

# Verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande



# Innehåll

- 1 **Ekonomi i korthet**
- 3 **Förord**
- 4 **Händelser i korthet**
- 8 **Regeringens ägarförvaltning**
- 9 Regeringens uppdrag
- 12 Ramverk
- 14 Statens ägarpolicy 2009
- 20 **Staten ansvarsfull och aktiv som ägare**
- 24 **Hållbar utveckling**
- 36 **Uppföljning och utvärdering**
- 39 **Två grupper av företag**
- 40 **Den statliga företagsfären**
- 42 **Företag som verkar under marknads-  
mässiga villkor**
- 47 **Statens ägande i börsnoterade företag**
  
- 48 **Företagsöversikt**
- 49 Akademiska Hus Aktiebolag
- 50 ALMI Företagspartner AB
- 51 Apoteket Aktiebolag (publ)
- 52 Arbetslivsresurs AR AB (publ)
- 53 Arlandabanan Infrastructure AB
- 54 Aktiebolaget Bostadsgaranti (publ)
- 55 Botniabanan AB
- 56 A/O Dom Shvetsii
- 57 Green Cargo AB
- 58 AB Göta kanalbolag
- 59 Innovationsbron AB
- 60 Jernhusen AB
- 61 Kasernen Fastighetsaktiebolag
- 62 Kungliga Dramatiska Teatern Aktiebolag
  
- 63 Kungliga Operan AB
- 64 Lernia Aktiebolag
- 65 Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag  
(LKAB)
- 66 Nordea Bank AB
- 67 Norrland Center AB
- 68 Posten AB
- 69 RISE AB
- 70 Samhall Aktiebolag
- 71 SAS AB
- 72 Miljömärkning Sverige AB
- 73 SJ AB
- 74 SOS Alarm Sverige AB
- 75 SP Sveriges Tekniska  
Forskningsinstitut AB
- 76 Specialfastigheter Sverige AB
- 77 Statens Bostadsomvandling AB, Sbo
- 78 Sveaskog AB
- 79 Swedfund International AB
- 80 Swedish National Road Consulting  
Aktiebolag
- 81 Swedesurvey Aktiebolag
- 82 Aktiebolaget Svenska  
Miljöstyrningsrådet
- 83 Svenska Rymdaktiebolaget
- 84 Svenska Skeppshypotekskassan
- 85 AB Svenska Spel
- 86 Aktiebolaget Svensk Bilprovning
- 87 Svensk-Danska Broförbindelsen  
SVEDAB Aktiebolag
- 88 Aktiebolaget Svensk Exportkredit
  
- 89 Sveriges Bostadsfinansierings-  
aktiebolag, SBAB (publ)
- 90 Systembolaget Aktiebolag
- 91 TeliaSonera Aktiebolag
- 92 Teracom AB
- 93 Vasallen AB
- 94 Vattenfall Aktiebolag
- 95 V.S VisitSweden AB
- 96 Voksenåsen A/S
  
- 97 **Bolag under avveckling**
- 98 **Vilande bolag under 2008**
- 99 **Nybildade bolag årsskiftet  
2008/2009**
- 100 **Bolag eller aktier i bolag som  
avyttrats 2008**
- 102 **Viktiga händelser**
- 105 **Förändringar i ägandet**
- 106 **Redovisningsprinciper**
- 107 **Definitioner och förkortningar**
- 108 **Företagsöversikt**
- 110 **Statligt ägda företag i siffror**
- 112 **Propositionsförteckningar**
- 114 **Förändringar i företagsledningar  
och styrelser**
- 116 **Ansvarsfördelning inom  
Regeringskansliet för företag  
med statligt ägande**
- 118 **Bolagsstämmovalda styrelseledamöter**
- 125 **Företagens rapportdatum**
- 126 **Adressregister**

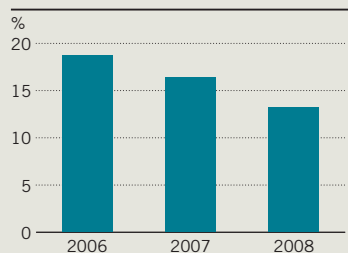


## Ekonomi i korthet

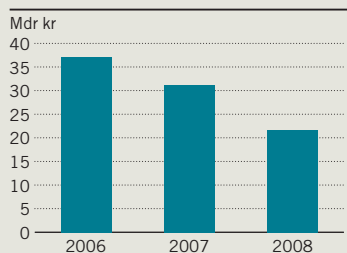
### FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE – EKONOMISK FAKTA

Mdr kr	2007	2008	Förändring, %
Nettoomsättning	322,9	347,0	7
Resultat före värdeförändringar	64,3	65,0	1
Värdeförändringar	5,6	-3,5	-163
Rörelseresultat	69,9	61,5	-12
Resultat före skatt	63,3	53,6	-15
Resultat efter skatt	53,1	44,2	-17
Summa eget kapital	332,7	327,4	-2
Balansomslutning	1 229,3	1 396,4	14
Kassaföde från löpande verksamhet	20,4	91,9	350
Bruttoinvesteringar	36,7	65,8	79
Medelantal anställda, tusental	125,7	122,9	-2
Medelantal anställda, inklusive intresseföretag i tusental	175,9	174,3	-1
Avkastning på eget kapital, %	15,8	13,7	-2,1 procentenheter
Soliditet, %	23,6	20,3	-3,3 procentenheter
Utdelning	31,3	21,8	-30
Uppskattat värde	750	500	-33

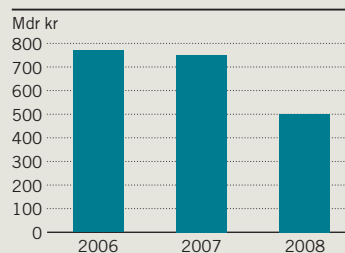
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



#### UTDELNING



#### VÄRDEUTVECKLING



*Staten är en betydande företagsägare i Sverige.*

*I den statliga bolagsportföljen finns 54 hel- och delägda företag, tre är börsnoterade. Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Det övergripande målet för regeringen är att företagen ska skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias.*

## Aktivt och professionellt ägarskap i alla lägen

2008 har på flera sätt både varit ett händelserikt och dramatiskt år. I slutet av året byttes högkonjunktur mot internationell finansiell kris och allmän ekonomisk nedgång med stor påverkan på svenska företag och arbetsmarknad.

De 54 företagen med statligt ägande representerar stora värden, cirka 500 miljarder kr i den senaste värderingen, och de ägs gemensamt av svenska folket. Det är ett stort och viktigt ansvar att förvalta dessa väl och det är inte självklart att staten ska fortsätta att äga alla dessa företag, men så länge staten äger är det viktigt att staten hanterar sin ägarroll på ett ansvarsfullt och professionellt sätt. För regeringen innebär det bland annat att gå igenom det statliga ägandet och pröva skälen för fortsatt ägande. Det arbetet har hittills bland annat resulterat i att staten under 2008 sålde sina aktier i OMX, och att regeringen slutförde försäljningarna av Vin & Sprit och Vasakronan. En annan del av det arbetet är att fortsätta gå igenom företagens inriktningar och samhällsuppdrag, men också att se över annan statlig verksamhet som bedrivs i myndighetsform som kan bolagiseras.

### Två nya helägda statliga företag

Vid årsskiftet ökade faktiskt det statliga ägandet av företag när vi bildade två nya helägda statliga företag – Vectura och Svevia – från konkurrensutsatta verksamheter som tidigare ingick i Vägverket och Banverket. Arbetet med att av- och omreglera apoteksmarknaden pågår för fullt. Riksdagen har fattat beslut om en omstrukturering av Apoteket som innebär försäljning av ett stort antal apotek. Därmed går Apoteket från att vara ett monopolföretag till att bli ett mindre företag med samhällsuppdrag, samtidigt som vi får fler aktörer och mer konkurrens på apoteksmarknaden. Jag gläds också åt att vi nu slutfört samgåendet mellan svenska Posten och danska Post Danmark. Med det nya företaget Posten Norden får vi ett nordiskt postväsende väl positionerat för att möta en allt tuffare konkurrens.

I höstas tillförde vi nytt kapital till SEK och ALMI för att underlätta för svensk exportindustri och för att förbättra finansieringssituationen för mindre företag. I vintras deltog staten i nyemissioner i både SAS och Nordea Bank. Som ägare är det viktigt med framtidstro, att ge företagen möjlighet och förutsättningar att utvecklas och konkurrera på sina marknader för att på så sätt kunna bidra till att behålla och skapa nya jobb, och för att när konjunkturen väl vänder vara rustade för att med starkt konkurrenskraft kunna möta ökad efterfrågan.



### Ersättningar – en viktig förtroendefråga

Rimliga och väl avvägda ersättningar till ledande befattningshavare är en viktig förtroendefråga – det gäller både för staten som ägare och för näringslivet i övrigt. Mot bakgrund av finanskrisen och de diskussioner som följde därav kring vidlyftiga bonusar och andra frikostiga ersättningar, framförallt i finanssektorn, beslutade regeringen i april om nya riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Möjligheten att ge rörlig lön till ledande befattningshavare togs bort i dessa. De statliga företagen ska vara föredömen på det här området.

Arbetet med hållbarhetsfrågorna är fortsatt viktigt. Statligt ägda företag är föredömen. I år har i princip alla statligt ägda företag, drygt 89 procent, gjort en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRI) internationella riktlinjer. I fjol var andelen 14 procent och bland börsens 100 största företag var andelen 25 procent. Det betyder att vi som ägare tillsammans med andra intressenter såsom kunder, anställda och journalister kan granska och följa upp företagens hållbarhetsarbete.

Ett exempel som visar att långsiktigt och målmedvetet hållbarhetsarbete ger resultat är arbetet med att öka andelen kvinnor i de statligt ägda företagens styrelser. Andelen kvinnliga styrelseordförande har ökat från 22 procent 2006 till i år 33 procent, att jämföra med 3 procent bland börsbolagen. Samtidigt är nästan hälften, 48 procent, av styrelseledamöterna i de statligt ägda företagen kvinnor, att jämföra med börsbolagens 19 procent. Det finns många kompetenta kvinnor som är beredda att ta ansvar när man väl anstränger sig för att finna dem.

Stockholm i juni 2009

Maud Olofsson  
Näringsminister



## Händelser i korthet



### Apoteket i topp i förtroendeundersökning

Anseendet för Apoteket hos svenska folket har ökat jämfört med föregående år. Företaget rankas nu på tredje plats efter IKEA och Google, vilket innebär en första plats bland de statliga företagen. Det är Nordic Brand Academy som låtit genomföra en undersökning bland 59 företag i Sverige.

### Internationellt miljöpris till Apoteket

Apoteket tilldelades under 2008 Recipharms International Environmental Award för sitt långsiktiga arbete med att minska läkemedels miljöpåverkan. Apoteket har också, som världens första större apotekskedja, blivit miljöcertifierat.

### Succé för VisitSwedens webbplats

Under 2008 hade den sociala webbplatsen visitsweden.com nästan 4 miljoner besök, en ökning med 170 procent jämfört med 2006. Tidningen Internetworld utsåg webbplatsen till Sveriges bästa.



### Samgåendet mellan Posten och Post Danmark klart

Samgåendet innebär att de båda bolagen går samman i ny koncern – Posten Norden AB – som ägs gemensamt av svenska staten och danska staten. Motivet bakom det föreslagna samgåendet är att med förstärkt konkurrenskraft i en gemensam koncern bättre kunna möta den allt hårdare konkurrensen. Samgåendet slutfördes den 24 juni 2009.

### Svenska Spel – världmästare i spelansvar

Den internationella branschorganisationen World Lottery Association (WLA) har utnämnt Svenska Spel till det främsta spelbolaget i världen inom områdena spelansvar samt ombuds- och restauratörsutbildning i spelansvar 2008. Casino Cosmopol har av International Gaming Awards nominerats till "Socially Responsible Casino Operator of the world".



### Comet Networks – nytt varumärke inom Teracom

Teracom satsar på att förbättra sitt bredbandserbjudande i Sverige genom att samla koncernens bredbandsverksamhet under varumärket Comet Networks.

### Vasakronan sålt

Regeringen beslutade i juli 2008 att sälja Vasakronan till AP Fastigheter. Det totala värdet uppgick till 41 miljarder kronor. Köparen övertog nettoskulden och andra åtaganden som värderades till 16,5 miljarder kronor. Affären slutfördes den 1 september 2008.

### Statens innehav i OMX sålt

Regeringen beslutade den 31 januari 2008 att acceptera Borse Dubais offentliga uppköpserbjudande till aktieägarna i OMX om att förvärva aktier till 265 kronor per aktie. Den 12 februari 2008 accepterades erbjudandet, vilket innebar att staten erhöll 2 118 Mkr för sina 7,9 miljoner aktier.

## Utvidgat uppdrag till SBAB

Enligt riksdagens beslut får SBAB söka tillstånd att också få bedriva bankrörelse och annan finansiell verksamhet. Därmed kan SBAB efter banktillstånd från Finansinspektionen starta fondverksamhet samt öka ut- och inlåningen till hushåll.

Näringsministern delade ut Green Cargos klimatintyg  
Näringsminister Maud Olofsson delade ut Green Cargos klimatintyg till 24 företag med klimatanpassade transporter. Bland mottagarna fanns företagsledare från stora industriföretag som SSAB, Outokumpu och Volvo Logistics.



## Nya affärer för Sveaskog inom vindkraft och biobränsle

Sveaskog har tecknat ett nytt flerårigt avtal med Fortum om leverans av biobränsle. Affärens värde uppgår till 55–60 Mkr per år och är den största i Sverige hittills inom segmentet. Dessutom har Sveaskog tecknat avtal med wpd, som ger dem nyttjanderätt för etablering av vindkraftverk. Samarbetet omfattar 2 000 hektar mark i mellersta Sverige. Satsningen kan resultera i 29 vindkraftverk med en total effekt på 58 MW, vilket kan försörja 30 000 villor med hushållsel.



## SJ – Sveriges grönaste varumärke

Bakom utmärkelsen står varumärkesbyrån Differ som har frågat 1 000 personer om vilket varumärke som de anser är Sveriges grönaste. SJ ligger i topp inom kategorin resor och är även det företag som fått högst medelvärde totalt bland Sveriges hundra största varumärken.

## Nya företag – Vectura och Svevia

Den 1 januari 2009 bildades Vectura och Svevia. Vectura är en sammanslagning av de tidigare affärsenheterna Vägverket Konsult och Banverket Projektering. Svevia är tidigare affärsenhet inom Vägverket Produktion.

## Kapitaltillskott till ALMI och SEK

För att underlätta för svensk exportindustri att investera respektive förbättra finansieringssituationen för mindre företag, tillfördes SEK 3 miljarder kr respektive ALMI 2 miljarder kr i nytt kapital. I samband med detta överläts statens aktier i Venantius till SEK.

## Försäljningen av Vin & Sprit slutförd

Regeringen beslutade den 30 mars 2008 att sälja Vin & Sprit. Köparen är franska Pernod Ricard, ett av världens ledande alkoholdryckesföretag. Transaktionen slutfördes i juli 2008.

## Succé för Bilprovningens nya utökade öppettider

För att förbättra kundservicen och öka tillgängligheten har numera merparten av bilprovningsstationerna kvälls- och lördagsöppet en eller flera gånger per månad. Sedan årsskiftet 2008/09 har antalet stationer som erbjuder de nya öppettiderna utökats och sedan april 2009 omfattas alla stationer.



## Sveaskogs skogsmark blir naturreservat

Sveaskog och Naturvårdsverket har tecknat avtal om att ca 70 000 hektar av Sveaskogs produktiva skogsmark kan avsättas som naturreservat utan ekonomisk ersättning för bolaget. De mer än 400 naturskogsområdena som avsätts håller mycket höga naturvärden. Totalt motsvarar de naturskogarna, som nu skyddas, 40 procent av den återstående arealen formellt reservatsskyddad skogsmark inom miljömålet Levande skogar.

## Akademiska Hus – bästa årsredovisningen i branschen

Priset delas ut av Tidningen Fastighetsvärlden till bästa företag i fastighetsbranschen. Juryns motivering lyder: "Utifrån sitt speciella fastighetsinnehav och en uppenbar vilja att ge bra information, har företaget presenterat en ambitiös och intresseväckande årsredovisning med de bästa beskrivningarna av fastighetsvärde och finansiering".



## Miljömärket "Svanen" i världsklass

Miljömärkning i Sveriges "Svanen" är i topp internationellt. Miljömärket "Svanen", som etablerades av Nordiska ministerrådet 1989, har precis blivit utnämnt till ett av världens bästa miljömärken i konkurrens med bland andra EU:s "Blomman" och det nyzeeländska miljömärket.

## Nyemission i Nordea Bank och SAS

Staten deltog under första kvartalet 2009 i nyemissioner i SAS och Nordea Bank.

## Nytt bolag ska stödja fordonsindustrin

I december 2008 bildades Fouriertransform AB för att stödja fordonsindustrin genom forsknings- och utvecklingsverksamhet inom fordonsklustret. Företaget är en del av regeringens åtgärder för att möta utmaningarna i svensk fordonsindustri.

## Posten ny ägare till norska Tollpost

I mars 2008 förvärvade Postens dotterbolag, Posten DSV Road Holdings, 50 procent i Tollpost Globe och blir därmed ensam ägare till företaget. Med Tollpost Globes starka varumärke och rikstäckande infrastruktur i Norge stärker Posten sin position på den nordiska logistikmarknaden.

## Boxer numera helägt dotterbolag

I november 2008 förvärvade Teracom de resterande 30 procenten av aktierna i Boxer TV-Access av riskkapitalbolaget 3i. Köpeskillingen uppgick till 900 Mkr och genom köpet blev Teracom helägare till bolaget.





### Kunglig invigning av vindkraftspark

Världens tredje största havsbaserade vindkraftspark – Vattenfalls Lillgrund invigdes av Kung Carl XVI Gustaf som svarade för den officiella invigningen. Alla 48 vindmøllor i Lillgrunds vindkraftspark är nu anslutna till elnätet och producerar förnybar hushållsel till över 60 000 hem.

### Pris till SAS för bästa hållbarhetsredovisning

SAS får första pris i danska Børsens och FSR:s (Foreningen af Statsautoriserede Revisorer) tävling om bästa hållbarhetsredovisning 2007, toppar Deloitte's ranking i Sverige och når en fjärdeplacering bland 500 företagen i Annual Report of Annual Reports och blir främst bland flygbolagen.

### Prisbelönt samarbete mellan Posten och Green Cargo

Posten Logistik har i nära samarbete med Green Cargo och Kockums Industrier utvecklat en lösning för att ersätta vägtransporter för både paket och pall med tåg. Hittills har tågtransporterna introducerats mellan Malmö, Stockholm och Sundsvall och lösningen fick 2008 Regionala Godstransportsrådet i Skånes pris "Årets lyft".



### Forskningsinstitutet Imego till Swedish ICT Research

I december 2008 överläts forskningsinstitutet Imego till Swedish ICT Research som ett led i regeringens strävan efter att främja industriforskning genom en sammanslagning av landets forskningsinstitut.

### IRECO byter namn till RISE

Sedan årsskiftet 2008/2009 har statens holdingbolag för delägande i svenska industriforskningsinstitut IRECO Holding nytt namn, och heter numera: RISE Research Institutes of Sweden Holding.



### Fortsatta investeringar för LKAB

I juni 2008 invigde Kronprinsessan Victoria världens största pelletsverk KA3/KK4, som är LKAB:s största investering hittills. I oktober beslutade LKAB:s styrelse om en ny huvudnivå för järnmalmgruvan i Kiruna. Investeringssumman beräknas uppgå till nästan 12,5 miljarder kr.

### Vattenfall förvärvar Nuon

Vattenfall presenterade i februari 2009 planer på förvärv av nederländska Nuon. Vattenfall har lagt ett kontantbud på 8,5 miljarder euro för 100 procent av aktierna i Nuons produktions- och försäljningsföretag.



## Aktivt ägande med värdeskapande i fokus

Staten är en betydande företagsägare i Sverige. Inom Regeringskansliet förvaltas 54 företag, varav 41 ägs helt och 13 ägs tillsammans med andra. Företagen representerar stora värden och är stora arbetsgivare. Dessutom ägs de ytterst av alla svenska skattebetalare gemensamt. Staten har därför ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Regeringens övergripande mål för förvaltningen är att skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias.

Det är viktigt att staten hanterar sin ägarroll på ett ansvarsfullt sätt. Så länge företagen ägs av staten ska den aktiva förvaltningen fortsätta på ett professionellt sätt med värdeskapande som övergripande mål. Statens styrning ska också vara tydlig och skötas målmedvetet. En professionell och strukturerad styrelsenomineringsprocess tillsammans med ett effektivt och aktivt styrelsearbete utgör viktiga delar i detta arbete. En god genomlysning av förvaltningen och en effektiv kapitalstruktur är andra viktiga verktyg i ägarstyrningen.

Staten äger företag i verksamheter som spänner från såväl gruvindustri till opera, som fastigheter till spel. Flera av företagen har en stark marknadsposition inom viktiga sektorer, såsom exempelvis olika slags infrastruktur. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart miljömässigt och socialt ansvarstagande. Det uppskattade sammanlagda värdet av de förvaltade statligt ägda företagen uppgick i juni 2009 till cirka 500 miljarder kr.

Liksom andra företag på marknaden möter de statligt ägda företagen hård konkurrens och en omvärld i snabb förändring. Regeringens ägarförvaltning ska vara tydlig och öppen och fortlöpande anpassas till de ökade och förändrade krav som ställs.

Regeringen anser att det statliga ägandet av företag ska minskas. Regeringen har i propositionen "Försäljning av vissa statligt ägda företag" (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217) fått riksdagens bemyndigande att minska statens ägande i Civitas Holding som ägde Vasakronan, Nordea Bank, OMX, SBAB, TeliaSonera och Vin & Sprit. Under 2008 har statens aktier i OMX, Civitas Holding och Vin & Sprit avyttrats. När det gäller övriga företag pågår en genomgång för att bland annat pröva skälen till ett fortsatt statligt ägande.

## Regeringens uppdrag

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i förekommande fall – att de särskilda samhällsintressena infrias.

Ägarstyrningen utövas främst genom aktivt styrelsearbete, dialog med styrelseordförande, på bolagsstämmor samt genom nominering och utvärdering av styrelseledamöter. Uppföljning och utvärdering av företagen sker bland annat genom ekonomiska analyser, branschanalyser och olika typer av rapporter från företagen. Även mål utöver ekonomiskt värdeskapande följs upp och utvärderas. Inom ägarförvaltningens uppdrag ryms även att utveckla statens ägarpolicy och införa den i samtliga företag med statligt ägande. Regeringen redogör för förvaltningen av företag med statligt ägande i sin årliga skrivelse till riksdagen. Skrivelsen består huvudsakligen av verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande.

### REGERINGENS FÖRVALTNINGSMANDAT

Statens medel och dess övriga tillgångar står till regeringens disposition enligt 9 kap. 8 § regeringsformen (RF). Enligt 9 kap. 9 § RF ska riksdagen i den omfattning som behövs fastställa grunderna för förvaltningen av statens egendom och förfogandet över denna. Detta är ramen för det förvaltningsmandat regeringen har för förvaltningen av företag med statligt ägande. Uppdraget innebär att regeringen under vissa förutsättningar behöver riksdagens godkännande vid väsentliga ändringar av företagets inriktning, bland annat kapitaltillskott samt för försäljningar och köp av aktier eller andra förändringar av ägandet.

I lagen (1996:1059) om statsbudgeten anges att regeringen får sälja statens aktier eller andelar i företag där staten har mindre än hälften av rösterna för samtliga aktier eller andelar om inte

riksdagen beslutat annat. Regeringen får därmed inte utan riksdagens godkännande minska statens ägarandel i företag där staten har hälften eller mer än hälften av rösterna för samtliga aktier eller andelar. Riksdagsbeslut krävs inte för utdelningar, eftersom det ingår i den löpande förvaltningen. Det krävs inte heller riksdagsbeslut för förvärv, avyttringar eller nedläggningar som företag genomför inom den verksamhetsinriktning som riksdagen beslutat. För en sammanställning över propositioner om de enskilda företagen se sidorna 112–113. Statsministern har med stöd av 7 kap. 5 § RF givit näringsministern ansvaret i frågor som gäller statens företagsägande som ställer krav på en enhetlig ägarpolitik. Näringsministern har även ansvaret för förvaltning av huvuddelen av företagen med statligt ägande. För de företag som regeringen i juni 2007 bemyndigades av riksdagen att minska ägandet i (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217) har statsrådet Mats Odell ett förordnande enligt 7 kap. 5 § RF att i Näringsdepartementet ansvara för förvaltning och försäljning av dessa företag.

### BEMYNDIGANDEN

Riksdagen har bemyndigat regeringen att minska eller avveckla ägandet i Nordea Bank, TeliaSonera, SBAB och Arbetslivsresurs. Dessutom har riksdagen bemyndigat regeringen att minska ägandet i Posten till lägst 34 procent. När det gäller SEK finns två befintliga bemyndiganden, dels prop. 1995/96:141 som bemyndigar regeringen att minska ägandet i företaget till lägst 34 procent, dels prop. 2002/03:142 i vilken riksdagen godkände regeringens förslag som innebär att staten tills vidare blir ensam ägare i bolaget. När det gäller Imego finns ett bemyndigande sedan tidigare att få avyttra hela eller delar av statens aktieinnehav (prop. 2004/05:UtU15, rskr. 2004/05:289, SOU 2004:89). Under 2008 utnyttjade regeringen sitt bemyndigande till att avyttra delar eller hela aktieinnehavet i OMX, Civitas Holding, som ägde Vasakronan och Vin & Sprit när hela statens aktiein-

### BEMYNDIGANDEN ATT MINSKA ELLER AVVECKLA DET STATLIGA ÄGANDET

Företag	Nuvarande ägarandel, %	Bemyndigande att förändra ägande till, %	Beslut
Arbetslivsresurs	100	0	prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222
SEK	100	34–100	prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302
Civitas Holding <sup>1)</sup>	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217
Imego <sup>1)</sup>	100	0	prop. 2004/05:80, bet. 2004/05:UtU15, rskr. 2004/05:289, SOU 2004:89
Nordea Bank	19,8	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92
OMX <sup>1)</sup>	6,6	0–100	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, prop. 2004/05:1
Posten	100	34–100	prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253
SBAB	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217
TeliaSonera	37,3	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272
Vin & Sprit <sup>1)</sup>	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217

1) Under 2008 utnyttjade regeringen sitt bemyndigande till att avyttra delar eller hela aktieinnehavet i OMX, Civitas Holding, Vin & Sprit och Imego, när hela statens aktieinnehav i respektive bolag avyttrades.



nehav i respektive bolag avyttrades. Vad gäller aktierna i Imego har dessa överlåtits till företaget Swedish ICT Research. Se även tabell sidan 9.

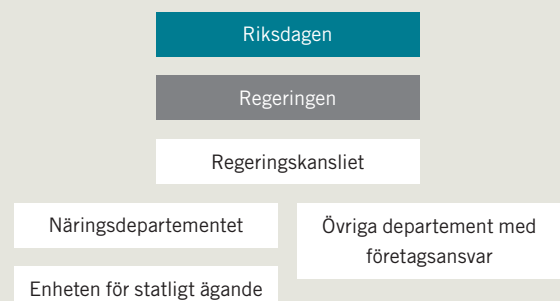
#### ORGANISATION FÖR FÖRVALTNING OCH FÖRSÄLJNING

Inom enheten för statligt ägande på Näringsdepartementet finns samlade resurser och kompetens för förvaltning av det statliga ägandet av företag. Denna ordning ger goda förutsättningar för att bedriva en enhetlig ägarpolitik med tydliga mål och riktlinjer för företagen. Enheten för statligt ägande ansvarar för förvaltningen av merparten av de statligt ägda företag som förvaltas av Regeringskansliet. Sammantaget förvaltar Näringsdepartementet 42 företag. För 12 företag ligger ansvaret för förvaltningen på andra departement. Dessa företag förvaltas av Utrikesdepartementet, Socialdepartementet, Finansdepartementet, Miljödepartementet, Integrations- och jämställdhetsdepartementet och Kulturdepartementet. Näringsministern är ansvarig för samtliga av Regeringskansliet förvaltade företag i sådana frågor som ställer krav på enhetlig ägarpolitik.

I fråga om de företag som har aviserats för försäljning (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217) har statsrådet Mats Odell ett förordnande enligt 7 kap. 5 § RF att i Näringsdepartementet ansvara för förvaltning och försäljning av dessa företag. Enheten för statligt ägande ansvarar för ärendenas beredning.

Regeringen har dessutom inrättat ett särskilt råd, Rådet för försäljning av aktier i bolag med statligt ägande (dir. 2007:130). Rådet ska vara ett stöd vid regeringens beredning av försäljningsbeslut och avge yttrande på begäran av bolagsansvarigt statsråd.

#### ORGANISATION



#### FÖRVALTNINGSKOSTNADER

Statens förvaltningskostnad för företag med statligt ägande uppgick under 2008 till 133,0 (86,8) Mkr, varav 108,5 (70,6) Mkr avsåg externt köpta tjänster och utredningar, exklusive de direkta försäljningsomkostnader som avräknats direkt mot försäljningsinkomsterna. De interna kostnaderna för Näringsdepartementets enhet för statligt ägande omfattar huvudsakligen lönekostnader men också andra löpande kostnader såsom resor och kontorsmaterial. Köpta tjänster innefattar främst arvoden inom finansiell, ekonomisk och juridisk rådgivning samt framställandet av verksamhetsberättelsen och Regeringskansliets delårsrapporter för företag med statligt ägande. Ökningen av rådgivningskostnader under 2008 jämfört med föregående år förklaras av ett ökat behov av rådgivning i samband med avyttringen av statens aktier i OMX, Vin & Sprit och Civitas Holding, som ägde Vasakronan. De interna förvaltningskostnaderna för företag som förvaltas på andra departement redovisas inte här då de främst består av lönekostnader som även hänförs till respektive departements övriga arbetsuppgifter.



### ÖPPEN OCH TRANSPARENT RAPPORTERING

Regeringen lämnar årligen en skrivelse om företag med statligt ägande till riksdagen i syfte att ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen och för att ge möjlighet att utvärdera hur förvaltningen har utvecklats under året. I skrivelsen redovisas bland annat den samlade ekonomiska utvecklingen för företagen genom konsoliderade resultat- och balansräkningar. Sedan juli 1999 ger Regeringskansliet dessutom ut en verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande. Verksamhetsberättelsen riktar sig till allmänheten, de statligt ägda företagen, media och andra intressenter och ingår också som bilaga i regeringens årliga skrivelse till riksdagen. Regeringskansliet publicerar dessutom fyra delårsrapporter per år om utvecklingen i de statligt ägda företagen.

### ÄGARFÖRVALTNING – ANSVARSFÖRDELNING

#### Näringsdepartementet –

##### Enheten för statligt ägande

Akademiska Hus	Samhall
Arbetslivsresurs	SAS
Bostadsgaranti	SBAB
Dom Shvetsii	SJ
ExStattum <sup>1)</sup>	SOS Alarm
Fouriertransform <sup>3)</sup>	SP
Green Cargo	Specialfastigheter
Göta kanalbolaget	Sveaskog
Jernhusen	Bilprovningen
Kasernen	Svenska Skeppshypotekskassan
Lernia	Svevia <sup>3)</sup>
LKAB	TeliaSonera
Nordea Bank	Teracom
Posten	Vasallen
Preaktio <sup>2)</sup>	Vattenfall
RISE	Vectura <sup>3)</sup>
Rymbolaget	Zenit Shipping <sup>1)</sup>

1) Bolag under avveckling.

2) Vilande bolag under 2008.

3) Nybildade kring årsskiftet 2008/2009.

#### Näringsdepartementet –

##### Övriga enheter

Arlandabanan Infrastrucure  
ALMI  
Botniabanan  
Innovationsbron  
Norrländ Center  
SVEDAB  
SweRoad  
VisitSweden

#### Finansdepartementet

Statens Bostadsomvandling  
Svenska Spel

#### Integrations- och jämställdhetsdepartementet

Miljömärkning Sverige

#### Miljödepartementet

Svenska Miljöstyrningsrådet  
Swedesurvey

#### Socialdepartementet

Apoteket  
Systembolaget

#### Kulturdepartementet

Kungliga Dramatiska Teatern  
Kungliga Operan  
Voksenåsen

#### Utrikesdepartementet

SEK  
Swedfund



## Ramverk

De statligt ägda företagen lyder under samma lagar som privatägda företag. Beslut som rör företagen följer förvaltningsregler inom Regeringskansliet. Vid ärendehantering tillämpas bland annat regelverket för offentlighet och sekretess.

### SAMMA LAGSTIFTNING FÖR ALLA FÖRETAG

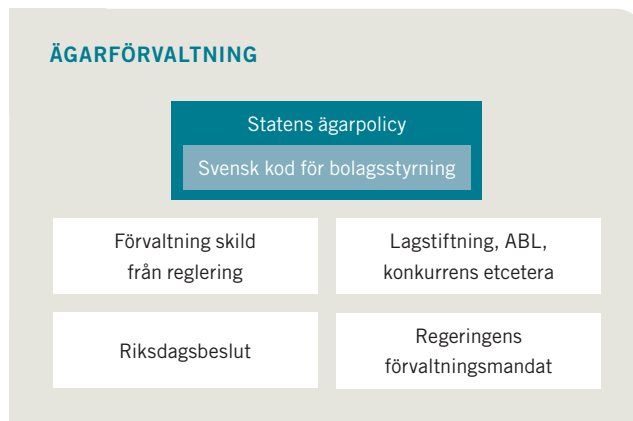
De statligt ägda företagen lyder under samma lagar som privatägda företag, till exempel aktiebolagslagen, konkurrens-, bokförings- och insiderlagstiftningen. Företagens verksamhet styrs främst av riksdagsbeslut och ytterligare bestämmelser för verksamheten som kan finnas till exempel i lag eller avtal mellan staten och företaget. Företag verksamma inom en viss sektor kan exempelvis lyda under särskild sektorslagstiftning, till exempel postlagen (1993:1684) och lagen (2003:389) om elektronisk kommunikation.

### EG:S BESTÄMMELSER OM STATLIGT STÖD

Det finns vissa bestämmelser som tar sikte på kapitaltillskott och andra ekonomiska förmåner från staten. I praktiken gäller reglerna om statligt stöd för allt stöd från staten till företag, såväl statligt ägda som privata, och baseras på EG:s bestämmelser om statligt stöd. Dessa regler är särskilt viktiga eftersom staten som aktieägare kan behöva lämna aktieägartillskott. Syftet med reglerna är att förhindra att en medlemsstat snedvrider konkurrensen genom stöd som stärker den inhemska industrins konkurrenskraft till nackdel för företag i en annan medlemsstat. Enligt EG:s regelverk ska den så kallade marknadsekonomiska investeringsprincipen (Market Economy Investor Principle, MEIP) tillämpas vid insatser av ägarkapital i statligt ägda företag. Normalt är MEIP uppfylld om det kapitaltillskott som lämnas sker på villkor och under förutsättningar som skulle ha accepterats av en privat investerare. Om medlemsstaten vid tidpunkten för tillskottet har anledning att tro att insatsen långsiktigt kan ge tillräcklig avkastning, utgör det därmed inte olagligt statsstöd.

### REDOVISNING AV ALLMÄNNA MEDEL

För företag som uppnår viss omsättning per år och som mottar medel eller andra förmåner från det allmänna, gäller särskilda regler för redovisning av finansiella förbindelser. Reglerna är uppställda för att EU-kommissionen ska kunna få insyn för kontroll av bland annat korssubventionering. En öppen redovisning ska gälla för vilka medel som tillförts och hur de används. Krav på särredovisning finns också för verksamhet som bedrivs av bland annat monopolbolag och andra företag i särställning, när dessa även bedriver konkurrensutsatt verksamhet. Reglerna finns i det så kallade transparensdirektivet och har införts i svensk lagstiftning genom lagen (2005:590) om insyn i vissa



finansiella förbindelser med mera som trädde i kraft den 1 augusti 2005.

### KAPITALSTRUKTUR I STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

Regeringens förvaltning syftar till att de statligt ägda företagen över tiden har en effektiv kapitalstruktur. Prövning och ställningstaganden om kapitalisering och nivån på en effektiv kapitalstruktur måste göras kontinuerligt mot bakgrund av omvärldsförändringar och förändrade verksamhetsförutsättningar för företagen. Detta innebär att en mängd interna och externa faktorer som rör företagen beaktas och värderas, vilket kan leda till bedömningen att ett företag har behov av att tillföra ytterligare kapital eller att utdela kapital.

### OFFENTLIGHET OCH SEKRETESS

Genom att de statligt ägda företagen förvaltas av Regeringskansliet, som är en statlig myndighet, kan en handling som förvaras och enligt särskilda regler anses inkommen till, eller upprättad där, vara allmän handling. Under vissa förutsättningar kan uppgifterna i en allmän handling hållas hemliga. Uppgifterna kan bland annat hållas hemliga för att skydda det allmännas eller en enskilds ekonomiska intressen. Vissa uppgifter kan vara känsliga affärsuppgifter. Det skulle därför i vissa fall kunna skada företagets verksamhet och värdena i företaget om uppgifterna lämnas ut. Det innebär att den som vill ta del av en handling kan begära att få tillgång till uppgifterna, men Regeringskansliet måste enligt Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400) göra en skadeprovning innan handlingen kan lämnas ut. Uppgifterna kan normalt lämnas ut om det kan ske utan skada för staten eller för de företag som uppgifterna rör.

### INSIDERINFORMATION

I lagen (2005:377) om straff för marknadsmissbruk vid handel med finansiella instrument definieras insiderinformation som information om en inte offentliggjord eller inte allmänt känd omständighet som är ägnad att väsentligt påverka priset på



finansiella instrument. Det finns ett förbud för alla, inte bara för personer i ledande ställning, att på värdepappersmarknaden handla med finansiella instrument på basis av insiderinformation. Personer som handlat på grundval av insiderinformation kan dömas till böter eller fängelse i upp till fyra år. I lagen (2000:1087) om anmälningsskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument, anges att anmälan om aktieinnehav eller förändring i aktieinnehav ska anmälas till Finansinspektionen inom fem arbetsdagar. Företagen ska anmäla vilka personer som har insyn. Sedan 1997 gäller inom Regeringskansliet en kompletterande anmälningsskyldighet för de arbetstagare, uppdragstagare och andra funktionärer som anses ha en särskild insynsställning vad gäller de statligt ägda företagen.

#### AKTIEBOLAGSLAGEN

Aktiebolagslagen (2005:551) utgör det centrala ramverket för företagen. Statligt ägda aktiebolag lyder liksom privatägda bolag under aktiebolagslagen och det finns inte några särregler för statligt ägda företag, utom att Riksrevisionen har rätt att utse revisorer i företagen. I bolagsordningen anges föremålet för företagets verksamhet. Företagens uppdrag och verksamhet styrs främst av beslut av riksdagen, regleringar i lag och i några fall i avtal mellan företaget och staten.

#### INTERNATIONELL SAMVERKAN

Sverige har aktivt deltagit i utvecklingen av OECD:s Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises. Riktlinjerna togs fram 2005 och beskriver hur OECD-länderna bör förvalta sina statligt ägda företag. De bygger i stor utsträckning på den svenska regeringens principer för ägarförvaltning. Intresset för riktlinjerna och styrning av statligt ägda företag är stort i många länder inom och utanför OECD. Riktlinjerna finns på [www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf](http://www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf).

Regeringens riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande, (se sid 18 och 24–35) med bland annat krav på att företagen ska presentera en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer (Global Reporting Initiative) har rönt stor internationell uppmärksamhet. Därtill har regeringen ett särskilt samarbete med Kina kring arbete med hållbarhetsfrågor och de kinesiska statligt ägda företagen.

## Statens ägarpolicy 2009

Regeringen redogör i det följande för sin inställning i viktiga principfrågor avseende förvaltningen av de statligt ägda företagen. Regeringen avser även att i samråd med övriga ägare verka för att dessa principer tillämpas i delägda företag.

### SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Företag med statligt ägande ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). I de fall staten är en av flera ägare verkar regeringen i samråd med övriga ägare för att Koden ska tillämpas. I vissa frågor har regeringen funnit skäl att, i överensstämmelse med Kodens princip "följa eller förklara", motivera vissa avvikelser från Koden, nedan framgår regeringens motivering till avvikelserna. Därutöver menar regeringen att de så kallade 10/24-företagen<sup>1</sup> kan redogöra för tillämpningen av Koden på ett mer övergripande sätt än vad Koden anger.

### BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet för aktieägarna. Enligt aktiebolagslagen finns det inga hinder, om aktieägarna medger det, att andra än aktieägarna erbjuds att närvara på årsstämman.

Utöver reglerna i aktiebolagslagen och Koden gäller följande principer för årsstämmor i företag med statligt ägande. Riksdagsledamöter har rätt att närvara vid bolagsstämmor i de företag där staten äger minst 50 procent av aktierna, under förutsättning att företaget eller ett rörelsedrivande dotterföretag har fler än 50 anställda. Det är styrelsens ansvar att underrättelse om tid och plats för bolagsstämman skickas till Riksdagens centralkansli i anslutning till utfärdandet av kallelsen till stämman. Riksdagsledamöters önskan att närvara på bolagsstämman ska i förväg anmälas till styrelsen och anmälan bör vara styrelsen tillhanda senast en vecka före bolagsstämman.

I de statligt ägda företagen bör allmänheten bjudas in att närvara. De helägda statliga företagen bör anordna någon form av arrangemang i samband med årsstämman där även allmänheten bereds möjlighet att ställa frågor till företagsledningen. De så kallade 10/24-företagen behöver inte anordna denna typ av arrangemang såvida det inte finns särskilda skäl för detta. Regeringens ambition är att årsstämmorna i företag med statligt ägande ska äga rum före den 30 april. Se sidan 126 för information om datum för företagens årsstämmor.

### BOLAGSORDNING

Genom bolagsordningen bestämmer ägaren bolagets verksamhetsföremål och övriga angivna ramar. Näringsdepartementet, med ansvar för den enhetliga ägarpolitiken, tillhandahåller en mall för bolagsordning för de statligt ägda företagen. Mallen bygger på aktiebolagslagens regler, Koden och statens ägarpolicy.

### STYRELSENOMINERINGSPROCESSEN

Regeringens mål är att styrelserna ska ha hög kompetens som är väl anpassad till respektive företags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Ledamöterna ska alltid se till företagets bästa. Ledamöterna förväntas ha hög integritet och motsvara de krav på gott omdöme som förväntas av företrädare för staten. Valberedningen är i första hand ett organ för aktieägare att bereda beslut i nomineringsfrågor. För de av staten helägda företagen ersätter principerna nedan Kodens regler som berör beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

För de av staten helägda företagen tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Syftet är att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning till företagets styrelser. Näringsministern har givits ett särskilt ansvar för en enhetlig statlig ägarpolitik för samtliga av Regeringskansliet förvaltade företag. Styrelsenomineringsprocessen koordineras av enheten för statligt ägande inom Näringsdepartementet. En arbetsgrupp analyserar kompetensbehovet utifrån företagets verksamhet, situation och framtida utmaningar samt respektive styrelses sammansättning. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds. Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta tillvara på kompetensen hos såväl kvinnor och män, som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. När processen avslutats ska gjorda nomineringar offentliggöras enligt Koden. Genom detta enhetliga och strukturerade arbetssätt tillförsäkras kvaliteten i hela nomineringsarbetet.

En avvikelse i förhållande till Koden är att styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare inte redovisas. Koden är huvudsakligen riktad mot företag med ett spritt ägande. Skälet till Kodens krav på att företag ska ha minst två styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till större aktieägare och att samtliga styrelseledamöters oberoende till större ägare ska redovisas är i all huvudsak för att skydda minoritetsägare. I statligt helägda företag samt i delägda företag med få delägare saknas därför skäl att redovisa denna form av oberoende. I relevanta börsnoterade företag redovisas dock styrelseledamöternas oberoende i förhållande till ägaren staten. I börsnoterade företag där staten har ett betydande ägarintresse deltar staten i respektive företags valberedning.

<sup>1</sup> Definition 10/24-företag. Näringsdrivande icke noterade företag i vilka:

a) antalet anställda de två senaste räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst 10 och  
b) tillgångarnas nettovärde enligt fastställd balansräkning för det senaste räkenskapsåret uppgår till högst 24 miljoner kronor.

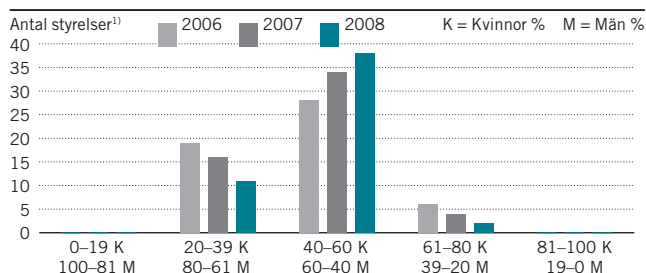
## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Utgångspunkten för varje nominering av en styrelseledamot ska vara kompetensbehovet i respektive företags styrelse. Det är därför viktigt att styrelsens sammansättning är sådan att styrelsen alltid har sådan branschkunskap eller annan kompetens som är direkt relevant för företaget, även när företaget utvecklas och omvärlden förändras. För att komma ifråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till företagets bästa. Varje styrelseledamot ska kunna göra självständiga bedömningar av företagets verksamhet.

Sammansättningen av varje styrelse ska också vara sådan att balans uppnås avseende bakgrund, kompetensområde, erfarenhet och kön. För att uppnå balans avseende könsfördelning är målsättningen att andelen av vardera kön ska vara minst 40 procent. Av de stämموالدا styrelseledamöterna var per den 31 maj 2009 i genomsnitt andelen kvinnor 46 procent och andelen män 54 procent i de statligt ägda företagen. I de statligt helägda företagen var andelen kvinnor 48 procent och andelen män 52 procent. I 38 (34 föregående år) av de statligt ägda företagen uppnåddes målsättningen om balans avseende könsfördelning, det vill säga att andelen av vardera könet var minst 40 procent. I 13 företag uppnåddes inte målsättningen, i 11 av dessa företag var det övervikt av män, det vill säga mer än 60 procent män och mindre än 40 procent kvinnor. I 2 av dessa företag var det övervikt av kvinnor. Se figur "Könsfördelning i styrelserna".

Regeringen har tjänstemän anställda i Regeringskansliet vilka är styrelseledamöter i vissa av de statligt ägda företagens styrelser. Denna styrelsemedverkan innebär bland annat att statens

## KÖNSFÖRDELNING I STYRELSENA



1) Baserat på antal styrelseuppdrag tillsatta av bolagsstämman. Redovisningen ovan omfattar samtliga företag med statligt ägande exklusive Zenit Shipping, Statnum och det vilande bolaget Preaktio.

krav på insyn i verksamheten och möjlighet till aktiv förvaltning tillgodoses. Det finns sammanlagt 25 anställda tjänstemän i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i statligt ägda företags styrelser och av dessa är 13 kvinnor och 12 män. Regeringen ser kontinuerligt över hur förvaltningen kan utvecklas och förvaltningsmodellen kan förbättras.

För att uppnå effektiva styrelser bör antalet ledamöter inte vara för många. Antalet ledamöter bör normalt vara 6–8 personer. Regeringens avsikt är att endast ha ordinarie ledamöter i styrelserna samt att det inte ska utses någon vice styrelseordförande. Under 2008 bestod styrelserna i företag med statligt ägande i snitt av 6,8 (7,0) ledamöter. Styrelsernas storlek varierar från 4 till 10 ledamöter.

Medelåldern för ledamöterna är 53 (54) år för kvinnor och 58 (60) år för män. Kvinnor har arbetat i snitt i 3,1 (3,4) år i företagets styrelse och män i snitt i 3,6 (3,9) år.

## KÖNSFÖRDELNING – LEDAMÖTER UTSEDDA AV BOLAGSSTÄMMAN

Kvinnor (K), Män (M)	2009-05-31			2009-05-31		2008-06-05		2007-05-27		2006-12-31		2005-12-31	
	K, st	M, st	Totalt	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
<b>Hel- och delägda företag</b>													
Ordförande	17	34	51	33	67	33	67	27	73	22	78	24	76
Vice ordförande	1	3	4	25	75	44	56	38	62	57	43	30	70
Övriga ordinarie ledamöter	141	149	290	49	51	48	52	47	53	49	51	45	55
Suppleanter	1	4	5	20	80	40	60	50	50	25	75	0	100
<b>Summa ledamöter och suppleanter utsedda av bolagsstämman</b>	<b>161</b>	<b>189</b>	<b>350</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>41</b>	<b>59</b>
<b>Helägda företag</b>													
Ordförande	13	24	37	35	65	33	67	27	73	23	77	24	76
Vice ordförande	0	1	1	0	100	50	50	50	50	60	40	33	67
Övriga ordinarie ledamöter	107	103	210	51	49	51	49	50	50	53	47	48	52
Suppleanter	1	2	3	33	67	33	67	0	0	0	100	0	100
<b>Summa ledamöter och suppleanter utsedda av bolagsstämman</b>	<b>121</b>	<b>130</b>	<b>251</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>43</b>	<b>57</b>

Regeringen eftersträvar balans avseende könsfördelning i styrelserna i de statligt ägda företagen. Per den 31 maj 2009 var andelen kvinnor 46 procent och andelen män var 54. I de helstatliga företagen var andelen kvinnor 48 procent och andelen män 52 procent. Redovisningen ovan omfattar samtliga företag med statligt ägande exklusive avvecklingsbolagen Zenit Shipping, ExStatnum och det vilande bolaget Preaktio.

## ARVODESÖVERSIKT – BOLAGENS ERSÄTTNING TILL REVISORER 2008

Företag	Revisions- intäkter, Tkr	Övriga konsult- tjänster, Tkr	Totalt, Tkr	Andel revision, %	Andel totala revisions- arvoden, %
Deloitte	23 146	25 085	48 231	48	11
Ernst & Young	86 511	48 101	134 612	64	43
KPMG	12 499	14 664	27 163	46	6
Lindeberg	1 314	226	1 540	85	1
SET	1 256	0	1 256	100	1
Öhrlings PWC	73 839	46 492	120 331	61	37
Övriga	2 816	12 848	15 664	18	1
<b>Summa exkl. Riksrevisionen</b>	<b>201 381</b>	<b>147 416</b>	<b>348 797</b>	<b>58</b>	<b>100</b>
Riksrevisionen	4 278	0	4 278	100	

## UTVÄRDERING AV STYRELSENA

Styrelsens arbete ska utvärderas årligen. Enligt Koden är det styrelseordförandens uppgift att tillse att utvärderingen genomförs och att valberedningen informeras om utvärderingens resultat. I de statligt helägda företagen ska Regeringskansliet i stället för valberedningen informeras om utvärderingens resultat. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen görs dessutom en löpande egen utvärdering av samtliga statligt ägda företags styrelser.

## STYRELSENS ARVODEN

Styrelseledamöter uppbär ersättning för den arbetsinsats och det ansvar som styrelseuppdraget innebär. Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter som arbetar i särskilt inrättade utskott inom styrelsen ska bestämmas genom beslut på årsstämman. För att arvodering ska utgå ska arbetet i utskottet vara av betydande omfattning. Arvoderingen kan även tidsbegränsas vid perioder av hög arbetsbelastning.

Inför beslut på årsstämman om styrelsens arvoden ska en analys göras där arvodenas nivå jämförs med arvodena i andra jämförbara företag. Arvodena ska vara konkurrenskraftiga, men inte marknadsledande. Arvoden i de statligt ägda företagen presenteras på respektive företagssida (sid. 49 f.). Enligt aktiebolagslagen kan bolagsstämman besluta om eventuell ersättning till arbetstagarrepresentanter. Huvudprincipen i statligt ägda företag är att sådan ersättning inte utgår. Arbetstagarrepresentanter omfattas av lagen (1974:358) om facklig förtroendemans ställning på arbetsplatsen, vilket bland annat innebär att den anställda har rätt till den ledighet som behövs för fullgörandet av sitt uppdrag och att denne har rätt till bibehållna anställningsförmåner under ledigheten.

## UTSKOTTSARBETE

Regeringen anser att det är varje styrelses ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. Såväl aktiebolagslagen som Koden anger att ett revisionsutskott ska inrättas i noterade företag. I de fall utskott inrättas ska Kodens principer vara vägledande för dess arbete.

## VAL AV REVISORER

Revisorernas uppdrag att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring är av central betydelse för staten som ägare. Ansvaret för val av revisorer ligger alltid hos ägaren och beslutas på årsstämman. Det gäller dock inte Riksrevisionens revisorer, vars uppdrag följer av lagen (2002:1022) om revision av statlig verksamhet med mera. Vanligen hanteras det praktiska arbetet med upphandlingen av de revisorer som utses av bolagsstämman av företagets ekonomiavdelning, ett revisionsutskott eller annan lämplig funktion inom företaget. Regeringskansliets förvaltare och handläggare följer upphandlingsprocessen från upphandlingskriterier till urval och utvärdering. Det slutliga beslutet fattas sedan av ägaren på årsstämman. Revisorer väljs enligt aktiebolagslagen på en mandatperiod om fyra år. För det fall det övervägs omval av revisorer utvärderas alltid revisorernas arbete. Löpande utvärderingar görs för att rätta till eventuella brister och för att förtydliga ägarens önskemål. Vid omval av revisor finns det enligt aktiebolagslagen möjlighet till en ny mandatperiod om tre år med samma huvudansvariga revisor. Ett revisionsbolag kan därmed kvarstå som revisor i mer än sju år men den huvudansvarige måste bytas ut senast när denne haft samma befattning i sju år i följd. Riksrevisionen kan förordna en eller flera revisorer att delta i den årliga revisionen. Riksrevisionen har utsett revisorer i ett stort antal av de statligt ägda företagen.

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att tillsätta och entlediga verkställande direktören. Enligt Koden kan verkställande direktören ingå i styrelsen men får inte vara dess ordförande. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen.

## STYRELSENS ANSVAR

Styrelsen ansvarar för att de företag där staten har ägarintressen sköts föredömligt inom de ramar lagstiftningen ger och i enlighet med ägarens långsiktiga intressen. En ansvarsfull och professionell ägare bör bland annat ta ansvar för frågor om hållbar utveckling, som till exempel frågor som rör etik, miljö, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald. Det är alla företags ansvar, men de statligt ägda företagen ska vara föredömen och ligga i framkant i arbetet med dessa frågor.

## Föredöme i miljömässigt och socialt ansvar

Företagens miljömässiga och sociala ansvar blir allt viktigare i ett affärsstrategiskt perspektiv för företags långsiktiga förmåga att konkurrera om kunder och skapa värde för sina ägare. Framtidens företag ser en integrering av dessa frågor som en självklar del i den långsiktiga affärsstrategin och tar



på detta sätt tillvara på nya affärsmöjligheter på marknader där anställda, affärspartners, kunder och leverantörer ställer allt högre krav.

Styrelsen ansvarar för att företaget har en genomtänkt och förankrad policy och strategi för att hantera miljöhänsyn och socialt ansvarstagande såsom etik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, bekämpning av korruption, jämställdhet och mångfald. Arbetet ska kommuniceras såväl externt som internt. De statligt ägda företagen förväntas bedriva ett aktivt arbete i dessa frågor i de egna företagen och i samarbete med affärspartners, kunder och leverantörer.

Hållbarhetsredovisning är ett verktyg för att driva arbetet med frågor som rör hållbar utveckling, miljömässigt och socialt ansvar framåt genom att systematiskt arbeta med tydlig rapportering och uppföljning. Till stöd för detta beslutade regeringen i november 2007 om riktlinjer för extern rapportering med utökade informationskrav för hållbarhetsredovisning med bland annat krav på att de statligt ägda företagen ska presentera en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative's (GRI) internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning (se nedan).

En viktig del i arbetet med hållbarhetsfrågor är att företagen stödjer och följer de universella riktlinjer som finns kring miljöhänsyn, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, och bekämpning av korruption. Särskilt viktigt är detta för företag som har verksamhet eller upphandling i länder som brister i efterlevnad av grundläggande internationella ramverk. De universella riktlinjerna är OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de tio principerna i FN:s Global Compact ([www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)). Dessa bägge verktyg bygger på internationella konventioner och avtal

och har formulerats för företag av företag i samarbete med stater och det civila samhället. Genom sin globala inriktning ger de ett utmärkt stöd för såväl privat ägda företag som statligt ägda företag.

#### Föredöme i jämställdhetsarbetet

De statligt ägda företagens styrelser och ledningar ska vara ett föredöme i jämställdhetsarbetet. Regeringen ser det som en förlöpande och angelägen uppgift att ta till vara den kompetens och erfarenhet som både kvinnor och män har, inte minst genom tillsättningar på chefsnivå. Regeringen anser att det är av stor vikt att öka andelen kvinnor i företagsledande ställning. Medan det är ledningens ansvar att tillsätta ledande befattningshavare kan styrelsen aktivt påverka och driva frågor som rör företagets arbete och policy i jämställdhetsfrågor. Precis som staten som ägare ska vara ett föredöme genom en hög andel kvinnor i styrelserna, är det angeläget att de statligt ägda företagen driver utvecklingen mot att även öka andelen kvinnor i företagsledande befattningar.

#### Föredöme i arbetet för mångfald och mot diskriminering

Regeringen anser att arbetet med mångfald är viktigt och förutsätter att företagen med statligt ägande beaktar detta i sin verksamhet och personalpolitik. En ökande internationalisering ställer krav på hög och bred kompetens hos de anställda. Mångfaldsarbetets övergripande mål är att alla nuvarande och framtida medarbetares kompetens och erfarenheter ska tillvaratas i verksamheten och att diskriminering som har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning,





funktionshinder eller ålder inte förekommer i förhållande till vare sig anställda, affärspartners, kunder och leverantörer eller andra som företagen kommer i kontakt med. Handlingsplaner bör upprättas som verktyg för att bredda rekryteringsbasen så att den kompetens som finns på bästa sätt tas tillvara och för att säkerställa att det inte förekommer diskriminering.

#### Riktlinjer för extern rapportering

Ledord för förvaltningen av de statligt ägda företagen är öppenhet, aktivt ägande samt ordning och reda. De statligt ägda företagen ägs ytterst gemensamt av det svenska folket, vilket ställer krav på en öppen och professionell informationsgivning. Styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för att företagen, utöver gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed, i tillämpliga delar presenterar årsredovisning, kvartalsrapporter samt bokslutskommuniké enligt de regler som gäller för börsnoterade företag. Det innebär också att företagen ska redovisa en bolagsstyrningsrapport och en rapport om intern kontroll enligt Koden och aktiebolagslagen. Rapporteringen ska dels ge en god beskrivning av de statligt ägda företagens verksamhet, dels utgöra underlag för kontinuerlig uppföljning och utvärdering av företagets verksamhet och uppsatta mål.

Regeringen beslutade den 29 november 2007 om reviderade riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande. Dessa ersatte de tidigare riktlinjerna som beslutades 2002. Riktlinjerna kompletterades då med utökade och tydligare informationskrav avseende hållbarhetsinformation. Regeringen förstärkte därmed sina högt ställda ambitioner på området genom att ställa tydligare krav på rapportering och redovisning av arbetet med hållbarhetsfrågorna i de nya riktlinjerna.

Enligt riktlinjerna ansvarar styrelsen för att företagen från och med räkenskapsåret 2008 presenterar en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative's riktlinjer (GRI). Hållbarhetsredovisningen utgör tillsammans med övrig finansiell rapportering ett samlat underlag för utvärdering och uppföljning. GRI:s riktlinjer är internationella normgivande riktlinjer

för hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen ska publiceras i samband med publiceringen av årsredovisningen, som årligen ska lämnas senast den 31 mars.

Riktlinjerna bygger på principen "följa eller förklara", vilket innebär att ett företag kan göra avvikelser från riktlinjerna om en tydlig förklaring med motivering till avvikelsen anges. Styrelsen ska i årsredovisningen beskriva och ange hur riktlinjerna har tillämpats under det senaste räkenskapsåret samt kommentera eventuella avvikelser. Hållbarhetsredovisningen ska vara kvalitetssäkrad genom oberoende granskning och bestyrkande.

#### Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Regeringen beslutade den 20 april 2009 om nya riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Riktlinjerna ersatte tidigare riktlinjer för ersättningar beslutade den 3 juli 2008. Rimliga ersättningar är viktigt för förtroendet för näringslivet i stort. För de statligt ägda företagen är rimliga och väl avvägda ersättningar till de ledande befattningshavarna en central del i ägarstyrningen. Det är viktigt att styrelserna behandlar frågor om ersättning till de ledande befattningshavarna på ett medvetet, ansvarsfullt och transparent sätt och att styrelserna försäkras sig om att den totala ersättningen är rimlig.

Styrelserna i de statligt ägda företagen ska på samma sätt som i de noterade företagen, föreslå bolagsstämman riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig, takbestämd och ändamålsenlig samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Det är hela styrelsens ansvar att fastställa ersättning till den verkställande direktören. Styrelsen ska även säkerställa att såväl den verkställande direktörens som övriga ledande befattningshavares ersättningar rymms inom de riktlinjer som beslutats av bolagsstämman. Styrelsen ska säkerställa att den verkställande direktören tillser att företagets ersättningar till övriga anställda bygger på ersättnings-

ANTAL FÖRETAG SOM HAR ETIKPOLICY, MILJÖPOLICY OCH JÄMSTÄLLDHETSPOLICY<sup>1)</sup>

	Ja	Nej	Andel ja av antal företag 2008, %	Andel ja av antal företag 2007, %	Andel ja av antal företag 2006, %
Etikpolicy	38	5	88	82	82
– varav antagen av styrelsen	33	15	69	69	69
Miljöpolicy	41	12	77	84	82
– varav antagen av styrelsen	31	17	66	60	57
Ställer miljökrav på leverantörer	34	20	63	64	65
Miljöutbildar de anställda	29	17	63	56	51
Har ett miljöledningssystem	26	20	57	49	43
Jämställdhetspolicy	39	7	85	86	86
Hållbarhetsredovisning	43	4	93	24	22

En genomgång av de statligt ägda företagen visar att 38 (40) företag har en etikpolicy. 69 (69) procent av företagens etikpolicies har antagits av styrelsen. 41 (42) företag har en miljöpolicy. 66 (57) procent av företagens miljöpolicies har varit föremål för styrelsens beslut. Andelen företag som har en jämställdhetspolicy uppgår till 85 (86) procent.

1) Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretag och vilande företag. Nybildade företag under 2008/09 ingår ej i sammanställningen.

KÖNSFÖRDELNING VD OCH LEDNINGSGRUPP<sup>1)</sup>

Kvinnor (K), Män (M)	2008-12-31			2008-12-31		2007-12-31		2006-12-31	
	K, st	M, st	Totalt	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
VD	6	38	44	13	87	15	85	10	90
Ledningsgrupp <sup>2)</sup>	101	220	321	31	69	33	67	28	72

I tolv av företagen finns ingen ledningsgrupp utöver VD.

1) Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretag.

2) Exklusive VD.

SJUKFRÅNVARO<sup>1)</sup>

Sjukfrånvaro, %	Kvinnor, antal företag 2008	Kvinnor, antal företag 2007	Män, antal företag 2008	Män, antal företag 2007	Totalt, antal företag 2008	Totalt, antal företag 2007
0,0–2,9	9	6	22	22	22	19
3,0–4,9	18	14	8	11	10	14
5,0–6,9	5	12	4	4	5	8
7,0–8,9	1	2	0	0	1	0
>9,0	2	3	1	1	1	1
<b>Summa</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>42</b>

1) Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent och som har fler än 10 anställda.

principerna i regeringens riktlinjer. Styrelsen ska redovisa de särskilda skäl som finns för att i ett enskilt fall avvika från regeringens riktlinjer.

Rörlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare. Med beaktande av övriga principer i regeringens riktlinjer är det möjligt att ge rörlig lön till övriga anställda. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda, såvida de inte följer tillämplig kollektiv pensionsplan, och avgiften bör inte överstiga 30 procent av den fasta lönen. I de fall företaget avtalar om en förmånsbestämd pensionsförmån, ska den således följa tillämplig kollektiv pensionsplan. Eventuella utökningar av den kollektiva pensionsplanen på lönedelar överstigande de inkomstnivåer som täcks av planen ska vara avgiftsbestämda. Företagets kostnad för pension ska bäras under den anställdes aktiva tid.

De statligt ägda företagen ska redovisa ersättningar till de ledande befattningshavarna på motsvarande sätt som noterade företag. Det innebär att de statligt ägda företagen ska iaktta de särskilda regler om redovisning av ersättningar till de ledande befattningshavarna som gäller för noterade företag och publika aktieföretag. Reglerna för detta återfinns huvudsakligen i aktieföretagslagen (2005:551) och i årsredovisningslagen (1995:1554). Dessutom ska ersättningen för varje enskild ledande befattningshavare särredovisas med avseende på fast lön, förmåner och avgångsvederlag. Styrelsen ska vid årsstämman redovisa om tidigare beslutade riktlinjer har följts eller inte och skälen för eventuell avvikelse. Vidare ska bolagets revisor inför varje årsstämma lämna ett skriftligt och undertecknat yttrande till styrelsen avseende om revisorn anser att de riktlinjer som gällt sedan föregående årsstämma har följts eller inte.



## Staten ansvarsfull och aktiv som ägare

Staten är en av Sveriges största företagsägare. Direktägandet av företag värderades till cirka 500 miljarder kr. Det gör staten till en av Sveriges största företagsägare.

### GENOMGÅNG AV DET STATLIGA ÄGANDET

Staten är en av Sveriges största företagsägare; det är dock inte självklart att staten ska fortsätta att äga alla dessa företag. En del i att vara en ansvarsfull och aktiv ägare är att gå igenom det statliga ägandet och pröva skälen till fortsatt statligt ägande. En annan del är att gå igenom företagens inriktningar och samhällsuppdrag, men också att se över annan statlig affärsverksamhet som bedrivs i myndighetsform, vilket kan innebära att nya statligt ägda företag uppstår genom bolagiseringar. Det är också viktigt att så länge staten äger företagen de ges möjlighet att utvecklas och växa för att fortsätta att skapa värde för ägaren. Resultatet av genomgångarna av det statliga ägandet kan leda till att regeringen kommer att lägga fram förslag till riksdagen om avyttring av fler statligt ägda företag, hela eller delar därav. Genomgångarna kan också leda till förändringar eller förtydliganden av vissa statligt ägda företags uppdrag. Redovisningen till riksdagen kommer att ske per företag och i takt med att den individuella genomgången av ett företag är klar.

### MINSKAT STATLIGT ÄGANDE

Regeringen har tidigare i propositionen "Försäljning av vissa statligt ägda företag" (prop. 2006/07:57) uttryckt sin avsikt om att minska ägandet av Civitas Holding som äger Vasakronan, Nordea Bank, OMX, SBAB, TeliaSonera och Vin & Sprit. Dessa företag verkar på marknader som är helt kommersiella och därmed präglas av fritt tillträde och fri konkurrens. Vad gäller Imego finns ett bemyndigande sedan tidigare att få avyttra hela eller delar av statens aktieinnehav (prop. 2004/05:UtU15, rskr 2004/05:289). Under 2008 utnyttjade regeringen sina bemyndigande till att avyttra delar eller hela aktieinnehavet i OMX, Civitas Holding, som äger Vasakronan, Vin & Sprit och Imego, när hela statens aktieinnehav i respektive företag avyttrades. Avseende resterande företag fortsätter regeringens genomgång.

### ÄGANDE MED VARIERANDE MOTIV I ETT HISTORISKT PERSPEKTIV

Skälen för statens ägande av företag har i ett historiskt perspektiv varierat över tid och mellan företag. Under tidigt 1900-tal inriktades verksamheterna på sådant som kan betraktas som "naturliga monopol". Dessa företag var ofta knutna till infrastruktur med krav på stora kapitalinsatser till hög risk med låg avkastning. Uppbyggnaden av telefon- och järnvägsnäten samt utbyggnaden av vattenkraften och tillhörande kraftnät är exempel på detta. I början av 1900-talet fanns en uppfattning om att



staten skulle ha inflytande över landets dåvarande basnäringar såsom gruvor, skog och stål. Under 1970-talet ökade statens ägande som ett led i omstruktureringen av svensk industri och ambitionen att rädda krisdrabbade företag och branscher, men också för att försöka värna om sysselsättningen i vissa regioner.

### ÄGARSPRIDNING UNDER 1990-TALET

Under 1990-talet minskade statens ägande då ett antal företag såldes. Motiven var främst att öka ägarspridningen. Samtidigt tillkom ett antal företag genom att flera statliga affärsverk bolagiserades. Postverket blev Posten, Statens Vattenfallsverk blev Vattenfall och av Televerket skapades Telia. I samband med börsintroduktionen av Telia år 2000 minskade staten sitt ägande i företaget. År 2001 bolagiserades affärsverket Statens Järnvägar och företagen SJ AB och Green Cargo AB samt AB Swedcarrier (numera Jernhusen AB) bildades.

### INTERNATIONELLA ERFARENHETER

Sedan början av 1990-talet har också i flera andra europeiska länder genomförts omfattande försäljningar av statligt ägda företag. Drivkraften bakom dessa försäljningar har bland annat varit Europeiska unionens lagstiftningsarbete för att omreglera vissa marknader, framförallt inom telekom och energi. Tyskland,



Storbritannien och Frankrike har varit de mest aktiva länderna. Försäljningarna har främst omfattat företag med verksamhet inom infrastruktur, tillverkande industri och fastigheter. Exempel på försäljning av statligt ägda företag är Deutsche Post, Enel och Gaz de France samt flygplatserna i Rom, Frankfurt, Budapest och Köpenhamn.

