

Verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande



Innehåll

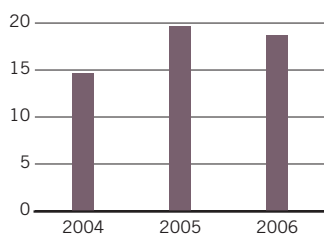
1	Ekonomi i korthet	50	IRECO Holding AB	80	AB Svenska Spel
3	Förord	51	Kasernen Fastighets AB	81	Svensk-Danska
4	Året i korthet	52	Kungliga Dramatiska Teatern AB		Broförbindelsen AB, SVEDAB
8	Regeringens ägarförvaltning	53	Kungliga Operan AB	82	Sveriges Bostadsfinansierings-
9	Regeringens uppdrag	54	Lernia AB		aktiebolag, SBAB
12	Ramverk	55	Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	83	Systembolaget AB
14	Statens ägarpolicy	56	Nordea Bank AB	84	TeliaSonera AB
20	Försäljning av statligt ägda företag	57	Norrland Center AB	85	Teracom AB
22	Hållbar utveckling	58	OMX AB	86	V&S Vin & Sprit AB
25	Mål – uppföljning och utvärdering	59	Posten AB	87	Vasakronan AB
28	Den statliga företagssfären	60	Samhall AB	88	Vasallen AB
30	Två grupper av företag	61	SAS AB	89	Vattenfall AB
31	Företag som verkar under	62	SIS Miljömärkning AB	90	Venantius AB
	marknadsmässiga villkor	63	SJ AB	91	VisitSweden AB
34	Företag med särskilda	64	SOS Alarm Sverige AB	92	Voksenåsen A/S
	samhällsintressen	65	SP Sveriges Tekniska	93	Företag under avveckling
37	Statens ägande i		Forskningsinstitut AB	94	Viktiga händelser
	börsnoterade företag	66	Specialfastigheter Sverige AB	97	Förändringar i ägandet
38	Företagsöversikt	67	Statens Bostadsomvandling AB, Sbo	98	Redovisningsprinciper
39	A-Banan Projekt AB	68	Statens Väg- och Baninvest AB	99	Definitioner och förkortningar
40	Akademiska Hus AB	69	Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	100	Företagsöversikt
41	ALMI Företagspartner AB	70	Sveaskog AB	101	Propositionsförteckningar
42	Apoteket AB	71	Swedcarrier AB	103	Förändringar i företagsledningar
43	Arbetslivsresurs AR AB	72	Swedesurvey AB		och styrelser
44	AB Bostadsgaranti	73	Swedfund International AB	105	Ansvarsfördelning inom Regerings-
45	A/O Dom Shvetsii	74	Swedish National Road		kansliet för företag med statligt ägande
46	Green Cargo AB		Consulting AB, SweRoad	107	Bolagsstämmovalda styrelseledamöter
47	AB Göta kanalbolag	75	AB Svensk Bilprovning	114	Arbetsstagarrepresentanter
48	Imego AB	76	AB Svensk Exportkredit, SEK	115	Företagens rapportdatum
49	Innovationsbron AB	77	AB Svenska Miljöstyrningsrådet	116	Adressregister
		78	Svenska rymdaktiebolaget		
		79	Svenska Skeppshypotekskassan		

Ekonomi i korthet

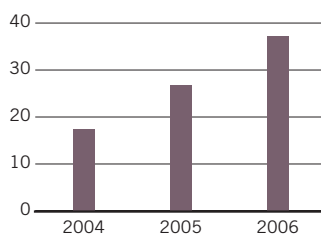
FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

Ekonomisk fakta, Mdr	2006	2005	Förändring, %
Nettoomsättning	338,9	310,7	9
Resultat före skatt	67,1	63,6	5
Resultat efter skatt	55,3	52,6	5
- hänförbart till aktieägare i moderbolaget	54,1	51,2	6
- hänförbart till minoritetsintressen	1,2	1,3	-9
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	304,3	278,0	10
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	12,2	11,8	3
Summa eget kapital	316,5	289,8	10
Balansomslutning	1 109,5	1 050,0	6
Kassaflöde från löpande verksamhet	42,8	-1,4	-
Bruttoinvesteringar	35,1	36,6	-4
Medelantal anställda, tusental	127,4	126,2	0,9
Medelantal anställda, inklusive intresseföretag i tusental	182,3	181,7	0,3
Avkastning på eget kapital, %	18,6	19,6	-1,0 procentenheter
Soliditet, %	24,3	27,4	-3,1 procentenheter
Utdelning	37,1	26,5	40

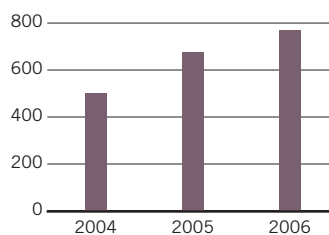
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



UTDELNING, Mdr kr



VÄRDEUTVECKLING, Mdr kr



Staten är en betydande företagsägare i Sverige. I den statliga bolagsportföljen finns 55 hel- och delägda företag, fyra är börsnoterade. Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Det övergripande målet för regeringen är att företagen ska skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias.

Förord

Foto: Sören Andersson / Scampix



2006 var ett framgångsrikt år för de statligt ägda företagen. Det sammanlagda resultatet var det bästa någonsin. Utdelningarna nådde en ny rekordnivå, drygt 37 miljarder kr. Glädjande var att flera bolag, som exempelvis SJ och Green Cargo lämnade utdelning för första gången sedan företagen bolagiserades 2001.

De 55 statligt ägda företagen representerar stora värden, i senaste värderingen 770 miljarder kr, och de ägs gemensamt av alla svenska skattebetalare. Det innebär ett stort och viktigt ansvar att förvalta dessa väl. Det behöver dock inte betyda att staten fortsättningsvis måste vara ägare till alla dessa företag.

Vid riksdagsvalet i september fick regeringen väljarnas mandat att minska statens ägande av företag. Riksdagen har precis beslutat om den proposition som ger regeringen mandat att minska ägandet i SBAB, Vin & Sprit och Vasakronan. Sedan tidigare finns bemyndigande om att minska ägandet i Nordea, OMX och TeliaSonera.

Vad gäller de övriga företagen har arbetet inletts med att gå igenom portföljen av övriga företag för att pröva skälen för det statliga ägandet. Det kommer även fortsättningsvis att finnas företag som det av olika anledning är nödvändigt att staten på ett eller annat sätt har ett inflytande över. Därför är det viktigt att staten definierar och hanterar sin ägarroll på ett ansvarsfullt sätt.

Så länge företagen ägs av staten ska den aktiva förvaltningen fortsätta på ett professionellt sätt med värdeskapande som övergripande mål. Statens styrning måste också vara tydlig och målmedveten.

Att vara en tydlig och professionell ägare innebär också att ta ansvar för frågor som rör för miljö, etik, jämställdhet och mångfald. Det är alla företags ansvar, men de statligt ägda företagen förväntas vara föredömen och ligga i framkant. Ett verktyg för att driva arbetet framåt i de här frågorna är att utveckla och förbättra företagets hållbarhetsredovisning. Detta är glädjande nog ett område som utvecklas mycket snabbt. Regeringen kommer därför under hösten 2007 presentera nya riktlinjer för extern rapportering med tydligare informationskrav för just hållbarhetsredovisning.

Det finns mycket bra arbete som pågår i de statligt ägda företagen och jag tycker att goda exempel är viktiga att lära från. Därför har vi valt att lyfta fram några företag och dess arbete med hållbarhetsfrågor i årets verksamhetsberättelse.

Stockholm i juni 2007

Maud Olofsson
Näringsminister

Året i korthet

ALMI utvecklar samarbete med Exportkreditnämnden (EKN)

De stora och medelstora företagens behov av finansiering och tjänster relaterade till internationalisering har ökat markant. Under en försöksperiod har ALMI med framgång marknadsfört EKN:s garantier i två regioner, Västra Götaland och Kronoberg.

Samhall

Nytt varumärke för Samhall

Samhall lanserade i februari 2007 sitt nya varumärke som en del av företagets satsning på att öka kunskapen om företaget och visa upp innehållet i det moderna Samhall, med fokus på att arbetsintensiva uppdrag kräver många händer. Ett mål för varumärkesarbetet har varit att öka den interna stoltheten och ge allmänheten en tydligare bild av företagets verksamhet.

OMX bäst på mänskliga rättigheter

I Amnesty Business Groups årliga rating över Sveriges 110 största företag rankas OMX högst av alla företag i den finansiella sektorn.

Nordiska börsen

Hösten 2006 kunde OMX välkomna Sveriges, Danmarks och Finlands företag – och världens investerare – till den Nordiska börsen, en gemensam nordisk marknadsplats, med ett samordnat handelssystem, harmoniserade öppettider, ett enhetligt regelverk och en gemensam börslista.

Systembolaget säljer alltmer ekologiska drycker

Under 2006 ökade försäljningen av ekologiska drycker med 42 procent. Ekologiskt odlade produkter innebär att producent och leverantör tar ansvar för att produkterna uppfyller EU:s krav för ekologisk odling och att EU-märkning finns på etiketten/förpackningen.



Foto: Jonas Olsson

Apotekets arbete med ökad tillgänglighet fortsätter

Under året öppnades ytterligare 24 nya butiker. Dessutom utökades öppettiderna på befintliga apotek med sammanlagt 20 000 timmar.



Övergången från analogt till digitalt fortsätter

Övergång till digital-TV fortsätter. Idag kan stora delar av Sverige ta emot digital-TV i marknätet. Övergången har varit framgångsrik. Återstående etapper är delar av Mellersta Norrland den 3 september, Västra Götaland den 3 och 24 september samt Skåne den 15 oktober 2007. Därefter är hela marknätet i Sverige digitaliserat.

Förvärv av Strålfors

Posten förvärvade i maj 2006 Strålfors, Nordens ledande bolag inom informationslogistik. Genom förvärvet blir Posten en naturlig partner för kunder som önskar ett nordiskt helhetserbudande eller vill centralisera sin fakturahantering till ett annat europeiskt land.

Nytt namn – SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut – det är det nya namnet för SP. Orsaken till bytet är enkel: det nya namnet är tydligare och stämmer bättre med den verksamhet företaget har idag. SP har vuxit kraftigt de senaste åren – bland annat genom att de tre instituten Trätek, SIK (Institutet för Livsmedel och Bioteknik) och YKI (Ytkemiska Institutet) numera ingår i SP.

Göta Kanalbolaget tilldelades den 13 juni utmärkelsen Årets Motalaföretag 2006 för sitt arbete med att utveckla Göta Kanal som ett upplevelseområde inom turism.



Foto: Jeppe Gustafsson



Sveaskog säljer mark till Naturvårdsverket för att bilda 38 nya naturreservat. De marker som parterna träffat avtal om omfattar 2 685 hektar.

Green Cargo och Sveaskog i topp på studenternas etiklista

Över 20 000 studenter i Norden har fått svara på vilka företag som de associerar starkast med god etik och hög moral. Högst i topp i Sverige listar teknologerna Green Cargo följt av Sveaskog och IKEA. I Nordiskt Etikindex 2006, en undersökning genomförd av Universum, listar nordiska ekonom- och teknologstudenter vilka arbetsgivare som ses som ideala arbetsgivare.

Vattenfall – nummer ett i hållbarhetsredovisning

Vattenfalls hållbarhetsredovisning får högt betyg och mycket positivt omdöme i en internationell ranking utförd av Roberts Environmental Center, ett forskningsinstitut vid Claremont McKenna College, USA, som är ledande på analys av företagens rapporter om miljö och hållbar utveckling.

Vasallen och Vasakronan bäst

Fastighetstidningen utsåg Vasakronan till årets Fastighetsägare. "För ett professionellt och banbrytande fastighetsföretagande präglad av ständig uppmärksamhet på både affärsidé och kommunikation". I samma tidning presenterades att Vasallen för andra året i rad har Sveriges mest nöjda kontorshyresgäster. Vasallen fick ett Nöjd-kundindex (NKI) på 82 vilket är det högsta som hittills uppmätts. Branschgenomsnittet var ett NKI på 72.



Vattenfalls VD Lars G Josefsson rådgivare i klimatfrågor

Lars G Josefsson utsågs till den tyske förbundskanslern Angela Merkels rådgivare i klimatfrågor. Han ska vara regeringens rådgivare i frågor rörande internationell klimatskyddspolitik. Hans främsta uppgift i denna roll blir att på olika sätt engagera näringslivet för ett aktivt agerande för att klimatproblemet ska lösas och utveckla koncept för hur klimatfrågorna kan integreras i marknads-ekonomi och ge impulser till ekonomisk utveckling.

Kunderna gillar Bilprovningen!

Enligt Bilprovningens kundundersökning som genomfördes under våren 2006 är 93 procent av kunderna nöjda med besöket på sin Bilprovningsstation; dessutom tycker 91 procent att det är meningsfullt att ha årliga fordonskontroller.



Tatuerat hjärta valt till Årets frimärke 2006

Ett tatuerat hjärta blev Årets frimärke 2006 i den stora frimärksomröstningen på Postens hemsida. På andra plats kom Pippi Långstrump och Björne. Nära 6 000 röstande valde bland 54 frimärksmotiv.

Ny apoteksutredning tillsatt

Regeringen tillsatte en ny utredning om apoteksmarknaden i Sverige den 21 december. Uppdraget ska slutredovisas den 1 april 2008.

SMS-nummer för hörselskadade
Från och med den 15 augusti 2006 är det möjligt för Sveriges hörselskadade att få ett SMS-nummer till SOS Alarm, med vilket man mycket lättare kan nå SOS Alarm i en nödsituation.

Svenska Spel stärker spelansvaret – inför åldersgräns

Från och med 2007 införs åldersgräns på alla spel utom lotter. Välkända spel som Stryktipset, Lotto och Keno kommer enbart att kunna spelas av personer över 18 år.



Extra- och efterutdelningar i OMX, Sveaskog och Vasallen

Under verksamhetsåret 2006 gjordes efterutdelningar hänförliga till verksamhetsåret 2005 om sammanlagt 2,3 miljarder kr. Sveaskog gjorde en efterutdelning om 1 539 Mkr i december, Vasallen gjorde en efterutdelning om 700 Mkr i december och OMX gjorde en extra utdelning om 34 Mkr i november.



SAS hotellverksamhet börsnoteras

Som en del i fokuseringen på kärnverksamheten börsnoterade flygbolaget SAS sin hotellverksamhet, Rezidor Hotel Group den 28 november.



Foto: Rezidor bildarkiv

SEK refinansierade Ericssons försäljning av telekomutrustning till Rysslands största mobilteleoperatör MTS, som totalt har över 65 miljoner abonnenter.

VisitSweden på Alpina VM

VisitSweden var på plats under Alpina VM i Åre för att presentera Sverige för tillresta journalister. Det var första gången som den här formen av marknadsföring genomfördes vid ett stort internationellt sportevenemang i Sverige.

Alpina VM i Åre samlade mer än 300 utländska journalister. TV-sändningarna visades i 24 länder under sammanlagt 697 timmar.

Specialfastigheters Kvarteret Kronoborg i Stockholm och Akademiska Hus högskolebibliotek i Gävle är två av totalt femton projekt som utsågs till "Årets byggen 2005". Vinnaren koras av en utvald jury och publiceras för 22:a året i rad av tidningen Byggindustrier.

Akademiska Hus bygger i Solna en ny anläggning för forskningsföretag inom ramen för Karolinska Holdings verksamhet. I februari togs det första spadtaget och Akademiska Hus kommer att investera 750 Mkr i moderna forskningslaboratorier för bland annat biopharmaföretaget Biovitrum.


Islands börs (ICEX) ingår sedan 1 december 2006 i OMX och OMX-aktien är noterad på Islands börs.

Som en del av Mångkulturåret 2006 arrangerade Posten en utgivningsceremoni tillsammans med de skolor som deltagit i en frimärkstävling på temat integration.

LKAB tog sitt nya pelletsverk i Malmberget i drift i oktober 2006. Under 2007 kommer LKAB att anställa cirka 90 personer till järnmalmverksamheten för att klara av den väntade produktionsökningen i Kirunas malmförädlingsverk. Byggnationen av det nya pelletsverket i Kiruna pågår och det kommer att tas i drift under 2008.



Foto: LKAB



VisitSweden arbetar för att marknadsföra Sverige i världen. Ambitionen är att väcka nyfikenhet för olika reseupplevelser och fördjupa intresset för Sverige.

Foto: www.imagebank.sweden.se © Anders Johansson / Ölands Turist

Värdeskapande i fokus

Staten är en betydande företagsägare i Sverige. Inom Regeringskansliet förvaltas 55 företag, varav 42 ägs helt och 13 ägs tillsammans med andra. Företagen representerar stora värden och är stora arbetsgivare. Dessutom ägs de ytterst av alla svenska skattebetalare gemensamt. Staten har därför ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Regeringens övergripande mål för förvaltningen är att skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias.

Regeringen anser att det statliga ägandet av företag ska minskas. Regeringen har i propositionen "Försäljning av vissa statligt ägda företag" (prop. 2005/06:57) uttryckt sin önskan att minska ägandet av Civitas Holding AB som äger Vasakronan AB, Nordea Bank AB, OMX AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB, TeliaSonera AB och V&S Vin & Sprit AB. Regeringen avser att göra en genomgång av övriga företag för att pröva skälen till ett fortsatt statligt ägande.

Det är viktigt att staten hanterar sin ägarroll på ett ansvarsfullt sätt. Så länge företagen ägs av staten ska den aktiva förvaltningen fortsätta på ett professionellt sätt med värdeskapande som övergripande mål. Statens styrning måste också vara tydlig och skötas målmedvetet. En professionell och strukturerad styrelsenomineringsprocess tillsammans med ett effektivt och aktivt styrelsearbete utgör viktiga delar i detta arbete. En god genomlysning av förvaltningen och en effektiv kapitalstruktur är andra viktiga verktyg i ägarstyrningen.

Staten äger företag i verksamheter som spänner från såväl gruvindustri till opera, som fastigheter till spel. Flera av företagen har en stark marknadsposition inom viktiga sektorer, bland annat inom olika slag av infrastruktur. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart miljömässigt och socialt ansvarstagande. Det bedömda sammanlagda värdet av de förvaltade statligt ägda företagen uppgick i juni 2007 till cirka 770 miljarder kr.

Liksom övriga företag på marknaden möter de statligt ägda företagen hård konkurrens och en omvärd i snabb förändring. Regeringens ägarförvaltning ska därför vara tydlig och öppen och fortlöpande anpassas till de ökade och förändrade krav som ställs.

■ Regeringens uppdrag

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i förekommande fall – att de särskilda samhällsintressena infrias.

Ägarstyrningen utövas främst genom aktivt styrelsearbete, dialog med styrelseordförande och på årsstämman. Uppföljning och utvärdering av företagen sker bland annat genom ekonomiska analyser, branschanalyser och olika typer av rapporter från företagen. Även mål utöver ekonomiskt värdeskapande följs upp och utvärderas. Inom ägarförvaltningens uppdrag ryms även att utveckla och införa statens ägarpolicy i samtliga företag med statligt ägande. Regeringen redogör för förvaltningen av företag med statligt ägande i sin årliga skrivelse till riksdagen. Skrivelsen består huvudsakligen av verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande.

REGERINGENS FÖRVALTNINGSMANDAT

Statens medel och dess övriga tillgångar står till regeringens disposition enligt 9 kap. 8 § regeringsformen (RF). Enligt 9 kap. 9 § RF ska riksdagen i den omfattning som behövs fastställa grunderna för förvaltningen av statens egendom och förfogandet över denna. Detta är ramen för det förvaltningsmandat regeringen har för förvaltningen av företag med statligt ägande. Uppdraget innebär att regeringen under vissa förutsättningar behöver riksdagens godkännande vid väsentliga ändringar av företagets inriktning, nedgång i ägandet, kapitaltillskott samt för försäljningar och köp av aktier.

I lagen (1996:1059) om statsbudgeten anges att regeringen får sälja statens aktier i företag där staten äger mindre än hälften av rösterna eller andelarna om inte riksdagen beslutat annat. Regeringen får däremot inte utan riksdagens godkännande minska statens ägarandel i företag där staten har hälften eller mer än hälften av rösterna eller andelarna. Riksdagsbeslut krävs inte för utdelningar eftersom det ingår i den löpande förvaltningen. Det krävs inte heller riksdagsbeslut avseende förvärv, avyttringar eller nedläggningar som företag genomför inom den verksamhetsinriktning som riksdagen beslutat. För en sammanställning över propositioner avseende de enskilda företagen se sid. 101–102. Statsministern har med stöd av 7 kap. 5 § RF givit näringsminis-

tern ansvaret i frågor som gäller statens företagsägande som ställer krav på en enhetlig ägarpolitik. Näringsministern har även ansvaret för förvaltning gällande huvuddelen av de statligt ägda företagen. När det gäller de sex företag som regeringen i juni 2007 bemyndigades av riksdagen att minska ägandet i (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:222) har statsrådet Mats Odell ett förordnande enligt 7 kap. 5 § RF att i Näringsdepartementet ansvara för förvaltning och försäljning av dessa företag.

BEMYNDIGANDEN

Riksdagen har tidigare bemyndigat regeringen att minska eller avveckla ägandet i Nordea Bank AB och TeliaSonera AB samt att avyttra hela eller delar av statens aktieinnehav i Imego AB. Riksdagen har också bemyndigat regeringen att avyttra hela eller delar av aktieinnehavet, eller att förvärva ytterligare aktier i OMX AB. Riksdagen beslutade i juni 2007 att bemyndiga regeringen att minska ägandet i Civitas Holding AB, som äger Vasakronan AB, Statens Bostadsfinansieringsbolag SBAB och Vin & Sprit AB (prop. 2006/07:5, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217). Regeringen har också bemyndigats av riksdagen (prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222) att avyttra hela eller delar av aktieinnehavet i Arbetslivsresurs AR AB.

Avseende AB Svensk Exportkredit finns två befintliga bemyndigande, dels prop. 1995/96:141 som bemyndigar regeringen att minska ägandet i företaget till lägst 34 procent, dels prop. 2002/03:143 i vilken riksdagen godkände regeringens förslag som innebär att staten tills vidare blir ensam ägare i AB Svensk Exportkredit.

ORGANISATION AV FÖRVALTNING OCH FÖRSÄLJNING

Inom en särskild enhet på Näringsdepartementet, enheten för statligt ägande, finns samlade resurser och kompetens för förvaltning av det statliga ägandet av företag. Denna ordning ger goda förutsättningar för att bedriva en enhetlig ägarpolitik med tydliga mål och riktlinjer för företagen. Näringsdepartementets enhet för statligt ägande ansvarar för merparten av förvaltningen av de statligt ägda företag som förvaltas av Regeringskansliet. Sammantaget förvaltar Näringsdepartementet 42 företag. För 13 företag ligger ansvaret för förvaltningen på andra departement. Dessa företag förvaltas av Utrikesdepartementet, Socialdeparte-

BEMYNDIGANDEN

Företag	Nuvarande ägarandel, %	Bemyndigande att förändra ägande till, %	Beslut
Arbetslivsresurs AR AB	100	0	prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222
AB Svensk Exportkredit	100	34–100	prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302
Civitas Holding	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217
Statens Bostadsfinansieringsbolag, SBAB	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217
Imego AB	100	0	prop. 2004/05:80, bet. SOU 2004:89
Nordea Bank AB	19,9	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92
OMX AB	6,6	0–100	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, prop. 2004/05:1
TeliaSonera AB	37,3	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:222, bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272
Vin & Sprit AB	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07, rskr. 2006/07:217

mentet, Utbildningsdepartementet, Finansdepartementet, Miljödepartementet, Integrations- och jämställdhetsdepartementet och Kulturdepartementet. Näringsministern är ansvarig för samtliga av Regeringskansliet förvaldade företag i sådana frågor som ställer krav på enhetlig ägarpolitik.

Regeringen anser att det statliga ägandet av företag skall minskas. När det gäller de sex företag som har aviserats för försäljning (prop. 2006/07:57) har statsrådet Mats Odell ett förordnande enligt 7 kap. 5 § RF att i Näringsdepartementet ansvara för förvaltning och försäljning av dessa företag. Riksdagen beslutade den 20 juni 2007 om ovan nämnda proposition (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:122), och därmed bemyndigades regeringen att minska sitt ägande i dessa företag. Bemyndigandet innebär att regeringen får fatta beslut om att minska statens aktier i dessa företag. Enheten för statligt ägande ansvarar för ärendenas beredning. För varje företag finns en projektgrupp. I projektens arbete ingår bland annat att analysera och utvärdera olika handlingsalternativ. Regeringen kan inte i förväg ange i vilken ordning, på vilket sätt eller vid vilken tidpunkt som aktierna i företagen kommer att avyttras. Försäljningen kan genomföras på olika sätt. I enlighet med riksdagens beslut kommer regeringen att pröva olika affärsmöjligheter för att hitta det alternativ, som vid en samlad bedömning bedöms vara det mest affärsmässiga.

FÖRVALTNINGSKOSTNADER

Statens förvaltningskostnad för företag med statligt ägande uppgick under 2006 till 20,3 (26,5) Mkr, varav 2,2 (7,1) Mkr avsåg externt köpta tjänster och utredningar. De interna kostnaderna för Näringsdepartementets enhet för statligt ägande omfattar huvudsakligen lönekostnader men också andra löpande kostnader såsom resor och kontorsmaterial. Köpta tjänster innefattar främst

arvoden inom finansiell, ekonomisk och juridisk rådgivning samt framställandet av verksamhetsberättelsen och Regeringskansliets delårsrapporter för företag med statligt ägande. De interna förvaltningskostnaderna för företag som förvaltas på andra departement redovisas inte här då de främst består av lönekostnader som även hänförs till respektive departements övriga arbetsuppgifter.

ÖPPEN OCH TRANSPARENT RAPPORTERING

Regeringen lämnar årligen en skrivelse om företag med statligt ägande till riksdagen i syfte att ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen och för att ge möjlighet att utvärdera hur förvaltningen har utvecklats under året. Sedan juli 1999 ger Regeringskansliet dessutom ut en verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande. Verksamhetsberättelsen riktar sig till allmänheten, de statligt ägda företagen, media och andra intressenter och ingår också som bilaga i regeringens årliga skrivelse till riksdagen. I skrivelsen redovisas bland annat den samlade ekonomiska utvecklingen för företagen genom konsoliderade resultat- och balansräkningar. Regeringskansliet publicerar dessutom fyra delårsrapporter per år.

ORGANISATION



ÄGARFÖRVALTNING – ANSVARSFÖRDELNING

Näringsdepartementet Enheten för statligt ägande

Akademiska Hus	SP Sveriges
Arbetslivsresurs	Tekniska
Bostadsgaranti	Forskningsinstitut
Dom Shvetsii	Specialfastigheter
Green Cargo	Stattum
Göta kanalbolag	Sveaskog
IRECO	Svensk Bilprovning
Kasernen	Svenska Skepps-
Lernia	hypotekskassan
LKAB	Swedcarrier
Nordea	TeliaSonera
OMX	Teracom
Posten	Vasakronan
Rymdbolaget	Vasallen
Samhall	Vattenfall
SAS	Venantius
SBAB	V&S Vin & Sprit
SJ	Zenit Shipping
SOS Alarm	

Näringsdepartementet Övriga enheter

A-Banan
ALMI Företagspartner
Botniabanan
Innovationsbron
Norrländ Center
SVEDAB
SweRoad
VisitSweden

Finansdepartementet

Statens Bostadsomvandling
Svenska Spel

Integrations- och jämställdhetsdepartementet

SIS Miljömärkning

Miljödepartementet

Svenska Miljöstyrrådet
Swedesurvey

Socialdepartementet

Apoteket
Systembolaget

Kulturdepartementet

Kungliga Dramatiska Teatern
Kungliga Operan
Voksenåsen

Utbildningsdepartementet

Imego

Utrikesdepartementet

Svensk Exportkredit
Swedfund International

Akademiska Hus byggnader är ofta resurskrävande, varför driftoptimering av befintliga system och införande av nya, energieffektiva system är ett viktigt område.



Ramverk

De statligt ägda företagen lyder under samma lagar som privatägda företag. Beslut som rör företagen följer förvaltningsregler inom Regeringskansliet. Vid ärendehantering tillämpas bland annat regelverket för offentlighet och sekretess.



SAMMA LAGSTIFTNING FÖR ALLA FÖRETAG

De statligt ägda företagen lyder under samma lagar som privatägda företag, som till exempel aktiebolagslagen, konkurrens-, bokförlings- och insiderlagstiftningen. Företagens verksamhet styrs främst av riksdagsbeslut och ytterligare bestämmelser för verksamheten som kan finnas till exempel i lag eller avtal mellan staten och företaget. Företag verksamma inom en viss sektor kan även lyda under särskild sektorslagstiftning, till exempel postlagen (1993:1684) och lagen (2003:389) om elektronisk kommunikation.

EG:S BESTÄMMELSER OM STATLIGT STÖD

Det finns vissa bestämmelser som tar sikte på kapitaltillskott och andra ekonomiska förmåner från staten. I praktiken gäller reglerna för allt stöd från staten till företag, såväl statligt ägda som privata, och baseras på EG:s bestämmelser om statligt stöd. Dessa regler är särskilt viktiga eftersom staten som aktieägare kan behöva lämna aktieägartillskott. Syftet med reglerna är att förhindra att en medlemsstat snedvrider konkurrensen genom stöd som stärker den inhemska industrins konkurrenskraft till nackdel för företag i annan medlemsstat. Vid insatser av ägarkapital i statligt ägda företag som verkar på konkurrensetsatta marknader, anger EG:s regelverk att den så kallade marknads-ekonomiska investerarprincipen (Market Economy Investor Principle, MEIP) ska tillämpas. Normalt är MEIP uppfylld om det kapitaltillskott som lämnats sker på villkor och under förutsättningar som skulle ha accepterats av en privat investerare. Om medlemsstaten vid tidpunkten för tillskottet har anledning att tro att insatsen långsiktigt kan ge tillräcklig avkastning, utgör det därmed inte olagligt statsstöd.

REDOVISNING AV ALLMÄNNA MEDEL

För företag som uppnår viss omsättning per år och som mottar medel eller andra förmåner från det allmänna, gäller särskilda regler för redovisning av finansiella förbindelser. Reglerna är upp-

ställda för att EU-kommissionen ska kunna få insyn för kontroll av bland annat korssubventionering. En öppen redovisning ska gälla för vilka medel som tillförts och hur de används. Krav på särredovisning finns också för verksamhet som bedrivs av bland annat monopolbolag och andra företag i särställning, när dessa även bedriver konkurrensetsatt verksamhet. Reglerna finns i det så kallade transparensdirektivet och har införts i svensk lagstiftning genom lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. som trädde i kraft den 1 augusti 2005.

KAPITALSTRUKTUR I STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

Regeringens förvaltning syftar till att de statligt ägda företagen över tiden har en effektiv kapitalstruktur. Prövning och ställningstaganden om kapitalisering och nivån på en effektiv kapitalstruktur, måste göras kontinuerligt mot bakgrund av omvärldsförändringar och förändrade verksamhetsförutsättningar för företagen. Detta innebär att en mängd interna och externa faktorer avseende företagen beaktas och värderas, vilket kan leda till bedömningen att ett företag har behov av att tillföras ytterligare kapital eller utdela kapital. För att förenkla kapitalomstruktureringar i den statliga företagssfären, har riksdagen beslutat att extra utdelningar från statligt ägda företag efter beslut av riksdagen i varje enskilt fall kan tas i anspråk för kapitaltillskott för andra statligt ägda företag genom så kallad specialdestinering. Riksdagens beslut gäller till utgången av 2007. Regeringen ser nu över denna lösning och avser att återkomma till riksdagen med en samlad bedömning i enlighet med budgetpropositionen för 2007.

OFFENTLIGHET OCH SEKRETESS

Genom att de statligt ägda företagen förvaltas av Regeringskansliet, som är en statlig myndighet, kan en handling som förvaras och enligt särskilda regler anses inkommen till, eller upprättad där, vara allmän handling. Under vissa förutsättningar kan uppgifterna i en allmän handling hållas hemliga. Uppgifterna kan bland annat hållas hemliga för att skydda det allmännas eller enskilds ekonomiska intressen. Det innebär att den som vill ta del av en handling kan begära att få tillgång till uppgifterna, men Regeringskansliet måste enligt sekretesslagen (1980:100) göra en skadeprövning innan handlingen kan lämnas ut. Uppgifterna kan normalt lämnas ut om det kan ske utan skada för staten eller för de företag som uppgifterna rör. Vissa uppgifter kan vara känsliga affärsuppgifter. Det skulle därför i vissa fall kunna skada företagets verksamhet och värdena i företaget om uppgifterna lämnas ut.

INSIDERINFORMATION

I lagen (2005:377) om straff för marknadsmissbruk vid handel med finansiella instrument, definieras insiderinformation som information om en icke offentliggjord eller allmänt känd omständighet som är ägnad att väsentligt påverka priset på finansiella instrument. Det finns ett förbud för alla, inte bara för personer i



ledande ställning, att på värdepappersmarknaden handla med finansiella instrument på basis av insiderinformation. Personer som handlat på grundval av insiderinformation kan dömas till böter eller fängelse upp till fyra år. I lagen (2000:1087) om anmälningsskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument, anges att anmälan om aktieinnehav eller förändring i aktieinnehav ska anmälas till Finansinspektionen inom fem arbetsdagar. Företagen ska anmäla vilka personer som har insyn. Sedan 1997 gäller inom Regeringskansliet en kompletterande anmälningsskyldighet för de arbetstagare, uppdragstagare och andra funktionärer som anses ha en särskild insynställning vad gäller de statligt ägda företagen.

AKTIEBOLAGSLAGEN

Aktiebolagslagen (2005:551) (ABL) utgör det centrala ramverket för företagen. I bolagsordningen anges föremålet för företagets verksamhet. Företagens uppdrag och verksamhet styrs främst av beslut av riksdagen, regleringar i lag eller i avtal mellan företaget och staten. Statligt ägda aktiebolag lyder liksom privatägda bolag under ABL och det finns inte några särregler i ABL för statligt ägda företag, utom vad gäller insyn av Riksrevisionen.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Svensk Kod för bolagsstyrning (Koden) utgör en del av regeringens ramverk för ägarförvaltningen. Det innebär att statligt helägda företag ska tillämpa Koden. De börsbolag i vilka staten har ett ägande tillämpar alla Koden. Beträffande övriga delägda företag verkar regeringen i samråd med övriga ägare för att Koden ska tillämpas. I vissa frågor har regeringen funnit skäl att, i överensstämmelse med Kodens princip följa eller förklara, motivera vissa avvikelser från Koden. Under "Statens ägarpolicy" nedan framgår regeringens motivering till avvikelserna. Därutöver menar regeringen att de så kallade 10/24-företagen¹ kan redogöra för tillämpningen av Koden på ett mer övergripande sätt än vad Koden anger.

INTERNATIONELL SAMVERKAN

Sverige har aktivt deltagit i utvecklingen av OECD-riktlinjer för statligt ägande. OECD fastställde 2005 Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises. Riktlinjerna, som bygger på OECD:s Principles of Corporate Governance, är en samling riktlinjer för hur OECD-länderna kan förvalta sina statligt ägda företag. Riktlinjerna bygger i stor utsträckning på den svenska regeringens principer för ägarförvaltning. Intresset för styrning av statligt ägda företag är stort i OECD-länderna och i många andra länder, bland annat i Ostasien och Latinamerika. Riktlinjerna finns på www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf. Arbetet inom OECD fortsätter nu med införlivandet av dessa riktlinjer och ett projekt som syftar till att utforma riktlinjer även för försäljning av statligt ägda företag.

1) Definition 10/24-företag. Näringsdrivande icke noterade företag i vilka:

a) antalet anställda under de senaste två räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst 10 och
b) tillgångarnas nettovärde enligt fastställd balansräkning för det senaste räkenskapsåret uppgår till högst 24 Mkr.

■ Statens ägarpolicy

Regeringen redogör i det följande för sin inställning i viktiga principfrågor avseende förvaltningen av de statligt ägda företagen. Regeringen avser även att i samråd med övriga ägare verka för att dessa principer tillämpas i delägda företag.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet för aktieägarna. Enligt ABL finns det inga hinder, om aktieägarna medger det, att andra än aktieägarna erbjuds att närvara på årsstämman. I de statligt ägda företagen bör allmänheten bjudas in att närvara.

Förutom reglerna i ABL och Kodens gäller följande principer för årsstämmor i företag med statligt ägande.

Riksdagsledamöter har rätt att närvara vid bolagsstämmor i de företag där staten äger minst 50 procent av aktierna och som har fler än 50 anställda. Det är styrelsens ansvar att kallelse till bolagsstämman skickas till Riksdagens kammarkansli senast två veckor och tidigast sex veckor före bolagsstämman. Riksdagsledamöters önskan att närvara på stämman ska i förväg anmälas till företaget.

De helägda statliga företagen bör anordna någon form av arrangemang i samband med årsstämman där även allmänheten bereds möjlighet att ställa frågor till företagsledningen. De så kallade 10/24-företagen behöver inte anordna denna typ av arrangemang såvida det inte finns särskilda skäl för detta.

STYRELSE-NOMINERINGS-PROCESSEN

Regeringens mål är att styrelserna ska ha hög kompetens som är väl anpassad till respektive företags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Ledamöterna ska alltid se till företagets bästa. Regeringen förväntar sig att ledamöterna har hög integritet och motsvarar de krav på gott omdöme som förväntas av företrädare för staten.

Valberedningen är i första hand ett organ för aktieägare att bereda beslut i nomineringsfrågor. För de av staten helägda företagen ersätter följande principer Kodens regler som berör beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

För de av staten helägda företagen tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Syftet är att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning till företagens styrelser. Näringsministern har givits ett särskilt ansvar för en enhetlig statlig ägarpolitik för samtliga av Regeringskansliet förvaltade företag. Styrelsenomineringsprocessen koordineras av Enheten för statligt ägande inom Näringsdepartementet.

En arbetsgrupp analyserar kompetensbehovet utifrån företagets verksamhet och situation samt respektive styrelses sammansättning. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds. Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas. När processen avslutats ska gjorda nomi-

neringar offentliggöras enligt Kodens riktlinjer. Genom detta enhetliga och strukturerade arbetssätt tillförsäkras kvaliteten i hela nomineringsarbetet.

Styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas inte, vilket utgör ett undantag i förhållande till Kodens regler. Kodens regler är som tidigare nämnts huvudsakligen riktad mot företag med ett spritt ägande. Skälet till att företag ska ha minst två styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till större aktieägare och att samtliga styrelseledamöters oberoende till större ägare ska redovisas enligt Kodens regler, är i all huvudsak att skydda minoritetsaktieägare. I statligt helägda företag samt i delägda företag med få delägare saknas därför skäl att redovisa denna form av oberoende. I relevanta börsnoterade företag redovisas dock styrelseledamöternas oberoende i förhållande till ägaren staten. I börsnoterade företag där staten har ett betydande ägarintresse deltar staten i respektive företags valberedning.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Utgångspunkten för varje nominering av en styrelseledamot ska vara kompetensbehovet i respektive företags styrelse. Det är därför viktigt att styrelsens sammansättning är sådan att styrelsen alltid har sådan branschkunskap eller annan kompetens som är direkt relevant för företaget, även när företaget utvecklas och omvärlden förändras. För att komma ifråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till företagets bästa. Varje styrelseledamot ska ha kapacitet att göra självständiga bedömningar av företagets verksamhet.

Sammansättningen av varje styrelse ska också vara sådan att balans uppnås avseende bakgrund samt kompetensområde och erfarenhet. För att uppnå balans avseende könsfördelning är målsättningen att andelen av vardera kön ska vara minst 40 procent. Av de stämموvalda styrelseledamöterna var per den 27 maj 2007 i genomsnitt andelen kvinnor 44 procent och andelen män 56 procent i de statligt ägda företagen. I de statligt helägda företagen var andelen kvinnor 47 procent och andelen män 53 procent. I 28 av de statligt ägda företagen uppnåddes målsättningen om balans avseende könsfördelning, det vill säga att andelen av vardera könet uppgick till minst 40 procent. I 25 företag uppnåddes inte målsättningen, i 19 av dessa företag var det övervikt av män, det vill säga mer än 60 procent män och mindre än 40 procent kvinnor. I 6 av dessa företag var det övervikt av kvinnor. Se figur "Könsfördelning i styrelserna" sidan 15.

Regeringen har tjänstemän anställda i Regeringskansliet i vissa av de statligt ägda företagens styrelser. Denna styrelsemedverkan innebär bland annat att statens krav på insyn i verksamheten och möjlighet till aktiv förvaltning tillgodoses. Sammanlagt är 28 styrelseledamöter i de statligt ägda företagens styrelser anställda

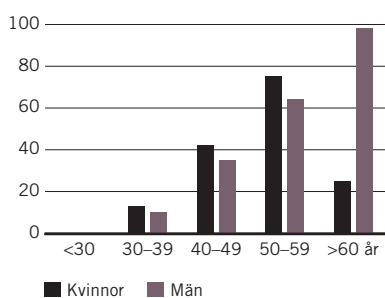
KÖNSFÖRDELNING

Hel- och delägda företag	2007-05-27			2007-05-27		2006-12-31		2005-12-31		2004-12-31		2003-12-31	
	Kvinnor (K), st	Män (M), st	Totalt, st	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
Ledamöter utsedda av bolagsstämman													
Ordförande	14	38	52	27	73	22	78	24	76	20	80	16	84
Vice ordförande	5	8	13	38	62	57	43	30	70	42	58	31	69
Övriga ordinarie ledamöter	139	158	297	47	53	49	51	45	55	43	57	45	55
Suppleanter	1	1	2	50	50	25	75	0	100	23	77	33	67
Summa ledamöter och suppleanter utsedda av bolagsstämman	159	205	364	44	56	44	56	41	59	39	61	40	60

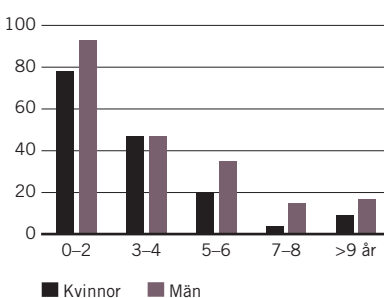
Helägda företag	2007-05-27			2007-05-27		2006-12-31		2005-12-31		2004-12-31		2003-12-31	
	Kvinnor (K), st	Män (M), st	Totalt, st	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
Ledamöter utsedda av bolagsstämman													
Ordförande	10	27	37	27	73	23	77	24	76	21	79	20	80
Vice ordförande	4	4	8	50	50	60	40	33	67	50	50	27	73
Övriga ordinarie ledamöter	106	107	213	50	50	53	47	48	52	45	55	46	54
Suppleanter	0	0	0	0	0	0	100	0	100	27	73	33	67
Summa ledamöter och suppleanter utsedda av bolagsstämman	120	138	258	47	53	48	52	43	57	41	59	42	58

Regeringen eftersträvar balans avseende könsfördelning i styrelserna i företagen med statligt ägande. Per den 27 maj 2007 var andelen kvinnor 44 procent och andelen män 56 procent. I de av staten helägda företagen var andelen kvinnor 47 procent och andelen män 53 procent. Redovisningen ovan innefattar samtliga företag som ingår i skrivelsen för företag med statligt ägande exklusive avvecklingsföretaget Zenit Shipping AB och Venantius AB. SOS Alarm, Svenska Skeppshypotekskassan och Dom Shvetsii hade årsstämma efter den 27 maj 2007 och ingår därför i redovisningen med styrelse vald vid årsstämman 2006.

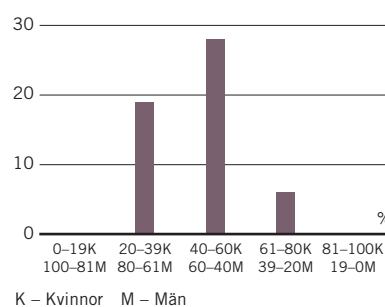
ÅLDERSFÖRDELNING

I STYRELSE PER KÖN, Antal ¹⁾

LEDAMÖTER PER TIDSPERIOD

I STYRELSEN PER KÖN, Antal ¹⁾

KÖNSFÖRDELNING

I STYRELSEN, Antal ¹⁾

tjänstemän i Regeringskansliet, av dessa är 10 kvinnor och 18 män. Regeringen ser över hur förvaltningen kan utvecklas och modellen förbättras.

För att uppnå effektiva styrelser bör dessa inte vara för stora. Antalet ledamöter bör normalt vara 6–8 personer. Regeringens avsikt är att endast ha ordinarie ledamöter i styrelserna. Under 2006 bestod styrelserna i företag med statligt ägande i snitt av 7,0 (7,0) ledamöter. Styrelsernas storlek varierar från 3 till 10 ledamöter.

Medelåldern för ledamöterna är 52 (52) år för kvinnor och 57 (57) år för män. Kvinnor har arbetat i snitt i 2,9 (3,1) år i styrelsen och män i snitt i 3,4 (4,4) år.

UTVÄRDERING AV STYRELSENA

Styrelsens arbete ska utvärderas årligen. Enligt Koden är det styrelseordförandens uppgift att tillse att utvärderingen genomförs och att valberedningen informeras om utvärderingens resultat. I de statligt helägda företagen ska Regeringskansliet informeras om utvärderingens resultat. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen görs dessutom en löpande egen utvärdering av samtliga statligt ägda företags styrelser.

STYRELSENS ARVODEN

Styrelseledamöter uppbär ersättning för den arbetsinsats och det ansvar som styrelseuppdraget innebär. Styrelsens arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter som



Sveaskog har ett stort ansvar som en av Sveriges största skogsägare att utveckla ett marknadsdrivet, miljöinriktat och uthålligt skogsbruk.



arbetar i särskilt inrättade utskott under styrelsen eller andra ersättningar till styrelseledamöter ska bestämmas genom beslut på årsstämman. Inför beslut på årsstämman om styrelsens arvoden ska en analys göras där arvodenas nivå jämförs med arvodena i andra jämförbara företag. Arvodena ska vara konkurrenskraftiga, men inte marknadsledande. Under 2006 ökade styrelsearvodena i de statligt ägda företagen i genomsnitt med tre procent. Arvoden i de statligt ägda företagen presenteras på respektive företagssida (sid. 39 ff). Från och med årsstämman 2007 beslutar årsstämman även om ersättning till arbetstagarrepresentanter. Principen för ersättning till arbetstagarrepresentanter är att styrelsearbete som utförs under arbetstid inte ersätts särskilt. Däremot kan styrelsearbete som utförts utanför ordinarie arbetstid ersättas, exempelvis genom ett mindre arvode per styrelsesammanträde.

UTSKOTTSARBETE

Koden anger att ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott ska inrättas i företagen. Regeringen anser att det är varje styrelses ansvar att bedöma behovet av att inrätta utskott. I de fall utskott inrättas ska Kodens principer vara vägledande för dess arbete.

VAL AV REVISORER

Revisorernas uppdrag att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring, är av central betydelse för staten som ägare. Ansvaret för val av revisorer ligger alltid hos ägaren och beslutas på årsstämman. Det gäller inte Riksrevisionens revisorer (se nedan). Vanligen hanteras det praktiska arbetet med upphandlingen av företagets ekonomiavdelning, ett revisionsutskott eller annan lämplig funktion inom företaget. Regeringskansliets förvaltare och handläggare följer upphandlingsprocessen från upphandlingskriterier till urval och utvärdering. Det slutliga beslutet fattas av ägaren på årsstämman. Revisorer väljs enligt ABL på en mandatperiod om fyra år. För det fall det övervägs omval av revisorer utvärderas alltid revisorernas arbete. Vid sådant omval finns det enligt ABL möjlighet till en ny mandatperiod om tre år. Löpande utvärderingar görs för att rätta till eventuella brister och för att förtydliga ägarens önskemål.

ARVODESÖVERSIKT, BOLAGENS ERSÄTTNING TILL REVISORER 2006, Tkr

Revisionsbolag	Ersättning för revision	Ersättning för övriga		Andel revision, %	Andel totala revisionsarvoden, %
		konsulttjänster	Totalt		
BDO	8 122	9 000	17 122	47	5
Deloitte AB	25 688	9 915	35 603	72	10
Ernst & Young	49 320	39 079	88 399	56	26
KPMG	32 440	22 170	54 610	59	16
SET	3 159	84	3 243	97	1
Öhrlings PWC	99 423	33 309	132 732	75	39
Övriga	8 238	3 844	12 082	68	4
Summa exkl. Riksrevisionen	226 390	117 401	343 791	66	100
Riksrevisionen	3 942	0	3 942	100	

Riksrevisionen kan förordna en eller flera revisorer att delta i den årliga revisionen. Riksrevisionen har utsett revisorer i ett stort antal av de statligt ägda företagen.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsens och ledningens ansvar att de företag där staten har ägarintressen sköts föredömligt inom de ramar lagstiftningen ger och i enlighet med ägarnas långsiktiga intressen. I frågor som rör ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbar utveckling har alla företag ett stort ansvar, vilket inte minst gäller företag med statligt ägande.

Etiskt, socialt och miljömässigt ansvar

Ett etiskt, socialt och miljömässigt ansvarstagande, så kallade hållbarhetsfrågor, handlar om ett ansvarsfullt förvalterskap och är av affärsstrategisk betydelse. Framtidens företag ser en god hantering av dessa frågor som en självklarhet i affärsutvecklingen och tar på detta sätt tillvara på nya affärsmöjligheter för framtida marknader med konsumenter med höga etiska krav.

Att företagen har en genomtänkt och förankrad policy och strategi för att hantera miljöhänsyn, sociala frågor, mänskliga rättigheter, jämställdhet, mångfald och etik är en viktig del i den statliga ägarpolicyen. Arbetet ska kommuniceras såväl externt som internt.

De statligt ägda företagen bör bedriva ett aktivt arbete i frågor som rör socialt ansvar och hållbar utveckling i de egna företagen, i sina respektive branschorganisationer samt i samarbete med sina leverantörer och kunder. Ett viktigt verktyg för att driva arbetet med dessa frågor framåt är att utveckla och förbättra företagets hållbarhetsredovisning. Till stöd för detta avser regeringen att hösten 2007 presentera reviderade riktlinjer.

Det finns andra verktyg för hanteringen av olika hållbarhetsfrågor som exempelvis ISO 14001, som är ett verktyg för miljöledning. Många företag har med ISO 14001 som grund inkluderat även andra hållbarhetsfrågor för att på så sätt få en enhetlig och effektiv styrning.

En viktig del i arbetet med hållbarhetsfrågor är att företagen stödjer och strävar efter att följa relevanta delar av internationella normer kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och bekämpning av korruption. Särskilt viktigt är detta för företag som har verksamhet eller upphandling i länder som brister i efterlevnad av grundläggande internationella ramverk. Dessa normer finns formulerade i OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de tio principerna i FN:s Global Compact (www.unglobalcompact.org). Riktlinjerna ger ett utmärkt stöd för såväl privat ägda företag som statligt ägda företag.

Föredöme i jämställdhetsarbetet

De statligt ägda företagens ledningar och styrelser bör vara ett föredöme i jämställdhetsarbetet. Regeringen ser det som en förlöpande och angelägen uppgift att ta till vara den kompe-

tens och erfarenhet som både kvinnor och män har, inte minst genom tillsättningar på chefsnivå. Regeringen anser att det är av stor vikt att öka andelen kvinnor i företagsledande ställning. Medan det är ledningens ansvar att tillsätta ledande befattningshavare kan styrelsen aktivt påverka och driva frågor som rör företagets arbete och policy i jämställdhetsfrågor. Precis som staten som ägare är ett föredöme genom en hög andel kvinnor i styrelserna, är det angeläget att de statligt ägda företagen driver utvecklingen mot att även öka andelen kvinnor i företagsledande positioner.

Föredöme i arbetet för mångfald och mot diskriminering

Regeringen anser att arbetet med mångfald är viktigt och förutsätter att företagen med statligt ägande beaktar detta i sin verksamhet och personalpolitik. En ökande internationalisering ställer krav på hög och bred kompetens hos de anställda. Mångfaldsarbetets övergripande mål är att alla nuvarande och framtida medarbetares kompetens och erfarenheter ska tillvaratas i verksamheten och att diskriminering som har samband med kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning eller funktionshinder inte förekommer i förhållande till vare sig anställda, kunder, leverantörer eller andra som företagen kommer i kontakt med. Handlingsplaner bör upprättas som verktyg för att bredda rekryteringsbasen så att den kompetens som finns på bästa sätt tas tillvara och för att säkerställa att det inte förekommer diskriminering.

KAPITALSTRUKTUR

En del i förvaltningen är att kontinuerligt se över och anpassa företagets kapitalstruktur för att över tiden uppnå en optimal kapitalstruktur. Prövning och ställningstaganden om kapitalisering och nivån på en effektiv kapitalstruktur, måste göras kontinuerligt mot bakgrund av omvärldsförändringar och förändrade verksamhetsförutsättningar för bolagen.

EXTERN RAPPORTERING

Ledord för förvaltningen av de statligt ägda företagen är genomlysning, aktivt ägande och ordning och reda.

Att de statligt ägda företagen ytterst ägs av det svenska folket ställer krav på en öppen och professionell informationsgivning. De statligt ägda företagen ska vara minst lika genomlysta som börsnoterade företag. Styrelserna ansvarar för att företagen, utöver gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed, presenterar årsredovisning, delårsrapporter och bokslutskommuniké, i tillämpliga delar, enligt de rekommendationer som anges i Stockholmsbörsens noteringsavtal med bilagor.

Som ett led i ambitionen att rapportera närmare i anslutning till rapportperiodens slut önskar regeringen att årsstämorna i företag med statligt ägande äger rum före den 30 april. 51 (51) av de statligt ägda företagen hade sin årsstämma före den 30 april 2007.

Regeringen beslutade den 21 mars 2002 om riktlinjer för

ANTAL FÖRETAG SOM HAR ETIKPOLICY, MILJÖPOLICY, JÄMSTÄLLDHETSPOLICY OCH BEDRIVER MÅNGFALDSARBETE¹

			Andel ja av	Andel ja av	Andel ja av	Andel ja av
	Ja	Nej	antal företag 2006, %	antal företag 2005, %	totala tillgångar 2006, %	totala tillgångar 2005, %
Antal företag som har etikpolicy och miljöpolicy						
Etikpolicy	42	7	86	78	99	98
– varav antagen av styrelsen	36	13	73	76	95	94
Miljöpolicy	43	6	88	86	99	99
– varav antagen av styrelsen	32	17	65	69	96	97
Ställer miljökrav på leverantörer	34	15	69	67	80	97
Miljöutbildar de anställda	27	22	55	57	79	81
Har ett miljöledningssystem	23	26	47	55	56	80
Antal företag som har jämställdhetspolicy						
Jämställdhetspolicy	43	6	88	86	99	99
Antal företag som bedriver mångfaldsarbete						
Aktivt mångfaldsarbete	37	12	76	76	98	98

En genomgång av de statligt ägda företagen visar att 42 (38) företag och 99 (98) procent av de totala tillgångarna omfattas av etikpolicy. 73 (76) procent av företagens etikpolicies har antagits av styrelsen. 43 (42) företag och 99 (99) procent av de totala tillgångarna omfattas av miljöpolicy. 65 (69) procent av företagens miljöpolicies har varit föremål för styrelsens beslut. Andelen företag som har en jämställdhetspolicy uppgår till 88 (86) procent. Andelen företag som har angivit att de bedriver ett aktivt mångfaldsarbete uppgick till 76 (76) procent.

1) Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretaget Zenit Shipping.

KÖNSFÖRDELNING VD OCH LEDNINGSGRUPP¹

	Kvinnor (K)	Män (M)	Totalt	2006-12-31		2005-12-31		2004-12-31	
				K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
VD	5	42	47	11	89	10	90	14	86
Ledningsgrupp ²	101	205	306	33	67	28	72	23	77

I tolv av företagen finns ingen ledningsgrupp utöver VD. Swedcarrier har ingen VD.

1) Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretaget Zenit Shipping.

2) Exklusive VD.

UTVECKLING SJUKFRÅNVARO¹

Sjukfrånvaro, %	Kvinnor, antal företag 2006	Kvinnor, antal företag 2005	Män, antal företag 2006	Män, antal företag 2005	Totalt, antal företag 2006	Totalt, antal företag 2005
0-2,9	8	9	19	15	14	11
3,0-4,9	10	7	11	11	16	13
5,0-6,9	15	11	7	9	8	10
7,0-8,9	3	6	1	2	2	4
>9,0	3	5	1	1	1	2
Summa	39	38	39	38	41	40

Under 2006 har sjukfrånvaron minskat i företag med statligt ägande, 30 (24) företag ha en sjukfrånvaro under 5 procent.

1) Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent och som har över 10 anställda.

extern ekonomisk rapportering. Regeringen avser att hösten 2007 presentera reviderade riktlinjer med bland annat tydligare informationskrav avseende hållbarhetsinformation. Riktlinjerna kommer att finnas tillgängliga i särtrycket om regeringens ägarförvaltning 2007. Under 2006 har regeringen gjort en genomgång av företagens hållbarhetsredovisning avseende 2005, vilken har presenterats i rapporten "Genomlysning av de statligt ägda företagens hållbarhetsredovisning 2006". Rapporten finns på www.regeringen.se/content/1/c6/08/21/66/63128db2.pdf

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att tillsätta och entlediga VD. För att särskilja styrelsens och VD:s roller anser regeringen att VD inte ska vara ledamot i styrelsen.

ERSÄTTNING TILL FÖRETAGSLEDNINGEN

Regeringen kommer under hösten 2007 besluta om nya riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare som kommer att finnas tillgängliga i särtrycket om regeringens ägarförvaltning 2007.

Försäljning av statligt ägda företag

Statens direktägande av företag värderades i juni 2007 till 770 miljarder kr. Det gör staten till en av Sveriges största företagsägare. Det är därmed viktigt att företagen förvaltas så att värdena utvecklas på bästa sätt.

En del i att vara en aktiv och ansvarsfull ägare är att avyttra företag när det inte längre finns skäl till fortsatt ägande. Samtidigt kan nya statligt ägda företag uppstå genom att affärsmässig verksamhet som bedrivs i myndighetsform bolagiseras. Regeringen anser att statens ägande av företag på sikt bör minska, och kommer därför under mandatperioden att göra en genomgång av de statligt ägda företagen för att pröva skälen för ett fortsatt ägande. Regeringen anser att staten på sikt endast bör kvarstå som ägare då det finns vägande skäl för detta. Regeringen har i propositionen "Försäljning av vissa statligt ägda företag" (prop. 2005/06:57) uttryckt sin avsikt om att minska ägandet av Civitas Holding AB som äger Vasakronan AB, Nordea Bank AB, OMX AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB, TeliaSonera AB, och V&S Vin & Sprit AB.

Dessa företag verkar på marknader som är helt kommersiella och därmed präglas av fritt tillträde och fri konkurrens.

VARIERANDE MOTIV I ETT HISTORISKT PERSPEKTIV

Motiven för att staten äger företag har i ett historiskt perspektiv varierat över tid och mellan företag. Under tidigt 1900-tal inriktnades verksamheterna på sådant som kan betraktas som "naturliga monopol". Dessa företag var ofta knutna till infrastruktur med krav på stora kapitalinsatser till hög risk med låg avkastning. Uppbyggnaden av telefon- och järnvägsnäten samt utbyggnaden av vattenkraften och tillhörande kraftnät är exempel på detta. I början av 1900-talet fanns en uppfattning om att staten skulle ha inflytande över landets dåvarande basnäringar såsom gruvor, skog och stål. Under 1970-talet ökade statens ägande som

ett led i omstruktureringen av svensk industri och ambitionen att rädda krisdrabbade företag och branscher, men också för att försöka värna om sysselsättningen i vissa regioner.

ÄGARSPRIDNING UNDER 1990-TALET

Under 1990-talet minskade statens ägande då ett antal företag såldes. Motiven var främst att öka ägarspridningen. Samtidigt tillkom ett antal företag genom att flera statliga affärsverk bolagiserades. Postverket blev Posten AB, Statens Vattenfallsverk blev Vattenfall AB och av Televerket skapades Telia AB. I samband med börsintroduktionen av Telia AB år 2000 minskade staten sitt ägande i företaget. År 2001 bolagiserades affärsverket Statens Järnvägar och företagen SJ AB, Green Cargo AB samt AB Swedcarrier bildades.

INTERNATIONELLA ERFARENHETER

Sedan början av 1990-talet har också i flera andra europeiska länder genomförts omfattande försäljningar av statligt ägda företag. Drivkraften bakom dessa försäljningar har bland annat varit Europeiska unionens lagstiftningsarbete för att omreglera vissa marknader, framförallt inom telekom och energi. Tyskland, Storbritannien och Frankrike har varit de mest aktiva länderna. Försäljningarna har främst omfattat företag med verksamhet inom infrastruktur, tillverkande industri och fastigheter. Exempel på försäljning av statligt ägda företag är Deutsche Post, Enel och Gaz de France samt flygplatserna i Rom, Frankfurt, Budapest och Köpenhamn. Även i andra delar av världen har stater minskat sitt ägande i företag under senare år.

PROPOSITION OM FÖRSÄLJNING AV VISSA STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

Riksdagen beslutade den 20 juni 2007 om regeringens proposition Försäljning av vissa statligt ägda företag (Prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:222). Därmed bemyndigades regeringen att få inleda försäljningsprocessen och minska ägandet i sex företag: Civitas Holding AB som äger Vasakronan AB,

VASAKRONAN

Civitas Holding AB (Vasakronan AB)

Bransch:	Fastigheter
Ägarandel:	100%
Omsättning 2006:	2 706 Mkr
Resultat efter skatt 2006:	3 409 Mkr
Antal anställda:	396

För mer information om företaget se sid 87, Vasakronans årsredovisning och hemsida www.vasakronan.se.

Nordea

NORDEA BANK AB

Bransch:	Bank
Ägarandel:	19,9%
Omsättning 2006:	68 253 Mkr
Resultat efter skatt:	29 172 Mkr
Antal anställda:	29 248

Aktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

För mer information om företaget se sid 56, Nordea Banks årsredovisning och hemsida www.nordea.se.

OMX

OMX AB

Bransch:	Börsindustri
Ägarandel:	6,6%
Omsättning 2006:	3 610 Mkr
Resultat efter skatt:	911 Mkr
Antal anställda:	1 402

Aktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

För mer information om företaget se sid 58, årsredovisning för OMX AB och hemsida www.omxgroup.com

Nordea Bank AB, OMX AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB, TeliaSonera AB, och V&S Vin & Sprit AB. Vad gäller Nordea Bank AB, OMX AB och TeliaSonera AB finns sedan tidigare bemyndigande att minska statens ägande. Regeringen bemyndigades också att som likvid vid försäljningarna motta aktier eller andra former av tillgångar. Riksdagen beslutade också att de kostnader som uppkommer för staten i samband med försäljningen av aktierna i de sex nämnda företagen får avräknas mot försäljningsintäkterna.

Regeringen kommer att återkomma till riksdagen för att rapportera om försäljningarna i kommande års Verksamhetsberättelse för statligt ägda företag. Regeringen kommer också att redovisa respektive försäljning i kommande budgetpropositioner. Därtill kommer regeringen att offentliggöra genomförda försäljningar i Regeringskansliets delårsrapporter för de statligt ägda företagen samt löpande publicera information om de pågående försäljningarna på regeringens hemsida, www.regeringen.se.

ORGANISATION AV AVISERADE FÖRSÄLJNINGAR

Näringsdepartementet ansvarar för de statligt ägda företagen såväl när det gäller förvaltning som försäljning. När det gäller de sex företag som har aviserats för försäljning (prop. 2006/07:57) har statsrådet Mats Odell ett förordnande enligt 7 kap. 5 § regeringsformen att i Näringsdepartementet ansvara för försäljning och förvaltning av dessa företag. Beslut om försäljning av aktier i ett företag fattas av regeringen. Enheten för statligt ägande ansvarar för ärendenas beredning. För varje företag finns en projektgrupp. I projektens arbete ingår bland annat att analysera och utvärdera olika handlingsalternativ. Regeringen kan inte i förväg ange i vilken ordning, på vilket sätt eller vid vilken tidpunkt som aktierna i företagen kommer att avyttras. Själva försäljningen kan genomföras på olika sätt. I enlighet med riksdagens beslut kommer regeringen att pröva olika affärsmöjligheter för att hitta det alternativ, som vid en samlad bedömning bedöms vara det mest affärsmässiga.

REGERINGENS AMBITION FÖR MANDATPERIODEN

Regeringens ambition är att sälja företag motsvarande 200 miljarder kr under perioden 2007–2010. Försäljningsintäkterna ska användas till att amortera på statsskulden för att därigenom minska statens skuldsättning och räntekostnader.

ANDRA FÖRSÄLJNINGAR

- Sveaskog har mellan 2002 och 2006 sålt 147 584 hektar mark eller 3,4 procent av innehavet. Försäljningssumman var under perioden 1 957 Mkr. Syftet med försäljningarna är att stärka enskilt jord- och skogsbruk och att därigenom ge människor större möjligheter att bo kvar och få en utkomst i glesbygden. Det största antalet affärer har gjorts i Norr- och Västerbotten.
- I Swedcarrier pågår sedan bolagiseringen av SJ i början av 2001 ett arbete med att renodla verksamheten till att enbart omfatta fastighetsverksamheten inom Swedcarriers dotterbolag Jernhusen. Det avslutande steget togs i juni 2007 genom försäljningarna av de båda tågunderhållsbolagen Euromaint och Swebmaint vilka såldes till Ratos respektive Kockums Industrier.

BOLAGISERING AV ANNAN AFFÄRSMÄSSIG VERKSAMHET

Regeringen har beslutat utreda möjligheter att bolagisera affärsmässig statlig verksamhet. Den 26 april 2007 beslutade regeringen att tillsätta en utredning för att se över möjligheterna att bolagisera de delar av Vägverket och Banverket som är kommersiella och konkurrensutsatta. Syftet är att ytterligare minska konkurrenshämmande faktorer, förbättra förutsättningarna för konkurrensneutralitet och därmed bidra till en väl fungerande marknad. Vidare beslutade regeringen den 22 mars 2007 att utreda förutsättningarna för en ombildning av Statens Väg- och transportforskningsinstitut (VTI) och vissa funktioner av Statens institut för kommunikationsanalys (SIKA) till bolagsform. Utredaren lämnade den 15 juni 2007 sin slutrapport och föreslår en bolagisering av VTI samt att SIKA föreslås slås samman med ITPS, institutet för tillväxtpolitiska studier.



SVERIGES BOSTADS-FINANSIERINGSBOLAG, SBAB

Bransch:	Bostadslåneinstitut
Ägarandel:	100%
Omsättning 2006:	1 334 Mkr
Resultat efter skatt:	462 Mkr
Antal anställda:	410

För mer information om företaget se sid 82, SBAB:s årsredovisning och hemsida www.sbab.se

TeliaSonera

TELIASONERA AB

Bransch:	Telekom
Ägarandel:	37,3%
Omsättning 2006:	91 060 Mkr
Resultat efter skatt:	19 283 Mkr
Antal anställda:	26 969

Aktien är noterad på börserna i Stockholm och Helsingfors.

För mer information om företaget se sid 84, TeliaSonera AB:s årsredovisning och hemsida www.teliaSonera.se



V&S VIN & SPRIT AB

Bransch:	Tillverkning och distribution av vin och sprit
Ägarandel:	100%
Omsättning 2006:	10 345 Mkr
Resultat efter skatt:	1 577 Mkr
Antal anställda:	2 304

För mer information om företaget se sid 86, V&S Vin & Sprit AB:s årsredovisning och hemsida www.vsgroup.se.

Värdeskapande och affärsnytta som drivkrafter i hållbarhetsarbetet

Företags konkurrenskraft påverkas alltmer av förmågan att se affärsmöjligheterna i samhällsutveckling och omvärldsförändringar. Det är därför viktigt att de statligt ägda företagen ligger i framkant inom frågor som rör hållbar utveckling och socialt ansvar.

Intresset bland företagsledare världen över för miljö, etik, jämställdhet och mångfald har ökat markant de senaste åren. Synen på socialt ansvar och hållbar utveckling har utvecklats från en betoning på riskhantering till ett mer heltäckande och strategiskt synsätt, i takt med att nya marknader och tillväxtpotentialer öppnas upp. Samhällsutvecklingen kan snabbt förändra grundförutsättningarna i en bransch genom att introducera helt nya frågeställningar och konkurrensfaktorer. Värden av att införliva dessa frågor i den strategiska planeringen har därmed blivit påtagligt, och ses av många som avgörande för långsiktigt värdeskapande.

Utgångspunkten för de statligt ägda företagens arbete inom detta område är att ett dynamiskt förhållningssätt till hållbarhet och socialt ansvar är en viktig framgångsfaktor som bidrar till att skapa ekonomiskt värde, samtidigt som företagen medverkar till ett bättre samhälle. Detta gäller inte minst inom jämställdhet och mångfald, där mer balanserade styrelser och ledningsgrupper bidrar med bredare kompetens och ett vidare perspektiv. Miljöprestanda blir också allt viktigare som konkurrensmedel, inte minst inom transportområdet där de mest verkningfulla lösningarna ofta spar pengar samtidigt som de främjar en bättre miljö. Nya affärsmöjligheter öppnas för de företag som ser möjligheter att skapa efterfrågan på ny teknik och smarta lösningar, som både skönar miljön och skapar ekonomiskt värde.

Det finns många exempel på bra arbete som bedrivs i statligt ägda företag inom detta område. Arbetet med hållbarhetsfrågor är ständigt pågående och måste ses långsiktigt. Ett viktigt verktyg i detta arbete är en bra genomlysning genom redovisning och rapportering. Regeringen kommer hösten 2007 att presentera nya riktlinjer för extern rapportering med tydligare informationskrav angående företagens hållbarhetsredovisning. Dessa riktlinjer kommer att tydliggöra förväntningarna på företagen, samtidigt som uppföljningen blir effektivare.



Foto: Peter Lydén

SAMHALL



green cargo

Godstransportföretaget **Green Cargo** slår i sin affärsidé fast att företaget ska förena hållbara logistiklösningar med socialt ansvar, miljöhänsyn och ekonomisk lönsamhet. Erica Kronhöfer, företagets miljöchef, förklarar:

– Ett framgångsrikt företag måste ha fokus på samtliga dessa områden. Inom Green Cargo säkerställer vi att vi varje dag jobbar mot vår hållbarhetsvision genom att planera, styra och följa upp vår verksamhet inom sex olika målområden: säkerhet, medarbetare, samhälle, miljö, kund och ekonomisk lönsamhet.

Ett ökande transportbehov globalt bidrar starkt till många av världens miljöproblem. Green Cargo strävar i en annan riktning, för en mindre negativ miljöpåverkan och hållbar ut-

veckling. Företaget stärks i denna ambition genom att alltfler kunder ställer miljökrav på sina leverantörer. Som ett resultat av detta upptäcker fler och fler att gröna transportlösningar ofta går hand i hand med ökad konkurrenskraft. Green Cargos största kund, skogsbolaget Stora Enso, är ett talande exempel på detta. Green Cargo sköter sedan många år merparten av Stora Ensos järnvägstransporter i Sverige.

– Järnvägen möjliggör en effektiv lastning av kundanpassade vagnar, erbjuder stor kapacitet och kan snabbt anpassas efter förändrade behov, säger Christer Ågren, vd på Stora Enso AB.

En arbetsgrupp med medlemmar från Stora Enso och Green Cargo utvärderar kontinuerligt möjligheter att effektivisera logistikkedjan.

Fokus i detta arbete ligger på att förena en mer resurssnål järnvägstrafik – och därmed en minskad miljöbelastning – med att öka tågans anpassningsbarhet efter Stora Ensos behov. Ett konkret resultat av samarbetet är ett nytt, miljöanpassat körsätt på järnväg som hittills lett till bränslebesparingar på 20 procent på den icke-elektrifierade banan mellan Halmstad och Hyltebruk.

– Vi uppskattar att Green Cargo arbetar aktivt med de för oss viktiga frågorna som kostnadseffektivitet, leveranssäkerhet och långsiktighet, sammanfattar Christer Ågren.

samhall

Samhall har i snart 25 år kombinerat affärsmässighet med ett hållbart synsätt och socialt ansvar. Företagets uppdrag är att producera varor och tjänster på en konkurrensutsatt marknad, och därigenom skapa meningsfulla och utvecklande arbeten för personer med funktionshinder.

Samhalls framgångar bygger på en unik kompetens att matcha rätt person med rätt jobb. Därmed kan fler få en möjlighet att vara med och bidra i arbetslivet. Det handlar om stöd, anpassning och utbildning, kort sagt aktiv medarbetarutveckling. Men det handlar också om att ständigt leta affärsmöjligheter som ger de rätta jobben, på 250 orter runt om i landet.

Under Samhalls historia har bolaget utvecklats från att vara en utpräglad leverantör till svensk tillverkningsindustri till att också vara en

viktig partner inom service- och tjänstesektorn. Idag är bemanning företagets snabbast växande affärsområde.

Samhall arbetar idag med flera av de svenska storföretagen, till exempel med IKEA på flera håll i landet. Samhalls medarbetare sköter städning, sortering och hantering av kundvagnar åt en mycket kvalitetskrävande kund. Samarbetet sträcker sig många år tillbaka och är ett tydligt exempel på företagets anpassning till arbetsmarknadsutvecklingen i stort. Samarbetet var tidigare främst inriktat på tillverkning av möbler. Nu står tjänsterna i fokus.

Andra exempel på uppdrag som förenar affärsnytta med god medarbetarutveckling inkluderar postsortering på entreprenad åt Citymail, packning av bläckpatroner åt det snabbväxande

e-handelsföretaget inkClub, veckoköp åt pensionärer i flera av landets kommuner och monterring av kretskort hos Mikromakarna i Pajala.

Denna integration av affärsnytta och medarbetarutveckling gynnar samhället i stort. Larry Fleixson, produktchef på Nexans IKO Sweden AB, håller med:

– Det faktum att samarbetet med Samhall pågått i 10 år talar sitt tydliga språk. Flera av våra konkurrenter har under tiden flyttat sin tillverkning av fiberoptik utomlands. Vi har inte sett något skäl att följa deras exempel. Samhall i Arvidsjaur har hög produktivitet och tillverkar med mycket hög kvalitet.



SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut arbetar med forskning, utveckling och utvärdering av teknik, material, produkter och processer som stärker konkurrenskraft och samtidigt bidrar till en hållbar tillväxt och en god miljö. SP ger industrin tillgång till avancerade experimentella resurser, framförallt inom ramen för forsknings- och utvecklingsprojekt, men också vid kvalitetssäkring av nyutvecklade produkter.

Ett antal profilområden har definierats, vilka utgör tydliga ingångar till SP:s samlade kompetens och resurser. Inom dessa områden bidrar SP med ny kunskap genom att etablera forskningssamarbeten med universitet, högskolor och näringslivet, och koppla samman dessa med ett omfattande nationellt och internationellt nätverk.

Ett viktigt forskningsområde är utvecklingen av energilösningar med mindre klimatpåverkan, till exempel genom omvandling och distribution av energi, effektivare energianvänd-

ning i byggnader och i industriella processer och genom utvinning av energi ur avfall. Inom energiområdet bedriver SP också projekt inom förnybara energikällor, till exempel biobränslen och solkraft.

I tät samverkan med industrin, universitet och högskolor har SP utvecklat kunskap som bland annat resulterat i lanseringen av effektivare värmepumpar. SP hade också en viktig roll när pelletanvändning i småhus möjliggjordes. Introduktionen av pellets är en viktig del i minskningen av oljeberoendet; idag finns i storleksordningen 130 000 villainstallationer.

Minskad resursförbrukning och effektivare energianvändning är viktiga delar i arbetet för minskad klimatpåverkan, samtidigt som de bidrar till förbättrad ekonomi. Inom detta område har SP både medverkat till utvecklingen av effektiva komponenter, till exempel tappvarmvattenarmaturer, och till framtagandet



av kompletta system såsom passivhus och lågenergihus.

I ett kretsloppssamhälle är det viktigt att avfall kan omvandlas till användbara resurser. Här leder SP ett kompetenscentrum, Waste Refinery, som syftar till att öka kunskapen om hur olika typer av avfall effektivt kan omvandlas till nya användningsområden, såsom drivmedel, el och värme.

VIN & SPRIT

V&S V&S är en av de tio största aktörerna på den globala spritmarknaden. Det gör det viktigt med ett ansvarstagande som sträcker sig utöver vad lagar och regler kräver. Ansvarsarbetet kring alkoholens roll i samhället är inget nytt för V&S, men frågan har på senare tid fått ökad tyngd internationellt. V&S har därför utökat deltagandet i



Foto: Arne Forsell

branschens gemensamma arbete kring uppförandekoder och ansvarsfullt alkoholbruk.

En viktig bas för hållbarhetsarbetet inom V&S är uppfattningen att ett ansvarsfullt agerande stärker företaget och lönsamheten på lång sikt. Bolaget bedriver därför ett målinriktat arbete för att ytterligare öka integreringen av ansvars- och hållbarhetsfrågor i affärsplaneringen. Flera verktyg har tagits fram för att underlätta förankring, implementering och uppföljning. Nyckeltal har också definierats för en systematisk uppföljning av arbetet för en hållbar utveckling på marknaden, i samhället, på arbetsplatsen och i miljön.

V&S ska kännetecknas av ett genuint samhällsengagemang där företaget bidrar till en sund dryckeskultur och i övrigt bidrar till en hållbar utveckling. En viktig del i detta arbete är V&S ungdoms-

engagemang. Under 2006 medverkade bolaget till framtagandet av läromedlet "Prata om Alkohol" till skolungdomar i Sverige. V&S väljer samarbetspartners och samhällsprojekt omsorgsfullt. Detta gäller inte minst leverantörer. 60 procent av V&S viktigaste leverantörer av livsmedels- och insatsvaror samt logistiktjänster utvärderades under 2006, och utvärderingsrutinerna vidareutvecklas kontinuerligt.

Ambitionerna inom miljöområdet är också högt ställda. V&S har framgångsrikt arbetat med att minska koldioxidutsläppen från produktion och transporter. Utsläppen har minskat med 27 procent i förhållande till försålda volymer under de senaste två åren, och ett nytt mål har nyligen antagits som innebär att utsläppen ska minska med ytterligare 25 procent fram till 2010. Koldioxidreduktionen, som framför allt har åstadkommit genom effektiviseringar, har även inneburit kostnadsbesparingar i mångmiljonklassen.

Uppföljning och utvärdering

Regeringskansliet har i uppdrag att aktivt följa och förvalta statens tillgångar så att värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i de fall det är aktuellt – de särskilda samhällsintressena infrias. Detta sker genom fastställande, uppföljning och utvärdering av ekonomiska mål, samhällsekonomiska mål samt andra särskilda mål.

Beroende på vad målen avser fastställs de i styrelsen, på årsstämman, via lag eller genom regeringsbeslut eller avtal mellan staten och företaget. Målen följs upp regelbundet och utvärderas i samband med den löpande förvaltningen. Rapporter om utfall jämfört med uppsatta mål utgör beslutsunderlag för åtgärder och förändringar i företaget samt eventuella förändringar av målen. Eftersom de ekonomiska målen beslutas av både företaget och ägaren innebär det att de också kommuniceras och följs upp på båda dessa nivåer. Hos ägaren sker det genom "Verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande" och hos företaget i årsredovisningen och i företagets interna uppföljning.

EKONOMISKA MÅL

Syftet med de ekonomiska målen ur ett ägarperspektiv är att:

- Säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot ambitiösa och långsiktiga mål.
- Uppnå effektiv användning av kapital genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital.
- Hålla företagets finansiella risk på en rimlig nivå.
- Tillförsäkra ägaren hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till företagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning.
- Möjliggöra och underlätta mätning, uppföljning och utvärdering av företagets lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen definieras i huvudsak inom följande kategorier:

- Lönsamhetsmål
(till exempel avkastning på eget kapital eller rörelsemarginal)
- Kapitalstruktur
(till exempel soliditet eller räntetäckningsgrad)
- Utdelningsmål
(till exempel andel av nettovinst eller eget kapital)

Vilket mål och vilken definition som används i varje specifikt företag kan variera. Skillnaden beror bland annat på företagets branschtillhörighet, verksamhetens struktur, företagets finansiella situation och i vilken mognadsfas företaget befinner sig. Generellt sett ska företaget sträva efter att få en balans mellan

verksamhetsrisken och den finansiella risken i företaget. Dessa ska tillsammans ge en rimlig total risk i företaget.

Kortfattat bestäms målen enligt följande:

- Ju högre risken i företaget är desto högre är kapitalkostnaden. Ju högre kapitalkostnaden är desto högre läggs golvet för lönsamhetsmålet.
- Ju högre rörelserisk desto högre andel eget kapital krävs.
- Ju lägre tillväxt i företaget desto högre kan utdelningsandelen vara.

För alla företag bör ägaren och företaget ta ställning till det enskilda företagets behov av kapital och kapitalstruktur. Företaget bör vara så effektivt kapitaliserat som möjligt för att med



Med mer än 22 000 medarbetare på 250 orter är Samhall specialister på jobb som kräver många, framförallt på plats ute hos uppdragsgivaren.



En viktig del i fastighetsbolaget Vasakronans verksamhet är att få nöjda kunder genom en nära kunddialog, kundanpassade tjänster och ett starkt varumärke.

Foto: Lars Nybom

hänsyn till företagets rörelserisk kunna bedriva sin verksamhet. Hänsyn måste också tas till framtida kapitalbehov. Flera av de statligt ägda företagen med särskilda samhällsintressen saknar lån, det vill säga är i princip helt finansierade av eget kapital. Även i denna typ av företag måste dock ställning tas till hur stort totalt eget kapital företaget bör ha för att så effektivt som möjligt kunna bedriva sin verksamhet. Det finns ingen anledning för ägaren/staten att ha mer kapital bundet i verksamheten än som behövs för att nå de mål som ställts upp. Vid bedömningen av en lämplig kapitalstruktur måste även hänsyn tas till möjligheten för ägaren att lämna kapitaltillskott.

För att kapitalet i ett företag ska användas så effektivt som möjligt måste ägaren beräkna en kostnad för kapitalet. Kapitalkostnaden ger motiv för företaget att sträva efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att, utifrån begränsade resurser, prioritera företagets kapital till exempel när det gäller investeringar.

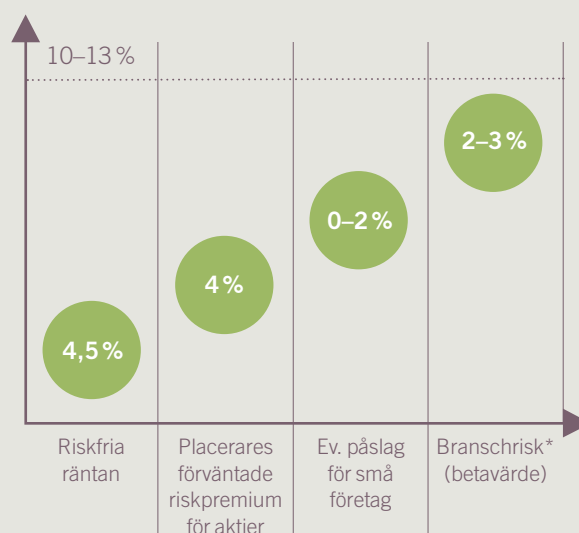
VERKSAMHETSRIK

Bedöms genom hur mycket verksamheten avkastar och variationen i avkastningen mellan olika år.

FINANSIELL RISK

Bedöms genom kapitalstrukturen och då främst genom andelen eget kapital.

KAPITALKOSTNAD FÖR EGET KAPITAL



* Risken i denna bransch är högre än marknaden.

Kapitalkostnaden måste minst motsvara den riskfria räntan, annars har företaget inte något incitament att finansiera sin verksamhet med något annat än ägarens kapital, det vill säga genom lånat kapital. Kostnaden för eget kapital måste överstiga den riskfria räntan tillräckligt mycket för att motsvara risken i företaget och skapa rätt ekonomiska signaler i verksamheten.

De ekonomiska målen beslutas på årsstämman. Målen bör revideras då bestående förändringar sker, till exempel att lönsamheten i en bransch långsiktigt sjunker eller att ränteläget långsiktigt har förändrats.

FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

De konkurrensutsatta statligt ägda företagen ska ges samma förutsättningar och ha samma krav på sin verksamhet som andra aktörer på marknaden. Därigenom säkerställs långsiktig konkurrenskraft, värdeutveckling samt effektiv användning av kapital.

Dessutom minimeras risken för snedvridning av konkurrensen. Av dessa skäl är fastställandet och uppföljningen av ekonomiska mål för företagen som verkar under marknadsmässiga villkor en grundläggande del i ägarstyrningen.

FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

För företag med särskilda samhällsintressen sätts främst samhällsekonomiska mål varför kraven på ekonomiska mål kan avvika från vad som är gängse i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Dessa företag strävar oftast istället efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att skapa största möjliga samhällsnytta.

Ett flertal av de statligt ägda företagen med särskilda samhällsintressen har en målkonflikt mellan de ekonomiska målen och målen för det särskilda samhällsintresset. Exempelvis kan det finnas krav att en verksamhet ska ha en viss geografisk spridning över landet, trots att det inte är helt affärsmässigt befogat. Genom att fastställa ekonomiska mål tydliggörs dessa konflikter och ägaren och företagsledningen kan lättare göra prioriteringar. Ägaren och företaget bör därmed ställa upp ekonomiska mål för att mäta företagets effektivitet som ett komplement till de samhällsekonomiska målen.

SAMHÄLLSEKONOMISKA OCH SÄRSKILDA MÅL

I STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

De samhällsekonomiska målen kan variera betydligt mellan de olika företagen. Målen kan vara fastslagna i lag, men de kan även vara fastslagna i regeringsbeslut eller avtal mellan företaget och staten. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på:

- kvantitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och
- effektivitets-/resultatkrav. Kraven på till exempel kostnads-effektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse.

För att mäta företagets effektivitet kan mått som relaterar de olika kostnadsposterna (till exempel personal- och lokalkostnader) till varandra eller till företagets intäkter användas. Även operativa-, produktivitets- och/eller kostnadsmått som relaterar intäkter eller kostnader till antal anställda, eventuella anslag eller andra mått härledda ur samhällsekonomiska eller sektorspolitiska mål (till exempel antal anställda med arbetshandikapp i Samhall) kan användas. I de fall utfallen inte kan jämföras med andra företag görs jämförelse mellan åren och mot uppsatta mål.

Avseende särskilda mål är det en viktig del i den statliga ägarpolitiken att de statligt ägda företagen har en genomtänkt strategi för att hantera och informera om miljöhänsyn, sociala frågor, mänskliga rättigheter, jämställdhet, mångfald, etik och icke-finansiella risker, så kallad hållbarhetsinformation.

Se respektive företagsida för en utförligare beskrivning och definition av de olika målen (sid. 39 ff).

MÅL OCH UTFALL¹

% Företag	Lönsamhetsmål		Kapitalstruktur		Utdelningsmål		Särskilda mål
	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	(Ja/Nej)
Akademiska Hus	8	12,9	35	47,2	3	6	Ja
Arbetslivsresurs	5-8	neg	30	25	50	0	Ja
Dorn Shvetsii	-	114	-	14	-	0	Nej
Green Cargo	10	11	30	39	50	0	Nej
Imego	-	neg	-	83	-	0	Ja
Kasernen	6,5	9,9	25	70	50	50	Ja
Lernia	5	6	40-50	56,7	rörl	23	Nej
LKAB	8,5	37	>50	71	30-50	39	Nej
Posten	10	19	25	33	40	40	Nej
SJ	10	12	30	32	33	150	Nej
Specialfastigheter	6,5	17,8	20	44	50	52	Ja
SBAB	9,1	9,8	-	4	33	0	Ja
Stattum	-	1	-	100	0	0	Nej
Sveaskog	6	4	>2	2	>60	58	Ja
Svensk Exportkredit	-	11	-	16	-	0	Nej
Svenska rymdaktiebolaget	10	neg	-	75	30-50	>300	Ja
Svenska Skeppshypotekskassan	-	4,9	>10	18	0	0	Nej
Swedcarrier	-	21	30	24	50	0	Nej
Swedesurvey	-	-	-	66	-	0	Ja
SweRoad	-	2	-	68	-	1	Ja
Teracom	10	19	40	44	40-60	54	Nej
Vasakronan	7,9	9,5	35	50	<30	30	Nej
Vasallen	6,5	13	50	44	30-50	200	Ja
Vattenfall	15	18,7	3,5-4,5	7,9	40-60	40	Ja
Venantius	-	7	-	60	rörl	-	Ja
V&S Vin & Sprit	-	26	35	40	10,5	10,6	Nej
Nordea Bank	15	18	>6,5	6,8	40	40	Nej
OMX	15	12	30	12	rörl	-	Nej
SAS	20	15	30	32	30-40	0	Nej
TeliaSonera	-	10	-	59	30-50	134	Nej
A-Banan Projekt	-	0	-	1	-	0	Ja
ALMI Företagspartner	-	neg	-	91	-	0	Ja
Apoteket	6,7	15,8	25	27	33	33	Ja
Bostadsgaranti	7	12	-	23	33	6	Ja
Göta kanalbolag	-	0	-	80	-	0	Ja
Innovationsbron	-	-	-	-	-	-	Ja
IRECO Holding	-	4	-	47	-	0	Ja
Kungliga Dramatiska Teatern	-	13	-	40	-	0	Ja
Kungliga Operan	-	0	-	13	-	0	Ja
Norrland Center	-	0	15	15	-	0	Ja
Samhall	7	9	30	36	0	0	Ja
SIS Miljömärkning	-	1	-	79	-	0	Ja
SOS Alarm	8	2	-	50	5	5	Ja
SP	4	8	-	56	0	0	Ja
Statens Bostadsomvandling	-	neg	-	97	-	0	Ja
Statens Väg- och Baninvest	-	1	-	0,2	-	0	Ja
SVEDAB	-	neg	-	neg	-	0	Ja
Swedfund	3	11	-	80	-	0	Ja
Svensk Bilprovning	-	12	25	46	1	1	Ja
Svenska Miljöstyrningsrådet	-	16	-	80	-	0	Ja
Svenska Spel	4 591 ²	4 807 ²	-	68	rörl	100	Ja
Systembolaget	7,7	20,6	30	40	50	50	Ja
VisitSweden	-	18	-	48	-	0	Ja
Voksenåsen	-	0	-	64	-	0	Ja

1) För närmare information om företagens ekonomiska och särskilda mål, se respektive företagsida (39 ff).

2) Mkr.

Under 2006 tog Vattenfall steget in i Danmark genom förvärvet av 24 procent av produktionskapaciteten i de danska företagen Elsam och Energi E2.



Foto: Bruno Ehrns

Ännu ett starkt år för de statligt ägda företagen

2006 präglades av fortsatta resultatförbättringar; det sammanlagda resultatet efter skatt för de statligt ägda företagen uppgick till 55,3 (52,6) miljarder kr, en vinstökning om totalt 5 procent jämfört med 2005. Utdelningarna fortsatte att öka kraftigt, från 26,5 till 37,1 miljarder kr, en ökning med 40 procent. Resultatet stärker en redan positiv utveckling. De tre senaste åren har de statligt ägda företagen kunnat uppvisa resultatförbättringar om sammanlagt mer än 150 procent.

Den positiva utvecklingen för den svenska ekonomin fortsatte även under 2006 med en BNP-tillväxt om 4,4 (2,7) procent. Den starka konjunkturutvecklingen avspeglades också i kurserna på Stockholmsbörsen där All-Share-Index ökade med totalt 24 procent under 2006.

ÖKAD TOTAL OMSÄTTNING

Utvecklingen för de statligt ägda företagen fortsatte positivt under 2006; den sammanlagda omsättningen ökade med 9 pro-

cent under året och totalt uppgick omsättningen till 338,8 (310,7) miljarder kr. Vattenfall stod för den största omsättningsökningen bland samtliga statligt ägda företag och ökade sin omsättning med 16,7 miljarder kr, vilket motsvarar 59 procent av den totala omsättningsökningen bland de statligt ägda företagen. Även SAS, TeliaSonera, Posten, Apoteket, SEK, SJ, Systembolaget, Svenska Spel, Teracom och V&S Vin & Sprit ökade sina omsättningar kraftigt. 37 av 48 företag redovisade förbättrad eller oförändrad omsättning jämfört med 2005. Samhall, Vasallen, Sveaskog, IRECO Holding och Venantius tillhörde de företag som under 2006 hade en lägre omsättning jämfört med 2005.

FORTSATT RESULTATFÖRBÄTTRINGAR

Det sammanlagda resultatet efter skatt för de statligt ägda företagen uppgick för 2006 till 55,3 (52,6) miljarder kr, vilket motsvarar en resultatförbättring om 5 procent. Den sammanlagda resultatförbättringen kan till stor del hänföras till TeliaSonera som förbättrade sitt resultat efter skatt med 5,6 miljarder kr. Vasakronan, Sveaskog, SVEDAB, Apoteket och Svenska Spel redovisade också kraftiga resultatförbättringar under 2006.

Den positiva trend från de senaste åren då ett flertal företag lyckats vända betydande förlustresultat till vinstresultat fortsatte under 2006. Under året vände Operan, Bostadsgaranti,

ALMI Företagspartner och SVEDAB från förlust till vinst. Till de företag som för 2006 redovisade minskade resultat efter skatt jämfört med 2005 hör Akademiska Hus, SJ, Vattenfall, Posten och GreenCargo.

Den positiva utvecklingen för de statligt ägda företagen under 2006 avspeglar sig även på resultatet. Totalt redovisade 44 (42) av de statligt ägda företagen nettovinsten för 2006. 35 företag med statligt ägande kunde redovisa förbättrade eller oförändrade resultat före skatt och 13 företag redovisade ett sämre resultat före skatt jämfört med 2005.

FÖRBÄTTRAT KASSAFLÖDE

Sett över samtliga av de statliga företagen förbättrades kassaflödet från den löpande verksamheten från -1,4 till 42,8 miljarder kr för 2006. Företaget som står för största delen av förbättringen är SEK, som har förbättrat sitt kassaflöde från den löpande verksamheten med 29 997 Mkr, från -47 812 till -17 815 Mkr. Vattenfalls kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 35 207 (24 423) Mkr. Vattenfall, SAS, Vin & Sprit, Sveaskog och TeliaSonera redovisade kraftigt förbättrade kassaflöden från den löpande verksamheten. Sveaskog, Imego, A-banan och VisitSweden vände ett negativt kassaflöde till positivt.

FORTSATT HÖGA INVESTERINGSNIVÅER

Bruttoinvesteringarna uppgick till 35,1 (36,6) miljarder kr, en minskning om 4 procent. Vattenfall redovisade lägre investeringar jämfört med föregående år. Främst var det LKAB som bidrog till den höga investeringsnivån, men även Vin & Sprit och Posten ökade sina investeringar. Bland de företag som minskade sina investeringar jämfört med 2005 kan utöver Vattenfall nämnas SJ, som trots minskade investeringar ändå tillhör de fem bolagen med störst bruttoinvesteringar.

UTDELNINGAR PÅ NY REKORDNIVÅ

Nivåerna för utdelningarna från de statligt ägda företagen fortsatte att öka och förväntas för verksamhetsåret 2006 uppgå till 37,1 (26,5) miljarder kr. Detta är en ökning med 40 procent jämfört med föregående år. Bland de företag som ökat sina utdelningar mest återfinns TeliaSonera, Vattenfall, Vasallen, Specialfastigheter, Vasakronan, Teracom, Sveaskog och Posten. Flera bolag lämnar utdelning för första gången, exempelvis SJ och Green Cargo. Teracom kommer med en utdelning om 350 Mkr att ha betalat tillbaka det sista av det kapitaltillskott som bolaget erhöll från ägaren 2003. Totalt 27 (24) av de statligt ägda företagen lämnar utdelningar för verksamhetsåret 2006. Under verksamhetsåret 2006 gjorde flera bolag efterutdelningar hänförliga till verksamhetsåret 2005 om sammanlagt 2,3 miljarder kr. Sveaskog gjorde en efterutdelning om 1 539 Mkr i december, Vasallen gjorde en efterutdelning om 700 Mkr i december och OMX gjorde en extra utdelning 34 Mkr i november.

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006 ¹
Nettoomsättning	287 892	287 639	310 700	338 819
Övriga intäkter	-	-	6 923	4 110
Kostnader	-259 373	-250 271	-266 187	-290 891
Resultat från andelar i intresseföretag	4 185	5 263	7 117	11 328
Värdeförändringar	-	-	8 946	6 882
Rörelseresultat	32 704	42 631	67 499	70 248
Finansiella intäkter	3 518	4 229	5 558	5 976
Finansiella kostnader	-9 961	-9 515	-9 481	-9 168
Resultat före skatt	26 261	37 346	63 576	67 055
Skatt	-4 183	-6 752	-11 276	-12 915
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-	251	1 134
Årets resultat	22 078	30 594	52 552	55 274
Hänförligt till aktieägare i moderbolaget	21 636	29 924	51 226	54 068
Hänförligt till minoritetsintressen	442	670	1 326	1 206

BALANSRÄKNING, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006 ¹
Tillgångar				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	363 563	400 395	434 034	435 934
Räntebärande anläggningstillgångar	297 682	316 919	353 590	381 697
Ej räntebärande omsättningstillgångar	64 719	63 906	85 356	83 434
Räntebärande omsättningstillgångar	118 175	142 696	177 655	208 426
Summa tillgångar	844 139	923 916	1 050 635	1 109 492
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	194 565	245 914	278 024	304 272
Eget kapital hänförligt till minoritetsintressen	10 060	10 939	11 830	12 193
Summa eget kapital	204 625	256 853	289 854	316 465
Räntebärande avsättningar	2 961	49 056	51 160	53 604
Ej räntebärande avsättningar	105 555	84 486	88 317	79 267
Räntebärande långfristiga skulder	340 421	359 421	371 997	395 110
Ej räntebärande långfristiga skulder	16 991	20 807	18 366	21 920
Räntebärande kortfristiga skulder	116 793	97 875	144 687	157 112
Ej räntebärande kortfristiga skulder	56 793	55 417	86 254	86 014
Totala skulder och eget kapital	844 139	923 916	1 050 635	1 109 492

KASSAFLÖDE, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006 ¹
Kassaflöde från löpande verksamhet	19 000	34 092	-1 401	42 804
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-15 072	-22 591	-32 950	-22 164
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 003	-12 904	32 332	-10 778

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006 ¹
Bruttoinvesteringar	23 862	26 010	36 584	35 083
Av- och nedskrivningar	22 993	20 665	19 850	21 217
Omsättning som avser anslag från staten	23 849	24 268	5 392	5 345
Utdelning	12 155	17 392	26 528	37 138
Medelantal anställda	137 888	130 340	126 172	127 362
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	199 289	189 139	181 660	182 263
Soliditet, %	24,2	22,3	27,6	24,3
Avkastning på eget kapital, %	11,4	14,6	19,6	18,6

1) 2004, 2005 och 2006 är justerade för IFRS.

Två grupper av företag

De statligt ägda företagen kan indelas i två grupper: företag som verkar under marknadsmässiga villkor och företag med särskilda samhällsintressen.

Företag med statligt ägande kan i princip delas in i två grupper: de företag som verkar under marknadsmässiga villkor och de företag som primärt har olika samhällsintressen att infria. För företagen i den förstnämnda gruppen ställs främst marknadsmässiga avkastningskrav och utvärderingen av företagen sker utifrån dessa krav. För företag i gruppen med särskilda samhällsintressen skapas värde främst ur den samhällsnytta som företagen åstadkommer. Utvärderingen av dessa företag blir därmed mer komplex. Utvärdering av samtliga företag med statligt ägande sker årligen och presenteras på respektive företagssida (sid. 39 ff).

Ambitionen i denna verksamhetsberättelse är att göra redovisningen av statens företagsengagemang och de enskilda företagen så tydlig och lättillgänglig som möjligt.

I den konsoliderade redovisningen ingår sammanlagt 49 hel- eller delvis statligt ägda företag. Denna redovisning, som är en form av summering, är gjord utan att det finns ett moderbolag i egentlig mening. Principerna för redovisningen finns i kapitlet redovisningsprinciper på sid. 98.

I vissa avseenden skiljer sig det resultat som redovisas här från det som tidigare redovisats i bokslutskommunikén. Detta beror på att de konsoliderade resultat- och balansräkningarna som upprättats innehåller kompletterande uppgifter som inte fanns tillgängliga när bokslutskommunikén publicerades.

FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

Företagen i denna grupp ska ha relevanta och tydligt kommunicerade ekonomiska mål som utgår från marknadsmässiga krav. Detta innebär att företagen ska ha en rimlig finansiell risk genom en lämplig kapitalstruktur samt att målet för avkastningen på insatt kapital ska överstiga den uppskattade kapitalkostnaden med beaktande av den totala risken i företaget. Staten har normalt ett bestämmande inflytande i företagen som verkar under marknadsmässiga villkor. Därigenom underlättas processen för att fastställa de ekonomiska måltalen, vilken bygger på en dialog mellan ägaren och företaget. Företag i denna grupp kan även ha särskilda mål som ägaren fastställt. Ägare, styrelse och ledning ska tillsammans känna ett ansvar för att arbeta mot målen. Läs mer om mål på sid. 27.

FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

För denna grupp av företag sätts särskilda mål. Ibland kan kraven på avkastning avvika från vad som är brukligt i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på kvalitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och effektivitets-/resultatkrav. Kraven på till exempel kostnadseffektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse. Graden av samhällsintresse och ägarens styrning skiljer sig mycket mellan de olika företagen i denna grupp. Läs mer om mål på sid. 27.

Företag som verkar under marknadsmässiga villkor

Företag som verkar under marknadsmässiga villkor kännetecknas främst av något eller av båda följande kriterier:

- ▶ Företaget verkar på en marknad med full konkurrens.
- ▶ Ägaren, staten, ställer marknadsmässiga krav på resultat, avkastning och finansiell balans baserat på företagets riskprofil.

Gruppen omfattar 31 företag. I konsolideringen ingår 27 företag som sammanlagt har 141 732 anställda. Totalt sett svarar dessa företag för 74 procent av den totala omsättningen och 90 procent av den totala nettovinsten.

Företag med särskilda samhällsintressen

Företag med särskilda samhällsintressen kännetecknas främst av något eller av båda följande kriterier:

- ▶ Ägaren, staten, styr verksamheten på ett påtagligt och direkt sätt.
- ▶ Företaget verkar på en marknad med särskilda förbehåll.

En del av företagen verkar helt eller delvis utan konkurrens, andra är fullt konkurrensutsatta. Gruppen omfattar 24 företag. I konsolideringen ingår 22 företag som sammanlagt har 40 531 anställda. Totalt sett svarar dessa för 26 procent av omsättningen och 10 procent av den totala nettovinsten.

Fortsatt positiv utveckling med ökade utdelningar



En stark tillväxt inom mobila tjänster och bredband bidrog till TeliaSoneras betydande omsättningsökning under 2006.

Foto: Carl Hjälte

Under 2006 fortsatte gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor sin positiva utveckling; företagens sammanlagda omsättning ökade med 11 procent och resultat efter skatt för året ökade med 3 procent. Dessutom noteras bland företagen kraftigt ökade utdelningar.

Totalt sett ökade nettoomsättningen för företag som verkar under marknadsmässiga villkor med 3 procent under 2006 och uppgick till 250,2 (225,6) miljarder kr. Resultatet efter skatt ökade med 3 procent och uppgick till 49,1 (47,6) miljarder kr. Det egna kapitalet ökade till 298,2 (273,0) miljarder kr och avkastningen på det egna kapitalet minskade från 18,9 procent till 17,5 procent.

VATTENFALL BIDROG TILL ÖKAD OMSÄTTNING

Den totala omsättningen för företag som verkar under marknadsmässiga villkor ökade under året och uppgick till 250 236 (225 566) Mkr. Vattenfall som stod för den största omsättningsökningen i gruppen ökade sin omsättning med 16 657 Mkr och stod för 68 procent av den sammanlagda omsättningsökningen i gruppen företag under marknadsmässiga villkor. TeliaSonera och Posten redovisade också stora omsättningsökningar. 19 (18)

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006
Nettoomsättning	203 531	202 719	225 566	250 236
Övriga intäkter	–	–	6 560	3 720
Kostnader	-179 820	-171 116	-186 487	-208 658
Resultat från andelar i intresseföretag	3 982	5 305	7 149	11 324
Värdeförändringar	–	–	8 964	6 971
Rörelseresultat	27 694	36 908	61 752	63 592
Finansiella intäkter	3 133	3 775	5 286	5 565
Finansiella kostnader	-9 005	-8 674	-8 594	-8 797
Resultat före skatt	21 822	32 009	58 444	60 360
Skatt	-4 370	-6 608	-11 072	-12 431
Resultat från avvecklad verksamhet	–	–	251	1 134
Årets resultat	17 452	25 401	47 623	49 063
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	17 060	24 728	46 299	47 869
Hänförbart till minoritetsintressen	391	673	1 324	1 194

BALANSRÄKNING, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006
Tillgångar				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	339 100	372 147	410 449	411 762
Räntebärande anläggningstillgångar	283 558	299 872	346 989	375 959
Ej räntebärande omsättningstillgångar	53 415	52 481	74 351	71 536
Räntebärande omsättningstillgångar	105 681	130 591	164 546	195 364
Summa tillgångar	781 755	855 091	996 335	1 054 620
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	179 457	229 316	261 709	286 590
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	9 691	10 505	11 336	11 654
Summa eget kapital	189 148	239 821	273 045	298 244
Räntebärande avsättningar	2 727	48 834	50 936	53 379
Ej räntebärande avsättningar	104 822	83 479	85 504	76 648
Räntebärande långfristiga skulder	312 697	326 978	354 958	379 445
Ej räntebärande långfristiga skulder	15 841	17 820	17 225	20 568
Räntebärande kortfristiga skulder	110 772	93 866	139 993	152 280
Ej räntebärande kortfristiga skulder	45 748	44 294	74 673	74 056
Totala skulder och eget kapital	781 755	855 091	996 335	1 054 620

KASSAFLÖDE, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	12 976	27 266	-8 790	36 179
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-11 717	-17 572	-30 825	-21 475
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	264	-10 895	37 920	-5 433

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006
Bruttoinvesteringar	19 183	20 333	34 998	33 100
Av- och nedskrivningar	21 689	19 429	18 623	19 977
Omsättning som avser anslag från staten	4	441	403	403
Utdelning	7 267	12 395	19 817	29 624
Medelantal anställda	95 669	89 397	85 999	87 763
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	156 401	147 259	140 563	141 732
Soliditet, %	18,6	22,1	21,2	22,7
Avkastning på eget kapital, %	9,7	12,7	18,9	17,5

1) 2004 och 2005 är justerade för IFRS.

företag svarade för omsättningssiffror som uppgick till mer än 500 Mkr under 2006. 17 av dessa ökade sin omsättning under 2006 jämfört med 2005. Av samtliga företag i gruppen redovisade 21 av 27 företag ökad eller oförändrad omsättning jämfört med föregående år.



Vasakronans affärsidé är att erbjuda attraktiva kontorslokaler med kundanpassade tjänster i svenska storstadsregioner.

Foto: Lars Nybom

Swedssurvey stod för den största procentuella omsättningsökningen. Företaget ökade med 38 procent, från 85 till 117 Mkr. Den största absoluta omsättningsökningen stod Vattenfall för, som ökade sin omsättning med 13 procent, från 129 158 till 145 815 Mkr. Ökningen hänförs främst till Vattenfalls verksamheter i Tyskland och förklaras av högre elmarknadspriser och högre produktionsvolymmer. Posten ökade sin omsättning jämfört med 2005 med 10 procent, från 25 277 till 27 823 Mkr. 1930 Mkr av ökningen härrörs från förvärvet av Strålfors som ingår i Posten-koncernen sedan den 22 maj 2005. SEK förbättrade sin omsätt-

ning med 22 procent från 6 347 till 7 727 Mkr. SJ ökade omsättningen med 22 procent från 5 690 till 6 938 Mkr. Ökningen förklaras främst av ett ökat resande samt att dotterbolaget Stockholmståg tagit över pendeltågstrafiken i Stockholm. Stockholmståg stod för 705 Mkr av SJ:s intäkter.

KRAFTIG RESULTATFÖRBÄTTRING FÖR TELIASONERA

I gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor redovisade 16 av 27 företagen positivt eller oförändrat resultat efter skatt jämfört med föregående år. Vattenfall tillsammans med TeliaSonera, SAS och LKAB var de fyra största bidragsgivarna till det sammanlagda resultatet. De stod tillsammans för 77 procent av det sammanlagda resultatet efter skatt i gruppen. SAS, Sveaskog, Vasallen och Vasakronan uppvisade kraftiga resultatförbättringar och mer än fördubblade sina resultat efter skatt under året.

Statens andel av TeliaSoneras resultat efter skatt ökade 48 procent jämfört med 2005, från 13 694 till 19 283 Mkr. Förbättringen förklaras huvudsakligen av ökat antal kundabonnemang i kombination med ökade marginaler i Sverige, Finland och Norge. SAS förbättrade resultatet efter skatt från 255 till 4 740 Mkr. Ökningen förklaras huvudsakligen av börsnoteringen av Rezidor Hotel Group, då 91 procent av aktierna avyttrades. Vasakronan förbättrade sitt resultat från 1 681 till 3 409 Mkr. Ökningen beror på realiserad värdeökning i fastighetsbeståndet och ett underliggande förbättrat operativt resultat. Sveaskog redovisade också ett kraftigt förbättrat resultat efter skatt, från 616 till 2 138 Mkr. Förbättringen förklaras främst av reavinster från försäljning av skogsfastigheter samt en positiv värdeförändring av skogens nettovärde sedan effekterna från stormen Gudrun klingat av. Även den gynnsamma resultatutvecklingen för bland andra V&S Vin & Sprit, Teracom, Specialfastigheter och Vasallen bidrog till det förbättrade resultatet.

STATENS ANDEL AV FÖRETAGENS UTDELNINGAR 2002–2006, Mkr

Företag med marknadsmässiga villkor	2002	2003	2004	2005 ¹	2006
TeliaSonera (45,3%)	847	2 118	2 541	7 118	12 815
Vattenfall	1 485	2 400	5 600	5 800	7 500
Venantius	0	0	643	3 000	2 100
Nordea Bank (19,9%)	1 134	1 239	1 318	1 685	2 284
LKAB	231	281	520	1 500	2 000
Akademiska hus	245	250	394	660	1 400
V&S Vin & Sprit	500	350	400	600	710
Sveaskog	296	355	355	355	491
Vasakronan	216	9	165	254	698
Posten	0	0	150	175	400
Teracom	0	0	0	150	350
SJ	0	0	0	0	150
Green Cargo	0	0	0	0	80
Vasallen	17	38	96	76	470
Specialfastigheter Sverige	40	56	25	67	400
OMX (6,6%)	8	0	0	52	52
Svenska rymdaktiebolaget	1	21	40	30	3
Lernia	9	0	0	25	50
Kasernen	10	4	4	5	4
SweRoad	2	2	5	1	1
SBAB	137	143	139	0	0
Svensk Exportkredit	0 ²	0	0	0	0
Stattum	0	0	0	0	0
SAS (21,4%)	0	0	0	0	0
Totalt	5 179	7 267	12 395	21 553	31 959

1) Till det särskilda kontot i Riksgälden har dessutom efterutdelningar inbetalats under 2005 från Sveaskog (1 539 Mkr), Vasallen (700 Mkr), V&S Vin & Sprit (120 Mkr), LKAB (120 Mkr), Civitas Holding (100 Mkr), Specialfastigheter (50 Mkr) och OMX (34 Mkr). Dessutom lämnade Stattum utdelning på 1 000 Mkr till det kontot.

2) SEK beslutade om en riktad utdelning om 1 240 Mkr till ABB i samband med att staten förvärvade 35 procent av utestående aktier.

LÄGRE INVESTERINGSNIVÅER

Bruttoinvesteringarna i företagen som verkar under marknadsmässiga villkor minskade jämfört med 2005 från 34 998 Mkr till 33 100 Mkr. Minskningen beror främst på relativt lägre investe-

ringar i Vattenfall. LKAB, V&S Vin & Sprit och SJ fortsatte att öka sina investeringar.

INVESTERINGAR I KAPACITETSUTBYGGNAD OCH FÖRVÄRV

Vattenfalls bruttoinvesteringar minskade med 30 procent och uppgick till 17,2 (24,5) miljarder kr. Av dessa utgjorde 12,0 (10,1) miljarder kr förnyelseinvesteringar i anläggningar och 5,2 (14,4) miljarder kr var tillväxtinvesteringar och aktier. Investeringarna i aktier utgjordes huvudsakligen av förvärv av vindkraftsparker i Storbritannien och Polen, samt förvärvet av 50 procent av Enstedt Havn i Danmark.

LKAB:s bruttoinvesteringar ökade med 78 procent och uppgick till 4,8 (2,7) miljarder kr, vilket till stor del utgörs av investeringar i de nya pelletsverken i Malmfälten. Posten ökade sina

bruttoinvesteringar med 248 procent, från 825 Mkr till 2 869 Mkr. Ökningen förklaras huvudsakligen av förvärvet av Strålfors som slutfördes under andra kvartalet 2005. Akademiska Hus ökade sina bruttoinvesteringar under året med 62 procent, från 1 490 till 2 418 Mkr; bland annat färdigställdes ett antal projekt i Lund, Linköping och Uppsala. V&S Vin & Sprits bruttoinvesteringar ökade med 71 procent och uppgick till 2,1 (1,2) miljarder kr, främst avseende aktier i Cruzan International Inc. samt kapacitets- och miljöinvesteringar i Åhus. Vasakronan ökade sina bruttoinvesteringar från 520 till 1 047 Mkr; ökningen förklaras huvudsakligen av förvärv av fastigheter, främst förvärvet av Norrportens bestånd i Uppsala och byggrätter från Järvastaden.

UTDELNINGARNA ÖKADE KRAFTIGT

Utdelningarna från gruppen företag som verkar under marknadsmässiga villkor uppgick till 32,0 (21,6) miljarder kr för verksamhetsåret 2006, vilket är en ökning med 44 procent.

De fem företag som lämnar de största utdelningarna, TeliaSonera, Vattenfall, Venantius, Nordea Bank och LKAB, står för 86 procent av de samlade utdelningarna. Bland de företag som har ökat utdelningarna mest återfinns TeliaSonera, Vattenfall, Vasallen, Specialfastigheter, Vasakronan, Teracom, Akademiska Hus och Posten.

Främst utmärker sig förändringen i utdelningarna från TeliaSonera och Vattenfall, som är en del i företagets arbete med att återföra kapital till ägarna. TeliaSonera har nästan dubblat sina utdelningar från 7,1 miljarder kr till 12,8 miljarder kr. Även LKAB och Nordea har ökat sina utdelningar väsentligt. Läs mer om företagets utdelningspolicy i respektive företagspresentation (sid. 39 ff).

BRUTTOINVESTERINGAR 2004–2006, Mkr

Företag med marknadsmässiga villkor ¹	2004	2005	2006
Vattenfall	12 731	24 497	17 220
TeliaSonera (45,3%)	19 430	14 315	15 052
LKAB	1 016	2 722	4 851
SAS (21,4%)	3 865	1 827	2 299
Akademiska Hus	1 904	1 490	2 418
SJ	810	1 397	590
V&S Vin & Sprit	284	1 227	2 098
Posten	753	825	2 869
Vasakronan	481	597	1 047
Swedcarrier	283	567	593
Teracom	571	461	264
Specialfastigheter Sverige	774	456	592
Green Cargo	303	267	181
Vasallen	163	243	170
Sveaskog	102	129	116

1) Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 100 Mkr. Intresseföretagens investeringar ingår ej i konsolideringen.

FÖRETAG SOM VERKAR UNDER MARKNADSMÄSSIGA VILLKOR

Företag ¹	Nettoomsättning, Mkr			%	Resultat före skatt, Mkr		
	2004	2005	2006		2004–2006	2004	2005
Vattenfall	113 366	129 158	145 815	29	14 559	26 160	25 525
TeliaSonera (45,3%)	81 937	87 661	91 060	11	17 448	17 019	25 226
SAS (21,4%)	58 093	55 501	60 777	5	-1 833	-246	292
Posten	25 120	25 277	27 823	10	1 079	1 302	1 578
LKAB	8 988	14 337	14 615	63	2 023	6 451	6 382
V&S Vin & Sprit	9 264	9 578	10 345	12	1 619	1 936	1 994
Svensk Exportkredit	5 505	6 347	7 727	40	611	498	543
Sveaskog	6 272	6 155	6 030	-4	683	524	1 338
Green Cargo	5 935	5 853	5 857	-1	40	137	245
SJ	5 570	5 690	6 938	25	193	566	499
SBAB	5 878	5 469	6 351	8	678	666	652
Akademiska Hus	4 530	4 533	4 704	4	1 324	9 270	4 229
Vasakronan	2 719	2 689	2 706	-0,5	923	2 223	4 643
Swedcarrier	2 394	2 736	2 968	24	513	443	464
Teracom	2 141	2 671	2 995	40	144	359	490
Lernia	1 563	1 742	2 179	39	48	97	135
Specialfastigheter Sverige	1 078	1 128	1 168	8	148	891	1 068
Venantius	1 284	708	698	-46	894	523	493

1) Tabellen visar företag med en omsättning över 500 Mkr.

Stabila omsättningsnivåer och ökade vinster

Gruppen företag med särskilda samhällsintressen ökade under 2006 den sammanlagda omsättningen jämfört med 2005 med 4 procent. Samtidigt ökade vinsten efter skatt med 26 procent; företagen redovisade ett sammanlagt resultat efter skatt om 6,2 (4,9) miljarder kr för 2006.

Totalt sett ökade nettoomsättningen för företag med särskilda samhällsintressen med 4 procent under 2006 och uppgick till 88,6 (85,1) miljarder kr. Resultatet efter skatt ökade med 26 procent och uppgick till 6,2 (4,9) miljarder kr. Det egna kapitalet ökade till 18,2 (16,8) miljarder kr och avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 36,4 (29,9) procent.

Företagen i denna grupp har, utöver ekonomiska mål, även särskilda samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål. För närmare information om företagens ekonomiska och särskilda mål, se respektive företagssida (sid. 39 ff).

OMSÄTTNINGÖKNINGAR FÖR APOTEKET OCH SYSTEMBOLAGET

2006 innebar en omsättningsökning för företag med särskilda samhällsintressen; den sammanlagda omsättningen för företagen ökade med 4 procent till 88 582 (85 134) Mkr. Apoteket, Systembolaget och Svenska Spel ökade sina intäkter, medan Samhall och Dramaten redovisade lägre intäkter jämfört med 2005. Apoteket, Svenska Spel, Systembolaget och Samhall stod för 94 procent av omsättningen för den här gruppen av företag.

Under 2006 kunde 9 (9) av företagen redovisa en omsättning som uppgick till mer än 500 Mkr. Av 21 företag i gruppen redovisade 17 företag ökad eller oförändrad omsättning. Årets resultat

STATENS ANDEL AV FÖRETAGENS UTDELNINGAR 2002–2006, Mkr

Företag med särskilda samhällsintressen	2002 ¹	2003	2004	2005	2006
Svenska Spel ¹	4 210	4 687	4 803	4 569	4 807
Systembolaget	80	80	90	330	210
Apoteket	100	117	100	70	150
Svensk Bilprovning (52%)	0	2	2	3	3
SOS Alarm Sverige (50%)	2	2	2	2	4
Bostadsgaranti (50%)	0	0	0	1	1
Swedfund International ²	0	0	0	0	0
Totalt	4 392	4 888	4 997	4 975	5 175

1) Svenska Spels resultat delas ut i sin helhet. Av företagets vinstmedel, 4 807 (4 569) Mkr utbetalas 1 370 (1 151) Mkr till föreningslivet.

2) Swedfund har inget utdelningskrav.

BRUTTOINVESTERINGAR 2004–2006, Mkr

Företag med särskilda samhällsintressen ¹	2004	2005	2006
Svenska Spel	462	628	405
SVEDAB	404	257	110
Apoteket	232	243	256
Systembolaget	222	167	898
Svensk Bilprovning (52%)	205	142	149

1) Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 100 Mkr.

för gruppen företag med särskilda samhällsintressen innebar en sammanlagd resultatförbättring om 26 procent, från 4 929 till 6 210 Mkr. De största resultatförbättringarna stod SVEDAB, Apoteket, Svenska Spel, ALMI Företagspartner och Systembolaget för medan Statens Bostadsomvandling och Svensk Bilprovning, stod för de största resultatförsämringarna.

RESULTATRÄKNING, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006
Nettoomsättning	84 361	84 920	85 134	88 582
Övriga intäkter	–	–	363	390
Kostnader	–79 553	–79 155	–79 699	–82 232
Resultat från andelar i intresseföretag	202	–42	–32	4
Värdeförändringar	–	–	–18	–89
Rörelseresultat	5 010	5 723	5 747	6 656
Finansiella intäkter	384	455	272	410
Finansiella kostnader	–956	–841	–887	–371
Resultat före skatt	4 438	5 337	5 132	6 695
Skatt	187	–145	–203	–484
Årets resultat	4 625	5 192	4 929	6 210
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 574	5 197	4 927	6 198
Hänförbart till minoritetsintressen	51	–5	2	12

BALANSRÄKNING, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006
Tillgångar				
Ej räntebärande anläggningstillgångar	24 462	28 248	23 585	24 172
Räntebärande anläggningstillgångar	14 123	17 047	6 601	5 739
Ej räntebärande omsättningstillgångar	11 303	11 425	11 005	11 898
Räntebärande omsättningstillgångar	12 494	12 105	13 109	13 062
Summa tillgångar	62 382	68 825	54 300	54 871
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	15 108	16 597	16 318	17 677
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	369	434	494	539
Summa eget kapital	15 477	17 031	16 809	18 221
Räntebärande avsättningar	234	222	224	225
Ej räntebärande avsättningar	733	1 007	2 812	2 618
Räntebärande långfristiga skulder	27 724	32 443	17 040	15 665
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 150	2 988	1 141	1 352
Räntebärande kortfristiga skulder	6 021	4 009	4 694	4 832
Ej räntebärande kortfristiga skulder	11 043	11 123	11 580	11 958
Totala skulder och eget kapital	62 382	68 825	54 300	54 871

KASSAFLÖDE, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 024	6 826	7 389	6 626
Kassaflöde från investeringsverksamhet	–3 355	–5 019	–2 124	–689
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	–1 267	–2 010	–5 588	–5 345

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR, Mkr

	2003	2004 ¹	2005 ¹	2006
Bruttoinvesteringar	4 679	5 676	1 587	1 983
Av- och nedskrivningar	1 303	1 237	1 227	1 241
Omsättning som avser anslag från staten	23 845	23 827	23 809	4 942
Utdelning	4 888	4 997	4 975	5 175
Medelantal anställda	41 253	40 943	40 173	39 599
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	42 888	41 880	41 204	40 531
Soliditet, %	24,8	24,9	30,7	32,0
Avkastning på eget kapital, %	31,3	32,9	29,9	36,5

1) 2004 och 2005 är justerade för IFRS.



SP:s dotterbolag YKI, Ytkemiska Institutet, har i samarbete med Statoil och Lantmännen utvecklat Agrodiesel 15, ett nytt miljövänligt dieselbränsle.

OPERAN VÄNDE TILL VINST

Av företagen med särskilda samhällsintressen redovisade 15 av 21 företag ett positivt resultat efter skatt och 5 av 21 företag ett nollresultat efter skatt. SVEDAB, ALMI Företagspartner och Operan har lyckats vända förlustresultat till vinst.

ÖKADE BRUTTOINVESTERINGAR

Efter att under 2005 ha minskat, ökade investeringarna återigen under 2006. Totalt uppgick bruttoinvesteringarna till 1 983 (1 587) Mkr, en ökning med 25 procent jämfört med 2005. Systembolaget ökade sina investeringar från 167 Mkr till 898 Mkr och stod för 45 procent av investeringarna i denna grupp. Ökningen förklaras främst av ökade finansiella investeringar. Svenska Spel minskade sina investeringar från 628 Mkr till 405 Mkr.

SVENSKA SPELS UTDELNING DOMINERANDE

De sammanlagda utdelningarna från företag i gruppen företag med särskilda samhällsintressen uppgick till 5,2 (5,0) miljarder kr. Svenska Spel är skattebefriat och delar ut hela sitt resultat. Den ena delen utbetalas som bidrag till Riksidrottsförbundet och Ungdomsstyrelsen, och den andra delen betalas in till staten. Svenska Spels utdelning motsvarar 93 procent av de samlade utdelningarna i denna grupp.

Totalt sett uppgick Svenska Spels utdelning för verksamhetsåret 2006 till 4,8 (4,6) miljarder kr. Läs mer om företagets utdelningspolicy på respektive företagspresentation (sid. 39 ff).

FÖRETAG MED SÄRSKILDA SAMHÄLLSINTRESSEN

Företag ¹	Nettoomsättning, Mkr			%	Resultat före skatt, Mkr		
	2004	2005	2006		2004	2005	2006
Apoteket	34 092	35 444	37 269	9	282	290	621
Svenska Spel	20 438	19 827	20 281	-0,5	4 803	4 569	4 807
Systembolaget	17 708	18 083	19 026	7	240	513	602
Samhall	7 958	7 286	7 090	-11	58	82	96
Svensk Bilprovning (52%)	1 521	1 486	1 528	0,5	125	102	68
SVEDAB	669	721	779	16	-310	-498	207
SOS Alarm Sverige (50%)	643	639	694	8	5	3	6
SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut	549	668	749	36	15	33	67
ALMI Företagspartner	526	603	662	26	-42	-22	93

1) Tabellen visar företag med en omsättning över 500 Mkr.

Kungliga Operan presenterar en bred och varierad repertoar som sträcker sig över 400 år; från barockens hovbalett till nyskriven musikkdramatik.



Stark utveckling för statens börsnoterade aktieinnehav

Under 2006 steg marknadsvärdet på det statliga börsnoterade aktieinnehavet med drygt 30 procent att jämföra med Stockholmsbörsens All-Share Index som under samma period ökade med 24 procent. Det sammanlagda värdet på statens noterade aktieinnehav uppgick till 174 miljarder kr vid årets slut.

2006 var ännu ett starkt år på världens börser. Stockholmsbörsen fortsatte att utvecklas positivt i värde för fjärde året i följd. Den positiva börsutvecklingen under året drevs bland annat av en stark tillväxt i många av världens ekonomier. Konjunkturuppgången i kombination med förbättrad produktivitet i företagen ledde också till ökade vinster. Detta gäller även de statligt ägda företagen.

POSITIV BÖRSUTVECKLING FÖR FJÄRDE ÅRET I RAD

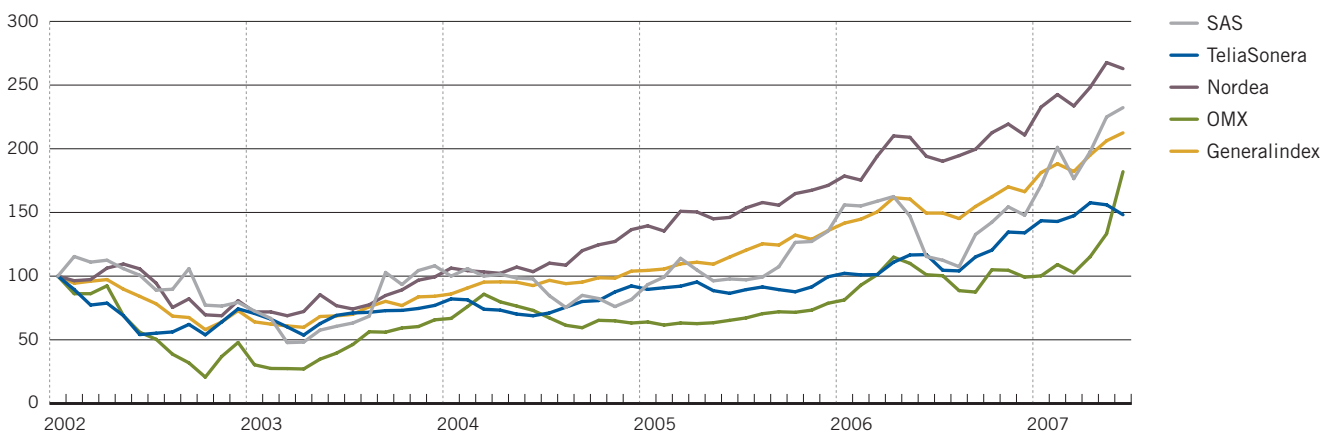
Det starka andra halvåret 2006 medförde att Stockholmsbörsens All-Share Index under året steg med 24 procent. Detta kan jämföras med 2005 då samma index ökade med 29 procent. Stockholmsbörsens kursutveckling under 2006 innebar också att den

långsiktigt positiva trenden fortsatte; detta var fjärde året i rad som värdet på Stockholmsbörsen ökade. Under 2006 ökade marknadsvärdet på det statliga aktieinnehavet med drygt 30 procent, vilket är bättre än för börsen generellt. Statens värdemässigt största innehav, TeliaSonera, ökade med 32 procent, vilket tillsammans med innehavet i Nordea Bank bidrog starkast till den positiva utvecklingen för det statliga börsnoterade aktieinnehavet.

ALLA BOLAG I PORTFÖLJEN UTVECKLADES POSITIVT

Aktiekursen för OMX steg med 14 procent under 2006, jämfört med 30 procent under 2005. Aktieomsättningen i OMX ökade från 335 000 till 501 000 omsatta aktier i genomsnitt per dag jämfört med 2005. Efter en relativt kraftig nedgång under första kvartalet 2006 återhämtade sig SAS-aktien för att vid slutet av året ha ökat med 11 procent. Nordeas aktiekurs fortsatte under året den positiva värdeutveckling som inleddes redan vid årsskiftet 2002/2003. Den starka värdeökningen för Nordea under 2005 med 23 procent följdes av en aktiekursökning om totalt 28 procent under 2006. TeliaSonera var vid årets slut värdemässigt Stockholmsbörsens fjärde största bolag och Helsingforsbörsens andra största bolag. Värdet på statens totala innehav i TeliaSonera uppgick till 11,4 miljarder kr vid slutet av året.

TOTALAVKASTNING STATENS BÖRSNOTERADE INNEHAV JANUARI 2002–MAJ 2007



Grafen ovan visar totalavkastning (kursutveckling och återinvesterad utdelning) för statens börsinnehav sedan 1 januari 2002. Nordea- och SAS-aktien har under perioden haft en bättre totalavkastning än Stockholmsbörsen som helhet (Generalindex). Den årliga genomsnittliga totalavkastningen har under perioden 2002–2006 varit sämre för statens börsnoterade innehav med undantag för Nordea. För Stockholmsbörsen (Generalindex) var den årliga totalavkastningen 12,6 procent jämfört med 18,4 procent för Nordea, 11,4 procent för SAS, 0 procent för OMX och 7,5 procent för TeliaSonera.

BÖRSVÄRDET FÖR DET STATLIGA BÖRSINNEHAVET, Mkr

Företag	Ägarandel, %	Antal aktier	Börsvärde per 2007-03-31	% sedan 2006-12-31	Börsvärde per 2006-12-31	% sedan 2005-12-31	Börsvärde per 2005-12-31
Nordea Bank AB	19,9	515 601 104	54 602	0	54 396	28	42 537
OMX AB	6,75	7 993 466	1 031	2	1 007	14	883
SAS AB	21,4	35 250 000	4 230	3	4 107	11	3 684
TeliaSonera AB ¹	45,3	2 033 547 131	118 454	4	114 387	32	86 832
Total			178 317	3	173 897	30	133 936

1) Staten sålde den 3 maj 2007 drygt 359 miljoner aktier, motsvarande 8 procent av innehavet. Efter transaktionen uppgår innehavet till 37,3 procent i TeliaSonera AB.

Företagsöversikt

- 39 A-Banan Projekt AB
- 40 Akademiska Hus AB
- 41 ALMI Företagspartner AB
- 42 Apoteket AB
- 43 Arbetslivsresurs AR AB
- 44 AB Bostadsgaranti
- 45 A/O Dom Shvetsii
- 46 Green Cargo AB
- 47 AB Göta kanalbolag
- 48 Imego AB
- 49 Innovationsbron AB
- 50 IRECO Holding AB
- 51 Kasernen Fastighets AB
- 52 Kungliga Dramatiska Teatern AB
- 53 Kungliga Operan AB
- 54 Lernia AB
- 55 Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB
- 56 Nordea Bank AB
- 57 Norrland Center AB
- 58 OMX AB
- 59 Posten AB
- 60 Samhall AB
- 61 SAS AB
- 62 SIS Miljömärkning AB
- 63 SJ AB
- 64 SOS Alarm Sverige AB
- 65 SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB
- 66 Specialfastigheter Sverige AB
- 67 Statens Bostadsomvandling AB, Sbo
- 68 Statens Väg- och Baninvest AB
- 69 Stattum, Förvaltningsaktiebolaget
- 70 Sveaskog AB
- 71 Swedcarrier AB
- 72 Swedesurvey AB
- 73 Swedfund International AB
- 74 Swedish National Road Consulting AB, SweRoad
- 75 AB Svensk Bilprovning
- 76 AB Svensk Exportkredit, SEK
- 77 AB Svenska Miljöstyrningsrådet
- 78 Svenska rymdaktiebolaget
- 79 Svenska Skeppshypotekskassan
- 80 AB Svenska Spel
- 81 Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB
- 82 Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB
- 83 Systembolaget AB
- 84 TeliaSonera AB
- 85 Teracom AB
- 86 V&S Vin & Sprit AB
- 87 Vasakronan AB
- 88 Vasallen AB
- 89 Vattenfall AB
- 90 Venantius AB
- 91 VisitSweden AB
- 92 Voksenåsen A/S



A-Banan Projekt AB

I syfte att bl.a. utveckla den svenska järnvägsmodellen och att knyta samman det svenska järnvägssystemet med Arlanda flygplats beslutade riksdagen år 1994 om det mellan staten och det privata näringslivet samfinansierade infrastrukturprojektet – Arlandabanan. I projektet ingår upprätthållande och vidmakthållande av flygpendeltrafik mellan Arlanda flygplats och Stockholm Central. A-Banan Projekt AB (A-Banan) bildades för statens räkning för att genomföra projektet. A-Banan ska svara för statens rättigheter och skyldigheter i projektet samt bevaka statens rättigheter enligt avtal.

A-Banan ägs av staten och aktierna förvaltas av Banverket (BV) och Luftfartsverket (LFV). Regeringen avser att under 2007 överföra förvaltningen av A-banan till Regeringskansliet (Näringsdepartementet).

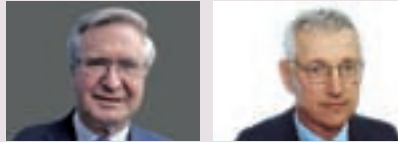
VERKSAMHET

A-Banan har uppfört, äger och förvaltar Arlandabanan, järnvägen från Rosersberg via Arlanda flygplats till Odensala. Efter upphandling har A-Banan ingått avtal med A-Train AB (A-Train), som är det företag som det privata näringslivet bildat, för att bygga, finansiera och driva Arlandabanan samt att svara för flygpendeltrafiken under avtalstiden. A-Train får härvid under avtalstiden utnyttja A-Banans trafikrätt på det statliga järnvägsnätet. A-Banan övervakar driften av järnvägsanläggningen, flygpendeltrafiken och annan järnvägstrafik på Arlandabanan.

Fortlöpande sker förändringar i projektet vilka enligt Arlandabanan Project Agreement (Projektavtalet) ska godkännas av A-Banan. Detta kräver bl.a. god insyn och kontroll av verksamheten på Arlandabanan.

I enlighet med sitt trafikpolitiska uppdrag och i syfte att fullfölja statsmakternas syfte med Projektet att integrera tågtrafiken från landets olika delar med den nationella och internationella flygtrafiken verkar A-Banan i samförstånd med flygplatshållaren för en utvecklad järnvägstrafik på Arlandabanan. A-Banan samverkar med berörda trafikoperatörer om införande av pendeltågstrafik på Arlanda flygplats. Trafiken togs i drift i augusti 2006.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Gunnar Björk

VD: Kjell Sundberg

Ordf: Gunnar Björk (Sven Bårström avgick och Gunnar Björk valdes vid årsstämma 2007) **Led:** Susanne Lindh, Hans Brändström, Birgitta Johansson-Hedberg (Karin Apelman, Kjell-Åke Averstad, Marika Jenstav, Per Grönwall och Peter Fäldt avgick och Birgitta Johansson-Hedberg och Hans Brändström valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Magnus Fagerstedt, Ernst & Young samt Curt Öberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (-) tkr.
Arvode till stämmevalda ledamöter 40 (40) tkr.

EKONOMI

Företagets verksamhet finansieras genom löpande fakturering av dess kostnader till BV och LFV. Därutöver erhåller A-Banan vissa intäkter genom en särskild kontroll- och övervakningsersättning från A-Train AB.

MÅL

A-Banan äger Arlandabanan och har det övergripande ansvaret för att Arlandabanan och flygpendeltrafiken utvecklas och drivs i enlighet med de utgångspunkter och riktlinjer som fastställts för Projektet.

Trafikpolitiskt ska A-Banan verka för en utvecklad och integrerad tågtrafik på Arlandabanan och till Arlanda flygplats.

UTDELNINGSPOLICY

Företaget har inget utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

Miljömässigt är tåget det bästa alternativet för transport till och från flygplatsen. Flygpendeltrafiken som är en mycket uppskattad service har dock inte trafikalt utvecklats enligt de bedömningar som gjordes av A-Train när Projektavtalet träffades.

Arlandabanan förutsätter ett utvecklat samarbete och samförstånds lösningar på den mångfald av frågor som med nödvändighet uppkommer i komplexa projekt.

Med hänsyn till bl.a. Arlandabanans betydelse för transporter i Stockholmsregionen har riksdagen beslutat att en utvärdering ska göras av Projektet och redovisas för riksdagen senast utgången av år 2007.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	66	66
Kostnader	-66	-66
Rörelseresultat	0	0
Resultat före skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 966	2 022
Ej räntebärande omsättningstillgångar	17	7
Räntebärande omsättningstillgångar	21	11
Totala tillgångar	2 005	2 040

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	10	10
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	10	10
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 910	1 966
Ej räntebärande kortfristiga skulder	85	64
Totala skulder och eget kapital	2 005	2 040

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	11	-3
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	56	56
Antal anställda i medeltal	2	2
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



AKADEMISKA HUS

Akademiska Hus AB bildades 1992 i samband med ombildningen av Byggnadsstyrelsen och är ett av Sveriges största fastighetsbolag. Bolagets huvuduppgift är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Bolaget har också ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna. Universitet och högskolor är bolagets största kundgrupp. Andra kunder är forskningsinstitut, forskningsintensiva företag och andra verksamheter som har en strategisk koppling till campusområdena och som bidrar till att skapa en attraktiv helhet.

VERKSAMHET

Akademiska Hus är hyresvärd för cirka 70 procent av de lokaler som universitet och högskolor disponerar. Dessutom finns vissa statliga myndigheter samt institut och stiftelser bland hyresgästerna. Dessa är oftast lokaliserade till campusområdena och har en forskningsrelaterad verksamhet. Akademiska Hus investerar uteslutande för egen förvaltning och eget ägande av fastigheterna. Verksamheten finns över hela landet, från Lund i söder till Kiruna i norr.

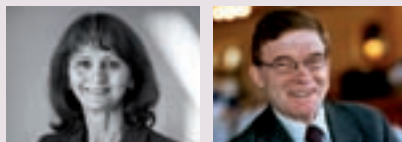
EKONOMI

Hyresintäkterna uppgick till 4 544 (4 481) Mkr. Uthyrningsbara yta uppgick till 3 230 000 (3 281 000) kvm. Resultatet efter finansnetto men exklusive värdeförändringar i förvaltningsfastigheter ökade till 2 355 (2 056) Mkr 2006. Resultatförbättringen beror delvis på lägre underhållskostnader och ett förbättrat finansnetto. Förvaltningsfastigheternas bedömda marknadsvärde är 48 454 (45 615) Mkr. Ökningen beror på en fortsatt generell uppgång på den svenska fastighetsmarknaden under 2006 samt att nettoinvesteringarna ökade till 1 804 (469) Mkr 2006. Den genomsnittliga löptiden för nytecknade hyreskontrakt är tio år och per årsskiftet var kontraktens genomsnittliga återstående löptid 6,4 år (6,5).

MÅL

Verksamheten styrs mot mål inom fyra områden; kundnytta, lönsamhet, nöjda medarbetare samt minskad miljöbelastning. Kundnyttan

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Eva-Britt Gustafsson tf VD: Thomas Norell

Ordf: Eva-Britt Gustafsson (Claes Ljungh avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Charlotte Axelsson, Sigbrit Franke, Marianne Förander, Maj Charlotte Wallin, Per Granath, Göran Wendel, Ingemar Ziegler (Ingemar Ziegler valdes på årsstämma 2007) **Arb rep:** Sveinn Jonsson, Parzin Seradji **Revisorer:** Peter Gustafsson, Deloitte AB samt Anita Johansson, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 167 (152) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 82 (75) tkr.

mäts bland annat med hjälp av nöjdhetsindex (NKI). Indexet mäter bland annat image, service, anpassning, felanmälan och lokalen.

Medarbetarnas trivsel mäts genom en medarbetarundersökning enligt NMI (nöjdhetsindex). Lönsamhetsmålet innebär att avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 4 procentenheter, över en konjunkturcykel och soliditeten bör uppgå till 35 procent. Miljömålen, där energihushållning är viktigast ställs upp för året och är ett långsiktigt arbete. Ett av de uppställda miljömålen är att mängden köpt energi ska minska med 30 procent och till år 2025 jämfört med år 2000.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål är att utdelningen ska uppgå till 50 procent av resultatet efter finansiella poster, exklusive realiserade värdeförändringar med avdrag för aktuell skatt. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets strategi, finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

UTVÄRDERING

För 2006 var Akademiska Hus NKI-index enligt Fastighetsbarometern 69 av maximalt 100, som är ett bra utfall. Även NMI resultatet var ett bra utfall; 66. Bolagets soliditet var vid utgången av år 2006 47,2 (44,8) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 12,9 (34,2) procent inklusive värdeförändringar i förvaltningsfastigheter. Därmed uppnåddes uppsatta ekonomiska mål. Koncernens energianvändning har under 2006 minskat något jämfört med 2005.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Hyresintäkter	4 544	4 481
Övriga intäkter	160	124
Kostnader	-1 929	-1 902
Värdeförändringar fastigheter	1 874	7 214
Rörelseresultat	4 648	9 917
Finansiella intäkter	462	333
Finansiella kostnader	-881	-980
Resultat före skatt	4 229	9 270
Skatt	-1 191	-2 616
Nettoresultat	3 038	6 654
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	3 038	6 654
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	49 373	46 764
Räntebärande anläggningstillgångar	1 032	1 074
Ej räntebärande omsättningstillgångar	711	1 088
Räntebärande omsättningstillgångar	1 379	1 225
Totala tillgångar	52 495	50 151

Eget kapital, avsättningar och skulder

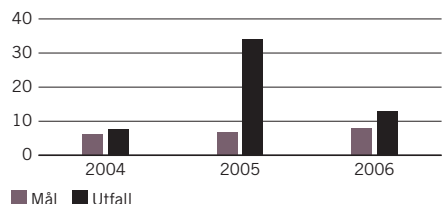
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	24 801	22 455
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	24 801	22 455
Räntebärande avsättningar	212	202
Ej räntebärande avsättningar	7 221	6 259
Räntebärande långfristiga skulder	13 970	14 397
Ej räntebärande långfristiga skulder	10	0
Räntebärande kortfristiga skulder	4 088	4 541
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 193	2 297
Totala skulder och eget kapital	52 495	50 151

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 777	1 675
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 000	-328
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-624	-450

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	12,9	34,2
Rt (genomsnitt), %	10,0	21,9
Soliditet, %	47,2	44,8
Lokalarea, tkvm	3 230	3 281
Marknadsvärde fastigheter	48 454	45 616

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	1 400	660
Bruttoinvesteringar	2 418	1 490
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	434	446
Sjukfrånvaro, %	4,0	5,4
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 25% / män 75%
Ledningsgrupp	kvinnor 30% / män 70%
Styrelse	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA



ALMI:s uppdrag är att främja utvecklingen av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv.

ALMI Företagspartner AB ägs av staten och är moderbolag i en koncern med 21 regionala dotterbolag. Dotterbolagen ägs till 51 procent av moderbolaget. Övriga ägare är landstingen, regionala självstyrelseorgan och kommunala samverkansorgan.

VERKSAMHET

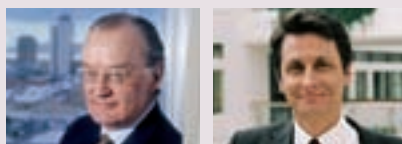
Verksamheten täcker hela processen från idé till lönsamt företag och delas upp i tre affärsområden; Innovation, Nya företag och Etablerade företag. Tjänsterna som erbjuds är finansiering och rådgivning. ALMI erbjuder lån till nya och etablerade företag, särskilt anpassade finansieringsformer till innovatörer samt minilån. Kreditgivning sker i samverkan med andra kreditgivare och bankerna är en viktig samarbetspartner. Rådgivning sker individuellt eller i grupp och kan ske vid ett enskilt tillfälle eller spänna över en längre tid. För etablerade företag koncentreras rådgivningen huvudsakligen till områdena ledarskap, marknadsutveckling, ägarskiften, internationalisering och lönsamhetsstyrning.

Under 2006 hade ALMI drygt 69 000 kundkontakter och fick under året drygt 11 200 nya kunder.

EKONOMI

ALMI moderbolag erhåller driftsanslag från staten. År 2006 uppgick till detta till 55 Mkr. De regionala dotterbolagen erhåller i sin tur driftsanslag från moderbolaget och de regionala ägarna i proportion till ägandet. Anslagen från moderbolaget till de regionala bolagen uppgick till 140,6 Mkr. Driftsanslagen från minoritetsägarna i de regionala bolagen uppgick till 133 Mkr. De regionala bolagen erhåller också viss ersättning från externa uppdragsgivare. Koncernens resultat före minoritetsintressen uppgick till 92,8 Mkr. Moderbolagets resultat uppgick till 32,1 Mkr. Avkastningen på utlånade medel uppgick efter kreditförluster till 6 procent. Riskerna ska balanseras så att

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Kai Hammerich

VD: Göran Lundwall

Ordf: Ordf: Kai Hammerich **Led:** Thomas Nilsson, Catharina Blom, Eva-Carin Tengberg, Eva Agevik, Ola Asplund, Håkan Svennerstål, Majvor Muller (Majvor Müller valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Bengt Thomas Olsson, Hans Silveberg **Arb suppl:** Monica Johansson, Anna-Lena Nilsson **Revisorer:** Lars Träff och Björn Ohlsson, Ernst & Young samt Bertil Forslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 70 (70) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 50 (50).

ALMI på lång sikt bevarar kapitalet i lånefonden nominellt intakt.

MÅL

ALMI:s mål är att fler innovativa idéer kommersialiseras framgångsrikt, att fler livskraftiga företag startas och utvecklas samt att fler företag ökar sin konkurrenskraft och lönsamhet.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

UTVÄRDERING

Nyutlåningen fortsatte att öka under och uppgick totalt till 1 194 Mkr, varav 847 etablerade företag lånade 511 Mkr, 1 903 nya företag lånade 632 Mkr och 301 lån gavs till innovatörer om totalt 51 Mkr. Under 2006 kommersialiserades 497 innovationer, 3 700 nya företag kom igång med hjälp från ALMI och sammanlagt 4 810 fördjupade rådgivningsinsatser genomfördes i olika företag. Effekten i ALMI:s kundföretag mäts årligen av Statistiska Centralbyrån. Undersökningen 2006 visar att företagen som blev kunder under år 2002 under följande treårsperiod ökade antalet anställda med 11 procent motsvarande över 3 400 personer. Omsättningen ökade med 33 procent motsvarande över 13 Mdkr eller i genomsnitt 2,7 Mkr per företag. En jämförbar kontrollgrupp framtagen av SCB minskade i stället antalet anställda med 10 procent och ökade omsättningen med 13 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	662	603
Kostnader	-566	-624
Rörelseresultat	96	-21
Finansiella kostnader	-3	-1
Resultat före skatt	93	-22
Nettoresultat	93	-22
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	81	-24
Minoritetsintressen	12	2

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	83	51
Räntebärande anläggningstillgångar	2 471	2 313
Ej räntebärande omsättningstillgångar	83	94
Räntebärande omsättningstillgångar	4 668	2 156
Totala tillgångar	4 668	4 614

Eget kapital, avsättningar och skulder

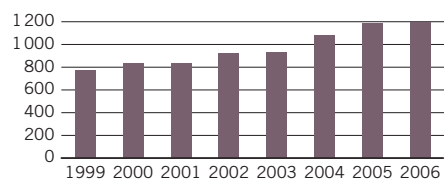
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 117	4 037
Minoritetens andel av eget kapital	151	139
Summa eget kapital	4 268	4 176
Ej räntebärande avsättningar	78	103
Ej räntebärande långfristiga skulder	46	46
Ej räntebärande kortfristiga skulder	276	289
Totala skulder och eget kapital	4 668	4 614

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-89	33
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-41	-24

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	2,0	neg
Rt (genomsnitt), %	2,1	neg
Rsyss (genomsnitt), %	2,3	neg
Rop (genomsnitt), %	neg	6,7
Soliditet, %	91,4	90,5

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	45	26
Av- och nedskrivningar	6	7
Antal anställda i medeltal	432	448
Sjukfrånvaro, %	4,6	4,2
Statens ägarandel, %	100	100

NYUTLÅNING, Mkr



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JÄ
Aktivt mångfaldsarbete	JÄ
Anställda	kvinnor 42% / män 58%
Ledningsgrupp	kvinnor 22% / män 78%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JÄ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Apoteket

Apoteket AB är det företag som, enligt 4 § lagen (1996:1152) om handel med läkemedel med mera, har ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten. Apoteket ska tillgodose behovet av läkemedel över hela landet och är skyldigt att, till enhetliga priser, tillhandahålla samtliga läkemedel som godkänts för den svenska marknaden.

VERKSAMHET

Apoteket AB har som främsta uppgift att sälja läkemedel till den svenska allmänheten. Försäljningen sker huvudsakligen via 900 öppenvårdsapotek. I syfte att säkra läkemedelsförsörjningen i glesbefolkade områden har Apoteket avtal med cirka 850 apoteksombud. Ombudens uppdrag är att förmedla förskrivna receptläkemedel samt att sälja ett begränsat sortiment av receptfria läkemedel. I Apotekets uppdrag ingår vidare att erbjuda producentoberoende information och rådgivning till enskilda konsumenter samt producentoberoende information till läkemedelsförskrivare. I december 2006 beslutade regeringen om direktiv till en utredning om omreglering av apoteksmarknaden. Syftet är att åstadkomma effektivisering, bättre tillgänglighet för konsumenterna och prispress med bibehållen säker och ändamålsenlig läkemedelsanvändning. Utredningen ska slutredovisas senast den 1 april 2008.

EKONOMI

Rörelsens nettoomsättning ökade till 37 269 (35 444) Mkr. Försäljningen av läkemedel på recept ökade med 2,7 procent under 2006 beroende på förändringar avseende såväl volymer som priser. Resultat efter finansnetto (före skatt) uppgick till 621 (290) Mkr. Det positiva resultatet förklaras främst av produktivitetförbättringar och en god utveckling av försäljningen av egenvårdsprodukter.

MÅL

Regeringens uppdrag till Apoteket att med ensamrätt bedriva detaljhandel med läkemedel innefattar att bolaget ska verka för en rationell användning av läkemedel i hela landet. I det nationella försörjningsuppdraget ligger också att bl.a., via kompletterande kundkanaler, ständigt sträva efter en förbättrad tillgänglighet. De finansiella målen är enligt ägardirektivet:

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Per Bätelson

VD: Stefan Carlsson

Ordf: Per Bätelson (Jan Bergqvist avled den 1 september 2006. Styrelsen valde ledamoten Peter Lagerblad till tf styrelseordförande. Per Bätelson valdes vid extra bolagsstämma 2006) **Led:** Peter Lagerblad, Sven-Olof Bodenfors, Karin Kronstam, Eva Eriksson, Carola Lemne, Kia Orback Pettersson, Christina Wahrolin (Sven-Olof Bodenfors och Karin Kronstam valdes och Pär Axel Sahlberg och Kent Waitersson avgick vid extra bolagsstämma 2006) **Arb rep:** Inga-Lill Furberg, Carina Jansson **Arb suppl:** Gunilla Andersson, Kinda Zayen **Revisorer:** Erik Åström, Ernst & Young AB (valdes vid årsstämman 2007) samt Lars Nordstrand, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 200 (192) tkr. Arvode till stämmovalda ledamöter 95 (92,5) tkr.

1. Räntabilitet, beräknad som årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, ska långsiktigt motsvara den tioåriga obligationsräntan med ett tillägg av tre procentenheter.
2. Soliditeten i Apoteket AB bör uppgå till 25 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Enligt ägardirektivet bör utdelning, under förutsättning att aktiebolagens utdelningsregler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande minst en tredjedel av årets resultat med beaktande av soliditetsmålet.

UTVÄRDERING

Apoteket AB bedöms på ett tillfredsställande sätt uppfylla sitt uppdrag. De av regeringen fastställda räntabilitets- och soliditetsmålen överträffas. Utdelningen uppgick till 150 Mkr. Bolaget placerar sig väl i mätningar när det gäller allmänhetens kännedom om, och attityd till, företaget. Patientsäkerheten i bolagets verksamhet är mycket hög. Andelen felexpedieringar har minskat under 2006 och uppgick till 0,19 promille av de cirka 63,9 miljoner receptprader som expedierats. Tillgängligheten, såväl geografiskt som i termer av öppethållande förbättras kontinuerligt. Under 2006 öppnades åtta nya apotek och 14 så kallade Apoteket shop. Dessutom utökades öppethållandet på befintliga apotek under 2006 med totalt 20 000 timmar. I augusti lanserades möjligheten till beställning av läkemedel via telefon och Internet med leverans till valfri adress.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	37 269	35 444
Övriga intäkter	15	14
Kostnader	-36 684	-35 166
Resultat från andelar i intresseföretag	1	0
Rörelseresultat	601	292
Finansiella intäkter	40	12
Finansiella kostnader	-20	-14
Resultat före skatt	621	290
Skatt	-174	-89
Nettoresultat	447	201
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	447	201
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 197	2 116
Ej räntebärande omsättningstillgångar	7 620	6 781
Räntebärande omsättningstillgångar	492	918
Totala tillgångar	10 309	9 815

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 010	2 632
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	3 010	2 632
Ej räntebärande avsättningar	454	467
Räntebärande kortfristiga skulder	2 599	2 715
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4 180	4 001
Totala skulder och eget kapital	10 309	9 815

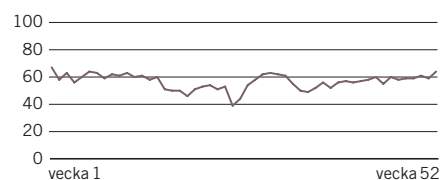
KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	58	128
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-256	-239
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-228	555

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	15,8	7,8
Rt (genomsnitt), %	6,4	3,2
Rsyss (genomsnitt), %	11,7	6,2
Rop (genomsnitt), %	12,6	6,9
Soliditet, %	29,2	26,8

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	150	70
Bruttoinvesteringar	256	243
Av- och nedskrivningar	235	242
Antal anställda i medeltal	10 632	10 914
Sjukfrånvaro, %	6,3	6,2
Statens ägarandel, %	100	100

VÄNTETID PÅ APOTEKET,

andel expedierade receptkunder under fem minuter, procent¹



1) Andel kunder med mindre än fem minuters kötid vid 137 centralt belägna apotek. Målet för 2006 var att 60 procent av kunderna skulle köa mindre än 5 minuter.

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 89% / män 11%
Ledningsgrupp	kvinnor 57% / män 43%
Styrelse	kvinnor 63% / män 37%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001 (delar av verksamheten)
Redovisar enligt IFRS	JA

Arbetslivsresurs

Riksdagen beslutade hösten 2005 att bilda bolaget (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:109). Bolaget bildades genom att av staten helägda Samhall AB delade ut det helägda dotterbolaget Samhall Resurs AB som sedan gjorde ett inkråmsförvärv av Arbetslivstjänster (ALT) från AMS. Bolaget bytte därefter namn till Arbetslivsresurs AR AB (AR).

VERKSAMHET

Basen i AR:s verksamhet är arbetslivsinriktad rehabilitering med tjänster som ska leda till återgång till arbetslivet. Företagets breda utbud av omställningstjänster gör det lättare för uppsagda och långtidsarbetslösa personer att snabbt komma tillbaka till arbetsmarknaden. Med långsiktiga insatser bidrar AR till förbättra lönsamheten och minska sjukskrivningstalen.

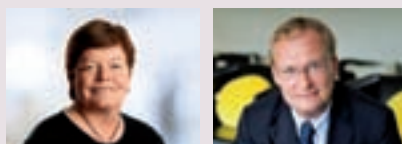
EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick under året till proforma 218,6 (286,7) Mkr vilket innebär en minskning med 68,1 Mkr. Försäkringskassan, som är en stor kund till AR, har minskat sina inköp av arbetslivsinriktad rehabilitering vilket tillsammans med en minskad efterfrågan av omställningsstöd och färre antal konsulter är de huvudsakliga orsakerna till omsättningsnedgången jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick under året till -32,4 (3,1) Mkr och inkluderar -19,0 Mkr i fusions- och omställningskostnader. Årets resultat uppgick till -32,8 (3,0) Mkr. Det egna kapitalet uppgick den 31 december till 22,9 (35,7) Mkr. Under året har förvärvet av Arbetslivstjänster finansierats via kvittning av revers, en nyemission med 10,0 Mkr och ett ovillkorat aktieägartillskott med 20,7 Mkr. Dessutom har ett villkorat aktieägartillskott med 20,0 Mkr gjorts.

MÅL

Bolaget ska sträva efter att på marknadsmissiga villkor få god regional täckning över hela landet. Målet är att omsättningen 2007 ska

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Karin Kronstam

VD: Jonas Arvidsson

Ordf: Karin Kronstam **Led:** Tobias Henmark, Torsten Håkansta, Vivi Libietis, Ulla Lindqvist, Elisabeth Wallin Mononen, (Elisabeth Wallin Mononen valdes vid extra bolagsstämma 2006 och Torsten Håkansta vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Benny Sandberg, Lena Hansson **Arb suppl:** Bo Olsson, Tina Rönneham **Revisorer:** Per Wadhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (160) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 80 (80) tkr.

öka med 3 procent och därefter med minst 5 procent per år. Målet för rörelsemarginal är att den ska variera mellan 5 och 8 procent beroende på konjunktur- och marknadsläge. Soliditetsmålet uppgår till 30 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Halva årliga nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägarna under förutsättning att soliditetsmålet är uppfyllt. Detta kan bli möjligt tidigast efter verksamhetsåret 2007.

UTVÄRDERING

Bolaget har en god regional täckning. De ekonomiska målen gäller från och med 2007. AR har under 2006 haft ett besvärligt år där Försäkringskassan som är AR:s största kund under året kraftigt har minskat sina inköp. Marknaden för omställningsuppdrag har minskat under året. Medelantalet anställda uppgick under året till 308 (106). Antal anställda per den 31 december var 287 varav 185 kvinnor. Det interna kultur- och värderingsarbetet fortgår för att bygga upp identiteten i Arbetslivsresurs och för att skapa tydlighet i inriktning för verksamheten och dess mål. Den årliga kundkäten genomförd i november visar på 93 procent nöjda kunder.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	218	84
Kostnader	-252	-88
Rörelseresultat	-32	-4
Resultat före skatt	-33	-4
Nettoresultat	-33	-4
Hänförbart till:	0	0
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	25	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	67	24
Räntebärande omsättningstillgångar	0	13
Totala tillgångar	92	37

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	23	5
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	23	5
Ej räntebärande långfristiga skulder	15	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	54	32
Totala skulder och eget kapital	92	37

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-50	-10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-28	-
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	66	-7

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0	-
Rt (genomsnitt), %	-33,1	-
Rsyss (genomsnitt), %	-88,7	-
Rop (genomsnitt), %	-88,9	-
Soliditet, %	25,2	14

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	-
Av- och nedskrivningar	3	-
Antal anställda i medeltal	308	106
Statens ägarandel, %	100	-
Sjukfrånvaro, %	5,6	-

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 64% / män 36%
Ledningsgrupp	kvinnor 40% / män 60%
Styrelse	kvinnor 80% / män 20%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

AB BOSTADS GARANTI

AB Bostadsgaranti tecknar säkerheter som bland annat ger köpare av bostadsrätter i nyproducerade bostadsrättsföreningar ökad trygghet. Företaget bildades 1962 av dåvarande Svenska Byggnadsentreprenörföreningen. Under 1976 introducerades en tioårsgaranti för köpare av nyproducerade småhus. Garantin gjordes 1984 till villkor för statliga lån (senare räntesubventioner) till egnahem och småhus med bostadsrätt. Samma år förvärvade staten 50 procent av aktierna i företaget. Riksdagen motiverade beslutet med att det mot bakgrund av företagets starka ställning var rimligt att staten skaffade sig ett inflytande över verksamheten. Den formella kopplingen mellan subventions-systemet och garantiverksamheten har upphört. I dag är det främst konsument-skyddsskäl som ligger bakom att staten har kvar sitt ägande i företaget.

VERKSAMHET

AB Bostadsgaranti och dess helägda dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti erbjuder garantier, säkerheter samt försäkringsprodukter med fokus på bygg- och bostadssektor. Hos Försäkrings AB Bostadsgaranti kan kunderna teckna byggsäkerhets- och byggfelsförsäkringar medan moderbolaget erbjuder insats- och förskottsgarantier för bostadsrättsprojekt. Moderbolaget har också en omfattande kursverksamhet inom bostadsrättsområdet. De senaste åren har bostadsbyggandet ökat och genom förändrade lagkrav särskilt vad avser konsumentskydd vid småhusbyggande har marknaden avseende byggsäkerhets- och byggfelsförsäkringar ökat. Moderbolagets verksamhet med säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen har ökat i takt med att merparten av den byggproduktion som sker är bostadsrätter.

EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 24 (19) Mkr. Förklaringen till ökningen är bland annat ökat byggande och bevarad marknadsandel. Inträfs-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Jan-Peter Jonsson **VD:** Kåre Eriksson

Ordf: Jan-Peter Jonsson **Led:** Jan Persson, Åke Rådberg, Johan Skoglund, Maria Sedolin, Michael Thorén, Eva Cederbalk **Revisor:** Per Bergman, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 68 (62) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 34 (31) tkr.

fade försäkringsfall i dotterbolagets verksamhet har efter nödvändig reservsättning påverkat koncernens resultat. Resultatet före skatt uppgick till 64 (50) Mkr.

MÅL

Koncernen ska vara en aktiv aktör på den svenska marknaden avseende konsumentskydd och försäkringar, främst inom bostadsbyggnadssektorn. Koncernen ska med en effektiv organisation upprätthålla en hög nivå på riskbedömning av aktuella byggnadsprojekt och medverkande entreprenörer vid tecknandet av garantier och försäkringar. Avkastningskravet uppgår till 7 procent på det egna kapitalet.

UTDELNINGSPOLICY

Moderbolagets policy för utdelning är att 1/3 av årets resultat efter skatt ska utdelas.

UTVÄRDERING

Det uppsatta målet för avkastning på det egna kapitalet om 7 procent har under året överträffats i koncernens moderbolag och uppgick för året till 11,7 procent. Med hänsyn till den ökning av bostadsbyggandet som förutses, fyller den typ av konsumentskydd och försäkringar som Bostadsgarantikoncernen tillhandahåller en funktion.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Intäkter	25	21
Kostnader	12	4
Rörelseresultat	13	17
Finansiella intäkter	40	45
Finansiella kostnader	11	-7
Försäkringsbolagets tekniska resultat	23	-13
Resultat före skatt	64	29
Skatt	-17	-7
Nettoresultat	47	22
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	47	22
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	226	170
Räntebärande omsättningstillgångar	608	500
Totala tillgångar	835	671

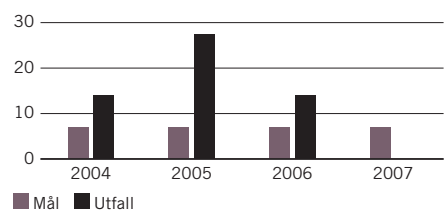
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	195	150
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	195	150
Ej räntebärande avsättningar	110	92
Ej räntebärande kortfristiga skulder	530	429
Totala skulder och eget kapital	835	671

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	81	158
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-70	-169
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	11,7	27,3
Rt (genomsnitt), %	11,7	9,2
Rsyss (genomsnitt), %	51,1	37,4
Rop (genomsnitt), %	-6,6	5,3
Soliditet, %	23,4	22,4

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	16	2,4
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	12	10
Statens ägarandel, %	50	50

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 58% / män 42%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

A/O Dom Shvetsii

A/O Dom Shvetsii förvaltar en fastighet – Sverige Huset i St Petersburg, Ryssland.

VERKSAMHET

A/O Dom Shvetsii är ett ryskt aktiebolag som ägs av Skanska till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden St Petersburg till 15 procent. A/O Dom Shvetsii äger Sverige Huset och har dispositionsrätten till marken under 49 år, cirka 5 000 kvm uthyrningsbar yta. Största hyresgästen är Sveriges Generalkonsulat och Exportrådet.

UTVÄRDERING

A/O Dom Shvetsiis verksamhet är helt beroende på hur stor efterfrågan på lokaler i St Petersburg är. I dag är beläggningen i Sverige Huset 100 procent.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Gunnar Lundberg

VD: Sebastian Fitz Lyon

Ordf: Gunnar Lundberg **Led:** Fredrik Wirdenius, Monica Lundberg, StenLuthman, Alexander Sergeevich Shashorin **Revisorer:** KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (-) tkr.
Arvode till stämмоvalda ledamöter 24 (24) tkr.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	19	18
Rörelsekostnader	-7	-5
Rörelseresultat	12	13
Finansiella poster	1	-9
Resultat före skatt	13	4
Skatt	-2	-1
Nettoresultat	12	3
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	12	3
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	1	1
Omsättningstillgångar	93	99
Totala tillgångar	94	100

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	13	7
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	13	7
Långfristiga skulder	76	89
Kortfristiga skulder	5	4
Totala skulder och eget kapital	94	100

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	117	90
Rsyss (genomsnitt), %	12	3
Soliditet, %	14	7
Statens ägarandel, %	36	36

Etikpolicy	-
Jämställdhetspolicy	-
Aktivt mångfaldsarbete	-
Anställda	-
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 20% / män 80%
Miljöpolicy	-
Miljöledningssystem	-
Redovisar enligt IFRS	-

green cargo

Green Cargo, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 vid bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog Green Cargo affärsverkets godstrafik på järnväg. Målet är att Green Cargo ska vara ett lönsamt och framgångsrikt logistikföretag som bygger på hållbar utveckling och i alla avseenden agerar affärsmässigt och kommersiellt.

VERKSAMHET

Green Cargo erbjuder effektiv grön logistik med järnvägstransporter som bas. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Norden, men företagets engagemang ökar alltmer i övriga Europa. Bolaget kör cirka 75 procent av Sveriges godståg och är en av de viktigare aktörerna på den svenska transportmarknaden. Bolagets största kunder finns inom nordiskt näringsliv i branscherna skog, stål, papper, handel, kemi och bilindustri. I internationella transportuppdrag samarbetar Green Cargo med andra logistikföretag i Europa. Järnvägstransporterna står för drygt 80 procent av intäkterna. Green Cargo utför även transporter med lastbil samt så kallad tredjepartslogistik.

Marknaden för godstransporter på järnväg blir alltmer internationell. En viktig förutsättning är den fortgående avregleringen. De etablerade järnvägsbolagen möter en ökad konkurrens med krav på förmåga att leverera med hög kvalitet och kostnadseffektivitet. Järnvägen har varit långsam i att anpassa sig till ett gränslöst och integrerat Europa och därmed haft svårt att konkurrera med andra transportslag om de internationella flödena. Green Cargo har tagit och tar en aktiv roll i att utveckla såväl den nordiska som europeiska järnvägslogistiken. Samhällets behov av effektiva transporter i kombination med ökat miljöintresse gör att efterfrågan på järnvägstransporter ökar.

EKONOMI

Koncernens intäkter uppgick till 5 883 (5 864) Mkr. Resultatet efter finansiella poster blev 245 (137) Mkr, motsvarande en förbättring om 108 Mkr jämfört med föregående år. Alla delar av moderbolaget förbättrar resultatet med de största bidragen från järnvägsverksamheten och tredjepartslogistiken. Volymerna i järnvägsverksamheten ökade med nära 10 procent trots urfasning av större volymer stormfällt timmer under året.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Karl-Gunnar Holmqvist **VD:** Jan Sundling

Ordf: Karl Gunnar Holmqvist **Led:** Björn Mikkelsen, Jan Sjöqvist, Carl Viggo Östlund, Malin Persson, Lotta Lundén, Håkan Buskhe, Anne Gynnerstedt (Håkan Buskhe och Anne Gynnerstedt valdes vid årsstämman 2007, Christer Bådholm och Lisbet Grönfelt Bergman avgick vid årsstämman 2007) **Arb rep:** Stefan Bieder, Peter Lundmark **Arb suppl:** Björn T. Johansson, Anders Gustavsson **Revisorer:** Björn Sundkvist, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 (240) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 115 (109) tkr.

MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för Green Cargo är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital på 10 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till hälften av årets vinst efter skatt då soliditetsmålet har uppnåtts.

UTVÄRDERING

Bolaget har nått ägarens finansiella mål under 2006. Årsstämman beslutade om en utdelning om 80 Mkr. Under året nådde godstågen en punktlighet på 95 procent. Sedan bolagiseringen har ett omfattande arbete drivits med att öka kostnadseffektiviteten och kvaliteten i verksamheten. Åtgärderna har varit framgångsrika och stärkt bolagets konkurrensposition i den alltmer internationella och konkurrensutsatta logistikmarknaden. Bolaget står inför betydande investeringar i lok och vagnar. Investeringarna sträcker sig tio år framåt och uppgår till miljardbelopp. Green Cargos intjäningsförmåga bedöms fortsatt vara god. Viktiga utmaningar är att fortsätta anpassa verksamheten till ökad konkurrens, bibehålla hög kvalitet i levererade tjänster samt att utveckla konkurrenskraftiga logistikerbjudanden på både den svenska och internationella marknaden.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	5 857	5 853
Övriga intäkter	26	11
Kostnader	-5 613	-5 641
Resultat från andelar i intresseföretag	13	-1
Värdeförändringar	0	0
Rörelseresultat	283	222
Finansiella intäkter	32	15
Finansiella kostnader	-85	-100
Resultat före skatt	245	137
Skatt	-71	214
Nettoresultat	165	351
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	165	351
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 886	2 029
Räntebärande anläggningstillgångar	291	282
Ej räntebärande omsättningstillgångar	756	703
Räntebärande omsättningstillgångar	1 016	914
Totala tillgångar	3 949	3 928

Eget kapital, avsättningar och skulder

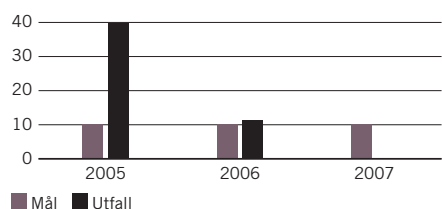
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 524	1 365
Minoritetens andel av eget kapital	5	6
Summa eget kapital	1 529	1 371
Räntebärande avsättningar	8	10
Ej räntebärande avsättningar	17	21
Räntebärande långfristiga skulder	969	1 348
Ej räntebärande kortfristiga skulder	12	0
Räntebärande kortfristiga skulder	506	295
Ej räntebärande kortfristiga skulder	908	883
Totala skulder och eget kapital	3 949	3 928

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	386	311
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-279	-435
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-199	415

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	11,4	39
Rsyss (genomsnitt), %	10	9,3
Soliditet, %	39	35
Volym, miljarder bruttotonkm	31,7	31,4

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	80	0
Nettoinvesteringar	181	267
Av- och nedskrivningar	163	244
Antal anställda i medeltal	3 115	3 187
Sjukfrånvaro, %	5,3	6
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 10% / män 90%
Ledningsgrupp	kvinnor 17% / män 83%
Styrelse	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA



AB Göta kanalbolag bildades år 1810 i samband med att byggandet av kanalen påbörjades. Bygget stod klart och invigdes 1832. Göta kanal är ett av de största byggnadsprojekt som genomförts i Sverige. Kanalen sträcker sig från Sjötorp vid Väneren till Mem vid Slätbaken och är 190 km lång och har 58 slussar. Syftet med kanalen var att skapa en transportled för såväl varor som passagerare. Staten övertog ägandet av bolaget 1978 och fr.o.m. 1992 svarar Näringsdepartementet för bolagsförvaltningen. Bolaget ansvarar för att kanalen rustas upp, underhålls och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål vidmakthålls.

VERKSAMHET

Bolaget bedriver kanal- och fastighetsrörelse. Kanalrörelsen omfattar fritids- och passagerarbåtstrafik samt slussning, båtuppläggning, bronderhåll och museiverksamhet. I fastighetsrörelsen ingår förvaltning av skog, mark och fastigheter som såväl historiskt som praktiskt är kopplad till kanalen. Bolaget bedriver också omfattande underhålls- och upprustningsverksamhet av kanalen och fastigheterna för att bevara och förbättra dess skick. Verksamheten sker i nära samarbete med kommun- och landsting, länsstyrelser och näringslivet längs kanalen.

EKONOMI

Under 2006 omsatte bolaget cirka 53,5 Mkr och redovisade ett resultat på cirka 115 tkr. Totalt uppgick intäkterna från kanal- och entreprenadrörelsen till 22,5 Mkr. Intäkterna från kanaltrafiken har ökat med 12,8 procent och uppgick till cirka 9,0 Mkr. Intäkterna från skogs- och fastighetsrörelsen uppgick till 12,2 Mkr. Företagets soliditet uppgick till 79,5 procent. I likhet med tidigare år bidrog staten med 14,9 Mkr för upprustning av kanalen. Bidrag om 3,9 Mkr erhöles från kommuner, länsarbetsnämnder, EU och övriga samarbetspartners.

MÅL

Riksdagen beslutade 1992 att det är en statlig angelägenhet att ansvara för att Göta kanal rustas upp och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål kan vidmakthållas. Med hänsyn till

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Björn Eriksson

VD: Claes-Göran Österlund

Ordf: Björn Eriksson **Led:** Gertrud Hermelin, Anita Modin, Elving Andersson, Patrik Jönsson, Camilla Egberth, Renée Mohlkert (Gertrud Hermelin valdes och Camilla Egberth avgick vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Britt-Marie Löfström, Per-Olof Åhfeldt **Arb suppl:** Billy Johansson, Henric Stöök **Revisor:** Lars-Inge Johansson, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 59 (54) tkr.
Arvode till stämмоvalda ledamöter 40 (37) tkr.

bolagets uppdrag och med hänsyn till att staten ger ett årligt bidrag har ägaren inte beslutat om några specifika ekonomiska mål eller krav. Generellt ska bolaget genom egna medel och genom bidrag verka för en stabil finansiell ställning och en positiv ekonomisk utveckling av verksamheten.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

Göta kanal är i dag i mycket gott skick. Bolagets verksamhet har fortsatt bidra till att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål. Bolaget har fortsatt att möta utvecklingen av den växande båt- och landturismen längs med kanalen genom ökad tillgänglighet och utökad service.

Utbud och standard avseende boende, restauranger, toaletter och duschar har fortsatt förbättrats under året. Den ägda skogsmarken förvaltas effektivt och är miljöcertifierad enligt FCS. Samarbets- och marknadsföringsprojekt samt EU-projekt med andra intressenter har bidragit till att öka upplevelsen på och utmed kanalen. Bolaget har en sund ekonomisk utveckling och bedriver ett aktivt jämställdhets- och miljöarbete.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	54	45
Kostnader	-53	-46
Rörelseresultat	1	-1
Finansiella intäkter	0	1
Resultat före skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	31	33
Räntebärande anläggningstillgångar	10	10
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8	4
Räntebärande omsättningstillgångar	2	2
Totala tillgångar	51	49

Eget kapital, avsättningar och skulder

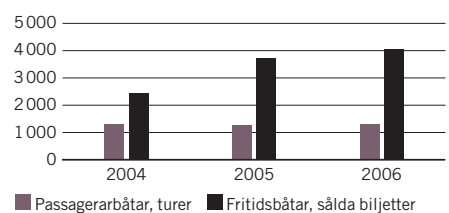
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	41	41
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	41	41
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	10	8
Totala skulder och eget kapital	51	49

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	3
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-1

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rt (genomsnitt), %	0,0	0,0
Soliditet, %	79,6	83,5

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	1	1
Av- och nedskrivningar	-1	2
Antal anställda i medeltal	47	49
Sjukfrånvaro, %	1,2	4,1
Statens ägarandel, %	100	100

BÅTTRAFIK GÖTA KANAL, antal



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 29% / män 71%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	FSC
Redovisar enligt IFRS	NEJ

IMEGO

Applied Micro Sensor Systems

Institutet för mikroelektronik i Göteborg aktiebolag (Imego AB) grundades 1999 efter beslut av riksdagen 1998 och kom i full drift under år 2000. Imego bedriver egeninitierad forskning och viss uppdragsforskning inriktad på mikroelektro-nikbaserade system.

VERKSAMHET

Forskarna vid Imego AB är några av de största användarna av Chalmers nya laboratorium för mikroelektronik, MC2. Följaktligen bedriver Imego mycket av sin forskning och sitt utvecklingsarbete i nära samverkan med Chalmers tekniska högskola AB och Göteborgs universitet. Företagets affärsidé är att utveckla nya produkter och processer från akademisk idé till färdig prototyp.

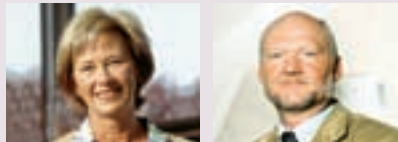
Med medel från det av staten tillförda kapitalet vid företagets grundande har Imego gjort stora investeringar i forskningsutrustning och laboratorier. Även om ytterligare investeringar är möjliga kommer de främst för sin forskning huvudsakligen att samutnyttja utrustning vid MC2 på Chalmers. Någon utrustning för produktion är inte aktuellt att införskaffa utan tillgång till dessa ska fås genom kontakter med kunder och leverantörer med outnyttjad produktionskapacitet.

Enligt Imegos egen analys av marknaden för mikroelektronikprodukter kommer behovet av sensorsystem att fortsätta öka. Dessutom bedömde de att potentialen för mikromekanik är större än för mikroelektronik. Produkter där mikroelektronik används är bl.a. dysor för skrivare, läs- och skrivhuvuden för hårddiskar, trycksensorer, accelerometrar för krockkuddar, mikropeglar för projektorer samt enklare utrustning för medicinsk diagnostik.

EKONOMI

Grunden för verksamheten utgörs av ett statligt bidrag på 20 Mkr. Intäkterna från externa projekt under 2006 var drygt 20 Mkr och härifrån ett 20-tal projekt. Ett av de största projekten är ett flerårigt samarbete med Saab Dynamics.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Christina Ullenius **VD:** Bill Brox

Ordf: Christina Ullenius **Led:** Göran Netzler, Börje Johansson, Gunnar Landgren, Peter Möller, Ann-Christine Paul, Sylvia Lindgren **Arb rep:** Katrin Persson **Arb suppl:** Jan Wippenmyr **Revisor:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers. **Rev suppl:** Kent Andersson

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 45 (44) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 22 (22) tkr.

MÅL

Bolagets mål är att etablera samverkan med företag och lärosäten men även med institut kring mikroelektronik, mikromekanik och sensorsystem. Imego kommer även i fortsättningen att bedriva den forskning som behöver renrum i nära samverkan med Institutionen för mikroteknologi och nanovetenskap (MC2) vid Chalmers tekniska högskola. I deras renrum finns processlaboratorium för tillverkning av mikro- och nanokomponenter. Ett av Imegos mål är att intäkterna av uppdrag ska överstiga de statliga anslagen. 2005 och 2006 var de första åren detta mål uppnått.

UTDELNINGSPOLICY

En utdelningspolicy saknas. Bolagets vinst ska användas för att främja bolagets forskning.

FRAMTIDEN

Riksdagen har under våren 2005 efter förslag i den forskningspolitiska propositionen Forskning för ett bättre liv (prop 2004/05:80 bet. 2004/05:UbU15, rskr. 2004/05:289) givit regeringen bemyndigande att sälja delar av eller hela aktieinnehavet i Imego AB. Förhandlingar med olika intressenter pågår.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	53	43
Kostnader	-59	-51
Rörelseresultat	-6	-8
Finansiella intäkter	1	0
Finansiella kostnader	-1	0
Resultat före skatt	-6	-8
Nettoresultat	-6	-8
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-6	-8
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	8	10
Ej räntebärande omsättningstillgångar	10	10
Räntebärande omsättningstillgångar	17	18
Totala tillgångar	35	38

Eget kapital, avsättningar och skulder

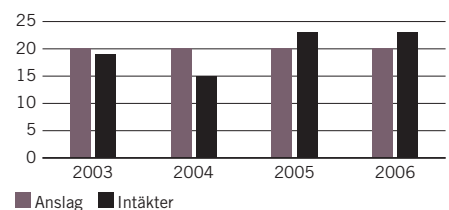
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	29	34
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	29	34
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6	4
Totala skulder och eget kapital	35	38

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	1	-8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	1

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	82,9	89,5

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	2	3
Av- och nedskrivningar	4	6
Antal anställda i medeltal	40	38
Sjukfrånvaro, %	2,8	1,3
Statens ägarandel, %	100	100

ANSLAG/INTÄKTER, Mkr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 24% / män 76%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Innovationsbron arbetar med visionen att göra Sverige internationellt ledande inom kommersialisering av forskning och innovation. Bolaget bildades i mars 2005 utifrån de sju teknikbrostiftelser som bildades 1994. Kombinationen av ett moderbolag och sju dotterbolag gör att verksamheten bedriver en nationell strategi och med stor regional närvaro. I budgetpropositionen för 2005 (prop 2004/05:1) begärde regeringen riksdagens bemyndigande att vidta åtgärder som behövs för bildandet av och verksamheten i ett holdingbolag för innovationsfrämjande åtgärder. Innovationsbron AB bildas gemensamt av Teknikbrostiftelserna, Industrifonden och Staten. Verksamheten bedrivs i två verksamhetsområden: Sådskapital och Affärsutveckling & inkubatorer.

VERKSAMHET

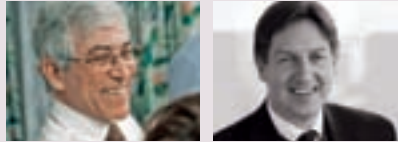
Innovationsbron arbetar med förkommersiella marknadskompletterande insatser, dvs. insatser i så tidiga faser att den höga risken påverkar såväl tillgången på kommersiella aktörer och investerare som akademiker och entreprenörer. Bolaget verkar i klyftan mellan akademi och näringsliv och har där rollen av en affärs-mässig brobyggare. De viktigaste verktygen är inkubatorer och såddkapital.

Innovationsbron definierar en innovation som ny kunskap med kommersiell potential. För att på bästa sätt tillvarata den potentialen präglas bolagets arbete av ett helhetstänkande, där tidig finansiering kompletteras med affärskompetens och entreprenöriellt engagemang. Gentemot tillväxtföretagen handlar det om att erbjuda tillgång till kapital för fortsatt utveckling, och att i den processen bidra med affärscoaching, nätverk, kundkontakter, teamkomplettering och mycket annat som behövs för att skapa ett tillväxtföretag.

EKONOMI

Den nya koncernen beräknas att med befintliga medel kunna finansiera såddlån m.m. med omkring 1,8 miljarder kr under en tioårsperiod. En stor andel av engagemangen kommer inte att bli kommersiellt framgångsrika, vilket innebär höga kreditförluster i koncernen.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Akbar Sedigh

VD: Peter Holmstedt

Ordf: Akbar Sedigh (Johan Carlsten avgick och Akbar Sedigh valdes vid årsstämma 2007) **Led:** Per Eriksson, Gun-Britt Fransson, Margareta Jonsson, Claes de Neergaard, Anna Ragén, Peter Strömbäck (Sven-Christer Nilsson avgick och Peter Strömbäck valdes vid årsstämma 2007) **Revisor:** Stefan Hultstrand, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 93 (93) tkr.
Arvode till stämvalda ledamöter 52 (52) tkr.

Industrifonden ska även tillskjuta minst 200 Mkr och Vinnova ska förmedla vidare inkubatorfinansieringen till Innovationsbron.

MÅL

Bolagets mål är att bidra till att skapa framtidens tillväxtföretag, avsevärt förbättra den svenska kommersialiseringen av forskning och innovationer och att detta bidrar till att den nationella välfärden stärks.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarerna.

UTVÄRDERING

Det finns många goda exempel på företag som med hjälp av Innovationsbron utvecklats till starka tillväxtföretag. Resultatet av Innovationsbrons arbete går att finna i de långsiktiga effekter bolaget åstadkommer, men också i utvecklingen av de enskilda företagen.

Effekterna av bolagets arbete beskrivs i form av indikatorer på utvecklingen och konkreta resultat. Vinnova har i sin rapport "Inkubatorer i Sverige – analys av indikatordimensioner och nyttoeffektivitet" analyserat effekterna av inkubatorernas arbete. I rapporten behandlas 131 företag i 16 inkubatorer och där går bl.a. att läsa att för en knapp tredjedel av de undersökta företagen har möjligheten att lokalisera inom en inkubator haft betydelse eller mycket stor betydelse för att över huvud taget starta företaget och lika många anser att inkubatorn hjälpt till att generera de första kunderna.

RESULTATRÄKNING, Tkr	2006	2005
Nettoomsättning	29 515	39 026
Kostnader	-179 718	-168 595
Rörelseresultat	-150 203	-129 569
Finansiella poster	172 090	-16 319
Resultat efter finansiella poster	21 887	-164 932
Skatt	-51	-13
Minoritetsandelar i årets resultat	-17,8	-23,7
Årets resultat	21 818	-164 969

BALANSRÄKNING, Tkr	2006	2005
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	232 196	155 759
Omsättningstillgångar	854 695	808 602
Totala tillgångar	1 086 891	964 361

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 031 009	909 192
Summa eget kapital	1 031 009	909 192
Ej räntebärande kortfristiga skulder	55 798	48 813
Totala skulder och eget kapital	1 086 891	964 361

KASSAFLÖDE, Tkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-115 772	-321 210
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-245 014	112 356
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	90 000	-2 780

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	2,1	neg.
Soliditet, %	94,9	94,3

ÖVRIGT, MKR	2006	2005
Utdelning	0	0
Investeringar	64	59
Antal anställda i medeltal	48	48
Statens ägarandel, %	16	16

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 46% / män 54%
Ledningsgrupp	kvinnor 57% / män 43%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Riksdagen beslutade hösten 1997 att bilda holdingbolaget IRECO Holding AB i syfte att bland annat förvalta statens aktieandelar i bolagiserade industriforskningsinstitut (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FIU20, rskr. 1996/97:284). Fr.o.m. den 1 januari 2007 är staten helägare av bolaget.

VERKSAMHET

IRECO äger och förvaltar aktier och andelar i bolag som bedriver industrinära forskning. Företagets verksamhet är också att främja industriforskningsinstitutens långsiktiga utveckling, att främja teknisk utveckling och kompetensspridning inom svenskt näringsliv, att främja samverkan mellan institut, universitet, högskolor och svenskt näringsliv samt främja en ändamålsenlig struktur för instituten. Genom omstrukturering av instituten är IRECO vid början av 2007 tillsammans med näringslivet delägare i de tre nyskapade industriforskningskoncernerna Swerea AB, Swedish ICT Research AB och STFI-Packforsk AB.

EKONOMI

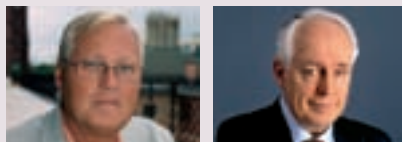
Nettoomsättningen uppgick under 2006 till 212 Mkr. Resultatet blev en vinst på 2 Mkr. Bolaget har fördelat medel till strategisk kompetensutveckling, K-medel, för vardera året under perioden 2006–2008 uppgående till 100 Mkr, 145 Mkr respektive 210 Mkr. Under året tillkom 20 Mkr från KK-stiftelsen för institutens kompetensuppbyggnad i samarbetsprojekt med bl.a. universitet och högskolor samt ytterligare 10 Mkr som delats mellan kostnader för IRECO:s administration och särskilda omstrukturingsåtgärder för vissa institut inom koncernen.

MÅL

IRECO:s vision är att vara delägare i en handfull etablerade svenska forskningsbolag, som framgångsrikt konkurrerar med världen om internationella institutsvarumärken, till nytta för näringslivets utveckling.

Det övergripande målet för IRECO är att medverka till att forskningsinstituterna är effektiva forskningsutövare till nytta för näringsliv och samhälle, att de är internationellt slagkraftiga och har en god förankring i näringslivet.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Yngve Stade

VD: Håkan Widmark

Ordf: Yngve Stade **Led:** Christer Berggren, Anna Hultin-Stigenberg, Thomas Johannesson, Tomas Salzmänn, Madeleine Caesar (Anna Hultin-Stigenberg och Thomas Johannesson valdes och Lena Torell och Lennart Lübeck avgick vid årsstämma 2007) **Revisor:** Roland Nilsson, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 82 (63) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 44 (31) tkr.

IRECO ska vara en erkänd minoritetsägare av institutbolagen, eller när det visar sig lämpligt, majoritetsägare. Med hänsyn till karaktären på bolagets verksamhet har inte några specifika ekonomiska eller finansiella mål fastställts.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas p.g.a. att bolaget inte har några utdelningskrav från ägarerna.

UTVÄRDERING

IRECO har på ett effektivt sätt medverkat till att samtliga industriforskningsinstitut i gruppen ombildats till aktiebolag. IRECO har på ett bra sätt utövat ägarrollen bl.a. genom att medverka i nomineringen av ledamöter i institutstyrelserna. En omstrukturering mot färre, större och mer internationellt slagkraftiga institut har genomförts. Omstruktureringen har medfört fyra industriforskningskoncerner. IRECO:s enskilt viktigaste uppgift under 2006 har varit att tillsammans med institutens huvudägare stödja konsolideringen av de nybildade forskningskoncernerna. Arbete pågår nu för att möta industrins behov av industrirelevant forskning. Genom att främja industrirelevant forskning har bolaget bidragit till ökad tillväxt och stärkt konkurrenskraft. IRECO har tillsammans med Vinnova tagit fram kriterier för fördelningen av kompetensutvecklingsmedlen till instituten under perioden 2007–2008. Verksamheten har bedrivits på bästa sätt utifrån givna förutsättningar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	212	237
Kostnader	-219	-245
Resultat från andelar i intresseföretag	6	7
Rörelseresultat	-1	-1
Finansiella intäkter	9	5
Resultat före skatt	8	4
Skatt	-2	0
Nettoresultat	6	4
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2	4
Minoritetsintressen	4	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	112	66
Räntebärande anläggningstillgångar	1	72
Ej räntebärande omsättningstillgångar	86	84
Räntebärande omsättningstillgångar	103	101
Totala tillgångar	302	323

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	143	121
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	143	121
Ej räntebärande avsättningar	25	72
Räntebärande långfristiga skulder	0	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	134	127
Totala skulder och eget kapital	302	323

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	2	53
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	4,5	3,3
Rt (genomsnitt), %	2,6	1,2
Rsys (genomsnitt), %	6,0	3,2
Rop (genomsnitt), %	140,0	16,3
Soliditet, %	47,4	37,5

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	8	26
Av- och nedskrivningar	5	11
Antal anställda i medeltal	342	225
Statens ägarandel, % ¹⁾	55	55

1) Från och med januari 2007 äger staten 100 procent av företaget.

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 34% / män 66%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

KASERNEN

FASTIGHETS AB

Kasernen bildades 1990 med svenska staten och Diös Fastigheter AB som ägare. I slutet av 1991 förvärvade svenska staten samtliga aktier i Kasernen som en följd av den statliga reformen inom lokalförsörjningsområdet.

VERKSAMHET

Kasernens verksamhet består i att uppföra, förvärva, äga, förhyra och förvalta fastigheter i syfte att i första hand åt anställda inom försvaret tillhandahålla elevbostäder och bostäder för korttidsboende. Totalt förvaltas i koncernen 4 hyresfastigheter innehållande 29 hyreshusenheter med totalt 434 lägenheter. Koncernen omfattar moderbolaget Kasernen Fastighets AB och dotterbolaget Fastighets AB Kasernen i Halmstad. Samtliga fastigheter i Kasernen hyrs ut till anställda inom Försvarsmakten. Verksamheten påverkas därför av de förändringar som har skett eller kommer att ske inom försvaret. Bolagets fastigheter förvaltas och utvecklas genom aktiv samverkan med Försvarsmakten. På platser där Försvarsmakten omstrukturerat eller avvecklat sin verksamhet har bolaget med framgång avvecklat sina fastighetsbestånd.

Kasernen har tagit initiativ till planarbete för att ta fram byggrätt för bostäder på en del av Karlbergsområdet i Stockholm. Under året har bolaget och myndigheten Fortifikationsverket fört förhandlingar med Solna kommun om markanskaffning i Karlbergsområdet.

EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 20,1 (21,0) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 11,8 (17,6) Mkr och resultatet efter finansiella poster till 11,2 (14,5) Mkr. Koncernens likviditet uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 12,8 (4,3) Mkr. Outnyttjade krediter på checkräkning finns i koncernens bolag uppgående till 20,0 (19,5) Mkr. Koncernens räntebärande skulder, vilka samliga är upptagna i svenska kronor, uppgick till 35 (35) Mkr. Bokfört värde på koncernens fastighetsbestånd uppgick till 143,3 (146,6) Mkr. Fastigheternas verkliga värde uppgick på balansdagen till 262,0 (242) Mkr.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Christer Alvmur VD: Arne Lorentzon

Ordf: Christer Alvmur Led: Björn Anderson, Lena Jönsson, Monica Lundberg Revisor: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 30 (30) tkr.

MÅL

Kasernen ska erbjuda bra och ändamålsenliga bostäder i första hand åt anställda inom försvarsmakten. Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att soliditeten, beräknat på koncernens justerade egna kapital, bör uppgå till lägst 25 procent. Vidare bör avkastningen på justerat eget kapital motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter.

Soliditeten i koncernen uppgick på balansdagen till 70,0 (70,4) procent.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål ska vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till företagens ekonomiska ställning. För verksamhetsåret 2006 beslutade årsstämman om en utdelning om 4 Mkr, vilket är i paritet med det uppställda utdelningsmålet.

UTVÄRDERING

Verksamheten bedrivs i nära samverkan med Försvarsmakten. Kasernen har under år 2006 uppfyllt de ekonomiska och övriga uppsatta mål som ägaren ställt på företaget. Kasernens prognos för år 2006 är att resultatet efter finansnetto kommer att minska bl.a. till följd av ett färre antal fastighetsförsäljningar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	20	21
Övriga intäkter	0	6
Kostnader	-9	-9
Rörelseresultat	12	18
Finansiella intäkter	1	2
Finansiella kostnader	-2	-5
Resultat före skatt	11	15
Skatt	-3	-4
Nettoresultat	8	10
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	5	8
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	143	147
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8	8
Räntebärande omsättningstillgångar	13	5
Totala tillgångar	164	159

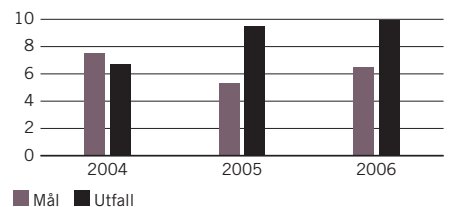
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	115	112
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	115	112
Ej räntebärande avsättningar	8	8
Räntebärande långfristiga skulder	35	35
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6	5
Totala skulder och eget kapital	164	159

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	14	15
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	19
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-6	-49

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	9,9	9,5
Rt (genomsnitt), %	8,0	10,7
Rsyss (genomsnitt), %	8,7	11,5
Soliditet, %	70,0	70,4
Bokfört värde fastigheter, Mkr	143,3	146,6
Marknadsvärde förvaltningsfastigheter, Mkr	262	242

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	4	5
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	4	4
Antal anställda i medeltal	3	3
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 33% / män 67%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

DRAMATEN

Kungliga Dramatiska Teatern AB är Sveriges nationalscen för talteater. Dramaten ska vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Dramatens uppdrag ligger också att vårda och främja det svenska språket och det nationella kulturarvet inom teaterns område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

VERKSAMHET

Dramatens breda och varierande repertoar består av nyskriven dramatik, såväl svensk som utländsk, modern och klassisk, samt teater särskilt riktad mot barn och ungdom. Dramaten har under 2006 haft 31 produktioner på repertoaren varav 21 nyproduktioner. Totalt har 964 egna föreställningar spelats på teaterns scener inför 242 189 besökare. Beläggningen har uppgått till 79 procent med stora variationer mellan olika föreställningar och scener. Hundraprocentig beläggning på stora scenen har föreställningen Fröken Julie haft, där även Lång dags färd mot natt och Macbeth varit publika framgångar. Som tidigare är dominerat repertoaren av moderna verk. Turnéverksamheten har omfattat 51 föreställningar i Sverige med 10 263 besökare och 20 föreställningar utomlands med 6 873 besökare.

Under 2006 fick tretton skolor besök av klassrumsteater. Dramaten har i övrigt kontakt med 1 300 skolor och har arrangerat flera seminarier för lärare. Lärarmaterial för produktionen Blackbird på Elverket har kostnadsfritt erbjudits skolorna. Cirka 9 000 barn och ungdomar från hela landet har guidats – ofta i samband med teaterbesök – på Dramaten och fått möjlighet att se verksamheten bakom kulisserna.

EKONOMI

Bidraget från staten uppgick till 194 Mkr. Övriga intäkter som i huvudsak består av biljettintäkter uppgick till 45 Mkr.

Årets resultat uppgick till 1,7 Mkr och det egna kapitalet uppgick till 29 Mkr.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Sigbrit Franke



VD: Staffan Valdemar Holm

Ordf: Sigbrit Franke **Led:** Monica Sparby, Jonas Andersson, Alice Bah Kuhnke, Karl-Olof Hammarqvist, Bo Ralph, Daniel Sachs (Per Wästberg och Carlo Barsotti avgick och Bo Ralph och Daniel Sachs valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Barbro Forsgårdh, Björn Granath **Arb suppl:** Lars Lindberg, Magnus Ehrner, Jens Thiman **Revisorer:** Benny Wieveg, KPMG samt Curt Öberg, Riksrevisionen **Rev suppl:** Fredrik Sjölander, KPMG samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 33 (28) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 14,4 (14) tkr.

MÅL

Som nationalscen ska Dramaten vara den ledande institutionen inom teaterns område och ha en varierad repertoar och föreställningar av hög kvalitet med god balans mellan klassisk och modern dramatik. Årligen ska minst ett nyskrivet verk av svensk upphovsman uppföras. Dramaten ska vidare sträva efter högsta möjliga besökstal vid hemscenerna och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bl.a. genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

UTVÄRDERING

Måluppfyllelsen är god. Utvärderingen baseras på i huvudsak kvantitativa parametrar som redovisats ovan. Viktiga insatser har gjorts för att nå ut med repertoaren till så många som möjligt, där insatser för barn och unga är särskilt positiva. Internationellt har Dramaten genomfört gästspel med fyra olika produktioner till Norge, Danmark, Serbien och Frankrike. Antalet gästspel utomlands var fler än på många år där även uppsättningar från unga Dramaten ingått. Antalet gästspel i Stockholm har också ökat. Genom olika teatersamarbeten har Dramaten tillförts kompetens.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	238	235
Kostnader	-239	-232
Rörelseresultat	-1	3
Finansiella intäkter	1	1
Resultat före skatt	2	4
Bokslutsdispositioner	1	0
Nettoresultat	2	4
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2	4
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13	15
Ej räntebärande omsättningstillgångar	13	13
Räntebärande omsättningstillgångar	57	54
Totala tillgångar	83	81

Eget kapital, avsättningar och skulder

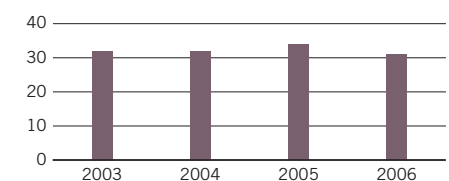
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	29	27
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	29	27
Obeskattade reserver	5	7
Ej räntebärande kortfristiga skulder	49	47
Totala skulder och eget kapital	83	82

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	7	24
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

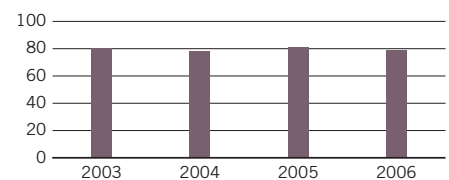
NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0	13,0
Rt (genomsnitt), %	0	5,5
Soliditet, %	40,0	40,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Bruttoinvesteringar	3	5
Av- och nedskrivningar	5	6
Antal anställda i medeltal	328	324
Sjukfrånvaro, %	3,7	3,4
Statens ägarandel, %	100	100

PRODUKTIONER, antal



BELÄGGNING, %



Etikpolicy	JÄ
Jämställdhetspolicy	JÄ
Aktivt mångfaldsarbete	JÄ
Anställda	kvinnor 45% / män 55%
Ledningsgrupp	kvinnor 33% / män 67%
Styrelse	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Kungliga Operan AB är Sveriges nationalscen för opera och balett. Operan ska vara den i Sverige ledande institutionen inom opera och balett och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Operans uppdrag ligger också att vårda och främja det nationella kulturarvet inom operans och ballettens område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

VERKSAMHET

Operan har en bred repertoar av moderna och klassiska verk där antalet produktioner och föreställningar ökat från 32 till 36 produktioner och från 304 till 321 föreställningar. Antalet turnéföreställningar uppgick till 33 i Sverige och 3 utomlands. Antal besökare på Operan ökade från 230 911 besökare 2005 till 241 477 besökare 2006. Kungliga Hovkapellet gjorde därutöver 61 konsertframträdanden. Genomsnittlig beläggningsgrad vid föreställningar på stora scenen för opera var 83 procent och för balett 80 procent.

Ett stort antal guidade visningar har genomförts, liksom "öppna hus" i avsikt att tillgängliggöra besöket i operahuset för nya publikgrupper.

Operans Musikbibliotek, Arkiv och Samlingar fyller en viktig intern servicefunktion, främst när det gäller notmaterial men bistår också den externa forskningen och allmänheten. Arkivet går tillbaka till år 1773. Digitalisering av samlingar har genomförts under 2006.

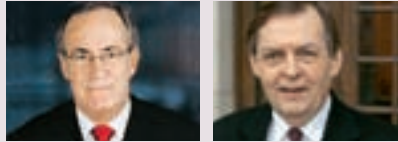
Under 2006 permanentades och utvidgades en ny avdelning på Operan för pedagogisk verksamhet för barn och ungdom, som bl.a. omfattade en balettturné.

En publikundersökning 2006 visade att 63 procent av besökarna var kvinnor och 27 procent kom utanför Stockholms län.

EKONOMI

Det statliga anslaget uppgick under 2006 till drygt 346 Mkr. Därutöver uppgick de egna intäkterna till 76,8 Mkr, varav 53,9 Mkr bestod av biljettintäkter. Verksamheten uppvisar ett positivt resultat om 3 Mkr.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars G Nordström **VD:** Anders Franzén

Ordf: Lars G Nordström **Led:** Katarina Bonde, Horace Engdahl, Helena Faxgård, Sten Melin, Karin Forseke, Lennart Läftman, Dag Hallberg (Ingegerd Palmér avgick och Dag Hallberg valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Gunnar Lundberg, Rudolf Suttner **Arb suppl:** Brendan Collins, Deirdre Hjalmarsson, Maria Nyström **Revisorer:** Göran Tidström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Filip Cassel, Riksrevisionen **Rev suppl:** Magnus Svensson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 33 (33) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 12 (12) tkr.

MÅL

Som nationalscen ska Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan ska vidare sträva efter högsta möjliga besöksantal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bl.a. genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

UTVÄRDERING

Operan uppvisar en fortsatt positiv utveckling vad gäller genomsnittspublik på stora scenen och antalet besök totalt. En utökad och framgångsrik satsning görs för att nå barn och ungdomar i Storstockholmsområdet. Målsättningen är god. Utvärderingen baseras i huvudsak på kvantitativa parametrar som redovisats ovan.

Operan satsar brett med olika aktiviteter i operahuset för att nå barn och ungdomar med verksamhet under både skol- och fritid. I samarbete med sponsorerna arrangeras särskilda studentkvällar. Mångkulturåret 2006 sammanföll med urpremiären på beställningsverket, Svall – en opera om hedersmord. Operan samarbetade då med Kulturhuset i Stockholm, NorrlandsOperan och Folkoperan samt med organisationer som arbetar med denna problematik.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	423	408
Kostnader	-421	-412
Rörelseresultat	2	-4
Finansiella intäkter	1	0
Resultat före skatt	3	-4
Nettoresultat	3	-4
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	3	-4
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	15	13
Ej räntebärande omsättningstillgångar	25	37
Räntebärande omsättningstillgångar	52	45
Totala tillgångar	92	95

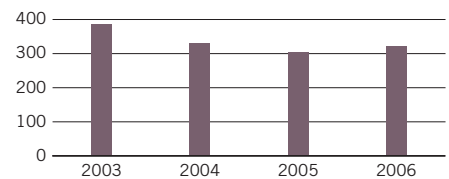
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	12	9
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	12	9
Ej räntebärande långfristiga skulder	4	5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	76	81
Totala skulder och eget kapital	92	95

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	15	16
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-7	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

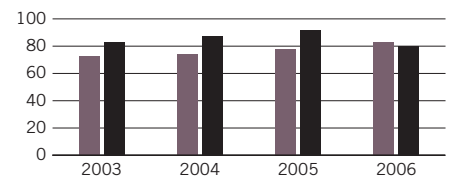
NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0	0
Rt (genomsnitt), %	3,6	neg
Soliditet, %	13,0	9,1

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Bruttoinvesteringar	7	3
Av- och nedskrivningar	5	5
Antal anställda i medeltal	560	568
Sjukfrånvaro, %	4,0	4,0
Statens ägarandel, %	100	100

FÖRESTÄLLNINGAR, antal



BELÄGGNING, %



■ Opera ■ Balett

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 48% / män 52%
Ledningsgrupp	kvinnor 36% / män 64%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



År 1993 ombildades AMU-gruppen från myndighet till aktiebolag. Företaget skulle producera och sälja arbetsmarknadsutbildningar på en öppen marknad. AMU-gruppen bytte namn till Lernia AB år 2000. Lernias uppdrag är i dag att bedriva kompetensförsörjning för arbetslivet.

VERKSAMHET

Lernia erbjuder kompetensförsörjning med tjänster inom bemanning, utbildning, rehabilitering och omställning till individer, företag, myndigheter och organisationer. Lernia Utbildning erbjuder utbildning inom bl.a. industri, teknik, vård och omsorg och dessutom gymnasial vuxenutbildning (t.ex. svenska för invandrare). Lernia Bemanning är marknadsledande inom området industri, teknik och logistik. Lernia finns representerat i hela Sverige. Bolaget utbildar årligen cirka 50 000 personer och hyr ut cirka 5 000 konsulter till industriföretag.

EKONOMI

Nettoomsättningen ökade under 2006 med 437 Mkr till 2 179 Mkr, främst genom en ökning inom bemanning. Rörelseresultatet ökade till 132 (95) Mkr. Resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 150 (109) Mkr. Det förbättrade resultatet beror främst på en god resultatutveckling inom Bemanning. Under fjärde kvartalet belastades resultatet med 28 (13) Mkr för omstruktureringskostnader. För 2006 redovisade Lernia 34,3 (34,0) procent avkastning på eget kapital. Soliditeten uppgick till 57 (59) procent.

MÅL

På årsstämman 2006 antogs nya ekonomiska mål. Rörelsemarginalen ska långsiktigt vara lägst 5 procent och soliditeten ska ligga i spannet 40–50 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy antogs på årsstämman 2006 och innebär att Lernia långsiktigt ska dela ut 30–50 procent av nettovinsten.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Bertil Villard

VD: Ingemar Alserud

Ordf: Bertil Villard (Tomas Eneroth avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Sven-Runo Bergqvist, Viktoria Aastrup, Göran Sevebrant, Matthias Kjellberg, Birgitta Stymne Göransson (Annika Lundius och Margareta Lewin avgick och Birgitta Stymne Göransson valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Inge Lindroth, Lena Lundberg **Arb suppl:** Olle Eriksson, Ewa Wiklund **Revisor:** Kerstin Sundberg, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 164 (160) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 82 (80) tkr.

UTVÄRDERING

Lernia levererade för 2006 ett mycket starkt resultat. Bolaget visade bl.a. att arbetet med att bredda bolagets kundbas och erbjudanden fortsätter att ge ett positivt resultat. Intäkterna från företagsmarknaden fortsätter att öka både i absoluta tal och som andel av Lernias totala intäkter. Ett långsiktigt mål är att intäkterna från företagsmarknaden ska utgöra två tredjedelar av koncernens omsättning. För 2006 utgjorde de 50 procent. Bolaget har nått soliditetsmålet och rörelsemarginalmålet. Lernia lämnar utdelning om 50 Mkr (25 Mkr). Lernia Bemanning visar en fortsatt stark tillväxt som överstiger marknadens.

För 2007 väntas omsättningen på bemanningsmarknaden och företagsmarknaden för utbildning utvecklas positivt medan omsättningen väntas minska på offentligt upphandlad utbildning, där arbetsmarknadspolitiska åtgärder ingår.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	2 179	1 742
Övriga intäkter	14	18
Kostnader	2 061	-1 665
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0
Rörelseresultat	132	95
Finansiella intäkter	3	2
Finansiella kostnader	0	0
Resultat före skatt	135	97
Skatt	15	12
Nettoresultat	150	109
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	150	109
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	60	62
Ej räntebärande omsättningstillgångar	660	463
Räntebärande omsättningstillgångar	162	109
Totala tillgångar	882	634

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	500	375
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	500	375
Ej räntebärande avsättningar	4	3
Räntebärande långfristiga skulder	4	4
Räntebärande kortfristiga skulder	3	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	371	250
Totala skulder och eget kapital	882	634

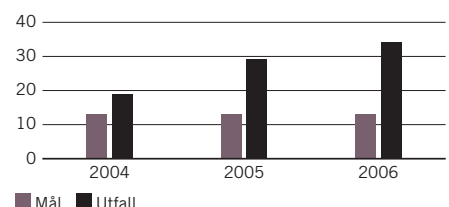
KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	89	43
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-11	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-25	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	34,3	29,1
Rt (genomsnitt), %	17,8	16,3
Rsyss (genomsnitt), %	30,4	28,4
Rop (genomsnitt), %	42,8	39,9
Soliditet, %	56,7	59,1

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	50	25
Bruttoinvesteringar	17	14
Av- och nedskrivningar	19	19
Antal anställda i medeltal	3 562	2 652
Sjukfrånvaro, %	4,9	4,5
Personalnöjdhet ¹⁾ , %	29,7	71,6
Statens ägarandel, %	100	100

1) En 7-gradig skala där index utgör ett procenttal som motsvarar ett medelvärde 5 på skalan.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 32% / män 68%
Ledningsgrupp	kvinnor 43% / män 57%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA



LKAB, har sedan företaget bildades 1890, varit med om att forma den svenska industrihistorien. Fyndigheterna hade varit kända sedan länge. Det var dock först i slutet av 1800-talet som malmfyndigheterna i norr blev kommersiellt intressanta då en ny metod att framställa stål ur fosforrik malm uppfunnits. Staten blev delägare i LKAB 1907 och sedan 1957 är företaget helägt.

VERKSAMHET

LKAB:s verksamhet är att med utgångspunkt från Malmfälten, för världsmarknaden tillverka och leverera förädlade järnmalsprodukter och tjänster som skapar mervärden för kunderna. Andra närbesläktade produkter och tjänster som bygger på LKAB:s kunskaper och som stödjer huvudaffären kan ingå i verksamheten.

EKONOMI

I likhet med förra året redovisas ett av de bästa resultaten någonsin. År 2006 präglades av en fortsatt mycket stark efterfrågan på järnmalm. Nettoomsättning uppgick till 14 615 (14 337) Mkr vilket främst beror på en nettoprisökning mellan åren samt ökade leveranser med större andel pellets. Rörelseresultatet blev 6 256 (6 109) Mkr. Resultatet efter finansiella poster blev 6 382 Mkr. Resultatet har dock påverkats negativt av högre produktionskostnader bl.a. för energi.

MÅL

LKAB:s övergripande ekonomiska mål är uthållig lönsamhet. Det långsiktiga genomsnittliga avkastningskravet, mätt över en konjunkturcykel, är 10 procent på operativa tillgångar motsvarande 12 procent på eget kapital före skatt. Målet är satt mot bakgrund av att branschen är kapitalkrävande och konjunkturberoende. Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.

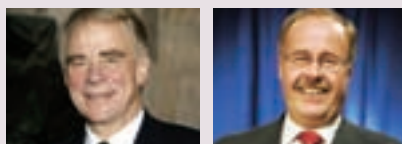
UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt utgöra 30–50 procent av resultatet efter skatt och anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel.

UTVÄRDERING

Som ett resultat av interna åtgärder, som bl.a. medfört bra kostnadsstruktur och ökad produktivitet och i kombination med ett bra marknadsläge, har LKAB under 2006 i likhet med

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Björn Sprängare

VD: Martin Ivert

Ordf: Björn Sprängare **Led:** Lars-Åke Helgesson, Egil M. Ullebø, Christer Berggren, Stina Blombäck, Per-Ola Eriksson, Anna-Greta Sjöberg (Ursula Tengelin avgick vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Karl Wikström, Bertil Thornberg, Tomas Nilsson **Arb suppl:** Thomas Kohkoinen, Torsten Thorneus, Hans Fångvall **Revisorer:** Caj Nackstad, KPMG och Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 262 (239) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 119 (109) tkr.

föregående år väl hävdad sig på en starkt konsoliderad och konkurrensutsatt marknad. Produktion, intäkter och resultat är även 2006 ett av de bästa i bolagets historia. Bolagets samtliga divisioner har haft en god utveckling.

LKAB satsar på forskning och utveckling. Det övergripande målet är att säkerställa konkurrenskraften i företags produktportfölj. Investeringsprogrammet fram till 2014 uppgår till cirka 22 miljarder kr. Av detta har bolaget beslutat att investerat drygt 10 miljarder kr i ett nytt pelletsverk i såväl Kiruna som Malmberget samt på en effektivisering av malmhamnen i Narvik. Malmhamnen i Narvik har ombildats från filial till aktiebolag per den 1 januari 2007. Nettoinvesteringar uppgick till 4 478 Mkr. Investeringarna har skapat optimism och framtidstro i såväl bolaget som i regionen. De fastställda målen överträffades markant för såväl avkastning på operativa tillgångar som på eget kapital. Företaget har en mycket god soliditet. LKAB lämnar en utdelning till ägaren på 2 miljarder kr. Expansionen vid verksamhetsorterna i Malmfälten kommer att medföra strukturförändringar för dessa orter. Tillsammans med kommuner och andra berörda parter bedriver LKAB ett aktivt arbete för att finna bra lösningar för samtliga berörda.

De goda marknadsförutsättningarna för företags produkter väntas bestå under 2007.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	14 615	14 337
Övriga intäkter	351	305
Kostnader	-8 710	-8 533
Rörelseresultat	6 256	6 109
Finansiella intäkter	546	550
Finansiella kostnader	-420	-208
Resultat före skatt	6 382	6 451
Skatt	-1 785	-1 904
Nettoresultat	4 597	4 547
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4 597	4 546
Minoritetsintressen	0	1

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	12 206	8 758
Räntebärande anläggningstillgångar	1 995	1 253
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 541	3 710
Räntebärande omsättningstillgångar	6 982	7 091
Totala tillgångar	25 724	20 812

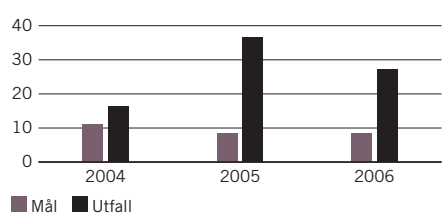
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	19 076	14 802
Minoritetens andel av eget kapital	0	4
Summa eget kapital	19 076	14 806
Räntebärande avsättningar	1 752	1 002
Ej räntebärande avsättningar	2 903	2 977
Räntebärande långfristiga skulder	1	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 992	2 025
Totala skulder och eget kapital	25 724	20 812

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 048	5 520
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4 478	-4 446
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 500	-520

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	27,1	36,6
Rt (genomsnitt), %	29,2	38,9
Avkastning operativa tillgångar, %	38,9	58
Soliditet, %	74,2	71,1
Järnmalsproduktion, miljoner ton	23,3	23,3

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	2 000	1 500
Bruttoinvesteringar	4 851	2 723
Av- och nedskrivningar	1 001	952
Antal anställda i medeltal	3 737	3 563
Sjukfrånvaro, %	3,8	4,3
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 12% / män 88%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	eget / ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

Nordea

I samband med 1992 års finansiella rekonstruktion av dåvarande Nordbanken förvärvade staten samtliga utestående aktier i banken. