisionskommittén.

<sup>5</sup> Stadgarna reglerar inte kommitténs sammansättning, men ska enligt de operativa riktlinjerna rapportera direkt till stämman och bestå av minst tre personer varav tre med god kunskap, intresse eller fallenhet för revision och ekonomi.

administrativa frågor, samt att leda arbetsgruppen gällande IDEA:s finansiering.

För detta uppdrag Jarskog liksom tidigare representanter hittills arvoderats. Sverige-representantens arbete har inneburit ett viktigt stöd till IDEA. För att bevara kommitténs oberoende är det av vikt att arvodet till den svenske representanten fortsatt utbetalas direkt från Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) och inte över IDEA:s budget.

### **Ärendet**

Arbetsordning för kommitténs arbete håller på att tas fram inför beslut vid årsstämman 2010. Stadgarna reglerar inte kommitténs sammansättning, men har av hävd bestått av Sverige plus två MS med representation i Stockholm samt två övriga representanter i stämman med fallenhet för revision, ekonomi och administration.

### **Avväganden**

Givet omfattningen på Sveriges stöd till IDEA har den svenska stolen i kommittén en fortsatt viktig roll.

#### *Håkan Jarskog*

Håkan Jarskog har goda kunskaper gällande räkenskaper, revision samt om hantering av resurser inom utvecklingssamarbetet. Han har även arbetat med finansiell och verksamhetsstyrning, anti-korruption inom utvecklingssamarbetet. Han är före detta revisor, men arbetar sedan många år som konsult inom system för finansiell styrning och kontroll och system för verksamhetsstyrning. Sedan 17 år tillbaka arbetar han främst med uppdrag inom internationellt utvecklingssamarbete och har erfarenhet av direkt samarbete med myndigheter och organisationer i ett tjugotal länder i Afrika och Asien. Han har utfört uppdrag åt svenska myndigheter, FN-organisationer, EU-kommissionen, europeiska ambassader och andra organisationer. Han har ingående kunskap om korruptionsfrågor inom utvecklingssamarbete.

#### *Uppdrag*

I enlighet med det positionspapper Sverige tagit fram rörande samarbetet med IDEA ska Jarskog inom ramen för finans- och administrationskommitténs arbete samt det därtill kopplade uppdraget att tillsammans med Ghana leda arbetsgruppen gällande IDEA:s finansiering verka för de ställningstaganden och ståndpunkter som lagts fast i positionspapperet (UF2010/49520/UP).

Den låga andelen basbudgetbidrag är bekymmersam och skulle kunna riskera verksamhetens långsiktiga hållbarhet. Det finns en uppenbar risk att IDEA:s verksamhet i högre grad blir projekt driven, och att institutets

utveckling därigenom på sikt kan komma att styras av externa aktörer och inte av medlemsländer.

Jarskog ska verka för

- att institutet leds av engagerade medlemsländer som tar ledningsansvar för verksamheten och institutets organisatoriska utveckling.
- att medlemsländerna allokerar tillräckligt med resurser för att möjliggöra detta och i ökande grad göra detta genom basbudgetbidrag i stället för genom ändamålsdestinerad finansiering.
- att övriga medlemsländer ändrar sin finansiering från projekt- till basbudgetbidrag
- bevaka att Sveriges basbudgetbidrag inte överstiger 50 procent av den samlade summan basbudgetbidrag till IDEA
- starkare rekommendationer om tvingande minimibidrag för IDEA:s medlemmar.
- att administrationskostnaderna sänks. De länder som idag bidrar med basbudgetstöd får bära en tyngre administrativ kostnad än de finansierare som ändamålsdestinerar sitt stöd. Det minskar således attraktiviteten att bidra med basbudgetstöd.
- fortsatt förbättrad inre effektivitet
- att få till stånd en genomarbetad strategi från 2012 med tydliga mål och ett fungerande mål- och resultatstyrningssystem.
- att kommande strategi omfattar IDEA:s samlade verksamhet, inklusive att additionella projekt bidrar till måluppfyllelse inom identifierade nyckelområden,
- att basbudgetbidragen ej ska belastas med en tyngre administrativ kostnad än den projektfinansierade verksamheten.
- att full fungibilitet mellan program och projekt bör tillåtas, men att detta villkoras med införandet en sammanhållen strategi, inklusive kriterier för upprättande av enskilda projekt.
- att IDEA minskar sina administrativa kostnader så att nivån hamnar i paritet med övriga internationella organisationer, som exempelvis olika FN-organ

En huvudprincip för Sverige har varit att basbudgetbidraget inte ska överstiga 50 procent av den samlade summan basbudgetbidrag till IDEA. Den principen ska ligga fast.

Då IDEA tidvis genomgått stora förändringar är det viktigt att IDEA får stöd i den fortsatta reformering av den finansiella styrningen. Detta är än viktigare efter de nya stadgarnas (2006-01-24) ikraftträdande. Håkan Jarskog medverkan i finans- och revisionskommittén innebär ett stort stöd för IDEA. Därutöver bör Håkan kunna stå till IDEA:s förfogande för att vid behov kunna stödja IDEA i dessa frågor.

Sammantaget skulle detta innebära följande arbetsinsats, inklusive förberedelser: Finans- och administrationsskommittén, 8 arbetsdagar; rådgivning till IDEAs kansli, 5 arbetsdagar, möten med arbetsgruppen

om finansieringsfrågor samt den därtill hörande skrivargruppen 8+9 dagar, IDEA:s årsstämma 5 dagar, fortsatt arbete med finansieringsgruppen efter årsstämman 10 dagar. Totalt innebär detta högst 45 arbetsdagar.

Den totala arbetsinsatsen ska under perioden 100701-110630 uppgå till högst 45 arbetsdagar för möten (finans- och revisionskommittén, arbetsgruppen gällande IDEA:s finansiering, års- och halvårsstämmor, samt möten på IDEA för rådgivning, inklusive förberedelser i anslutning till dessa möten), samt resor. För detta ska ersättning utgå om sammanlagt 207 000 kronor (plus sociala avgifter om 108 000 kronor), dvs. sammanlagt 315 000 kronor samt bidrag till kostnader för deltagande i IDEA:s årsstämma i december 2010 i Accra, Ghana om högst 30 000 kronor.

### **Förslag till beslut**

Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) beslutar att arvode under 2010 ska utgå till Håkan Jarskog om 207 000 kronor (plus sociala avgifter om 108 000 kronor) för uppdragets genomförande.