#### **POSTEN OCH POST DANMARK BILDAR POSTEN NORDEN**

Planerna om samgående mellan Posten och Post Danmark annonserades den 1 april 2008. Överenskommelsen innebär att de båda bolagen går samman i en ny koncern, Posten Norden, som ägs gemensamt av svenska staten och danska staten. Motivet bakom samgåendet är att med förstärkt konkurrenskraft i en gemensam koncern bättre kunna möta den allt hårdare konkurrensen. I och med riksdagens beslut den 19 juni 2008 om propositionen Samgående mellan Posten och Post Danmark (Prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253) godkändes samgåendet och regeringen bemyndigades att minska statens ägarandel i Posten. Samgåendet slutfördes den 24 juni 2009.

#### **STATENS INNEHAV I OMX SÅLT**

Regeringen beslutade den 31 januari 2008 att acceptera Borse Dubais offentliga uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i OMX om att förvärva aktier i OMX till 265 kronor per aktie kontant. Accepten av erbjudandet överlämnades till budgivaren Borse Dubai den 12 februari 2008 och innebar att staten som likvid för sina 7 993 466 aktier i OMX den 22 februari 2008 erhöll 2 118 Mkr.

#### **FÖRSÄLJNINGEN AV VIN & SPRIT**

Regeringen beslutade den 30 mars 2008 att sälja Vin & Sprit för cirka 55 miljarder kr. Köparen var franska Pernod Ricard som är ett av världens ledande alkoholdryckesföretag. Pernod Ricard lämnade det högsta budet av fyra budgivare. Absolut Vodka kommer att utgöra det enskilt största varumärket i Pernod Ricard-gruppen. Köparen avser att bibehålla Vin & Sprit som ett svenskt bolag baserat i Sverige med fortsatt ansvar för produktion och marknadsföring. Transaktionen slutfördes i juli 2008.

#### **FÖRSÄLJNINGEN AV VASAKRONAN**

Regeringen beslutade den 3 juli 2008 att sälja Vasakronan till AP Fastigheter. Transaktionens totala värde uppgick till cirka 41 miljarder kronor. Fastighetsverket och det statligt ägda Specialfastigheter förvärvade inför affären några fastigheter från Vasakronan av nationellt intresse som kommer att vara kvar i statlig ägo.

Affären slutfördes den 1 september 2008. Köparen övertog nettoskulden och andra åtaganden vilka värderades till 16,5 miljarder kronor.







# SVEVIA

## SVEVIA – NYTT STATLIGT ÄGT FÖRETAG

I januari 2009 bildades det nya företaget Svevia av den verksamhet som tidigare bedrivits inom affärsenheten Vägverket Produktion. Svevia är verksam inom nybyggnation samt drift, service och underhåll av vägar och annan infrastruktur. Sveglias uppdrag omfattar allt ifrån vägar, gator, broar till järnvägar, hamnar och fjärrvärme. De hyr även ut och underhåller maskiner, fordon, byggbodar och utrustning, främst till Svevia, men även till kunder inom hela entreprenadbranschen. Kunder finns såväl inom den privata som den offentliga sektorn.

Svevia har 2 400 anställda. Omsättningen, baserat på den tidigare verksamheten inom Vägverket, uppgår till cirka 7 miljarder kr. Målsättningen för Svevia är att vara ett lönsamt och framgångsrikt anläggnings- och driftföretag som bygger på hållbar utveckling och i alla avseenden agerar affärsmässigt och kommersiellt.

## OMREGLERING AV FORDONSBESIKTNING

Bilprovningen har sedan 1964 haft ensamrätt att göra kontroll- och registreringsbesiktning av motorfordon i Sverige. Enligt ett förslag från Näringsdepartementet ska fordonsbesiktningensmarknaden i Sverige omregleras och konkurrenssättas från den 1 juli 2010 (Översyn av fordons- och besiktningensverksamheten i Sverige, Fordonsbesiktning Ds 2009:3). Förslaget har gått på remiss och proposition är planerad till hösten 2009. Den 9 juli 2009 beslutade regeringen om en lagrådsremiss. Enligt en analys som är gjord på uppdrag av Näringsdepartementet fungerar den svenska fordonsbesiktningensverksamheten väl i jämförelse med andra europeiska länder. Prisnivån till konsumenterna är relativt låg, pålitligheten god, underkännandegraden är i nivå med Danmark och Finland och produktiviteten hög jämfört med andra länder. Däremot är tillgängligheten jämförelsevis låg vad avser stationstäthet, öppettider och möjlighet till drop-in.



# Vectura

## VECTURA – NYTT STATLIGT ÄGT FÖRETAG

Företaget Vectura, som bildades i januari 2009, är en sammanlagning av verksamheter som tidigare ingått som affärsdrivande enheter inom Vägverket och Banverket. Vectura är ett konsultföretag som huvudsakligen är verksamma inom transportinfrastruktur. Vecturas kärnverksamhet utgår från tjänsteområdena transport och trafik, markinfrastruktur, spårburna trafiksystem samt projekt och byggledning. Exempel på pågående kundprojekt kan nämnas Citybanan i Stockholm, ombyggnad av Malmö C i samband med citytunneln, Göteborg C, trängselskatten i Stockholm, Norrköpings ringled till vindkraftsplanering samt vetenskaplig studie om ABS-bromsar på motorcyklar och deras effekt att minska olyckorna. Företaget finns representerade över hela Sverige, och har även verksamhet i Danmark och Norge. Vectura har cirka 1 000 anställda.

## REGERINGENS SKÅL FÖR BOLAGISERINGARNA

Bolagiseringen av affärsenheten Vägverket Produktion (och bildandet av Svevia) bedöms öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet och grunden för misstankar om korssubventioner på marknaden för byggande, underhåll och drift av vägar elimineras. Förutsättningarna för att villkoren blir lika för alla marknadsaktörer ökar när konkurrensutsatt och kommersiell verksamhet inte bedrivs inom samma organisation som anslagsfinansierad myndighetsverksamhet. En fungerande konkurrens kommer att leda till effektivitetsvinster för samhället.

Vad gäller bolagisering av de verksamheter som tidigare ingått som affärsdrivande enheter inom Vägverket och Banverket (och bildande av Vectura) bedöms de öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet och eliminera grunden för misstankar om korssubventioner på marknaden för tekniska konsulttjänster inom väg- och järnvägsområdet. En bolagisering kommer även att öka produktiviteten på marknaden. Ett sammanslaget konsultbolag har möjlighet att utveckla en god position vad avser komplexa trafiksystem, trafikslagsövergripande frågor och kompletta kunderbjudanden samt har möjligheten att utvecklas till en internationell aktör.



## OMREGLERING AV APOTEKSMARKNADEN

Regeringen har vidtagit flera åtgärder för att öppna upp apoteksmarknaden för konkurrens. Syftet med omregleringen av apoteksmarknaden är bland annat att åstadkomma ökad tillgänglighet, bättre service och ett utvecklat tjänsteutbud för konsumenterna och låga läkemedelskostnader till nytta för konsumenten och det offentliga samt att bibehålla en säker och ändamålsenlig läkemedelsanvändning. Omregleringen består av flera delar:

### • Försörjning av läkemedel till sjukhus

Från och med den 1 september 2008 är Apotekets verksamhet på vård- och omsorgsmarknaden konkurrensutsatt och andra aktörer kan erbjuda läkemedelsförsörjning och läkemedelsrelaterade tjänster. Hälso- och sjukvården kan precis som tidigare välja att bedriva verksamheten i egen regi.

### • Ökad konkurrens på apoteksmarknaden

Den 1 juli 2009 började nya regler för apoteksmarknaden att gälla. Reglerna möjliggör för andra aktörer än Apoteket att driva apoteksverksamhet. Undantag gäller dock för i första hand läkemedelstillverkare och förskrivare.

För att driva ett apotek krävs tillstånd av Läkemedelsverket och att en farmaceut finns på plats på apoteket. Ungefär två tredjedelar av dagens apotek ska säljas till andra aktörer. Denna försäljningsprocess påbörjades under maj månad och beräknas avslutas under senhösten.

### • Försäljning av receptfria läkemedel

För att förbättra tillgängligheten för konsumenterna vill regeringen göra det möjligt att köpa vissa receptfria läkemedel i detaljhandeln. I juni 2009 antog riksdagen en proposition om handel med vissa receptfria läkemedel (prop. 2008/09:190) som reglerar denna handel. Inga krav ställs på att den som säljer produkten har tillgång till farmaceut. Butiker som vill sälja läkemedel måste dock anmäla det till Läkemedelsverket. Preparaten får inte säljas till personer under 18 år. Reglerna träder i kraft den 1 november 2009. Ett första steg i denna riktning togs redan den 1 mars 2008, då det blev möjligt att sälja nikotinläkemedel i detaljhandeln.

» *Arbete med hållbarhetsfrågor är viktigare än någonsin. Rapportering driver arbetet framåt. Det som måste rapporteras är också det som blir gjort!* «

Näringsminister Maud Olofsson



## Statligt ägda företag ska vara föredömen

De statligt ägda företagen ska vara föredömen vad gäller miljöansvar och socialt ansvar. De riktlinjer med krav på rapportering som införts har bidragit till att förbättra företagens hållbarhetsarbete och ökat transparensen av arbetet.

Företagens miljöansvar och sociala ansvar, de så kallade hållbarhetsfrågorna blir allt viktigare i ett affärsstrategiskt perspektiv för företags långsiktiga förmåga att konkurrera om sina kunder och skapa långsiktigt värde för sina ägare. Framtidens företag ser en integrering av dessa frågor som en självklar del av sin långsiktiga affärsstrategi för att ta tillvara på nya affärsmöjligheter på marknader där affärspartners, kunder, leverantörer och anställda ställer allt högre krav. De statligt ägda företagen ska vara föredömen för andra företag och leda denna utveckling.

### ÄGARSTYRNING OCH RAPPORTERING

Regeringen beslutade i november 2007 om nya riktlinjer för extern rapportering för de statligt ägda företagen med utökade informationskrav för hållbarhetsredovisning. Enligt dem ska de statligt ägda företagen från och med 2008 inför årsstämman samtidigt med årsredovisningen publicera en oberoende bestyrkt och kvalitetssäkrad hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative's riktlinjer (GRI). En ökad och förbättrad redovisning driver utvecklingen och arbetet med hållbarhetsfrågorna framåt. Genom att använda GRI, den etablerade internationella standarden för hållbarhetsredovisning, som utgångspunkt ges möjlighet till jämförelser mellan företag inom branscher och sektorer både nationellt och internationellt. Företagens hållbarhetsarbete kan därmed bedömas både av ägare och andra intressenter. För staten som ägare har hållbarhetsfrågorna och uppföljning av hållbarhetsarbetet en självklar plats som en del av en god bolagsstyrning. De statligt ägda företagen ska vara föredömen och för staten som ägare är det viktigt att kunna följa upp detta.

### FÖREDÖMEN PÅ HÅLLBARHETSREDOVISNING

Regeringens riktlinjer bygger på principen "följa eller förklara", som innebär att ett företag kan göra avvikelser från riktlinjerna om en tydlig förklaring anges. 2008 publicerade drygt 89 procent av de statligt ägda företagen en hållbarhetsredovisning enligt GRI, vilket är en förbättring jämfört med 14 procent 2007, och för 83 procent var det första gången företaget redovisade enligt GRI. Detta kan jämföras med börsens 100 största företag där cirka 25 procent av företagen hållbarhetsredovisar enligt GRI, vilket i och

### John Ruggie, FN:s särskilda representant för mänskliga rättigheter i näringslivet:



"Företagen vet att de måste följa gällande lagar för att behålla sin juridiska "license to operate" - sitt mandat att verka. Men över tiden har företagen insett att enbart efterlevnad av lagar och regler inte ensamt garanterar dem en social "license to operate" - något som

kan vara minst lika viktigt för deras framgång. Hållbarhetsrapportering är därmed ett oumbärligt verktyg när företagen ska visa sitt CSR-arbete och rapporteringen bidrar till deras sociala mandat. Därför vill jag gratulera den svenska regeringen till beslutet att de statligt ägda bolagen ska rapportera enligt riktlinjerna från Global Reporting Initiative. Andra företag – och andra länder – kan dra lärdom av denna konstruktiva erfarenhet."

John G. Ruggie

Kirkpatrick professor i utrikespolitik, Kennedy School of Government. Affilierad professor i internationell juridik, Harvard Law School. FN:s särskilda representant för mänskliga rättigheter i näringslivet.

för sig är en förbättring från 15 procent 2007. De statligt ägda företag som avvikit från riktlinjerna har i huvudsak angivit en förklaring till detta.

### STYRELSENS ANSVAR ENLIGT ÄGARPOLICY

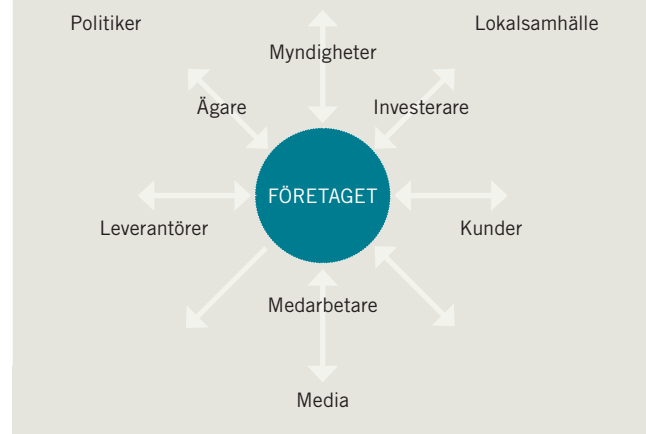
Hållbarhetsfrågorna är en bolagsstyrningsfråga och de nya riktlinjerna är en del av ägarpolicy som sedan tidigare fastslagit att de statligt ägda företagen ska ta ett såväl miljöansvar som socialt ansvar och vara föredömen inom jämställdhets- och mångfaldsarbete. Styrelsens ansvar för dessa frågor förtydligades i ägarpolicy 2005. Staten som ägare kan utvärdera och följa upp företagens arbete och styrelsernas ansvar genom att granska och följa upp hållbarhetsrapporteringen. Företagen har själva bäst kunskap om vilka frågor som är mest relevanta och väsentliga bland annat utifrån de branscher företagen är verksamma i. Principen "följa eller förklara" gör det möjligt för företagen att stegvis öka sin beredskap inom hållbarhetsarbetet genom att tydligt motivera avvikelser från riktlinjerna och utveckla arbetet därifrån med tydligt fokus på förbättring.

Arbetet med hållbarhetsfrågor ska vara ett ständigt pågående arbete, utefter företagets enskilda förutsättningar och gällande utmaningar. Det är förbättringen som är det viktiga och kraven på rapportering är verktyg för att driva utvecklingen framåt. Genom ett kontinuerligt förbättringsarbete stärks förutsättningarna för ett långsiktigt värdeskapande i företagen. Att så sker är styrelsernas ansvar som en del av en god bolagsstyrning.

### ANALYS OCH DIALOG MED INTRESSETER

Även om kunskap om viktiga hållbarhetsfrågor finns internt i företagen är dialogen med företagets intressenter viktig, såsom anställda, kunder, leverantörer, intresseorganisationer och lokalsamhälle. Genom att företagen i en intressent- och materialitetsanalys identifierar sina viktigaste intressenter och förtroende-

### EXEMPEL PÅ INTRESSENTANALYS



En viktig del av hållbarhetsarbetet är att ha en aktiv dialog med företagets intressenter. En intressentanalys identifierar intressenterna och vilka förväntningar de har på företagen samt ger information om viktiga förtroende frågor och stöd i att skapa en agenda för förändring.

frågor skapas en agenda för förändring. Resultaten från intressentdialogerna kan redovisas i hållbarhetsredovisningen som ett sätt att ytterligare öka transparensen.

Intressentdialogerna bidrar till att fånga upp förväntningar och kritiska synpunkter men även möjligheter som kan uppstå genom hållbarhetsarbetet. Enligt GRI:s riktlinjer bidrar intressenterna till att sätta hållbarhetsarbetet i ett relevant sammanhang och fånga upp de förväntningar som finns i omvärlden. Staten är en viktig intressent i egenskap av ägare, och i ägarpolicy (sid.14–19) framförs regeringens syn och förväntningar på de

## Mervyn King, ordförande GRI: "God framsynthet i Sverige"



"Enligt god bolagsstyrning ska styrelsen godkänna kortsiktiga och långsiktiga strategiska planer för ett företags verksamhet. I en värld där allt fler människor lever i stadsmiljöer än på landsbygden och där naturresurser förbrukas snabbare än de återbildas, måste företag ta hänsyn till hållbarhetsfrågorna i sina strategiska utvecklingsplaner. Konsekvenserna är att bolagsstyrning, strategi och hållbarhet har blivit sammanflätade.

De företag som kommer att vara framgångsrika på tjugohundratalet är de som tar med faktorer som finansiella, miljömässiga, sociala och humankapital i sin strategiska planering. Att verkligen förstå vikten av dessa faktorer kommer att resultera i att företaget stärker sin

konkurrenskraft och vänder hållbarhetsrisker till affärsmöjligheter.

Utifrån dessa omständigheter har den svenska regeringen, representerad av Näringsminister Maud Olofsson, visat god framsynthet och begärt att de statligt ägda företagen ska ta fram hållbarhetsredovisningar enligt riktlinjerna från Global Reporting Initiative, G3.

Sociala, ekologiska och ekonomiska frågor har blivit oupplösligt sammanflätade."

Mervyn E King SC  
Ordförande, Global Reporting Initiative



statligt ägda företagen kring bland annat hållbarhetsfrågor. Genom att föra dialog också med de andra intressenterna kan utvecklingen av hållbarhetsarbetet förstärkas ytterligare, liksom förtroendet från omgivningen generellt.

#### RISK OCH MÖJLIGHET

Genom att vara lyhörd för förväntningarna på företagets miljömässiga och sociala agerande kan ett företag identifiera och hantera frågor som kan komma att bli kritiska längre fram. Det kan förebygga incidenter som leder till negativ uppmärksamhet som kan skada företagets förtroende från omgivningen och missgynna företagets affärsmässiga utveckling, som vid konsumentbojkotter eller offentliga missförtroendeförklaringar.

Ett företag som har ett medvetet hållbarhetsarbete kan i stället få en kvalitetsstämpel som ger ökad konkurrenskraft och positivt påverkar varumärket när både kunder och medarbetare aktivt väljer att belöna det arbetet. En effektiv hushållning med naturresurser, såsom energibesparingar och minskad materialförbrukning, kan ge direkta ekonomiska fördelar, vilket attraherar investerare. Långsiktigt kan en ökad medvetenhet om hållbarhetsfrågorna hjälpa företag att identifiera hållbara affärsmöjligheter och nya behov och på så sätt bidra till en hållbar utveckling.

#### TRANSPARENS GENOM RAPPORTERING

Genom en öppen kommunikationsprocess parallellt med hållbarhetsarbetet skapas förtroende för företagets arbete. Transparens ger intressenterna insyn i det pågående arbetet, och gör det möjligt att följa stegvisa förbättringar och bättre förstå vilka utmaningar företagen möter.

Riktlinjerna för extern rapportering enligt GRI ökar jämförbarheten mellan företagets hållbarhetsarbete, både nationellt och internationellt, men även inom och mellan branscher. De statligt ägda företagens hållbarhetsredovisningar ska vara kvali-

tetssäkrade genom oberoende granskning och ska publiceras inför årsstämman samtidigt som årsredovisningen, eftersom det tillsammans med den finansiella rapporteringen utgör grunden för utvärdering av företagen.

#### INTERNATIONELL UTBLICK

Den svenska regeringens riktlinjer för statligt ägda företag var bland de första nationella riktlinjerna för hållbarhetsrapportering för företag. Initiativet harmoniserar väl med den internationella utvecklingen där hållbarhetsfrågorna ges allt större vikt, och där rapporteringsfrågorna har blivit alltmer centrala. Många överstatliga organisationer har antagit eller uppdaterat riktlinjer för företag vad gäller socialt ansvar, miljöansvar och bolagsstyrningsansvar. Dessa initiativ skapar en länk mellan internationella konventioner och företagens ansvar genom att översätta allmänna principer till mer konkreta riktlinjer för företagets agerande.

#### VIKTIGA NORMSÄNDARE

Riktlinjerna för de statligt ägda företagens hållbarhetsrapportering harmoniserar med många av de internationella normerna, och blir sålunda en del av en internationell strävan om en mer hållbar utveckling.

Några viktiga internationella normsändare är:

- *OECD:s riktlinjer för multinationella företag* var ett tidigt initiativ för att vägleda företag som agerar i en internationell miljö att efterleva de internationella ramverken för hållbarhet och ansvarsfullt företagande i alla delar av sin verksamhet. Riktlinjerna inkluderar bland annat mänskliga rättigheter, miljö, konkurrens, korruption, skatt och produktansvar.
- *Global Compact* är ett globalt FN-initiativ som bygger på tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption som formulerats utifrån FN:s kärnkonventioner. Företag som ansluter sig till Global Compact arbetar för att

## Hållbarhetsredovisningen ett verktyg för styrelsen



LKAB har för första gången tagit fram en hållbarhetsredovisning. Det är en externt bestyrkt redovisning enligt GRI på nivå C. Framtagandet av den har varit en fråga också för styrelsen som har diskuterat den, lämnat synpunkter på den och slutligen ställt sig bakom den. Björn Sprängare är ordförande för styrelsen.

"Hållbarhetsredovisningen strukturerar frågorna på ett nytt sätt och blir för oss ett nytt verktyg att arbeta med. Vi har arbetat länge med många av hållbarhetsfrågorna, så de är ju inte nya i sig, men nu struktureras de bättre än tidigare", säger han.

Rapporteringen av hållbarhetsfrågor blir en del av ägarstyrningen genom regeringens krav på de statligt ägda företagen. Det är styrelsen som ansvarar för att ägarens riktlinjer efterlevs och att organisationen genomför de förändringar som ägaren förväntar sig. Det är ett ansvar som LKAB har tagit.

"Vi har levererat det som ägaren har efterfrågat, det är vårt ansvar

att göra det. Däremot återstår ett arbete att göra innan hållbarhetsredovisningen fungerar som en praktisk del av ägarstyrningen, på så sätt att det påverkar innehållet i hållbarhetsarbetet. Det blir ett senare steg att ta", säger Björn Sprängare.

En styrgrupp har utsetts som har det operativa ansvaret för hållbarhetsfrågorna. Styrgruppen tar fram mål och prioriteringar. Gruppen har startat arbetet med rapporteringsrutiner, intressentdialoger och utbildningar. Det sker samtidigt som LKAB har funnits i 118 år och alltid arbetat med hållbarhet särskilt inom miljöområdet, enligt Björn Sprängare.

"Vi är ledande inom vår bransch på miljöfrågor och våra pellets framställs med låg energiinsats jämfört med andra konkurrerande produkter på marknaden. Miljöansvar och socialt ansvar har alltid funnits hos LKAB, men har aktualiserats mer de senaste åren som en del av den allmänna debatten kring klimatförändringar och exploatering av naturresurser", säger Björn Sprängare.

integrera principerna i sina egna verksamheter. Sedan starten 2000 har antalet medlemmar stadigt ökat och uppgår till över 4 000 företag från 120 länder. Bland de statligt ägda företagen finns Nordea, SAS, Sveaskog, SweRoad (anslutna 2009) och Vattenfall anslutna till Global Compact.

- *Globalt Ansvar* är Regeringskansliets kontaktpunkt för att främja svenska företags arbete för mänskliga rättigheter, grundläggande arbetsvillkor, bekämpande av korruption och en bättre miljö. Utgångspunkt för deras arbete är Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag och i målsättningen ingår att stärka svenska företags konkurrenskraft och öka kunskapen om de multilaterala regelverken.
- *Principer för Ansvarsfulla Investeringar, Principles for Responsible Investments (PRI)*, är FN-initierat och riktat till den finansiella marknaden. Genom aktivt ägande vill medlemmarna främja ansvarsfullt företagande inom miljö, sociala frågor och bolagsstyrning i de företag de investerar i för att långsiktigt öka deras värde. Av de statligt ägda företagen är Nordea Bank medlem i PRI.
- *Global Reporting Initiative (GRI)* är riktlinjer för rapportering av hållbarhetsarbete, som inkluderar socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv. På så sätt är det ett stöd och verktyg för företag och organisationer att rapportera sitt arbete utifrån Global Compact och OECD:s riktlinjer. GRI syftar till att öka möjligheten att följa upp och utvärdera företagens hållbarhetsarbete och öka jämförbarheten.

#### FLER LÄNDER REGLERAR HÅLLBARHETSRAPPORTERINGEN

Även kring rapportering av hållbarhetsarbetet från företagen har en rad nya initiativ tagits internationellt den senaste tiden. Den svenska regeringens beslut om riktlinjer för hållbarhetsrapportering i de statliga företagen har följts av liknande initiativ. I flera länder i Europa finns det idag riktlinjer om ökad transpa-

rens och rapportering i hållbarhetsfrågor, både för statligt ägda företag och övriga näringslivet. I Danmark trädde i december 2008 en ny lag i kraft som innebär att de 1100 största bolagen i Danmark ska rapportera om sitt hållbarhetsarbete. Syftet är att stärka de danska företagens konkurrenskraft utanför Danmark.

Den norska regeringen presenterade en rapport för Stortinget i januari 2009 (St.meld.nr 10 2008-2009) om näringslivets samhällsansvar. Enligt rapporten ska statligt ägda företag i Norge öka sin transparens kring frågor av ekonomisk, miljömässig och samhällelig karaktär. Större företag, särskilt med internationell verksamhet, uppmanas att rapportera i enlighet med GRI:s riktlinjer. Även för mindre eller medelstora företag framhålls GRI som ett stöd i rapporten.

I början av 2008 utfärdade också Kinas myndighet för statligt ägda företag nya direktiv om att de statligt ägda företagen ska arbeta integrerat med hållbarhetsfrågor och rapportera om sitt arbete. I direktivet framhålls hållbarhetsarbetet som en bidragande faktor till såväl innovationsförmåga som ett ökande krav vid internationella samarbeten.

Nederländska finansministern beslutade i maj 2009 att ställa krav på hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer för holländska företag med statligt ägande, inledningsvis gäller kravet främst de större företagen.

Även i Storbritannien, Österrike och Belgien uppmanas företag av sina regeringar att rapportera om både miljöpåverkan och sociala frågor.

## Nordiskt samarbete påverkar globalt



Systembolaget har tillsammans med alkoholmonopolen i de nordiska länderna tagit fram en gemensam strategi för socialt ansvar och miljöansvar bland leverantörer. Det är alkoholmonopolen i Norge, Finland, Island och Färöarna som tillsammans med Systembolaget håller på att formulera krav på sina leverantörer genom en så kallad uppförandekod. Uppförandekoden bygger på FN-initiativet Global Compacts tio principer och omfattar arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, miljö och korruption.

"Syftet med samarbetet är att påverka hela dryckesleverantörskedjan i en än mer hållbar riktning. Det gäller för oss som monopol liksom för våra dryckesleverantörer att lära känna de föregående leden i leverantörskedjan, så att vi tillsammans kan utföra våra respektive verksamheter på ett sätt som tar väl hand om människor och miljö. Egentligen är det självklara saker att leva upp till", säger Nina Johansson, CSR ansvarig på Systembolaget.

Koden avser att vara tillämplig, förutom för alkoholmonopolen

själva, för de dryckesleverantörer som förser de alkoholmonopolen med varor liksom för de aktörer som föregår leverantörerna i kedjan, till exempel producenter. Uppförandekoden tas fram i dialog med leverantörerna under 2009 och 2010. Målet är att uppförandekoden ska biläggas monopolens avtal från 2011.

"Vi tror på dialog, kravställning och uppföljning i arbetet med en hållbar dryckesleverantörskedja. Målet är att hela kedjan ska leva upp till uppförandekodens krav", säger Nina Johansson.

Ett exempel på en marknad som påverkas av de nordiska alkoholmonopolens initiativ är vinindustrin i Sydafrika. Sverige är storkund med runt 20 procent av marknaden. Systembolaget har studerat hållbarhetsfrågorna där.

"Att hantera avtalsenliga kontrakt, lönenivåer och tillfällig arbetskraft är exempel på viktiga sociala frågor att hålla koll på och inom jordbruksnäringen och dryckesindustrin. Den kunskap som vi fick på plats i Sydafrika kommer vi att ha stor nytta av i utvecklingen av monopolens hållbarhetsarbete liksom i dialogen med våra dryckesleverantörer som är de som har avtal med producentledet", säger Nina Johansson.

## Gemensamma satsningar och utmaningar i klimatarbetet

En av de allra viktigaste frågorna att hantera för de statligt ägda företagen är klimatfrågan. De företag som staten är ägare i förväntas ta ett miljöansvar som omfattar också företagets klimatpåverkan.

Regeringens klimatpolitik har samma utgångspunkt som EU:s energisamarbete, att förena ekologisk hållbarhet, konkurrenskraft och försörjningstrygghet. Utifrån dessa grundpelare har regeringen formulerat utmanande och långsiktiga mål för en väg ut ur beroendet av fossil energi. De statligt ägda företagen liksom näringslivet i övrigt har en viktig roll att spela i omställningen till en mer eko-effektiv ekonomi genom ökad energieffektivisering och förbättrad miljöanpassning. Ofta innebär miljöinsatser även förbättrad lönsamhet genom lägre resurs- och energiförbrukning. Satsningar på ny miljöanpassad teknik och på förnybar energi förväntas kunna stärka svenska företags konkurrenskraft internationellt.

### SVERIGE I LEDNING MOT FOSSILT OBEROENDE

Regeringen har formulerat en rad utmanande mål framåt. Ambitionen är att Sverige ska vara en ledande aktör i strategin i riktning mot fossilt oberoende både på hemmaplan och internationellt. År 2020 ska 50 procent av energin komma från förnybara källor, och energieffektiviteten ha ökat med 20 procent. Därtill räknas kraftiga minskningar av utsläppen av klimat-

gaser, med en vision om att Sverige 2050 inte har några nettoutsläpp av växthusgaser i atmosfären. För att klara detta är det viktigt att så långt som möjligt använda lösningar som kombinerar ekonomi och ekologi.

Användningen av fossila bränslen för uppvärmning ska vara helt utvecklade till år 2020. Elproduktion ska i större utsträckning ske i form av kraftvärme, vindkraft och annan förnybar kraftproduktion. Genom att identifiera möjligheterna i klimatutmaningen ska Sverige ta fram lösningar som resten av världen efterfrågar. För att åstadkomma kostnadseffektiva lösningar som är intressanta för marknaden måste detta ske i samarbete mellan samtliga aktörer i samhället inklusive företag och forskningsinstitut. De nya smarta miljöanpassade lösningarna måste vara anpassade efter kundernas, användarnas behov.

### VÄRME, TRANSPORTER OCH EL – VIKTIGT FÖR ATT NÅ MÅLEN

Det finns således ett stort antal områden som de svenska företagen behöver arbeta med. Värme, transporter och el är viktiga områden för att nå energi- och klimatmålen. Målet är också att svensk industri ska vara världsledande i omställningen i att bryta fossilberoendet inom transportområdet, genom att utveckla hybridfordon, elbilar och biodrivmedel. År 2030 bör Sverige ha en fordonsflotta som är oberoende av fossila bränslen.

#### VATTENFALL

## Vattenfall en del av utmaningen

Vattenfall är en av Europas största producenter av el och värme och därför en viktig aktör i ett hållbart klimatarbete. Vattenfall producerar idag el med både förnybara källor inklusive vattenkraften (26%), kärnkraft (28%) och fossila bränslen (46%). Det tar tid att ställa om energisystemet som idag fortfarande domineras av fossila bränslen. Vattenfall arbetar löpande med att öka effektiviteten i befintliga kraftanläggningar samt ökar kapaciteten av förnyelsebara energislager, framför allt genom storskalig satsning på vindkraft. Genom att bland annat satsa på ny teknik för koldioxidavskiljning och lagring av koldioxid i marken kommer Vattenfall att bidra till att minska utsläpp från fossila bränslen i framtiden. Tekniken förväntas vara kommersiellt gångbar runt 2020.



## TRANSPORTER - DEL AV PROBLEMET OCH LÖSNINGEN

Transportsektorn svarar i dag för cirka en tredjedel av Sveriges utsläpp av växthusgaser. Mellan 1990 och 2007 ökade utsläppen från inrikes transporter med cirka 12 procent medan utsläppen från övriga samhällssektorer minskade med cirka 15 procent. Transportsystemet är i dag nästan helt beroende av fossila bränslen, även om andelen förnybar energi ökar. År 2008 uppgick andelen biodrivmedel i vägtransportsektorn till cirka 5 procent. Av den svenska järnvägstrafiken är i dag 93 procent elektrifierad och försörd med miljövänlig elproduktion.

Sammantaget innebär klimatutmaningen en stor utmaning, men också stora möjligheter för transportsektorn. Efterfrågan på klimateffektiva transportlösningar kommer att öka. Det måste därför vara lätt för resenärer och transportköpare att välja de klimateffektiva alternativen. Energieffektivare fordon och andra transportlösningar måste tas fram. Oljan måste ersättas med förnybara energikällor. Bland de statligt ägda företagen finns det flera som är verksamma inom transportsektorn som arbetar med klimatfrågan, exempelvis Green Cargo, SJ, Posten och SAS. Det finns också andra exempel på bra miljöarbete bland företagen, exempelvis Svenska Spel som arbetat med sina tjänstebilar och tjänsteresor på ett sätt som ger både minskad klimatpåverkan och en förbättrad ekonomi.

## SEMINARIUM OM RESOR OCH TRANSPORTER

I maj 2009 arrangerade Näringsdepartementet ett seminarium för de statligt ägda företagen som handlade om klimatsmarta och säkra resor och transporter. Syftet var att stödja och inspirera företagen genom goda exempel och handfasta råd i hur man konkret kan arbeta med att minska sin klimatpåverkan för såväl

tjänsteresor som godstransporter samtidigt som man reducerar sina kostnader. De statligt ägda företagen förväntas ju vara föredömen ifråga om miljöansvar och socialt ansvar – samtidigt som de ska göra goda affärer och skapa värde för sina ägare.

## MOT ETT NYTT KLIMATAVTAL

Den internationella processen för att minska de klimatpåverkande utsläppen inleddes i början av 1990-talet då FN:s ramkonvention om klimatförändringar (UNFCCC) antogs med mål att "förhindra farlig mänsklig påverkan på klimatsystemet". 1997 beslutades det om åtaganden under konventionen genom Kyoto-protokollet som trädde i kraft 2005. Kyotoprotokollet har hittills ratificerats av 184 länder. Kyotoprotokollet innehåller åtaganden om utsläppsminskningar för industriländerna fram till 2012.

## KLIMATMÖTE I KÖPENHAMN

Vid konventionens partsmöte i Köpenhamn 7-18 december 2009 (COP 15) ska beslut fattas om nya åtaganden för perioden efter 2012. Sverige som ordförande för EU kommer föra unionens talan under förhandlingarna. Det svenska EU-ordförandeskapets viktigaste målsättning är att leda EU för att tillsammans med övriga parter komma överens om ett internationellt klimatavtal vid mötet i Köpenhamn. Målsättningen är att åstadkomma ett avtal om internationellt samarbete i klimatfrågan som omfattar alla världens länder och alla viktiga frågor, däribland utsläpps begränsningar, anpassning, teknologi och finansiering. Målet är att avtalet ska leda till att världens samlade utsläpp reduceras med minst 50 procent till 2050 i förhållande till 1990 års utsläppsnivå.

## SVENSKA SPEL

# Lägre klimatpåverkan från Svenska Spel

För Svenska Spel som statligt ägt företag finns det höga förväntningar på företagets ansvars- och hållbarhetsarbete och att företaget ska ta ett miljöansvar. Det viktigaste miljömålet är att minska koldioxidutsläppen, främst från tjänsteresor och godstransporter. Det har Svenska Spel lyckats med. Sedan 2005 har bolaget sänkt sina koldioxidutsläpp med 30 procent, tack vare ett målmedvetet arbete med resor och transporter.

"Detta är resultat av en kombination av tydliga riktlinjer, klar motivering internt till varför vi gör detta och tydliga mål med uppföljning. Det finns också en tydlig koppling till vår kostnadseffektivitet som ytterligare har stärkt oss i arbetet", säger Ann-Sofie Olsson, CSR-ansvarig på Svenska Spel.

För godstransporter har Svenska Spel dels använt sig av tydligare miljökrav och riktlinjer i upphandlingar, men också ökat effektivitet i logistikarbetet. Mer noggrant planerade ruttor har lett till färre turer. Beträffande tjänsteresor så har bolaget gjort flera insatser för att öka effektiviteten.

"Vi tog ett beslut om att samtliga tjänstebilar ska vara miljöbilar, vilket gett fullt resultat under 2008. Medarbetarna har sett detta som självklart och idag finns det till och med en biogasbil i bruk. Under 2009 kommer

samtliga medarbetare med tjänstebil ha genomgått en utbildning i eco-driving", säger Ann-Sofie Olsson.

Med kontor i Sundbyberg och i Visby är resor trots allt nödvändiga för Svenska Spel, även om företaget försöker minska resandet. I möjligaste mån väljs videokonferenser för möten och fysiska möten ska vara tydligt motiverade. Svenska Spel har också tydliggjort riktlinjerna för tjänsteresor utomlands, där VD måste godkänna viktiga resor och där det miljövänligaste alternativet ska ges företräde. Och vad gäller resorna till Gotland förhandlar Svenska Spel med sina leverantörer om att de måste kunna erbjuda mer miljövänliga alternativ.

"Som stor kund till Gotlandsflyg har vi kunnat påverka och ställa krav. Gotlandsflyg har köpt in nya plan som kan ta fler passagerare, och på så sätt kunnat reducera antalet fligheter mellan Stockholm och Visby med två turer per dag. Genom en medveten flygteknik flyger man nu långsammare och drar därigenom mindre bränsle", säger Ann-Sofie Olsson.





## Transporter en viktig klimatfråga



Näringsdepartementet arrangerade den 12 maj 2009 ett seminarium om klimatsmarta, säkra resor och transporter. Inbjudna var i de statligt ägda företagen som är ansvariga för tjänsteresor, godstransporter och logistik samt inköp och leasing av tjänstebilar. En av talarna var Mats-Ola Larsson som är miljörådgivare vid Trafikkontoret i Göteborg stad. Han gav flera handfasta råd till företag som vill ha mer klimatvänliga transporter.

”En tydlig inköspolicy för fordon är det första steget. Genom krav på bränsleförbrukning utifrån storlek eller funktion blir inköpsavdelningens uppdrag mer konkret. En personbil har andra krav på motorprestanda än ett fordon för tung godstransport vilket medför olika krav för tillåten mängd koldioxidutsläpp per liter. Policyn bör revideras regelbundet för att säkerställa att de fordon som köps in är de bästa alternativen utifrån miljö och säkerhet. Att gå från inga krav till tydliga krav om miljöanpassade bilar kan sänka bränsleförbrukningen med 20–30 procent.”

Ett annat viktigt verktyg som Mats-Ola Larsson nämner är att sänka klimatpåverkan från transporter genom förarutbildningar. Så kallad eco-driving går ut på att sänka bränsleförbrukningen genom medveten körning.

”Potentiellt kan bränsleförbrukningen sänkas med 20 procent. Det innebär att kostnaden för utbildningen snabbt är intjänad. Bäst resultat får man om arbetsgivaren satsar på regelbunden fortbildning eller skapar ett fortsatt engagemang hos medarbetaren. Till exempel genom att mäta bränsleförbrukning per kilometer och belöna den som presterar bäst. Annars är det lätt att falla tillbaka i gamla vanor”, säger Mats-Ola Larsson.

SVEASKOG

## Skogen en viktig resurs i klimatarbetet

Genom ett effektivt skogsbruk kan skogen skapa positiva effekter i arbetet med att minska klimatpåverkan i flera dimensioner. Skogen binder koldioxid genom fotosyntesen och minskar koldioxiden i atmosfären. Under tillväxtfasen intensifieras den processen och större mängder koldioxid kan bindas. Ett medvetet skogsbruk kan optimera processerna.

”Den andra naturliga fördelen är själva råvaran. Trädprodukter kan ersätta stål, cement och andra material i byggen. Det sparar de koldioxidutsläpp som genereras i produktionen av andra byggnadsmaterial. Avverkningsrester från skogen blir biobränsle som kan ersätta fossila bränslen i förbränningsprocesser”, säger Olof Johansson, miljö- och hållbarhetschef hos Sveaskog.

”Det blir ett naturligt kretslopp, som är mer skonsamt för klimatet



och som tillgodoser marknadens behov av koldioxidsnåla produkter.”

Sveaskog har även identifierat andra möjligheter att nyttja skogens resurser genom sin klimatstrategi. Genom ett delägarskap i biodiesel-företaget SunPine deltar Sveaskog i ett industrisamarbete för att producera biodrivmedel baserat på tallolja. Projektet har varit en framgång, och med början 2010 beräknas projektet generera cirka 100000 ton biodiesel per år.

”Till 2020 beräknar vi också att vindkraftverk i våra skogar kommer att producera cirka 4-5 TWh. Idag finns ett 40-tal etablerade vindkraftverk och fler är på väg. Satsningen har ingen inverkan på skogsbruket. Vindkraftverk som placeras i skogsmark kommer heller inte i konflikt med landskapsbilden lika ofta som i mer öppna lägen”, säger Olof Johansson.



## Klimatfrågan självklar del av affärsstrategin

Boken "Vårt Klimat" är ekonomen Klas Eklunds bidrag till samhällsdebatten om klimatförändringarna. Den kommer ut samtidigt som det sker en kraftig nedgång i den globala ekonomin. Frågan inställer sig om klimatfrågan som viktig samhällsfråga överlever en lågkonjunktur.



”Den kortsiktiga effekten av krisen är att klimatfrågan sjunker undan en del. Men på längre sikt är jag övertygad om att klimatfrågan slår sig uppåt på dagordningen igen. Det är ju nu som grunden bör läggas för nästa uppsving – och detta kommer att i hög grad drivas av övergången till fossilfri energi.

”De flesta förutseende företagsledare är medvetna om detta; energisparprogram sätts i sjön, forskning och utveckling om grön energi växer i betydelse – och allt detta kommer att accelerera”.

### *Hur ska en företagsägare hantera klimatfrågan?*

Den rör både ägare, styrelse och företagsledning. Klimatfrågan är så bred och så långsiktig att de övergripande strategiska besluten måste tas i styrelsen. I dagens läge när tillväxten vänder ned och näringslivets anseende är skadat är det särskilt viktigt att företagen visar att de tar ett bredare samhällsansvar än att "bara" tjäna pengar.

### *Vilka är de viktigaste politiska åtgärderna i klimatpolitiken?*

Som ekonom slår jag gärna ett slag för ekonomiska styrmedel – ju bredare desto bättre. Allra bäst vore ett globalt, högt pris på koldioxidutsläpp. Ett sådant skulle vrida om efterfrågan bland konsumenterna till "grönare" varor och tjänster, företagen skulle få starkare drivkrafter att spara energi och investera med i fossilfri produktion.

### *Så vad kommer vara viktigt i klimatfrågan i framtiden?*

Om jag får rätt i min förhoppning om robusta ekonomiska styrmedel kommer klimatfrågan att ändra karaktär. Om priset på utsläpp höjs, så blir "klimatarbetet" en självklar del av företagets affärsstrategi. Redan i dag bör företagen dock förbereda sig inför den här "grönare" framtiden; de bör höja sin kompetens i klimat- och miljöfrågor, miljöcheferna bör få högre status och de bör sikta på egen klimatneutralitet.

## Jämställdhet och mångfald – bidrar till värdeskapandet

Ägarpolicyen fastställer att statligt ägda företag ska vara föredömen i arbetet med jämställdhets- och mångfaldsfrågor. Mer jämställdhet och mångfald i styrelser och ledningar bidrar till en bredare kompetens och ett vidare perspektiv.

### FÖREDÖME FÖR JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Regeringen anser att arbetet med jämställdhet och mångfald är viktigt och förutsätter att företagen med statligt ägande beaktar detta i sin verksamhet och personalpolitik. Den ökande internationaliseringen ställer krav på hög och bred kompetens hos de anställda. Jämställdhets- och mångfaldsarbets övergripande mål är att alla nuvarande och framtida medarbetares kompetens och erfarenheter ska tillvaratas i verksamheten och att diskriminering som har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder eller ålder inte förekommer i förhållande till vare sig anställda, affärspartners, kunder och leverantörer eller andra som företagen kommer i kontakt med.

### JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD – VÄRDESKAPANDE

En ökad mångfald och jämställdhet förbättrar förutsättningarna för utveckling genom att tillföra nya perspektiv för att identifiera affärsmöjligheter och konkurrera om nya kundgrupper. Mångfald, oavsett om det handlar om ålder, etnisk eller kulturell bakgrund, liksom jämställdhet bidrar till att skapa bättre fungerande och mer balanserade organisationer. För företag som står inför framtida rekryteringsutmaningar i samband med stora pensionsavgångar verksamma i branscher och bland yrken med skev köns-

balans, som exempelvis bland yrken inom fordons- och skogsteknik, är ett aktivt och kreativt jämställdhets- och mångfaldsarbete viktigt för att attrahera nya kompetenser, såväl kvinnor som män, som personer med olika erfarenheter och bakgrund vad gäller olika ålder och etnisk bakgrund. Jämställdhets- och mångfaldsarbete blir en viktig komponent för att säkerställa företagets långsiktiga kompetensförsörjning.

### JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD – ETT LÅNGSIKTIGT ARBETE

Precis som med arbetet med andra hållbarhetsfrågor är arbetet med jämställdhets- och mångfaldsfrågor ett ständigt pågående och långsiktigt arbete. Arbetet bedrivs först och främst i företagen för att skapa förutsättningar för en bredare rekryteringsbas för ledning och styrelse på sikt. Det är ett långsiktigt arbete där det handlar om att attrahera och förstå att ta tillvara olika kompetenser. Utveckling och förbättring är i ständigt fokus. Styrelserna har en viktig roll i att driva företagets arbete framåt och att säkerställa att företagen hanterar jämställdhets- och mångfaldsfrågorna på bästa sätt för att nå framsteg och resultat. Detta i sin tur ställer krav på styrelsens kompetens och förståelse för dessa frågor.

### FÖREDÖME I JÄMSTÄLLDHETSARBETET I ÄGARPOLICYEN

De statligt ägda företagens styrelser och ledningar ska vara ett föredöme i jämställdhetsarbetet. Regeringen ser det som en självklar och angelägen uppgift att ta till vara den kompetens och erfarenhet som både kvinnor och män har, inte minst genom tillsättningar av ledande befattningar. Regeringen anser att det är av stor vikt att öka andelen kvinnor i företagsledande ställning. Medan det är ledningens ansvar att tillsätta ledande befattningshavare kan styrelsen aktivt påverka och driva frågor som rör företagets arbete och policy i jämställdhetsfrågor.

#### BILPROVNINGEN

## Ökad mångfald i Bilprovningen för bättre kundservice och arbetsmiljö

Bilprovningen har en hög ambition för mångfald. Medarbetarnas sammansättning ska spegla samhället och den breda kundgruppen. En kommande omreglering av marknaden för fordonsbesiktning ökar behovet av att kunna attrahera de bästa medarbetarna för att tillhandahålla den bästa kundservice.

Bilprovningen har satt upp en långsiktig mångfaldsplan med en konkret handlingsplan som uppdateras årligen. För att påverka attityden internt har samtliga medarbetare genomgått en mångfaldsutbildning. Bilprovningen har också jobbat mycket med internkommunikationen genom intranät och personaltidning.

”Ledningen går i spetsen för mångfaldsarbetet och engagerar sig både internt och externt. Vi ser också i våra mätningar att attityden i organisationen har påverkats positivt. En övervägande majoritet värdesätter mångfald och medverkar aktivt till att Bilprovningen ska bli bättre på mångfald”, säger informationschefen Cecilia Blom Granlund.

”En undersökning visar att arbetet inte är så fysiskt tungt som många tror. Engagemang och intresse kombinerat med vår egen utbildning ger medarbetarna rätt förutsättningar att leverera våra tjänster med hög kvalitet”, säger Cecilia Blom Granlund.

Under 2007 hade stationer i Stockholm, Göteborg och Malmö öppet hus

Precis som staten som ägare är ett föredöme genom en hög andel kvinnor i styrelserna, är det angeläget att de statligt ägda företagen driver utvecklingen mot att även öka andelen kvinnor i företagsledande positioner.

En viktig del i statens ägarpolicy är att sammansättningen av varje styrelse ska vara sådan att balans uppnås avseende bakgrund samt kompetensområde och erfarenhet. För att uppnå balans avseende könsfördelning är målsättningen att andelen av vardera könet ska vara minst 40 procent.

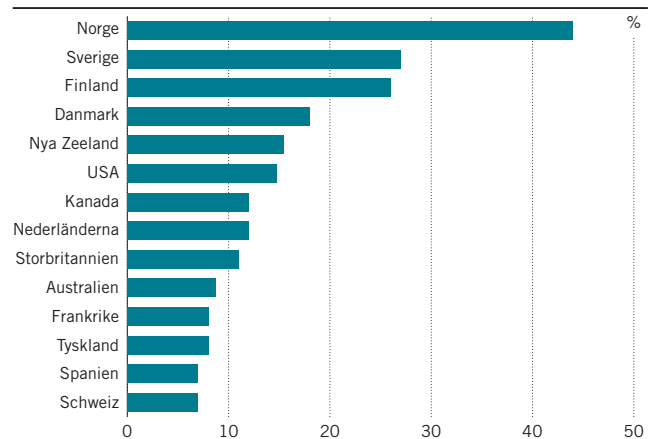
#### FRAMSTEG GÖRS – STATLIGT ÄGDA FÖRETAG ÄR FÖREDÖMEN

Jämställdhets- och mångfaldsarbetet i de statligt ägda företagen är långsiktigt men framstegen är tydliga. Vad gäller jämställdhet på styrelsenivå är resultaten goda. Jämfört med börsföretagen har de statligt ägda företagen mer än dubbelt så hög andel kvinnor i styrelserna. Arbetet med att öka andelen kvinnor i de statligt ägda företagens styrelser är ett exempel på att långsiktigt och målmedvetet arbete ger resultat. Andelen kvinnliga styrelseordförande har ökat från 22 procent 2006 till 33 procent 2009, att jämföra med 3 procent bland börsbolagen. Samtidigt är nästan hälften, 48 procent, av styrelseledamöterna i de statligt ägda företagen kvinnor, att jämföra med börsbolagens 19 procent.

#### HÖGRE ANDEL KVINNOR I NORDISKA STYRELSE

En europeisk jämförelse av andelen kvinnor i styrelserummen i näringslivet visar att de nordiska länderna är ledande. Norge ligger längst fram med 44 procent kvinnliga ledamöter. Sverige kommer på en andra plats med 27 procent. Nederländerna och Storbritannien är med sina respektive 12 procent de länder som har högst andel kvinnor utanför Norden. Europansnittet, exklusive Norge, är endast 9 procent och i en fjärdedel

ANDELEN KVINNOR I STYRELSE, 2008, %



Källa: Fawcett Society, Catalyst

av styrelserna i Europa sitter endast män.

Norge är det land som har gått längst i att driva kvinnlig delaktighet i styrelserummen med en tvingande lag att kvotera in kvinnor. Spanien introducerade en lag 2007 som rekommenderar styrelser att ha 40 procent kvinnor år 2015.

#### FOLKSAMS JÄMSTÄLLDHETSINDEX 2008

Jämställdhetsindexet utgörs av en lista på 24 företag som ingår i OMX Stockholm Index. Bedömningen utgår från andel kvinnliga styrelseledamöter och andel kvinnor i koncernledningen samt andel kvinnor totalt i koncernen. TeliaSonera ingår i gruppen undersökta företag och placerar sig som det näst mest jämställda bolaget i granskningen.

för kunder med andra modersmål än svenska, men även arbetssökande var välkomna. På webbplatsen finns information på nio språk, ungefär lika många som fanns representerade bland medarbetarna som medverkade.

I samband med den internationella kvinnodagen 2008 och 2009 genomfördes en motsvarande aktivitet, då man vände sig främst till kvinnliga arbetssökande och kunder. Stationerna var bemannade med kvinnliga besiktningstekniker och platschefer. Representerade fanns också Bilprovningens styrelseordförande och andra kvinnor i höga befattningar för att visa på karriärmöjligheterna inom företaget.

”Även om vi har en lång väg att gå, har vi börjat skapa förutsättningar för att öka vår mångfald och på sikt förbättra vårt erbjudande till kunderna”, säger Cecilia Blom Granlund.





## Förbättrad kommunikation med nya riktlinjer om hållbarhetsredovisning

En genomgång av hållbarhetsredovisningarna från de statligt ägda företagen, se tabell sidan 37, visar att 43 av 47 företag har för 2008 presenterat en separat eller integrerad hållbarhetsredovisning. De företag som inte har en hållbarhetsredovisning har i huvudsak i årsredovisningen angivit en tydlig förklaring till avvikelserna, i enlighet med riktlinjernas "följa eller förklara". Motiveringen till styrelsens beslut att avvika har för två företag varit begränsad omfattning av verksamheten, ett företag uppger begränsade resurser som motivering med ambitionen att upprätta en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer för 2009. Ett företag har inte lämnat någon förklaring alls.

### TYDLIG FÖRBÄTTRING JÄMFÖRT MED 2007

Det har skett en tydlig förbättring av företagens hållbarhetsrapportering jämfört med föregående år. Då hade endast tio statligt ägda företag av 50 en särskild hållbarhetsredovisning medan ytterligare sju företag hade minst sex sidor hållbarhetsinformation i årsredovisningen. Av de 43 företag som har en hållbarhetsredovisning använder alla företag utom ett GRI:s riktlinjer för rapporteringen. Det kan jämföras med sju företag i fjol som använde GRI:s riktlinjer, justerat för Vasakronan och Vin & Sprit som har sålts under 2008. Av de tre nivåer, A, B, C som finns inom GRI är C den vanligaste nivån att rapportera på. Alla företag som använder GRI:s riktlinjer för första gången har valt att rapportera på nivå C, som är den lägsta nivån. Totalt är det 31 företag som rapporterar på C-nivå. Tre företag rapporterar på

nivå B och två företag har valt den högsta nivån, nivå A. Sex företag redogör inte för vilken nivå som används och tre av dessa hållbarhetsredovisningar saknar GRI-tabell och indikatorer.

Enligt riktlinjerna ska hållbarhetsredovisningen vara kvalitetssäkrad genom oberoende granskning, vilket också de flesta företag har gjort, dock inte alla. Nio företag har en obestyrt hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen ska publiceras i samband med årsredovisningen, senast den 31 mars, vilket huvuddelen, 35 företag, uppfyller. Åtta företag publicerade hållbarhetsredovisningen efter den angivna tidsramen, varav fyra före årsstämman.

### BÄTTRE ÄN BÖRSFÖRETAGEN PÅ KOMMUNIKATION

Den årliga H&H Webrankingen som mäter kommunikation av hållbarhetsarbetet på webben visar att de statligt ägda företagen fortsätter att förbättra sin hållbarhetskommunikation. Förra året visade undersökningen att statligt ägda företag placerades sig som grupp högre än de noterade företagen i Sverige. Årets undersökning visar att försprånget har ökat. Genomsnittet på statligt ägda företag är 2,11 på en skala av max 3,25, vilket är markant högre än 1,23 för de 100 största börsföretagen i Sverige. De statligt ägda företagen placerar sig även högt i ett europeiskt perspektiv. Högst poäng av de statligt ägda företagen får Green Cargo, SJ, Sveaskog och Vattenfall med 3 poäng vardera.

## CSR-kommunikation allt viktigare



Karolina Windell, CSR-forskare vid Uppsala Universitet, spår att allt fler företag kommer att öka kommunikationen kring sitt CSR- och hållbarhetsarbete. En av förklaringarna är ett växande intresse från fler intressenter för att bättre kunna förstå företagen och deras verksamhet.

Företagens kommunikation består idag av två huvudsakliga delar, enligt Karolina Windell. Det är rapportering av arbetet genom hållbarhetsredovisning och genom direkt dialog med intressenter. Genom rapporteringen redogör företagen hur de arbetar med sina viktigaste hållbarhetsfrågor och de nya riktlinjerna från Global Reporting Initiative ger företagen ett stöd i kommunikationen. En standard för hållbarhetsrapportering, som GRI, underlättar också jämförelser mellan företag.

"Hållbarhetsredovisningen syftar främst till att kommunicera vad man har åstadkommit i sitt ansvarsarbete. Samtidigt kan utveck-

lingen av en redovisning sätta fart på ansvarsarbetet genom att tydliggöra vilka mål som företaget ska arbeta mot", säger Karolina Windell.

"Men det är viktigt att komma ihåg att rapportering bara är en pusselbit. Företag måste stanna upp och fundera över varför och på vilket sätt en hållbarhetsredovisning är viktig för just deras organisation och deras målgrupper."

Det är här den andra formen av CSR-kommunikation har en roll att spela. I dialog med omvärlden kan företagen fånga upp nya hållbarhetsfrågor och de möjligheter som det ger och agera proaktivt. Företagen kan bemöta kritiska grupper genom dialogen och få reaktioner på de resultat företagen åstadkommit.

"Dagens tuffa ekonomi kan komma att förändra fokus i företagens kommunikation, nytt ljus hamnar på lokala CSR-frågor nära företagens kärnverksamhet. För företag mitt i den här utvecklingen är det viktigt att stanna upp och reflektera över vad det är som är mest relevant", säger Karolina Windell.

REDOVISNING AV HÅLLBARHETSRAPPORTERING<sup>1)</sup>

Företag, statens ägarandel inom parentes	Hållbarhetsredovisning	GRI 2008	Nivå	Bestyrkt	Publicering
Akademiska Hus (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
ALMI (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Apoteket (100%)	Ja	Ja	B	Ja	Mars
Arbetslivsresurs (100%)	Nej	-	-	-	-
Arlandabanan Infrastructure (100%)	Nej	-	-	-	-
Bilprovningen (52%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Bostadsgaranti (50%)	Ja	Ja	Framgår ej	Ja	Mars
Botniabanan <sup>2)</sup> (91%)	Ja	Nej	-	Nej	Mars
Dramaten (100%)	Ja	Ja	C	Nej	Juni, efter årsstämman
Green Cargo (100%)	Ja	Ja	Framgår ej	Ja	Mars
Göta kanalbolaget (100%)	Ja	Ja	C	Nej	Mars
Innovationsbron (83,7%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Jernhusen (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Kasernen (100%)	Nej	-	-	-	-
Lernia (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
LKAB (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Miljömärkning Sverige (10%)	Ja	Delvis	Framgår ej	Nej	Mars
Nordea Bank (19,9%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Norrland Center (33,3%)	Ja	Delvis	Framgår ej	Nej	Mars
Operan (100%)	Ja	Delvis	Framgår ej	Ja	April, före årsstämman
Posten (100%)	Ja	Ja	B	Ja	Mars
RISE (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Rymdbolaget (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Samhall (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
SAS (21,4%)	Ja	Ja	A	Ja	Mars
SJ (100%)	Ja	Ja	B	Ja	Mars
SOS Alarm (50%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
SP (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Specialfastigheter (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Statens Bostadsomvandling (100%)	Ja	Ja	C	Nej	April, före årsstämman
Sveaskog (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
SVEDAB (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Swedesurvey (100%)	Ja	Ja	C	Nej	Juni, efter årsstämman
Swedfund (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
SEK (100%)	Ja	Ja	C	Ja	April, före årsstämman
Svenska Miljöstyrningsrådet (85%)	Ja	Ja	C	Ja	April, efter årsstämman
Svenska Skeppshypotekskassan (100%)	Nej	-	-	-	-
Svenska Spel (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
SBAB (100%)	Ja	Ja	C	Nej	Mars
SweRoad (100%)	Ja	Ja	C	Ja	April, före årsstämman
Systembolaget (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
TeliaSonera (37,3%)	Ja	Ja	Framgår ej	Nej	Mars
Teracom (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Vasallen (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Vattenfall (100%)	Ja	Ja	A	Ja	Mars
VisitSweden (50%)	Ja	Ja	C	Ja	April, efter årsstämman
Voksenåsen (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars

1) I sammanställningen ingår inte vilande bolag eller bolag under avveckling (ExStattum, Zenit Shipping och Preaktio). Det delägda ryska företaget Dom Shvetsii ingår inte heller i sammanställningen. De nybildade företagen sedan årsskiftet 2008/2009 (Fouriertransform, Svevia och Vectura) är inte inkluderade i sammanställningen eftersom de inte omfattades av riktlinjerna för extern rapportering under verksamhetsåret 2008.

2) Botniabanan har inte gjort en hållbarhetsredovisning men har i årsredovisningen ett omfattande avsnitt som väl beskriver företagens hållbarhetsarbete och därför räknas in bland de företag som gjort en hållbarhetsredovisning, men inte enligt GRI:s riktlinjer.

# Uppföljning och utvärdering

Regeringskansliet har i uppdrag att aktivt följa och förvalta statens tillgångar så att värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i de fall det är aktuellt – de särskilda samhällsintressena infrias. Detta sker genom fastställande, uppföljning och utvärdering av ekonomiska mål, samhällsekonomiska mål samt andra särskilda mål.

Beroende på vad målen avser fastställs de i styrelsen, på årsstämman, via lag, genom regeringsbeslut eller avtal mellan staten och företaget. Målen följs upp regelbundet och utvärderas i samband med den löpande förvaltningen. Rapporter om utfall jämfört med uppsatta mål utgör beslutsunderlag för åtgärder och förändringar i företaget samt eventuella förändringar av målen. Eftersom de ekonomiska målen beslutas av både företaget och ägaren innebär det att de också kommuniceras och följs upp på båda dessa nivåer. Hos ägaren sker det genom "Verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande" och hos företaget i årsredovisningen och i företagets interna uppföljning.

## EKONOMISKA MÅL

Syftet med de ekonomiska målen ur ett ägarperspektiv är att:

- Säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot ambitiösa och långsiktiga mål.
- Uppnå effektiv användning av kapital genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital.
- Hålla företagets finansiella risk på en rimlig nivå.
- Tillförsäkra ägaren hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till företagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning.
- Möjliggöra och underlätta mätning, uppföljning och utvärdering av företagets lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen definieras i huvudsak inom följande kategorier:

- Lönsamhetsmål  
(till exempel avkastning på eget kapital eller rörelsemarginal)
- Kapitalstruktur  
(till exempel soliditet eller räntetäckningsgrad)
- Utdelningsmål  
(till exempel andel av nettovinst eller eget kapital)



Vilket mål och vilken definition som används i varje specifikt företag kan variera. Skillnaden beror bland annat på företagets branschtillhörighet, verksamhetens struktur, företagets finansiella situation och i vilken mognadsfas företaget befinner sig. Generellt sett ska företaget sträva efter att få en balans mellan verksamhetsrisken och den finansiella risken i företaget. Dessa ska tillsammans ge en rimlig total risk i företaget.

Kortfattat bestäms målen enligt följande:

- Ju högre risken i företaget är desto högre är kapitalkostnaden. Ju högre kapitalkostnaden är desto högre läggs golvet för lönsamhetsmålet.
- Ju högre rörelserisk desto högre andel eget kapital krävs.
- Ju lägre tillväxt i företaget desto högre kan utdelningsandelen vara.

För alla företag bör ägaren och företaget ta ställning till det enskilda företagets behov av kapital och kapitalstruktur. Företaget bör vara så effektivt kapitaliserat som möjligt för att med hänsyn till företagets rörelserisk kunna bedriva sin verksamhet. Hänsyn måste också tas till framtida kapitalbehov. Flera av de statligt ägda företagen med särskilda samhällsintressen saknar lån, det vill säga är i princip helt finansierade av eget kapital. Även i denna typ av företag måste dock ställning tas till hur stort totalt eget kapital företaget bör ha för att så effektivt som möjligt kunna bedriva sin verksamhet. Det finns ingen anledning för ägaren/staten att ha mer kapital bundet i verksamheten än som behövs för att nå de mål som ställts upp. Vid bedömningen av en lämplig kapitalstruktur måste även hänsyn tas till möjligheten för ägaren att lämna kapitaltillskott.

För att kapitalet i ett företag ska användas så effektivt som möjligt måste ägaren beräkna en kostnad för kapitalet. Kapitalkostnaden ger motiv för företaget att sträva efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att, utifrån begränsade resurser, prioritera företagets kapital till exempel när det gäller investeringar. Kapitalkostnaden måste minst motsvara den riskfria räntan, annars har företaget inte något incitament att finansiera sin verksamhet med något annat än ägarens kapital, det vill säga genom lånat kapital. Kostnaden för eget kapital måste överstiga den riskfria räntan tillräckligt mycket för att motsvara risken i företaget och skapa rätt ekonomiska signaler i verksamheten.

De ekonomiska målen beslutas på årsstämman. Målen bör revideras då bestående förändringar sker, till exempel att lönsamheten i en bransch långsiktigt sjunker eller att ränteläget långsiktigt har förändrats.

#### FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

De konkurrensutsatta statligt ägda företagen ska ges samma förutsättningar och ha samma krav på sin verksamhet som andra aktörer på marknaden. Därigenom säkerställs långsiktig konkurrenskraft, värdeutveckling samt effektiv användning av

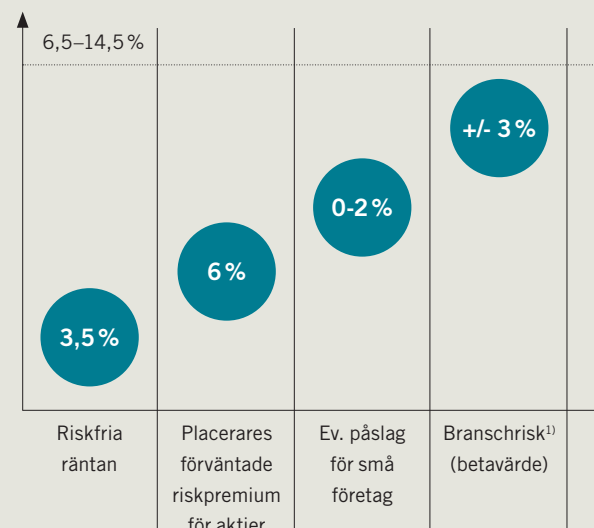
#### VERKSAMHETSRIK

Bedöms genom hur mycket verksamheten avkastar och variationen i avkastningen mellan olika år.

#### FINANSIELL RISK

Bedöms genom kapitalstrukturen och då främst genom andelen eget kapital.

#### KAPITALKOSTNAD FÖR EGET KAPITAL



1) Risken i denna bransch är högre än marknaden.

kapital. Dessutom minimeras risken för snedvridning av konkurrensen. Av dessa skäl är fastställandet och uppföljningen av ekonomiska mål för företagen som verkar under marknadsmässiga villkor en grundläggande del i ägarstyrningen.

#### FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

För företag med särskilda samhällsintressen sätts främst samhällsekonomiska mål varför kraven på ekonomiska mål kan avvika från vad som är gängse i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Dessa företag strävar oftast istället efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att skapa största möjliga samhällsnytta.

Ett flertal av de statligt ägda företagen med särskilda samhällsintressen har en målkonflikt mellan de ekonomiska målen och målen för det särskilda samhällsintresset. Exempelvis kan det



finnas krav att en verksamhet ska ha en viss geografisk spridning över landet, trots att det inte är helt affärsmässigt befogat. Genom att fastställa ekonomiska mål tydliggörs dessa konflikter och ägaren och företagsledningen kan lättare göra prioriteringar. Ägaren och företaget bör därmed ställa upp ekonomiska mål för att mäta företagets effektivitet som ett komplement till de samhällsekonomiska målen.

### SAMHÄLLESEKONOMISKA OCH SÄRSKILDA MÅL I STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

De samhällsekonomiska målen kan variera betydligt mellan de olika företagen. Målen kan vara fastslagna i lag, men de kan även vara fastslagna i regeringsbeslut eller avtal mellan företaget och staten. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på:

- kvantitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och
- effektivitets-/resultatkrav.

Kraven på till exempel kostnadseffektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse.

För att mäta företagets effektivitet kan mått som relaterar de olika kostnadsposterna (till exempel personal- och lokalkostnader) till varandra eller till företagets intäkter användas. Även operativa-, produktivitets- och/eller kostnadsmått som relaterar intäkter eller kostnader till antal anställda, eventuella anslag eller andra mått härledda ur samhällsekonomiska eller sektorspolitiska mål (till exempel antal anställda med arbetshandikapp i Samhall) kan användas. I de fall utfallen inte kan jämföras med andra företag görs jämförelse mellan åren och mot uppsatta mål.

Avseende särskilda mål är det en viktig del i den statliga ägarpolitiken att de statligt ägda företagen har en genomtänkt strategi för att hantera och informera om miljöhänsyn, sociala frågor, mänskliga rättigheter, jämställdhet, mångfald, etik och icke-finansiella risker, så kallad hållbarhetsinformation.

Se respektive företagssida för en utförligare beskrivning och definition av de olika målen (sid. 49 f.).

### MÅL OCH UTFALL 2008<sup>1)</sup>

Företag	Lönsamhetsmål		Kapitalstruktur		Utdelningsmål	
	Mål	Utfall %	Mål	Utfall %	Mål %	Utfall Mkr
Akademiska Hus	7,8	0,7	35	46,5	50	978
Arbetslivsresurs	5-8	neg	30	16,5	50	0
Arlandabanan Infrastructure	-	0	-	1	-	0
ALMI	-	neg	-	91	-	0
Apoteket	-	-	25	33	33	237
Botniabanan	-	-	-	-	-	-
Bostadsgaranti	7	neg	-	15	33	0
Bilprovingen	-	neg	25	53	1	5
Dom Shvetsii	-	-	-	-	-	0
Dramaten	-	neg	-	25	-	0
Green Cargo	10	0,4	30	35	50	0
Göta kanalbolaget	-	2,4	-	81	-	0
Innovationsbron	-	neg	-	93	-	0
Jernhusen	12	1,7	30	40	0	100
Kasernen	6,3	5,6	25	82	50	4
Lernia	5	neg	40-50	61	30-50	0
LKAB	12	32	>50	69	30-50	2 800
Miljömärkning Sverige	-	1	-	80	-	0
Nordea Bank	-	15,3	11,5	9,5	40	518
Norrand Center	-	30,8	-	84	-	0
Operan	-	neg	-	17	-	0
Posten	10	20	30	42	40	0
Rymdbolaget	10	31	-	60	30-50	0
RISE	-	9,6	-	50	-	0
SAS	25	5	>35	15	30-40	0
Samhall	7	13	30	42	0	0
SBAB	6,8	6,7	-	2,8	33	0
SEK	-	1,9	-	2,4	-	0
SJ	10	14	30	41	33	169
Skeppshypotekskassan	-	6,3	>10	16	0	0
SOS Alarm	8	7	-	51	5	8
SP	4	6,4	-	57	0	0
Specialfastigheter	6,3	neg	25-35	35	50	310
Statens Bostadsomvandling	-	0,1	-	95	-	0
Sveaskog	6	8,7	2	1,3	>60	89
SVEDAB	-	neg	-	neg	-	0
Svenska Spel	5 122 <sup>2)</sup>	5 108 <sup>2)</sup>	-	65	rörl	5 108
Swedesurvey	-	neg	-	56	-	0
Swedfund	2,5	4	-	78	-	0
SweRoad	-	10,7	-	66	-	2
Systembolaget	-	36,6	35	38	50	774
Teracom	17	24	30	44	40-60	150
TeliaSonera	-	15	-	54	40	8 083
Vasallen	7,8	neg	>50	58	30-50	50
Vattenfall	15	14	3,5-4,5	4,1	40-60	6 900
VisitSweden	-	0,5	-	33	-	0
Voksenåsen	-	0	-	45	-	0

1) För närmare information om företagens ekonomiska och särskilda mål, se respektive företagssida (49 f.). Exstattum, Preaktio, Zenit Shipping, Svevia, Vectura och Fouriertransform redovisas ej.

2) Mkr.

## Två grupper av företag

De statligt ägda företagen kan indelas i två grupper: företag som verkar under marknadsmässiga villkor och företag med särskilda samhällsintressen.

Företag med statligt ägande kan i princip delas in i två grupper: de företag som verkar under marknadsmässiga villkor och de företag som primärt har olika samhällsintressen att infria. För företagen i den förstnämnda gruppen ställs främst marknadsmässiga avkastningskrav och utvärderingen av företagen sker utifrån dessa krav. För företag i gruppen med särskilda samhällsintressen skapas värde främst ur den samhällsnytta som företagen åstadkommer. Utvärderingen av dessa företag blir därmed mer komplex. Utvärdering av samtliga företag med statligt ägande sker årligen och presenteras på respektive företags sida (sid. 49 f.).

Ambitionen i denna verksamhetsberättelse är att göra redovisningen av statens företagsengagemang och de enskilda företagen så tydlig och lättillgänglig som möjligt.

I den konsoliderade redovisningen ingår sammanlagt 50 hel- eller delvis statligt ägda företag. Denna redovisning, som är en form av summering, är gjord utan att det finns ett moderbolag i egentlig mening. Principerna för redovisningen finns i kapitlet redovisningsprinciper på sid. 106.

I vissa avseenden skiljer sig det resultat som redovisas här från det som tidigare redovisats i bokslutskommunikén. Detta beror på att de konsoliderade resultat- och balansräkningarna som upprättats innehåller kompletterande uppgifter som inte fanns tillgängliga när bokslutskommunikén publicerades.

### FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

Företagen i denna grupp ska ha relevanta och tydligt kommunicerade ekonomiska mål som utgår från marknadsmässiga krav. Detta innebär att företagen ska ha en rimlig finansiell risk



genom en lämplig kapitalstruktur samt att målet för avkastningen på insatt kapital ska överstiga den uppskattade kapitalkostnaden med beaktande av den totala risken i företaget. Staten har normalt ett bestämmande inflytande i företagen som verkar under marknadsmässiga villkor. Därigenom underlättas processen för att fastställa de ekonomiska måltalen, vilken bygger på en dialog mellan ägaren och företaget. Företag i denna grupp kan även ha särskilda mål som ägaren fastställt. Ägare, styrelse och ledning ska tillsammans känna ett ansvar för att arbeta mot målen. Läs mer om mål på sid. 36-38.

### FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

För denna grupp av företag sätts särskilda mål. Ibland kan kraven på avkastning avvika från vad som är brukligt i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på kvalitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och effektivitets-/resultatkrav. Kraven på till exempel kostnadseffektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse. Graden av samhällsintresse och ägarens styrning skiljer sig mycket mellan de olika företagen i denna grupp. Läs mer om mål på sid. 36-38.

#### FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

Företag som verkar under marknadsmässiga villkor kännetecknas främst av något eller av båda följande kriterier:

- Företaget verkar på en marknad med full konkurrens.
- Ägaren, staten, ställer marknadsmässiga krav på resultat, avkastning och finansiell balans baserat på företagets riskprofil.

Gruppen omfattar 30 företag. I konsolideringen ingår 23 av dessa företag som sammanlagt har 134 629 anställda.

#### FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

Företag med särskilda samhällsintressen kännetecknas främst av något eller av båda följande kriterier:

- Ägaren, staten, styr verksamheten på ett påtagligt och direkt sätt.
- Företaget verkar på en marknad med särskilda förbehåll.

En del av företagen verkar helt eller delvis utan konkurrens, andra är fullt konkurrensutsatta. Gruppen omfattar 24 företag. I konsolideringen ingår 23 av dessa företag med sammanlagt 39 675 anställda.

## Ännu ett bra år för de statligt ägda företagen



Fortsatt omsättningsökning för företag med statligt ägande; den sammanlagda omsättningen ökade med 7 procent från 322,9 till 347,0 miljarder kronor. Det sammanlagda resultatet efter skatt uppgick till 44,2 (53,1) miljarder kr, en minskning med 17 procent jämfört med 2007. Den totala utdelningsnivån minskade, bland annat på grund av statens försäljning av Vin & Sprit och Vasakronan.

Den svenska konjunkturen avmattades med en BNP-tillväxt om 0,2 (2,7) procent. Den svagare konjunkturutvecklingen avspeglades också i kurserna på Stockholmsbörsen där OMX All Share-index minskade med 41 procent under 2008.

### ÖKAD OMSÄTTNING

Utvecklingen för de statligt ägda företagen fortsatte positivt under 2008; den sammanlagda omsättningen ökade med 7 procent under året och totalt uppgick omsättningen till 347,0 (322,9) miljarder kr. Vattenfall stod för den största omsättningsökningen bland samtliga statligt ägda företag och ökade sin omsättning med 20,9 miljarder kr. De stod för 87 procent av omsättningsökningen och 47 procent av den totala omsättningen bland de statligt ägda företagen. TeliaSonera, LKAB och Apoteket bidrog med stora absoluta omsättningsökningar. LKAB, SweRoad och Swedfund stod för procentuellt stora omsättningsökningar jämfört med samma period föregående år. 33 av 48 företag redovisade förbättrad eller oförändrad omsättning jämfört med 2007.

### LÄGRE RESULTAT

Det sammanlagda resultatet efter skatt för de statligt ägda företagen minskade med 17 procent, från 53,1 till 44,2 miljarder kr. Den sammanlagda resultatförsämringen kan delvis hänföras till den försämrade konjunkturen under 2008. Några företag som redovisade lägre resultat var Vattenfall, Specialfastigheter och SVEDAB.

Ett flertal företag lyckades dock öka resultatet efter skatt under året. LKAB, Systembolaget och TeliaSonera bidrog med stora absoluta resultatökningar jämfört med föregående år. 20 företag med statligt ägande kunde redovisa förbättrat eller oförändrat resultat jämfört med föregående år.

### FÖRBÄTTRAT KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 91 914 Mkr (20 408) för 2008. Exklusive företagen inom den finansiella sektorn (SBAB och SEK) uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 59 966 (58 195) Mkr. Exklusive företagen i den finansiella sektorn, redovisade LKAB, Vattenfall och Special-

fastigheter förbättrade kassaflöden jämfört med samma period föregående år. Teracom, ALMI och Svenska Spel redovisade försämrade kassaflöden jämfört med föregående år.

### FORTSATT HÖGA INVESTERINGSNIVÅER

Bruttoinvesteringarna ökade med 79 procent under 2008 från 36,7 till 65,8 miljarder kr. Vattenfall bidrog med 65 procent av totala investeringar. Även Posten, Specialfastigheter och Teracom bidrog till ökade investeringar jämfört med 2007. LKAB, Apoteket och Botniabanan redovisade lägre investeringar jämfört med föregående år.

Vattenfalls bruttoinvesteringar ökade med 123 procent och uppgick till 42,3 (19,0) miljarder kr. Av dessa utgjorde 17,2 (12,7) miljarder kr förnyelseinvesteringar i anläggningar och 25,0 (6,3) miljarder kr var tillväxtinvesteringar.

LKAB:s bruttoinvesteringar minskade jämfört med föregående år då stora investeringar gjordes i anriknings- och pelletsverk i Kiruna samt ny lossnings- och lagringsstruktur i Narvik.

### LÄGRE UTDELNINGAR

För verksamhetsåret 2008 uppgick för utdelningarna från de statligt ägda företagen till 21,8 (31,3) miljarder kr. Detta är en minskning jämfört med föregående år. Statens försäljning av bolagen Vin & Sprit och Vasakronan har påverkat den totala utdelningsnivån. Bland de företag som ökat sina utdelningar mest återfinns LKAB, Posten och Apoteket.

### RESULTATRÄKNING

Mkr	2005	2006	2007	2008
Nettoomsättning	310 700	314 509	322 869	346 974
Övriga intäkter	6 923	4 284	3 896	4 592
Kostnader	-266 187	-265 948	-271 665	-294 714
Resultat från andelar i intresseföretag	7 117	11 332	9 219	8 178
Värdeförändringar	8 946	6 874	5 621	-3 472
<b>Rörelseresultat</b>	<b>67 499</b>	<b>71 052</b>	<b>69 939</b>	<b>61 558</b>
Finansiella intäkter	5 558	5 972	4 618	6 798
Finansiella kostnader	-9 481	-9 925	-11 253	-14 713
<b>Resultat före skatt</b>	<b>63 576</b>	<b>67 099</b>	<b>63 303</b>	<b>53 642</b>
Skatt	-11 276	-12 875	-10 216	-9 455
Resultat från avvecklad verksamhet	251	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>52 552</b>	<b>55 442</b>	<b>53 087</b>	<b>44 188</b>
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	51 226	54 236	52 082	43 404
Hänförbart till minoritetsintressen	1 326	1 206	1 005	784
<b>Summa</b>	<b>52 552</b>	<b>55 442</b>	<b>53 087</b>	<b>44 188</b>

### BALANSRÄKNING

Mkr	2005	2006	2007	2008
<b>Tillgångar</b>				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	434 034	450 176	480 586	515 449
Räntebärande anläggningstillgångar	353 590	381 252	394 163	476 254
Ej räntebärande omsättningstillgångar	85 356	83 730	89 465	123 645
Räntebärande omsättningstillgångar	177 655	218 394	265 113	281 034
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 050 635</b>	<b>1 133 552</b>	<b>1 229 327</b>	<b>1 396 382</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	278 024	304 246	319 553	315 701
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	11 830	11 751	13 176	11 650
<b>Summa eget kapital</b>	<b>289 854</b>	<b>315 997</b>	<b>332 728</b>	<b>327 351</b>
Räntebärande avsättningar	51 160	53 645	78 534	94 518
Ej räntebärande avsättningar	88 317	79 448	60 467	54 325
Räntebärande långfristiga skulder	371 997	342 344	476 845	528 148
Ej räntebärande långfristiga skulder	18 366	6 658	20 939	47 092
Räntebärande kortfristiga skulder	144 687	226 794	167 951	217 745
Ej räntebärande kortfristiga skulder	86 254	108 666	91 863	127 204
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 050 635</b>	<b>1 133 552</b>	<b>1 229 327</b>	<b>1 396 382</b>

### KASSAFLÖDE

Mkr	2005	2006	2007	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1 401	28 606	20 408	91 914
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-32 950	-22 159	-29 136	-57 461
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	32 332	5 008	20 737	-7 469

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Mkr	2005	2006	2007	2008
Bruttoinvesteringar	36 584	35 056	36 654	65 794
Av- och nedskrivningar	19 850	21 217	22 523	22 380
Omsättning som avser anslag från staten	5 392	5 345	5 557	5 219
Utdelning	26 528	37 124	31 342	21 784
Medelantal anställda	126 172	127 454	125 689	122 880
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	181 660	177 112	175 925	174 304
Soliditet, %	27,6	24,3	23,6	20,3
Avkastning på eget kapital, %	19,6	18,6	15,8	13,7

(Intressebolagen är exkluderade då omsättning för dessa bolag ej ingår i konsolideringen)



## Fortsatt positiv utveckling

Under 2008 fortsatte gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor sin positiva utveckling; företagens sammanlagda omsättning ökade med 9 procent, resultat efter skatt för året minskade med 18 procent. Den totala utdelningsnivån minskade jämfört med föregående år bland annat på grund av försäljning av Vin & Sprit och Vasakronan.

Totalt sett ökade nettoomsättningen för företag som verkar under marknadsmässiga villkor med 9 procent under 2008 och uppgick till 261,0 (240,4) miljarder kr. Resultatet efter skatt minskade med 18 procent och uppgick till 38,3 (46,9) miljarder kr. Det egna kapitalet minskade till 304,9 (312,0) miljarder kr och avkastningen på det egna kapitalet minskade från 15,8 procent till 12,7 procent.

### VATTENFALL BIDROG TILL ÖKAD OMSÄTTNING

Den totala omsättningen för företag som verkar under marknadsmässiga villkor ökade under året och uppgick till 261 023 (240 428) Mkr. Vattenfall som stod för den största omsättningsökningen i gruppen ökade sin omsättning med 20 910 Mkr och stod för 102 procent av den sammanlagda omsättningsökningen i gruppen företag under marknadsmässiga villkor. I jämförelsen ingår omsättning från intressebolag med respektive ägarandel. TeliaSonera, LKAB och Posten redovisade också stora omsättningsökningar. 16 (16) företag svarade för omsättningssiffror som uppgick till mer än 500 Mkr under 2008 och 13 av dessa ökade sin omsättning under 2008 jämfört med 2007. Av samtliga företag i gruppen redovisade 18 av 25 företag ökad eller oförändrad omsättning jämfört med föregående år.



### RESULTATRÄKNING

Mkr	2005	2006	2007	2008
Nettoomsättning	225 566	225 919	240 428	261 023
Övriga intäkter	6 560	3 421	3 094	3 966
Kostnader	-186 487	-182 235	-195 362	-214 992
Resultat från andelar i intresseföretag	7 149	11 324	9 197	8 035
Värdeförändringar	8 964	6 963	5 352	-2 760
<b>Rörelseresultat</b>	<b>61 752</b>	<b>64 391</b>	<b>62 709</b>	<b>55 272</b>
Finansiella intäkter	5 286	5 562	3 993	5 345
Finansiella kostnader	-8 594	-9 555	-9 956	-13 001
<b>Resultat före skatt</b>	<b>58 444</b>	<b>60 399</b>	<b>56 747</b>	<b>47 615</b>
Bokslutsdispositioner	0		0	0
Skatt	-11 072	-12 389	-9 896	-9 324
Resultat från avvecklad verksamhet	251	1 217	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>47 623</b>	<b>49 226</b>	<b>46 851</b>	<b>38 291</b>
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	46 299	48 032	45 848	37 527
Hänförbart till minoritetsintressen	1 324	1 194	1 003	764
<b>Summa</b>	<b>47 623</b>	<b>49 226</b>	<b>46 851</b>	<b>38 291</b>

### BALANSRÄKNING

Mkr	2005	2006	2007	2008
<b>Tillgångar</b>				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	410 449	427 322	444 778	475 438
Räntebärande anläggningstillgångar	346 989	374 277	386 554	468 056
Ej räntebärande omsättningstillgångar	74 351	71 833	76 594	111 133
Räntebärande omsättningstillgångar	164 546	205 331	250 496	262 484
<b>Summa tillgångar</b>	<b>996 335</b>	<b>1 078 763</b>	<b>1 158 423</b>	<b>1 317 111</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	278 024	286 645	299 451	293 827
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	11 336	11 212	12 532	11 039
<b>Summa eget kapital</b>	<b>289 360</b>	<b>297 857</b>	<b>311 983</b>	<b>304 866</b>
Obeskattade reserver			0	0
Räntebärande avsättningar	50 936	53 420	78 297	94 280
Ej räntebärande avsättningar	85 504	76 647	57 646	51 476
Räntebärande långfristiga skulder	354 958	326 643	449 473	497 052
Ej räntebärande långfristiga skulder	17 225	5 400	19 654	45 687
Räntebärande kortfristiga skulder	139 993	221 962	162 958	210 370
Ej räntebärande kortfristiga skulder	74 673	96 834	78 412	113 380
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 012 649</b>	<b>1 078 763</b>	<b>1 158 423</b>	<b>1 317 111</b>

### KASSAFLÖDE

Mkr	2005	2006	2007	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-8 790	22 023	12 842	86 623
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-30 825	-21 467	-26 017	-54 241
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	37 920	10 353	24 365	-6 724

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Mkr	2005	2006	2007	2008
Bruttoinvesteringar	34 998	33 074	32 909	61 993
Av- och nedskrivningar	18 623	19 938	21 197	20 573
Omsättning som avser anslag från staten	403	403	401	2
Utdelning	21 553	31 949	25 624	15 658
Medelantal anställda	85 999	88 198	85 967	84 096
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	140 563	136 920	135 312	134 629
Soliditet, %	21,2	23,2	23,6	19,8
Avkastning på eget kapital, %	18,5	17,5	15,8	12,7



SEK stod för den största procentuella omsättningsökningen. Företaget ökade med 85 procent, från 833 till 1 543 Mkr, ökningen förklaras av det kapitaltillskott som de fick i slutet av året, då statens aktier i Venantius överfördes till SEK. Den största absoluta omsättningsökningen stod Vattenfall för, som ökade sin omsättning med 15 procent, från 143 639 till 164 549 Mkr. Hälften av ökningen hänförs till Vattenfalls verksamheter i Norden och förklaras av högre erhållna priser både på spotmarknaden och prissäkrad volym. Huvuddelen av den övriga ökningen är hänförlig till Tyskland och förklaras främst av högre erhållna priser och valutakurseffekter. TeliaSonera ökade sin omsättning jämfört med 2007 med 8 procent, från 96 344 Mkr till 103 585 Mkr. Ökningen är främst hänförlig till ökande volymer och inom kommunikation och bredband på flertalet av de geografiska marknaderna. LKAB ökade sin omsättning jämfört med 2007 med 41 procent, från 16 385 Mkr till 23 128 Mkr. Ökningen härrör huvudsakligen till följd av nya priser på pellets- och finesprodukterna.

#### RESULTATFÖRBÄTTRING FÖR MÅNGA FÖRETAG

I gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor redovisade 9 av 25 företag positivt eller oförändrat resultat efter skatt jämfört med föregående år. Vattenfall tillsammans med LKAB och TeliaSonera var de tre största bidragsgivarna till det sammanlagda resultatet. De stod tillsammans för 87 procent av det sammanlagda resultatet efter skatt i gruppen.

Vattenfall försämrade sitt resultat från 20 686 till 17 763 Mkr. Minskningen hänförs främst till sämre bruttomarginal och högre finansiella kostnader. LKAB förbättrade sitt resultat från 4 679 till 7 641 Mkr. Ökningen hänförs främst till den högre volymen och den förbättrade bruttomarginalen samtidigt som övriga kostnader har varit relativt oförändrade. TeliaSonera förbättrade sitt resultat med 6 procent från 20 298 till 21 442 Mkr.

#### STATENS ANDEL AV FÖRETAGENS UTDELNINGAR<sup>1)</sup>

Mkr	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Företag med marknadsmässiga villkor</b>					
TeliaSonera	2 541	7 118	12 815	6 700	3 015
SJ	0	0	150	169	181
Vattenfall	5 600	5 800	7 500	8 000	6 900
Nordea Bank	1 318	1 685	2 284	2 855	1 129
LKAB	520	1 500	2 000	2 000	2 800
Akademiska Hus	394	660	1 400	967	978
Sveaskog	355	355	481	810	89
Specialfastigheter	25	67	400	350	310
Posten <sup>2)</sup>	150	175	400	625	0
ExStattum	0	0	0	570	0
Teracom	0	150	350	400	150
Jernhusen	0	0	0	100	100
Green Cargo	0	0	80	85	0
Vasallen	96	76	471	67	0
Lernia	0	25	50	25	0
Kasernen	4	5	4	4	4
Rymdbolaget	40	30	3	6	0
SweRoad	5	1	1	0	2
SBAB	139	0	0	0	0
SEK	0	0	0	0	0
SAS	0	0	0	0	0
Venantius <sup>3)</sup>	643	3 000	2 100	300	-
Vin & Sprit <sup>3)</sup>	400	600	710	800	-
Vasakronan <sup>3)</sup>	165	254	698	791	-
OMX <sup>3)</sup>	0	52	52	-	-
<b>Summa</b>	<b>12 395</b>	<b>21 553</b>	<b>31 949</b>	<b>25 624</b>	<b>15 658</b>

- 1) Tabellen redovisar endast företag som har lämnat utdelning något av de fem senaste åren.
- 2) Ingen ordinarie utdelning för Posten utgick för 2008 mot bakgrund av den extra utdelning om 1 400 Mkr som ska lämnas vid fullföljandet av samgåendet med Post Danmark.
- 3) Under året har statens aktier i Venantius, Vin & Sprit, Vasakronan, OMX och Imego avyttrats.

Ökningen hänförs främst till mobiltjänster med ökad tillväxt och lönsamhet i de nordiska och baltiska länderna samt ett starkt resultat inom affärsområdet Euroasien.

Trots den gynnsamma resultatutvecklingen för bland andra SJ, Rymdbolaget och SBAB försämrades resultatet. Det lägre resultatet förklaras bland annat av att de under året avyttrade företagen Vin & Sprit och Vasakronans inte ingår i sin helhet i konsolideringen för 2008.

### LÄGRE INVESTERINGSNIVÅER

Bruttoinvesteringarna i företagen som verkar under marknadsmässiga villkor ökade jämfört med 2007 från 56 560 till 91 303 Mkr. Vattenfall, Posten och Specialfastigheter ökade sina inves-

#### BRUTTOINVESTERINGAR

Mkr	2006	2007	2008
<b>Företag med marknadsmässiga villkor<sup>1)</sup></b>			
Vattenfall	17 220	18 964	42 296
TeliaSonera (37,3%)	15 052	20 702	24 855
LKAB	4 851	6 003	4 732
SAS (21,4%)	2 299	2 949	4 455
Akademiska Hus	2 418	2 183	2 325
Posten	2 886	1 198	2 452
Specialfastigheter	592	678	2 352
Teracom	263	240	1 242
SJ	590	379	1 011
Green Cargo	181	240	608
Jernhusen	551	496	649
Vasallen	170	303	421
Sveaskog	116	90	172
Rymdbolaget	34	22	116
SEK	6	4	2 455
Övriga företag	1 047	2 109	1 162

1) Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 100 Mkr. Intresseföretagens investeringar ingår ej i konsolideringen.

#### FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

Företag <sup>1)</sup>	Nettoomsättning, Mkr			Genomsnittlig årlig ökning, %	Resultat före skatt, Mkr		
	2006	2007	2008		2006	2007	2008
Vattenfall	135 802	143 639	164 549	10,1%	19 858	20 686	17 763
TeliaSonera (37,3%)	91 060	96 344	103 585	6,7%	19 283	20 298	21 442
Posten	27 823	29 902	30 836	5,3%	1 013	1 564	1 506
LKAB	14 615	16 385	23 128	25,8%	4 597	4 679	7 641
SAS (21,4%)	51 152	50 598	53 195	2,0%	4 740	636	-6 321
SJ	6 938	8 257	9 029	14,1%	368	507	543
Sveaskog	6 030	7 263	7 240	9,6%	2 138	1 419	1 370
Green Cargo	5 857	6 111	6 392	4,5%	165	174	7
Akademiska Hus	4 704	4 635	4 793	0,9%	3 038	1 253	749
Teracom	2 995	3 300	3 173	2,9%	354	470	421
Lernia	2 179	2 259	1 973	-4,8%	150	52	5
SEK	794	833	1 543	39,4%	356	346	143
Specialfastigheter	1 168	1 126	1 174	0,3%	766	544	-117
SBAB	1 435	1 177	1 186	-9,1%	654	190	424
Jernhusen	640	750	794	11,4%	345	676	70
Rymdbolaget	524	551	669	13,0%	-15	8	143

1) Tabellen visar företag med en omsättning över 500 Mkr.

teringar. LKAB och SBAB minskade sina investeringar under 2008 jämfört med föregående år.

### INVESTERINGAR I KAPACITETSUTBYGGNAD OCH FÖRVÄRV

Vattenfalls bruttoinvesteringar ökade med 123 procent och uppgick till 42,3 (19,0) miljarder kr. Av dessa utgjorde 17,2 (12,7) miljarder kr förnyelseinvesteringar i anläggningar och 25,0 (6,3) miljarder kr var tillväxtinvesteringar.

LKAB:s bruttoinvesteringar minskade kraftigt jämfört med föregående år då stora investeringar gjordes i anriknings- och pelletsverk i Kiruna samt ny lossnings- och lagringsstruktur i Narvik.

### LÄGRE UTDELNINGSNIVÅ

Utdelningarna från gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor uppgick till 15,7 (25,6) miljarder kr för verksamhetsåret 2008. Minskningen jämfört med föregående år förklaras bland annat av den sämre konjunkturen och av att staten har sålt sitt innehav i Vin & Sprit samt Vasakronan.

De företag i den här gruppen som lämnar de största utdelningarna till staten är Vattenfall, TeliaSonera och LKAB. Bland de företag som har ökat utdelningarna mest återfinns SJ och LKAB.

Läs mer om företagens utdelningspolicy i respektive företagspresentation (sid. 49 f.).

# Stabila omsättningsnivåer och lägre vinster

Gruppen företag med särskilda samhällsintressen ökade under 2008 den sammanlagda omsättningen jämfört med 2007 med 4 procent. Vinsten för företagen efter skatt försämrades till 5 897 (6 237) Mkr för 2008.

Totalt sett ökade nettoomsättningen under 2008 för företag med särskilda samhällsintressen med 4 procent från 82,4 till 86,0 miljarder kr. Resultatet efter skatt försämrades något och uppgick till 5,9 (6,2) miljarder kr. Det egna kapitalet ökade till 22,5 (20,8) miljarder kr och avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 28,0 (33,1) procent.

Företagen i denna grupp har, utöver ekonomiska mål, även särskilda samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål. För närmare information om företagens ekonomiska och särskilda mål, se respektive företags sida (sid. 49 f.).

## OMSÄTTNINGÖKNINGAR FÖR APOTEKET, SVENSKA SPEL OCH SYSTEMBOLAGET

2008 innebar en omsättningsökning för företag med särskilda samhällsintressen; den sammanlagda omsättningen för företagen ökade med 4 procent till 85 951 (82 441) Mkr. Apoteket, Systembolaget och Svenska Spel ökade sin omsättning jämfört med 2007. Apoteket, Svenska Spel och Systembolaget stod för 82 procent av omsättningen för den här gruppen av företag. Under 2008 kunde 10 (10) av företagen redovisa en omsättning som uppgick till mer än 500 Mkr. Av 23 företag i gruppen redovisade 15 företag ökad eller oförändrad omsättning. Systembolaget ökade sin omsättning jämfört med 2007 med 5 procent,

## STATENS ANDEL AV FÖRETAGENS UTDELNINGAR

Mkr	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Företag med särskilda samhällsintressen</b>					
Svenska Spel <sup>1)</sup>	4 803	4 569	4 807	5 247	5 108
Systembolaget	90	330	210	295	774
Apoteket	100	70	150	165	237
Bilprovningen (52%)	2	3	3	3	3
SOS Alarm Sverige (50%)	2	2	4	4	4
Bostadsgaranti (50%)	0	1	1	4	0
<b>Totalt</b>	<b>4 997</b>	<b>4 975</b>	<b>5 175</b>	<b>5 718</b>	<b>6 126</b>

1) Svenska Spels resultat delas ut i sin helhet. Av företagets vinstmedel, 5 108 (5 247) Mkr utbetalas 1 590 (1 370) Mkr till föreningslivet.

## BRUTTOINVESTERINGAR

Mkr	2005	2006	2007	2008
<b>Företag med särskilda samhällsintressen<sup>1)</sup></b>				
Botniabanan	3 212	2 312	2 258	2 107
Svenska Spel	628	405	205	484
Apoteket	243	256	429	253
Systembolaget	167	898	315	406
Bilprovningen	142	149	149	114

1) Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 100 Mkr.

## RESULTATRÄKNING

Mkr	2005 <sup>1)</sup>	2006	2007	2008
Nettoomsättning	85 134	88 590	82 441	85 951
Övriga intäkter	363	864	802	626
Kostnader	-79 699	-82 713	-76 303	-79 722
Resultat från andelar i intresseföretag	-32	8	21	142
Värdeförändringar	-18	-89	269	-712
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5 747</b>	<b>6 661</b>	<b>7 230</b>	<b>6 286</b>
Finansiella intäkter	272	410	625	1 453
Finansiella kostnader	-887	-370	-1 297	-1 712
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5 132</b>	<b>6 701</b>	<b>6 557</b>	<b>6 027</b>
Skatt	-203	-485	-320	-130
<b>Årets resultat</b>	<b>4 929</b>	<b>6 215</b>	<b>6 237</b>	<b>5 897</b>
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 927	6 203	6 235	5 877
Hänförbart till minoritetsintressen	2	12	2	20
<b>Summa</b>	<b>4 929</b>	<b>6 215</b>	<b>6 237</b>	<b>5 897</b>

## BALANSRÄKNING

Mkr	2005 <sup>1)</sup>	2006	2007	2008
<b>Tillgångar</b>				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	23 585	22 854	35 808	40 011
Räntebärande anläggningstillgångar	6 601	6 975	7 608	8 198
Ej räntebärande omsättningstillgångar	11 005	11 897	12 871	12 512
Räntebärande omsättningstillgångar	13 109	13 063	14 617	18 551
<b>Summa tillgångar</b>	<b>54 300</b>	<b>54 871</b>	<b>70 904</b>	<b>79 271</b>
Eget kapital, avsättningar och skulder	16 318	17 602	20 102	21 874
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	494	539	644	611
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	16 809	18 141	20 745	22 485
<b>Summa eget kapital</b>	<b>16 809</b>	<b>18 141</b>	<b>20 745</b>	<b>22 485</b>
Räntebärande avsättningar	224	225	237	238
Ej räntebärande avsättningar	2 812	2 801	2 822	2 849
Räntebärande långfristiga skulder	17 040	15 701	27 372	31 095
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 141	1 258	1 285	1 405
Räntebärande kortfristiga skulder	4 694	4 832	4 993	7 375
Ej räntebärande kortfristiga skulder	11 580	11 832	13 451	13 825
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>54 300</b>	<b>54 790</b>	<b>70 904</b>	<b>79 271</b>

## KASSAFLÖDE

Mkr	2005 <sup>1)</sup>	2006	2007	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	7 389	6 583	7 566	5 292
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 124	-692	-3 119	-3 220
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-5 588	-5 345	-3 628	-745

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Mkr	2005 <sup>1)</sup>	2006	2007	2008
Bruttoinvesteringar	1 587	1 982	3 745	3 801
Av- och nedskrivningar	1 227	1 226	1 326	1 807
Omsättning som avser anslag från staten	23 809	4 852	5 156	5 217
Utdelning	4 975	5 175	5 718	6 126
Medelantal anställda	40 173	39 256	39 722	38 784
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	41 204	40 192	40 613	39 675
Soliditet, %	30,7	33	29	28,2
Avkastning på eget kapital, %	29,9	36,6	33,1	28,0

1) 2005 är justerade för IFRS.



från 20 211 Mkr till 21 296 Mkr, ökningen härrör huvudsakligen till ökad försäljningsvolym. Apoteket ökade omsättningen med 6 procent från 39 493 Mkr till 41 710 Mkr. Ökningen förklaras främst av att receptvolymerna ökade, en hög medelprisutveckling inom vissa områden samt att kunderna handlar för större belopp vid varje besök. Svenska Spel ökade sin omsättning med 2 procent från 7 915 Mkr till 8 071 Mkr 2008.

#### SÄMRE RESULTAT

Årets resultat efter skatt för gruppen företag med särskilda samhällsintressen innebar en sammanlagd resultatförsämring från 6 237 till 5 897 Mkr. Av företagen med särskilda samhällsintressen redovisade 11 av 23 företag ett positivt eller nollresultat efter skatt jämfört med föregående år. Företagen med de största resultatförbättringarna var Systembolaget, Apoteket och Samhall.

#### ÖKADE BRUTTOINVESTERINGAR

Bruttoinvesteringarna ökade från 3 745 till 3 801 Mkr, en ökning med 1 procent jämfört med 2007. Svenska Spels bruttoinvesteringar ökade med 136 procent från 205 till 484 Mkr. Ökningen förklaras främst av inköpt datautrustning och andra inventarier. Apoteket minskade sina investeringar från 429 Mkr till 253 Mkr, minskningen förklaras av färre investeringar i inventarier under året.

#### SVENSKA SPELS UTDELNING DOMINERANDE

De sammanlagda utdelningarna från företag i gruppen företag med särskilda samhällsintressen uppgick till 6,1 (5,7) miljarder kr. Svenska Spel är skattebefriat och delar ut hela sitt resultat. Den ena delen utbetalas som bidrag till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen, och den andra delen betalas in till staten. Svenska Spels utdelning motsvarar 83 procent av de samlade utdelningarna i denna grupp.

Totalt sett uppgick Svenska Spels utdelning för verksamhetsåret 2008 till 5,1 (5,2) miljarder kr. Läs mer om företagens utdelningspolicy på respektive företagspresentation (sid. 49 f.).



#### FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

Företag <sup>1)</sup>	Nettoomsättning, Mkr			Genomsnittlig årlig ökning % 2006–2008	Resultat före skatt, Mkr		
	2006	2007	2008		2006	2007	2008
Apoteket	37 269	39 493	41 710	5,8%	447	433	711
Svenska Spel	20 157	7 915	8 071	-36,7%	4807	5 247	5 108
Systembolaget	19 039	20 211	21 296	5,8%	419	295	774
Samhall	7 090	7 211	7 106	0,1%	96	90	153
Botniabanan (91%)	2 312	2 258	2 112	-4,4%	0	0	0
Bilprovningen (52%)	1 528	1 525	1 516	-0,4%	48	37	-204
SVEDAB	779	858	930	9,3%	149	116	-645
SOS Alarm (50%)	694	727	761	4,7%	4	9	12
SP	749	760	846	6,2%	57	10	26
ALMI	662	796	828	11,8%	93	114	9

1) Tabellen visar företag med en omsättning över 500 Mkr.

## Det börsnoterade aktieinnehavet

Under 2008 minskade marknadsvärdet på det statliga börsnoterade aktieinnehavet med 42 procent, från 162 miljarder kronor till 95 miljarder kronor. Justerat för försäljningen av aktier i OMX minskade marknadsvärdet på aktieinnehavet med 41 procent.

Marknadsvärdet på statens börsnoterade aktieinnehav minskade under året med 42 procent från 162,0 miljarder kronor i slutet av 2007 till 94,7 miljarder kronor i slutet av 2008. Värdeminskningen förklaras huvudsakligen av allmän börsnedgång, OMX Stockholm all share-index sjönk under samma period med 38 procent. Justerat för försäljningen av aktier i OMX har marknadsvärdet på statens börsnoterade aktieinnehav minskat med 41 procent från 160 till 95 miljarder kronor. Sedan slutet av 2008 till och med 26 juni 2009 har marknadsvärdet på det statliga börsinnehavet ökat med 23 procent till 116 miljarder kronor samtidigt som OMX Stockholm all share-index under samma period ökat med 21,4 procent.

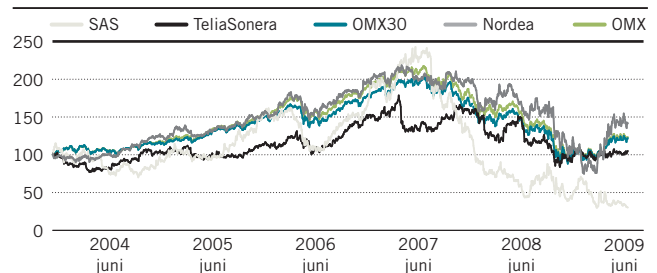
### STATENS ANDEL I OMX SÅLT TILL BORSE DUBAI

Staten sålde sin ägarandel (6,6 procent) i OMX till Borse Dubai genom att regeringen den 31 januari 2008 beslutade att acceptera Borse Dubais offentliga uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i OMX om att förvärva OMX-aktier för 265 kronor per aktie kontant. Accepterande av erbjudandet överlämnades till budgivaren Borse Dubai den 12 februari. Staten erhöll som likvid 2 118 Mkr för sina 7,9 miljoner aktier.

### NYEMISSION I SAS

Mot bakgrund av SAS utveckling och de utmaningar som finns på flygmarknaden presenterade styrelsen för SAS en ny strategisk inriktning och affärsplan kallad "Core SAS". I samband med detta beslutade styrelsen om en nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare på cirka 6 miljarder kr totalt varav högst 1,3 miljarder kronor föll på svenska statens del.

KURSVÄRDE STATENS BÖRSNOTERADE INNEHAV JAN 2004–JUNI 2009



Regeringen uttryckte i februari sitt stöd för emissionen och riksdagen beslutade om propositionen den 12 mars 2009. Extra bolagsstämman den 13 mars beslutade om att genomföra nyemissionen. Nyemissionen övertäcknades med 24 procent. Efter nyemissionen äger svenska staten 528 750 000 aktier motsvarande oförändrad ägarandel om 21,4 procent.

### NYEMISSION I NORDEA BANK

Nordea Banks styrelse presenterade ett förslag om nyemission den 10 februari 2009 i syfte att stärka företagets kapitalbas. Bolagsstämman fattade beslut om nyemissionen den 13 mars och svenska staten deltog med sin pro-rata andel som finansierades genom det kapitaltillskottsprogram som regeringen inrättat med stöd av medel från stabilitetsfonden. Nyemissionen övertäcknades med 28 procent. Efter nyemissionen äger svenska staten 799 181 711 aktier motsvarande oförändrad ägarandel om 19,8 procent.

### BÖRSVÄRDE STATENS NOTERADE AKTIEINNEHAV<sup>1)</sup>

Företag	Ägarandel, %	Antal aktier	Börsvärde per 2009-06-26, Mkr	% sedan 2008-12-31	Börsvärde per 2008-12-31, Mkr	% sedan 2007-12-31	Börsvärde per 2007-12-31, Mkr
Nordea Bank AB <sup>2)</sup>	19,8	799 181 711	47 871	70	28 203	-49	55 685
SAS AB <sup>3)</sup>	21,4	528 750 000	1 803	35	1 336	-54	2 926
TeliaSonera AB	37,3	1 674 310 553	66 805	3	65 131	-36	101 296
OMX AB	6,6	7 993 466	-	-	-	-	2 090
<b>Total</b>			<b>116 479</b>	<b>23</b>	<b>94 670</b>	<b>-42</b>	<b>161 997</b>

1) Svenska staten sålde hela sitt aktieinnehav i OMX i februari 2008.

2) Nyemission i Nordea Bank, antalet aktier ökade från 515 601 104 aktier till 799 181 711.

3) Nyemission i SAS, antalet aktier ökade från 35 250 000 aktier till 528 750 000 aktier.

## Företagsöversikt

49	AKADEMISKA HUS AKTIEBOLAG
50	ALMI FÖRETAGSPARTNER AB
51	APOTEKET AKTIEBOLAG (PUBL)
52	ARBETSLIVSRESURS AR AB (PUBL)
53	ARLANDABANAN INFRASTRUCTURE AB
54	AKTIEBOLAGET BOSTADSGARANTI (PUBL)
55	BOTNIABANAN AB
56	A/O DOM SHVETSII
57	GREEN CARGO AB
58	AB GÖTA KANALBOLAG
59	INNOVATIONSBRON AB
60	JERNHUSEN AB
61	KASERNEN FASTIGHETSAKTIEBOLAG
62	KUNGLIGA DRAMATISKA TEATERN AKTIEBOLAG
63	KUNGLIGA OPERAN AB
64	LERNIA AKTIEBOLAG
65	LUOSSAVAARA-KIIRUNAVAARA AKTIEBOLAG (LKAB)
66	NORDEA BANK AB
67	NORRLAND CENTER AB
68	POSTEN AB
69	RISE RESEARCH INSTITUTES OF SWEDEN HOLDING AB
70	SAMHALL AKTIEBOLAG
71	SAS AB
72	MILJÖMÄRKNING SVERIGE AB
73	SJ AB
74	SOS ALARM SVERIGE AB
75	SP SVERIGES TEKNISKA FORSKNINGSPARTNER AB
76	SPECIALFASTIGHETER SVERIGE AB
77	STATENS BOSTADSOMVANDLING AB SBO
78	SVEASKOG AB
79	SWEDFUND INTERNATIONAL AB
80	SWEDISH NATIONAL ROAD CONSULTING AKTIEBOLAG
81	SWEDSURVEY AKTIEBOLAG
82	AKTIEBOLAGET SVENSKA MILJÖSTYRNINGSRÅDET
83	SVENSKA RYMDAKTIEBOLAGET
84	SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN
85	AB SVENSKA SPEL
86	AKTIEBOLAGET SVENSK BILPROVNING
87	SVENSK-DANSKA BROFÖRBINDELSSEN SVEDAB AKTIEBOLAG
88	AKTIEBOLAGET SVENSK EXPORTKREDIT
89	SVERIGES BOSTADSFINANSIERINGSAKTIEBOLAG, SBAB (PUBL)
90	SYSTEMBOLAGET AKTIEBOLAG
91	TELIASONERA AKTIEBOLAG
92	TERACOM AB
93	VASALLEN AB
94	VATTENFALL AKTIEBOLAG
95	V.S VISITSWEDEN AB
96	VOKSENÅSEN A/S
97	BOLAG UNDER AVVECKLING
98	VILANDE BOLAG UNDER 2008
99	NYBILDADE BOLAG ÅRSSKIFTET 2008/2009
100	BOLAG ELLER AKTIER I BOLAG SOM AVYTTRATS 2008





## AKADEMISKA HUS

Akademiska Hus bildades 1993 i samband med ombildningen av Byggnadsstyrelsen. Företagets huvuduppgift är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Företaget har också ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna. Företaget verkar på marknadsmässiga villkor och i öppen konkurrens.

### VERKSAMHET

Akademiska Hus är ett av Sveriges största fastighetsföretag. Universitet och högskolor är företagets största kundgrupp. Företagets verksamhet består i att äga, förvalta, projektera, bygga och utveckla fastigheterna så att kunderna ska kunna fokusera på sin utbildningsverksamhet. Kännetecknande för Akademiska Hus verksamhet är också långa kontrakt med stabila kunder. Omfattande investeringar görs årligen i ny- och ombyggnationer. Företaget har verksamhet över hela landet, från Malmö i söder till Kiruna i norr. Akademiska Hus ska skapa värdetillväxt genom god lönsamhet och en långsiktig fastighetsutveckling.

### EKONOMI

Akademiska Hus hyresintäkter ökade till 4 793 (4 635) Mkr. Ökningen beror på indexuppräknning av hyrorna samt tillskott från färdigställda ny- och ombyggnationer. Driftsöverskottet uppgick till 3 055 (2 918) Mkr där direktavkastningen ökade till 6,4 (6,0) procent. Årets resultat efter skatt blev 749 (1 253) Mkr. Försämringen av resultatet efter skatt beror på realiserade värdeförändringar i förvaltningsfastigheterna som uppgick till -2 192 (-617) Mkr. Bruttoinvesteringarna uppgick till 2 325 (2 183) Mkr.

### MÅL

Akademiska Hus arbetar med strategier och mål inom fyra delområden; marknad, medarbetar- och ledarskap, lönsamhet samt fastigheter/hållbarhet. Kundnyttan mäts bland annat med nöjdkundindex (NKI) där målet är index 70. Medarbetarnas trivsel mäts genom NMI (nöjdmedarbetarindex), även här är målet 70. Lönsamhetsmålet innebär att avkast-

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Eva-Britt Gustafsson VD: Mikael Lundström

Ordf: Eva-Britt Gustafsson Led: Sigbrit Franke, Marianne Förander, Maj Charlotte Wallin, Per Granath, Gunnar Svedberg, Ingemar Ziegler, (Gunnar Svedberg valdes och Charlotte Axelsson samt Göran Wendel avgick vid årsstämma 2009) Arb rep: Sveinn Jonsson, Tomas Jennlinger Revisorer: Peter Gustafsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 190 (190) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 95 (95) tkr.

ningen på eget kapital ska motsvara den fem-åriga statsobligationsräntan plus 4 procentenheter, över en konjunkturcykel. Soliditeten bör vara lägst 35 procent. Miljömålen ställs upp dels för kommande året, dels långsiktigt. Ett av miljömålen är att mängden köpt energi ska minska med 30 procent till år 2025 jämfört med år 2000.

### UTDELNINGSPOLICY

Målet är att utdelningen ska uppgå till 50 procent av resultatet efter finansiella poster, exklusive orealiserade värdeförändringar, med avdrag för aktuell skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till koncernens kapitalstruktur och kapitalbehov.

### UTVÄRDERING

NKI ökade med en enhet till 70 (av maximalt 100) och tangerade därmed målnivån. Även NMI ökade med en enhet till 70 vilket också var målet för 2008. Soliditet uppgick vid utgången av 2008 till 46,5 (47,8) procent vilket, med god marginal, är inom det uppsatta målet. Avkastningen på eget kapital efter schablonskatt uppgick till 0,7 (4,9) procent, vilket är lägre än målet, som för 2008 utföll till 7,8 procent. Målet är dock satt över en konjunkturcykel. Den minskade avkastningen beror nästan uteslutande på orealiserade negativa värdeförändringar i fastigheterna. Den underliggande direktavkastningen är dock fortsatt god. En utdelning om 978 (967) Mkr föreslogs för 2008, vilket är enligt policy. Mängden köpt energi har fortsatt att minska, under 2008 med 1,5 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Hyresintäkter	4 793	4 635
Övriga intäkter	164	151
Kostnader	-1 944	-1 886
Värdeförändringar fastigheter	-2 192	-617
<b>Rörelseresultat</b>	<b>821</b>	<b>2 283</b>
Finansiella intäkter	265	203
Finansiella kostnader	-854	-813
<b>Resultat före skatt</b>	<b>232</b>	<b>1 673</b>
Skatt	517	-420
<b>Nettoresultat</b>	<b>749</b>	<b>1 253</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	749	1 253
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	47 665	49 960
Räntebärande anläggningstillgångar	2 832	672
Ej räntebärande omsättningstillgångar	576	539
Räntebärande omsättningstillgångar	1 590	983
<b>Totala tillgångar</b>	<b>52 663</b>	<b>52 154</b>

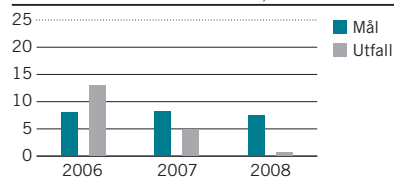
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	24 462	24 699
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>24 462</b>	<b>24 699</b>
Räntebärande avsättningar	239	220
Ej räntebärande avsättningar	6 571	7 407
Räntebärande långfristiga skulder	15 464	12 889
Ej räntebärande långfristiga skulder	7	7
Räntebärande kortfristiga skulder	3 779	4 912
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 141	2 020
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>52 663</b>	<b>52 154</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 980	1 814
Kassaflöde från investeringsverksamhet	291	-685
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 100	-1 664

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	3,0	5,1
Rt (genomsnitt), %	2,1	4,8
Soliditet, %	46,5	47,8
Lokalarea, tkvm	3 200	3 222
Marknadsvärde fastigheter	44 798	48 389

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	978	967
Bruttoinvesteringar	2 325	2 183
Av- och nedskrivningar	8,8	10,6
Antal anställda i medeltal	399	397
Sjukfrånvaro, %	2,6	3,3

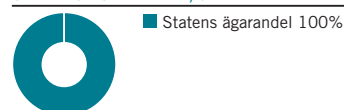
### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



### KÖNSFÖRDELNING, %

	Män	Kvinnor
Anställda	77	23
Ledningsgrupp	62	38
Styrelse	43	57
Etikpolicy		Ja
Jämställdhetspolicy		Ja
Miljöpolicy		Ja
Miljöledningssystem		ISO 14001
Redovisar enligt IFRS		Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008		Ja

### STATENS ÄGARANDEL, %







Uppdraget för ALMI är att främja utvecklingen av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv. ALMI ägs av staten och är moderbolag i en koncern med 19 regionala dotterbolag. Dotterbolagen ägs till 51 procent av moderbolaget. Övriga ägare är lands-tingen, regionala självstyrelseorgan och kommunala samverkansorgan.

#### VERKSAMHET

Verksamheten täcker hela processen från idé till lönsamt företag och delas upp i tre affärsområden: Innovation, Nya företag och Etablerade företag. Tjänsterna som erbjuds är finansiering och affärsrådgivning. ALMI erbjuder lån till nya och etablerade företag, exportlån, mikrolån samt särskilt anpassade finansieringsformer till innovatörer. Kreditgivning sker i samverkan med andra kreditgivare och bankerna är en viktig samarbetspartner. Under 2008 hade ALMI drygt 64 000 kundkontakter och fick under året drygt 11 000 nya kunder. Riksdag och regering beslutade i november om ett kapitaltillskott till ALMI på 2 miljarder kronor för att ytterligare tillgodose behovet av finansiering hos landets företagare i spåren av finanskrisen. Under året etablerades ALMI Invest, ett företag som med hjälp av bl.a. EU-medel kommer att arbeta med regionalt ägar-kapital.

#### EKONOMI

ALMI erhåller driftsanslag från staten. År 2008 uppgick detta till 135 Mkr. De regionala dotterbolagen erhåller i sin tur driftsanslag från moderbolaget och de regionala ägarna i proportion till ägandet och enligt en särskild anslagsfördelningsmodell som bl.a. baseras på dotterbolagens prestation. Koncernens resultat före minoritetsintressen uppgick till 9 Mkr (114). Moderbolagets resultat uppgick till -31 Mkr (108). Avkastningen på utlånade medel uppgick efter kreditförluster till 1,25 procent (5,0). Kreditförlusterna i förhållande till utlåningsvolymen hamnade på 7,1 procent (3,2), främst beroende på ökade reserveringar under hösten 2008.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Elisabeth Gauffin VD: Göran Lundwall

**Ordf:** Elisabeth Gauffin **Led:** Bertil Törsäter, Ola Asplund, Majvor Muller, Maria Masoomi, Marita Skog, Thomas Bengtsson, Jan Berg, (Eva-Carin Tengberg avgick och Jan Berg valdes vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Lars Jansson, Lars-Erik Wiik **Arb suppl:** Anna-Lena Wester **Revisorer:** Stefan Holmström KPMG Bohlins AB samt Bertil Forslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (79) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 60 (51,5).

#### MÅL

ALMI:s mål är att fler innovativa idéer kommersialiseras framgångsrikt, att fler livskraftiga företag startas och utvecklas samt att fler företag ökar sin konkurrenskraft och lönsamhet. ALMI:s utlåning avseende antal lån till kvinnor och invandrare ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper.

ALMI ska långsiktigt bedriva låneverksamheten så att kapitalet bevaras nominellt intakt.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då företaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

Nyutlåningen fortsatte att öka kraftigt under 2008 och totalt beviljades 1 716 Mkr (1 422 Mkr), varav 939 lån till etablerade företag om totalt 796 Mkr, 2 285 lån till nya företag om 816 Mkr och 355 lån till innovatörer om 104 Mkr. ALMI:s utlåning har medverkat till att banker och andra finansörer lånat ut 5 914 Mkr till företagen under 2008 vilket innebär att för varje krona som ALMI:s lånat ut så har företagen fått ytterligare nära fyra kronor i lån från andra finansörer. Under 2008 kommersialiserades 585 innovationer och 3 800 nya företag kom igång med hjälp från ALMI och sammanlagt genomfördes 3 700 fördjupade rådgivningsinsatser.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	828	796
Kostnader	-794	-671
<b>Rörelseresultat</b>	<b>34</b>	<b>125</b>
Finansiella kostnader	-25	-11
<b>Resultat före skatt</b>	<b>9</b>	<b>114</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>9</b>	<b>114</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-9	114
Minoritetsintressen	18	1

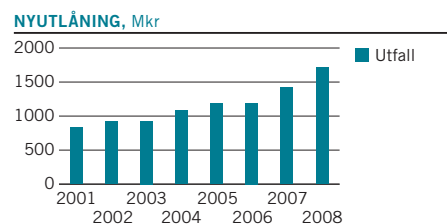
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	153	137
Räntebärande anläggningstillgångar	2 814	2 538
Ej räntebärande omsättningstillgångar	90	67
Räntebärande omsättningstillgångar	3 936	2 057
<b>Totala tillgångar</b>	<b>6 993</b>	<b>4 799</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	6 223	4 232
Minoritetens andel av eget kapital	166	150
<b>Summa eget kapital</b>	<b>6 389</b>	<b>4 382</b>
Ej räntebärande avsättningar	70	79
Räntebärande långfristiga skulder	147	51
Ej räntebärande långfristiga skulder	137	131
Ej räntebärande kortfristiga skulder	250	156
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>6 993</b>	<b>4 799</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1 883	151
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-23	-66

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	2,7
Rt (genomsnitt), %	0,5	2,6
Rsyss (genomsnitt), %	0,5	2,8
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	91,4	91,3

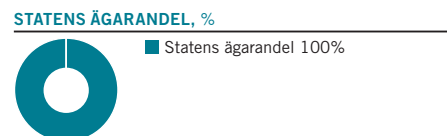
ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Anslag från staten	151	152
Bruttoinvesteringar	48	68
Av- och nedskrivningar	18	17
Antal anställda i medeltal	424	423
Sjukfrånvaro, %	-	4,7



**KÖNSFÖRDELNING, %**

Grupp	Män (%)	Kvinnor (%)
Anställda	54	46
Ledningsgrupp	57	43
Styrelse	50	50

Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja



# Apoteket

Apoteket är det företag som, till och med den 30 juni 2009 hade ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten med ensamrätt. Apoteket kommer att fortsätta att finnas kvar som en central aktör i statlig ägo och agera utifrån samma villkor som de nya aktörerna på en konkurrensutsatt marknad. Sedan juli 2008 är Apoteket Omstrukturering moderbolag till Apoteket.

## VERKSAMHET

Apoteket har som främsta uppgift att sälja läkemedel till den svenska allmänheten. Försäljningen har under 2008 huvudsakligen skett via 883 öppenvårdsapotek. I syfte att säkra läkemedelsförsörjningen i glest befolkade områden har Apoteket avtal med ca 850 apoteksombud som förmedlar förskrivna receptläkemedel och säljer ett begränsat sortiment av receptfria läkemedel. Prioriterade områden under 2008 har varit att upprätthålla läkemedelsservicen till svenska folket och fullfölja företags samhällsuppdrag, att arbeta aktivt för att underlätta omregleringen samt att utveckla företaget för att bli framgångsrikt på en omreglerad marknad. Den 1 mars 2008 blev det möjligt att sälja nikotinläkemedel på andra försäljningsställen än apotek och den 1 september 2008 fick vårdgivarna ökad frihet att organisera läkemedelsförsörjningen till och inom sjukhus. Den 1 juli 2009 trädde nya regler i kraft som gör det möjligt för fler aktörer än Apoteket att driva apotek. I juni 2009 antog riksdagen en proposition om handel med vissa receptfria läkemedel på andra ställen än apotek.

## EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 41 710 (39 493) Mkr. Försäljningen av läkemedel på recept ökade med 3,4 procent medan egenvårdsförsäljningen ökade med 10,4 procent. Resultat efter finansnetto (före skatt) uppgick till 969 (602) Mkr. Resultatförbättringen förklaras av en mycket god efterfrågeutveckling och förbättrad produktivitet.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Per Bätelson

VD: Stefan Carlsson

**Ordf:** Per Bätelson **Led:** Peter Lagerblad, Sven-Olof Bodenfors, Karin Kronstam, Henrik Lundström, Eva Eriksson, Kia Orback Pettersson, Catarina Fritz, (Carola Lemne och Anders Åhlund avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Carina Jansson, Anna Sundgren **Arb suppl:** Gunilla Andersson, Camilla Felton **Revisorer:** Erik Åström, Ernst & Young AB samt Lars Nordstrand, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 300 (250) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 150 (130) tkr.

## MÅL

Apoteket ska kvarstå som en central aktör i statlig ägo på apoteksmarknaden. Apoteket ska ges förutsättningar att agera utifrån samma villkor som de nya aktörerna. Regeringens ambition är att Apoteket ska fortsätta att vara en väl fungerande och konkurrenskraftig aktör på den nya marknaden.

## UTDELNINGSPOLICY

Enligt ägardirektivet bör utdelning, under förutsättning att aktiebolagens utdelningsregler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande minst en tredjedel av vinsten efter skatt med beaktande av soliditetsmålet.

## UTVÄRDERING

Apoteket bedöms på ett tillfredsställande sätt uppfylla sitt uppdrag. De av regeringen fastställda räntabilitets- och soliditetsmålen överträffas. Företaget placerar sig fortsatt väl i mätningar när det gäller kännedom om och attityd till företaget. Under 2008 utökades butikskedjan med nio apotek, antalet kundbesök ökade liksom företags e-handel. Under 2008 uppgick antalet särskilda läkemedelsgenomgångar till 73 000, vilket var 140 procent fler än under 2007.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	41 710	39 493
Övriga intäkter	11	12
Kostnader	-40 771	-38 917
Resultat från andelar i intresseföretag	0	1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>950</b>	<b>588</b>
Finansiella intäkter	39	29
Finansiella kostnader	-20	-16
<b>Resultat före skatt</b>	<b>969</b>	<b>602</b>
Skatt	-258	-169
<b>Nettoresultat</b>	<b>711</b>	<b>433</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	711	433

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 748	2 433
Ej räntebärande omsättningstillgångar	7 942	7 704
Räntebärande omsättningstillgångar	1 010	459
<b>Totala tillgångar</b>	<b>11 700</b>	<b>10 596</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 838	3 293
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 838</b>	<b>3 293</b>
Ej räntebärande avsättningar	680	524
Räntebärande kortfristiga skulder	2 300	2 399
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4 882	4 380
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>11 700</b>	<b>10 596</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 068	746
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-253	-429
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-264	-350

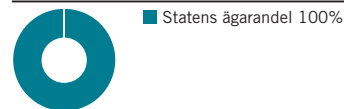
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	19,9	13,7
Rt (genomsnitt), %	8,5	5,8
Rsyss (genomsnitt), %	14,5	9,9
Rop (genomsnitt), %	16,4	10,2
Soliditet, %	32,8	31,1

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	237	165
Bruttoinvesteringar	253	429
Av- och nedskrivningar	303	245
Antal anställda i medeltal	10 666	10 689
Sjukfrånvaro, %	4,7	5,4

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	89	11
Ledningsgrupp	57	43
Styrelse	50	50

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001 (delar av verksamheten)
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %





Riksdagen beslutade hösten 2005 att bilda företaget (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:109). Företaget bildades genom att av staten helägda Samhall delade ut det helägda dotterbolaget Samhall Resurs till ägaren varefter företaget förvärvade Arbetslivstjänster (ALT) av AMS. Företaget bytte därefter namn till Arbetslivsresurs.

#### VERKSAMHET

Basen i Arbetslivsresurs verksamhet är arbetslivsinriktad rehabilitering med tjänster som ska leda till återgång till arbetslivet. Företagets breda utbud av omställningstjänster gör det lättare för uppsagda och långtidsarbetslösa personer att snabbare komma tillbaka till arbetsmarknaden. Med långsiktiga insatser bidrar Arbetslivsresurs till att förbättra lönsamheten för sina kunder och minska sjukskrivningstalen.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick under året till 184 (198) Mkr vilket innebär en minskning med 14 Mkr. Rörelseresultatet uppgick under året till -13,4 (-28,2) Mkr varav -4,1 Mkr (-19,2 Mkr) är hänförliga till omställningskostnader för bl.a. personal och hyra. Den 31 december uppgick soliditeten till 16 procent (26 procent) och det egna kapitalet till 11,0 Mkr (24,4 Mkr).

#### MÅL

Företaget ska sträva efter att på marknads-mässiga villkor få god regional täckning över hela landet. Målet är att omsättningen ska öka med minst 5 procent per år. Målet för rörelsemarginal är att den ska variera mellan 5 och 8 procent beroende på konjunktur- och marknadsläge. Soliditetsmålet uppgår till 30 procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Karin Kronstam

VD: Torsten Håkansta

**Ordf:** Karin Kronstam **Led:** Vivi Libietis, Tobias Henmark, Elisabeth Wallin Mononen, Gillis Cullin, (Gillis Cullin valdes vid årsstämma 2009. Torsten Håkansta avgick 2008 och Ulla Lindqvist avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Benny Sandberg, Lena Hansson **Arb suppl:** Bo Olsson, Tina Rönnehammar **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (160) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 80 (80) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Hälften av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägarna under förutsättning att soliditetsmålet är uppfyllt.

#### UTVÄRDERING

Företaget har en god regional täckning. Arbetslivsresurs har under 2008 haft ett år där Försäkringskassan, som var Arbetslivsresurs största kund, fortsatt kraftigt minskade sina inköp, samtidigt som marknaden för omställningsuppdrag ökade kraftigt andra halvåret. Medelantalet anställda uppgick under året till 206 (252). För att hantera nedgången från Försäkringskassan har en förstärkt säljsatsning fortsatt under året samtidigt som löpande kostnadsanpassningar genomförts. Det interna kultur- och värderingsarbetet fortgår för att bygga upp Arbetslivsresurs företagskultur och för att skapa en tydlighet i verksamhetens inriktning och dess mål.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	184	198
Kostnader	-197	-226
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-13</b>	<b>-28</b>
Resultat före skatt	-13	-28
Nettoresultat	-13	-28

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	19	22
Ej räntebärande omsättningstillgångar	47	71
<b>Totala tillgångar</b>	<b>67</b>	<b>93</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	11	24
<b>Summa eget kapital</b>	<b>11</b>	<b>24</b>
Räntebärande långfristiga skulder	11	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	44	54
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>67</b>	<b>93</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-14	-26
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4	30

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	16,5	25,9

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	3	3
Antal anställda i medeltal	206	252
Sjukfrånvaro, %	2,6	4,0

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	36	64
Ledningsgrupp	100	0
Styrelse	20	80
Etikpolicy		
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	Nej	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Nej	

#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%



I syfte att utveckla den svenska järnvägsmodellen och att knyta samman det svenska järnvägssystemet med Arlanda flygplats beslutade riksdagen 1994 om ett mellan staten och det privata näringslivet samfinansierat infrastrukturprojekt – Arlandabanan. Arlandabanan Infrastructure (tidigare A-Banan Projekt) bildades för statens räkning för att genomföra projektet.

#### VERKSAMHET

Arlandabanan Infrastructure äger, förvaltar och svarar för att statens rättigheter och skyldigheter efterlevs i den järnväg som går under namnet Arlandabanan. Arlandabanan omfattar järnvägen mellan Rosersberg, Arlanda flygplats och Odensala, stationsanläggningar på Arlanda flygplats samt stationsanläggningar på spår 1 och 2 på Stockholm Central.

År 1995 fick A-Train uppdraget av staten att finansiera, bygga och driva Arlandabanan. A-Train får under avtalstiden utnyttja Arlandabanan Infrastructures trafikeringsrätt på det statliga järnvägsnätet. Arlandabanan Infrastructure övervakar driften av järnvägsanläggningen, flygpendeltrafiken och annan järnvägstrafik på Arlandabanan. Fortlöpande förändringar i projektet ska enligt Arlandabanan Project Agreement (Projektavtalet) godkännas av Arlandabanan Infrastructure. Detta kräver bl.a. god insyn och kontroll av verksamheten. I enlighet med sitt trafikpolitiska uppdrag och i syfte att fullfölja statsmakternas intentioner att integrera tågtrafiken från landets olika delar med den nationella och internationella flygtrafiken verkar Arlandabanan Infrastructure i samförstånd med flygplatshäl-laren och övriga operatörer för en utvecklad järnvägstrafik på Arlandabanan.

#### EKONOMI

Företagets verksamhet finansieras via Banverket och Luftfartsverket. Därutöver erhåller Arlandabanan Infrastructure vissa intäkter genom en särskild kontroll- och övervakningsättning från A-Train.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Gunnar Björk

VD: Gunnar Malm

**Ordf:** Gunnar Björk **Led:** Hans Brändström, Elisabet Annell, Karin Starrin, (Elisabet Annell och Karin Starrin valdes samt Birgitta Johansson-Hedberg och Susanne Lindh avgick vid årsstämma 2009) **Revisorer:** Magnus Fagerstedt, Ernst & Young samt Anders Herjevik, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 102,5 (102,5) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 61,5 (61,5) tkr.

#### MÅL

Arlandabanan Infrastructure äger Arlandabanan och har det övergripande ansvaret för att Arlandabanan och flygpendeltrafiken utvecklas och drivs i enlighet med de utgångspunkter och riktlinjer som fastställts för Projektet. Trafikpolitiskt ska Arlandabanan Infrastructure verka för en utvecklad och integrerad tågtrafik på Arlandabanan och till Arlanda flygplats.

#### UTDELNINGSPOLICY

Inget utdelningskrav har fastställts från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Miljömässigt är tåget det bästa alternativet för transport till och från flygplatsen. Flygpendeltrafiken som är en mycket uppskattad service utvecklas positivt vad avser marknadsandelar och lönsamhet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	66	62
Kostnader	-66	-62
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultat före skatt	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

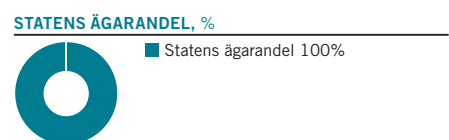
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1827	1897
Ej räntebärande omsättningstillgångar	21	19
Räntebärande omsättningstillgångar	17	13
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1865</b>	<b>1929</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	10	10
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Ej räntebärande avsättningar	1771	1841
Ej räntebärande kortfristiga skulder	84	78
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1865</b>	<b>1929</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	4	-8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	56	56
Antal anställda i medeltal	2	2

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	50	50
Ledningsgrupp	60	40
Styrelse	50	50
Etikpolicy	Nej	
Jämställdhetspolicy	Nej	
Miljöpolicy	Nej	
Miljöledningssystem	Nej	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Nej	





## AB BOSTADS GARANTI

Bostadsgaranti tecknar säkerheter som bland annat ger köpare av bostadsrätter i nyproducerade bostadsrättsföreningar ökad trygghet. Företaget bildades 1962 av dåvarande Svenska Byggnadsentreprenörföreningen.

Under 1976 introducerades en tio-årsgaranti för köpare av nyproducerade småhus. Garantin gjordes 1984 till villkor för statliga lån (senare räntesubventioner) till egnahem och småhus med bostadsrätt. Samma år förvärvade staten 50 procent av aktierna i företaget. Riksdagen motiverade beslutet med att det mot bakgrund av företagets starka ställning var rimligt att staten skaffade sig ett inflytande över verksamheten. Den formella kopplingen mellan subventionssystemet och garantiverksamheten har upphört.

### VERKSAMHET

Bostadsgaranti och dess helägda dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti erbjuder garantier, säkerheter samt försäkringsprodukter med fokus på bygg- och bostadssektor. Hos Försäkrings AB Bostadsgaranti har kunderna sedan år 2000 kunnat teckna byggsäkerhets- och byggförsäkringar medan moderbolaget fortsatt erbjuder insats- och förskottsgarantier för bostadsrättsprojekt. Moderbolaget har också en omfattande kursverksamhet inom bostadsrättsområdet. Det senaste årets ekonomiska kris har medfört en betydande nedgång i bostadsbyggandet vilket avspeglas i efterfrågan på företagets produkter men som även utmynnar i skadeutfall på grund av obeståndssituationer i bostadsproducentledet. Moderbolagets verksamhet med säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen har minskat i takt med att merparten av den byggproduktion som sker är bostadsrätter.

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Hans Wibom

VD: Kåre Eriksson

**Ordf:** Hans Wibom (Jan Peter Jonsson avgick 2008)  
**Led:** Jan Persson, Johan Skoglund, Åke Rådberg, Michael Thorén, Kerstin Grönwall, Kristina Westerståhl, (Kerstin Grönwall valdes och Eva Cederbalk avgick vid årsstämma 2009) **Revisor:** Per Bergman, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 74 (74) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 37 (37) tkr.

### EKONOMI

Bostadsgarantis nettoomsättning uppgick till 25 (32) Mkr. Inklusiv dotterbolag uppgick nettoomsättningen till 58 (61) Mkr. Förklaringen till förändringen är framför allt minskat byggande. Inträffade försäkringsfall i dotterbolagets verksamhet har efter nödvändig reservsättning, tillsammans med en fortsatt investering i ett nytt försäkringssystem samt förluster i kapitalförvaltningen, påverkat koncernens resultat. Koncernens resultat före skatt uppgick till -40 (20) Mkr.

### MÅL

Avkastningsmålet uppgår till 7 procent på det egna kapitalet.

### UTDELNINGSPOLICY

Policy för utdelning är att minst 1/3 av årets resultat efter skatt ska utdelas.

### UTVÄRDERING

Det uppsatta målet för avkastning för koncernen har inte uppnåtts under året.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Intäkter	25	32
Övriga intäkter	2	2
Kostnader	-22	-15
Värdeförändringar	-61	-10
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-57</b>	<b>9</b>
Finansiella intäkter	56	25
Finansiella kostnader	-23	-18
Försäkringsföretagets tekniska resultat	-16	6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-40</b>	<b>20</b>
Skatt	10	-5
<b>Nettoreultat</b>	<b>-31</b>	<b>15</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	31	13
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	5	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	356	279
Räntebärande omsättningstillgångar	703	679
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1064</b>	<b>959</b>

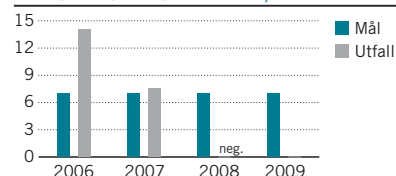
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	156	193
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>156</b>	<b>193</b>
Ej räntebärande avsättningar	185	138
Ej räntebärande kortfristiga skulder	723	628
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1064</b>	<b>959</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	75	96
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-75	-77
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8	-16

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	7,7
Rt (genomsnitt), %	neg	4,0
Rsyss (genomsnitt), %	neg	11,5
Rop (genomsnitt), %	20,2	neg
Soliditet, %	14,7	20,1

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	8
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	10	11

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	36	64
Ledningsgrupp	40	60
Styrelse	71	29

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

### STATENS ÄGARANDEL, %





Staten, kommunerna Kramfors, Örnsköldsvik, Nordmaling och Umeå, landstinget i Västernorrland samt Västerbottens läns landsting slöt 1997 ett avtal om byggande av Botniabanan. Projektet omfattar en cirka 19 mil ny, enkelspårig järnväg från Nyland, nordväst om Kramfors, via Örnsköldsvik till Umeå. Botniabanan AB bildades den 1 juli 1998 och ägs till 91 procent av staten, medan kommunerna Kramfors, Örnsköldsvik, Nordmaling och Umeå äger 2,25 procent vardera. Företaget har sitt säte i Örnsköldsvik.

#### VERKSAMHET

Investeringsverksamheten har under året i stort sett utvecklats enligt plan. Även utförande av kompensationsåtgärder inom Natura 2000-områdena, Umeälvens delta och slätter har fungerat väl.

Drygt 90 procent av investeringen är slutförd förutom järnvägsspecifikt arbete "BEST", där 27 procent fortfarande återstår att utföra. Vid årsskiftet var merparten av produktionen koncentrerat till sträckan norr om Hörnefors till Umeå C och 20 entreprenader pågick.

Avseende förvaltningsverksamheten har Botniabanan under året ingått avtal med Banverket om uthyrning av Botniabanan. Etapp 1, sträckan Örnsköldsvik C till Husum, överlämnades till Banverket i oktober 2008.

Företaget bedömer att hela järnvägen blir överlämnad till Banverket i augusti 2010.

#### EKONOMI

Produktionen var som högst 2005 och har därefter successivt minskat. Vid årsskiftet 2008/09 hade 88 procent upparbetats. Skulder uppgick till 15104 Mkr, varav låneskulden till Riksgäldskontoret svarade för 14648 Mkr. Företagets kreditlimit hos Riksgäldskontoret uppgick till 17600 Mkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Anna Grönlund-Krantz



VD: Lennart Westberg

**Ordf:** Anna Grönlund-Krantz **Led:** Christer Nilsson, Elvy Söderström, Lennart Holmlund, Elisabet Annell, Ingemar Sandström, Peter Nygårds, Helena Lefvert, Björn Östlund, (Elisabet Annell, Björn Östlund och Helena Lefvert valdes och Jan-Mikael Bexhed samt Ulrika Rosenberg Sand avgick vid årsstämma 2009. Birgitta Johansson-Hedberg avgick 2008) **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Carin Rytöft Drangel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 82 (82) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 41 (41) tkr och suppleanter 21 (21) tkr.

#### MÅL

I syfte att nå ändamålen med Botniabanan och få ett gott eftermäle ska Botniabanan AB på ett professionellt sätt och inom fastställd huvudtidsplan och totalbudget, leda byggandet av den miljöanpassade järnvägen så att angivna funktionskrav uppfylls samtidigt som företaget medverkar till en god arbetsmiljö under både bygg- och driftsskedet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Med hänsyn till företagets speciella uppdrag har ägarna beslutat att inte ålägga företaget några ekonomiska avkastningskrav. Inget utdelningskrav har fastställts av ägarna.

#### UTVÄRDERING

Arbetet med att bygga Botniabanan fortskridit och investeringstakten har varit fortsatt hög under året. Av järnvägens totalt 19 mil har verksamhet pågått på i stort sett hela sträckan. Under 2008 har 2061 (2258) Mkr investerats i projektet vilket var 8 procent lägre än budgeterat. Den främsta orsaken till att budgeterad nivå inte har uppnåtts är lägre produktionstakt och lägre priser än förväntat inom BEST-produktion.

Finansiellt står företaget väl rustat för att klara sina åtaganden 2009.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Rörelsens intäkter	2112	2258
Rörelsens kostnader	-1612	-1868
<b>Rörelseresultat</b>	<b>500</b>	<b>390</b>
Finansiella intäkter	6	3
Finansiella kostnader	-505	-393
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	14998	12956
Räntebärande anläggningstillgångar	46	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	53	96
Räntebärande omsättningstillgångar	8	32
<b>Totala tillgångar</b>	<b>15105</b>	<b>13084</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Långfristiga skulder	14648	12345
Kortfristiga skulder	456	738
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>15105</b>	<b>13084</b>

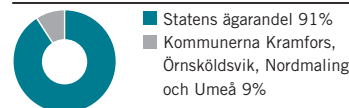
KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-266	77
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2061	-2258
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	2303	2205

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	0	0
Rsyss (genomsnitt), %	3,7	3,2
Soliditet, %	0	0

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Nettoinvesteringar	2061	2258
Antal anställda i medeltal	97	109
Sjukfrånvaro, %	1,2	2,7

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	64	36
Ledningsgrupp	80	20
Styrelse	55	45
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	Ja, ISO 14001:2004	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Nej	
Hållbarhetsredovisning för 2008, ej GRI	Ja	

#### STATENS ÄGARANDEL, %



## A/O Dom Shvetsii

Riksdagen beslutade hösten 1994 att svenska regeringen och St Petersburgs stad skulle bilda ett aktiebolag, Dom Shvetsii. Syftet var att företaget skulle förvalta fastigheter i St Petersburg för etablering av ett Sverigehus med officiella, kulturella och kommersiella funktioner.

### VERKSAMHET

Etableringen av ett Sverigehus i St Petersburg skulle ses som ett led i utvecklingen av relationerna mellan Sverige och Ryssland där Sverige har ett särskilt intresse av att utveckla förbindelserna med St Petersburgsområdet. Det ansågs angeläget att svenska myndigheter och svenskt näringsliv gavs en naturlig bas för sin verksamhet i St Petersburg. Projektet skulle genomföras på kommersiella villkor och med en långsiktig egen finansiell bärkraft. Företaget bildades genom ett trepartsavtal mellan svenska staten, St Petersburgs stad och Skanska.

Dom Shvetsii förvaltar idag en fastighet och är ett ryskt aktiebolag som ägs av CA Fastigheter till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden St Petersburg till 15 procent. Dom Shvetsii äger Sverigehuset och har dispositionsrätten till marken under 49 år, cirka 5000 kvm uthyrningsbar yta. Största hyresgästen är Sveriges Generalkonsulat och Exportrådet.

Skanska sålde sitt ägande om 49 procent i Dom Shvetsii till CA Fastigheter hösten 2008.

### UTVÄRDERING

Dom Shvetsiis verksamhet är helt beroende på hur stor efterfrågan på lokaler i St Petersburg är. Under 2008 var beläggningen i Sverigehuset 100 procent.

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Jan Borekull



VD: Sebastian Fitz Lyon

**Ordf:** Jan Borekull (Gunnar Lundberg avgick 2008)  
**Led:** Monica Lundberg, Johan Damne, Sten Luthman, Natalia Borisovna Nagornaya, (Jan Borekull, Johan Damne och Natalia Borisovna Nagornaya valdes vid extra företagsstämma 2008 och Niklas Lindberg och Alexander Sergeevich Shashorin avgick 2008)  
**Revisor:** KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (0) USD.  
 Arvode till företagsstämмоvalda ledamöter uppgår till 3 400 (3 400) USD.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	18	18
Rörelsekostnader	-6	-5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12</b>	<b>13</b>
Finansnetto	-16	-1
<b>Resultat för skatt</b>	<b>-4</b>	<b>12</b>
Skatt	1	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>-3</b>	<b>12</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	22	21
Omsättningstillgångar	8	7
<b>Totala tillgångar</b>	<b>30</b>	<b>28</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital	-42	-38
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-42</b>	<b>-38</b>
Räntebärande långfristiga skulder	66	61
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6	5
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>30</b>	<b>28</b>

### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Nej

### STATENS ÄGARANDEL, %





Green Cargo, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 vid bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog Green Cargo affärsverkets godstrafik på järnväg. Målet är att Green Cargo ska vara ett lönsamt och framgångsrikt logistikföretag som bygger på hållbar utveckling och i alla avseenden agerar affärsmässigt och kommersiellt.

#### VERKSAMHET

Green Cargo är ett transport- och logistikföretag på den europeiska marknaden. Järnvägs-transporter utgör basen i verksamheten. Biltransporter är ett komplement och kombinationen tåg och lastbil blir allt viktigare i företagets erbjudande. För att erbjuda heltäckande logistiklösningar har Green Cargo också verksamhet inom tredjepartslogistik, vilket innefattar lagring, hantering och distribution. Företagets största kunder finns inom industrierna stål, kemi, bil, verkstad och skog samt handel. Marknaden för godstransporter på järnväg blir alltmer internationell. En viktig förutsättning är den fortgående avregleringen. De etablerade järnvägsföretagen möter en ökad konkurrens med krav på förmåga att leverera med hög kvalitet och kostnadseffektivitet. Kunderna efterfrågar effektiva internationella logistiklösningar. Järnvägen har varit långsam i att anpassa sig till ett gränslöst och integrerat Europa och därmed haft svårt att konkurrera med andra transportslag om internationella flöden. Green Cargo har tagit och tar en aktiv roll i att utveckla såväl den nordiska som europeiska järnvägslogistiken. Under 2008 har Green Cargo avtalat om ett gemensamt produktionsföretag för Skandinavien med Deutsche Bahns godstågsföretag Railion. Syftet är att göra godstransporterna mellan Skandinavien och Centraleuropa mer effektiva. Samarbetsföretaget har fått namnet Railion Scandinavia och har sin bas i Danmark. Samhällets behov av effektiva transporter i kombination med ökat miljöintresse gör att efterfrågan på järnvägstransporter förväntas öka.

#### EKONOMI

Resultatet efter finansnetto uppgick till 27 (246) Mkr. Koncernens intäkter ökade med närmare 5 procent och uppgick till 6 432 (6 157) Mkr. Alla verksamheter inom moderbolaget ökade sina intäkter för 2008. Fallan-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Håkan Buskhe

**Ordf:** Håkan Buskhe (Karl-Gunnar Holmqvist avgick vid årsstämma 2009) **Led:** Björn Mikkelsen, Jan Sjöqvist, Lotta Lundén, Anne Gynnerstedt, Lena Olving, Trygve Stehn **Arb rep:** Stefan Bieder, Peter Lundmark **Revisorer:** Henrik Nilsson, Deloitte AB

Sören Belin slutade som VD den 30 juni 2009. Lenart Pihl är tillförordnad VD.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 260 (260) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 122 (122) tkr.

de volymer under fjärde kvartalet och ett högre kostnadsläge försämrade resultatet för Rail, medan både Road och Logistics stärkte sina resultat under 2008 trots den kraftiga konjunkturedgången.

#### MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för Green Cargo är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital på 10 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till hälften av årets vinst efter skatt då soliditetsmålet har uppnåtts.

#### UTVÄRDERING

Green Cargo har år 2008 inte nått ägarens finansiella mål. För 2008 lämnade företaget ingen vinstutdelning (85 Mkr). Den kraftiga konjunkturedgången visade sig på allvar under hösten. De tydligaste signalerna om minskat transportbehov och lägre volymer kom från stål-, skogs- och fordonsindustrierna. Den långsiktiga framtidstron kring hållbar logistik kvarstår, men för att motverka effekten av konjunkturedgången, förbättra kassaflödet och förbli en viktig partner för näringslivet ligger fokus på att reducera kostnaderna. Till följd av lågkonjunkturen senareläggs investeringar motsvarande 1 miljard kronor. I december varslade Green Cargo om övertalighet omfattande cirka 400 tjänster.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	6392	6111
Övriga intäkter	40	46
Kostnader	-6279	-5870
Resultat från andelar i intresseföretag	-10	8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>143</b>	<b>295</b>
Finansiella intäkter	44	40
Finansiella kostnader	-160	-89
<b>Resultat före skatt</b>	<b>27</b>	<b>246</b>
Skatt	-20	-72
<b>Nettoresultat</b>	<b>7</b>	<b>174</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	6	173
Minoritetsintressen	1	1

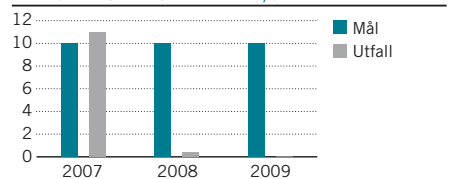
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2196	1817
Räntebärande anläggningstillgångar	562	282
Ej räntebärande omsättningstillgångar	945	839
Räntebärande omsättningstillgångar	539	871
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4242</b>	<b>3809</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1482	1621
Minoritetens andel av eget kapital	7	6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1489</b>	<b>1627</b>
Räntebärande avsättningar	0	2
Ej räntebärande avsättningar	33	35
Räntebärande långfristiga skulder	1639	1155
Räntebärande kortfristiga skulder	162	92
Ej räntebärande kortfristiga skulder	919	898
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4242</b>	<b>3809</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	221	360
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-589	-124
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	214	-379

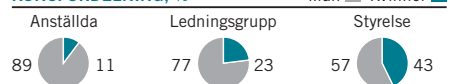
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	0,4	11,0
Rsys (genomsnitt), %	4,4	11,8
Soliditet, %	35,1	42,7
Volymer, miljarder bruttotonkm	31,5	31,7

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	85
Bruttoinvesteringar	608	240
Av- och nedskrivningar	223	228
Antal anställda i medeltal	3156	3050
Sjukfrånvaro, %	4,0	5,0

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

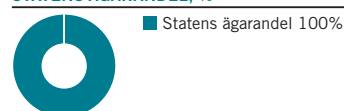


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %







Göta kanalbolaget bildades år 1810 i samband med att byggandet av kanalen påbörjades. Bygget stod klart och invigdes 1832. Göta kanal är ett av de största byggnadsprojekt som genomförts i Sverige. Kanalen sträcker sig från Sjötorp vid Väneren till Mem vid Slätbaken och är 190 km lång och har 58 slussar. Syftet med kanalen var att skapa en transportled för såväl varor som passagerare. Staten övertog ägandet av företaget 1978 och fr.o.m. 1992 svarar Näringsdepartementet för företagsförvaltningen. Företaget ansvarar för att kanalen rustas upp, underhålls och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål vidmakthålls.

#### VERKSAMHET

Företaget bedriver kanal- och fastighetsrörelse. Kanalrörelsen omfattar fritids- och passagerarbåtstrafik samt slussning, båtuppläggning, brounderhåll och museiverksamhet. I fastighetsrörelsen ingår förvaltning av skog, mark och fastigheter som såväl historiskt som praktiskt är kopplad till kanalen. Företaget bedriver också omfattande underhålls- och upprustningsverksamhet av kanalen och fastigheterna för att bevara och förbättra dess skick. Verksamheten sker i nära samarbete med kommun- och landsting, länsstyrelser och näringslivet längs kanalen.

#### EKONOMI

Under 2008 omsatte företaget cirka 58,3 Mkr och redovisade ett resultat på 976 tkr.

Totalt uppgick intäkterna från kanal- och entreprenadrörelsen till 25,1 Mkr. Intäkterna från kanaltrafiken ökade med knappt 4 procent. Intäkterna från skogs- och fastighetsrörelsen uppgick till 12,1 Mkr. Företagets soliditet uppgick till 80,8 procent. I likhet med tidigare år bidrog staten med 14,9 Mkr för upprustning av kanalen. Bidrag om 10,1 Mkr erhöles från kommuner, landsting, EU och övriga samarbetspartner.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Björn Eriksson

VD: Anders Donlau

**Ordf:** Björn Eriksson **Led:** Susanna Bervä, Elving Andersson, Patrik Jönsson, Renée Mohlkert, Gertrud Hermelin, (Susanna Bervä valdes och Anita Modin avgick vid årsstämma 2009), **Arb rep:** Henric Stöök, Per-Olof Åhfeldt Arb suppl: Britt-Marie Löfström, Håkan Hultkrantz **Revisor:** Lars-Inge Johansson, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 59 (59) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 40 (40) tkr.

#### MÅL

Riksdagen beslutade 1992 att det är en statlig angelägenhet att ansvara för att Göta kanal rustas upp och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål kan vidmakthållas. Med hänsyn till företagets uppdrag och med hänsyn till att staten ger ett årligt bidrag har ägaren inte beslutat om några specifika ekonomiska mål eller krav. Generellt ska företaget genom egna medel och genom bidrag verka för en stabil finansiell ställning och en positiv ekonomisk utveckling av verksamheten.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då företaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Göta kanal är i dag i mycket gott skick. Företagets verksamhet har fortsatt bidra till att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål. Företaget har fortsatt att möta utvecklingen av den växande båt- och landturismen längs med kanalen genom ökad tillgänglighet och utökad service.

Utbud och standard avseende boende, restauranger, toaletter och duschar har fortsatt förbättrats under året. Den ägda skogsmarken förvaltas effektivt och är miljöcertifierad enligt FCS. Samarbets- och marknadsföringsprojekt med andra intressenter har bidragit till att öka upplevelsen på och utmed kanalen. Företaget har en sund ekonomisk utveckling och bedriver ett aktivt jämställdhets- och miljöarbete.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	36	34
Övriga rörelseintäkter	22	21
Kostnader	-58	-55
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	1	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Hänförbart till:	2008	2007
Aktieägare i moderbolaget	1	1
Minoritetsintressen	0	0

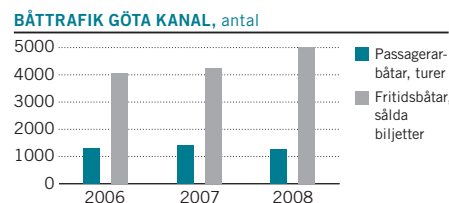
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	36	36
Räntebärande anläggningstillgångar	10	10
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4	5
Räntebärande omsättningstillgångar	2	2
<b>Totala tillgångar</b>	<b>52</b>	<b>53</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	42	41
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>42</b>	<b>41</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	3	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	7	12
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>52</b>	<b>53</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1	5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	3	1

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	2,4	2,4
Soliditet, %	80,8	77,4

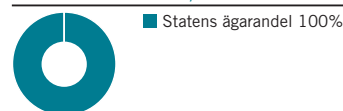
ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	5	5
Av- och nedskrivningar	2	2
Antal anställda i medeltal	42	43
Sjukfrånvaro, %	1,2	0,9



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	71	29
Ledningsgrupp	60	40
Styrelse	50	50

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	FSC
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Innovationsbron arbetar utifrån visionen att Sverige ska vara internationellt ledande när det gäller kommersialisering av forskningsrelaterade affärsidéer och utveckling av hållbara tillväxtföretag. Företaget bildades i mars 2005 utifrån de sju regionala Teknikbrostiftelserna. Vid utgången av 2007 avvecklades dessa och tillgångarna återbetalas till staten i form av aktier i företaget. Därmed är staten via Näringsdepartementet majoritetsägare med 83,7 procent av aktierna, medan Industrifonden äger resterande 16,3 procent.

#### VERKSAMHET

Innovationsbron arbetar i hela Sverige med att göra affärer av forskning och innovationer. Företaget arbetar med förkommersiella marknadskompletterande insatser, dvs. insatser i så tidig fas att den höga risken påverkar tillgången på kommersiella aktörer och investerare. Målet med insatserna är att stärka svaga länkar i kedjan från att en affärsidé identifieras till att ett företag utvecklas av egen kraft på marknadens villkor. Genomgående är att affärsidéerna ska vara forskningsrelaterade och ha en hög tillväxtpotential i ett globalt perspektiv. Innovationsbrons viktigaste verktyg är affärsutveckling, främst via så kallat såddkapital och stöd till inkubatorer. Genom insatser för innovationssystemutveckling främjar företaget också samverkan mellan regionala aktörer.

Den 1 juli 2008 omorganiserades Innovationsbron i en mer samlad struktur, med fyra regionala resultatenheter. I samband med denna förändring avvecklades de tidigare regionala dotterbolagen.

#### EKONOMI

Innovationsbrons kapital beräknas räcka till 2013 mot bakgrund av storleken på förvaltad kapital och tillskottet om 50 miljoner kr årligen som riksdagen beslutade om i januari 2009 mot bakgrund av propositionen "Ett lyft för forskning och innovation" (prop. 2008/09:50, bet. Ubu4, rskr.160).

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Akbar Seddigh

VD: Peter Strömbäck

**Ordf:** Akbar Seddigh **Led:** Ann-Christin Paul, Claes de Neergaard, Gun-Britt Fransson, Bengt Wallentin, Leif Gustafsson, Sofia Medin, (Anna Ragén avgick och Ann-Christin Paul valdes vid årsstämma 2009)

**Revisor:** Stefan Hultstrand, Ernst & Young och Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 102 (102) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 54 (54) tkr.

#### MÅL

Innovationsbrons uppdrag är att skapa ett ut hålligt marknadskompletterande innovationssystem för kommersialisering av forskningsrelaterade affärsidéer med målet att skapa fler växande hållbara företag och affärer i Sverige.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då företaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

Innovationsbron har under 2008 investerat över drygt 100 miljoner kronor i olika typer av verifierings-, låne- och ägarkapitalprodukter. Drygt 250 projekt erhöll verifieringsbidrag, på totalt drygt 25 miljoner kronor. Under året beviljade Innovationsbron ca 100 lån till företag, på totalt 26 miljoner kronor. Investeringarna i direkt ägarkapital gjordes med totalt 29 miljoner kronor, uppdelat på 58 företag/ beslut under året. Investeringar gjordes också i intresseföretag och indirekt ägarkapital med 26 miljoner kronor. Innovationsbron beslutade dessutom under året att ge 19 inkubatorer driftfinansiering under tre år, och två inkubatorer driftfinansiering under arton månader, inom ramen för Innovationsbrons Inkubatorprogram, IBIP.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	38	45
Kostnader	-245	-215
Resultat från andelar i intresseföretag	-3	-6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-210</b>	<b>-176</b>
Finansiella poster	-58	24
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-268</b>	<b>-152</b>
Skatt	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-268</b>	<b>-152</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	255	263
Omsättningstillgångar	559	764
<b>Totala tillgångar</b>	<b>814</b>	<b>1027</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	760	978
<b>Summa eget kapital</b>	<b>760</b>	<b>978</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	54	49
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>814</b>	<b>1027</b>

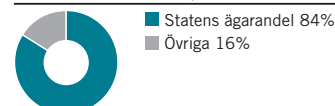
KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-160	-141
Kassaflöde från investeringsverksamhet	100	45
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	50	100

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	93,4	95,2

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Investeringar	77	88
Antal anställda i medeltal	55	48

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	47	53
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	57	43
Etikpolicy	Nej	
Jämställdhetspolicy	Nej	
Miljöpolicy	Nej	
Miljöledningssystem	Nej	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# JERNHUSEN

Efter att Swedcarrier avyttrat sina övriga verksamheter fusionerades företaget i april 2009 med dotterbolaget Jernhusen. Därmed direktägs Jernhusen av den svenska staten och namnet Swedcarrier försvinner.

## VERKSAMHET

Jernhusen äger, förvaltar och utvecklar stations- och verkstadsområden samt godsterminaler. Målsättningen är att Jernhusen ska vara en stark och värdeskapande aktör som på konkurrensneutrala villkor kan tillgodose resenärers, trafikoperatörers och andra användares behov av stations- och verkstadsområden av fastigheter.

## EKONOMI

Rörelseresultatet ökade under 2008 till 355,4 (325,5) Mkr, främst tack vare ökade hyresintäkter. Resultatet efter skatt uppgick till 53,2 (676,5) Mkr. Den lägre vinsten härrör framförallt från orealiserade värdeförändringar i fastigheter och finansiella instrument.

## MÅL

Jernhusen ska ge en konkurrenskraftig avkastning i jämförelse med motsvarande verksamhet. Soliditeten ska vara mellan 35–45 procent, räntetäckningsgraden minst 2,0 gånger samt avkastningen på eget kapital minst 12 procent över en konjunkturcykel.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Rolf Lydahl

VD: Per Berggren

**Ordf:** Rolf Lydahl **Led:** Björn Ekström, Bo Wallin, Kerstin Gillsbro, Kia Orback Pettersson, Richard Reinius  
**Arb rep:** Örjan Ersson, Bertil Hallén, Tommy Karlsson  
**Revisorer:** Ingemar Rindstig och Magnus Fredmer, Ernst & Young samt Bertil Forsslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 135 (135) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 91 (91) tkr.

## UTDELNINGSPOLICY

Jernhusen ska löpande dela ut det kapital som inte behövs i verksamheten med hänsyn tagen till övriga finansiella mål och strategier.

## UTVÄRDERING

Det något sämre finansiella utfallet under 2008, med en avkastning på eget kapital om 1,2 procent, grundar sig framförallt i generellt lägre marknadsvärden på fastigheter till följd av konjunktur nedgången. Att rörelseresultatet ändå ökar något är ett styrkebesked och företagens starka finansiella ställning ger en bra bas för att möta den kommande avregleringen av järnvägsmarknaden under 2010.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Hysesintäkter	803	770
Fastighetskostnader	-399	-407
<b>Driftsöverskott</b>	<b>405</b>	<b>363</b>
Övriga kostnader	-49	-37
<b>Rörelseresultat</b>	<b>355</b>	<b>326</b>
Finansnetto	-123	-152
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>232</b>	<b>174</b>
Summa värdeförändringar	-189	559
<b>Resultat före skatt</b>	<b>42</b>	<b>733</b>
Skatt	11	-57
<b>Nettoresultat</b>	<b>53</b>	<b>676</b>

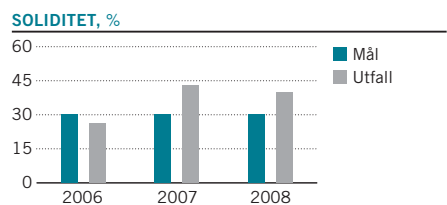
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	7 225	6 746
Räntebärande anläggningstillgångar	450	485
Ej räntebärande omsättningstillgångar	162	74
Räntebärande omsättningstillgångar	31	10
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7 868</b>	<b>7 315</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 113	3 143
Minoritetens andel av eget kapital	8	8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 121</b>	<b>3 151</b>
Ej räntebärande avsättningar	304	306
Räntebärande långfristiga skulder	3 353	2 645
Räntebärande kortfristiga skulder	689	913
Ej räntebärande kortfristiga skulder	401	300
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7 868</b>	<b>7 315</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	276	224
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-569	1 470
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	319	-1 696

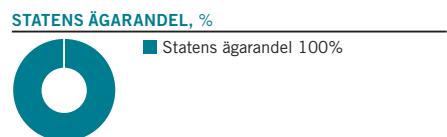
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	1,7	24,1
Soliditet, %	39,7	43,1

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	100	100
Antal anställda i medeltal	104	97
Sjukfrånvaro, %	1,6	2,7



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	62	38
Ledningsgrupp	78	22
Styrelse	67	33

Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Nej



# KASERNEN

FASTIGHETS AB

Kasernen bildades 1990 med svenska staten och Diös Fastigheter som ägare. I slutet av 1991 förvärvade svenska staten samtliga aktier i Kasernen som en följd av den statliga reformen inom lokalförsörjningsområdet.

## VERKSAMHET

Kasernens verksamhet består i att uppföra, förvärva, äga, förhyra och förvalta fastigheter i syfte att i första hand åt anställda inom försvaret tillhandahålla elevbostäder och bostäder för korttidsboende. Totalt förvaltas i koncernen fyra hyresfastigheter innehållande 29 hyreshusenheter med totalt 434 lägenheter.

Koncernen omfattar moderbolaget Kasernen Fastighets AB och dotterbolaget Kasernen Fastighets AB i Halmstad.

Samtliga fastigheter i Kasernen hyrs ut till anställda inom Försvarsmakten. Verksamheten påverkas därför av de förändringar som har skett eller kommer att ske inom försvaret. Företagets fastigheter förvaltas och utvecklas genom aktiv samverkan med försvarsmakten. På platser där Försvarsmakten omstrukturerat eller avvecklat sin verksamhet har företaget med framgång avvecklat sina fastighetsbestånd.

Kasernen har tagit initiativ till planarbete för att framtida bygggrätt för bostäder på del av Karlbergsområdet i Stockholm.

## EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 20 (20) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 11 (21) Mkr och resultatet efter finansiella poster till 10 (20) Mkr.

Koncernens likviditet uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 6,1 (17,1) Mkr. Outnyttjade krediter på checkräkning finns i koncernens företag uppgående till 19,1 (20) Mkr. Koncernens netto räntebärande skulder, vilka samliga är upptagna i svenska kronor, uppgick till 8,8 (17,9) Mkr.

Bokfört värde på koncernens fastighetsbestånd uppgick till 146,4 (150,2) Mkr. Fastigheternas verkliga värde uppgick på balansdagen till 270 (291) Mkr.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Christer Alvmur VD: Arne Lorentzon

Ordf: Christer Alvmur Led: Björn Anderson, Monica Lundberg, Lena Hedlund, Michael Thorén, (Lena Jönsson avgick 2009 och Michael Thorén samt Lena Hedlund valdes vid årsstämma 2009)  
Revisor: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Lars Nordstrand, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 30 (30) tkr.

## MÅL

Kasernen ska erbjuda bra och ändamålsenliga bostäder i första hand åt anställda inom Försvarsmakten.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att soliditeten, beräknat på koncernens justerade egna kapital, bör uppgå till lägst 25 procent, vidare bör avkastningen på justerat eget kapital motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter, över en konjunkturcykel.

Soliditeten i koncernen uppgick på balansdagen till 81,5 (72,7) procent och avkastning på eget kapital till 5,6 (12,1) procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål ska vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till företagets ekonomiska ställning. För verksamhetsåret 2008 föreslås en utdelning om 4,0 Mkr vilket är i paritet med det uppställda utdelningsmålet.

## UTVÄRDERING

Verksamheten bedrivs i nära samverkan med Försvarsmakten.

Kasernen har under år 2008 uppfyllt de ekonomiska och övriga uppsatta mål som ägaren ställt på företaget. Kasernens prognos för år 2008 är att resultatet efter finansnetto kommer att minska bl.a. till följd av ett färre antal fastighetsförsäljningar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	20	20
Övriga intäkter	0	0
Kostnader	-5	-6
Avskrivningar	-4	-6
Återförd nedskrivning	-	13
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11</b>	<b>21</b>
Finansiella intäkter	1	1
Finansiella kostnader	-2	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10</b>	<b>20</b>
Skatt	-3	-5
<b>Nettoresultat</b>	<b>7</b>	<b>15</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	7	15
Minoritetsintressen	0	0

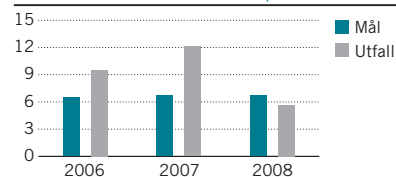
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	147	151
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5	5
Räntebärande omsättningstillgångar	6	17
<b>Totala tillgångar</b>	<b>158</b>	<b>173</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	129	126
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>129</b>	<b>126</b>
Ej räntebärande avsättningar	7	8
Räntebärande långfristiga skulder	15	35
Ej räntebärande kortfristiga skulder	7	4
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>158</b>	<b>173</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	12	9
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-23	-4

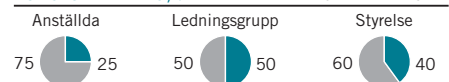
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	5,6	12,1
Rt (genomsnitt), %	7,8	11,4
Rsyss (genomsnitt), %	8,2	11,7
Soliditet, %	81,6	72,7
Bokfört värde fastigheter, Mkr	146	150,2
Marknadsvärde förvaltningsfastigheter, Mkr	270	291

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	4	4
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	4	4
Antal anställda i medeltal	2	3

## AVKASTNING PÅ EGET KAPTIAL, %

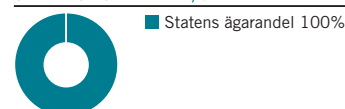


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Nej

## STATENS ÄGARANDEL, %





# DRAMATEN

Dramaten är Sveriges nationalscen för talteater. Dramaten ska vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Dramatens uppdrag ligger också att vårda och främja det svenska språket och det nationella kulturarvet inom teaterns område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

## VERKSAMHET

Dramatens breda och varierande repertoar består av nyskriven dramatik, såväl svensk som utländsk, modern och klassisk, samt teater särskilt riktad mot barn och unga. Under 2008 presenterades klassiker i nya tolkningar på Stora scenen med anledning av 100-årsjubileum av Dramatenhuset. Samtidigt har satsningar på nyskriven svensk och utländsk dramatik fortsatt på de mindre scenerna. Under året har totalt 928 föreställningar spelats på teaterns scener för 204 858 besökare, varav 218 föreställningar var speciellt riktade till barn och unga. Unga Dramaten erbjuder produktioner riktade till olika åldersgrupper från de allra yngsta till högstadiet, gymnasieskolan och familjer. Dramatens turnéverksamhet i Sverige omfattade 154 föreställningar under 2008. Teatern tog emot gästspel bl.a. från Nationalteatern i Belgrad samt Teatro Nacional de Chile. Riksteatern och Dramaten samt några av Riksteaterns teaterföreningar har under året tecknat avtal om en helt ny form för turnésamarbete för perioden 2009–2011. Teaterföreställningar har sänts via digitala biografer och Sveriges Television.

Under 2008 genomfördes det andra året av samarbetet med Sveriges Television kallat PULS. Detta syftar till att uppmärksamma mindre produktioner runt om i landet som får gästspela på Dramaten samtidigt som de spelas in för tv.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Daniel Sachs



VD: Marie-Louise Ekman

**Ordf:** Daniel Sachs (Sigbrit Franke avgick vid årsstämman 2009) **Led:** Alice Bah Kuhnke, Jonas Andersson, Karl-Olof Hammarqvist, Bo Ralph, Carina Broman, Gunvor Kronman (Gunvor Kronman valdes vid årsstämman 2009) **Arb rep:** Barbro Forsgårdh, Björn Granath **Arb suppl:** Lars Lindberg, Jens Thiman **Revisorer:** Benny Wieveg, KPMG **Rev suppl:** Fredrik Sjölander, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 34 (34) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 15 (15) tkr.

## EKONOMI

Bidraget från staten uppgick under 2008 till 201,7 Mkr. Därutöver var de egna intäkterna 43,3 Mkr, varav biljettintäkter uppgick till 28,7 Mkr. Verksamheten gav under 2008 ett negativt resultat -6 Mkr.

## MÅL

Som nationalscen ska Dramaten vara den ledande institutionen inom teaterns område och ha en varierad repertoar med god balans mellan klassisk och modern dramatik. Dramaten ska vidare sträva efter högsta möjliga besökstal vid hemscenerna och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bl.a. genom gästspel och samarbete med radio och tv. Hantverkskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska inte vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Trots ökat antal produktioner och föreställningar under 2008 fortsätter publiktalet att minska. Viktiga insatser görs dock för att nå en större publik. Med gästspel, turnéer och olika samarbeten med Sveriges Television och Folkets Hus och Parker når Dramaten sammantaget en stor publik runt om i landet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	245	245
Kostnader	-248	-251
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>-6</b>
Finansiella intäkter	2	1
Övriga intäkter	14	13
Finansiella kostnader	-5	-0,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>
Bokslutsdispositioner	0	1
<b>Nettoresultat</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	12	13
Ej räntebärande omsättningstillgångar	14	15
Räntebärande omsättningstillgångar	51	64
<b>Totala tillgångar</b>	<b>77</b>	<b>92</b>

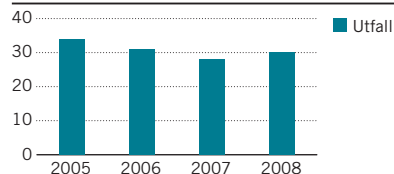
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	19	25
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>19</b>	<b>25</b>
Obeskattade reserver	3	4
Ej räntebärande avsättningar	10	10
Ej räntebärande kortfristiga skulder	45	53
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>78</b>	<b>92</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-9	12
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

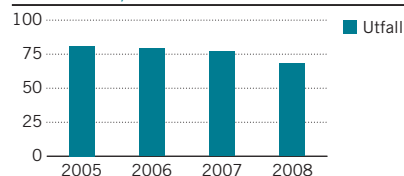
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	-1,3	-5,4
Soliditet, %	24,7	27,2

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Anslag från staten	202	201
Bruttoinvesteringar	4	5
Av- och nedskrivningar	5	5
Antal anställda i medeltal	321	330
Sjukfrånvaro, %	2,8	3,4

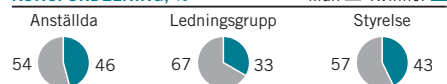
## PRODUKTIONER, antal



## BELÄGGNING, %

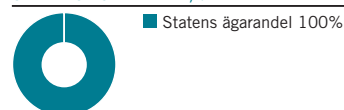


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Delvis

## STATENS ÄGARANDEL, %





Operan AB är Sveriges nationalscen för opera och balett. Operan ska vara den i Sverige ledande institutionen inom opera och balett och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Operans uppdrag ligger också att vårda och främja det nationella kulturarvet inom operans och balettens område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

#### VERKSAMHET

Operan presenterar en bred och varierad repertoar med moderna och klassiska verk. Under 2008 gavs 206 föreställningar som sågs av 168 993 personer. Särskilda föreställningar ges riktade till barn och unga. Operans barn- och ungdomsverksamhet Unga på Operan bedriver pedagogiskt arbete där t.ex. studiebesök på Operan utgör en integrerad del av nationalscenens verksamhet. Familjedagar och åldersanpassade aktiviteter ger barn och tonåringar möjligheter att själva uppleva och utforska opera och balett. Totalt besökte 240 896 personer Operan under året. Internationella utbyten och samarbeten förekom under året inom både opera och balett, såväl med ett stort gästspel i Kina som medverkan av utländska artister och konstnärliga team på Operan.

En operaföreställning visades på 28 av Sveriges digitala biografer runt om i landet. Vidare direktsändes baletten Nötknäpparen på 25 biografer i Sverige och i Norge. Sändningarna var ett samarbete mellan Kungliga Operan AB och Folkets Hus och Parker. Sveriges Television slutförde även inspelningarna av Operans uppsättning av Nibelungens ring i fyra delar. Dessa sändes i tv hösten 2008.

#### EKONOMI

Det statliga bidraget uppgick 2008 till 383 Mkr. Därutöver uppgick de egna intäkterna till 80,4 Mkr varav biljettintäkterna till 59,4 Mkr. Verksamheten gav under 2008 ett negativt resultat -7,4 Mkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Kristina Rennerstedt VD: Anders Franzén

**Ordf:** Kristina Rennerstedt (Lars G Nordström avgick vid årsstämma 2009) **Led:** Michael Christiansen, Katarina Bonde, Karin Forseke, Lennart Låftman, Dag Hallberg, Leif Jakobsson, Stina Westerberg, (Michael Christiansen valdes och Horace Engdahl avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Gunnar Lundberg, Anders Blom **Arb suppl:** Maria Nyström, Thomas Nylander **Revisorer:** Göran Tidström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers **Rev suppl:** Magnus Svensson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 34 (34) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 13 (13) tkr.

#### MÅL

Som nationalscen ska Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan ska vidare sträva efter höga besökstal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

#### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska inte vara vinstdrivande.

#### UTVÄRDERING

Operan uppvisar för 2008 en fortsatt positiv utveckling när det gäller genomsnittspublik och ökad biljettförsäljning. Särskilda insatser görs för att nå en ny publik. Genom samarbete med Folkets Hus och Parker samt Sveriges Television görs föreställningarna tillgängliga för människor bosatta utanför Stockholmsområdet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	464	448
Kostnader	-474	-450
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-10</b>	<b>-2</b>
Finansiella intäkter	2	2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>

Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-7	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	23	16
Ej räntebärande omsättningstillgångar	19	18
Räntebärande omsättningstillgångar	45	68
<b>Totala tillgångar</b>	<b>86</b>	<b>102</b>

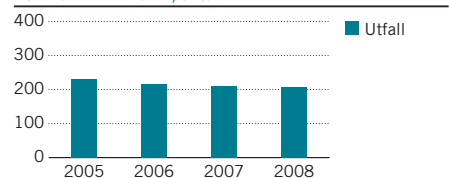
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	14	22
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>14</b>	<b>22</b>
Ej räntebärande långfristiga skulder	1	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	71	78
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>86</b>	<b>102</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-11	11
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-12	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	10

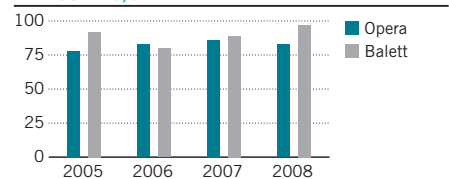
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	0,13
Rt (genomsnitt), %	-8,7	0
Soliditet, %	16,7	21,5

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Anslag från staten	383	373
Bruttoinvesteringar	13	6
Av- och nedskrivningar	6	6
Antal anställda i medeltal	552	531
Sjukfrånvaro, %	3	4,0

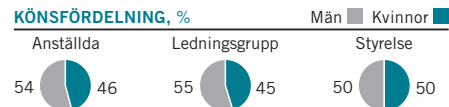
#### FÖRESTÄLLNINGAR, antal



#### BELÄGGNING, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Företaget bildades år 1993 genom en bolagisering av AMU-gruppen. Då producerade och sålde företaget i huvudsak arbetsmarknadsutbildningar. Lernia är i dag ett ledande företag inom kompetensförsörjning för företag och organisationer.

#### VERKSAMHET

Lernia erbjuder tjänster inom kompetensförsörjning som bemanning, utbildning, verksamhets- och personalutveckling och omställning till individer, företag och organisationer. Lernia Utbildning erbjuder utbildnings- och matchningstjänster till individer via arbetsförmedlingar, kommuner och myndigheter. Lernia Bemanning rekryter och hyr ut personal till industri-, teknik- och logistikföretag. Lernia College erbjuder yrkesutbildning till individer inom gymnasie- och yrkeshögskola. Lernia Consulting erbjuder skräddarsydda tjänster inom organisations- och ledarutveckling till företag, organisationer, kommuner och landsting. Lernia Jobb & Karriär skapar möjligheter för individen i arbetslivet genom att stötta medarbetaren, arbetsgivaren och facket vid t.ex. omorganisation eller personalminskning. Lernia Tech erbjuder företag och organisationer värdehöjande teknikutbildningar, certifieringar och behörigheter. Lernia finns representerat i hela Sverige. Lernia utbildar årligen cirka 50 000 personer och hyr ut cirka 5 000 konsulter till industrin.

#### EKONOMI

Lernias nettoomsättning minskade under 2008 med 13 procent till 1973 Mkr, främst genom en kraftig minskning inom bemanning. Rörelseresultatet minskade till -10 Mkr (45 Mkr). Resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 5 (52) Mkr. Det försämrade resultatet beror framförallt på sämre lönsamhet i Lernia Bemanning orsakat av kraftigt vikande omsättning på marknaden för bemanningstjänster. Under fjärde kvartalet belastades resultatet med 19 (35) Mkr för omstruktureringskostnader. För 2008 redovisade Lernia 1,0 (10,4) procent avkastning på eget kapital. Soliditeten uppgick till 61 (55) procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Bertil Villard

VD: Mattias Kjellberg

Ordf: Bertil Villard Led: Viktoria Aastrup, Sven-Runo Bergqvist, Anna Klingspor, Birgitta Stymne Göransson, Göran Sevebrant, (Anna Klingspor valdes vid årsstämma 2009) Arb rep: Inge Lindroth, Lena Lundberg, Leif Ånell Arb suppl: Olle Eriksson, Ewa Wiklund Revisor: Kerstin Sundberg, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 170 (170) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 86 (86) tkr.

#### MÅL

På årsstämman 2006 antogs nya ekonomiska mål. Rörelsemarginalen ska långsiktigt vara lägst 5 procent och soliditeten ska ligga i spannet 40–50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy antogs på årsstämman 2006 och innebär att Lernia långsiktigt ska dela ut 30–50 procent av nettovinsten.

#### UTVÄRDERING

Rörelsemarginalen uppgick till -0,5 procent och underskred målet på 5,0 procent. Detta beror främst på ett kraftigt vikande resultat på marknaden för bemanningstjänster. Soliditeten ligger på 61 procent vilket är över målet på 40–50 procent men förväntas på sikt hamna inom målet.

Utdelningen uppgår till 0 Mkr.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	1973	2259
Övriga intäkter	9	21
Kostnader	-1992	-2235
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-10</b>	<b>45</b>
Finansiella intäkter	13	9
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3</b>	<b>54</b>
Skatt	2	-2
<b>Nettoresultat</b>	<b>5</b>	<b>52</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	5	52

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	125	125
Räntebärande omsättningstillgångar	0	16
Ej räntebärande omsättningstillgångar	356	498
Räntebärande omsättningstillgångar	314	266
<b>Totala tillgångar</b>	<b>795</b>	<b>905</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	482	502
<b>Summa eget kapital</b>	<b>482</b>	<b>502</b>
Ej räntebärande avsättningar	26	38
Räntebärande långfristiga skulder	7	6
Räntebärande kortfristiga skulder	8	7
Ej räntebärande kortfristiga skulder	272	352
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>795</b>	<b>905</b>

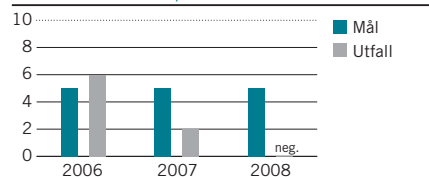
KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	68	154
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-31	-50

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	1,0	10,4
Rt (genomsnitt), %	0,4	6,0
Rsyss (genomsnitt), %	0,6	9,8
Rop (genomsnitt), %	-4,7	16,6
Soliditet, %	60,6	55,5

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	25
Bruttoinvesteringar	10	6
Av- och nedskrivningar	17	20
Antal anställda i medeltal	3449	3919
Sjukfrånvaro, %	5,1	5,1
Personalnöjdhet*, %	73	72

\* En 7-gradig skala där index utgör ett procenttal som motsvarar ett medelvärde 5 på skalan.

#### RÖRELSEMARGINAL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %

	Män	Kvinnor
Anställda	65	35
Ledningsgrupp	67	33
Styrelse	50	50
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	ISO 14001	
Redovisar enligt IFRS	Ja	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	

#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%



LKAB, har sedan företaget bildades 1890, varit med om att forma den svenska industrihistorien. Malmfyndigheterna i malmfälten i Kiruna och Malmberget hade varit kända sedan länge. Det var dock först i slutet av 1800-talet som malmfyndigheterna i norr blev kommersiellt intressanta då en ny metod att framställa stål ur fosforrik malm uppfunnits. Staten blev delägare i LKAB 1907 och sedan 1957 är företaget helägt av staten.

#### VERKSAMHET

LKAB:s verksamhet är att med utgångspunkt från Malmfälten för världsmarknaden tillverka och leverera förädlade järnmalmsprodukter och tjänster som skapar mervärden för kunderna. Andra närbesläktade produkter och tjänster som bygger på LKAB:s kunskaper och som stödjer huvudaffären kan ingå i verksamheten.

#### EKONOMI

LKAB-koncernen redovisar för 2008 de bästa resultatet någonsin i företagets historia. Huvuddelen av året präglades av en fortsatt mycket stark efterfrågan på järnmalm främst till följd av den starka utvecklingen i Kina. Nettoomsättningen ökade med 41 procent och blev 23 128 Mkr. Rörelseresultatet ökade med 68 procent och blev 10 327 Mkr. Resultatet från finansiella poster blev 62 Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 10 389 Mkr. LKAB lämnar en utdelning till ägaren på 2 800 Mkr.

#### MÅL

Det övergripande ekonomiska målet är uthållig lönsamhet. Det långsiktiga genomsnittliga avkastningskravet, mätt över en konjunkturcykel, är 10 procent på operativa tillgångar motsvarande 12 procent på eget kapital före skatt. Målet är satt mot bakgrund av att branschen är kapitalkrävande och konjunkturberoende. Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt utgöra 30–50 procent av resultatet efter skatt och anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Björn Sprängare

VD: Ola Johnsson

**Ordf:** Björn Sprängare **Led:** Christer Berggren, Stina Blombäck, Per-Ola Eriksson, Maija-Liisa Friman, Lars-Åke Helgesson, Anna-Greta Sjöberg, Egil M. Ullebø  
**Arb rep:** Karl Wikström, Harry Rantakyör, Tomas Nilsson  
**Arb suppl:** Thomas Kohkoinen, Torsten Thorneus, Hans Fängvall  
**Revisorer:** Caj Nackstad, KPMG och Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 330 (330) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 160 (160) tkr.

#### UTVÄRDERING

LKAB-koncernen har under 2008 trots en nedgång under kvartal 4 väl hävdad sig på en starkt konsoliderad och konkurrensutsatt marknad. Intäkter och resultat är de bästa någonsin. Den globala lågkonjunkturen har medfört att LKAB anpassat produktionen till rådande marknadsläge. Den kundorienterade affärsmässigheten har medfört att företagets tre divisioner Mining, Minerals och Special Business haft en god utveckling. LKAB satsade ca 1,3 procent av nettoomsättningen på forskning och utveckling. Det övergripande målet är att säkerställa konkurrenskraften.

Företaget har tidigare investerat ca 20 mdkr i nya pelletsverk i såväl Kiruna som Malmberget, en effektivisering av malmhamnen i Narvik samt nya huvudnivåer i Malmberget. I syfte att trygga företagets framtid har beslut om investeringar i nya huvudnivåer i såväl Kiruna som Malmberget tagits under året. Koncernens nettoinvesteringar uppgick till 4 435 Mkr. Företagets utveckling har skapat optimism och framtidstro i såväl företaget som i regionen. Under 2008 överträffades målen för såväl avkastning på operativa tillgångar som på eget kapital. Företaget har en mycket god soliditet. LKAB:s expansion i Malmfälten kommer att medföra strukturförändringar. Tillsammans med kommuner och andra berörda parter bedriver LKAB ett aktivt arbete för att finna bra lösningar för samtliga berörda. LKAB har deltagit i den av regeringen tillsatta Malmfältgruppen. Beslut om ny järnväg i Kiruna har tagits under året. Med de nya pelletsverken i Kiruna och Malmberget kommer LKAB att producera och leverera större volymer. Marknaden kommer detta år att präglas av osäkerhet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	23 128	16 385
Övriga intäkter	580	199
Kostnader	-13 381	-10 436
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10 327</b>	<b>6 148</b>
Finansiella intäkter	556	572
Finansiella kostnader	-494	-376
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10 389</b>	<b>6 344</b>
Skatt	-2 748	-1 665
<b>Nettoresultat</b>	<b>7 641</b>	<b>4 679</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	7 641	4 679
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	20 567	17 278
Räntebärande anläggningstillgångar	847	2 169
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5 272	4 242
Räntebärande omsättningstillgångar	9 643	5 991
<b>Totala tillgångar</b>	<b>36 329</b>	<b>29 680</b>

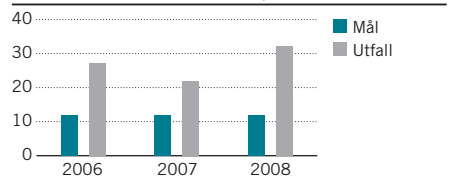
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	25 218	22 251
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>25 218</b>	<b>22 251</b>
Räntebärande avsättningar	1 873	1 951
Ej räntebärande avsättningar	5 134	3 157
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4 104	2 321
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>37 151</b>	<b>29 680</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	10 383	7 076
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4 435	-6 208
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 000	-2 043

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	32,2	22,6
Rt (genomsnitt), %	30,0	22,6
Avkastning operativa tillgångar, %	47,5	32,0
Soliditet, %	69,4	75,0
Järnmalmsproduktion, miljoner ton	22,5	24,7

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	2 800	2 000
Bruttoinvesteringar	4 732	6 003
Av- och nedskrivningar	1 465	1 261
Antal anställda i medeltal	4 086	3 885
Sjukfrånvaro, %	3,1	3,4

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %

Kategori	Män (%)	Kvinnor (%)
Anställda	86	14
Ledningsgrupp	89	11
Styrelse	63	37

Etikpolicy Ja

Jämställdhetspolicy Ja

Miljöpolicy Ja

Miljöledningssystem Eget/ISO 14001

Redovisar enligt IFRS Ja

Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008 Ja

STATENS ÄGARANDEL, %

Statens ägarandel 100%







I samband med 1992 års finansiella rekonstruktion av dåvarande Nordbanken förvärvade staten samtliga utestående aktier i banken. Åternotering genomfördes 1995 genom utförsäljning av 34,5 procent av statens innehav. Därefter har flera samgåenden skett under åren 1997–2001 (Merita, Unibank, Christiania Bank og Kreditkasse). Statens innehav representerar idag 19,9 procent av bankens aktiekapital. Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser avyttra svenska statens innehav i Nordea Bank.

#### VERKSAMHET

Nordea Bank är den ledande finanskoncernen i Norden och Östersjöregionen och erbjuder ett brett urval av produkter, tjänster och lösningar inom bank, kapitalförvaltning och försäkring.

Koncernens affärsorganisation består av tre affärsområden: Nordic Banking, Banking & Capital Markets samt Savings & Life Products. Varje affärsområde ansvarar för finansiellt resultat, kundrelationer, distribution, produkt- och affärsutveckling och stöd.

Nordea Bank har cirka 10 miljoner kunder och cirka 1 400 kontor, och är med sina 5,2 miljoner e-kunder ledande inom banktjänster på Internet. Aktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

#### EKONOMI

Nordea Banks räntenetto ökade under 2008 till 5 093 (4 282) Meur och rörelseintäkterna till 8 200 (7 886) Meur. Ökningen är främst hänförlig till Nordea Banks kundområden. Inlåningsmarginalerna var under press, medan utlåningsmarginalerna steg till följd av det justerade priset på kreditrisk för företagslån. Kostnaderna ökade med 7 procent till följd av investeringar i tillväxtområden och ökade personalkostnader. Resultatet före kreditförluster ökade till 3 862 (3 820) Meur och rörelseresultatet uppgick till 3 396 (3 883) Meur. Det riskjusterade resultatet ökade till 2 459 (2 417) Meur. Kreditförlusterna, netto, uppgick till 466 Meur (positiv 60). Avkastningen på eget kapital var 15,3 (19,7) procent. Nordea Bank genomförde under våren 2009 en nyemission om cirka 2,5 Meur. Staten deltog i emissionen med sin pro rata-andel.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Hans Dalborg

VD: Christian Clausen

**Ordf:** Hans Dalborg **Led:** Timo Peltola, Lars G Nordström, Björn Savén, Marie Ehrling, Tom Knutzen, Björn Wahroos, Heidi M Petersen, Stine Bosse, Svein S Jacobsen, (Ursula Ranin avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Bertel Finskas **Arb suppl:** Nils Q. Kruse **Revisor:** Caj Nackstad, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 2 362 (2 362) tkr. och till vice ordförande 915 (915) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 709 (709) tkr.

#### MÅL

Den riskjusterade avkastningen ska dubblas på sju år. För att nå målet måste en årlig tillväxt på 10 procent i snitt uppnås. Totalavkastningen ska vara bland de fem främsta av jämförbara europeiska finanskoncerner. Avkastning på eget kapital ska vara i nivå med de bästa jämförbara bankerna i Norden och är relativt gentemot konkurrenterna. Något absolut procentuellt mål används inte då avkastning på eget kapital varierar över tid och följer konjunkturen. Primärkapitalrelation ska vara 9,0 procent och kapitaltäckningsgraden 11,5 procent under en konjunkturcykel.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska överstiga 40 procent av årets resultat.

#### UTVÄRDERING

Det riskjusterade resultatet ökade med 2 procent och uppnådde därmed inte målet. Totalavkastningen var negativ till följd av den finansiella utvecklingen under 2008 och uppgick till -46,9 procent (6,4). Totalavkastningen överträffades dock endast av en europeisk finanskoncern i jämförelsegruppen där den genomsnittliga totalavkastningen var -67 procent. Avkastningen på eget kapital var i linje med de bästa nordiska konkurrenterna. Primärkapitalrelationen var 9,3 procent (8,3). Utöver nyemissionen stärker Nordea Bank kapitalbasen genom att göra avsteg från utdelningspolicy. Utdelningen utgör 19 procent av 2008 års resultat.

RESULTATRÄKNING, M euro	2008	2007
Räntenetto	5 093	4 282
Avgifts- och provisionsnetto	1 883	2 140
Nettoresultat av finansiella poster	1 028	1 209
Andelar i intresseföretagens resultat	24	41
Övriga rörelseintäkter	172	214
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>8 200</b>	<b>7 886</b>
Personalkostnader	-2 568	-2 388
Övriga kostnader	-1 646	-1 575
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-124	-103
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-4 338</b>	<b>-4 066</b>
Kreditförluster	-466	60
Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 396</b>	<b>3 883</b>
Skatt	-724	-753
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 672</b>	<b>3 130</b>

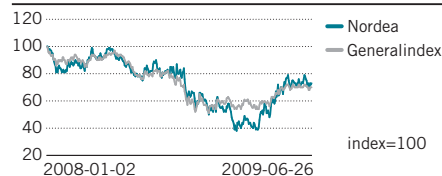
BALANSRÄKNING, M euro	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Summa tillgångar	474 074	389 054
<b>Totala tillgångar</b>	<b>474 074</b>	<b>389 054</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Summa eget kapital	17 803	17 160
Summa skulder	456 271	371 894
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>474 074</b>	<b>389 054</b>

KASSAFLÖDE, M euro	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	10 839	4 419
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-11 184	-351
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-804	-1 575

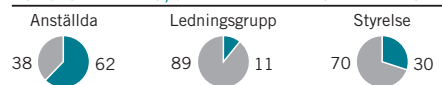
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	15,3	19,7
Utlåning till allmänheten, miljarder euro	265,1	244,7
Kostnad/Intäktrelation, %	53	52
Primärkapitalrelation, %	7,4	7,0
Kapitaltäckningsgrad, %	9,5	9,1

ÖVRIGT	2008	2007
Utdelning, EUR/aktie	0,20	0,50
Antal anställda i medeltal	34 008	31 721

#### KURSENTVECKLING 2008

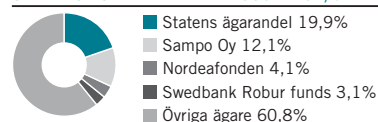


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL PER 2008-12-31, %





Norrland Center AB

Norrland Center bildades 1991 i syfte att skapa nya arbetstillfällen och därmed bidra till utvecklingen av näringslivet i Norrlands inland. Företaget ägs till lika stora delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norrvidden Delägare Norr.

#### VERKSAMHET

Norrland Center bedriver kontaktskapande verksamhet i samarbete med ett antal betalande kommuner i Norrland. Genom ett väl utvecklat kontaktnät inom olika delar av samhället ska Norrland Center vara en sammanhållande länk vid såväl utveckling av befintliga företag som vid etablering alternativt outsourcing av nya verksamheter i Norrland. Företaget agerar som lots, rådgivare och samtalspartner både till företag och till kommuner. En viktig del av Norrland Centers arbete består av uppsökande verksamhet och aktiv marknadsföring av Norrland som ett intressant tillväxtområde för affärsutveckling. Kontakter tas med företag och organisationer i södra Sverige för att informera om förutsättningar för och fördelar med att bedriva verksamhet i Norrland. Med hjälp av faktaunderlag och analyser som Norrland Center kostnadsfritt bistår med kan sedan varje enskilt företag fatta långsiktiga beslut.

#### EKONOMI

Norrland Centers resultat efter skatt uppgick till 437 (-2 037) tkr. Det egna kapitalet uppgår till 13,2 (12,8) Mkr.

#### MÅL

Norrland Center ska vara den aktör som kommuner i Norrland och företag i södra Sverige helst anlitar när det gäller affärs- och näringsutveckling i Norrland. Verksamheten ska bedrivas på sådant sätt att det ägarkapital som investerats i företaget hålls reallt intakt.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Lars-Olov Söderström

Ordf: Lars-Olov Söderström Led: Peter Andersson, Nils-Åke Astermo, Ursula Tengelin Revisor: Peter Zell, KPMG.

Företaget har ingen VD.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 40 (40) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Norrland Center har inte några utdelningskrav från ägarerna.

#### UTVÄRDERING

Norrland Center har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla ca 130 verksamheter i Norrland. Antalet i nuläget etablerade och bestående arbetstillfällen uppgår till cirka 2.560. Både den nationella och den internationella konkurrensen om företagsetableringar fortsätter dock att hårdna. Under året har en genomlysning av företagets organisation och affärsidé skett.

Det operativa arbetet har bedrivits i ungefär samma omfattning som tidigare dock med en delvis annan inriktning. Under året har företaget medverkat i åtta projekt varav fyra kan betraktas som etableringar, två som nyinvesteringar i befintliga företag och två som kommundspecifika aktiviteter.

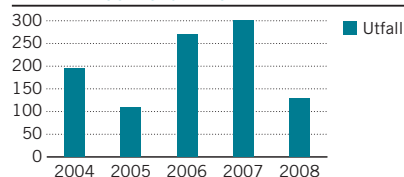
RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	3,3	4,7
Kostnader	3,3	-7,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0</b>	<b>-2,5</b>
Finansiella intäkter	0,5	0,5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0,5</b>	<b>-2,0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0,5</b>	<b>-2,0</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Summa tillgångar	15,8	17,5
<b>Totala tillgångar</b>	<b>15,8</b>	<b>17,5</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	13,2	12,8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>13,2</b>	<b>12,8</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2,6	4,7
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>15,8</b>	<b>17,5</b>

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	3,8	0
Rt (genomsnitt), %	3,0	neg
Rsyss (genomsnitt), %	3,8	neg
Rop (genomsnitt), %	3,8	neg
Soliditet, %	83,5	73,2

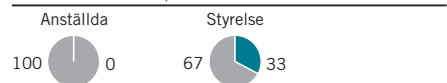
ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	2	4

#### PLANERADE ARBETSTILLFÄLLEN TILL FÖLJD AV ETABLERINGSBESLUT I NORRLAND<sup>1)</sup>



1) Där Norrland Center medverkat.

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Delvis

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Posten AB bildades år 1994 efter det att riksdagen beslutat om att avveckla Postverkets monopol och öppna den svenska postmarknaden för fri konkurrens. I juni 2009 slutfördes samgåendet mellan Post Danmark A/S och Posten AB, som tillsammans bildar det nya företaget Posten Norden AB.

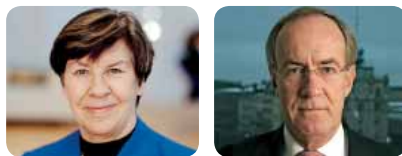
#### VERKSAMHET

Posten är Nordens största företag inom kommunikations- och logistik tjänster. Marknader som sträcker sig från flöden av fysiska brev och paket till delvis eller helt elektroniska tjänster. Posten tillhandahåller en rikstäckande postservice till 4,5 miljoner hushåll och 900 000 företag fem dagar i veckan året om. Varje dag hanterar Posten över 20 miljoner försändelser med en världsledande ställning vad gäller leverans kvaliteten. Företagskunderna står för 90 procent av omsättningen. Via ett nätverk av dotterbolag och samarbetspartners förmedlar Posten brev och paket till övriga Norden och resten av världen. I maj 2008 beslutade riksdagen om en proposition om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S (prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13 rskr. 2007/08:253). I februari 2009 meddelade Näringsdepartementet och det danska Transportministeriet att parterna undertecknat avtal för en sammanslagning av Posten AB och Post Danmark A/S. Samgåendet mellan de båda företagen slutfördes den 24 juni 2009. Det nya namnet för företaget är Posten Norden AB.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen ökade med 3 procent under 2008 till 30 836 (29 902) Mkr. Justerat för förvärv och försäljningar av företag, inklusive det under året avvecklade Svensk Kassaservice, ökade omsättningen med 1 procent Posten Logistik samt Strålfors ökade omsättningen, medan Posten Meddelande, som svarar för 54 procent av koncernens omsättning, minskade till följd av konjunkturavmattning och fortsatt konkurrens från andra kommunikationssätt och aktörer. Den positiva utvecklingen inom distanshandeln har dock fortsatt. Rörelseresultatet uppgick till 1 885 (1 995) Mkr. Det lägre resultatet förklaras främst av lägre rörelseresultat i Posten Meddelande.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Marianne Nivert VD: Lars G Nordström

Ordf: Marianne Nivert Led: Katarina Mohlin, Mats Abrahamsson, Gunnel Duveblad, Bertil Persson, Ingrid Bonde, Richard Reinius Arb rep: Kjell Strömbäck, Alf Mellström, Anne-Marie Ross Arb suppl: Björn Nyström, Tom Tillman, Kjell-Åke Öström Revisorer: Stefan Holmström, KPMG samt Staffan Nyström, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 420 (420) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 210 (210).

#### MÅL

Postens avkastningsmål är 10 procent på nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt bokfört eget kapital. Målet för företagets kapitalstruktur är en soliditet om 30 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Posten ska lämna en utdelning på 40 procent av nettoresultatet med hänsyn till företagets finansiella ställning och kapitalbehov. Ingen ordinarie utdelning utgår 2008 mot bakgrund av den extra utdelning om 1 400 Mkr som enligt avtalet mellan ägarna ska lämnas av Posten vid fullföljandet av samgåendet mellan Posten och Post Danmark.

#### UTVÄRDERING

Posten påverkades under 2008 av konjunkturavmattningen men presterade trots detta en avkastning på eget kapital om 20 procent, väl över målet. Tack vare ett fortsatt arbete med att anpassa verksamheten till minskande brevvolymer kunde företaget till viss del kompensera för vikande volymer under hösten. Ytterligare kostnadsanpassningar samt en stark finansiell ställning gör att företaget har goda förutsättningar att möta den pågående recessionen. Samgåendet med Post Danmark kommer ytterligare att stärka dessa förutsättningar.

Posten är kvalitetsmässigt en av världens främsta postoperatörer. Under 2008 kom 96,0 procent av inrikesbrev fram dagen efter att de postats. Kravet på postföretag inom EU är 85 procent. Postens Nöjd Kund Index ökade från 62 till 63 under 2008.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	30 836	29 902
Övriga intäkter	405	230
Kostnader	-29 356	-28 137
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 885</b>	<b>1 995</b>
Finansiella intäkter	360	321
Finansiella kostnader	-128	-132
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 117</b>	<b>2 184</b>
Skatt	-611	-620
<b>Nettoresultat</b>	<b>1 506</b>	<b>1 564</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 502	1 560
Minoritetsintressen	4	4

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	8 550	6 965
Räntebärande anläggningstillgångar	2 292	2 228
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 786	4 987
Räntebärande omsättningstillgångar	3 373	4 792
<b>Totala tillgångar</b>	<b>19 001</b>	<b>18 972</b>

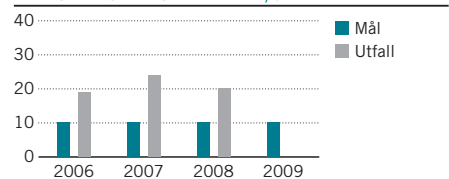
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	7 980	7 047
Minoritetens andel av eget kapital	-1	10
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 979</b>	<b>7 057</b>
Räntebärande avsättningar	1 394	1 033
Ej räntebärande avsättningar	2 741	3 492
Räntebärande långfristiga skulder	532	685
Ej räntebärande långfristiga skulder	157	134
Räntebärande kortfristiga skulder	475	344
Ej räntebärande kortfristiga skulder	5 723	6 227
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>19 001</b>	<b>18 972</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 366	2 288
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 286	-809
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-501	-613

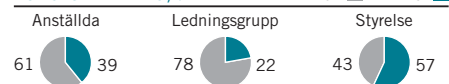
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	20	24,3
Rt (genomsnitt), %	11,8	12,2
Rsyss (genomsnitt), %	17,1	18,4
Rop (genomsnitt), %	25,3	35,7
Soliditet, %	42	37,2

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	625
Bruttoinvesteringar	2 452	1 198
Av- och nedskrivningar	1 028	1 058
Antal anställda i medeltal	32 286	32 442
Sjukfrånvaro, %	5,6	6,5

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

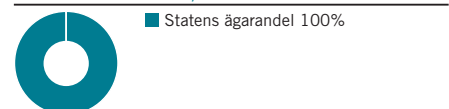


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Riksdagen beslutade hösten 1997 att bilda holdingföretaget IRECO i syfte att bland annat förvalta statens aktieandelar i bolagiserade industriforskningsinstitut (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284). Fr.o.m. den 1 januari 2007 är staten helägare av företaget (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2007/06: 62). Företaget namnändrades 1 januari 2009 till RISE.

#### VERKSAMHET

RISE äger och förvaltar aktier och andelar i företag som bedriver industrinära forskning. Företaget främjar industriforskningsinstitutens långsiktiga utveckling, teknisk utveckling och kompetensspridning inom svenskt näringsliv samt samverkan mellan institut, universitet, högskolor och svenskt näringsliv och en ändamålsenlig struktur för industriforskningsinstituten. Genom omstrukturering av instituten är RISE tillsammans med näringslivet delägare i de tre industriforskningskoncernerna Swerea AB, Swedish ICT Research AB och Innventia AB (fd STFI Packforsk AB).

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 343 Mkr. Resultatet blev en vinst på 19 Mkr.

Företaget har under året beslutat om fördelning av medel till strategisk kompetensutveckling, K-medel, som beslutats för 2008 med 210 Mkr. Enligt propositionen "Ett lyft för forskning och innovation" (prop. 2008/09:50) ska nya särskilda strategiska kompetensutvecklingsmedel (SK-medel) fördelas för 2009. Det totala anslaget till RISE för 2009 är 355 Mkr.

#### MÅL

Efter nytt uppdrag och ombildning till RISE ska företaget samordna och utveckla statens ägarintressen i instituten. RISE ska vara ett förstärkt holdingföretag för att samla de svenska instituten i en konkurrenskraftig struktur med möjlighet att förse näringsliv och samhälle med teknisk forskning, utveckling och innovation och bidra till en hållbar samhällsutveckling. Med hänsyn till karaktären på företagets verksamhet förväntas den inte vara vinstgenererande.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Yngve Ståde

VD: Peter Holmstedt

**Ordf:** Yngve Ståde **Led:** Christer Berggren, Thomas Johannesson, Anna Hultin-Stigenberg, Pia Sandvik Wiklund, Madeleine Caesar, (Pia Sandvik Wiklund valdes och Tomas Salzmänn avgick vid årsstämma 2009) **Revisor:** Roland Nilsson, KPMG och Olof Enerbäck, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Lars Nordstrand, Riksrevisionen (Roland Nilsson avgick och Olof Enerbäck tillträdde vid årsstämman 2009)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 90 (90) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 47 (47) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas på grund av att företaget inte har några utdelningskrav från ägarerna.

#### UTVÄRDERING

RISE har på ett effektivt sätt medverkat till att samtliga industriforskningsinstitut i gruppen ombildats till aktiebolag. Företaget har på ett bra sätt utövat aktiv ägarstyrning. Företaget har genomfört en omstrukturering mot färre, större och mer internationellt slagkraftiga institut vilket medfört fyra industriforskningskoncerner. RISE är delägare i tre av dessa. RISE viktigaste uppgifter under 2008 har varit att anpassa verksamhet och organisation till det nya uppdraget och ta fram riktlinjer för de nya strategiska kompetensutvecklingsmedlen. RISE har på ett medvetet och aktivt sätt arbetat med de strategiskt viktiga framtidsfrågorna ägarstyrning, fördelning och uppföljning av beviljade SK-medel samt ökad kundnytta genom att möta och leva upp till industrins behov av industrirelevant forskning. Genom att främja industrirelevant forskning och utveckling har företaget bidragit till ökad tillväxt och stärkt konkurrenskraft. RISE har också under året aktivt arbetat med extern rapportering och hållbarhetsredovisning.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	343	336
Övriga intäkter	1	9
Kostnader	-345	-344
Resultat från andelar i intresseföretag	16	10
<b>Rörelseresultat</b>	<b>15</b>	<b>11</b>
Finansiella intäkter	5	4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20</b>	<b>15</b>
Skatt	-1	-1
<b>Nettoresultat</b>	<b>19</b>	<b>14</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	17	13
Minoritetsintressen	2	1

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	153	132
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	101	104
Räntebärande omsättningstillgångar	112	133
<b>Totala tillgångar</b>	<b>367</b>	<b>370</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	185	168
<b>Summa eget kapital</b>	<b>185</b>	<b>168</b>
Ej räntebärande avsättningar	29	27
Ej räntebärande kortfristiga skulder	153	175
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>367</b>	<b>370</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-10	33
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-11	2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	1

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	9,6	8,4
Rt (genomsnitt), %	5,4	4,1
Rsys (genomsnitt), %	9,3	7,7
Rop (genomsnitt), %	14,9	18,0
Soliditet, %	50,4	45,4

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Anslag från staten	171	193
Bruttoinvesteringar	10	7
Av- och nedskrivningar	5	4
Antal anställda i medeltal	306	317
Sjukfrånvaro, %	1,7	1,5

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	69	31
Styrelse	50	50
Etikpolicy	Nej	
Jämställdhetspolicy	Nej	
Miljöpolicy	Nej	
Miljöledningssystem	Nej	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	

#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%



# samhall

Riksdagen beslutade 1992 att den dåvarande stiftelsen Samhall skulle ombildas till aktiebolag. Samhalls uppdrag är att, som en del av den svenska arbetsmarknadspolitiken, producera varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionshinder. Med ett starkt individperspektiv som förenas med en lönsam affärsstruktur ska Samhall erbjuda ett varierat utbud av arbetsuppgifter. På så sätt kan företaget arbeta för att stärka funktionshindrades ställning på arbetsmarknaden.

## VERKSAMHET

Samhall är i dag det ledande företaget i Sverige för utveckling genom arbete för personer med funktionshinder. Företaget har drygt 21 000 anställda på cirka 250 orter i Sverige. Samhall levererar varor och tjänster till kunder inom en rad olika områden som städning, mark- fastighets- och äldreservice, tillverkning, montering och förpackning, lager och logistik.

## EKONOMI

Nettoomsättningen inklusive merkostnadsersättning uppgick till 7 271 (7 430) Mkr, varav faktureringen uppgick till 2 890 (3 065) Mkr och merkostnadsersättningen uppgick till 4 220 (4 148) Mkr.

Rörelseresultatet uppgick till 101 (35) Mkr. Rörelseresultatet förbättrades med 66 Mkr jämfört med föregående år tack vare att förädlingsvärdet ökade trots att försäljningen minskade med 175 Mkr. Volymen arbetstimmar överträffade målet med 0,2 miljoner timmar som helt finansierades med rörelseresultatet.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Björn Wolrath

VD: Birgitta Böhlén

**Ordf:** Björn Wolrath **Led:** Tobias Henmark, Kenneth Johansson, Marie Hallander Larsson, Anna Rolén, Eva-Lotta Kraft, Maria Sedolin (Anna Rolén valdes och Peter Brusén samt Eva Nordmark avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Margaretha Brinkhof Walter, Tommy Carlsson, Kerstin Mjönes **Arb suppl:** Björn-Ove Jönsson, Yvonne Kvarnström, Håkan K Andersson **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 245 (245) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 118 (118) tkr.

## MÅL

Målen för Samhall för år 2008 var:

- Volym arbetstimmar: Minst 23,7 miljoner timmar av meningsfullt och utvecklande arbete ska erbjudas personer med funktionshinder.
- Rekrytering: Minst 40 procent av de personer som rekryteras ska komma från prioriterade grupper (psykiskt funktionshinder, utvecklingsstörning och personer med mer än ett funktionshinder).
- Antalet övergångar: Minst 5 procent av de anställda med funktionshinder ska lämna företaget för arbete hos annan arbetsgivare.
- Ekonomi: Minst 7 procents avkastning på eget kapital och en soliditet om minst 30 procent under en konjunkturcykel.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej då aktierna inte medför rätt till utdelning. Uppkommer vinst, ska vinstmedlen balanseras i ny räkning för främjande av företagets fortsatta verksamhet.

## UTVÄRDERING

Samtliga mål utom övergångsmålet uppnåddes för 2008. Antalet arbetstimmar uppgick till 23,9 (24,4) miljoner. Rekryteringen från prioriterade grupper uppgick till 51 (51) procent. Av de anställda med funktionshinder lämnade 4,9 (5,3) procent företaget för arbete hos annan arbetsgivare. Avkastning på eget kapital uppgick till 13,0 (9,0) procent och soliditeten uppgick till 42 (38) procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	7 106	7 211
Övriga intäkter	165	219
Kostnader	-7 170	-7 395
<b>Rörelseresultat</b>	<b>101</b>	<b>35</b>
Finansiella intäkter	84	55
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>185</b>	<b>90</b>
Bokslutsdispositioner	-24	-
Skatt	-8	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>153</b>	<b>90</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	153	90
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	121	125
Ej räntebärande omsättningstillgångar	658	831
Räntebärande omsättningstillgångar	2 202	1 922
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 981</b>	<b>2 878</b>

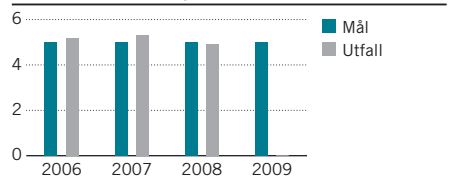
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 256	1 103
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 256</b>	<b>1 103</b>
Obeskattade reserver	24	0
Ej räntebärande avsättningar	9	14
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 692	1 761
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 981</b>	<b>2 878</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	290	-8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	10	17
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-20	15

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	13,0	8,5
Soliditet, %	42,1	38
Rekrytering från prioriterade grupper	51	51
Antal anställda med arbetshandikapp	19 383	19 394
Övergångar, antal	948	1 017
Övergångar, %	4,9	5,3
Arbetstimmar, tusental	23 929	24 424

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Bruttoinvesteringar	37	33
Av- och nedskrivningar	32	38
Antal anställda i medeltal	18 416	19 611
Sjukfrånvaro, %	12,1	13,2

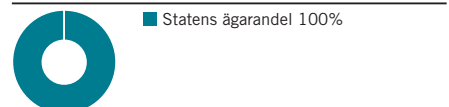
## ANDEL ÖVERGÅNGAR, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	56	44
Ledningsgrupp	67	33
Styrelse	43	57

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %





SAS Group

SAS bildades 1946 då de nationella flygbolag i Sverige, Norge och Danmark enades om att driva sin verksamhet i form av ett konsortium. Detta blev grunden för det skandinaviska luftfartspolitiska samarbetet. För att SAS skulle kunna verka under samma förutsättningar som övriga flygbolag på den internationella marknaden förändrades ägandestrukturen 2001. Aktierna i de nationella företagen byttes ut mot aktier i ett nytt, samlat moderbolag, SAS. Svenska staten är efter detta ägare till 21,4 procent av aktierna i SAS.

#### VERKSAMHET

SAS är Nordens största flygbolag och har som verksamhetsmål att erbjuda flygtransporter och därtill relaterade tjänster till den nordiska hemmamarknaden. Företaget har en stark marknadsposition om mellan 40–60 procent i de skandinaviska länderna. SAS är börsnoterat i Stockholm, Köpenhamn och Oslo. Verksamheten utgår från tre divisioner, SAS Scandinavian Airlines, SAS Individually Branded Airlines, samt SAS Aviation Services.

Aktörerna på den europeiska flygmarknaden står inför flera utmaningar. Efterfrågan minskar till följd av det svaga konjunkturläget. Situationen drabbar de traditionella nätverksföretagen i större utsträckning än lågkostnadsföretag som fortsätter ta marknadsandelar. Trots att många företag reducerat antalet flygplan i trafik finns en betydande överkapacitet till följd av leveranser av nya flygplan. Som ett svar på utmaningarna i branschen har en konsolidering inletts.

#### EKONOMI

Omsättningen ökade och uppgick till 53 195 (50 598) Mkr. Resultatet före skatt blev -1 044 (1 052) Mkr. Resultatet per aktie blev -38,08 (3,87) kronor. I februari 2009 meddelade SAS att avtal tecknats om försäljning av 80,1 procent av aktierna i Spanair och att styrelsen beslutat om en ny strategisk inriktning kallad "Core SAS". För att implementera strategin genomfördes under våren 2009 en nyemission om cirka 6 miljarder kronor. Staten deltog i emissionen med sin pro rata-andel.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Fritz H. Schur

VD: Mats Jansson

**Ordf:** Fritz H. Schur **Led:** Timo Peltola, Anitra Steen, Berit Kjöll, Jacob Wallenberg, Jens Erik Christensen, Dag Mejdell **Arb rep:** Asbjörn Wikstad, Ulla Gröntvedt, Carsten Bardrup Nielsen **Revisor:** Peter Gustafsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 585 (625) tkr och till vice ordförande till 390 (415) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 295 (315) tkr.

#### MÅL

SAS koncernens lönsamhetsmål är en EBT-marginal på 7 procent, vilket motsvarar en CFROI på minst 25 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

SAS koncernens årliga utdelning fastställs med beaktande av koncernens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov samt relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen ska över en konjunkturcykel ligga i nivån 30–40 procent av koncernens resultat efter schablon-skatt. Vid negativa resultat ges som regel ingen utdelning för att säkerställa koncernens finansiella position.

#### UTVÄRDERING

År 2008 innebar för SAS liksom för andra flygbolag utmaningar i form av rekordhöga oljepriser samt en global konjunkturedgång. Resultatet för helåret blev en förlust om 6,3 miljarder kronor. Det försämrade konjunkturläget har medfört färre passagerare och lägre intäkter, vilket kombinerat med fortsatt höga kostnader och ökande skuldsättning försatt SAS i en finansiellt svår position. En bidragande faktor till det negativa resultatet för 2008 var resultatet i dotterbolaget Spanair, där förlusterna uppgick sammanlagt till 4,9 miljarder kronor. Med undantag för 2007 har kassaflödet från verksamheten sedan den nya koncernstrukturen infördes 2001 inte varit tillräckligt. Företaget har delvis finansierat verksamheten genom försäljningar av tillgångar. Det egna kapitalet har samtidigt reducerats till 8,6 (17,1) miljarder kronor, och samma period har skulder och andra förpliktelser ökat 34,8 (31,6) miljarder kronor. SAS har inte lämnat utdelning sedan företaget fick sin nuvarande struktur år 2001.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Intäkter	53 195	50 598
Personalkostnader	-18 153	-16 897
Övriga rörelsekostnader	-31 791	-28 682
Leasingkostnader flygplan	-2 282	-2 342
Av- och nedskrivningar	-1 591	-1 457
Resultat från andelar i intresseföretag	-147	32
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	4	41
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-765</b>	<b>1 293</b>
Resultat från andra värdepappersinnehav	0	5
Finansiella intäkter	654	787
Finansiella kostnader	-933	-1 041
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 044</b>	<b>1 052</b>
Skatt	28	-273
Resultat från awecklad verksamhet	-5 305	-135
<b>Årest resultat</b>	<b>-6 321</b>	<b>636</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Summa anläggningstillgångar	26 840	26 663
Summa omsättningstillgångar	16 524	22 107
<b>Totala tillgångar</b>	<b>43 364</b>	<b>48 770</b>

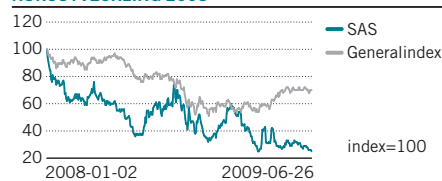
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	8 682	17 130
Minoritetens andel av eget kapital	-	19
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8 682</b>	<b>17 149</b>
Långfristiga skulder	17 790	11 274
Kortfristiga skulder	16 892	20 347
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>43 364</b>	<b>48 770</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2 651	2 866
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 913	-213
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	2 480	-4 492

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg.	3,8
Rt (genomsnitt), %	neg.	4,2
Rsyss (genomsnitt), %	neg.	6,7
CFROI, %	4,8	14,5
Soliditet, %	15	27
Yield, kr	1,27	1,25
Enhetskostnad	0,94	0,87
Kabinfaktor	72,3	74,5

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	4 448	2 908
Av- och nedskrivningar		1 478
Antal anställda i medeltal	24 635	26 538
Sjukfrånvaro, %	6,5	6,4

#### KURSUTVECKLING 2008

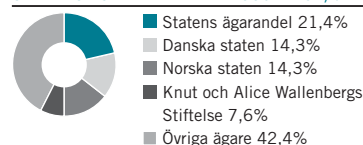


#### KÖNSFÖRDELNING, %

Anställda	Levningsgrupp	Styrelse
58 Män / 42 Kvinnor	100 Män / 0 Kvinnor	71 Män / 29 Kvinnor

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja
Hållbarhetsredovisning för 2008, ej GRI	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL PER 2008-12-31, %



# Miljömärkning Sverige Aktiebolag

Miljömärkning Sverige förvaltar på regeringens uppdrag den nordiska miljömärkningen Svanen och EU:s miljömärkningssystem Blomman. Svanen bildades 1989 av de nordiska konsumentministrarna i Nordiska ministerrådet med syfte att vägleda konsumenter till de från miljösynpunkt bästa produkterna och att stimulera en produktutveckling som tar hänsyn till miljön. Sedan 1994 finns också ett gemensamt miljömärkningssystem inom EU – Blomman. Miljömärkning Sverige bildades 1998 och ägs av staten (10 procent) och Sveriges standardiseringsråd, SSR (90 procent). Från och med 1 juni 2009 har företaget bytt namn från SIS Miljömärkning till Miljömärkning Sverige AB.

## VERKSAMHET

Verksamheten grundas på kriterieutveckling, information och marknadsföring av miljömärkningssystemen Svanen och EU-Blomman samt produktkontroll med licensiering. Syftet med verksamheten är att underlätta för konsumenter att göra miljöanpassade val och att hjälpa producenter att miljöanpassa sina varor och tjänster. Bland viktiga händelser under 2008 kan nämnas utveckling och lansering av två nya produktgrupper inom Svanen (flytande drivmedel och kemiska byggprodukter) samt en landsomfattande informationskampanj. Under 2008 inkom hela 350 nya ansökningar om Svanen och tre ansökningar om Blomman. Totalt fanns vid årets slut 1 114 st aktiva Svanenlicenser i Sverige inom de 68 produktgrupperna och 20 licenser för Blomman. En utvärdering av Svanen på nordisk nivå avslutades och förhandlingar om en ny förordning om Blomman inleddes.

## EKONOMI

Verksamheten finansieras huvudsakligen genom avgifter från företag som har miljömärkningslicenser samt genom statligt bidrag som 2008 motsvarat 11 procent av intäkterna. Det statliga stödet används huvudsakligen för att delfinansiera kriteriearbetet inom de båda miljömärkningssystemen samt till att göra EU:s system mer spritt och känt på den svenska marknaden. Företaget omsatte drygt 35 Mkr 2008 (exklusive statsbidrag).

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Eva Smith

VD: Ragnar Unge

**Ordf:** Eva Smith **Led:** Britta Ahméd Kågerman, Leif Löf, Yvonne Ingman, Svante L. Axelsson (Sven Gunnar Persson och Lars Flink avgick vid årsstämman 2009)  
**Arb rep:** Ulla Sahlberg, Maria Sundesten-Zacharias  
**Revisor:** Bengt Doyle, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 92 (92) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 20 (20) tkr.

## MÅL

Miljömärkning Sverige AB bidrar genom sitt arbete på ett betydande vis till målet för konsumentpolitiken, som lyder "Konsumenterna har makt och möjlighet att göra aktiva val". Genom att ge förutsättningar för och stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är mindre belastande bidrar företaget till en mer hållbar konsumtion och därmed även till arbetet för ett hållbart samhälle.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst, därför sker ingen utdelning av eventuell vinst till aktieägarna.

## UTVÄRDERING

Företaget har till uppgift att förvalta miljömärkningssystemen Svanen och EU-Blomman och att genom det bidra till att uppfylla konsument- och miljöpolitiska mål. Det statliga bidraget ska användas så att den vidare utvecklingen av miljömärkningen främjas och sker i enlighet med Sveriges internationella åtaganden. Under 2008 har arbetet med att vidareutveckla den nordiska och europeiska miljömärkningen fortsatt. Fokus har lagts på att få producenterna att anpassa sin produktion enligt kriterierna och ansöka om miljömärkningslicens och därmed få ut miljömärkta produkter på marknaden. Nya kriterier har utvecklats och marknadsinsatserna har varit omfattande. Att visa att miljömärkningen är en del av lösningen på klimatfrågan har varit ytterligare en viktig uppgift. Uppdraget har utförts väl.

RESULTATRÄKNING, Tkr	2008	2007
Nettoomsättning	35 382	29 789
Övriga rörelseintäkter	4 374	4 374
Kostnader	-38 930	-36 626
<b>Rörelseresultat</b>	<b>826</b>	<b>-2 463</b>
Finansnetto	-3 886	3 042
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3 060</b>	<b>579</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>-3 060</b>	<b>579</b>

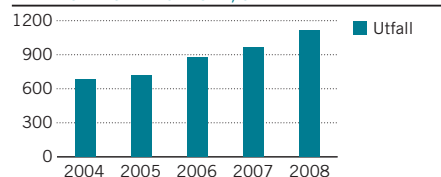
BALANSRÄKNING, Tkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	438	154
Materiella anläggningstillgångar	419	752
Finansiella anläggningstillgångar	12 075	16 570
Summa omsättningstillgångar	7 810	5 898
<b>Totala tillgångar</b>	<b>20 742</b>	<b>23 374</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	16 599	19 659
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>16 599</b>	<b>19 659</b>
Kortfristiga skulder	4 143	3 715
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>20 742</b>	<b>23 374</b>

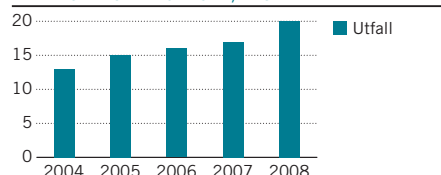
NYCKELTAL	2008	2007
Soliditet, %	80	84

ÖVRIGT, Tkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	329	626
Av- och nedskrivningar	378	0
Antal anställda i medeltal	37	37
Sjukfrånvaro, %	2,6	2,5

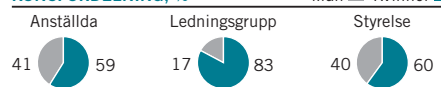
## ANTAL SVENSKA LICENSER, SVANEN



## ANTAL SVENSKA LICENSER, BLOMMAN



## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Nej
Hållbarhetsredovisning, ej GRI	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Delvis

## STATENS ÄGARANDEL, %





SJ, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 i samband med bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog SJ affärsverkets persontrafik på järnväg. Målet är att SJ skall vara ett modernt resetransportföretag som i alla avseenden och uthålligt agerar affärs- och kommersiellt.

#### VERKSAMHET

SJ är den största operatören av persontrafik på järnväg i Sverige. Tågtrafiken i koncernen bedrivs främst inom moderbolaget SJ samt i dotterbolaget Stockholmståg. I koncernen ingår även dotterbolag som bland annat har till uppgift att hantera verksamhetens försäkringar. Övriga dotterbolag och intresseföretag bedriver verksamhet med nära anknytning till SJ:s kärnverksamhet.

SJ är huvudsakligen verksam på marknaden för interregionala eller långväga resor. Företaget verkar inom två typer av trafik, kommersiell trafik och avtalstrafik. I den kommersiella trafiken, det vill säga interregional trafik, har SJ en exklusiv trafikrätt<sup>1</sup> och konkurrerar om kunden med bil, flyg och buss. Avtalstrafiken omfattar sträckor där det inte går att driva lönsam trafik på grund av få resenärer eller höga kostnader men där det är samhällsekonomiskt motiverat med tågtrafik. Rikstrafiken eller regionala trafikhuvudmän sköter upphandling av avtalstrafik och SJ konkurrerar då med nationella och internationella tågoperatörer. SJ driver de båda typerna av trafik på affärsmässiga grunder.

SJ:s marknadsandel är cirka 40 procent av hela tågtrafikmarknaden i Sverige. SJ tar dock marknadsandelar och växer snabbare än transportbranschen för persontrafik. Tåget svarar för cirka 15 procent av antalet resor över tio mil i Sverige. Huvudkonkurrenten till SJ är bilen som står för 67 procent. Flyget svarar för 13 procent och bussen 5 procent.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet (EBIT) minskade marginellt till 820 (833) Mkr. Intäkterna uppgick till 9031 (8267) Mkr. Intäktsökningen förklaras av positiv resandeutveckling då resandet med SJ ökade med 9 procent. Affärs- och fritidsresorna ökade med 14 respektive 8 procent.

1) Riksdagen beslutade i juni 2009 om att förändra marknadsstrukturen för persontrafik på järnväg i Sverige, innebärande att SJ:s ensamrätt upphör.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Ulf Adelsohn

VD: Jan Forsberg

**Ordf:** Ulf Adelsohn **Led:** Monica Caneman, Björn Mikelsen, Ingela Tuvegarn, Eivor Andersson, Lars-Olof Gustavsson, Elisabet Salander Björklund **Arb rep:** Nils-Gunnar Nyholm, Thomas Winäs, Erik Johannesson **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young AB samt Per Redemo, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 260 (260) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 122 (122) tkr.

Avkastning på eget kapital uppgick till 13,9 procent (14,1) och soliditeten ökade till 40,8 procent (36,7).

#### MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för SJ är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst, då soliditetsmålet har uppnåtts. Därutöver ska extra utdelning ske om detta erfordras för att uppnå en effektiv kapitalstruktur.

#### UTVÄRDERING

SJ har verksamhetsåret 2008 nått ägarens finansiella mål. Företaget lämnade en utdelning om 169 Mkr. Resandet under året har fortsatt utvecklats positivt. SJ är exponerat för ett antal risker där minskad efterfrågan på grund av minskad efterfrågan av lågkonjunkturen och effekter av den kommande avregleringen av persontrafiken utgör stora risker. Under det fjärde kvartalet inledde SJ sin största kraftsamling någonsin för att förbättra punktligheten för X 2000-tågen. Samtliga X 2000-tåg togs in på verkstad för noggrann genomgång men för att minska infrastrukturproblemen är det också viktigt att också Banverket genomför en rad åtgärder som syftar till att få bukt med punktlighetsproblematiken.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	9029	8257
Övriga intäkter	2	10
Kostnader	-8215	-7437
Resultat från andelar i intresseföretag	4	3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>820</b>	<b>833</b>
Finansiella intäkter	143	87
Finansiella kostnader	-210	-206
<b>Resultat före skatt</b>	<b>753</b>	<b>714</b>
Skatt	-210	-207
<b>Nettoresultat</b>	<b>543</b>	<b>507</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	543	507

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6809	6601
Räntebärande anläggningstillgångar	434	747
Ej räntebärande omsättningstillgångar	713	798
Räntebärande omsättningstillgångar	1990	2110
<b>Totala tillgångar</b>	<b>9946</b>	<b>10256</b>

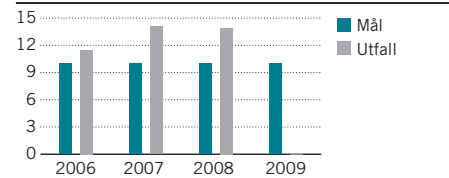
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4058	3766
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4058</b>	<b>3766</b>
Räntebärande avsättningar	123	97
Ej räntebärande avsättningar	174	205
Räntebärande långfristiga skulder	3677	4251
Ej räntebärande långfristiga skulder	127	123
Räntebärande kortfristiga skulder	123	119
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1664	1695
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>9946</b>	<b>10256</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	1309	1159
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1858	-151
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-420	-262

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	13,9	14,1
Rt (genomsnitt), %	9,7	9,0
Rsyss (genomsnitt), %	11,9	11,4
Soliditet, %	40,8	36,7
Resande (personkilometer, miljoner)	5 854	6 467
Beläggningsgrad (%)	54	52
Antal resor, miljoner	28,2	25,9
Punktlighet (%)	90	90

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	169	150
Bruttoinvesteringar	1011	379
Av- och nedskrivningar	621	603
Antal anställda i medeltal	4539	4053
Sjukfrånvaro, %	5,1	6,8

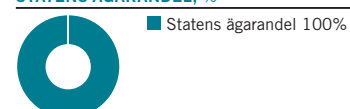
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %

	Män	Kvinnor
Anställda	62	38
Ledningsgrupp	81	19
Styrelse	43	57
Etikpolicy	Ja	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja	Ja
Miljöpolicy	Ja	Ja
Miljöledningssystem	Eget	Eget
Redovisar enligt IFRS	Ja	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %







SOS Alarm ägs av svenska staten (50 procent) och av Sveriges Kommuner och Landsting, via SKL Företag AB (50 procent). SOS Alarm har samhällets uppdrag att ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112. Företaget får ersättning från staten för 112-verksamheten. Företaget bedriver också viss kommersiell verksamhet. I SOS Alarm koncernen finns två rörelse-drivande dotterbolag, YouCall Sverige AB och Rescue Electronic AB. YouCall Sverige AB producerar och säljer telekommunikations- och telefonservice och Rescue Electronic AB levererar utrustning för larmmottagning.

#### VERKSAMHET

SOS Alarm tar emot, analyserar och förmedlar larmsamtal via 18 centraler i Sverige. Företagets verksamhet rörande nödnumret 112 regleras i ett avtal med staten.

Under 2008 tog SOS Alarm emot cirka 20 miljoner samtal varav 3,6 (3,6) miljoner var nödsamtal till 112. Nödnumret 112, räddnings- och vårdtjänster står för cirka två tredjedelar av omsättningen och säkerhets- och larmtjänster för en tredjedel. SOS Alarm säljer exempelvis ambulansdirigering, trygghets- och krisjour till kommuner och landsting, samt säkerhetstjänster som egendomsalarm och jourteletjänster.

#### EKONOMI

Koncernen ökade sin omsättning med 5 (5) procent till 761 (727) Mkr. SOS centralerna ökade sin omsättning med 5 (4) procent från 704 till 737 Mkr. Motsvarande ökning för callcenterverksamheten var 3 (16) procent från 23,5 till 24,3 Mkr. Resultatet efter skatt ökade till 11,1 (8,5) Mkr. Förbättringen beror bl.a. på att kostnaderna för omställning till en ny teknisk plattform i larmcentralerna nu efter flera år avtar.

#### MÅL

SOS Alarm ska enligt avtal med staten ha en genomsnittlig svarstid på 112-anrop på 8 sekunder. Företaget ska årligen avge en rapport till Försvarsdepartementet om kvaliteten i 112-tjänsten. Företaget ska långsiktigt avkasta 8 procent på eget kapital.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Johnny Magnusson VD: Sven-Runo Bergqvist

**Ordf:** Johnny Magnusson **Led:** Ewa Ståldal, Hanna Lagercrantz, Håkan Sörman, Bo Anderson, Maria Khorsand, Ingrid Lennerwald, Tommy Bernevång Forsberg, Göran Gunnarsson (Maria Khorsand valdes och Ingrid Udén Mogensen avgick vid årsstämman 2009) **Arb rep:** Rasmus Rasmussen **Arb suppl:** Liselotte Bäckström, Tommie Lundqvist (Ann-Cathrin Löf avgick vid årsstämman 2009) **Revisorer:** Magnus Fagerstedt, Ernst & Young samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 85 (85) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 45 (45) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicyn är 5 procent på eget kapital. Under en period sänktes utdelningen till 3 procent för att säkra den finansiella ställningen. Sedan verksamhetsåret 2006 har dock styrelsen beslutat återgå till den ursprungliga utdelningspolicyn på 5 procent.

#### UTVÄRDERING

Den genomsnittliga svarstiden 2008 var 8,3 sekunder. Förklaringen till att kvalitetsmålet 8 sekunder överskridits beror till större delen på SOS Alarms tekniskskifte från analog till digital teknik. Svarstiden går upp något vid själva skiftet, för att minska i takt med att såväl organisation som teknik trimmas in. Från och med halvårsskiftet 2008 är nu samtliga SOS-centraler integrerade i den nya teknikplattformen och svarstiden har förbättrats successivt där fjärde kvartalet 2008 visar på ett snitt på 7,1 sekunder. För SOS Alarm avtalsuppfyllnad gällande samhällstjänsten 112 hänvisas till separat rapport. Avkastning på eget kapital var 7 (5) procent, över en femårsperiod ligger avkastningen på cirka 3 procent.

Avkastningen är under ägarens mål på 8 procent men beror på den teknikinvestering som genomförs. Från verksamhetsåret 2009 förväntas en genomsnittlig avkastning efter skatt om 8 procent. Soliditeten var 51 procent (51).

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	761	727
Övriga intäkter	4	4
Kostnader	-751	-720
<b>Rörelseresultat</b>	<b>13</b>	<b>11</b>
Finansiella intäkter	7	4
Finansiella kostnader	-1	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>19</b>	<b>13</b>
Skatt	-8	-4
<b>Nettoresultat</b>	<b>11</b>	<b>9</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	11	9
Minoritetsintressen	0	1

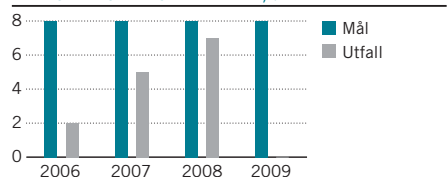
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	213	233
Ej räntebärande omsättningstillgångar	228	224
Räntebärande omsättningstillgångar	56	34
<b>Totala tillgångar</b>	<b>497</b>	<b>491</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	162	159
Minoritetens andel av eget kapital	4	4
<b>Summa eget kapital</b>	<b>166</b>	<b>163</b>
Ej räntebärande avsättningar	30	29
Räntebärande långfristiga skulder	4	9
Räntebärande kortfristiga skulder	4	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	293	288
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>497</b>	<b>491</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	73	54
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-39	-48
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-12	-12

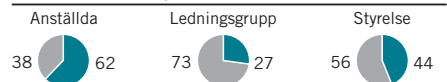
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	7	5
Rt (genomsnitt), %	3,9	3,0
Rsyss (genomsnitt), %	11	8
Rop (genomsnitt), %	8,7	6,3
Soliditet, %	51	51
Genomsnittlig svarstid, sekunder	8,3	8,2

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	8	8
Bruttoinvesteringar	39	48
Av- och nedskrivningar	58	51
Antal anställda i medeltal	821	825
Sjukfrånvaro, %	4,4	4,8

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

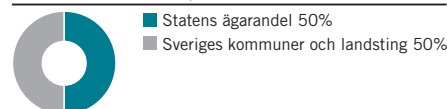


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





SP bildades 1993 då riksdagen beslöt att ombilda den tidigare verksamheten inom Statens Provningsanstalt till aktiebolagsform. SP är moderbolag i en koncern i vilken även ingår SMP Svensk Maskinprovning AB, SIK-Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB, YKI Ytkemiska Institutet AB, CBI Betonginstitutet AB, GLAFO AB och JTI Institutet för Jordbruks och miljöteknik AB.

#### VERKSAMHET

SP utvecklar och förmedlar teknik för tillväxt, konkurrenskraft och hållbar utveckling i näringslivet. SP har breda och kvalificerade resurser för teknisk utvärdering, mätteknik, forskning och utveckling. Forskningen sker i nära samverkan med högskolor, universitet och institut i Sverige och internationellt, vilket utgör grunden för att skapa en trovärdig och attraktiv verksamhet.

SP:s verksamhet karaktäriseras av stor teknisk bredd. SP svarar för nationell metrologi genom normaliehallning och FoU.

#### EKONOMI

Nettoomsättning uppgick till 846 Mkr. I omsättningen ingår ersättning från staten med 60,8 Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 39,3 Mkr vilket är en förbättring från 2007 med 25,4 Mkr. Investeringarna uppgick till 67,7 Mkr för 2008. Vinstmarginal och räntabilitet på eget kapital uppgick till 4,6 procent respektive 6,4 procent.

#### MÅL

De långsiktiga målen för SP är att som en del av den nya institutsstrukturen genom behovsmotiverad forskning och utveckling och ett brett utbud av tekniska tjänster bidra till tillväxt, konkurrenskraft och hållbar utveckling i näringslivet. Inom nationell metrologi är målet att upprätthålla normaler med hög standard. Det övergripande ekonomiska målet är att verksamheten ska ha en lönsamhet som möjliggör investeringar och utveckling till ett forskningsinstitut på europeisk nivå.

De långsiktiga ekonomiska målen för SP är 3,0 procent vinstmarginal och 4,0 procent räntabilitet på eget kapital. SP är ett icke vinstdelande bolag.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Jan-Eric Sundgren VD: Maria Khorsand

Ordf: Jan-Eric Sundgren (Birgitta Böhlin avgick vid årsstämma 2009) Led: Christer Berggren, Karin Markides, Jan Byfors, Lena Ekstrand Arb rep: Jan Ekstedt, Bengt Bogren Arb suppl: Mats Axelsson, Linda Ikatti Revisorer: Olof Enerbäck, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 90 (90) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 47 (47) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas p.g.a. att bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Under 2008 har SP präglats av tillväxt såväl storleksmässigt som kompetensmässigt. SP har skapat värde för kunderna genom att leverera kunskap och heltäckande tjänster som motsvarar de allt mer komplexa behoven. SP har också under året fortsatt aktivt deltagit i arbetet med att skapa en ny institutsstruktur. Ytterligare fokus på varumärket visar att bolaget är välkänt och uppfattas som kompetent. Omarbetad vision och ytterligare utvecklad strategi för bolaget har bidragit till internationell tillväxt och till att vara ett institut med tydlig miljö- och energiinriktning. Hållbarhetsperspektivet genomsyrar hela verksamheten.

De övergripande målen för verksamheten har uppnåtts. De ekonomiska målen har uppnåtts i. SP har en god hantering av såväl rörelse- som finansiella risker. SP har en stark ekonomi, vilket ger stabilitet för framtiden. Arbetet med miljö, jämställdhet och mångfald sker målmedvetet och uppföljning sker genom en särskild verksamhetsberättelse. Arbetsmiljö och friskvård har en central betydelse i bolagets verksamhet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	846	760
Övriga intäkter	9	9
Kostnader	-820	-759
Resultat från andelar i intresseföretag	-2	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>33</b>	<b>9</b>
Finansiella intäkter	8	6
Finansiella kostnader	-2	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>39</b>	<b>14</b>
Skatt	-13	-4
<b>Nettoresultat</b>	<b>26</b>	<b>10</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	26	10
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	248	221
Räntebärande anläggningstillgångar	1	3
Ej räntebärande omsättningstillgångar	268	231
Räntebärande omsättningstillgångar	223	182
<b>Totala tillgångar</b>	<b>739</b>	<b>637</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	418	392
Minoritetens andel av eget kapital	5	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>423</b>	<b>392</b>
Räntebärande avsättningar	31	31
Ej räntebärande avsättningar	9	10
Ej räntebärande kortfristiga skulder	277	205
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>739</b>	<b>637</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	108	68
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-71	-41
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	3	0

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	6,4	2,7
Rt (genomsnitt), %	5,6	2,4
Rsyss (genomsnitt), %	8,9	3,6
Rop (genomsnitt), %	13,9	3,6
Soliditet, %	57,2	61,5

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Anslag från staten	61	61
Bruttoinvesteringar	68	45
Av- och nedskrivningar	41	40
Antal anställda i medeltal	843	779
Sjukfrånvaro, %	2,6	2,4

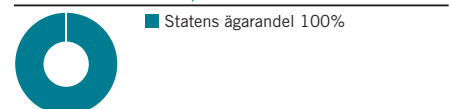
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	68	32
Ledningsgrupp	67	33
Styrelse	60	40

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





# SPECIALFASTIGHETER

Specialfastigheter bildades år 1997. Bakgrunden till bildandet av Specialfastigheter var att skilja den statliga fastighetsförvaltningen från brukandet av lokaler och mark. Dessutom skulle en rättvisande bild ges av mark- och lokalkostnaderna i statsbudgeten, både när det gäller fastighetsförvaltningens resultat- och balansräkningar och de brukande myndigheternas eller uppdragsgivarnas kostnader. Fastighetsförvaltningen skulle vidare bedrivas med ett marknadsmässigt avkastningskrav.

## VERKSAMHET

Specialfastigheter äger genom sina dotterbolag fastigheter byggda för speciella ändamål, till exempel kriminalvårdsfastigheter, polisfastigheter och ungdomsvårdshem. Fastigheterna är anpassade till hyresgästen och ska långsiktigt stötta hyresgästernas verksamhet. Verksamheten bedrivs över hela Sverige. De tre största hyresgästerna är Kriminalvården, Rikspolisstyrelsen och Statens Institutionsstyrelse. En stor utmaning inför kommande år är att klara kapacitetsutbyggnaden för bolagets största kunder, främst Kriminalvården.

## EKONOMI

Specialfastigheters nettoomsättning ökade till 1 280 (1 209) Mkr. Omsättningsökningen är främst ett resultat av tillkommande hyra för avslutade projekt samt förvärvet av fastigheten Tre Vapen 4 i Stockholm. Driftöverskottet förbättrades med 37 Mkr till 968 (931) Mkr. Årets resultat minskade till -117 Mkr (544). Minskningen beror huvudsakligen på den orealiserade värdeförändringen på förvaltningsfastigheter som uppgick till -978 (3) Mkr samt ett försämrat finansnetto uppgående till -257 Mkr (-139). Nettoinvesteringarna i anläggningstillgångar uppgick under året till 2 307 Mkr (669).

## MÅL

Specialfastigheter sätter upp mål utifrån fyra perspektiv; Kund, Medarbetare, Process och Samhälle/ägare. Kundperspektivet mäts genom NKI (Nöjd kund index) där bolaget för 2009 har ett mål på 78. Medarbetarperspektivet mäts genom medarbetarenkäter (NMI) där målet uppgår till 4,2. Processperspektivet mäts genom direktavkastningsmålet som för

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Sven Landelius

VD: Peter Karlström

**Ordf:** Sven Landelius **Led:** Marianne Förander, Nina Linander, Christel Armstrong, Jan Berg, Carina Wång, Per Håkan Westin (Jan Berg valdes och Claes Kjellander avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Lena Nibell, Hans Hansson **Revisorer:** Peter Gustafsson, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 180 (180) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 90 (90) tkr.

2008 såväl som 2009 uppgår 8,1 procent. Ägarperspektivet mäts genom avkastning på genomsnittligt eget kapital, som över en konjunkturcykel ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter. Bolagets soliditet bör uppgå till mellan 25–35 procent. Specialfastigheter har dessutom ett antal miljömål, varav minskad energiförbrukning är prioriterat.

## UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelning bör vara 50 procent av årets resultat efter skatt, efter återläggning av årets värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt. Vid beslut om utdelning tas hänsyn till koncernens ekonomiska ställning.

## UTVÄRDERING

Direktavkastningen år 2008 var 8,0 (8,2) procent och avkastningen på eget kapital -2,3 (11,0) procent. För 2008 uppnåddes inte avkastningsmålet på eget kapital som en följd av värdeminskningen i förvaltningsfastigheter. Avkastningen på eget kapital ska dock utvärderas över en konjunkturcykel där Specialfastigheter har överträffat målet. Soliditeten minskade till 34,7 (42,1) procent och är därmed inom målintervallet. För 2008 föreslås utdelningen uppgå till 310 (350) Mkr vilket är enligt policy. I bolagets senaste NKI uppnåddes resultatet 75 av maximalt 100. NMI gav 4,06 på en femgradig skala. Specialfastigheter har kontinuerligt minskat sin energiförbrukning.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Hyres- och förvaltningsintäkter	1 174	1 126
Övriga intäkter	106	83
Driftskostnader	-312	-278
<b>Driftöverskott</b>	<b>968</b>	<b>931</b>
Övriga rörelsekostnader	-42	-42
Fastighetsförsäljningar	29	5
Värdeförändringar	-978	3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-23</b>	<b>897</b>
Finansnetto	-257	-139
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-280</b>	<b>758</b>
Skatt	163	-214
<b>Nettoresultat</b>	<b>-117</b>	<b>544</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13 466	12 002
Ej räntebärande omsättningstillgångar	325	520
Räntebärande omsättningstillgångar	17	1
<b>Totala tillgångar</b>	<b>13 808</b>	<b>12 523</b>

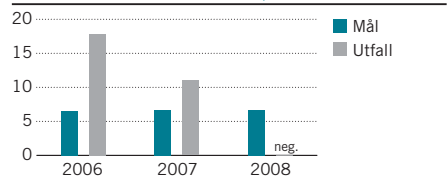
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 789	5 269
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 789</b>	<b>5 269</b>
Ej räntebärande avsättningar	1 448	1 674
Räntebärande långfristiga skulder	5 812	3 746
Ej räntebärande långfristiga skulder	142	0
Räntebärande kortfristiga skulder	1 001	1 247
Ej räntebärande kortfristiga skulder	616	587
<b>Summa skulder</b>	<b>9 019</b>	<b>7 254</b>
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>13 808</b>	<b>12 523</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	841	287
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 307	-669
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 471	381

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	11,0
Rt (genomsnitt), %	0,8	7,7
Soliditet, %	34,7	42,1
Lokalarea, tkvm	1048	981
Marknadsvärde fastigheter, Mkr	12 530	11 665

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	310	350
Bruttoinvesteringar	2 352	678
Av- och nedskrivningar	2	2
Antal anställda i medeltal	99	97
Sjukfrånvaro, %	2,2	2,5

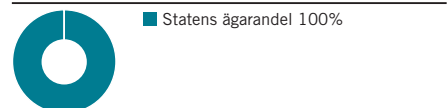
## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %

Könsfördelning, %	Män	Kvinnor
Anställda	83	17
Ledningsgrupp	82	18
Styrelse	43	57
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	Nej	
Redovisar enligt IFRS	Ja	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	

## STATENS ÄGARANDEL, %



# Sbo

## Statens Bostadsomvandling AB

Statens bostadsomvandling AB (Sbo) bildades 2004 för att komplettera den verksamhet som bedrivs inom ramen för Statens Bostadskreditnämnd (BKN) med att bistå kommuner som har ett övermäktigt åtagande för boendet. Syftet med Sbo's verksamhet är att ta hand om tomma bostäder i kommunala fastighetsbeståndet och på kommersiella villkor omvandla dem till annat ändamål.

### VERKSAMHETEN

Sbo ska praktiskt medverka till att bostadsmarknaden kommer i balans på orter med vikande befolkning. Verksamheten innebär att Sbo av kommunen eller det kommunala bostadsbolaget köper bostäder som står tomma för att sedan omvandla dem till annan verksamhet. De övertaliga lägenheterna ska i första hand omvandlas för att tillgodose ett långsiktigt och efterfrågat behov på orten. När bostadsmarknaden är i balans ska fastigheterna säljas till kommunen eller annan lämplig ägare. I sista hand ska bostäderna avvecklas genom miljömässig rivning.

### EKONOMI

Sbo har ökat hyresintäkterna till 15,1 (11,8) Mkr. Uthyrningsgraden har samtidigt ökat till 87 (83) procent. Rörelseresultat har förbättrats med 5,3 Mkr. Årets skattekostnad har ökat på grund av att reaförluster på aktier inte kan kvittas mot rörelseresultat. Detta medför att årets resultat uppgår till 0,4 (2,7) Mkr. Kassaflödet har förbättrats från 2,9 Mkr till 9,2 Mkr detta år främst beroende på lägre fastighetsinvesteringar 16,3 (30,7) Mkr.

Fastighetsbeståndet har under året utökats med en fastighet i Laxå om 712 m<sup>2</sup>. Totala fastighetsinnehavet omfattar i och med detta 23092 m<sup>2</sup> lägenhetsarea. För att halvera uppvärmningskostnaden har direktverkande el ersatts med fjärrvärme från en fastbränsleanläggning i Porjus där alla Sbo:s bostäder nu värms med fastbränsle.

### MÅL

Sbo har ett särskilt samhällsuppdrag att stödja kommuner med övertalighet i bostadsbeståndet. Det ekonomiska målet för hela koncernen är att minst 37 procent av de samlade projektkostnaderna ska ha återvunnits då projekten avslutas. Detta mål bryts ner till styrning för alla fastighetsinvesteringar och mäts

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Rolf Åbjörnsson VD: Sten Ekström

Ordf: Rolf Åbjörnsson Led: Ann Eriksson, Björn Sundström, Christina Rogestam, Andreas Gäver Revisor: Lars Nordensjö, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 68 (68) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 34 (34) tkr.

varje kvartal. Målet för samhällsuppdraget mäts dels genom antal lägenheter som genom bolaget får ny användning. Samhällsnyttan mäts också genom årliga enkäter till kommuner och hyresgäster där målet är 80 procent nöjda samarbetspartner. Sbo:s miljömål är att halvera energikostnaderna för de förvärvade fastigheterna.

### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns inte då företaget saknar utdelningskrav.

### UTVÄRDERING

Det ekonomiska målet tillgodoses. Balansräkningen för 2008 överstiger ursprungligt kapital som tillförts bolaget. Sedan Sbo bildades 2004 har 143 tomma lägenheter undgått rivning. Under året har 12 lägenheter försetts med hiss för att rörelsehindrade äldre skall kunna flytta från sina hus och därmed bidra till inflyttning genom ökad tillgång till hus till försäljning. Kommunen minskar samtidigt kostnaderna för bostadsanpassningar och kostnaderna för sociala servicen kan hållas nere genom minskat resande. Nöjdhetsundersökningen för året har givit 85 procent nöjda kontaktpersoner. Kontaktpersoner är kommunföreträdare i regel kommunchef, kommunalråd och de kommunala bostadsbolagen. Hyresgästerna är till 62 procent nöjda med Sbo som hyresvärd. Effektiv förvaltning mäts genom insatstiden vid felanmälan och svarstiden 8 timmar. 58 procent av hyresgästerna tycker att bolaget klarar den tiden.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	15	12
Övriga intäkter	1	1
Kostnader	-23	-25
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7</b>	<b>-12</b>
Finansiella intäkter	11	14
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
Skatt	-3	1
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	3
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	70	44
Ej räntebärande omsättningstillgångar	13	10
Räntebärande omsättningstillgångar	494	511
<b>Totala tillgångar</b>	<b>577</b>	<b>565</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	550	550
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>550</b>	<b>550</b>
Obeskattade reserver	1	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	26	15
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>577</b>	<b>565</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	8	-9
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1	12

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	0,1	0,5
Rt (genomsnitt), %	0,6	0,2
Rsyss (genomsnitt), %	0,6	0,3
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	95,4	97,3

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	16	31
Av- och nedskrivningar	1	3
Antal anställda i medeltal	6	6

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	67	33
Ledningsgrupp	40	60
Styrelse	60	40
Etikpolicy		Nej
Jämställdhetspolicy		Nej
Miljöpolicy		Nej
Miljöledningssystem		Nej
Redovisar enligt IFRS		Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008		Ja

### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%



# SVEASKOG

Sveaskog har sitt ursprung i Domänverket som bolagiserades 1992. Staten äger skog eftersom ett långsiktigt statligt ägande av skogsmark är en viktig nationell angelägenhet. Sveaskog är i dag Sveriges största skogsägare och förvaltar 4,3 miljoner hektar mark.

Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin och skapar sysselsättning och rekreativsmöjligheter. Verksamheten ska drivas på marknadsmässiga grunder.

## VERKSAMHET

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och förvaltar 3,3 miljoner hektar produktiv skogsmark. Bolaget säljer timmer, massaved och biobänsle. Bolaget bedriver ett miljöinriktat skogsbruk och prioriterar naturskydd på 20 procent av den produktiva skogsmarken. Sveaskog har beslutat bilda 36 ekoparker där bolaget bedriver ett skogsbruk där människan och naturen sätts i centrum. Bolaget säljer skogsmark till enskilda och till Naturvårdsverket/Sveaskog arbetar med att utveckla inom nya användningsområden för skogsråvara, träprodukter och skogsmark.

## EKONOMI

Nettoomsättning för 2008 uppgick till 7 240 (7 263) Mkr. Bolagets totala leveransvolym minskade med 8,5 procent som en följd av lägre efterfrågan hos sågverkskunder samt pappers- och massaindustrin. Rörelseresultatet före värdeförändring skog minskade till 598 (1 361) Mkr. Detta beror främst på minskade volymer, ökade kostnader för avverkning och transporter samt ett betydligt sämre resultat från intressebolaget Setra. Resultatandelen från Setra uppgick till -146 Mkr (248), en följd av den mycket svaga konjunkturen på trämarknaden Rörelseresultatet efter värdeförändringar i skogsinnehavet minskade till 1 738 (2 123) Mkr, där reavinsterna från markförsäljningen uppgick till 330 (571) Mkr och värdejustering av skogskapitalet, enligt IAS 41, med 810 Mkr. Investeringarna ökade till 172 Mkr (90).

## MÅL

Sveaskogs skogsmark ska förvaltas på ett fördömligt sätt, ur både produktions- och miljösynvinkel. Avkastningsmålet på operativt kapital (rörelseresultat efter värdeförändringar) är minst 7 procent och avkastningen på eget

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Göran Persson



VD: Gunnar Olofsson

**Ordf:** Göran Persson **Led:** Christina Liffner, Birgitta Johansson-Hedberg, Anna-Stina Nordmark-Nilsson, Thomas Hahn, Eva Färnstrand, Mats Ringesten, Patrik Jönsson (Patrik Jönsson valdes vid extra bolagsstämma 2008. Mats Ringesten valdes och Lars Johan Cedertund och Håkan Ahlqvist avgick vid årsstämma 2009)

**Arb rep:** Sture Persson, Eva-Lisa Lindvall **Arb suppl:** Kurt Larsson, Ola Lassemo **Revisorer:** Torbjörn Köhler och Torsten Lyth, Ernst & Young samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 400 (400) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 145 (145) tkr.

kapital minst 6 procent. Bolagets räntetäckningsgrad ska långsiktigt uppgå till 2,0 men kan variera i intervallet 1,5–2,5 ggr. Skuldsättningsgraden bör ligga inom intervallet 0,3–0,7 ggr.

Sveaskogs markförsäljningsprogram har målet att på sikt avyttra 5–10 procent av den egna skogsmarken (beräknat på innehavet 2002).

## UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

## UTVÄRDERING

Under 2008 uppgick avkastningen på operativt kapital till 7,5 procent och avkastningen på eget kapital till 8,7, vilket uppfyller de satta målen. Räntetäckningsgraden sjönk till 1,3 (4,8) ggr vilket är under det satta målintervallet. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,44 (0,47) ggr, vilket är inom målintervallet. För verksamhetsåret 2008 har styrelsen, enligt policy, föreslagit en utdelning på 89 Mkr. Avtal tecknades med Naturvårdsverket om avsättning av ca 70 000 ha skogsmark som naturreservat. Bolaget gjorde 239 affärer under 2008 inom markförsäljningsprogrammet omfattande 32 700 ha mark. Sveaskog har nu totalt sålt 5,2 procent av sitt skogsinnehav enligt markförsäljningsprogrammet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	7 240	7 263
övrige intäkter	21	110
Kostnader	-6 517	-6 260
Värdeförändring skog	1 140	762
Resultat från andelar i intresseföretag	-146	248
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 738</b>	<b>2 123</b>
Finansnetto	-458	-263
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 280</b>	<b>1 860</b>
Skatt	90	-441
Resultat från avvecklad verksamhet	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>1 370</b>	<b>1 419</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 370	1 419

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	29 584	29 563
Räntebärande anläggningstillgångar	83	24
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 814	2 912
Räntebärande omsättningstillgångar	739	185
<b>Totala tillgångar</b>	<b>33 220</b>	<b>32 684</b>

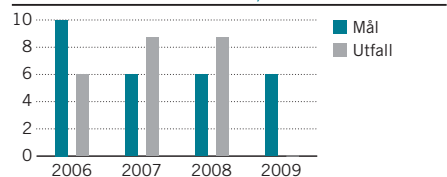
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	16 051	15 586
<b>Summa eget kapital</b>	<b>16 051</b>	<b>15 586</b>
Räntebärande avsättningar	841	856
Ej räntebärande avsättningar	7 947	8 156
Räntebärande långfristiga skulder	3 599	3 005
Ej räntebärande långfristiga skulder	6	6
Räntebärande kortfristiga skulder	3 340	3 623
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 436	1 452
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>33 220</b>	<b>32 684</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	201	-20
Kassaflöde från investeringsverksamhet	853	1 122
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-500	-1 543

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	8,7	8,8
Rop (genomsnitt), %	7,5	9,3
Räntetäckningsgrad, %	1,3	4,8
Skuldsättningsgrad, %	0,44	0,47
Soliditet, %	48,3	47,7
Verkligt värde skog, Mkr	26 803	26 590

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	89	810
Bruttoinvesteringar	172	90
Av- och nedskrivningar	72	66
Antal anställda i medeltal	1 018	1 027
Sjukfrånvaro, %	2,9	3,2

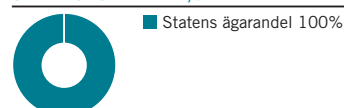
## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %

Könsfördelning, %	Män	Kvinnor
Anställda	81	19
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	50	50
Etikpolicy		Ja
Jämställdhetspolicy		Ja
Miljöpolicy		Ja
Miljöledningssystem		ISO 14001/FSC
Redovisarenligt IFRS		Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008		Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



Swedfund är ett av staten helägt riskkapitalbolag vars syfte är att bidra med kapital och kunskaper för investeringar i Afrika, Asien, Latinamerika och vissa länder i Östeuropa. Investeringarna ska bidra till hållbar ekonomisk utveckling i de länder där de görs och därigenom bidra till att nå målen för Sveriges politik för global utveckling (PGU) och det svenska utvecklingsarbetet.

#### VERKSAMHET

Swedfund ska tillsammans med strategiska partners etablera bärkraftiga och affärsmässigt drivna företag genom riskkapitalsatsningar i form av aktier, lån och/eller garantier, primärt i samband med direktinvesteringar. Investeringar kan ske i länder som enligt OECD/DAC:s definition kvalificerar för utvecklingsfinansiering samt i länder i Östeuropa som inte är EU-medlemmar. Fokus vad gäller utvecklingsländerna ska vara de fattigaste länderna. Engagemangen ska vara sådana att de inte bedöms kunna realiseras med enbart kommersiell finansiering.

Under 2008 har 13 nya aktieinvesteringar, varav drygt hälften i Afrika, samt 12 tilläggsinvesteringar genomförts. Styrelsen och VD har under året fattat 31 beslut om investeringar till ett totalt belopp om 1 015 Mkr. Vid utgången av 2008 var Swedfund verksam i 33 länder och aktie-, låne- och garantiportföljen hade ökat till 71 kontrakterade engagemang. Vidare har ett särskilt projekt initierats för att underlätta investeringar i postkonfliktområden, i samverkan med företagare med invandrarbakgrund och inom miljöteknik och energi.

#### EKONOMI

Swedfunds totala kapital uppgick 2008 till 2 759 (2 229) Mkr med en soliditet på 78,1 (79,8) procent. Under 2008 har bolaget tillfört ett kapitaltillskott på 300 Mkr samt 10 Mkr för ett särskilt projekt (se ovan). Vinsten efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 75,5 (17,4) Mkr. Vinsten i bolag som bedriver riskkapitalverksamhet varierar kraftigt över åren beroende på uppnådda resultat vid avyttringar.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Lars Gårdö

VD: Björn Blomberg

**Ordf:** Lars Gårdö **Led:** Elisabeth Westberg, Håkan Åkesson, Bo Göransson, Maria Norrfalk, Stina Mossberg, Claes Ekström (Staffan Bohman avgick 2008 och Claes Ekström valdes vid extra bolagsstämma 2008)  
**Revisorer:** Sussanne Sundvall, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 108 (108) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 55 (55) tkr.

#### MÅL

Swedfunds överordnade mål är att bidra till målsättningen för det svenska utvecklingsarbetet genom investeringar som bidrar till hållbar ekonomisk utveckling i de länder där investeringar görs. Utifrån detta utvecklingsmål ska verksamheten bedrivas på ett affärsmässigt sätt. Swedfund ska eftersträva att den genomsnittliga avkastningen på det egna kapitalet före skatt överstiger den genomsnittliga statsskuld räntan med ett års löptid. Samverkan med svenska företag ska eftersträvas.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Swedfund har byggt upp en modell för analys av investeringarnas utvecklingseffekter. Alla investeringsförslag granskas inför styrelsens beslut och en uppföljning av effekterna görs i samband med avyttringar. I hållbarhetsredovisningen redogörs för arbetet, bl.a. framgår att antalet direkta arbetstillfällen i Swedfunds direktinvesteringar uppgår till ca 12 100.

Bolaget har den senaste sexårsperioden väl uppfyllt avkastningsmålet med en genomsnittlig avkastning på 8,83 procent (genomsnittlig statsskuld ränta: 3,07 procent). Svenska intressenter medverkade i 10 av 22 kontrakterade ny/tilläggsinvesteringar under 2008.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	304	204
Övriga intäkter	4	8
Kostnader	-168	-128
Värdeförändringar	-101	-108
<b>Rörelseresultat</b>	<b>39</b>	<b>-24</b>
Finansiella intäkter	70	41
Finansiella kostnader	-2	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>107</b>	<b>16</b>
Bokslutsdispositioner	-1	9
Skatt	-30	-8
<b>Nettoresultat</b>	<b>76</b>	<b>17</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	76	17
Minoritetsintressen	0	0

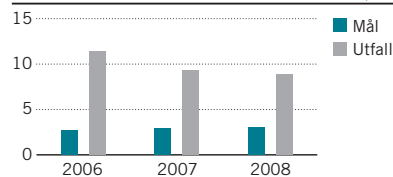
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	4
Ej räntebärande omsättningstillgångar	93	118
Räntebärande omsättningstillgångar	2 664	2 107
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 759</b>	<b>2 229</b>
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 078	1 702
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 078</b>	<b>1 702</b>
Obeskattade reserver	108	107
Räntebärande avsättningar	1	1
Räntebärande långfristiga skulder	394	348
Räntebärande kortfristiga skulder	111	44
Ej räntebärande kortfristiga skulder	67	26
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 759</b>	<b>2 228</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-157	-126
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-106	-104
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	466	525

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	4,0	1,1
Rt (genomsnitt), %	4,0	0,8
Rsyss (genomsnitt), %	4,0	0,8
Soliditet, %	78,1	79,8

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	30	24
Sjukfrånvaro, %	1,6	1,6

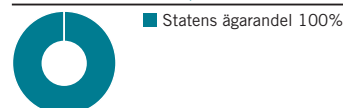
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL FÖRE SKATT, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %

Kategori	Män (%)	Kvinnor (%)
Anställda	57	43
Ledningsgrupp	43	57
Styrelse	57	43
Etikpolicy		Ja
Jämställdhetspolicy		Ja
Miljöpolicy		Ja
Miljöledningssystem		Nej
Redovisar enligt IFRS		Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008		Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





SweRoad är ett av staten helägt bolag som förvaltas av Vägverket, enligt riksdagsbeslut fattat 1982. Verksamheten genomförs i nära intressegemenskap med Vägverket. Resursbasen är främst den kunskap och erfarenhet som finns inom Vägverket. Vägverkets exportverksamhet bedrivs i form av samarbete med motsvarande myndigheter i utlandet och i form av projekt upphandlade bland annat genom biståndsfinansiering. SweRoad verkställer och administrerar internationella samarbetsprojekt och bedriver den upphandlade, kommersiella verksamheten i eget namn.

#### VERKSAMHET

SweRoad utför konsulttjänster utanför Sverige, främst till myndigheter och inom områdena väg och transport, trafiksäkerhet och institutionsuppbyggnad. Tjänsterna tillhandahålls på kommersiella villkor med finansiering direkt från kund eller genom nationellt och multilateralt bistånd. Bolagets tjänster präglas av hög kompetens, insikt om uppdragsgivarens villkor och hög kvalitet i genomförande av uppdrag. Bolagets verksamhet har under året bedrivits i 17 länder fördelade på Europa (Sverige, Albanien, Danmark, Irland, Litauen, Norge, Georgien och Nederländerna), Afrika (Marocko och Zambia), Mellanöstern (Förenade Arabemiraten, Syrien, Iran och Saudi Arabien) samt Asien (Laos) och Latinamerika (Costa Rica). Dessutom administreras utlandspersonal för ett antal svenska myndigheters räkning.

#### EKONOMI

Faktureringen uppgick till 76,2 Mkr. Kostnaderna uppgick till 72,4 Mkr och rörelseresultatet uppgick till 3,8 Mkr. Nettoresultatet, efter bokslutsdispositioner och skatt, uppgick till 3,9 Mkr. Uppdragens finansiärer är främst säkra finansiella institutioner och biståndsgivare med god betalningsförmåga. Detta medför att projektrisken är relativt små.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Ingemar Skogö

VD: Per-Erik Winberg

**Ordf:** Ingemar Skogö (Lena Erixon avgick 2009) **Led:** Carina Lundberg-Markow, Christer Agerback, Sture Eriksson, Christofer Gyllenstierna, (Kajsa Lindstahl avgick 2009)

**Arb rep:** Tommy Aldvin **Arb suppl:** Leif Jörud **Revisor:** Ove Olsson, BDO Nordic Stockholm AB

Inget arvode utgår till styrelsens ordföranden. Arvode till stämмоvalda ledamöter 82 (82) tkr.

#### MÅL

SweRoad är en del av Vägverket, vars strategiska avsikt för exportverksamheten är att möjliggöra Vägverkets vision "Vi gör den goda resan möjlig" – genom att göra svenskt väg- och trafik-kunskande tillgängligt för omvärlden. Den internationella kompetensen i Vägverket ska systematiskt utvecklas och underhållas så att de transportpolitiska målen nås på ett effektivt sätt och Sveriges, verkets och övriga aktörers intressen kan tillvaratas. De policydokument som Vägverket fastställt och som i tillämpliga delar gäller för SweRoad utgör rättesnöre för verksamheten. SweRoad har en affärsetisk policy och försäkras sig om att inga kränkningar av mänskliga rättigheter sker inom det område företaget har inflytande över.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsprinciper för perioden 2005–2008 har framtagits av förvaltaren Vägverket.

#### UTVÄRDERING

Verksamheten för 2008 visar ett bra resultat på grund av högre omsättning och starten av ett stort trafiksäkerhetsprojekt i Iran.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	76	54
Kostnader	-72	-55
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4</b>	<b>-1</b>
Finansiella intäkter	2	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
Skatt	-2	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4	0
Minoritetsintressen	0	0

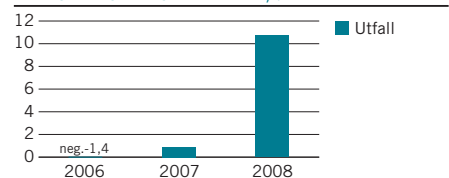
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	25	16
Räntebärande omsättningstillgångar	33	43
<b>Totala tillgångar</b>	<b>58</b>	<b>60</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	39	35
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>39</b>	<b>35</b>
Obeskattade reserver	4	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	15	21
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>58</b>	<b>60</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-11	13
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-2

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	10,7	0,8
Rt (genomsnitt), %	9,5	0,7
Rsyss (genomsnitt), %	13,1	1,2
Rop (genomsnitt), %	38,3	27,2
Soliditet, %	65,5	58,2

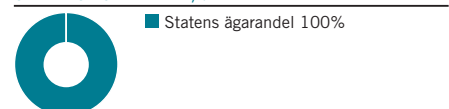
ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	2	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	53	42
Sjukfrånvaro, %	0,3	3,3

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	81	19
Styrelse	60	40
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	Nej	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Swedesurvey marknadsför och säljer svenskt kunnande inom lantmäteriområdet utomlands. Fokus är juridiska och tekniska frågor angående fastighetssystem, geografisk information och fastighetsinformation. Kompetensen hämtas främst från Lantmäteriet.

Verksamheten sker ofta i form av institutionellt samarbete.

#### VERKSAMHET

Uppgiften är att globalt tillhandahålla kunskande och erfarenhet inom lantmäteriområdet för att främja hållbar utveckling, minskad fattigdom och ekonomisk tillväxt. Verksamheten omfattar frågor som rör grundläggande politiska och juridiska förhållanden och olika former av samhällsplanering, utveckling av system etc. för fastighetsbildning, fastighetsregistrering och inskrivning, värdering och geodetisk mätning samt aktiviteter för att skapa en infrastruktur för samhällets informationsförsörjning av fastighets- och geografisk information.

Tjänster tillhandahålls på affärsmässiga villkor med finansiering direkt från kund alternativt genom bilaterala/multilaterala organisationer.

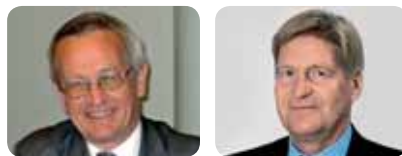
#### EKONOMI

Fakturerad försäljning har under 2008 uppgått till 93 (106) Mkr. Resultatet efter finansiella poster försämrades ytterligare till -8 (-4) Mkr. Rörelsemarginalen blev -9,4 (-3,5). Det försämrade resultatet beror delvis på att viktiga förutsättningar för bolagets verksamhet har förändrats, bl.a. har omläggningen av det svenska utvecklingssamarbetet försämrat marknaden för tjänsteexport för de svenska konsultföretagen samtidigt som samarbetsformerna med Lantmäteriet förändrats. Den globala finanskrisen och den följande lågkonjunkturen har också påverkat verksamheten genom en kraftig inbromsning på marknaden i slutet av 2008.

#### MÅL

Bolagets långsiktiga vision är att i samverkan med Lantmäteriet förbli en ledande, välkänd och väl renommerad leverantör av tjänster och produkter inom fastighetssystem och geografisk information, som med

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Anders Ågren

VD: Hans-Erik Wiberg

**Ordf:** Anders Ågren (Stig Jönsson avgick vid årsstämma 2009) **Led:** Monica Lagerqvist Nilsson, Eva Gianko, Siv Hellén, Lars Jansson, Peter Ljung, (Lars Jansson och Peter Ljung valdes och Christina Gustavsson avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Marie Sällman **Revisorer:** Annika Wedin, Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (0) tkr  
Arvode till stämvalda ledamöter 35 (35) tkr.

tillfredsställande lönsamhet utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom verksamhetsområdet. Bolagets målsättning för 2008 var att öka omsättningen till minst 103 Mkr och uppnå ett resultat om lägst 2 Mkr efter finansiella poster.

#### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har inte någon fastställd utdelningspolicy då överskottet återinvesteras i bolaget i syfte att stärka kapitalbildningen och verksamhetens långsiktiga utveckling.

#### UTVÄRDERING

Landfrågornas betydelse för fattigdomsbekämpning och hållbar utveckling har under året fortsatt varit i fokus, vilket har medfört en fortsatt god efterfrågan. Rörelseintäkterna och rörelseresultatet har däremot inte utvecklats positivt och är väsentligt lägre än föregående år. Det negativa resultatet beror i huvudsak på negativt utfall i två projekt (pilotprojekt i olika avseenden) och förändringar i samarbetet med Lantmäteriet. Utvecklingen i andra avseenden har dock varit positiv. Verksamheten inriktas alltmer mot en marknad där projekten finansieras av kunderna själva eller av multilaterala utvecklingsorgan. I många länder genomförs nationella reformprogram för att skapa hållbar ekonomisk utveckling, där landfrågorna är en viktig komponent. Swedesurvey bidrar i hög grad till fattigdomsbekämpning, att främja kvinnors rättigheter, ökad säkerhet samt till en bättre miljö.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	88	106
Kostnader	-97	-110
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>	<b>-4</b>
Finansiella intäkter	1	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-8</b>	<b>-4</b>
Bokslutsdispositioner	1	4
Skatt	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-7	0
Minoritetsintressen	0	0

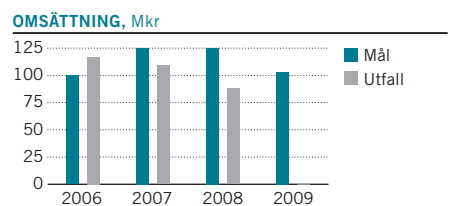
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	40	40
Räntebärande omsättningstillgångar	18	29
<b>Totala tillgångar</b>	<b>61</b>	<b>71</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	33	40
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>33</b>	<b>40</b>
Obeskattade reserver	0	2
Räntebärande avsättningar	4	0
Ej räntebärande avsättningar	0	3
Räntebärande kortfristiga skulder	8	12
Ej räntebärande kortfristiga skulder	16	14
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>61</b>	<b>71</b>

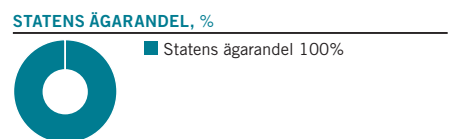
KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-11	13
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	0
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	55,5	58,6

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Antal anställda i medeltal	19	23
Sjukfrånvaro, %	0	0,4



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	53	47
Ledningsgrupp	75	25
Styrelse	50	50
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Nej	
Miljöledningssystem	Nej	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	







Miljöstyrningsrådet bildades 1995 för att bl.a. vara svenskt registreringsorgan enligt EU:s miljöstyrnings- och revisionsförordning, EMAS. I dag omfattar verksamheten även det internationella systemet för miljövarudeklarationer (EPD) samt ansvar för att förvalta och utveckla system för hållbar offentlig och professionell upphandling (Miljöstyrningsrådets upphandlingskriterier). Företaget ägs gemensamt av staten (85 procent), Sveriges Kommuner och Landsting (10 procent) och Föreningen Svenskt Näringsliv (5 procent).

#### VERKSAMHET

Miljöstyrningsrådet förvaltar och vidareutvecklar tre frivilliga system på miljöområdet. EMAS beskriver hur man stegvis bedriver ett förebyggande miljöledningsarbete i vilket ingår att planera, genomföra, följa upp och ständigt förbättra en organisations miljöprestanda. EPD är ett internationellt system för miljövarudeklarationer som innebär ett sätt att faktabaserat beskriva produkters och tjänsters miljöprestanda utifrån ett helhetsmässigt perspektiv – från råvaruutvinning till slutlig avfallshantering. Det tredje systemet är Miljöstyrningsrådets upphandlingskriterier, som ger vägledning för upphandlande enheter inom stat, kommun och näringsliv för att på bästa sätt kunna inkludera miljöaspekter i samband med upphandling. Arbetet med att utarbeta kriterier som stöd vid upphandling av ett antal vanligt förekommande produktområden är viktiga delar i verksamheten liksom information inom området miljöanpassad upphandling.

#### EKONOMI

Verksamheten finansieras via registrerings- och årsavgifter från de organisationer som ansluter sig till EMAS- och EPD-systemen. Därutöver får företaget vissa intäkter från projektverksamhet inom verksamhetsområdena. För verksamheten det andra året av regeringens treåriga handlingsplan för miljöanpassad offentlig har bolaget fått ett statsbidrag på 11,7 Mkr under 2008. Omsättningen uppgick till 16 (12) Mkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Lars Parkbring



VD: Sven-Olof Ryding

**Ordf:** Lars Parkbring **Led:** Anna Mattsson, Inger Strömdahl, Peter Wenster, Annika Christensson, Anna Sander, Johan Gerklev, Sofia Ahlroth, Stefan Holm (Sofia Ahlroth och Annika Christensson valdes och Maria Ohlman samt Mats Calmerbjörk avgick vid årsstämma 2009) **Revisorer:** Jan Nordlöv och Stefan Älgne, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 45 (45) tkr. Arvode till vice ordförande uppgår till 10,3 (0) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 10,3 (10,3) tkr.

#### MÅL

Miljöstyrningsrådet ska stödja industri, övrigt näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt. Bolaget ska även ge dem som öppet beskriver syftet med och resultatet av sitt miljöarbete ett erkännande som kan förstås såväl nationellt som internationellt. Ett mål för upphandlingsverksamheten är att underlätta för upphandlarna i kravställandet så att den tid och de resurser man satsar, förutom att ge ett bra avtal, också resulterar i största möjliga miljönytta. Det ekonomiska målet är att verksamheterna kring EMAS och EPD ska ge ett tillräckligt överskott för att möjliggöra utökade och förbättrade informationstjänster.

#### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att vara vinstdrivande.

#### UTVÄRDERING

Miljöstyrningsrådet har under året haft omfattande informations- och kriterieutvecklingsarbete. Bolaget nominerade tre svenska EMAS-registrerade organisationer till den årliga tävlingen EMAS Awards 2007. En av dessa vann tävlingen i klassen stora företag. Miljöstyrningsrådets arbete under 2008 med EPD innebar en ytterligare internationell breddning av verksamheten. Bolaget upphandlingsverksamhet under 2008 präglades till stor del av arbetet med regeringens handlingsplan.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	2	3
Övriga intäkter	14	9
Kostnader	-16	-12
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	3	1
Räntebärande omsättningstillgångar	8	9
<b>Totala tillgångar</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

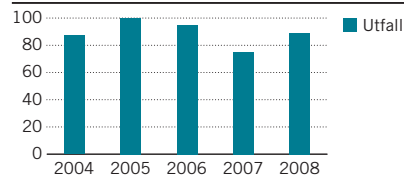
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3	3
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	8	7
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

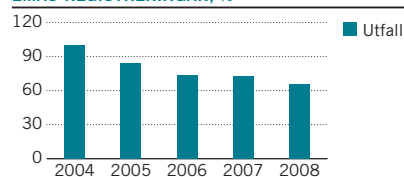
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	0	0
Rt (genomsnitt), %	2,7	0
Soliditet, %	26,5	30

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	9	8

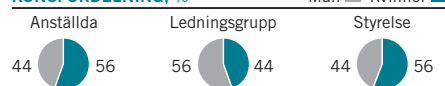
#### EPD-REGISTRERINGAR, antal



#### EMAS-REGISTRERINGAR, %

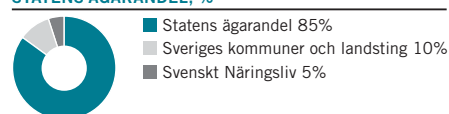


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Rymdbolaget bedriver rymdverksamhet med kommersiell inriktning, svarar för driften av Esrange Space Center samt utövar annan därmed förenlig verksamhet. Företaget arbetar med utveckling, tester, uppsändning och drift av rymd- och flygsystem åt svenska och internationella kunder. Bolaget bildades 1972.

#### VERKSAMHET

Rymdbolaget är en komplett svensk rymdindustri som utvecklar, sänder upp och handhar driften av rymdsystem. Under år 2008 har Rymdbolaget justerat den interna organisationen så att verksamheten nu bedrivs genom fem operativa divisioner: Satellite Operations Division, Space Systems Division, Science Service Division, Aerospace Services Division och Airborne Systems Division. Rymdbolaget äger också 100 procent av aktierna i LSE Space Engineering & Operations AG (LSE), NanoSpace AB, ECAPS AB och SSC Chile SA. Under våren 2009 förvärvades det amerikanska bolaget Universial Space Network Inc. (USN).

LSE tillhandahåller konsulttjänster inom områdena satellitkontroll och satellitmarkstationer. NanoSpace AB bedriver utveckling inom området mikroelektromekaniska system för rymdtillämpningar. ECAPS AB utvecklar och tillverkar miljövänliga framdrivningssystem i första hand avsedda för rymdtillämpningar. SSC Chile SA etablerades under 2008 som ett helägt dotterbolag. Detta bolag förvärvade den 31 juli 2008 den satellitstation norr om Santiago som sedan många år drivits av Universidad de Chile. USN tillhandahåller markstationstjänster för satelliter på framförallt den amerikanska marknaden.

Under året har utvecklingen av satellitsystemet Prisma fortsatt. Prisma ska demonstrera möjligheten för satelliter att autonomt mötas i rymden, s.k. rendez vous. Ombord på Prisma finns innovativa framdrivningssystem från ECAPS AB och NanoSpace AB. Prisma-satelliterna beräknas sändas upp före sommaren 2010.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Olof Rydh

VD: Lars Persson

**Ordf:** Olof Rydh **Led:** Per-Erik Mohlin, Carl-Johan Blomberg, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist, Hanna Lagercrantz, Fredrik Wilhelmsson (Viktorina Aastrup avgick 2008. Fredrik Wilhelmsson valdes och Maria Strömme avgick vid årstämman 2009) **Arb rep:** Christer Colliander, Britt-Marie Åslund **Arb suppl:** Maria Hjerpe **Revisorer:** Stefan Holmström, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (160) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 80 (80) tkr.

#### EKONOMI

Rymdbolagets nettoomsättning uppgick till 669 (551) Mkr, en ökning med 21,5 procent från föregående år. Årets resultat efter skatt uppgick till 143 (8) Mkr. Resultatet kommer främst från försäljning av aktier i intresseföretaget, SES SIRIUS AB. Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 30,6 procent (2,1). Soliditeten uppgick till 60 (66) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 0 Mkr för år 2008 med hänsyn till bolagets kraftiga internationella expansion och därmed sammanhängande kapitalbehov.

#### MÅL

Rymdbolaget ska över en konjunkturcykel avkasta 10 procent på eget kapital.

#### UTDELNINGSPOLICY

Enligt av bolagsstämman beslutad utdelningspolicy ska Rymdbolaget långsiktigt dela ut 30–50 procent av nettovinsten.

#### UTVÄRDERING

Rymdbolaget har 2008 haft ett bra år och nått de flesta operativa målen och finansiella målen. Detta beror bland annat på att delayttringen av innehavet i SES SIRIUS AB. Rymdbolaget strävar efter att strategiskt utveckla affärerna inom de verksamheter som genererar stabila kassaflöden och som kan understödja den mer projektbaserade verksamheten.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	669	551
Övriga intäkter	13	10
Kostnader	-690	-560
Resultat från andelar i intresseföretag	-2	5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-10</b>	<b>6</b>
Finansiella intäkter	164	10
Finansiella kostnader	-2	-4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>152</b>	<b>12</b>
Skatt	-9	-4
<b>Nettoresultat</b>	<b>143</b>	<b>8</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	143	8
Minoritetens andel av eget kapital	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	329	169
Räntebärande anläggningstillgångar	9	168
Ej räntebärande omsättningstillgångar	201	124
Räntebärande omsättningstillgångar	370	132
<b>Totala tillgångar</b>	<b>909</b>	<b>593</b>

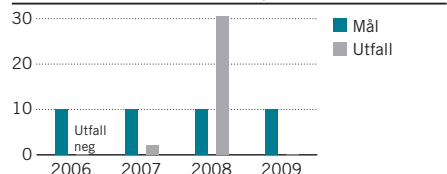
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	544	394
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>544</b>	<b>394</b>
Ej räntebärande avsättningar	17	14
Räntebärande långfristiga skulder	57	0
Räntebärande kortfristiga skulder	19	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	272	185
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>909</b>	<b>593</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	60	46
Kassaflöde från investeringsverksamhet	129	-16
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	46	-3

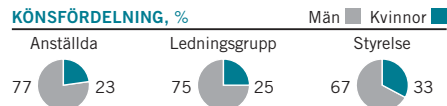
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	30,6	2,1
Rt (genomsnitt), %	16,9	2,7
Rsyss (genomsnitt), %	24,2	3,9
Rop (genomsnitt), %	neg	5,6
Soliditet, %	59,8	66,4

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	6
Bruttoinvesteringar	116	22
Av- och nedskrivningar	37	27
Antal anställda i medeltal	555	438
Sjukfrånvaro, %	2,1	2,4

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

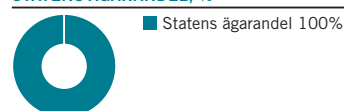


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN

*Sveidib Skips Mortgage Bank*

Svenska Skeppshypotekskassan (Kassan) bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. För verksamheten i Kassan gäller lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Kassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrettslig ställning. Regeringen utser styrelse och revisorer samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet.

## VERKSAMHET

Kassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Verksamheten bedrivs affärsmässigt och i konkurrens med andra kreditinstitut. På uppdrag av regeringen administrerar Kassan också Rederinämnadens angelägenheter.

## EKONOMI

Resultat uppgick till 85 (58) Mkr. Förra årets resultat belastades med ca 6 Mkr avseende övergång till lagbegränsad IFRS, vilket påverkade resultatet som en engångseffekt. Räntenettet har ökat med cirka 20 Mkr jämfört med 2007. Förändringen i räntenettet beror på högre svenskt ränteläge, ökad utlåning och högre USD- samt EUR-kurs. Reservfonden uppgick till 1 398 Mkr. Kassan har beviljade men ej utbetalade lån på cirka 200 Mkr och låneutbetalningarna under 2008 uppgick till 1 542 Mkr. Vid utgången av 2008 var lånestocken 7 891 (5 830) Mkr. Balansomslutningen uppgick till 8 644 Mkr.

## MÅL

Syftet med Kassans verksamhet är att underlätta finansieringen för rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse. Ägaren har inte ställt upp några ekonomiska mål för Kassan. Lagen stipulerar dock att Kassans behållna årsvinst ska avsättas till en reservfond (eget kapital). Reservfonden ska användas till att täcka eventuella förluster i rörelsen.

Kassans styrelse, som ansvarar för förvaltningen av verksamheten, har beslutat om

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Erling Gustafsson VD: Lars Johanson

**Ordf:** Erling Gustafsson **Vice ordf:** Lars Höglund **Led:** Agneta Rodosi, Lars Höglund, Tomas Abrahamsson, Håkan Larsson, Fredrik Lantz, Hanna Lagercrantz **Suppleant:** Anders Källsson, Karin Barth, Jan-Olof Selén **Revisorer:** Harald Jagner Deloitte, samt lekmanna-revisor Fredrik Ahlén från Näringsdepartementet.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 120 (120) tkr. Arvode till vice ordförande 48 (48) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 48 (48) tkr.

ekonomiska mål, där kapitaltäckningsgraden ska vara lägst 12 procent och soliditeten lägst 10 procent. Därtill ska Kassan verka för en god balans mellan konkurrenskraft och lönsamhet.

## UTDELNINGSPOLICY

Kassans vinst behålls i sin helhet i verksamheten i enlighet med Kassans lag. Utdelningspolicy saknas och Kassan lämnar därför ingen utdelning.

## UTVÄRDERING

Kassan bedöms på ett tillfredställande sätt uppfylla sitt uppdrag. Efterfrågan på nya fartyg har varit minimal och därtill hörande finansiering har varit svår att få. Kassan har under dessa omständigheter erbjudit den svenska handelsflottan attraktiva finansieringslösningar. Kassan har specialkunskaper inom sjöfart och har en hög servicenivå, vilken uppskattas av rederinäringen.

Kassan uppfyller väl de av styrelsen uppställda ekonomiska mål för verksamheten och hade under 2008 varken kreditförluster eller osäkra krediter. Soliditeten uppgick till 16,2 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 6,3 procent.

Den finansiella situationen är stark.

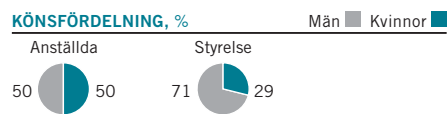
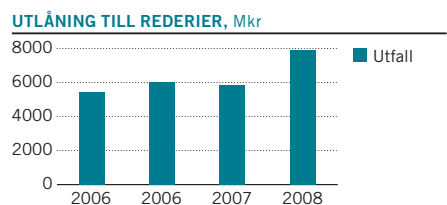
RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Ränteintäkter	339	331
Kostnader	-254	-273
<b>Rörelseresultat</b>	<b>85</b>	<b>58</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>85</b>	<b>58</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>85</b>	<b>58</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	85	58
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Räntebärande anläggningstillgångar	8 494	6 773
Ej räntebärande omsättningstillgångar	53	63
Räntebärande omsättningstillgångar	97	6
<b>Totala tillgångar</b>	<b>8 644</b>	<b>6 842</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 398	1 313
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 398</b>	<b>1 313</b>
Ej räntebärande avsättningar	11	14
Räntebärande långfristiga skulder	7 194	5 477
Ej räntebärande kortfristiga skulder	41	38
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>8 644</b>	<b>6 842</b>

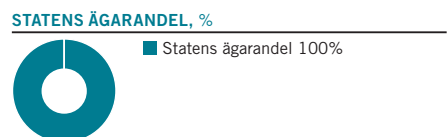
KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	95	66
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4	-68

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	6,3	4,5
Rt (genomsnitt), %	1,1	0,8
Kapitalbas, Mkr	1 398	1 313
Soliditet, %	16,2	19,2

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	8	8



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Nej





## SVENSKA SPEL

Svenska Spel bildades 1996 genom en sammanslagning av Svenska Penninglotteriet och Tiptjänst. Svenska Spels tillstånd att anordna lotterier, nummerspel och vadhållning på idrottstävlingar, spel på värdeautomater, kasinospel och pokerspel över Internet lämnas av regeringen. Nuvarande tillstånd för verksamheten löper ut den 31 december 2009.

### VERKSAMHET

Svenska Spels uppdrag från staten är att efter tillstånd av regeringen på ett socialt ansvarsfullt sätt anordna spel- och lotterier. Företaget bedriver verksamhet inom fyra affärsområden: Restaurangspel & Bingohallar, Kasino, Ombud (består av försäljningsområde Butik, Förening och Prenumeration samt Internet.

### EKONOMI

Nettoomsättningen från spelverksamhet m.m. uppgick till 8 071 (7 915) Mkr. Resultatet efter finansiella poster och skatt uppgick till 5 108 (5 247) Mkr. Det sämre resultatet beror delvis på satsningar gjorda inom nya verksamheter som Bingo och lottförsäljning via idrottsföreningar, delvis på extraordinära intäkter i samband med en fastighetsförsäljning 2007. Betydande investeringar har också gjorts för att byta ut gamla Vegas-automater. Svenska Spel är undantaget lotteri- och fastighetsskatt. Företagets vinstmedel fördelas enligt det s.k. vinstdelningssystemet mellan staten och folk- och idrottsrörelsen.

### MÅL

Regeringens ambition är att bedriva en ansvarsfull spelpolitik i syfte att säkerställa en sund och säker spelmarknad. Sociala skyddshänsyn ska stå i förgrunden för svensk spelpolitik. De statligt kontrollerade företagen ska i sin marknadsföring av verksamheten ha en socialt ansvarstagande inriktning i syfte att inte uppfattas som alltför påträngande. Svenska Spel ska beakta konsumenternas intresse av ett trovärdigt alternativ till illegal spelverksamhet. En väl utbyggd service i såväl storstad som glesbygd ska eftersträvas. I uppdraget ligger också att sociala skyddshänsyn ska prioriteras när spelformer utvecklas och i övrig verksamhet. Företaget ska anta en försiktighetsprincip när det gäller nya spel och nya marknader. Risken för bedrägerier

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Margareta Winberg VD: Meta Persdotter

**Ordf:** Margareta Winberg **Led:** Eva-Britt Gustafsson, Lena Melinder, Björn Fries, Lars Otterbeck, Lena Jönsson, Stefan Borg **Arb rep:** Anders Andersson, Bertil Sandström, Elin Sundin, Elin Mårtensson **Arb suppl:** Anders Andersson, Britta Höglund, Elin Sundin, Sabina Augustsson, Martina Ravn **Revisorer:** Öhrings PriceWaterhouseCoopers Revisionsbyrå Per Wardhammar och Anders Herjevik, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 186 (186) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 93 (93) tkr.

och olagligt spel ska också beaktas. Maximal säkerhet i spelhanteringen ska eftersträvas.

Styrelsen har beslutat att företaget ska ha ett spelutbud som attraherar spelarna utan att vinstmaximera samtidigt som spelarna ges goda möjligheter att kontrollera sitt spelande genom information, utbildning och exempelvis spelbudgetar. Styrelsen fastställer därutöver interna ekonomiska mål för verksamheten grundade på en avvägning mellan ansvarstagande och resultatnivå. För 2008 uppgick koncernens resultatmål efter finansiella poster och skatt till 5 122 Mkr. Den negativa avvikelser i förhållande till detta mål var 14 Mkr.

### UTDELNINGSPOLICY

Av till utdelning tillgängliga vinstmedel ska inget belopp utdelas till aktieägaren. Alla till utdelning tillgängliga vinstmedel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver. Vinsten från verksamhetsåret 2008 fördelas med 1 337 Mkr till Riksidrottsförbundet, 182 Mkr till Ungdomsstyrelsen och 3 587 Mkr till staten.

### UTVÄRDERING

Svenska Spel har under 2008 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Svenska Spel tilldelades World Lottery Associations (WLA) nyinstituerade pris, WLA Award for Responsible Gaming Excellence, för "Best practice" inom området ansvarsfullt spelande.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning från spelverksamheten	8 071	7 915
Övriga intäkter	-	93
Aktiverat arbete för egen räkning	11	20
Personalkostnader	-924	-895
Övriga externa kostnader	-1 853	-1 696
Av- och nedskrivningar	-320	-309
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4 985</b>	<b>5 128</b>
Resultat från intresseföretag	-	-
Finansiella poster och skatt	123	119
<b>Nettoresultat</b>	<b>5 108</b>	<b>5 247</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	5 108	5 247
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 452	1 293
Räntebärande anläggningstillgångar	1 354	1 137
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 744	1 898
Räntebärande omsättningstillgångar	3 362	3 640
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7 912</b>	<b>7 968</b>

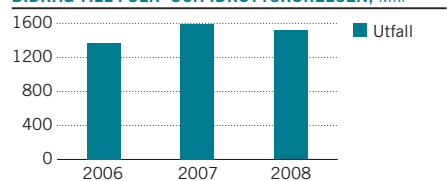
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	5 108	5 248
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 108</b>	<b>5 248</b>
Ej räntebärande avsättningar	14	16
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 236	1 119
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 554	1 585
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7 912</b>	<b>7 968</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 762	5 224
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-699	311
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-5 247	-4 807

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	98,6	104,4
Rt (genomsnitt), %	66,7	67
Rsyss (genomsnitt), %	103,0	101,4
Soliditet, %	64,6	65,9

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	5 108	5 247
Bruttoinvesteringar	699	205
Av- och nedskrivningar	320	309
Antal anställda i medeltal	1 678	1 588
Sjukfrånvaro, %	3,8	3,8

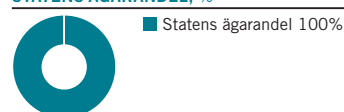
### BIDRAG TILL FOLK- OCH IDROTTSRÖRELSEN, Mkr



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	57	43
Ledningsgrupp	80	20
Styrelse	43	57

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

### STATENS ÄGARANDEL, %





## BILPROVNINGEN

Bilprovningen bildades 1963 och har ensamrätt på att utföra den tekniska fordonskontrollen enligt föreskrifter i vägtrafikförordningen. Företagets syfte är att främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandarderna.

Besiktningens verksamheten ska medge god tillgänglighet i hela landet. Staten äger 52 procent. Resterande del ägs av olika privata intresseorganisationer och försäkringsbolag.

### VERKSAMHET

Verksamheten består till cirka 97 procent av obligatoriska kontroll- och registreringsbesiktningar i enlighet med EU-direktiv samt nationella lagar och föreskrifter. Priserna ska vara samma i hela landet och tillgängligheten god. Därutöver finns vissa konkurrensutsatta tjänster som kran- och lyftbesiktningar, frivilliga bromstester samt miljökontroller och kvalitetskontroller. Dessa bedrivs i eget dotterbolag.

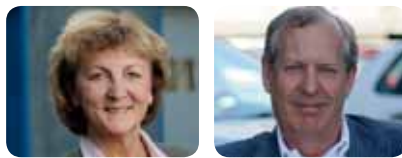
### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 1 516,1 Mkr och rörelseresultatet till -248,6 Mkr. Resultatförsämringen förklaras huvudsakligen av nedskrivningar materiella anläggningstillgångar bl.a. till följd av sjunkande marknadsvärden på fastigheter samt att dessa fr.o.m. 31 december 2008 redovisas enligt omvärderingsmetoden. Årets nettoresultat minskade till -203,5 Mkr huvudsakligen av samma orsak. Koncernens bruttoinvesteringar uppgick 2008 till 114,3 Mkr. Den finansiella ställningen är fortsatt god med en soliditet på 52,6 procent. Noterbart är också att priset för kontrollbesiktning är oförändrat sedan 2002. Styrelsens förslag till utdelningen till ägarna om 4 864 Tkr eller 121,60 kr per aktie fastställdes av bolagsstämman den 2 april 2009.

### MÅL

Den övergripande målsättningen för företaget är att främja miljö och trafiksäkerhet. Verksamheten ska bedrivas med opartiskhet, god tillgänglighet och hög kvalitet. Företaget ska ha lägst pris för likvärdig kontrollbesiktning i Europa och en soliditet på minst 25 procent. Företaget strävar efter att fortlöpande förbättra styrningen av verksamheten genom tydliga, relevanta och konkreta mål. Förutom inom miljö och säkerhet finns sådana mål inom områdena intressent, finans, medarbetare och process.

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Kerstin Lindberg Göransson

VD: Magnus Ehrenstråhle

Ordf: Kerstin Lindberg Göransson Led: Ulf Blomgren, Per Johansson, Håkan Bryngelson, Annika Sten Pärson, Anna Nilsson-Ehle, Christer Zetterberg, Thomas Winskog, Christer Berggren, (Håkan Bryngelson valdes och Anders Björnek avgick vid årsstämma 2009) Arb rep: Rolf Jakobsson, Joakim Rönnlund Arb suppl: Erik Jonasson, Sonny Johansson Revisorer: Lindebergs Grant Thornton samt Staffan Nyström, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (100) tkr och till vice ordförande 80 (80) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 65 (65) tkr.

### UTDELNINGSPOLICY

Med beaktande av företaget finansiella ställning kan utdelning ske med maximalt 1,5 procent av 25 procent av balansomslutningen.

### UTVÄRDERING

Verksamheten kännetecknas bl.a. av god ekonomi och en mycket stor andel nöjda kunder. Av privatkunderna är 93 procent nöjda med allt från bokning och ankomstregistrering till personalens bemötande och förmåga att förklara och ge råd under besiktningen.

Utifrån givet uppdrag har företaget verksamhet under 2008 bedrivits effektivt och medverkat till ökad trafiksäkerhet och en minskning av fordonens påverkan på miljön. Företagets verksamhet uppfyller en viktig funktion. Mot bakgrund av kontinuerliga investeringar i ny teknik och god ekonomi är bolaget en drivande och aktiv aktör inom trafiksäkerhetsområdet. Till detta kommer att bolaget har kundernas förtroende. Bilprovningen har under 2008 uppfyllt merparten av ekonomiska och andra mål.

Ett arbete pågår i syfte att konkurrensut-sätta fordonsbesiktningens markanden fr.o.m. 2010. Bilprovningen har på ett aktivt och ansvarsfullt sätt under året arbetat med att förbereda en anpassning av bolagets verksamhet till de nya marknadsförutsättningarna. Företaget arbetar medvetet med frågor såsom miljö, mångfald, jämlikhet samt kompetens och utbildning.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	1516	1525
Övriga intäkter	18	8
Kostnader	-1 783	-1 461
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-249</b>	<b>72</b>
Finansiella intäkter	16	15
Finansiella kostnader	-46	-26
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-279</b>	<b>61</b>
Skatt	75	-24
<b>Nettoresultat</b>	<b>-204</b>	<b>37</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-204	37
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	778	890
Räntebärande anläggningstillgångar	18	111
Ej räntebärande omsättningstillgångar	93	87
Räntebärande omsättningstillgångar	371	261
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 259</b>	<b>1 349</b>

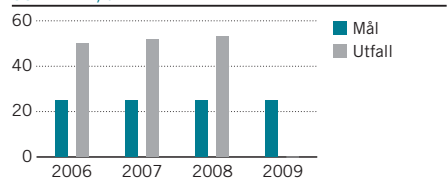
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	663	701
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>663</b>	<b>701</b>
Räntebärande avsättningar	191	189
Ej räntebärande avsättningar	26	48
Räntebärande långfristiga skulder	50	59
Ej räntebärande långfristiga skulder	31	33
Räntebärande kortfristiga skulder	9	12
Ej räntebärande kortfristiga skulder	289	307
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 259</b>	<b>1 349</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	174	178
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-48	-124
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-17	-28

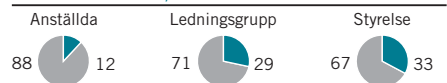
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	5,4
Rt (genomsnitt), %	neg	6,4
Rsyss (genomsnitt), %	neg	8,6
Rop (genomsnitt), %	neg	11,3
Soliditet, %	52,6	52,0

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	5	5
Bruttoinvesteringar	114	149
Av- och nedskrivningar	452	110
Antal anställda i medeltal	1 959	2 021
Sjukfrånvaro, %	5,1	5,7

### SOLIDITET, %

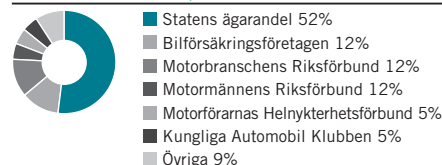


### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

### STATENS ÄGARANDEL, %



# SVEDAB

SVEDAB:s uppgift är att äga och förvalta den svenska 50-procentiga ägarandelen av Öresundsbron, genom Öresundsbrokonsortiet, samt de svenska landsanslutningarna till bron. Svedab bildades år 1991. Företaget bildade därefter tillsammans med sin motsvarighet i Danmark, A/S Öresund, Öresundsbrokonsortiet (konsortiet). Konsortiet uppförde och finansierade samt äger den 16 km långa avgiftsfinansierade kust-till-kustförbindelsen. Broförbindelsen omfattar både väg- och järnvägstrafik. Konsortiet ansvarar för finansiering, drift- och underhåll, kundservice och marknadsföring av anläggningen.

## VERKSAMHET

SVEDAB:s verksamhet är i huvudsak inriktad på ekonomisk koncern- och bolagsförvaltning. SVEDAB ska genom sitt delägarskap i konsortiet aktivt verka för en affärsmässig och sund utveckling av Öresundsbron. SVEDAB ska även se till att driften och underhållet av de svenska landsanslutningarna är kostnadseffektiv och sker med samma höga krav på miljö och säkerhet som gäller för Sveriges infrastruktur i övrigt. Aktierna i SVEDAB förvaltas av Regeringskansliet (Näringsdepartementet).

## EKONOMI

Regering och riksdag har beslutat att Öresundsförbindelsen inte ska belasta de båda ländernas statsbudgetar. Kostnaderna ska täckas av trafikantavgifter. Konsortiet finansierar sin verksamhet genom lån på den öppna marknaden och SVEDAB genom lån i Riksgäldskontoret.

Den positiva utvecklingen av trafiken över Öresundsbron fortsatte under första halvåret 2008. Under hösten skedde en anmärkningsvärd omsvängning på marknaden, som en följd av den finansiella krisen. Både Sverige och Danmark drabbades och trafikillväxten avstannade. Konsortiets skuld fortsatte att minska. Prognoserna visar att konsortiets lån beräknas vara återbetalda 2034 och SVEDAB:s lån före 2040.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Karin Starrin

VD: Lars Christiansson

**Ordf:** Karin Starrin **Led:** Elisabeth Annell, Hans Brändström, Gunnar Björk (Gunnar Björk valdes och Ingemar Skogö avgick vid årsstämma 2009) **Revisorer:** Mats Åkerlund, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Carin Rytöft Drangel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 121 (121) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 60 (60) tkr.

## MÅL

Det av riksdagen fastlagda målet för SVEDAB är att lånen ska vara återbetalda senast år 2040. Driften av den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Malmö och Köpenhamn ska ge privatresenärer och näringsliv en tillfredsställande, säker och miljövänlig transport.

## UTDELNINGSPOLICY

Inget utdelningskrav har fastställts av ägaren.

## UTVÄRDERING

Utvecklingen av Öresundsbron har överträffat de ursprungliga kalkylerna. Öresundsbrons positiva utveckling fortsätter och bidrar till att öka integrationen mellan Sverige och Danmark. Förbindelsen har inneburit minskade miljöbelastningar jämfört med den tidigare färjetrafiken. Vägtrafiken ökade under 2008 med 5 procent. Antalet tågresenärer ökade med 17 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	930	858
Kostnader	-477	-472
<b>Rörelseresultat</b>	<b>453</b>	<b>386</b>
Finansiella intäkter	129	83
Finansiella kostnader	-790	-684
Värdeförändringar	-611	377
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-819</b>	<b>162</b>
Skatt	174	-46
<b>Nettoresultat</b>	<b>-645</b>	<b>116</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-645	116
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	16 139	14 530
Räntebärande anläggningstillgångar	1 766	1 705
Ej räntebärande omsättningstillgångar	437	383
Räntebärande omsättningstillgångar	2 002	841
<b>Totala tillgångar</b>	<b>20 344</b>	<b>17 459</b>

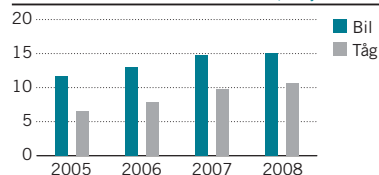
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	-1 202	-314
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-1 202</b>	<b>-314</b>
Ej räntebärande avsättningar	0	50
Räntebärande långfristiga skulder	15 851	14 564
Räntebärande kortfristiga skulder	4 952	2 539
Ej räntebärande kortfristiga skulder	743	621
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>20 344</b>	<b>17 459</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	734	647
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-31	-39
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	748	-1 103

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	4,8
Rsyss (genomsnitt), %	neg	5,0
Rop (genomsnitt), %	neg	5,3
Soliditet, %	neg	neg

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	98	101
Av- och nedskrivningar	270	259
Antal anställda i medeltal	91	92
Sjukfrånvaro, %	3,6	4,7

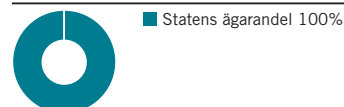
## PERSONRESOR ÖRESUNDSBRON, Miljoner



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	54	46
Ledningsgrupp	100	0
Styrelse	50	50

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



# SEK

SEK bildades av staten och de svenska affärsbankerna gemensamt 1962 i syfte att ge den svenska industrin bättre tillgång till långfristig finansiering och därigenom öka dess konkurrenskraft. Sedan 2003 är staten ensam ägare till SEK. SEK:s uppdrag är att säkerställa tillgång till finansiella lösningar för export och infrastruktur. SEK fungerar som ett oberoende kreditmarknadsbolag.

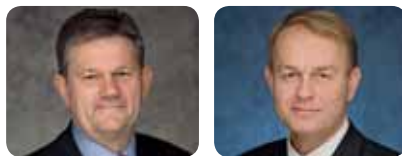
## VERKSAMHET

SEK bedriver finansieringsverksamhet samt kan i övrigt engagera sig i svensk internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. Verksamheten omfattar exportkrediter, långivning samt strukturerad finansiering och leasing till företag, offentlig sektor, finansiella institutioner och placerare. SEK är Nordens största upplånare på den internationella kapitalmarknaden. På uppdrag av den svenska staten administrerar SEK även det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta (det så kallade CIR-systemet) och statens biståndskreditsystem. SEK:s totala volym av nya kundfinansieringslösningar under 2008 uppgick till 64,9 (56,8) miljarder kronor. Utlåning till företag ökade till 41,4 (33,8) miljarder kronor, varav nya exportkrediter uppgick till 26,8 (18,0) miljarder kronor. Utlåning till den offentliga sektorn uppgick till 8,1 miljarder kronor och till den finansiella sektorn uppgick den till 14,1 miljarder kronor. Den största delen av utlåning till den offentliga sektorn avser infrastrukturinvesteringar.

## EKONOMI

Kärnresultatet uppgick till 833,9 (535,0) Mkr resultatförbättringen förklaras främst av en ökning av räntenettet relaterat till förbättrade marginaler. Rörelseresultatet uppgick till 185,2 (497,0) Mkr. I rörelseresultatet ingår värderingseffekter på -648,7 (-38,0) Mkr som inte ingår i kärnresultatet. Räntenetto uppgick till 1 543,3 (833,1) Mkr. Volymen med utlåning till företagssektorn. Av totalt nya kundfinansieringslösningar på 64,9 (56,8) miljarder kronor ökade framförallt exportkrediter och krediter till finansiella sektorn. Kapitaltäckningsgraden var 21,4 procent utan Basel I-baserad tilläggskrav och 15,5 procent med Basel I-baserad tilläggskrav per 31 december 2008. SEK:s rating för långfristiga skulder är AA+ från Standard & Poor's och Aa1 från Moody's.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf. Ulf Berg

VD: Peter Yngwe

**Ordf.** Ulf Berg **Led:** Karin Apelman, Christina Liffner, Risto Silander, Helena Levander, Bo Netz, Eva Walder, Jan Roxendal, (Harald Sandberg och Pirkko Juntti avgick och Eva Walder valdes vid årsstämma 2009) **Revisorer:** Jan Birgersson samt Anna Peyron, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 165 (165) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 82 (82) tkr.

För att bistå svensk exportindustri med långfristig finansiering beslutade regeringen att förstärka SEK:s utlåningskapacitet genom ett aktieägartillskott på 3 miljarder kronor och aktierna i det statligt ägda företaget Venantius AB. Riksdagen har godkänt förslaget. Den 4 december 2008 lämnades propositionen "Åtgärder för förstärkt exportfinansiering" (2008/09:86), vari regeringen föreslår riksdagen bl.a. bemyndiga regeringen att genom Riksgäldskontoret, utfärda en låneram till SEK om 100 miljarder kronor.

## MÅL

SEK tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för svenska exportaffärer och för investeringar. SEK ska främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri samt i övrigt engagera sig i svensk internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. SEK satsar vidare på att öka produktutbudet och att anpassa verksamheten till kundernas behov. Verksamheten ska drivas så att den ger en tillfredsställande avkastning på satsat kapital. SEK:s styrelse fastställer årligen SEK:s affärsplan för en treårsperiod samt utvärderar affärsplanen kontinuerligt.

## UTDELNINGSPOLICY

SEK:s utdelningspolicy syftar till att för sin aktieägare långsiktigt generera en marknadsmässig avkastning på eget kapital samtidigt som bolaget alltid ska ha ett riskkapital som väl överstiger de legala kraven. År 2003 uttalade staten att SEK skulle ha en restriktiv utdelningspolicy.

## UTVÄRDERING

SEK har under året uppfyllt sin roll att främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri genom sin kreditgivning som varit inriktad mot exportindustrin samt mot finansiering av infrastruktur. SEK har dessutom varit mycket framgångsrik i sin upplåning trots en orolig och turbulent marknad.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Räntenetto	1 543	833,1
Provisionsintäkter	35	32
Provisionskostnader	-22	-19,1
Nettoreultat finansiella transaktioner	-457	-36
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 100</b>	<b>810</b>
Allmänna administrationskostnader	-340	-282
Avskrivningar, icke-finansiella tillgångar	-21	-30
Övriga rörelsekostnader	-1	-1
Återvunna kreditförluster	4	-
Nedskrivning av finansiella tillgångar	-557	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>185</b>	<b>497</b>
Skatt	-41	-151
<b>Nettoreultat</b>	<b>144</b>	<b>346</b>

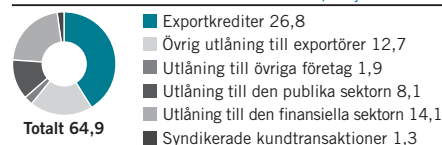
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Summa tillgångar	370 014	297 236
<b>Totala tillgångar</b>	<b>370 178</b>	<b>297 256</b>
<b>Skulder, avsättningar och eget kapital</b>		
Summa skulder och avsättningar	339 620	292 646
Summa eget kapital	10 394	4 610
<b>Summa skulder, avsättningar och eget kapital</b>	<b>370 014</b>	<b>297 236</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	31 095	-53 794
Kassaflöde från investeringsverksamhet	563	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-18 098	59 915

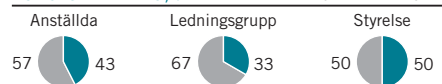
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	1,9	8,4
Kapitaltäckningsgrad, %	21,4	17,1

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	2 455	4
Av- och nedskrivningar	578	30
Antal anställda i medeltal	183	160
Sjukfrånvaro, %	2,3	2,0

## NYA KUNDFINANSIERINGSLÖSNINGAR, Miljarder kr

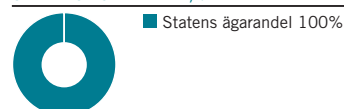


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %





SBAB är ett bankoberoende bolåneföretag och ska med lönsamhet bidra till mångfald och konkurrens på marknaden för bolån och inlåning från allmänheten. SBAB övertog 1985 uppgiften att finansiera statliga bostadslån som tidigare hade finansierats över statsbudgeten. Den konkurrensutsatta utlåningen startade 1991 då SBAB fick rätt att lämna bottenlån i konkurrens med andra bostadslångivare.

#### VERKSAMHET

SBAB:s affärsmodell bygger på distribution av bolån, sparande via Internet och telefon samt kreditgivning till företag. SBAB:s marknadsandel på den totala bolånemarknaden för 2008 var 8,6 (9,4) procent.

Regeringen har i propositionen Försäljning av vissa statligt ägda företag (prop. 2006/07:57) begärt och fått riksdagens bemyndigande att sälja aktierna i SBAB. Regeringen har dock avaktat att ta ytterligare steg i försäljningsprocessen på grund av den finansiella kris som präglat marknaden.

Den 29 januari 2009 beslutade regeringen att överlämna en proposition till riksdagen med förslag till utvidgat uppdrag för SBAB (prop. 2008/09:104). Riksdagen fattade beslut om propositionen den 22 april 2009 som innebär att SBAB utöver nuvarande verksamhet även får bedriva bankrörelse och annan finansiell verksamhet och sådan verksamhet som har ett naturligt samband därmed i enlighet med lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse samt fondverksamhet enligt lagen (2004:46) om investeringsfonder. En utvidgning av verksamheten förutsätter att Finansinspektionen beviljar nödvändiga tillstånd.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet uppgick till 585 (258) Mkr. Ökningen förklaras främst av mindre negativ effekt av poster värderade till verkligt värde jämfört med föregående år. Omkostnaderna ligger på motsvarande nivå som föregående år, 520 (517) Mkr.

Den finansiella oron har medfört fallande priser på bostäder och fastigheter och fortsatt marginalpress. Trots detta har utlåningsportföljen ökat med 7,4 (-0,8) miljarder kronor och omfattade vid årsskiftet 185,2 (177,8) miljarder kronor. SBAB har haft ett stort inflöde av nya sparkunder och en kraftig ökning

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Claes Kjellander VD: Eva Cederbalk

**Ordf:** Claes Kjellander **Led:** Lars Linder Aronson, Michael Thorén, Helena Levander, Lennart Francke, Lena Smeby-Udesen, (Lena Smeby-Udesen och Lennart Francke valdes och Jan Berg samt Gunilla Asker avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Anders Bloom och Göran Thilén **Revisorer:** Ulf Westerberg, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 174 + 87 tkr i extraarvode 2009 (174+174) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 87+ 43,5 tkr i extraarvode 2009 (87+87) tkr.

av inlåningsvolymen. Insatt sparande uppgick per sista december till 3 542 (759) Mkr. Avkastning på eget kapital var 6,7 (3,1) procent och den justerade avkastningen, exklusive marknadsvärdeförändringar i likviditetsportföljen, var 14,7 (10,0) procent. Kapitaltäckningsgraden var 9,4 (9,4) procent och primärkapitalrelationen 7,6 (7,6) procent.

Trots den finansiella oron och minskad marknadslikviditet, har SBAB haft god tillgång till finansiering och kunnat infria sitt mål om en ökad andel långfristig upplåning. SBAB genomförde under året företagets två största emissioner genom tiderna, 1,25 miljarder euro vardera.

#### MÅL

SBAB:s ekonomiska mål är att avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus fem procentenheter, över en konjunkturcykel.

#### UTDELNINGSPOLICY

Den av ägaren fastställda principen om utdelning är att en tredjedel av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägaren.

#### UTVÄRDERING

SBAB:s avkastning på eget kapital uttryckt som ett genomsnitt under femårsperioden 2004–2008 uppgick till 7,9 procent. För motsvarande period uppgår ägarens avkastningsmål till 8,6 procent. För 2008 är förslås att vinsten ska balanseras i ny räkning och att ingen utdelning ska ske. För verksamhetsåret 2008 presenterar SBAB för första gången en hållbarhetsredovisning med Global Reporting Initiative, (GRI) som utgångspunkt.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Räntenetto	1 141	1 177
Övriga rörelseintäkter	-14	-422
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 127</b>	<b>755</b>
<b>Summa kostnader före kreditförluster</b>	<b>-520</b>	<b>-517</b>
Kreditförluster, netto	-22	20
<b>Rörelseresultat</b>	<b>585</b>	<b>258</b>
Skatt	-161	-68
<b>Nettoresultat</b>	<b>424</b>	<b>190</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Utlåningsportfölj	183 959	167 981
Övriga tillgångar	69 335	55 110
<b>Totala tillgångar</b>	<b>253 294</b>	<b>223 091</b>

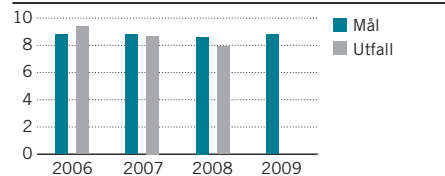
Eget kapital och skulder	2008	2007
Emitterade värdepapper mm	198 643	191 807
Övriga skulder	41 011	22 333
Efterställda skulder	3 666	2 725
Eget kapital inkl. minoritetsintressen	6 432	6 226
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>253 294</b>	<b>223 091</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	853	8 717
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-19	-30
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	403	-

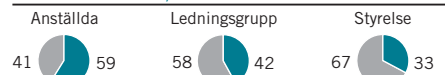
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	6,7	3,1
Nyutlåning, Mkr	32 425	30 484
Primärkapitalrelation, %	7,6	7,6
Kapitaltäckningsgrad, %	9,4	9,4
Soliditet, %	2,8	2,8

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	19	30
Av- och nedskrivningar	32	31
Antal anställda i medeltal	365	374
Sjukfrånvaro, %	3,6	4,4

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

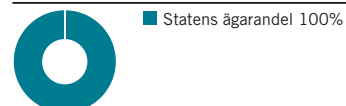


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Eget
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %







Systembolaget är det särskilda bolag, ägt av staten, som enligt alkohollagen (1994:1738) ensamt ska svara för detaljhandeln med spritdrycker, vin och starköl. Systembolagets verksamhet regleras förutom i alkohollagen i ett avtal mellan företaget och staten och i ett ägardirektiv. 1997 slog EG-domstolen fast att ett statligt detaljhandelsmonopol för alkoholdrycker utformat och anpassat såsom det svenska Systembolaget inte stred mot EG-rätten. Staten äger Systembolaget av alkoholpolitiska skäl.

#### VERKSAMHET

Huvuduppgiften för Systembolaget är att med ensamrätt sälja alkoholdrycker till allmänheten. Ensamrätten har ett socialpolitiskt syfte och begränsar tillgängligheten till alkohol. Begränsningen kommer till stånd genom att företaget dels har kontroll över butiksetableringar och öppettider, dels ser till att alkoholdrycker inte lämnas ut till personer som är under 20 år, är märkbart påverkade eller då det finns särskild anledning anta att personen har för avsikt att langa vidare. Systembolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen ökade till 21 296 (20 211) Mkr främst till följd av högre försäljningsvolym för vin och öl. Resultatet före skatt ökade till 833 (366) Mkr främst till följd av en reavinst på 573 Mkr från försäljning av Systembolaget Fastigheter AB. Under 2008 såldes 416 (404) miljoner liter alkoholdrycker, en ökning med 3 procent. Försäljningsvolymen av vin och starköl ökade med 4,4 respektive 2,5 procent.

#### MÅL

Bolaget ska utveckla och tydliggöra det sociala ansvaret att bidra till att alkoholens negativa effekter minskas i en verksamhet som utmärks av god service och ekonomisk effektivitet. För att mäta hur väl bolaget axlar det sociala ansvaret har bolaget bland annat mål för genomförd ålderskontroll. Kundernas nöjdhet mäts i ett Nöjd-Kund-Index (NKI) med parametrar som kundens syn på bolaget och dess samhällsansvar medan allmänhetens förtroen-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Cecilia Schelin  
Seidegård

VD: Magdalena Gerger

Ordf: Cecilia Schelin Seidegård Led: Annika Nilsson, Carl B Hamilton, Johan Gernandt, Lena Furmark Löfgren, Sven Andréasson, Kerstin Wigzell (Kerstin Wigzell valdes och Marianne Nivert avgick vid årsstämma 2009) Arb rep: Patrik Ström, Maj-Britt Eriksson Arb suppl: Patrik Olofsson, Erik Bergström Revisorer: Torsten Lyth, Ernst & Young samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 180 (180) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 87 (87).

de för bolaget och dess detaljhandelsmonopol mäts i ett särskilt opinionsindex.

De finansiella målen består av soliditetsmål, räntabilitetsmål samt mål för handelsmarginal och effektivitet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till ett belopp motsvarande minst hälften av vinsten efter skatt i koncernen med beaktande av soliditetsmålet på cirka 35 procent. Om vinsten varaktigt överstiger räntabilitetsmålet bör detta på sikt komma kunderna till godo genom anpassning av handelsmarginalen.

#### UTVÄRDERING

Målet för bolagets ålderskontroll nåddes 2008 i och med att personalen begärde legitimation vid 90 procent av utförda kontrollköp av kunder i åldersgruppen 20–25 år. Utfallet för NKI blev 77 procent, vilket är en procentenhet högre än målet och en förbättring jämfört med 2007. Andelen av befolkningen som har förtroende för och vill behålla detaljhandelsmonopolet uppgick till 64 procent vilket är högre än målet på 61 procent och en väsentlig ökning jämfört med 49 procent då mätningarna inleddes 2001. Bolaget nådde 2008 samtliga finansiella mål. Soliditeten uppgick till 38,1 procent, räntabiliteten på eget kapital till 11,0<sup>1)</sup> (13,9) procent, handelsmarginalen till 22,6 procent och aktieutdelning fastställdes till 100 procent av årets resultat.

1) Exklusive reavinsten från fastighetsförsäljningen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	21 296	20 211
Övriga intäkter	345	370
Kostnader	-21 506	-20 271
<b>Rörelseresultat</b>	<b>135</b>	<b>310</b>
Finansiella intäkter	758	107
Finansiella kostnader	-60	-51
<b>Resultat före skatt</b>	<b>833</b>	<b>366</b>
Skatt	-59	-71
<b>Nettoresultat</b>	<b>774</b>	<b>295</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	774	295
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 230	1 061
Räntebärande anläggningstillgångar	1 768	1 659
Ej räntebärande omsättningstillgångar	938	1 258
Räntebärande omsättningstillgångar	1 501	1 572
<b>Totala tillgångar</b>	<b>5 437</b>	<b>5 550</b>

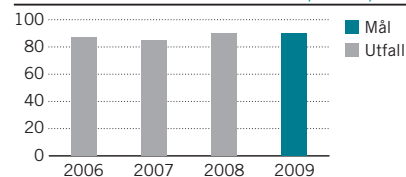
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 069	2 163
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 069</b>	<b>2 163</b>
Ej räntebärande avsättningar	207	188
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 161	3 199
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>5 437</b>	<b>5 550</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	640	706
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-10	-426
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-868	-210

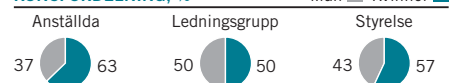
NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	36,6	13,9
Rt (genomsnitt), %	16,3	7,5
Rsyss (genomsnitt), %	39,2	17,7
Rop (genomsnitt), %	-13,6	-35,2
Soliditet, %	38,1	39,0

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	774	295
Bruttoinvesteringar	406	315
Av- och nedskrivningar	226	193
Antal anställda i medeltal	3 232	3 049
Sjukfrånvaro, %	5,9	6,1

#### GENOMFÖRDA ÅLDERSKONTROLLER, BUTIK, %

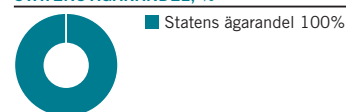


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Eget
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# TeliaSonera

Telia bildades 1993 genom bolagiseringen av Televerket. 2000 börsintroducerades Telia, varvid statens ägande minskade till drygt 70 procent. Efter ett riksdagsbeslut som tillåter regeringen att utan begränsningar förändra ägandet, slogs Telia samman med finska Sonera och TeliaSonera bildades. Under våren 2007 sålde svenska staten cirka 8 procentenheter av sitt innehav och ägandet uppgår därefter till 37,3 procent.

Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser avyttra svenska statens innehav i TeliaSonera.

## VERKSAMHET

TeliaSonera är ett ledande telekommunikationsföretag i Norden och Baltikum med starka positioner inom mobil kommunikation i Eurasien, Turkiet och Ryssland. I slutet av 2006 lanserade TeliaSonera mobiltjänster i Spanien. Under 2008 har även förvärv i Nepal och Kambodja genomförts.

Verksamheten omfattar fast och mobil telefoni samt Internet- och datakommunikation. Vid årsskiftet hade koncernen drygt 135 miljoner abonnemang, varav 43 miljoner finns i den konsoliderade verksamheten.

TeliaSonera utvecklade vid inledningen av 2008 sin organisation till tre affärsområden: Mobilitetstjänster, Bredbandstjänster samt Eurasien. Ledningsteamet har förstärkts under 2008.

TeliaSoneraaktien är noterad på börserna i Stockholm och Helsingfors.

## EKONOMI

Nettoomsättningen ökade 7,5 procent till 103 585 (96 344) Mkr. Organisk tillväxt var 3,9 procent i lokala valutor.

EBITDA före engångsposter ökade till 32 954 (31 021) Mkr och marginalen var 31,8 (32,2) procent. Tillväxten drevs av mobila tjänster samt verksamheterna i Eurasien och marginalminskningen beror på sämre lönsamhet inom Bredbandstjänster. Investeringsnivån ökade till 15 795 (13 531) Mkr bl.a. beroende av förvärv av 2,6 Ghz-licensen i Sverige och fortsatta investeringar i nätkapacitet och täckning i Mobilitetstjänster och Bredbandstjänster.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Tom von Weymarn VD: Lars Nyberg

**Ordf:** Tom von Weymarn **Led:** Timo Peltola, Lars G Nordström, Caroline Sundewall, Conny Karlsson, Jon Risfelt, Maija-Liisa Friman, Lars Renström (Lars Renström valdes vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Berith Westman, Elof Isaksson, Agneta Ahlström **Revisorer:** Göran Tidström och Håkan Malmström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 1 000 (1 000) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 425 (425) tkr.

Fritt kassaflöde sjönk till 11 328 (13 004) Mkr främst beroende av högre investeringar och ökade finansieringskostnader.

Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare ökade till 19 011 (17 674) Mkr och resultat per aktie till 4,23 (3,94) kronor. Bolagets räntebärande nettoskuld vid utgången av 2008 var 45 (32) miljarder kronor.

## MÅL

TeliaSonera har uttryckt sina finansiella mål för 2009 i form av framtidsutsikter:

Nettoomsättningen i lokala valutor och exklusive förvärv förväntas att vara på ungefär samma nivå 2009 som 2008. TeliaSonera kommer att fortsätta att investera i framtida tillväxt och kvalitet i nät och tjänster, fastän strävan är att hålla den påverkbara kostnadsmassan för 2009 oförändrad jämfört med 2008 års 33,8 miljarder kr i lokala valutor och exklusive förvärv. Ambitionen för 2009 är att bibehålla 2008 års EBITDA-marginalnivå, före engångsposter.

## UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska vara minst 40 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## UTVÄRDERING

Nettoomsättningen uppgick till 103 (96) miljarder kronor, en ökning med 7,5 procent, och lönsamheten försvagades marginellt. Nettoresultatet uppfyllde förväntan.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	103 585	96 344
Övriga intäkter	-780	621
Kostnader	-83 253	-78 507
Resultat från andelar i intresseföretag	9 096	7 697
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28 648</b>	<b>26 155</b>
Finansiella intäkter	1 445	832
Finansiella kostnader	-3 682	-1 736
<b>Resultat före skatt</b>	<b>26 411</b>	<b>25 251</b>
Skatt	-4 969	-4 953
<b>Nettoresultat</b>	<b>21 442</b>	<b>20 298</b>
Hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	19 011	17 674
Minoritetens intressen	2 431	2 624

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	217 982	182 482
Räntebärande anläggningstillgångar	7 197	2 662
Ej räntebärande omsättningstillgångar	25 134	22 055
Räntebärande omsättningstillgångar	13 973	9 503
<b>Totala tillgångar</b>	<b>264 286</b>	<b>216 702</b>

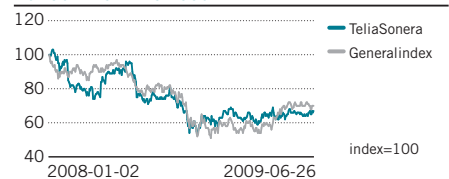
Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	130 387	117 274
Minoritetens andel av eget kapital	11 061	9 783
<b>Summa eget kapital</b>	<b>141 448</b>	<b>127 057</b>
Räntebärande avsättningar	22	416
Ej räntebärande avsättningar	24 572	16 332
Räntebärande långfristiga skulder	54 178	41 030
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 565	2 366
Räntebärande kortfristiga skulder	11 621	2 549
Ej räntebärande kortfristiga skulder	29 880	26 952
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>264 286</b>	<b>216 702</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	27 086	26 529
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-19 634	-15 705
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4 359	-14 726

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	15,4	14,9
Rsyss (genomsnitt), %	13,0	14,4
Soliditet, %	53,5	58,6

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	8 083	17 962
Bruttoinvesteringar	24 855	20 702
Av- och nedskrivningar	12 106	11 875
Antal anställda i medeltal	30 037	28 561
Sjukfrånvaro, %	2,1	2,6

## KURSENTVECKLING 2008



## KÖNSFÖRDELNING, %

	Män	Kvinnor
Anställda	56	44
Ledningsgrupp	75	25
Styrelse	75	25
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	Ja	
Redovisar enligt IFRS	Ja	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	

## STATENS ÄGARANDEL PER 2008-12-31, %



# TERACOM

Teracom, som tidigare var en del av Televerket, är sedan 1992 en fristående nätoperätör som distribuerar radio- och tv-program och telekomtjänster till hushåll och företag. Bolaget har en god räckvidd i Sverige.

## VERKSAMHET

Teracom distribuerar radio och tv till hushåll i hela Sverige via en rikstäckande infrastruktur och serviceorganisation. Kunderna är public service-bolag och kommersiella bolag. Teracom erbjuder också öppna bredbandsnät och fastighetsnät till olika delar i Sverige. Dessutom hyr flera mobiloperatörer plats i företagets infrastruktur. Dotterbolaget Boxer TV-Access AB tillhandahåller betal-TV till knappt 700 000 hushåll. Den 21 november förvärvade Teracom 30 procent av aktierna i Boxer TV-Access AB av riskkapitalbolaget 3i och Boxer blev därmed ett helägt dotterbolag. Vid utgången av år 2008 uppgick antalet anställda i koncernen till 639.

## EKONOMI

Koncernens omsättning minskade under året med 4 procent till 3 188 (3 312) Mkr och rörelsemarginalen uppgick till 18 (19) procent. Minskningen beror bl.a. på nedsläckningen av det analoga marknätet och föreläggande från PTS avseende prissättning av företagets tjänster. Rörelseresultatet uppgick till 581 (625) Mkr och årets resultat efter skatt var 421 (470) Mkr. Teracom gjorde under 2008 investeringar i anläggningstillgångar för 1 210 (237) Mkr inklusive förvärvet av 30 procent i Boxer TV-Access AB. Kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 581 (995) Mkr. Koncernen ökade den externa långfristiga upplåningen med 300 Mkr under fjärde kvartalet 2008. Soliditeten var fortsatt stabil och uppgick till 44 (48) procent vid utgången av år 2008. Balansomslutningen minskade med 38 Mkr under år 2008 och uppgick till 3 765 (3 803) Mkr.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Åsa Sundberg

VD: Crister Fritzon

Ordf: Åsa Sundberg Led: Ingrid Engström, Tobias Henmark, Lars Grönberg, Kristina Axberg Bohman, Maria Curman, Urban Lindskog Arb rep: John-Olof Blomkvist, Claes-Göran Persson Arb suppl: Stig-Arne Celin, Stefan Thylander Revisorer: Anders Wiger, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 190 (190) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 95 (95) tkr.

## MÅL

Målet för koncernens soliditet har ändrats till 30 procent. Avkastningen på eget kapital, beräknat som resultat efter schablonskatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital, ska långsiktigt uppgå till 17 procent på eget kapital. Dessa mål speglar den tillväxtplan som bolaget antagit samt bolagets specifika förutsättningar.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsandelen ska uppgå till 40–60 procent av nettoresultatet. En förutsättning är att det villkorade aktieägartillskottet är återbetalat.

## UTVÄRDERING

Soliditeten uppgick till 44 (48) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 24 (26) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 150 (400) Mkr mot bakgrund av antagen tillväxtstrategi. Bolagets avkastningen har med god marginal överstigit uppsatta mål.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	3 173	3 300
Övriga intäkter	15	12
Kostnader	-2 607	-2 687
<b>Rörelseresultat</b>	<b>581</b>	<b>625</b>
Finansiella intäkter	31	49
Finansiella kostnader	-44	-5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>568</b>	<b>669</b>
Skatt	-147	-199
<b>Nettoresultat</b>	<b>421</b>	<b>470</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	330	390
Minoritetsintressen	91	80

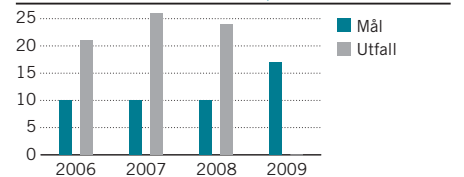
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3 074	2 306
Ej räntebärande omsättningstillgångar	619	584
Räntebärande omsättningstillgångar	72	913
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 765</b>	<b>3 803</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 666	1 729
Minoritetens andel av eget kapital	0	81
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 666</b>	<b>1 810</b>
Räntebärande avsättningar	11	83
Ej räntebärande avsättningar	407	400
Räntebärande långfristiga skulder	302	2
Ej räntebärande långfristiga skulder	467	570
Räntebärande kortfristiga skulder	3	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	909	934
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 765</b>	<b>3 803</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	581	995
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 242	-238
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-180	-436

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	24	26
Rt (genomsnitt), %	16,2	17,7
Rsys (genomsnitt), %	25,6	29,3
Rop (genomsnitt), %	25,1	45,1
Soliditet, %	44,2	47,6

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	150	400
Bruttoinvesteringar	1 242	240
Av- och nedskrivningar	374	429
Antal anställda i medeltal	669	674
Sjukfrånvaro, %	2,5	2,9

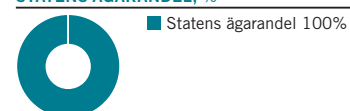
## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %

Könsfördelning	Män	Kvinnor
Anställda	76	24
Ledningsgrupp	80	20
Styrelse	43	57
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	Ja	
Redovisar enligt IFRS	Ja	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	

## STATENS ÄGARANDEL, %





Vasallen bildades 1997 för att i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla nedlagda regementen och andra försvarsfastigheter till attraktiva och levande stadsdelar för nya verksamheter. Vasallen ska skapa långsiktig värdetillväxt genom att sälja fastigheterna på kommersiella villkor när omvandlingen är genomförd.

#### VERKSAMHET

Vasallen finns på många olika marknader med varierande förutsättningar. Vasallen äger och utvecklar idag före detta försvarsfastigheter på nio orter; Östersund, Sollefteå, Kristinehamn, Strängnäs, Vaxholm, Södertälje, Borås, Visby och Karlskrona. Beståndet består av flera olika lokaltyper som tex. kontor, utbildning, verkstad och lager/förråd. Bolaget genomför omfattande investeringar i beståndet vilket väntas få en positiv effekt på lokalutnyttningen under kommande år. Under 2008 påbörjades en försäljningsprocess av Vasallens organisation och fastighetsinnehav som en helhet, en process som dock avbröts i oktober pga. den försämrade finansmarknaden. Detta har lett till en omarbetning av strategin i bolaget, vilket bl.a. innefattar ytterligare förädling och möjlighet till nyförvärv, för att på sikt skapa ett attraktivt förvärvsobjekt.

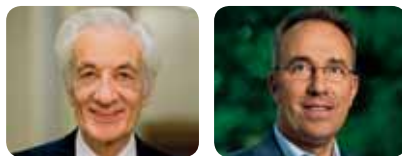
#### EKONOMI

Nettoomsättning ökade under 2008 till 236 (220) Mkr varav hyresintäkterna utgjorde 181 (159) Mkr. Bruttovinsten uppgick till 26 (11) Mkr och resultatet efter skatt till -115 (134) Mkr. Anledningen till det försämrade resultatet är de negativa värdeförändringarna i fastigheterna som uppgick till -112 (185) Mkr.

#### MÅL

Vasallens övergripande verksamhetsmål är att förädla fastighetsbeståndet så att fastigheter blir intressanta förvärvsobjekt på marknaden. Vasallens avkastning på eget kapital över en femårsperiod ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 4 procent. Soliditeten ska vara minst 50 procent. Vidare ska räntetäckningsgraden överstiga 2. Varje dotterbolag ska uppnå ett positivt driftnetto efter

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf. Holger Wästlund VD: Håkan Steinbüchel

**Ordf.** Holger Wästlund **Led:** Michael Thorén, Liia Nou, Agneta Kores, Jens Engwall, Biljana Bozic, Tomas Werngren (Michael Thorén, Agneta Kores och Liia Nou valdes vid årsstämma 2009. Lars Johnsson avgick 2008 och Marianne Förander samt Lena Hedlund avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Håkan Andershed, Charlotta Westerberg **Revisor:** Ingemar Rindstig, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 130 (130) tkr. Arvode till vice ordförande 64 (64) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 64 (64) tkr.

tre års verksamhet. Vasallen har ett årsspecifikt mål gällande nyutnyttning av lokalarea som för 2008 var 48 000 kvm. Vasallen mäter också nöjd-kundindex där målet är lägst index 80. Vasallen har dessutom en rad olika specifika miljö- och hållbarhetsmål.

#### UTDELNINGSPOLICY

Vasallen ska ge en marknadsmässig utdelning till ägaren. Målet är att utdelningen ska uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

#### UTVÄRDERING

Sedan starten har Vasallen förvärvat sammanlagt 24 före detta försvarsanläggningar. Av dessa är hittills 14 anläggningar omvandlade och sålda. Avkastningen på eget kapital uppgick i genomsnitt mellan 2003–2008 till 6,4 procent. Detta är något lägre än målet vilket nästan helt beror på utfallet 2008 som var det enda av dessa år med negativ avkastning, -10 procent. Soliditeten sjönk under året, från 75 till 58 procent, beroende på den kraftigt ökade upplåningen i bolaget. Räntetäckningsgraden var negativ för 2008 och uppnådde därmed inte målet. 70 procent av Vasallens dotterbolag klarade målet om positivt driftnetto. Under 2008 har hyreskontrakt teknats avseende 45 000 kvm lokalarea.

Nöjd kund index uppgick till 78 (77) av maximalt 100. För 2008 föreslås ingen utdelning som en följd av det negativa resultatet. De flesta miljömål uppnåddes under 2008, bl.a. att alla byggnader skulle energideklaras före utgången av 2008.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Hyresintäkter	181	159
Övriga Intäkter	55	61
Kostnader	-252	-257
Värdeförändring	-112	185
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-128</b>	<b>148</b>
Finansnetto	-13	11
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-141</b>	<b>159</b>
Skatt	26	-25
<b>Nettoresultat</b>	<b>-115</b>	<b>134</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-115	134
Minoritetsintressen	0	0

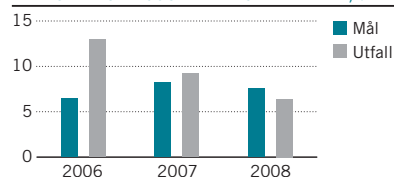
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 677	1 403
Ej räntebärande omsättningstillgångar	95	178
Räntebärande omsättningstillgångar	1	26
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 773</b>	<b>1 607</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 021	1 203
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 021</b>	<b>1 203</b>
Ej räntebärande avsättningar	126	152
Räntebärande kortfristiga skulder	468	65
Ej räntebärande kortfristiga skulder	158	187
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 773</b>	<b>1 607</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	30	-46
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-391	232
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	336	-406

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	neg	9,8
Direktavkastning, %	1	1
Soliditet, %	57,6	74,9
Lokalarea, tkvm	567	596
Marknadsvärde, förvaltningsfastigheter	1 657	1 383
Uthyrningsgrad, %	54	57

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	0	67
Bruttoinvesteringar	421	303
Av- och nedskrivningar	1	2
Antal anställda i medeltal	62	69
Sjukfrånvaro, %	3,2	2,9

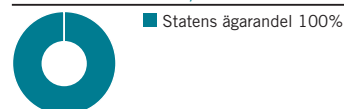
#### AVKASTNING PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	58	42
Ledningsgrupp	60	40
Styrelse	57	43

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %







Vattenfall AB (VAB) bildades 1992 efter riksdagsbeslut 1991 med motiven att effektivisera förvaltningen av statens kapital, möjliggöra konkurrens på samma villkor som konkurrenterna och ta vara på affärsmöjligheter utomlands. Riksdagen har beslutat att VAB ska drivas på ett affärsmässigt sätt och uppfylla marknadsmässiga avkastnings- och utdelningskrav. Inom ramen för affärsmässighet ska VAB vara det ledande företaget i omställningen till ett ekologiskt och ekonomiskt hållbart svenskt energisystem.

#### VERKSAMHET

VAB producerar, distribuerar och säljer el och värme i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland och Polen. VAB har en marknadsandel på cirka 20 procent i Norden, cirka 14 procent i Tyskland och är det femte största elproducentföretaget i Europa. VAB är västra Europas störste värmeproducent. VAB har fem strategiska ambitioner; att bli nummer ett för miljön och för kunden, att fortsätta den lönsamma tillväxten, att vara en attraktiv arbetsgivare och bli en benchmark för branschen.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 4,6 procent till 29,9 miljarder kronor. Resultatförbättringen beror till största delen på minskade nedskrivningar jämfört med i fjol, från 4,2 till 1,8 miljarder kronor. Rörelseresultatet har också påverkats positivt av valutaeffekter på cirka 800 Mkr till följd av den svagare svenska kronan. Årets resultat (efter skatt) minskade med 14,1 procent till 17 (21) miljarder kronor, vilket huvudsakligen förklaras av en icke återkommande positiv skatteeffekt år 2007 på 3,8 miljarder kronor i Tyskland. Nettoskulden ökade med 2,2 miljarder kronor till 6,6 miljarder kronor främst till följd av betydligt högre investeringar.

#### MÅL

Avkastning på eget kapital ska långsiktigt vara 15 procent, kassaflödesräntetäckningsgrad 3,5–4,5 och en rating inom single A-kategorin.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Lars Westerberg VD: Lars G Josefsson

**Ordf:** Lars Westerberg **Led:** Eli Arnstad, Viktoria Aast-rup, Christer Bådholm, Lone Foenss Schröder, Cecilia Vieweg, Björn Savén (Cecilia Vieweg och Björn Savén valdes och Anders Sundström, Hans-Olov Olsson och Tuija Soanjärvi avgick vid årsstämma 2009) **Arb rep:** Johnny Bernhardtsson, Ronny Ekwall, Carl-Gustaf Angelin **Arb suppl:** Lars-Göran Johansson, Per-Ove Lööv, Lars Carlsson **Revisorer:** Hamish Mabon, Ernst & Young samt Per Redemo, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 580 (580) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 280 (280) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt uppgå till 40–60 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi, bolagets finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

#### UTVÄRDERING

VAB når inte ägarens finansiella mål med avseende på avkastning på eget kapital som uppgick till 13,6 procent. Utdelningen är enligt policy. Den finansiella situationen är stark men rådande oro på de finansiella marknaderna medför en ökad allmän osäkerhet, vilket även innebär att vissa risker och osäkerheter för VAB såsom prisrisker och kreditrisker har ökat. VABs planerade investeringsprogram för koncernen fram till 2013 utgör en stor utmaning och uppgår till 191 miljarder kronor. Under 2008 förvärvade VAB flera brittiska vindkraftbolag, däribland AMEC Wind Energy Ltd, ett av Storbritanniens främsta utvecklingsföretag för vindkraftsparkar, med pågående projekt mellan 500–750 MW. VAB ingick också partnerskap med Scottish Power Renewables, ett dotterbolag till spanska Iberdrola, för att delta i den tredje brittiska utbudsrundan av havsbaserad vindkraft. Det gemensamma målet är att etablera 6000 MW vindkraft (3000 MW vardera). I april fullbordades inlösen av återstående minoritetsandelar (3,19 procent) i Vattenfalls tyska dotterbolag Vattenfall Europé AG och bolaget avnoterades från de tyska aktiebörserna.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	164 549	143 639
Övriga intäkter	2 357	1 782
Kostnader	-138 438	-117 836
Resultat från andelar i intresseföretag	1 427	998
<b>Rörelseresultat</b>	<b>29 895</b>	<b>28 583</b>
Finansiella intäkter	3 412	2 276
Finansiella kostnader	-9 809	-6 926
<b>Resultat före skatt</b>	<b>23 498</b>	<b>23 933</b>
Skatt	-5 735	-3 247
<b>Nettoresultat</b>	<b>17 763</b>	<b>20 686</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	17 095	19 769
Minoritetsintressen	668	917

BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	294 873	237 450
Räntebärande anläggningstillgångar	27 746	27 414
Ej räntebärande omsättningstillgångar	82 867	47 425
Räntebärande omsättningstillgångar	40 341	25 947
<b>Totala tillgångar</b>	<b>445 827</b>	<b>338 236</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2008	2007
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	129 861	111 709
Minoritetens andel av eget kapital	11 025	12 423
<b>Summa eget kapital</b>	<b>140 886</b>	<b>124 132</b>
Räntebärande avsättningar	89 799	73 985
Ej räntebärande avsättningar	26 107	23 704
Räntebärande långfristiga skulder	77 833	51 984
Ej räntebärande långfristiga skulder	3 818	3 285
Räntebärande kortfristiga skulder	29 514	15 205
Ej räntebärande kortfristiga skulder	77 870	45 941
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>445 827</b>	<b>338 236</b>

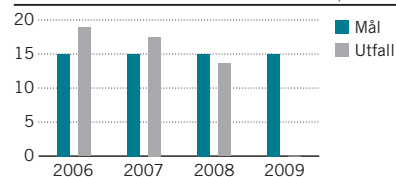
KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	36 194	32 331
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-41 273	-18 037
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	14 294	-18 662

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	13,6	17,6
Soliditet, %	31,6	36,7
Kassaflödesräntetäckningsgrad <sup>1)</sup> , ggr	4,1	6,4
Avkastning på nettotillgångar, %	15,1	16,6

1) Efter förnyelseinvesteringar.

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Utdelning	6 900	8 000
Bruttoinvesteringar	42 296	18 964
Av- och nedskrivningar	16 065	17 238
Antal anställda i medeltal	32 801	32 396
Sjukfrånvaro, %	2,6	3,2

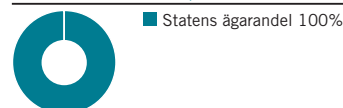
#### AVKASTNING PÅ SYNLIGT EGET KAPITAL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %

Kategori	Män (%)	Kvinnor (%)
Anställda	76	24
Ledningsgrupp	78	22
Styrelse	57	43
Etikpolicy		Ja
Jämställdhetspolicy		Ja
Miljöpolicy		Ja
Miljöledningssystem		EMAS/ISO i Norden
Redovisar enligt IFRS		Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008		Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





VisitSweden ansvarar för marknadsföringen av Sverige som turistland utomlands och har även ett ansvar för varumärket Sverige och "Sverige bilden". Turistnäringen har en samhällsekonomisk och tillväxtpolitisk betydelse och är föremål för statligt engagemang i de flesta länder. Turistnäringen har, med få undantag, ett stöd från det offentliga genom nationella turistorganisationer. VisitSweden ägs till lika delar av staten (Näringsdepartementet) och Svensk Turism AB.

#### VERKSAMHET

VisitSweden har som huvudsaklig uppgift att utomlands svara för den övergripande marknadsföringen av Sverige som resedestination. Staten finansierar bolagets basverksamhet och den övergripande marknadsföringen av Sverige som varumärke medan näringen finansierar riktade aktiviteter och produktmarknadsföring i anslutning till bolagets verksamhet. Huvudkontoret är placerat i Stockholm. Bolaget arbetar med målgruppsinriktad marknadsföring på följande marknader: Danmark, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Tyskland och USA. I Japan och Kina finns ett gemensamt skandinaviskt kontor, Scandinavian Tourist Board. En viktig del av marknadsföringen är, förutom de mer traditionella kanalerna, webbplatsen [www.visit-sweden.com](http://www.visit-sweden.com)

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 175,2 (155,4) Mkr. Statens grundanslag uppgick till 99,8 Mkr.

#### MÅL

Det övergripande målet för turistpolitiken är att Sverige ska ha en hög attraktionskraft som turistland och ha en långsiktigt konkurrens-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Elizabeth Nyström VD: Thomas Brühl

**Ordf:** Elizabeth Nyström **Led:** Magnus Nilsson, Karin Mattsson, Jan Kärström, Elisabeth Haglund, Maria Dahl Torgerson, Peter Clason, Tom Beyer (suppleant), Mats Svensson (suppleant), Gunilla Mitchell (Magnus Nilsson och Mats Svensson valdes och Nils Carlsson och Anders Blomqvist avgick vid årsstämma 2009) **Revisor:** Benny Wieweg, KPMG AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (100) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 50 (50) tkr.

kräftig turistnäring, som bidrar till hållbar tillväxt och ökad sysselsättning i alla delar av landet. Bolaget ska medverka till att turismen ökar genom övergripande marknadsföring utomlands av Sverige som turistland och även genom riktade aktiviteter i form av produktmarknadsföring.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

VisitSweden har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt. Verksamhetsåret 2008 var ytterligare ett rekordår för svensk turistnäring. Antalet utländska gästnätter ökade med 4,1 procent. Värdet av svensk turismexport växer och exportvärdet, dvs. utländska privat- och affärsresenärers konsumtion i Sverige, hade under 2007 ett värde av 87,5 miljarder kronor, vilket är en ökning med drygt 12 procent sedan 2006. I en internationell jämförelse från UNWTO har Sverige klättrat från plats 27 till plats 20 bland världens länder vad gäller inkomst från turism och är nu det land i Norden med högst inkomster från turismen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2008	2007
Nettoomsättning	175	155
Kostnader	-176	-152
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1</b>	<b>3</b>
Resultat före skatt	0	1
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	4
Minoritetsintressen	0	0

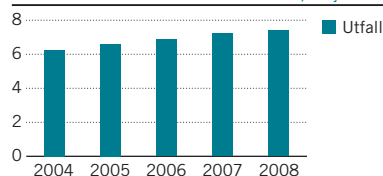
BALANSRÄKNING, Mkr	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	5	5
Ej räntebärande omsättningstillgångar	33	21
Räntebärande omsättningstillgångar	25	31
<b>Totala tillgångar</b>	<b>63</b>	<b>57</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	21	21
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	42	36
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>63</b>	<b>57</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	-5	5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2008	2007
Re (genomsnitt), %	0,5	21,1
Rt (genomsnitt), %	0	7,0
Soliditet, %	33,4	36,8

ÖVRIGT, Mkr	2008	2007
Anslag från staten	100	100
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	1	1
Antal anställda i medeltal	60	55
Sjukfrånvaro, %	1,8	2,1

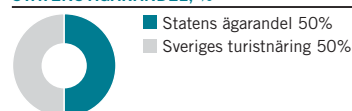
#### ANTALET UTLÄNDSKA GÄSTNÄTTER, Miljoner



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	28	72
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	43	57

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# Voksenåsen Oslo

Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

## VERKSAMHET

Voksenåsen är en hotell- och konferensverksamhet och en mötesplats för kultur- och samhällsliv i Norge och Sverige. Programverksamheten innehåller en stor variation på teman inom områden som språk och kultur, ländernas gemensamma historia, dagsaktuella politiska och ekonomiska frågor, näringsliv, turism och regionalt samarbete samt Sverige och Norges internationella engagemang. Aktiviteterna på Voksenåsen upptar även den mer långsiktiga utvecklingen i de svensk-norska relationerna. Ett flertal projekt riktar sig till ungdomar och studenter som till exempel SommerAkademiet i samarbete med högskolor i Oslo och Stockholm, Språk- och kulturkursene för lärar- och journaliststudenter samt Kulturkurser för utomnordiska yngre författare och andra konstnärer.

## EKONOMI

Det statliga bidraget uppgick under 2008 till 9,3 miljoner SEK. Verksamhetens totala omsättning uppgick till 48,5 miljoner NOK. Verksamheten gav under 2008 ett negativt resultat -76 368 NOK.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2009/2010



Ordf: Eva Eriksson



VD: Karl Einar Ellingsen

**Ordf:** Eva Eriksson **Led:** Tove Veierod, Johan J. Jakobsen, Ingrid Lomfors, Ingegerd Lusensky, Inge Lønning, Sverre Jervell, Arne Ruth, Christina Mattson (Christina Mattson valdes och Sara Kristensson avgick vid årsstämma 2009) **Revisor:** Ole F. Kjelstrup, Kjelstrup & Wiggen A/S, Oslo

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 33,9 (33,9) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 8,2 (8,2) tkr.

## MÅL

Målet är att Voksenåsen ska vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Programverksamheten ska främja samhörigheten mellan svenskar och norrmän, värna om yttrandefriheten och arbeta för respekt och tolerans i ett mångkulturellt samhälle

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska inte vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Voksenåsen har en programverksamhet som innehåller en stor variation av teman relevanta för båda länderna. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät med myndigheter och organisationer i de båda länderna. Det är en vital mötesplats för det svensk-norska och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällsliv i Sverige och Norge.

RESULTATRÄKNING, MNOK	2008	2007
Nettoomsättning	38	38
Övriga intäkter	11	10
Kostnader	-49	-47
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Nettoreultat</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Hänförbart till:

Aktieägare i moderbolaget	0	1
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, MNOK	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	12	12
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	7	7
<b>Totala tillgångar</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

## Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	9	9
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
Räntebärande långfristiga skulder	5	5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6	6
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

NYCKELTAL	2008	2007
Soliditet, %	45	45

ÖVRIGT, MNOK	2008	2007
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	2	1
Av- och nedskrivningar	2	2
Antal anställda i medeltal	53	52
Sjukfrånvaro, %	8,6	6,5

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	40	60
Ledningsgrupp	25	75
Styrelse	44	56
Etikpolicy	-	-
Jämställdhetspolicy	Ja	Ja
Miljöpolicy	Ja	Ja
Miljöledningssystem	Eget	Eget
Redovisar enligt IFRS	Nej	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%

# Bolag under avveckling

## ZENIT SHIPPING AB

556031-2919

Zenit Shipping AB bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. I samband med förstatligandet av AB Götaverken vid bildandet av Svenska Varv AB år 1977 fick Zenit Shipping AB en aktivare roll. I samband med sjöfartskrisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping AB.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska varv AB varvid Zenit Shipping AB blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping AB med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping AB tillfördes 3 000 miljoner kronor.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret innebärande ett åtagande att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avvecklande av fartyg inom en ram av 1 700 miljoner kronor. Till och med år 1989 hade bolaget

tillgodoräknat sig 1181 miljoner kronor. Under åren 1990–1995 har detta belopp till fullo återbetalats. Av övrigt tillskott på 1 093 miljoner kronor har hittills återbetalats 107 miljoner kronor. Som mest har Zenit Shipping AB kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på ca 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats.

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Bolaget har under år 2008 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott.

Riksdagen har den 19 december 2006 bemyndigat regeringen (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62) att avveckla Zenit Shipping. Det åligger regeringen att bedöma och avgöra lämplig avveckling. Zenit Shipping AB beräknas avvecklas under 2009.

## FÖRVALTNINGSAKTIEBOLAGET STATTUM

556056-0673

Förvaltningsaktiebolaget Stattums firma ändrades 2003 från Aktiebolaget Fortia till den nuvarande. Vid samma tillfälle namnändrades dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Stattum (Stattum) till Sveaskog Holding AB. Stattum genomgick under 2003 en viss omstrukturering i samband med att Sveaskog Holding AB, dåvarande Stattum, delade ut innehavet i Sveaskog till ägaren, det vill säga svenska staten. Aktiebolaget Fortia är registrerat som bifirma till Stattum. I samband med beslut 2008 om att avveckla Stattum, har Stattums firma ändrats till ExStattum AB och Statsföretag AB till ExStatsföretag AB.

Stattum är ett förvaltningsbolag med uppgift att förvalta vissa aktieposter. Stattumkoncernen förvaltar i dag aktier i dotterbolaget Statsföretag och likvida medel som placerats i statsskuldsväxlar

och bankdeposit. Under 2008 har statsskuldsväxlar om nominellt 594 Mkr gått till inlösen. Av dessa delades 570 Mkr ut till aktieägaren under april. Nytt inköp av statsskuldsväxlar gjordes om nominellt 24 Mkr. Vid inlösen placerades medlen om i deposit. Förvaltningen av företaget har skötts av Näringsdepartementet. Såsom ett förvaltningsbolag har bolaget inga intäkter från verksamheten, varför rörelseresultatet är negativt. Resultatet för 2008 uppgick till 7,0 Mkr till följd av ränteintäkter från finansiella placeringar.

I budgetpropositionen för 2008 gav riksdagen regeringen mandat att avveckla Stattum genom likvidering. Regeringen beslutade i november 2008 att avveckla Stattum. Vid årsstämman i mars 2009 beslutades att bolaget ska träda i likvidation.



## Vilande bolag under 2008

### **PREAKTIO AB**

556511-7990

Preaktio AB, tidigare V&S Latin America AB, är ett vilande statligt helägt aktiebolag som för närvarande förvaltar den reserverade köpeskillingen från försäljningen av V&S Vin & Sprit AB (Vin & Sprit) i juli 2008.

I samband med att den aktiepost som Vin & Sprit ägde i distributionsbolaget Beam Global Spirits & Wine, Inc. (Beam) skulle försäljas under sommaren 2008, delade Vin & Sprit till staten ut sitt dotterbolag V&S Latin America AB. Enligt ett aktieägaravtal som Vin & Sprit slutit med den andra aktieägaren i Beam, Fortune Brands, Inc. (Fortune) skulle Vin & Sprit:s aktiepost i Beam återförsäljas till Fortune vid ägarbyte i Vin & Sprit. För att möjliggöra försäljning av Vin & Sprit till annan ägare, som blev Pernod

Ricard S.A., överförde Vin & Sprit aktieposten i Beam till sitt dotterbolag V&S Latin America AB.

Preaktios verksamhetsföremål är att äga och förvalta aktier. I juli 2008 såldes aktieposten i Beam till Fortune för en köpeskillning om USD 455 033 903. Medlen har varit placerade på räntebärande konto i Nordea Bank AB. Huvuddelen av beloppet kunde som utdelningsbara medel inbetalas till staten i januari 2009. Reserverade medel, huvudsakligen ränteintäkter, ca 9 mkr, är utdelningsbara efter innevarande räkenskapsår och betalas då in till statskassan. Förvaltningen av Preaktio AB sköts av Näringsdepartementet.

## Nybildade bolag årsskiftet 2008/09

### **FOURIERTRANSFORM AB**

556771-5700

Fouriertransform AB är ett helägt statligt bolag med uppdrag att investera i och finansiera kommersialiserbara investerings- och FoU-projekt inom fordonsklustret med syfte att stärka svensk fordonsindustris internationella konkurrenskraft. Bolaget bildades i december 2008 efter att riksdagens beslut den 18 december

om regeringens proposition "Staten som huvudman för bolag med verksamhet avseende forskning och utveckling och annan verksamhet inom fordonsklustret m. m" (prop. 2008/09:95, bet 2008/09:FiU19, rskr. 2008/09:144). Bolaget har ett eget kapital på cirka 3 miljarder kronor,

**SVEVIA AB**

556768-9848

Tidigare affärsenheten Vägverket Produktion - numera Svevia AB – bedriver enterprenad-, service-, och uthyrningsverksamhet inom trafik-, mark-, bygg-, och anläggningsområdet. Verksamheten har tidigare ingått som en del i myndigheten Vägverket men bedrivits i bolagsliknande form utan subventioner och varit helt konkurrensutsatt sedan 2001. Den 1 januari 2009 blev Vägverket Produktion ett fristående statligt ägt bolag och bytte namn till Svevia.

Skälen för regeringens förslag om en bolagisering är att öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet och eliminera grunden för misstankar om korssubventioner på marknaden för byggande, underhåll och drift av vägar. Förutsättningarna för att villkoren blir lika för alla marknadsaktörer ökar när konkurrensutsatt och kommersiell verksamhet inte bedrivs inom samma organisation som anslagsfinansierad myndighetsverksamhet. En fungerande konkurrens kommer att leda till effektivitetsvinster för samhället. Svevia uppfyllde de kriterier som riksdag och regering tidigare uppsatt för när en affärsverksamhet inom en myndighet kan bedömas lämplig att bolagiseras.

Svenska staten är ensam ägare till aktierna i företaget. Regeringens vision och målsättning är att företaget skall vara ett lönsamt

och framgångsrikt anläggnings- och driftföretag som bygger på hållbar utveckling och i alla avseenden agerar affärsmässigt och kommersiellt.

Väg- och anläggningsmarknaden har under 2008 varit fortsatt stark, inom både den offentliga och privata sektorn. Mot slutet av året, i samband med den allmänna oron på världsmarknaden och tillhörande konjunkturedgång, har en viss avmattning inom den privata sektorn kunnat skönjas. Regeringens satsning på infrastruktur, den så kallade Närtidsatsningen, bedöms kompensera nedgången inom den privata sektorn. De största satsningarna sker i södra och mellersta Sverige.

Nettoomsättningen ökade under året med 362 miljoner kronor, från 7 223 till 7 585 miljoner kronor. Årets resultat uppgick till 65 (223) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 39 (265) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 0,5 (3,8) procent. Rörelseresultatet är belastat med bolagiseringskostnader uppgående till 123 (11) Mkr.

Bolagets ekonomiska mål är enligt följande: avkastning på eget kapital 15 procent och soliditet 33 procent. Utdelningspolicy är 50-75 procent av årets vinst efter skatt.

**VECTURA CONSULTING AB**

556767-9849

Vectura, som är en sammanslagning av Vägverket Konsult och Banverket Projektering, är sedan årsskiftet ett helägt statligt företag som bedriver konsultverksamhet huvudsakligen inom transportinfrastruktur. Verksamheten har tidigare ingått som affärsdrivande enheter inom myndigheterna Vägverket och Banverket men bedrivits i bolagsliknande form på kommersiella villkor och varit helt konkurrensutsatt sedan 1996 respektive 2001.

Skälen för regeringens förslag om en bolagisering var att öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet och eliminera grunden för misstankar om korssubventioner på marknaden för tekniska konsulttjänster inom väg- och järnvägsområdet. En bolagisering kommer även att öka produktiviteten på marknaden. Ett sammanslaget konsultbolag har möjlighet att utveckla en god position vad avser komplexa trafiksystem, trafikslagsövergripande frågor och kompletta kunderbjudanden samt har möjligheten att utvecklas till en internationell aktör.

Regeringens vision och målsättning är att företaget ska vara ett lönsamt och framgångsrikt konsultföretag huvudsakligen inom trafik- och transportområdet och i alla avseenden agera affärsmässigt.

Vectura är marknadsledande och finns representerade i hela Sverige. Bolaget har även verksamhet i Danmark och Norge och omsätter cirka 1 miljard kronor och har cirka 1000 anställda. Med kompetenser inom både väg- och järnvägssektorn har bolaget en förmåga att se helheten och planera ut ett transportslagsövergripande perspektiv som gör infrastrukturen lika hållbar som flexibel. Vecturas kärnverksamhet utgår från tjänsteområdena transport och trafik, markinfrastruktur, spårburna trafiksystem samt projekt och byggledning. Som exempel på projekt kan nämnas allt från Citybanan i Stockholm, ombyggnad av Malmö C i samband med citytunneln, Göteborg C, trängselskatten i Stockholm, Norrköpings ringled till vindkraftsplanering samt vetenskaplig studie om ABS-bromsar på motorcyklar och deras effekt att minska olyckorna.

# Bolag eller aktier i bolag som avyttrats 2008

## CIVITAS HOLDING AKTIEBOLAG (VASAKRONAN AKTIEBOLAG)

556459-9164

Vasakronan är ett fastighetsbolag som äger kommersiella fastigheter i Stockholm, Göteborg, Malmö, Lund och Uppsala. Riksdagen beslöt 2007 att bemyndiga regeringen att avyttra statens aktier i Civitas Holding Aktiefbolag (Civitas).

Den 3 juli 2008 beslutade regeringen att avyttra statens aktier i Civitas till AP Fastigheter AB (publ) i en transaktion som värderar fastighetsbeståndet till 41,1 miljarder kronor inklusive köparens övertagande av nettoskulder och andra åtaganden om 16,5 miljarder kronor.

Civita ägde samtliga aktier i Vasakronan Aktiefbolag (Vasakronan). Aktierna i Vasakronan var den enda tillgången i Civitas. En försäljning av aktierna i Civitas var därmed liktydig med en försäljning av samtliga aktier i Vasakronan.

Regeringskansliet genomförde försäljningsprocessen av aktierna

i Civitas genom en s.k. kontrollerad auktion där pris och övriga villkor inhämtats från olika köpare. Processen genomfördes i två steg. Först inhämtades preliminära bud som bedömdes av rådgivarna och Regeringskansliet. Därefter infordrades slutliga bindande bud från utvalda budgivare.

Inför beslutet om försäljning inhämtade regeringen yttranden från Rådet för försäljning av aktier i bolag med statligt ägande. Rådet lämnade ett yttrande som bekräftade att försäljningen var affärsmässig. Avtal med AP Fastigheter AB (publ) träffades den 3 juli 2008 om försäljning av aktieinnehavet. Tillträdet till aktierna och betalning genomfördes den 1 september 2008.

Staten erhöll vid försäljningen 24 649 046 222 kronor i aktielikvid, inklusive ränta från den 1 januari 2008 till tillträdesdagen den 1 september 2008.

## IMEGO AKTIEBOLAG

556564-6865

Institutet för mikroelektronik i Göteborg aktiefbolag (nu Imego) grundades 1999 efter beslut av riksdagen 1998 och kom i full drift under 2000. Imego har bedrivit egeninitierad forskning och viss uppdragsforskning inriktat på mikroelektronikbaserade system. År 2005 gav Riksdagen regeringen bemyndigande att sälja delar eller hela innehavet av aktier i Imego.

Forskarna vid Imego tillhör de största användarna av Chalmers tekniska högskola AB:s nya laboratorium för mikroelektronik, MC2. Imego bedriver också en stor del av sin forsknings

och utvecklingsarbete i samverkan med Chalmers.

Företagets affärsidé är att utveckla nya produkter och processer från akademisk idé till färdig prototyp.

Riksdagen har under våren 2005 efter förslag i den forskningspolitiska propositionen *Forskning för ett bättre liv* (prop 2004/05:80 bet. 2004/05:UbU15, rskr. 2004/05:289) givit regeringen bemyndigande att sälja delar av eller hela aktieinnehavet i Imego.

I december 2008 överläts staten Imego till Swedish ICT Research, som är ett dotterbolag till RISE Holding AB.

## OMX AKTIEBOLAG (PUBL)

556243-8001

År 1997 sålde regeringen statens innehav i Värdepapperscentralen VPC AB, varefter 500 Mkr anvisades för investeringar i företag som har en central roll inom den svenska finansiella infrastrukturen. Staten gick under 1998 in som delägare i dåvarande OM Gruppen i samband med dess samgående med Stockholms Fondbörs. År 2003 ändrades namnet till OMX. Efter samgåendet med Helsingforsbörsen 2003, med Köpenhamnsbörsen 2005 samt förvärvet av isländska börsen 2006 uppgick statens ägarandel till 6,6 procent. I februari 2008 lämnade svenska staten in samtliga aktier i budet från parterna Borse Dubai/Nasdaq.

OMX drev värdepappersmarknader och levererade tekniska lösningar till finans- och energimarknader i hela världen. OMX ägde börser i Köpenhamn, Stockholm, Helsingfors, Island, Riga, Tallinn och Vilnius som gav tillgång till cirka 80 procent av värdepappersmarknaderna i Norden och Baltikum.

Företaget erbjöd tekniska lösningar som omfattade hela transaktionskedjan, det vill säga börser, marknadsplatser, clearingorganisationer, värdepapperscentraler och andra aktörer på finansmarknaden.

Regeringens mål var att avyttra hela statens aktieinnehav i OMX. Den 31 januari 2008 beslutade regeringen att avyttra statens aktier i OMX och den 15 februari 2008 avyttrade staten hela sitt aktieinnehav, 7 993 466 aktier motsvarande 6,6 procent, till Borse Dubai. Staten erhöll därmed 2 118 Mkr som likvid för sina aktier. Acceptansgraden översteg två tredjedelar av aktierna och i enlighet med överenskommelse mellan Borse Dubai och Nasdaq Stock Market Inc. (Nasdaq) förvärvade därefter Nasdaq aktierna i OMX från Borse Dubai, varvid OMX uppgick den 27 februari 2008 i Nasdaq OMX Group, Inc.

**V&S VIN & SPRIT AB (PUBL)**

556016-0178

Vin & Sprit hade till och med 1994 monopol på import, export, tillverkning och partihandel av alkoholdrycker. I samband med att dessa marknader öppnades för fri konkurrens blev Vin & Sprit ett av flera konkurrerande företag på dessa marknader.

Vin & Sprit verksamhet omfattar inköp, produktion, förpackning, distribution och marknadsföring av alkoholhaltiga drycker. Vin & Sprit är ett av världens tio största internationella alkoholdryckesföretag och indelat i tre affärsområden: V&S Absolut Spirits, V&S Distillers samt V&S Wine med viner och starkviner i norra Europa.

Regeringen beslutade den 30 mars 2008 att avyttra statens aktier i Vin & Sprit till Pernod Ricard S.A. (Pernod Ricard), ett av världens ledande alkoholdryckesföretag. Försäljningen av Vin & Sprit slutfördes den 23 juli 2008. Likviden för samtliga aktier i Vin & Sprit erlades i dollar (USD) och euro, varav 6 050 miljoner USD och 1 450 miljoner euro. I tillägg till likviden för aktierna övertog köparen nettoskuld och andra åtaganden, enligt överlåtelseavtal, på motsvarande 4,9 miljarder kronor. Det totala värdet exklusive betalning för Vin & Sprits aktieinnehav i det amerikanska spritföretaget Beam Global Spirits & Wine, Inc (Beam) och omräknat till kronor enligt gällande växelkurs på

tillträddesdagen, motsvarade cirka 55 miljarder kronor. I samband med transaktionen sålde staten de aktier Vin & Sprit ägt i Beam till Fortune & Brands Inc. Som en del i distributions-samarbetet avseende den amerikanska marknaden ägde Vin & Sprit 10 procent av Beam. Det amerikanska bolaget Fortune Brands ägde resterande 90 procent, med rätten att vid en eventuell ägarförändring av Vin & Sprit, köpa tillbaka resterande 10 procent. Då Pernod Ricards förvärv av Vin & Sprit inte inkluderade Beamaktierna genomfördes försäljningen av denna aktiepost via det av staten helägda bolaget Preaktio. Bolaget Preaktio, tidigare ett vilande dotterbolag till Vin & Sprit, delades därför ut till staten för att underlätta försäljning av aktierna till Fortune Brands som begärt att få återköpa aktierna. Preaktio bedriver ingen verksamhet utan förvaltar endast likviden från försäljningen av Beamaktierna. Den utdelningsbara delen av försäljningslikviden delades, i samband med Preaktios årsbokslut den 31 december 2008, ut till ägaren. Intäkten från försäljningen med ränta uppgick därmed till motsvarande cirka 3 miljarder kronor. Tillsammans med de 55 miljarder kronor som svenska staten tidigare erhållit från Pernod Ricard för aktierna i Vin & Sprit motsvarar det totala värdet för tillgångarna i Vin & Sprit därmed 58 miljarder kronor.

**VENANTIUS AB (PUBL)**

556449-5116

Venantius bildades 1995 med det ursprungliga uppdraget att på ett ansvarsfullt sätt hantera uppkommande obeståndssituationer i en från SBAB övertagen lånestock (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417). Venantius har också sedan övertagandet 1997 av resterande tillgångar i Securum/Retriva-koncernen i uppdrag att driva och avveckla dessa. Venantius är i dag ett finansiellt institut vars långsiktiga verksamhetsmål är att avveckla företagets tillgångar på ett för staten så förmånligt sätt som möjligt. Resultatet efter skatt för 2007 uppgick till 270 mil-

joner kronor (jämfört med 427 miljoner kronor 2006) och balansomslutningen uppgick till 2,9 miljarder kronor (9,1 miljarder kronor). Venantius egna kapital uppgick till drygt 2,8 miljarder kronor (4,6 miljarder kronor) vid årsskiftet 2007/2008.

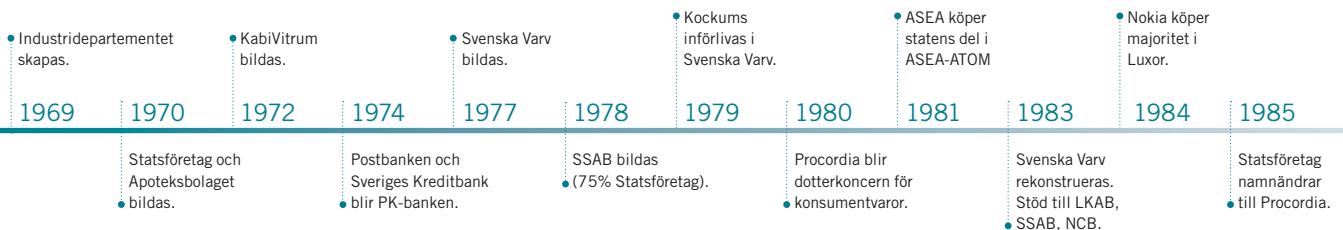
I december 2008 bemyndigades regeringen att öka utlåningskapaciteten för AB Sveriges Exportkredit (SEK) och för att på så vis underlätta för industrin att fortsätta att investera. SEK tillfördes 3 miljarder kr varefter statens aktier i Venantius överläts till SEK.



## Viktiga händelser

Förvaltningen av de statligt ägda bolagen har sedan 1969 i princip varit samlad inom Regeringskansliet och då huvudsakligen inom Näringsdepartementet, tidigare Industridepartementet. Det statliga ägandet har sedan dess på olika sätt förändrats.

- 1969 Industridepartementet bildas dit flertalet av de statliga företagen förs.
- 1970 Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs-, och petrokemiska branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.
- 1972 KabiVitrum bildas.
- 1974 PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.
- 1977 Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.
- 1978 SSAB, Skandinavien ledande ståltillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.
- 1979 Kockums införlivas i Svenska Varv.
- 1980 SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar. Tobaksbolaget är grunden till att Procordia bildas som en helägd dotterkoncern till Statsföretag med inriktning på konsumentvaror.
- 1981 Staten överläter sin hälftenandel i ASEA-ATOM till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).
- 1982 Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.
- 1984 Nokia köper 70 procent av tv-tillverkaren Luxor.
- 1985 Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.
- 1986 Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.
- 1987 Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.
- 1988 Statens Järnvägar (SJ) delas. Banverket får ansvar för bannätet och SJ för tågtrafiken.
- 1989 Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Provendör går samman och bildar den nya Procordia-koncernen med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5 procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs A-lista.
- 1990 PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildas.



- 1991 Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 företag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Affärsverket FFV ombildas till aktiebolag.
- 1992 Domänverket blir Domän AB. Statens Vattenfallsverk blir Vattenfall AB och därmed avskiljs stomkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket Svenska Kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett publikt erbjudande i form av köprätter i kombination med en statsobligation. SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Gota går i konkurs och staten förvärvar Gota. Securum bildas för att ta hand om de problemkrediter som uppstått i Nordbanken till följd av finanskrisen.
- 1993 Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastigheter. Volvo och staten kommer överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två delar. Genom aktiebyte med Volvo blir staten huvudägare i det ena, Pharmacia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo blir huvudägare i AB Procordia som verkar inom branscherna för livsmedel, tobak med mera. Regeringen säljer 75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som lägger bud på NCB. Fortia likvideras. Securum skjuter till 10 miljarder kr för att rädda Nordbanken.
- 1994 A-Banan projekt AB bildas för att bygga Arlandabanan. Det är det första infrastrukturella projektet i Sverige som samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB, OKP, samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.
- 1995 V&S Vin & Sprints monopol upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.
- 1996 AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och staten skjuter till 600 Mkr för att rädda företaget från konkurs.
- 1997 SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tipstjänst AB går ihop och byter namn till AB Svenska Spel. Merita och Nordbanken offentliggör sin avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.
- 1998 Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.
- 1999 Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.

• OK Petroleum bildas av SP, OK och finska Neste. SSAB delprivatiseras.

1986

• Statens Järnvägar delas i Banverket och SJ.

1987

• Procordia börsnoteras.

1988

1989

• Nya Procordia bildas med Pharmacia och Provendör, staten och Volvo äger 42,5% var.  
• SSAB börsnoteras.

• PK-banken köper Nordbanken. ASG noteras.

1990

1991

• Privatisering av 35 bolag beslutas av riksdagen. Affärsverket FFV blir AB.

• Domänverket och Vattenfall blir AB. Stormkraftnätet blir Affärsverket svenska kraftnät. Staten säljer ut SSAB.

1992

• AssiDomän AB och Pharmacia säljs ut på börsen. A-banan projekt AB bildas för samfinansiering av Arlandabanan.

1993

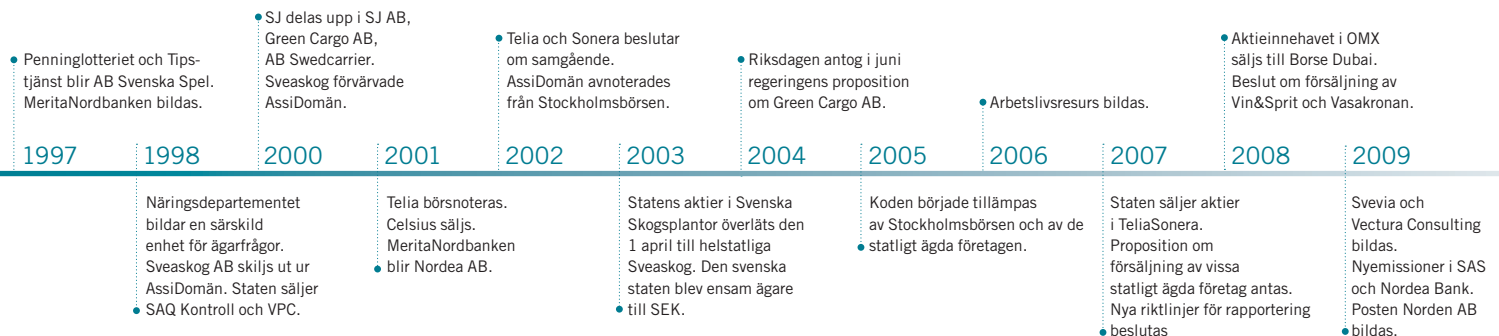
• Vasakronan tar över statens kommersiella fastigheter. Staten blir huvudägare i Pharmacia och släpper livsmedel och tobak till Volvo. Postverket blir Posten AB. Celsius noteras. AssiDomän AB bildas.

1994

1995

• V&S Vin & Sprints monopol upphör. Pharmacia går samman med UpJohn.

- 2000** Aktieinnehavet i Celsius, motsvarande 25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, säljs till Saab. Telia börsintroduceras i juni. Vattenfall blir ett av Nord-europas största energibolag genom förvärven av de tyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14 miljarder kr. Affärsverket Statens Järnvägar ombildas till aktiebolag. Nordea AB blir en nordisk bank efter samgåenden med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent.
- 2001** Affärsverket Statens Järnvägar omstruktureras vid årsskiftet till tre rörelsedrivande företag/koncerner: SJ AB, Green Cargo AB och AB Swedcarrier med dotterbolag. Sveaskog AB förvärfvar AssiDomän AB. Aktieägarna i SAS tre moderbolag byter sina aktier mot samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, det nybildade moderbolaget för SAS-koncernen.
- 2002** Telia och finska Sonera gick samman till TeliaSonera. Därmed skapades den ledande teleoperatören i Norden.
- 2003** Statens aktier i Svenska Skogsplantor överläts till det likaså helstatligt ägda Sveaskog. Den svenska staten förvärfvade ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blev efter förvärvet ensam ägare till SEK.
- 2004** Riksdagen antog i juni regeringens proposition om Green Cargo. Propositionen syftar till att skapa en långsiktigt hållbar lösning för Green Cargo. Bothia Garanti AB namnändrades till Statens Bostadsomvandling AB (Sbo).
- 2005** "Svensk kod för bolagsstyrning" (Koden), som syftar till att bidra till en förbättrad styrning av svenska aktiebolag, började tillämpas av Stockholmsbörsen från den 1 juli. Ett nytt statligt ägt bolag, Innovationsbron AB, bildades och i december beslutade riksdagen att utvidga SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten.
- 2006** Staten avyttrade den sista aktien i SAKAB AB. Sveriges Rese- och Turistråd AB bytte namn till VisitSweden AB.
- 2007** Staten sålde i maj drygt 359 miljoner aktier i TeliaSonera AB för 18 miljarder kr. Efter detta uppgår statens ägarandel till 37,3 procent. I juni fattade Riksdagen beslut om regeringens proposition om försäljning av vissa statligt ägda företag.
- 2008** Regeringen minskade det statliga ägandet genom att sälja statens innehav i OMX (6,6 procent) till Borse Dubai, i Vin&Sprit (100 procent) till franska Pernod Ricard och i Vasakronan (100 procent) till AP-fastigheter. SEK och ALMI tillfördes nytt kapital, i samband med detta överläts aktierna i Venantius till SEK.
- 2009** I januari bildades företagen Svevia och Vectura Consulting från tidigare verksamheter inom Banverket och Vägverket. Staten deltog i nyemissioner i Nordea Bank och SAS. Samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S slutförs och det nya bolaget Posten Norden AB bildas.



# Förändringar i ägandet

FÖRETAG	AKTIVITET	KÖPARE	FÖRÄNDRING I ÄGARANDEL EFTER TRANSAKTIONS-			
			DATUM	ANTAL AKTIER	BELOPP, KR	
Arbetslivsresurs AR AB	Utdelning till staten från Samhall		dec 05	50 000	100	0
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	mar 94	-37 500 000		5 175 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	mar 94	-14 000 000		2 142 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	mar 94	-2 000 000	50,25	306 000 000
AssiDomän AB	us	us	jan 97	-178 000		13 350 000
AssiDomän AB	Staten köper Sveaskog med Assi-aktier		1999	-17 466 162		us
AssiDomän AB	Inlösen	AssiDomän	2000	-8 401 296	35,30	us
Celsius AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	apr 93	-5 500 000		550 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	apr 93	-2 500 000		265 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	strategisk (sv)	apr 93	-6 000 000		636 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	apr 93	-4 000 000	25	424 000 000
Celsius AB	Riktad försäljning		mar 00	-7 000 000	0	1 253 000 000
Civitas Holding AB (Vasakronan AB)	Försäljning	AP Fastigheter AB	sep-08		0	24 649 046 222
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-4 620 000		753 060 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-3 780 000	0	616 140 000
Grängesbergs Gruvor	Försäljning	Ludvika kommun	jan 01	-1 000	0	100 000
Imego Aktiebolag	Överlåtelse	Swedish ICT Research	dec 08		0	0
Industrikredit AB	Riktad försäljning	strategisk (sv)	maj 96			188 000 000
Innovationsbron AB	Förvärv av tidigare vilande lagerbolag	Staten	mar 05	160 130	16,01	16 013
IRECO Holding AB	Överlåtelse	Staten	jan 07	2 000	100	0
Nordbanken	Börsintroduktion	Privatpersoner	okt 95	-16 125 000	92,50	1 370 625 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	okt 95	-16 125 000	85,00	1 483 500 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	okt 95	-32 250 000	65,50	2 967 000 000
Nordbanken	Inlösen/återköp	Privatpersoner	okt 96	-32 251 414	59,40	5 000 000 000
Nordbanken	Split / Nyemission	Samgående Merita	dec 97	433 441 516	42,50	8 066 000 000
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	jan 00		25,92	
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	apr 00		18,31	
Nordea Bank AB	Nyemission	Samgående Unidanmark	jun 00		18,19	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	aug 00		18,18	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	dec 00		18,17	
Nordea Bank AB	Konvertering SEK till EUR		jan 01		18,17	
Nordea Bank AB	Div nyemissioner		feb 01-sep 02		18,16	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 03		18,51	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 04		19,04	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	dec 04		19,82	
Nordea Bank AB	Försäljning	Institutioner/Privatpersoner	mar 05		19,50	1 840 000 000
Nordea Bank AB	Aktieåterköp	Återköpsprogram	nov 05		19,90	
OK Petroleum AB	Försäljning	strategisk (utl)	mar 94			1 500 000 000
OM AB	Köp		1997	0		
OM AB	Köp		1998	6 413 154		
OM AB	Köp		2000	1 580 312	6,9	
OMX AB	Nyemission	Uppköp Köpenhamnsbörsen	feb 05		6,75	
OMX AB	Försäljning	Borse Dubai	feb 08	-7 993 466	0	2 118 268 490
Pharmacia AB	Försäljning	Privatpersoner	jun 94	-47 500 000	7	5 225 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (sv)	jun 94	-12 000 000		1 440 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (utl)	jun 94	-20 000 000		2 400 000 000
Pharmacia Upjohn	Försäljning	strategisk	jan 99		0	15 400 000 000
SAKAB AB	Försäljning	strategisk (utl)	aug 92		9	us
SAKAB AB	Försäljning		1995	-9	1 aktie	us
SAKAB AB	Försäljning		mar 06	-1 aktie	0	3 799
SAQ Kontrol	Försäljning	strategisk (utl)	jun 99			270 000 000
SBL Vaccin	Försäljning	strategisk (sv)	jun 97		0	100 000 000
SEMKO	Försäljning	strategisk (utl)	1994		0	us
		Inchape Testing Services				
Svensk Exportkredit AB	Köp		jun 03		100	
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	sep 86	-6 300 000	66,70	315 000 000
Svenskt Stål AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	maj 89	-3 571 000	47,80	499 940 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Privatpersoner	maj 92	-6 666 000		1 133 220 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	maj 92	-4 500 000		765 000 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (utl)	maj 92	-1 500 000	0	255 000 000
SSPA Maritime Consulting AB	Överlåtelse	Teknikbrostiftelsen i Göteborg	1993	0	0	
Stadshypotek AB	Försäljning	strategisk (sv)	feb 97		0	7 707 000 000
Svalöf AB	Försäljning	strategisk (sv)	jun 92		0	50 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	Brambles Industries Ltd	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	LTN Logistikkjenester	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Miljöstyrningsrådet AB	Försäljning	Landstingsförbundet	sep 03	-5 000	85	5 000
Svenska Skogsplantor AB	Försäljning	Sveaskog AB	apr 03	-44 450	0	0
Swedish Real Estate Valuation Corp	Försäljning	MBO	jun 92	4 000 000		
Telia AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	jun 00	-174 170 000	70,6	14 804 450 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	jun 00	-345 500 000		29 367 500 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	jun 00	-225 090 000		19 132 650 000
Telia AB	Förvärv av Sonera Oy genom bytesanbud	Telia AB	nov 02	0	46	0
TeliaSonera AB	Inlösen teckningsoptioner m.m. till Sonera OY genom nyemission	Telia AB	feb 03	-69 475 344	45,3	0
TeliaSonera AB	Inlösenprogram	TeliaSonera AB	jul 05	-84 731 130	45,3	4 660 212 205
TeliaSonera AB	Försäljning	Institutioner (sv. & utl.)	maj 07	-359 236 578	37,3	17 961 828 900
VPC AB	Försäljning	strategisk (sv)	jul 99	-300 000	0	600 000 000
Venantius	Överlåtelse	AB Svensk Exportkredit	dec-08	0	0	0
V&S Vin & Sprit AB (publ)	Försäljning	Pernod Ricard S.A	jul-08		0	55 000 000 000

Sammanställningen omfattar i sak de förändringar som skett under perioden 1986-maj 2008 exklusive innehaven i Securum.



# Redovisningsprinciper

Företag som ingår i den konsoliderade redovisningen är dels aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet, dels organisationen Svenska Skeppshypotekskassan. Den konsoliderade redovisningen är en sammanställning av finansiell information som upprättats av de berörda bolagen. I den konsoliderade redovisningen ingår inte aktiebolag som förvaltas av statliga myndigheter eller statliga stiftelser. Företag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte heller i den konsoliderade redovisningen. Intresseföretag, med en ägarandel överstigande 20 procent, har medräknats efter ägarandel vad gäller resultat.

Den konsoliderade redovisningen bygger som framgått på finansiell information som upprättats och inrapporterats av respektive företag. Denna konsoliderade redovisning är inte att jämföra med en regelrätt koncernredovisning. Anledningen till detta är att de statligt ägda företagen tillsammans inte utgör en koncern i vanlig bemärkelse och därför upprättas inte heller en koncernredovisning enligt ett formellt regelverk. Sammanställningen syftar därför till att på bästa möjliga sätt ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen av de statligt ägda företagen, i finansiella termer. För att möjliggöra detta utan att tillämpa konsolideringsmetoder enligt gällande regelverk lämnas nedan en beskrivning av grunderna för sammanställningen.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från företag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats.

I inrapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet. Företagsbeskrivningarna som presenterar respektive företag baseras på företagens egna uppgifter på sidorna 49–96. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal företagen själva redovisat, (se definitioner sid. 107).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande:

- De företag som ingår i sammanställningen är av olika karaktär, storlek och tillämpar till viss del olika regelverk vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Inrapporteringen till Regeringskansliet är en komprimerad uppställningsform med

inslag av både IFRS och svenska redovisningsprinciper, där bolagen redovisat i enlighet med de principer som tillämpas i respektive företag. En del företag, bla de finansiella företagen som redovisar enligt ÅRKL, anpassar sin inrapportering till Regeringskansliets inrapporteringsformat för att konsolideringen ska bli praktiskt genomförbar.

- Av regeringens riktlinjer om extern rapportering för företag med statligt ägande framgår att de statligt ägda företagens finansiella rapporter bör upprättas med utgångspunkt från de krav som ställs på noterade bolag. Fr.o.m 2005 skall noterade bolag inom EU upprätta sin koncernredovisning i enlighet med IFRS, sådana som de har antagits av EU.
- Intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intresseföretaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen på en rad i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intresseföretagets eget kapital tillförts den konsoliderade balansräkningen.
- Dotterföretag i vilken det finns en minoritet har justerats i resultaträkning och balansräkning. Justeringen innebär att minoritetens andel i dotterföretagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intresseföretag. Minoritetens andel i dotterföretagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.
- Transaktioner mellan företag som ingår i sammanställningen har inte eliminerats. Detta överensstämmer inte med sedvanliga konsolideringsmetoder för koncerninterna mellanhanden. Skälet till detta är, som inledningsvis beskrevs, att företagen tillsammans inte utgör en egentlig koncern. Av denna anledning finns inte heller det underlag som erfordras för att möjliggöra sådana eliminerings tillgängligt hos de inrapporterande företagen.
- Vissa nyckeltal har ej beräknats för de finansiella företagen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som de finansiella företagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga företag.

För information om redovisningsprinciper i respektive företag hänvisas till respektive företags årsredovisning.

# Definitioner och förkortningar

**Antal anställda i medeltal** – Omräknat till årsanställda.

**Avkastning på eget kapital (Re)** – Generell. Resultat efter skatt hänförbart till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget.

*S. 49 (Akademiska Hus)* – Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt i relation till genomsnittligt eget kapital.

*S. 57 (Green Cargo)* – Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

*S. 60 (Jernhusen)* – Rullande 12-månaders resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

*S. 91 och 93 (TeliaSonera, Vasallen)* – Nettoresultat (exklusive minoritetsandelar) uttryckt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

*S. 92 (Teracom)* – Resultat före skatt med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

*S. 94 (Vattenfall)* – Årets resultat hänförbart till aktieägare i moderbolaget i procent av medelvärdet av periodens eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget exklusive säkringsreserv.

**Avkastning på nettotillgångar** – Rörelseresultat plus diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar i relation till ett vägt medelvärdet av årets nettotillgångar. Nettotillgångar definieras som balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder, avsättningar, räntebärande fordringar, medel i Kärnavfallsfonden och likvid medel.

**Avkastning på operativa tillgångar** – Rörelseresultat i relation till genomsnittliga operativa tillgångar där operativa tillgångar avser tillgångar som inte är finansiella och påverkar finansnettot.

**Avkastning på operativt kapital (Rop)** – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital (Rsyss)** – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital (Rt)** – Resultat efter finansnetto med återläggning av finansiella kostnader i procent av totalt kapital.

**Kassaflödesräntetäckningsgrad**

*Sid. 94 (Vattenfall)* – Kassaflöde från den löpande verksamheten minus förnyelseinvesteringar plus finansiella kostnader exklusive diskonteringseffekter dividerat med finansiella kostnader exkl diskonteringseffekter hänförbara till avsättningen.

**Nettoskuldssättning** – Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive aktier i intresseföretag.

**Operativt kapital** – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

**Räntetäckningsgrad**

*S. 78 (Sveaskog)* – Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

**Sjukfrånvaro** – Total sjukfrånvaro bland samtliga anställda under året i relation till samtliga anställdas ordinarie arbetstid. Uppgift om sjukfrånvaro lämnas inte om gruppen, som uppgiften avser, understiger 10 personer eller om sjukfrånvaron kan hänföras till en enskild individ.

**Skuldssättningsgrad**

*S. 78 (Sveaskog)* – Räntebärande nettoskuld dividerad med justerat eget kapital.

**Soliditet** – Generell. Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen.

*S. 91 (TeliaSonera)* – Justerat eget kapital och minoritetsandelar uttryckt i procent av balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital** – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

**Totalt kapital** – Balansomslutning.

**Utdelning** – Uppgifter om utdelning för 2005 avser beslutad utdelning vid årsstämman 2006. Vissa av företagen har lämnat efterutdelning. Efterutdelning avser utdelning som beslutas vid extra bolagsstämma som hålls efter årsstämman.

## BRANSCHSPECIFIKA NYCKELTAL

### Finansbolag

**Kapitaltäckningsgrad** – Kapitalbas i relation med riskvägt belopp.

**Kostnads/Intäktsrelation** – Totala rörelsekostnader i relation med totala rörelseintäkter.

**Primärkapitalrelation** – Primärkapital i relation med riskvägt belopp.

### Flygbolag

**CFROI, Cash Flow Return On Investments** – Avkastningsmått inom flygindustrin. Avkastningen mäts som Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

**Enhetskostnad** – Flygverksamhetens totala rörelsekostnader inkl. kapacitetskostnad för flygplan minskat med ej trafikrelaterade intäkter per antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med sträcka som flygs.

**Enhetsintäkt (yield)** – Genomsnittlig trafikintäkt per antal betalande passagerare multiplicerat med sträcka i kilometer som flygs.

**Kabinfaktor** – Beläggningsgrad. Mäts som antal betalande passagerare i förhållande till antal tillgängliga passagerarsäten.

### Spelbolag

**Vinnarnas andel** – Andel spelintäkter som återbetalas till vinnarna.

## FÖRKORTNINGAR

**e.t.** – Ej tillämpligt.

**u.s.** – Uppgift saknas.

**EMAS** – EU:s miljöstyrnings- och revisionsordning (Eco Management and Audit Scheme).

**EPD** – Internationellt system för miljövarudeklarationer.

**EKU** – Ekologisk hållbar upphandling.

**FSC** – Miljö- och rättvisemärkning av skogsbruket (Forest Stewardship Council)

**IFRS** – International Financial Reporting Standards.

**ISO 14001** – Ett miljöledningssystem enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 ger en välkänd kvalitetsstämpel på miljöarbetet.

**TWh** – Terawattimme, energienhet.

# Företagsöversikt

## ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

Departement/företag	Ägarandel, %	Kategori <sup>1)</sup>	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2008, mkr
<b>Finansdepartementet</b>						
Svenska Spel	100	S	Ja	Delvis monopol		
Statens Bostadsomvandling	100	S	Ja			
<b>Integrations- och jämställdhetsdepartementet</b>						
Miljömärkning Sverige	10,0	S	Nej		Delvis	4/35
<b>Kulturdepartementet</b>						
Dramaten	100	S	Nej		Delvis	202/230
Operan	100	S	Nej		Delvis	383/464
Voksenåsen	100	S	Nej	Ensamställning	Delvis	9/38
<b>Miljödepartementet</b>						
Swedesurvey	100	M	Ja			
Svenska Miljöstyrningsrådet	85,0	S	Nej	Ensamställning	Delvis	
<b>Näringsdepartementet</b>						
A/O Dom Shvetsii	36,0	M	Ja			
Jernhusen	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Akademiska Hus	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Arbetslivsresurs	100	M	Ja			
Botniabanan	91	S	Nej			
Fouriertransform	100	M	Ja			
Green Cargo	100	M	Ja			
Kasernen	100	M	Ja			
Lernia	100	M	Ja			
LKAB	100	M	Ja			
Posten	100	M	Ja		Delvis	400/30 836
SBAB	100	M	Ja			
SJ	100	M	Ja			
Specialfastigheter	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Sveaskog	100	M	Ja			
Rymdbolaget	100	M	Ja			
Svenska Skeppshypotekskassan	100	M	Ja			
Svevia	100	M	Ja			
SweRoad	100	M	Ja			
Vasallen	100	M	Ja			
Vattenfall	100	M	Ja			
Nordea Bank	19,9	B	Ja			
SAS	21,4	B/M	Ja			
TeliaSonera	37,3	B/M	Ja			
Bostadsgaranti	50	S	Nej			
Svensk Bilprovning	52	S	Nej	Lagstadgat monopol		
Arlandabanan Infrastructure	100	S	Nej			
ALMI	100	S	Nej		Delvis	151/828
Göta kanalbolaget	100	S	Nej		Delvis	15/36
Innovationsbron	83,7	S	Nej			
RISE	100	S	Nej	Ensamställning	Delvis	171/343
Norrland Center	33,3	S	Nej			
Samhall	100	S	Nej		Delvis	4 220/7 271
SOS Alarm	50	S	Ja	Delvis ensamställning		183/761
SP	100	S	Ja		Delvis	61/846
SVEDAB	100	S	Nej			
Teracom	100	M	Ja	Delvis monopol		
Vectura Consulting	100	M	Ja			
VisitSweden	50	S	Nej		Delvis	100/175

## ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

Departement/företag	Ägarandel, %	Kategori <sup>1)</sup>	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2008, mkr
<b>Socialdepartementet</b>						
Apoteket	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
Systembolaget	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
<b>Utrikesdepartementet</b>						
SEK	100	M	Ja			
Swedfund	100	S	Ja			

1) S – Företag med särskilda samhällsintressen.

M – Företag som verkar under marknadsmässiga villkor.

B/M – Börsnoterat företag, ingår dock i konsolideringen för företag med marknadsmässiga krav då statens ägarandel överstiger 20 procent.

B – Börsnoterat företag.



# Statligt ägda företag i siffror

## SAMMANFATTANDE TABELL FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE<sup>1)</sup>

	Omsättning, Mkr		Rörelseresultat, Mkr		Resultat efter skatt, Mkr		Avkastning eget kapital, %		Utdelning, Mkr		Antal anställda	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
<b>Företag som verkar under marknadsmässiga villkor</b>												
<b>Helägda, 100% ägande</b>												
Akademiska Hus	4 793	4 635	821	2 283	749	1 253	3,0%	5,1%	978	967	399	397
Arbetslivsresurs	184	198	-13	-28	-13	-28	neg	neg	0	0	206	252
Green Cargo	6 392	6 111	143	295	7	174	0,4%	11,0%	0	85	3 156	3 050
Jernhusen	803	770	355	326	70	676	1,7%	24,1%	100	100	104	97
Kasernen	20	20	11	21	7	15	5,6%	12,1%	4	4	2	3
Lernia	1 973	2 259	-10	45	5	52	1,0%	10,4%	0	25	3 449	3 919
LKAB	23 128	16 385	10 327	6 148	7 641	4 679	32,2%	22,6%	2 800	2 000	4 086	3 885
Posten	30 836	29 902	1 885	1 995	1 506	1 564	20,0%	24,3%	0	625	32 286	32 442
Rymdbolaget	669	551	-10	6	143	8	30,6%	2,1%	0	6	555	438
SBAB	1 141	1 177	585	258	424	190	6,7%	3,1%	0	0	365	374
SEK	1 543	833	105	497	144	346	1,9%	8,4%	0	0	183	160
SJ	9 029	8 257	820	833	543	507	13,9%	14,1%	169	150	4 539	4 053
Specialfastigheter	1 174	1 126	-23	897	-117	544	neg	11%	310	350	99	97
Sveaskog	7 240	7 263	1 738	2 123	1 370	1 419	8,7%	8,8%	89	810	1 018	1 027
Svenska Skeppshypotekskassan	339	331	85	58	85	58	6,3%	4,5%	0	0	8	8
Swedesurvey	88	106	-9	-4	-7	0	neg	0,0%	0	0	19	23
SweRoad	76	54	4	-1	4	0	10,7%	0,8%	2	0	53	42
Teracom	3 173	3 300	581	625	421	470	24%	26%	150	400	667	674
Vasallen	181	159	-128	148	-115	134	neg	9,8%	0	67	62	69
Vattenfall	164 549	143 639	29 895	28 583	17 763	20 686	13,6%	17,6%	6 900	8 000	32 801	32 396
<b>Delägda bolag (ägarandel i %)</b>												
Nordea Bank <sup>2)</sup> (19,9) i EURm	5 093	4 282	3 396	3 883	2 672	3 130	15,3%	19,7%	519	1 297	34 008	31 721
SAS <sup>2)</sup> (21,4)	53 195	50 598	-765	1 293	-6 321	636	neg	3,8%	0	0	24 635	26 538
TeliaSonera <sup>2)</sup> (37,3)	103 585	96 344	28 648	26 155	21 442	20 298	15,4%	14,9%	8 083	17 962	30 037	28 561

1) Dom Shvetsii, ExStattum, Zenit, Preaktio, Fouriertransform, Svevia, Vectura ingår ej i sammanställningen. Företag eller aktier i företag som staten under året avyttrat ingår heller ej i sammanställningen (Vasakronan, Imego, OMX, Vin & Sprit och Venantius).

2) Börsnoterade företag.

SAMMANFATTANDE TABELL FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE<sup>1)</sup>

	Omsättning, Mkr		Rörelseresultat, Mkr		Resultat efter skatt, Mkr		Avkastning eget kapital, %		Utdelning, Mkr		Antal anställda	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
<b>Företag med särskilda samhällsintressen</b>												
<b>Helägda, 100% ägande</b>												
ALMI	828	796	34	125	9	114	neg	2,7%	0	0	424	423
Apoteket	41 710	39 493	950	588	711	433	19,9%	13,7%	237	165	10 666	10 689
Arlandabanan Infrastructure	66	62	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0	0	2	2
Dramaten	245	245	-3	-6	-6	-4	neg	neg	0	0	321	330
Göta Kanalbolag	36	34	0	0	1	1	2,4%	2,4%	0	0	42	43
Operan	464	448	-10	-2	-7	0	neg	0,0%	0	0	552	531
RISE	343	336	15	11	19	14	9,6%	8,4%	0	0	306	317
Samhall	7 106	7 211	101	35	153	90	13,0%	8,5%	0	0	18 416	19 611
SP	846	760	33	9	26	10	6,4%	2,7%	0	0	843	779
Statens Bostadsomvandling	15	12	-7	-12	0	3	0,1%	0,5%	0	0	6	6
SVEDAB	930	858	453	386	-645	116	neg	neg	0	0	91	92
Swedfund	304	204	39	-24	76	17	4,0%	1,1%	0	0	30	24
Svenska Spel	8 071	7 915	4 985	5 128	5 108	5 247	98,6%	104,4%	5 108	5 247	1 678	1 588
Systembolaget	21 296	20 211	135	310	774	295	36,6%	13,9%	774	295	3 232	3 049
Voksenåsen	38	38	0	1	0	1	neg	11,1%	0	0	53	52
<b>Delägda bolag (ägarandel i %)</b>												
Bilprovningen (52)	1 516	1 525	-249	72	-204	37	neg	5,4%	5	5	1 959	2 021
Botniabanan (91)	2 112	2 258	500	390	0	0	0,0%	0,0%	0	0	97	109
Bostadsgaranti (50)	25	32	-57	9	-31	13	neg	7,7%	0	8	10	11
Innovationsbron (84)	38	45	-210	-176	-268	-152	neg	neg	0	0	55	48
Miljömärkning Sverige (10)	35	30	1	-2	-3	1	-	-	0	0	37	37
Norrlandscenter (33)	3,3	4,7	0	-2,5	0,5	-2,0	3,8	0	0	0	2	4
SOS Alarm Sverige (50)	761	727	13	11	12	9	7,0%	5,3%	8	8	821	825
Svenska Miljöstyrringsrådet (85)	2	3	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0	0	9	8
VisitSweden (50)	175	155	-1	3	0	4	0,5%	21,1%	0	0	60	55

1) Dom Shvetsii, ExStattum, Zenit, Preaktio, Fouriertransform, Svevia, Vectura ingår ej i sammanställningen. Företag eller aktier i företag som staten under året avyttrat ingår heller ej i sammanställningen (Vasakronan, Imego, OMX, Vin & Sprit och Venantius).

# Propositionsförteckningar

## FÖRETAG / PROPOSITION

### Arlandabanan Infrastructure AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)  
(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)  
(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

### Akademiska Hus Aktiefbolag

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)  
(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)

### ALMI Företagspartner AB

(prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80)  
(prop. 2008/09:73, bet. 2008/09:FiU17, rskr. 2008/09:47)

### Apoteket Aktiefbolag

(prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234)  
(prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357)  
(prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58)  
(prop. 1998/99:1, bet. 1998/99:SoU1, rskr. 1998/99:104)  
(prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194)  
(prop. 2004/05:70, 2004/05:SoU13, rskr. 2004/05:217)  
(prop. 2005/06:70), (prop. 2006/07:78)  
(prop. 2007/08:87, bet. 2007/08:SoU 17)  
(prop. 2007/08:142)  
(prop. 2008/09:145, bet. 2008/09: SoU21, rskr. 2008/09:226)  
(prop. 2008/09:190, bet. 2008/09: SoU25, rskr. 2008/09:288)

### Arbetslivsresurs AR AB (publ)

(prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:103)  
(prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222)

### Aktiefbolaget Bostadsgaranti

(prop. 1983/84:41)

### Botniabanan AB (publ)

(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

### A/O Dom Shvetsii

(prop. 1994/95:78, bet. 1994/95:FiU4, rskr. 1994/95:75)

### ExStattum AB

(prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)  
(prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)  
(prop. 2007/08:1, bet. 2007/08:NU1, rskr. 2007/08:98)

### Fouriertransform Aktiefbolag

(prop. 2008/09:95, bet. 2008/09:FiU 19, rskr. 2008/09:144)

### Green Cargo AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11)  
(skr. 2001/02:141 bet. 2001/02:TU14)  
(prop. 2003/04:127 bet. 2003/04:NU15)

### AB Göta kanalbolag

(prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351)  
(prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224)

### Imego Aktiefbolag

(SOU1997:37)  
(SOU2004:89)  
(prop. 1997/98:1, prop. 1997/98:114, bet. 1997/98:UbU17,  
bet. 1997/98:UbU1, rskr. 1997/98:271, rskr. 1997/98:108)  
(prop. 2000/01:1, bet. 2000/01:UbU1, rskr. 2000/01:99)  
(prop. 2004/05:80, bet. 2004/05:UbU15, rskr. 2004/05:289)

### Innovationsbron AB

(prop. 2004/05:1)  
(SOU 2009:268)  
(prop. 2008/09:50, bet. UbU4, rskr. 160)

### Jernhusen AB (tidigare Swedcarrier AB)

(prop. 1999/00:78, bet. 1999/2000:tu11, rskr. 1999/2000:238)

### Kasernen Fastighetsaktiefbolag

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)

## FÖRETAG / PROPOSITION

### Kungliga Dramatiska Teatern Aktiefbolag

(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315)  
(prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)

### Kungliga Operan AB

(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315)  
(prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)

### Lernia Aktiefbolag

(prop. 1992/93:152, bet. 1992/93:AU6, rskr. 1992/93:175)  
(prop. 1993/94:126, bet. 1993/94:UbU10, rskr. 1993/94:341)  
(prop. 1995/96:145, bet. 1995/96:Ubu08, rskr. 1995/96:224)  
(prop. 1996/97:55, bet. 1996/97:AU6, rskr. 1996/97:108)  
(Skr. 1996/97:95)

### Luossavaara-Kirunavaara Aktiefbolag

–

### Nordea Bank AB

(prop. 1991/92:21)  
(prop. 1991/92:153)  
(prop. 1995/96:141)  
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

### Norrland Center AB

(prop. 1989/90:76)

### OMX Aktiefbolag

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)  
(prop. 2004/05:1)  
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

### Posten AB

(prop. 1993/94:38)  
(prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253)

### RISE Research Institutes of Sweden Holding AB (Tidigare IRECO Holding AB)

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)  
(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62)  
(prop. 2008/09:50, bet. UbU4, rskr. 160)

### Samhall Aktiefbolag

(prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74)  
(prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118)  
(prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293)  
(prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153)  
(SOU: 1991:67, prop. 1991/92:91, bet. 1991/91:AU16, rskr. 1991/92:249)  
(rskr. 1996/97:120)

### SAS AB

(prop. 1996/97:126, bet. 1996/97:TU09, rskr. 1996/97:232)  
(prop. 2000/01:124, bet. 2000/01:TU17), bet. 1999/00:TU1  
(prop. 2008/09:124, bet. 2008/09:FiU40, rskr. 2008/09:192)

### Miljömärkning Sverige AB

(prop. 1997/98:1)

### SJ AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11)  
(skr. 2001/02:141, bet. 2001/02:TU14)  
(prop. 2002/03:86, bet. 2002/03:NU13, rskr. 2002/03:343)  
(prop. 2005/06:160)  
(prop. 2008/09:124, bet. 2008/09:TU18)

### SOS Alarm Sverige AB

(prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329)  
(1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369)  
(1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)  
(1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943)  
(1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)

### SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB

(prop. 1992/93:239, bet. 1992/93:NU32, rskr. 1992/93:384)

## FÖRETAG / PROPOSITION

**Specialfastigheter Sverige Aktiebolag**

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)  
 (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)

**Statens Bostadsomvandling AB, Sbo**

(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)  
 (prop. 1997/98:150, bet. 1997/98:FiU27, rskr. 1997/98:317)  
 (prop. 2001/02:4)  
 (prop. 2001/02:58, bet. 2001/02:BoU4, rskr. 2001/02:160)  
 (prop. 2001/02:100, bet. 2001/02:FiU21, rskr. 2001/02:326)  
 (bet. 2002/03:BoU10, rskr. 2002/03:216)  
 (prop. 2003/04:1, bet. 2003/04:FiU11, rskr. 2003/04:49)  
 (prop. 2003/04:100)

**Sveaskog AB**

(prop. 1998/99:1 utgiftsområde 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108)  
 (prop. 1999/2000:1 utgiftsområde 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111)  
 (prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)  
 (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)  
 (prop. 2004/05:9 utgiftsområde 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)

**Aktiebolaget Svensk Bilprovning**

(prop. 1963:91)  
 (prop. 1996/97:1 utgiftsområde 22, bet. 1996/97:FiU1)

**Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB Aktiebolag**

(prop. 1990/91:158)  
 (prop. 1996/97:161)  
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

**Aktiebolaget Svensk Exportkredit**

(prop. 1995/96:141)  
 (prop. 2002/03:142)  
 (prop. 2008/09:73)  
 (prop. 2008/09:86)

**Aktiebolaget Svenska Miljöstyrningsrådet**

(prop. 1994/95:101, bet. 1994/95:JoU9, rskr. 1994/95:86)  
 (prop. 2003/04:1 utgiftsområde 20 s. 27, bet. 2003/04:MJU1, rskr. 2003/04:103)

**Svenska rymdaktiebolaget**

(prop. 1972:48)  
 (prop. 1978/79:142)  
 (prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)

**Svenska Skeppshypotekskassan**

Lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan

**AB Svenska Spel**

(prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FiU14, rskr. 1995/96:248)

**Svevia AB**

**Swedesurvey AB**  
 (prop. 1992/93:100 bilaga 15, bet. 1992/93:BoU14, rskr. 1992/93:217)

**Swedfund International AB**

(prop. 1991/92:100 bilaga 4, bet. 1991/92:UU15, rskr. 1991/92:210)  
 (prop. 2008/09:52, bet. 2008/09:UU9, rskr. 2008/09:74)

**Swedish National Road Consulting Aktiebolag**

(prop. 1981/82:137, bet. 1981/82:TU29, rskr. 1981/82:259)

**Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB (publ)**

(prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115)  
 (prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374)  
 (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)  
 (prop. 2001/02:1 Bilaga 6 Budgetpropositionen för år 2000, utg.omr.2, 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)  
 (prop. 2005:06:1)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)  
 (prop. 2008/09:104, bet. 2008/09:FiU39, rskr. 2008/09:217)

## FÖRETAG / PROPOSITION

**Systembolaget Aktiebolag**

(prop. 1976/77:108, bet. SkU 1976/77:40, rskr. 1976/77:231)  
 (prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)  
 (prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106)  
 (prop. 1998/99:134, bet. 1999/2000:SoU14 rskr. 1999/2000:42)  
 (prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260)  
 (prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152)  
 (prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38)  
 (prop. 2005/06:30, bet. 2005/06:SoU12, rskr. 2005/06:157)  
 (prop. 2007/08:119, bet. 2007/08:SoU19, rskr. 2007/08:209)

**TeliaSonera Aktiebolag**

(prop. 1992/93:200, bet. TU 11992/93:30, rskr. 1992/93:443)  
 (prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU:14, rskr. 1992/93:308)  
 (prop. 1998/99:99, bet. NU 1998/99:14, rskr. 260)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)  
 (prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204)  
 (bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)

**Teracom AB**

(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329)  
 (prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178)  
 (prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55)  
 (prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59)  
 (2001/02:76, bet. 2001/02:KrU07, rskr. 2001/02:149)  
 (2002/03:110, bet. 2002/03:TU06, rskr. 2002/03:228)  
 (2002/03:64, bet. 2002/03:KrU07, rskr. 2002/03:195)  
 (2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196)  
 (2003/04:118, bet. 2003/04:KU24) (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:NU1)

**Vasakronan Aktiebolag (Civitas Holding Aktiebolag)**

(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

**Vasallen AB**

(prop. 1996/97:4, bet. 1996/97:FöU1, rskr. 1996/97:36)  
 (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)  
 (prop. 1999/2000:30, bet. 1999/2000:FöU2, rskr. 1999/2000:168)  
 (prop. 1999/2000:97, bet. 1999/2000:FöU7, rskr. 1999/2000:250,  
 bet. 1999/2000:FöU8, rskr. 1999/2000:251)  
 (prop. 2000/01:100, bet. 2000/01:FiU20, rskr. 2000/01:288)  
 (prop. 2002/03:100, bet. 2002/03:FiU21, rskr. 2002/03:235)  
 (prop. 2004/05:5, bet. 2004/05:FöU4, FöU5, rskr. 2004/05:143)

**Vattenfall Aktiebolag**

(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318)  
 (prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)  
 (prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272)  
 (bet. 2001/02:NU3) (bet. 2002/03:NU3) (res. 2002/03:KU30)

**Venantius AB (publ)**

(prop. 2001/02:1 Bilaga 6 BP för år 2000, utg.omr. 2,  
 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)  
 (prop. 1999/2000:1, bet. 1999/2000:FiU3, rskr. 1999/2000:107)  
 (prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)  
 (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU10, rskr. 1996/97:140)  
 (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)

**V&S Vin & Sprit Aktiebolag**

(prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)  
 (prop. 1994/95:SoU223, bet. 1995/96:SoU3)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU 16, rskr. 2006/07:217)

**V.S VisitSweden AB**

(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177,  
 bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395)  
 (2004/05:56, bet. 2004/05:NU13, rskr. 2004/05:295)

**Vectura Consulting AB****Voksenåsen A/S**

(prop. 1960:88)  
 (prop. 1976/77:25, bet. 1976/77: KrU27, rskr. 1976/77:72)  
 (prop. 1997/98:1, bet. 1997/98: KrU1, rskr. 1997/98:97)



# Förändringar i företagsledning och styrelser

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

Företag	Tillträdande	Avgående
Akademiska Hus	Mikael Lundström tillträdde den 1 januari 2009	Thomas Norell gick i pension den 31 december 2008
Apoteket Omstrukturering	Eva-Britt Gustafsson tillträdde i augusti 2008	
Arbetslivsresurs	Torsten Håkansta tillträdde i april 2009	
Dramaten	Marie-Louise Ekman tillträdde den 1 januari 2009	Stefan Valdemar Holm
Fouriertransform	Hans Goltars tillförordnad VD från och med 1 juni 2009	
Green Cargo	Lennart Phil tillförordnad VD från och med 7 juli 2009	Sören Belin avgick den 30 juni 2009
Systembolaget	Magdalena Gerger tillträdde 1 maj 2009	Anitra Steen gick i pension den 1 maj 2009
Svenska Spel	Meta Persdotter tillträdde den 1 februari 2009	
Specialfastigheter	Peter Karlström tillträdde den 1 januari 2009	Curt Bylund gick i pension

## STYRELSEORDFÖRANDE

Företag	Tillträdande	Avgående
Apoteket Omstrukturering	Birgitta Böhlin	
Bostadsgaranti	Hans Wibom	Jan-Peter Jonsson
Dramaten	Daniel Sachs	Sigbrit Franke
Fouriertransform	Lars-Olov Gustafsson	
Green Cargo	Håkan Buskhe	Karl Gunnar Holmqvist
Operan	Kristina Rennerstedt	Lars G Nordström
Svevia	Christina Rogestam	
Swedesurvey	Anders Ågren	Stig Jönsson
SweRoad	Ingemar Skogö	Lena Erixon
SP	Jan-Eric Sundgren	Birgitta Böhlin
Vectura	Kajsa Lindståhl	

## STYRELSELEDAMÖTER

Företag	Tillträdande	Avgående
Arlandabanan Infrastructure	Karin Starrin	Birgitta Johansson-Hedberg
Arlandabanan Infrastructure	Elisabet Annell	Susanne Lindh
Akademiska Hus	Gunnar Svedberg	Charlotte Axelsson
Akademiska Hus		Göran Wendel
ALMI	Jan Berg	Eva-Carin Tengberg
Apoteket	Henrik Lundström	Anders Åhlund
Apoteket		Carola Lemne
Apoteket Omstrukturering	Jan Forsberg	
Apoteket Omstrukturering	Ann-Christin Nyqvist	
Apoteket Omstrukturering	Gunvor Engström	
Apoteket Omstrukturering	Sofia Wallström	
Arbetslivsresurs	Gillis Cullin	Torsten Håkansta
Arbetslivsresurs		Ulla Lindqvist
Bilprovningen	Håkan Bryngelson	Anders Björnek
Bostadsgaranti	Kerstin Grönwall	Eva Cederbalk
Botniabanan	Helena Lefvert	Jan-Mikael Bexhed
Botniabanan	Elisabeth Annell	Ulrika Rosenberg-Sand
Botniabanan	Björn Östlund	Birgitta Johansson-Hedberg
Dramaten	Gunvor Kronman	
Innovationsbron	Ann-Christine Paul	Anna Ragén
Fouriertransform	Hasse Johansson	
Fouriertransform	Karin Kronstam	
Fouriertransform	Cecilia Schelin-Seidegård	
Fouriertransform	Lars-Göran Moberg	
Fouriertransform	Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	
Fouriertransform	Lars Erik Fredriksson	
Göta kanalbolaget	Susanna Bervå	Anita Modin
Kasernen	Lena Hedlund	Lena Jönsson
Kasernen	Michael Thorén	
Lernia	Anna Klingspor	

## STYRELSELEDAMÖTER, FORTS

Företag	Tillträdande	Avgående
Miljömärkning Sverige		Sven Gunnar Persson
Miljömärkning Sverige		Lars Flink
Nordea Bank		Ursula Ranin
Operan	Mikael Christiansen	Horace Engdahl
RISE	Pia Sandvik Wiklund	Thomas Salzman
Rymdbolaget	Fredrik Wilhelmsson	Maria Strömme
Samhall	Anna Rolén	Peter Brusén
Samhall		Eva Nordmark
SBAB	Lena Smeby-Udesen	Jan Berg
SBAB	Lennart Francke	Gunilla Asker
SEK	Eva Walder	Harald Sandberg
SEK		Pirkko Juntti
SOS Alarm	Maria Khorsand	Ingrid Udén Mogensen
Specialfastigheter	Jan Berg	Claes Kjellander
Statens Bostadsomvandling	Andreas Giæver	Ebba Vallgård
Sveaskog	Mats Ringesten	Lars Johan Cederlund
SVEDAB	Gunnar Björk	Ingmar Skogö
Swedfund	Claes Ekström	Staffan Bohman
Swedesurvey	Lars Jansson	Christina Gustavsson
Swedesurvey	Peter Ljung	
SweRoad	Carina Lundberg-Markow	Kajsa Lindstahl
Svenska Miljöstyrningsrådet	Sofia Ahlroth	Maria Ohlman
Svenska Miljöstyrningsrådet	Annika Christensson	Mats Calmerbjörk
Svevia	Christer Bådholm	
Svevia	Ola Salmén	
Svevia	Pia Gideon	
Svevia	Sverker Lerheden	
Svevia	Patrik Jönsson	
Svevia	Monica Lundberg	
Systembolaget	Kerstin Wigzell	Marianne Nivert
TeliaSonera	Lars Renström	
Vasallen		Lars Johnsson
Vasallen	Michael Thorén	Marianne Förander
Vasallen	Liia Nou	Lena Hedlund
Vasallen	Agneta Kores	
Vattenfall	Cecilia Vieweg	Anders Sundström
Vattenfall	Björn Savén	Hans-Olov Olsson
Vattenfall		Tuija Soanjärvi
Vectura	Bert-Ove Johansson	Monica Lundberg
Vectura	Monica Lundberg	
Vectura	Bengt Göransson	
Vectura	Lise Langseth	
Vectura	Lotta Mellström	
Vectura	Anders Bäck	
Vectura	Birgitta Johansson-Hedberg	
Visit Sweden	Magnus Nilsson	Nils Carlsson
Visit Sweden	Mats Svensson, suppl	Anders Blomqvist
Voksenäsen	Christina Mattsson	Sara Kristiansson

# Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande

## NAMN

### Regeringskansliets växel

08-405 10 00, [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)

Maud Olofsson	Näringsminister
Ola Alterå	Statssekreterare Näringsdepartementet
Elisabeth Thand Ringqvist	Politisk sakkunnig Näringsdepartementet

## NAMN

## ANSVAR

### Näringsdepartementets enhet för statligt ägande

[www.regeringen.se/sb/d/2819](http://www.regeringen.se/sb/d/2819)

(E-post förnamn.efternamn@enterprise.ministry.se)

Jonas Iversen	Enhetschef
Marianne Förander	Tillförordnad enhetschef, Akademiska Hus, Specialfastigheter
Viktoria Aastrup	Lernia, Vattenfall
Christer Berggren	Bilprovningen, RISE, LKAB, SP, Zenit Shipping
Jenny Didong	Extern ekonomisk information, ägarstyrnings- och hållbarhetsfrågor
Kristina Ekengren	Nordea Bank, TeliaSonera
Gustaf Enquist	Kvartalsrapportering, Analys; Vectura, Samhall
Håkan Erixon	Corporate Finance
Magnus Fernström	Analys; Posten, SAS
Lars Erik Fredriksson	Styrelserekryteringsfrågor, Fouriertransform, Analys; SP, RISE, LKAB, Bilprovningen, Lernia, OECD-arbetsgruppen
Malin Fries	Juridik
Johan Hallberg	Analys; TeliaSonera, Svevia och Teracom
Tobias Henmark	Arbetslivsresurs, Samhall, Teracom
Patrik Jönsson	Göta kanalbolaget, Svevia, Sveaskog
Katarina Karinsdotter	Verksamhetsplanering, budgetsamordning
Hanna Lagercrantz	SOS Alarm, Rymdbolaget, Svenska Skeppshypotekskassan, Dom Shvetsii
Jenny Lahrin	Juridik
Leif Ljungqvist	Analys; Akademiska Hus, Specialfastigheter, Vasakronan, Vasallen, Sveaskog
Lotta Mellström	Vectura, Analys; Nordea Bank, SBAB, Bostadsgaranti
Helena Malmborg	Enhetsassistent
Björn Mikkelsen	Green Cargo, SAS, SJ
Christopher Onajin	Analys-, SAS, Rymdbolaget
Richard Reinius	Jernhusen, Posten
Frida Rågenmo	Styrelsenomineringsprocessen, jämställdhetsfrågor
Kerstin Sahlén	Chefsassistent
Michael Thorén	SBAB, Bostadsgaranti, Kasernen, Vasallen
Maude Wallerstedt Sjöberg	Assistent till Håkan Erixon
Elsa Widding	Analys; Green Cargo, SJ, Vattenfall

## NAMN

## FÖRETAGSANSVAR

### Personer inom Näringsdepartementet med företagsansvar

Thomas Bengtsson	ALMI
Lina Kager	Norrland Center
Sofia Medin	Innovationsbron
Erik Bromander	Arlandabanan Infrastructure, Botniabanan, SVEDAB, SweRoad
Maria Dahl Torgerson	VisitSweden

### Personer inom Finansdepartementet med företagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Eva Sjöberg	Svenska Spel
Andreas Glæver	Statens Bostadsomvandling
Per Östensson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen

### Personer inom Socialdepartementet med företagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@social.ministry.se)

Lovisa Strömberg	Systembolaget
Helena Santesson-Kurti	Apoteket

### Personer inom Integrations- och jämställdhetsdepartementet med företagsansvar

(E-post förnamn.efternamn@integration.ministry.se)

Marita Axelsson	Miljömärkning Sverige
-----------------	-----------------------

## NAMN

## FÖRETAGSANSVAR

**Personer inom Miljödepartementet med företagsansvar**  
(E-post förnamn.efternamn@environment.ministry.se)

Kerstin Grönman	Svenska Miljöstyrningsrådet
Monica Lagerqvist Nilsson	Swedesurvey

**Personer inom Kulturdepartementet med företagsansvar**  
(E-post förnamn.efternamn@culture.ministry.se)

Birgit Gunnarsson	Dramaten, Operan och Voksenåsen
-------------------	---------------------------------

**Personer inom Utrikesdepartementet med företagsansvar**  
(E-post förnamn.efternamn@foreign.ministry.se)

Eva Walder / Barbro Johansson	SEK
Håkan Åkesson / Anna Centerstig	Swedfund

FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG/ VÄXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT
Arlandabanan Infrastrucure	Erik Bromander	N
Akademiska Hus	Marianne Förander	N
ALMI	Thomas Bengtsson	N
Apoteket	Helena Santesson-Kurti	S
Arbetslivsresurs	Tobias Henmark	N
Bilprovningen	Christer Berggren	N
Bostadsgaranti	Michael Thorén	N
Botniabanan	Erik Bromander	N
Dom Shvetsii	Hanna Lagercrantz	N
Dramaten	Birgit Gunnarsson	K
ExStattum	Viktoria Aastrup	N
Fouriertransform	Lars Erik Fredriksson	N
Green Cargo	Björn Mikkelsen	N
Göta kanalbolaget	Patrik Jönsson	N
Innovationsbron	Sofia Medin	N
Jernhusen	Richard Reinius	N
Kasernen	Michael Thorén	N
Lernia	Viktoria Aastrup	N
LKAB	Christer Berggren	N
Nordea Bank	Kristina Ekengren	N
Norrländ Center	Lina Kager	N
Miljömärkning Sverige	Marita Axelsson	IJ
Operan	Birgit Gunnarsson	K
Posten	Richard Reinius	N
RISE	Christer Berggren	N
Samhall	Tobias Henmark	N
SAS	Björn Mikkelsen	N
SJ	Björn Mikkelsen	N
SOS Alarm	Hanna Lagercrantz	N
SP	Christer Berggren	N

FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG/ VÄXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT
Specialfastigheter	Marianne Förander	N
Statens bostadsomvandling	Andreas Gäver	Fi
Sveaskog	Patrik Jönsson	N
SEK	Eva Walder / Barbro Johansson	UD
Svenska Miljöstyrningsrådet	Kerstin Grönman	M
Rymdbolaget	Hanna Lagercrantz	N
Svenska Skeppshypotekskassan	Hanna Lagercrantz	N
Svenska Spel	Eva Sjöberg	Fi
SVEDAB	Erik Bromander	N
SBAB	Michael Thorén	N
Svevia	Patrik Jönsson	N
Swedesurvey	Monica Lagerqvist Nilsson	M
Swedfund	Håkan Åkesson / Anna Centerstig	UD
SweRoad	Erik Bromander	N
Systembolaget	Lovisa Strömberg	S
TeliaSonera	Kristina Ekengren	N
Teracom	Tobias Henmark	N
Vasallen	Michael Thorén	N
Vattenfall	Viktoria Aastrup	N
Vectura	Lotta Mellström	N
VisitSweden	Maria Dahl Torgerson	N
Voksenåsen	Birgit Gunnarsson	K
Zenit Shipping	Christer Berggren	N



# Bolagsstämvalda styrelseledamöter

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Aastrup	Viktoria	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	Rymbolaget (2005, avgick 2008), Lernia (2003), Vattenfall (2008)
Abrahamsson	Mats	1960	Professor logistik Linköpings Universitet	Posten (2003)
Abrahamsson	Tomas	1952	Vice förbundordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2002)
Adelsohn	Ulf	1942	Fd partiledare	SJ (2002), ordf
Agerback	Christer	1946	Vägdirektör Region Mälardalen	SweRoad (2006)
Ahlfqvist	Håkan	1943	Fd VD Cerealia	Sveaskog (2003, avgick 2009)
Ahnmé Kägerman	Britta	1952	Departementsråd Integrations- och jämställdhetsdepartementet	Miljömärkning Sverige (2007)
Ahlroth	Sofia	1960	Enhetschef Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrningsrådet (2009)
Alvemur	Christer	1942	Fd vVD Vasakronan, nu egen företagare	Kasernen, ordf (2000)
Anderson	Björn	1945	Försvarsmakten	Kasernen (2000)
Anderson	Bo	1951	Landstingsdirektör Örebro Läns landsting	SOS Alarm (2006)
Andersson	Elving	1953	Regionsekreterare Västgötalandsregionen	Göta kanalbolaget (1999)
Andersson	Jonas	1950	VD Framtidens Kultur	Dramaten (2006)
Andersson	Peter	1962	VD Norrvidden Fastigheter	Norrland Center (1998)
Andersson	Eivor	1961	VD My Travel	SJ (2005)
Andréasson	Sven	1954	Avdelningschef, Alkohol- och narkotikaavdelningen, Statens folkhälsoinstitut	Systembolaget (2007)
Annell	Elisabet	1945	Diverse styrelseuppdrag	Arlandabanan Infrastructure (2009), Botniabanan (2009), SVEDAB (2007)
Apelman	Karin	1961	Generaldirektör Exportkreditnämnden	SEK (2003)
Armstrong	Christel	1954	VD Stena Fastigheter	Specialfastigheter (2005)
Arnstad	Eli	1962	Diverse styrelseuppdrag	Vattenfall (2008)
Asker	Gunilla	1962	VD Svenska Dagbladet	SBAB (2005, avgick 2009)
Asplund	Ola	1953	Svenska Metallindustriarbetarförbundet	ALMI (2004)
Axberg Bohman	Kristina	1959	CFO Manpower	Teracom (2007)
Axelsson	Charlotte	1948	VD HSB Stockholm	Akademiska hus (1998, avgick 2009)
Axelsson	Svante L.	1947	VD Silf Sveriges inköps- och logistikförbund	Miljömärkning Sverige (2007)
Bah Kuhnke	Alice	1972	Tillträdande chef Miljö och CSR ÅF	Dramaten (2006)
Barth	Karin	1951	Vice Klubbordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Bengtsson	Thomas	1972	Kansliråd Näringsdepartementet	ALMI (2008)
Berg	Ulf	1951	VD Exportrådet	SEK (2006), ordf
Berg	Jan	1953	Egen konsultverksamhet	ALMI (2009), SBAB (2001, avgick 2009), Specialfastigheter (2009)
Berggren	Christer	1944	Kansliråd Näringsdepartementet	Bilprovningen (2007), RISE (2000), LKAB (2001), SP (2003), Zenit Shipping (1998)
Bergqvist	Sven-Runo	1943	VD SOS Alarm	Lernia (2002)
Berneväng Forsberg	Tommy	1959	Kommunpolitisk sekreterare	SOS Alarm (2007)
Bervå	Susanna	1959	fd VD Ark Travel	Göta kanalbolaget (2009)
Bexhed	Jan-Mikael	1954	Senior Legal Adviser Skandia	Botniabanan (2001, avgick 2009)
Beyer	Tom	1942	Fd VD Stockholmsmässan	Visit Sweden (2007), suppl
Björk	Gunnar	1944	Diverse styrelseuppdrag	Arlandabanan Infrastructure (2007), ordf, SVEDAB (2009)
Björnek	Anders	1958	Direktör NCC	Bilprovningen (2005, avgick 2009)
Blomberg	Carl-Johan	1952	CFO Micronic Laser Systems	Rymbolaget (2007)
Blombäck	Stina	1951	VD Billerud Karlsborg AB	LKAB (2002)
Blomgren	Ulf	1948	Direktör Bilförsäkringsföretagen	Bilprovningen (1996)
Blomqvist	Anders	1960	VD Funäsdalsfjäll	Visit Sweden (2003, avgick 2009)
Bodenfors	Sven-Olof	1946	VD F&B Case	Apoteket (2006)
Bohman	Staffan	1949	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund (2005, avgick 2008)
Bonde	Katarina	1958	Direktör	Operan (2005)
Bonde	Ingrid	1959	VD AMF Pension	Posten (2005)
Borekull	Jan	1950	CA Fastigheter	Dom Shevtsii (2008), ordf
Borg	Stefan	1945	Överläkare och verksamhetschef beroendecentrum Stockholm	Svenska Spel (2007)
Borisovna Nagornaya	Natalia	1981	Fastighetsdepartementet St Petersburg	Dom Shvetsii (2008)
Bosse	Stine	1960	VD TrygVesta A/S	Nordea Bank (2008)
Bozic	Biljana	1970	Senior Rådgivare East Capital	Vasallen (2006)
Broman	Carina	1958	Direktör	Dramaten (2008)
Brusén	Peter	1946	Enhetschef Socialstyrelsen	Samhall (2007, avgick 2009)
Bryngelson	Håkan	1948	fd VD Vasakronan	Bilprovningen (2009)
Brändström	Hans	1958	Departementsråd Näringsdepartementet	Arlandabanan Infrastructure (2007), SVEDAB (2007)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Buskhe	Håkan	1963	VD E.ON Sverige	Green Cargo (2007, ordf 2009), ordf
Byfors	Jan	1949	Forskningschef NCC	SP (2007)
Bådholm	Christer	1943	Arb ordf. Bombardier	Vattenfall (2000), Svevia (2008)
Bätelson	Per	1950	VD Global Health Partner Ltd	Apoteket (2006), ordf
Bäck	Anders	1958	Ekonomidirektör, vVD Jernhusen	Vectura (2008)
Böhlén	Birgitta	1948	VD Samhall AB	Apoteket Omstrukturering (2008), ordf, SP (2002, avgick 2009), ordf
Caesar	Madeleine	1949	VD KK-stiftelsen	RISE (1997)
Calmerbjörk	Mats	1968	Miljöchef Landstinget i Jönköping	Svenska Miljöstyrringsrådet (2005, avgick 2009)
Caneman	Monica	1954	Diverse styrelseuppdrag	SJ (2002)
Carlsson	Nils	1944	Dir Sveriges campingvårdars riksförbund	Visit Sweden (1998, avgick 2009)
Carnhagen	Göran	1942	Fd GD Statens Bostadskreditnämnd	Zenit Shipping (1986)
Cederbalk	Eva	1952	VD SBAB	Bostadsgaranti (2006, avgick 2009)
Cederlund	Lars Johan	1941	Tidigare ämnesråd Näringsdepartementet	Civitas Holding (Vasakronan) (2003, avgick 2008), Stattum (2001, ordf 2006, avgick 2008), Sveaskog (1999, avgick 2009)
Christensen	Jens Erik	1950	VD Codan A/S	SAS (2006)
Christensson	Annika	1967	Miljöstrateg Landstinget Blekinge	Svenska Miljöstyrringsrådet (2009)
Christiansen	Mikael	1945	Fd Teaterchef	Operan (2009)
Clason	Peter	1963	VD American Express Norden	Visit Sweden (2007)
Cullin	Gillis	1944	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs (2009)
Curman	Maria	1950	VD Bonnier Books	Teracom (2007)
Dahl Torgerson	Maria	1965	Ämnesråd Näringsdepartementet	Visit Sweden (2008)
Dalborg	Hans	1941	Diverse Styrelseuppdrag	Nordea Bank (1998), ordf
Damne	Johan	1963	CA Fastigheter	Dom Shvetsii (2008)
Duveblad	Gunnel	1955	Diverse Styrelseuppdrag	Posten (2007)
Ehrling	Marie	1955	Diverse styrelseuppdrag	Nordea Bank (2007)
Eklind	Lena	1965	Konsult Sectra Imtec AB	SP (2003)
Ekström	Björn	1944	Teknisk Direktör Locum	Jernhusen (2008)
Ekström	Claes	1958	Partner Altor	Swedfund (2008)
Engdahl	Horace	1948	Författare	Operan (1998, avgick 2009)
Engström	Gunvor	1950	Landshövding Blekinge Län	Apoteket Omstrukturering (2008)
Engström	Ingrid	1958	vVD HR Direktör SEB	Teracom (2003)
Engwall	Jens	1956	Fd VD Kungsleden	Vasallen AB (2004)
Eriksson	Björn	1945	Landshövding Östergötland län	Göta kanalbolaget (2002), ordf
Eriksson	Eva	1947	Landshövding Värmlands län	Apoteket (2001), Voksenåsen (2008), ordf
Eriksson	Per-Ola	1946	Landshövding Norrbottens Län	LKAB (2004)
Eriksson	Ann	1965	Förvaltningschef Karlskoga	Statens Bostadsomvandling (2004)
Eriksson	Sture	1955	VD Swedavia	SweRoad (2007)
Eriksson	Eva	1947	Landshövding Värmlands län	Voksenåsen (2008), ordf, Apoteket (2001)
Erixon	Håkan	1961	Ämnessakkunnig Näringsdepartementet	Civitas Holding AB (Vasakronan) (2007, avgick 2008)
Erixon	Lena	1960	Generaldirektör Vägverket	SweRoad (2004) ordf (2006-2008, avgick 2009)
Flink	Lars	1954	VD SIS Swedish Standards Institute	Miljömärkning Sverige (2001, avgick 2009)
Foenss Schröder	Lone	1960	Egen företagare, fd vVD inom AP Möller	Vattenfall (2003)
Forsberg	Jan	1951	VD SJ AB	Apoteket Omstrukturering (2008)
Forseke	Karin	1955	Diverse styrelseuppdrag	Operan (2006)
Francke	Lennart	1950	Fd CFO Handelsbanken	SBAB (2009)
Franke	Sigbrit	1942	Universitetskansler, Högscoleverket	Dramaten (2003, avgick 2009), ordf, Akademiska hus (2001)
Fransson	Gun-Britt	1953	VD Alligator Bioscience	Innovationsbron (2005)
Fredriksson	Lars Erik	1964	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Fouriertransform (2008)
Fries	Björn	1951	Fd Narkotikapolitisk samordnare på Socialdepartementet	Svenska Spel (2007)
Friman	Maija-Liisa	1953	Diverse Styrelseuppdrag	LKAB (2008), TeliaSonera (2007)
Fritz	Catarina	1963	CFO Addici	Apoteket (2008)
Fräjdin-Hellqvist	Ulla-Britt	1954	Senior Partner Enhancer	Rymdbolaget (2007), Fouriertransform (2009)
Furmark Löfgren	Lena	1961	Affärsutvecklare för hälso- och sjukvård, Microsoft	Systembolaget (2007)
Färnstrand	Eva	1951	Diverse styrelseuppdrag	Sveaskog (2008)
Förander	Marianne	1967	Kansliråd Näringsdepartementet	Akademiska Hus (2003), Specialfastigheter (2006), Vasallen (2002, avgick 2009)
Gauffin	Elisabeth	1959	Vice förbundsordförande LRF	ALMI (2008), ordf
Gerklöv	Johan	1962	Miljöchef Skanska Sverige	Svenska Miljöstyrringsrådet (2007)
Gernandt	Johan	1943	Advokat och delägare, Gernandt & Danielsson Advokatbyrå	Systembolaget (2007)
Giæver	Anderas	1974	Departementssekreterare Finansdepartementet	Statens Bostadsomvandling (2009)
Gianko	Eva	1962	VD Arsis Group AB	Swedesurvey (2005)
Gideon	Pia	1955	Partner, Wikman Gideon & Partners	Svevia (2008)
Gillsbro	Kerstin	1961	Chef NCC Boende	Jernhusen (2008)
Granath	Per	1954	VD Humana Group	Akademiska Hus (2005)
Grönberg	Lars	1949	Diverse styrelseuppdrag	Teracom (2005)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Grönlund- Krantz	Anna	1971	Konsult	Botniabanan (2007), ordf
Grönwall	Kerstin	1948	Miljöchef KPA Pension	Bostadsgaranti (2009)
Gunnarsson	Göran	1959	Fd GD Räddningsverket	SOS Alarm (2007)
Gustafsson	Eva-Britt	1950	VD Apoteket Omstrukturering	Akademiska Hus (2007), ordf, Svenska spel (2008)
Gustafsson	Leif	1943	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2008)
Gustafsson	Erling	1958	VD Sjötte AP-Fonden	Svenska skeppshypotekskassan (2007), ordf
Gustafsson	Eva-Britt	1950	Fd VD Venantius	Svenska Spel (2008), Akademiska Hus (2007), ordf
Gustavsson	Lars-Olof	1943	Diverse Styrelseuppdrag	SJ (2005), Fouriertransform (2009), ordf
Gustavsson	Christina	1952	VD Svenskt Fastighetsindex	Swedesurvey (2001, avgick 2009)
Gyllenstierna	Christofer	1942	Direktör Vägverket	SweRoad (2008)
Gynnerstedt	Anne	1957	Chefsjurist SAAB	Green Cargo AB (2007)
Gårdmark-Nylen	Margareta	1956	Ämnesråd Näringsdepartementet	ExStattum (2002)
Gårdö	Lars	1941	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund (2001), ordf
Göransson	Bo	1942	Special Advisor	Swedfund (2007)
Göransson	Bengt	1938	Diverse Styrelseuppdrag	Vectura (2008)
Haglund	Elisabeth	1957	Hotelldirektör	Visit Sweden (2004)
Hahn	Thomas	1964	Forskare Centrum för tvärvetenskaplig forskning	Sveaskog (2007)
Hallander Larsson	Marie	1961	Tillträdande personaldirektör Swedbank	Samhall (2004)
Hallberg	Dag	1942	Fd Teaterchef	Kungliga Operan (2007)
Hamilton	Carl B	1946	Riksdagsledamot	Systembolaget (2007)
Hammarkvist	Karl-Olof	1945	Docent Handelshögskolan i Stockholm	Dramaten (2006)
Hedlund	Lena	1961	Chef Kommunikation SBAB	Kasernen (2009), Vasallen (2001, avgick 2009)
Helgesson	Lars-Åke	1941	Fd VD STORA	LKAB (2000)
Hellén	Siv	1949	Direktör Nordiska Investeringsbanken	Swedesurvey (2006)
Henmark	Tobias	1968	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Samhall (2003), Teracom (2003), Arbetslivsresurs (2005)
Hermelin	Gertrud	1944	Ledamot landstingsfullmäktige Östergötland	Göta kanalbolaget (2007)
Holm	Stefan	1971	Expert Almega	Svenska Miljöstyrningsrådet (2007)
Holmlund	Lennart	1946	Kommunalråd Umeå kommun	Botniabanan (1998)
Holmqvist	Karl Gunnar	1946	Diverse styrelseuppdrag	Green Cargo (2001, avgick 2009), ordf
Hultin-Stigenberg	Anna	1963	Produktlinjechef banddivisionen Sandvik	RISE (2007)
Håkansta	Torsten	1954	Konsult	Arbetslivsresurs (2007, avgick 2008)
Höglund	Lars	1958	Skeppsredare Furetank	Svenska skeppshypotekskassan (2002)
Ingman	Yvonne	1953	Vice VD och näringspolitisk chef Svensk Handel	Miljömärkning Sverige (2006)
Jacobsen	Svein S	1951	Diverse styrelseuppdrag	Nordea Bank (2008)
Jakobsen	Johan J	1937	Seniorkonsult Norsk Institut for strategiske studier	Voksenåsen (2005)
Jakobsson	Leif	1953	VD Pro Artibus	Operan (2008)
Jansson	Lars	1947	Planeringsdirektör och ställföreträdande GD Lantmäteriet	Swedesurvey (2009)
Jervell	Sverre	1943	Diplomat	Voksenåsen (2008)
Johannesson	Thomas	1943	FD VD STFI-Packforsk	RISE (2007)
Johansson	Hasse	1949	Chef FoU Scania	Fouriertransform (2009)
Johansson	Per	1954	VD Motorbranschens Riksförbund	Bilprovningen (2003)
Johansson	Kenneth	1956	Riksdagsledamot	Samhall (2004)
Johansson	Bert-Ove	1962	Fd Inköpsdirektör Skanska	Vectura (2009)
Johansson-Hedberg	Birgitta	1947	Diverse Styrelseuppdrag	Arlandabanan Infrastructure (2007, avgick 2009), Botniabanan (2007, avgick 2009), Sveaskog (2001), Vectura (2008)
Johnsson	Lars	1961	Chef affärsutveckling AP-Fastigheter	Vasallen (2001, avgick 2008)
Jonsson	Jan-Peter	1943	fd VD Vasallen	Bostadsgaranti (2006, avgick 2008), ordf
Juntti	Pirkko	1945	Diverse styrelseuppdrag	SEK (2005, avgick 2009)
Jönsson	Lena	1958	Generaldirektör Verva	Kasernen (2000, avgick 2009), Svenska Spel (2007)
Jönsson	Patrik	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	Sveaskog (2008), Svevia (2008), Göta Kanalbolaget (2005), Vin & Sprit (2007, avgick 2008)
Jönsson	Stig	1946	Generaldirektör Lantmäteriverket	Swedesurvey, ordf (2004, avgick 2009)
Kantola	Birgitta	1948	Direktör	Civitas Holding (Vasakronan) (2000, avgick 2008)
Karlsson	Conny	1955	Fd VD Duni	Teliasonera (2007)
Khorsand	Maria	1957	VD SP Sveriges tekniska forskningsinstitut	SOS Alarm (2009)
Kjellander	Claes	1945	Fd VD Jones Lang LaSalle	Specialfastigheter (1998, avgick 2009), SBAB (2003), ordf
Kjöll	Berit	1955	Direktör Telenor ASA	SAS (2001)
Klingspor	Anna	1959	Partner Differ	Lernia (2009)
Knutzen	Tom	1962	Koncernchef Danisco	Nordea Bank (2007)
Kores	Agneta	1960	VD Familjebostäder Göteborg	Vasallen AB (2009)
Kraft	Eva-Lotta	1951	Diverse styrelseuppdrag	Samhall (2007)
Kristensson	Sara	1972	Projektleddare	Voksenåsen (2003, avgick 2009)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Kronman	Gunvor	1963	VD Hanaholmen	Dramaten (2009)
Kronstam	Karin	1950	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs (2005), ordf, Apoteket (2006), Fouriertransform (2009)
Kylberg	Lars	1940	Direktör	Civitas Holding (Vasakronan) (1997), ordf 2007, avgick 2008
Kårström	Jan	1944	VD Viking Line	Visit Sweden (2003)
Källsson	Anders	1944	Direktör Erik Tun	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Lagerblad	Peter	1944	Diverse styrelseuppdrag	Apoteket (2002)
Lagercrantz	Hanna	1970	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Svenska Rymdaktiebolaget (2008), SOS Alarm (2008), Svenska Skeppshypotekskassan (2008)
Lagerqvist Nilsson	Monica	1967	Kansliråd Enheten för hållbar utveckling	Swedesurvey (2004)
Lahrin	Jenny	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	ExStattum (2008), avgick 2009
Landelius	Sven	1946	Fd VD Öresundskonsortiet	Specialfastigheter (2007), ordf
Langseth	Lise	1961	VD Svensk Betong	Vectura (2008)
Lantz	Fredrik	1963	Direktör Stena Line Scandinavia	Svenska Skeppshypotekskassan (2007)
Larsson	Håkan	1947	Diverse Styrelseuppdrag	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Lefvert	Helena	1946	Ämnesråd Näringsdepartementet	Botniabanan (2009)
Lemne	Carola	1958	VD Praktikertjänst	Apoteket AB (2004, avgick 2009)
Lennerwald	Ingrid	1948	Ledamot Regionstyrelsen Skåne	SOS Alarm (2007)
Lerheden	Sverker	1947	Diverse styrelseuppdrag	Svevia (2008)
Levander	Helena	1957	VD Nordic Investor Services	SBAB (2004), AB Svensk Exportkredit (2004)
Lewin	Leif	1936	Fd VD KF	Zenit Shipping AB (1983), ordf
Libietis	Vivi	1952	Utredare Sveriges kommuner och landsting	Arbetslivsresurs (2005)
Liffner	Christina	1950	Ekonom	Civitas Holding AB (Vasakronan) (2004, avgick 2008), SEK (2003), Sveaskog (1999)
Linander	Nina	1959	Rekryteringskonsult	Specialfastigheter (2006)
Lindberg	Niklas		Dotterbolags VD Skanska	Dom Shvetsii (2008, avgick 2008)
Lindberg Göransson	Kerstin	1956	Flygplatsdirektör Luftfartsverket	Bilprovningen (2007), ordf
Linder Aronson	Lars	1953	VD Ventshare Management	SBAB (2000)
Lindh	Susanne	1955	Regionchef & vägdirektör Vägverket	Arlandabanan Infrastructure AB (2005, avgick 2009)
Lindqvist	Ulla	1955	2:e vice ordförande LO	Arbetslivsresurs (2006, avgick 2009)
Lindskog	Urban	1965	Fd vVD 42Networks	Teracom (2007)
Lindståhl	Kajsa	1943	Diverse Styrelseuppdrag	SweRoad (2004, avgick 2009), Vectura Consulting AB (2008), ordf
Ljung	Peter	1958	Egen konsultverksamhet Accella	Swedesurvey (2009)
Lomfors	Ingrid	1957	Tidigare chef Göteborgs stadsmuseum	Voksenåsen (2006)
Lundberg	Gunnar	1944	Fastighetsdirektör Skanska	Dom Shvetsii (1997, avgick 2008), ordf
Lundberg	Monica	1942	Tidigare ämnessakkunnig Näringsdepartementet	Kasernen Fastighetsaktiebolag (1995), Dom Shvetsii (2003), Svevia (2008), Vectura (2008, avgick 2009)
Lundberg-Markow	Carina	1959	Chef ansvarsfullt ägande, Folksam	Sweroad (2009)
Lundén	Lotta	1957	Partner Konceptverkstan	Green Cargo (2006)
Lundström	Henrik	1965	Ämnesråd Socialdepartementet	Apoteket (2009)
Lusensky	Ingegerd	1950	Rektor	Voksenåsen (2007)
Luthman	Sten	1945	Ämnesråd Utrikesdepartementet	Dom Shvetsii (2004)
Lydahl	Rolf	1945	VD AB Sofielunds gård, fd VD Nordstjernan	Jernhusen (2003), (2008 ordf), ordf
Låftman	Lennart	1945	Direktör	Kungliga Operan (2006)
Löf	Leif	1947	Grundare Kemibolaget i Bromma	Miljömärkning Sverige (2006)
Lönning	Inge	1938	Professor	Voksenåsen (2008)
Magnusson	Johnny	1952	Egen konsultverksamhet	SOS Alarm (2007), ordf
Markides	Karin	1951	Rektor Chalmers	SP (2006)
Masoomi	Maria	1965	Grundare Marias Etnokök	ALMI (2007)
Mattsson	Annaa	1951	Konsult Miljöförbundet Jordens Vänner	Svenska Miljöstyrningsrådet (1998)
Mattsson Weijber	Karin	1972	Ordförande Riksidrottsförbundet	Visit Sweden (2002)
Mattsson	Christina	1947	Styresman, Stiftelsen Nordiska Museet	Voksenåsen (2009)
Medin	Sofia	1972	Kansliråd Näringsdepartementet	Innovationsbron (2008)
Mejdell	Dag	1957	VD Posten Norge	SAS (2008)
Melinder	Lena	1957	Chefsjurist Boxer Access TV	Svenska Spel (2004)
Mellström	Lotta	1970	Kansliråd Näringsdepartementet	Vectura (2008)
Mikkelsen	Björn	1962	Kansliråd Näringsdepartementet	SJ AB (2002), Green Cargo (2003)
Mitchell	Gunilla	1950	VD Västsvenska Turistrådet	Visit Sweden (2005)
Modin	Anita	1939	Fd VD Hasseludden Yasuragi	Göta kanalbolaget (1995, avgick 2009)
Mohlin	Katarina	1961	Kommunikationsdirektör IF Skadeförsäkring	Posten (2003)
Mohlin	Per-Erik	1946	Diverse styrelseuppdrag	Rymdbolaget (1998)
Mohlkert	Renée	1960	VD ÖstgötaCorren	Göta kanalbolaget (2006)
Mossberg	Stina	1952	VD Ramboll Natura	Swedfund (2007)
Muller	Majvor	1958	Delägare Müller & Müller Bil	ALMI (2007)



EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Neergaard	Claes de	1949	VD Industrifonden	Innovationsbron (2005)
Netz	Bo	1962	Departementsråd Finansdepartementet	SEK (2006)
Nilsson	Christer	1945	Kramfors Kommun	Botniabanan (1998)
Nilsson	Annika	1971	Ekonomichef ABF	Systembolaget (2006)
Nilsson	Magnus	1961	VD Kolmården	Visit Sweden (2009)
Nilsson-Ehle	Anna	1951	VD SAFER	Bilprovningen (2007)
Nivert	Marianne	1940	Diverse styrelseuppdrag	Posten (2002), Systembolaget (2002, avgick 2009)
Nordmark	Eva	1971	Förbundsordförande SKTF	Samhall (2006, avgick 2009)
Nordmark-Nilsson	Anna-Stina	1956	VD Företagarna	Sveaskog (2006)
Nordström	Lars G	1943	Tillförordnad koncernchef, Posten AB	Operan (2005, avgick 2009), ordf, Nordea Bank (1998), TeliaSonera (2007), Posten (2008)
Norrfaik	Maria	1952	Landshövding Dalarnas Län	Swedfund (2007)
Nou	Liia	1965	CFO Pandox	Vasallen (2009)
Nygårds	Peter	1950	Bankdirektör Swedbank	Botniabanan (2007)
Nykvist	Ann-Christin	1948	GD Statens Pensionsverk	Apoteket Omstrukturering (2008)
Nyström	Elizabeth	1942	Egen företagare	Visit Sweden (2004), ordf
Ohlman	Maria	1963	Enhetschef Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrringsrådet (2007, avgick 2009)
Olsson	Hans-Olov	1941	Fd Chief Marketing Officer Ford Motorcompany	Vattenfall (2004, avgick 2009)
Olving	Lena	1956	SVP Process & Operational Excellence, Volvo Car Corp	Green Cargo (2008)
Orback Pettersson	Kia	1959	Partner Konceptverkstan AB	Jernhusen (2008), Apoteket (2006)
Otterbeck	Lars	1942	Diverse styrelseuppdrag	Svenska Spel (2007)
Parkbröing	Lars	1942	VD Göteborgs Stad Upphandlings AB	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2004), ordf
Paul	Ann-Christine	1953	VD PP Polymer AB	Innovationsbron AB (2009)
Peltola	Timo	1946	Diverse Styrelseuppdrag	SAS (2005), TeliaSonera (2004), Nordea Bank (1998)
Persson	Jan	1957	Ekonomichef PEAB	Bostadsgaranti (2002)
Persson	Bertil	1961	VD Beijer Alma	Posten (2005)
Persson	Sven Gunnar	1955	Rektor Oskarhamns Folkhögskola	Miljömärkning Sverige (2007, avgick 2009)
Persson	Göran	1949	Fd Statsminister	Sveaskog (2008), ordf
Petersen	Heidi M	1958	Diverse styrelseuppdrag	Nordea Bank (2008)
Ragén	Anna	1965	VD Jubo Mecatronics	Innovationsbron (2005, avgick 2009)
Ralph	Bo	1945	Professor	Dramaten (2007)
Ranin	Ursula	1953	Diverse Styrelseuppdrag	Nordea Bank (2007, avgick 2009)
Reinius	Richard	1967	Kansliråd Näringsdepartementet	Jernhusen (2008), Posten (2007)
Rennerstedt	Kristina	1952	Fd GD Kulturrådet	Operan (2009), ordf
Renström	Lars	1951	VD Alfa Laval	TeliaSonera (2009)
Ringesten	Mats	1951	Partner Neuman & Nydahl	Sveaskog (2009)
Risfelt	Jon	1961	Senior Adviser Gambro Group	TeliaSonera (2007)
Rodosi	Agneta	1957	Finansdirektör Akademiska Hus	Svenska Skeppshypotekskassan (1998)
Rogestam	Christina	1943	Utredare	Svevia (2008), ordf, Statens Bostadsomvandling (2004)
Rolén	Anna	1951	Generalsekreterare Internationell kompetens	Samhall (2009)
Rosenberg Sand	Ulrika	1968	Kansliråd Näringsdepartementet	Botniabanan (2007, avgick 2009)
Roxendal	Jan	1953	Delägare och styrelseledamot i CBN Chamber Business Networks AB	Civitas Holding (Vasakronan) (2007, avgick 2008), SEK (2007)
Ruth	Arne	1943	Författare	Voksenåsen (1999)
Rydh	Olof	1942	Fd GD EKN	Rymdbolaget, ordf (2006)
Rådberg	Åke	1948	Chefsjurist Sveriges Byggingustrier	Bostadsgaranti (2002)
Sachs	Daniel	1970	VD Proventus	Dramaten (2007, ordf 2009), ordf
Salander Björklund	Elisabet	1958	EVP Stora Enso	SJ (2008)
Salmén	Ola	1954	Tillträdande CFO Sandvik AB	Svevia (2008)
Salzmann	Tomas	1954	Ledamot kommunfullmäktige Västerås	RISE (1999, avgick 2009)
Sandberg	Harald	1950	Departementsråd Utrikesdepartementet	SEK (2006, avgick 2009)
Sander	Anna	1967	Departementsråd Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrringsrådet (2007)
Sandström	Ingemar	1945	Kommunrådsordförande Nordmalings kommun	Botniabanan (2007)
Sandvik Wiklund	Pia	1964	Länsråd Länsstyrelsen Jämtland	RISE (2009)
Savén	Björn	1950	Arbetande Ordförande IK Investment Partners	Nordea Bank (2006), Vattenfall AB (2009)
Schauman	Kristina	1965	CFO Carnegie	Civitas Holding (Vasakronan) (2007, avgick 2008)
Schelin Seidegård	Cecilia	1954	Diverse styrelseuppdrag	Systembolaget (2008), ordf, Fouriertransform (2009)
Schur	Fritz H.	1951	VD Fritz Schur Group	SAS (2001, ordf 2008), ordf
Seddigh	Akbar	1943	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2007), ordf
Sedolin	Maria	1962	Egen konsultverksamhet	Samhall (2007)
Selén	Jan-Olof	1944	GD Sjöfartsverket	Svenska Skeppshypotekskassan (2005), suppl
Sergeevich Shashorin	Alexander	1959	Fastighetsdepartementet St Petersburg	Dom Shvetsii (2004, avgick 2008)
Sevebrant	Göran	1945	Fd VD Samhall AB	Lernia (2004)
Silander	Risto	1957	Civilekonom	SEK (2004)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Sjöberg	Anna-Greta	1967	CFO RBS Norden	LKAB (2005)
Sjöqvist	Jan	1948	Direktör	Green Cargo (2001)
Skog	Marita	1958	Regional Utvecklingsdirektör Landstinget	ALMI (2008)
Skoglund	Johan	1960	VD JM	Bostadsgaranti (2002)
Skogö	Ingemar	1949	GD Vägverket	SVEDAB (1994, avgick 2009)
Smeby-Udesen	Lena	1961	CFO Andra AP-fonden	SBAB (2009)
Smith	Eva	1948	Direktör Naturvårdsverket	Miljömärkning Sverige (2002), ordf, Miljöstyrningsrådet (1998), vice ordf
Soanjärvi	Tuija	1955	CFO Finland Post Corporation	Vattenfall (2007, avgick 2009)
Sprängare	Björn	1940	Diverse styrelseuppdrag	LKAB (1997), ordf
Stade	Yngve	1945	fd Chef FoU Storaenso	RISE (2006), ordf
Starrin	Karin	1947	Generaltulldirektör	Arlandabanan Infrastructure (2009), SVEDAB (2007), ordf
Steen	Anitra	1949	Tidigare VD Systembolaget	SAS (2001)
Stehn	Tryggve	1952	President SKF Automotive Division	Green Cargo (2008)
Sten Pärson	Annika	1963	Partner Lowe Plus	Bilprovningen (2005)
Strömdahl	Inger	1951	Miljörådgivare Svenskt Näringsliv	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Strömme	Maria	1970	Professor Ångströmlaboratoriet Uppsala	Rymdbolaget (2005, avgick 2009)
Stymne Göransson	Birgitta	1957	VD Semantix	Lernia (2007)
Stålldal	Ewa	1949	VD Vårdalstiftelsen	SOS Alarm (2004)
Sundberg	Åsa	1959	Partner Provider Venture Partners	Teracom (2008), ordf
Sundewall	Caroline	1958	Företagskonsult	TeliaSonera (2001)
Sundgren	Jan-Eric	1951	Direktör AB Volvo	SP (2009)
Sundström	Björn	1946	Ekonom Kommunförbundet	Statens Bostadsomvandling (2004)
Sundström	Anders	1952	VD Folksam Liv och Sak	Vattenfall (2004, avgick 2009)
Svedberg	Gunnar	1947	VD STFI-Packforsk AB	Akademiska Hus (2009)
Svensson	Mats	1962	Fd Marknadsdirektör Holiday Club	Visit Sweden (2009), suppl
Söderström	Elvy	1953	Kommunråd Örnsköldsviks kommun	Botniabanan (1998)
Söderström	Lars-Olov	1952	Ordf stiftelsen Norrlandsfonden	Norrland Center, ordf (1993)
Sörman	Håkan	1945	VD SKL	SOS Alarm (2005)
Tengberg	Eva-Carin	1948	VD Q-sense AB	ALMI (2003, avgick 2009)
Tengelin	Ursula	1956	Generalsekreterare Cancerfonden	Norrland Center (2003)
Thorén	Michael	1969	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Bostadsgaranti (2003), Venantius (2003, avgick 2009), SBAB (2003), Vasallen (2009)
Tuegarn	Ingela	1951	Sjukhusdirektör Södra Älvsborgs sjukhus	SJ AB (2003)
Törsäter	Bertil	1949	Regionsutvecklingsdirektör, Västra götalandregionen	ALMI (2007)
Udén Mogensen	Ingrid	1952	Informationssäkerhetschef Electrolux	SOS Alarm (2006, avgick 2009)
Ullebø	Egil M.	1941	Direktör	LKAB (2001)
Wahlroos	Björn	1952	VD Sampo PLC	Nordea Bank (2008)
Walder	Eva	1951	Departementsråd Utrikesdepartementet	SEK (2009)
Wallenberg	Jacob	1956	Direktör	SAS (2001), vice ordf
Wallentin	Bengt	1950	Koncernchef och Ordförande Marakanda	Innovationsbron (2008)
Vallgård	Ebba	1955	Departementssekreterare Finansdepartementet	Statens Bostadsomvandling (2005, avgick 2009)
Wallin	Bo	1942	Fd departementsråd Näringsdepartementet	Jernhusen (2008)
Wallin	Maj Charlotte	1953	VD Afa Försäkring	Akademiska Hus (2004)
Wallin Mononen	Elisabeth	1959	Personaldirektör Lantmännen	Arbetslivsresurs (2006)
Wallström	Sofia	1969	Departementsråd Socialdepartementet	Apoteket Omstrukturering (2008)
Veierod	Tove	1941	Direktör	Voksenåsen (2001)
Wendel	Göran	1954	VD Svenska Bostäder	Akademiska Hus (2006, avgick 2009)
Wenster	Peter	1947	Geolog Svenska Kommunförbundet	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Werngren	Tomas	1961	VD Kommuninvest	Vasallen (2007)
Westberg	Elisabeth	1948	Senior Advisor	Swedfund (2003)
Westerberg	Stina	1965	VD Svensk Musik AB	Operan (2008)
Westerberg	Lars	1948	Diverse styrelseuppdrag	Vattenfall (2008), ordf
Westerståhl	Kristina	1962	Chef Konsumenternas Bank och Finansbyrå	Bostadsgaranti (2008)
Westin	Per Håkan	1946	Diverse styrelseuppdrag	Specialfastigheter (2008)
Wibom	Hans	1949	Delägare Vinge	Bostadsgaranti (2008), ordf
Widgren	Ewa	1957	Rättssakkunnig Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Vieweg	Cecilia	1955	Chefsjurist AB Electrolux	Vattenfall (2009)
Wigzell	Kerstin	1945	Särskild Utredare Regeringskansliet	Systembolaget (2009)
Wilhelmsson	Fredrik	1963	Grundare och konsult Wilhelmsson Management	Rymdbolaget (2009)
Villard	Bertil	1952	Advokat och delägare Vinge	Lernia (2007), ordf
Winberg	Margareta	1947	Fd vice Statsminister	Svenska Spel (2008), ordf
Winskog	Thomas	1946	Förbundsledare Svenska Taxiförbundet	Bilprovningen (2007)
Wolrath	Björn	1943	Direktör Momentum	Samhall (2000, ordf 2007)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
von Weymarn	Tom	1944	Fd VD Rettig	TeliaSonera (2002), ordf
Wång	Carina	1966	Chef Business Control Investor	Specialfastigheter (2003)
Wästlund	Holger	1938	Fd VD Specialfastigheter	Vasallen (2000 ordf 2006), ordf
Zetterberg	Christer	1941	Förbundsordförande Kungliga Automobil Klubben	Bilprovningen (2007)
Ziegler	Ingemar	1947	VD SL	Akademiska Hus (2007)
Åbjörnsson	Rolf	1941	Advokat och delägare i Setterwalls advokatbyrå	Statens Bostadsomvandling (2007), ordf
Ågren	Anders	1947	Direktör Nerga AB	Swedesurvey (2005, ordf 2009), ordf
Åhlund	Anders	1959	Departementsråd Socialdepartementet	Apoteket (2008, avgick 2009)
Åkesson	Håkan	1961	Enhetschef Utrikesdepartementet	Swedfund (2006)
Östlund	Björn	1955	Stf GD Banverket	Botniabanan (2009)

# Företagens rapportdatum

FÖRETAG	ÅRSSTÄMMA 2009	DELÅRSRAPPORT JAN-MARS 2009	DELÅRSRAPPORT JAN-JUNI 2009	DELÅRSRAPPORT JAN-SEP 2009	BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JAN-DEC 2009
Arlandabanan Infrastructure	2009-04-28				
Akademiska Hus	2009-04-29	2009-04-29	2009-08-14	2009-11-02	2010-02-12
ALMI	2009-04-23	2009-05-31	2009-08-31	2009-11-30	
Apoteket	2009-04-17	2009-04-30	2009-08-14	2009-10-30	
Arbetslivsresurs	2009-04-16				
Bilprovningen	2009-04-02	2009-04-30	2009-08-31	2009-10-30	2010-01-31
Bostadsgaranti	2009-04-21				
Botniabanan	2009-04-22		2009-08-26		
Green Cargo	2009-04-21	2009-04-29	2009-07-31	2009-10-31	2010-01-29
Göta kanalbolaget	2009-04-16				
Innovationsbron	2009-04-28				
Jernhusen	2009-04-22	2009-04-22	2009-07-23	2009-10-22	2010-01-29
Kasernen	2009-04-14				
Dramaten	2009-04-28				
Operan	2009-04-16		2009-09-10		
Lernia	2009-04-01	2009-04-29	2009-08-13	2009-10-26	2010-01-29
LKAB	2009-03-31	2009-04-20			
Nordea Bank	2009-04-02	2009-04-29	2009-07-21	2009-10-28	
Norrland Center	2009-06-26				
Posten	2009-03-31	2009-04-29	2009-08-20	2009-10-26	
RISE	2009-03-31	2009-04-30	2009-08-14	2009-10-30	
Samhall	2009-04-23	2009-04-23	2009-08-20	2009-10-23	2010-01-29
SAS	2009-03-31	2009-04-28	2009-08-12	2009-11-05	Februari 2010
SBAB	2009-04-15	2009-04-29	2009-08-14	2009-10-30	
SEK	2009-04-29	2009-04-29	2009-08-14	2009-11-02	2009-02-20
Miljömärkning Sverige	2009-04-21				
SJ	2009-04-27	2009-04-27	2009-08-14	2009-10-22	Februari 2010
SOS Alarm	2009-04-03	2009-04-30	2009-08-14	2009-10-30	
SP	2009-04-16	2009-04-24	2009-08-14	2009-10-23	2010-02-15
Specialfastigheter	2009-04-23	2009-04-27	2009-07-10	2009-10-22	
Statens Bostadsomvandling	2009-04-15	2009-05-14	2009-09-10	2009-11-19	
Sveaskog	2009-04-23	2009-04-23	2009-07-23	2009-10-20	
SVEDAB	2009-04-24	2009-04-30	2009-08-15	2009-10-31	2010-02-15
Swedesurvey	2009-04-24				
Swedfund	2009-04-17	2009-04-30	2009-08-31	2009-10-31	2010-01-31
SweRoad	2009-04-16	2009-04-17			
Svenska Miljöstyrningsrådet	2009-03-25				
Rymdbolaget	2009-04-29	2009-05-11	2009-08-31	2009-11-15	
Svenska Spel	2009-04-15	2009-04-21	2009-07-17	2009-10-22	februari 2010
Svevia	-				
Systembolaget	2009-04-02	2009-04-30	2009-08-28	2009-10-30	2010-02-12
TeliaSonera	2009-04-01	2009-04-24	2009-07-24	2009-10-28	
Teracom	2009-03-31	2009-04-28			
Vasallen	2009-04-28	2009-04-29	2009-08-27	2009-11-05	2010-01-29
Vattenfall	2009-04-29	2009-04-29	2009-07-30	2009-10-27	2010-02-10
Vectura Consulting	-	2009-04-30	2009-08-14	2009-10-27	
VisitSweden	2009-03-19				
Voksenåsen	2009-04-17	2009-05-14	2009-09-10	2009-11-19	2010-03-15



# Adressregister

## Arlandabanan Infrastructure AB

Box 70378  
107 24 Stockholm  
Telefon: 08-22 40 10  
Telefax: 08-22 41 29  
info@abanan.se  
www.abanan.se

## Akademiska Hus AB

Box 483  
401 27 Göteborg  
Telefon: 031-63 24 00  
Telefax: 031-63 24 01  
info@akademiskahus.se  
www.akademiskahus.se

## ALMI Företagspartner AB

Box 70394  
117 94 Stockholm  
Telefon: 08-709 89 00  
Telefax: 08-791 90 60  
info@almi.se  
www.almi.se

## Apoteket AB

118 81 Stockholm  
Telefon: 010-447 50 00  
Telefax: 010-447 55 15  
www.apoteket.se

## Arbetslivsresurs AR AB

Box 3088  
103 61 Stockholm  
Telefon: 08-693 75 00  
Telefax: 08-693 75 10  
www.arbetslivsresurs.se

## AB Bostadsgaranti

Box 26029  
100 41 Stockholm  
Telefon: 08-545 047 00  
Telefax: 08-545 047 27  
abo@bostadsgaranti.se  
www.bostadsgaranti.se

## Botniabanan AB

Box 158  
891 24 Örnsköldsvik  
Telefon: 0660-29 49 00  
Telefax: 0660-29 49 10  
info@botniabanan.se  
www.botniabanan.se

## A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya  
44 S:t Petersburg, Ryssland

## Fouriertransform AB

c/o Näringsdepartementet  
103 33 Stockholm  
Telefon: 08-405 36 92  
Telefax: 08-21 57 99  
styrelsen@fouriertransform.se

## Green Cargo AB

Box 39  
171 11 Solna  
Telefon: 010-455 40 00  
info@greencargo.com  
www.greencargo.com

## AB Göta kanalbolag

Box 3  
591 21 Motala  
Telefon: 0141-20 20 50  
Telefax: 0141-21 55 50  
info@gotakanal.se  
www.gotakanal.se

## Innovationsbron AB

Vasagatan 11  
111 20 Stockholm  
Telefon: 08-587 919 00  
Telefax: 08-587 919 50  
info@innovationsbron.se  
www.innovationsbron.se

## Jernhusen AB

Box 520  
101 30 Stockholm  
Telefon: 08-410 626 00  
info@jernhusen.se  
www.jernhusen.se

## Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49  
541 45 Skövde  
Telefon: 0500-41 08 05  
Telefax: 0500-48 68 36

## Kungliga Dramatiska Teatern AB

Box 5037  
102 41 Stockholm  
Telefon: 08-665 61 00  
Telefax: 08-663 88 16  
info@dramaten.se  
www.dramaten.se

## Kungliga Operan AB

Box 16094  
103 22 Stockholm  
Telefon: 08-791 43 00  
Telefax: 08-791 44 44  
info@operan.se  
www.operan.se

## Lernia AB

Box 1181  
111 91 Stockholm  
Telefon: 08-701 65 00  
Telefax: 08-411 00 93  
info@lernia.se  
www.lernia.se

## Luossavaara-

## Kiirunavaara AB, LKAB

Box 952  
971 28 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
Telefax: 0920-195 05  
info@lkab.com  
www.lkab.com

## AB Svenska Miljöstyrningsrådet

Vasagatan 15-17  
111 20 Stockholm  
Telefon: 08-700 66 90  
Telefax: 08-700 66 99  
info@miljostyrning.se  
www.miljostyrning.se

## Nordea Bank AB

Hamngatan 10  
105 71 Stockholm  
Telefon: 08-614 78 00  
Telefax: 08-20 08 46  
www.nordea.com

## Norrländ Center AB

Box 415  
101 28 Stockholm  
Telefon: 08-613 08 20  
Telefax: 08-613 08 24  
info@norrlandcenter.se  
www.norrlandcenter.se

## Posten AB

105 00 Stockholm  
Telefon: 08-781 10 00  
kundtjanst@posten.se  
www.posten.se

## RISE Holding AB

Box 3072  
111 21 Stockholm  
Telefon: 08-56 64 82 50  
Telefax: 08-56 64 82 60  
info@ireco.se  
www.ri.se

## Samhall AB

Box 27705  
115 91 Stockholm  
Telefon: 08-553 411 00  
Telefax: 08-553 411 01  
samhall.info@samhall.se  
www.samhall.se

## SAS AB

195 87 Stockholm  
Telefon: 08-797 00 00  
www.sasgroup.net

## Miljömärkning Sverige AB

118 80 Stockholm  
Telefon: 08-55 55 24 00  
Telefax: 08-55 55 24 01  
svanen@svanen.se  
www.svanen.se

## SOS Alarm Sverige AB

Box 5776  
114 87 Stockholm  
Telefon: 08-407 30 00  
Telefax: 08-611 63 36  
info@sosalarm.se  
www.sosalarm.se

## Specialfastigheter Sverige AB

Box 632  
581 07 Linköping  
Telefon: 013-24 92 00  
Telefax: 013-10 01 33  
info@specialfastigheter.se  
www.specialfastigheter.se

**Statens Bostadsomvandling AB**

Sjögatan 23  
852 34 Sundsvall  
Telefon: 060-16 21 20  
Telefax: 060-16 21 24  
info@sbo.se  
www.sbo.se

**Sveriges Bostads-  
finansieringsaktiebolag, SBAB**

Box 27308  
102 54 Stockholm  
Telefon: 0771-45 30 00  
Telefax: 08-614 38 60  
kundcenter@sbab.se  
www.sbab.se

**SJ AB**

105 50 Stockholm  
Telefon: 010-751 60 00  
info@sj.se  
www.sj.se

**ExStattum AB**

c/o Näringsdepartementet  
103 33 Stockholm  
Telefon: 08-405 36 92  
Telefax: 08-21 57 99  
viktoraastrup@  
enterprise.ministry.se

**Sveaskog AB**

105 22 Stockholm  
Telefon: 08-655 90 00  
Telefax: 08-655 94 14  
info@sveaskog.se  
www.sveaskog.se

**AB Svensk Bilprovning**

Box 508  
162 15 Vällingby  
Telefon: 08-759 21 00  
Telefax: 08-759 54 24  
info@bilprovningen.se  
www.bilprovningen.se

**AB Svensk Exportkredit**

Box 16368  
103 27 Stockholm  
Telefon: 08-613 83 00  
Telefax: 08-20 38 94  
info@sek.se  
www.sek.se

**Svenska rymdaktiebolaget**

Box 4207  
171 04 Solna  
Telefon: 08-627 62 00  
Telefax: 08-98 70 69  
info@ssc.se  
www.ssc.se

**Svenska Skeppshypotekskassan**

Box 11010  
404 21 Göteborg  
Telefon: 031-80 61 60  
Telefax: 031-15 80 85  
loan@skeppshypotek.se  
www.skeppshypotek.se

**AB Svenska Spel**

621 80 Visby  
Telefon: 0498-26 35 00  
Telefax: 0498-26 36 30  
kundservice@svenskaspel.se  
www.svenskaspel.se

**Svensk-Danska Broförbindelsen**

SVEDAB AB  
Box 4044  
203 11 Malmö  
Telefon: 040-660 98 80  
Telefax: 040-20 22 75  
svedab@svedab.se  
www.svedab.se

**SP Sveriges Tekniska**

Forskningsinstitut AB  
Box 857  
501 15 Borås  
Telefon: 010-516 50 00  
Telefax: 033-13 55 20  
info@sp.se  
www.sp.se

**Svevia AB**

Box 4018  
171 04 Solna  
Telefon: 08-404 10 00  
kontakt@svevia.se  
www.svevia.se

**Swedesurvey AB**

801 82 Gävle  
Telefon: 026-63 33 00  
Telefax: 026-65 18 19  
info@swedesurvey.se  
www.swedesurvey.se

**Swedfund International AB**

Box 3286  
103 65 Stockholm  
Telefon: 08-725 94 00  
Telefax: 08-20 30 93  
info@swedfund.se  
www.swedfund.se

**SweRoad**

Box 4021  
171 04 Solna  
Telefon: 08-799 79 80  
Telefax: 08-29 46 89  
sweroad@sweroad.se  
www.sweroad.se

**Systembolaget AB**

103 84 Stockholm  
Telefon: 08-503 300 00  
Telefax: 08-503 310 00  
kundtjanst@systembolaget.se  
www.systembolaget.se

**TeliaSonera AB**

Sturegatan 1  
106 63 Stockholm  
Telefon: 08-504 550 00  
Telefax: 08-504 550 01  
teliasonera@teliasonera.com  
www.teliasonera.com

**Teracom AB**

Box 1366  
172 77 Sundbyberg  
Telefon: 08-555 420 00  
Telefax: 08-555 420 01  
info@teracom.se  
www.teracom.se

**Vasallen AB**

Trädgårdsgatan 14  
702 12 Örebro  
Telefon: 019-764 86 00  
Telefax: 019-764 86 60  
info@vasallen.se  
www.vasallen.se

**Vattenfall AB**

162 87 Stockholm  
Telefon: 08-739 50 00  
Telefax: 08-17 85 06  
info@vattenfall.com  
www.vattenfall.se  
www.vattenfall.com

**Vectura Consulting AB**

Svetsarvägen 10  
171 11 Solna  
Telefon: 0771-159 159  
info@vectura.se  
www.vectura.se

**VisitSweden AB**

Box 3030  
103 61 Stockholm  
Telefon: 08-789 10 00  
Telefax: 08-789 10 31  
info@visitsweden.com  
www.visitsweden.com

**Voksenaasen A/S**

Ullveien 4  
NO-0791 Oslo, Norge  
Telefon: +47-22 81 15 00  
Telefax: +47-22 81 15 21  
hotell@voksenaasen.no  
www.voksenaasen.no

**Zenit Shipping AB**

Box 8807  
402 71 Göteborg  
Telefon: 031-22 25 41  
Telefax: 031-51 10 90







Denna verksamhetsberättelse kan beställas  
via Internet på webbadress: [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)  
Artikelnummer: N9037



REGERINGSKANSLIET

**Näringsdepartementet**

[www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)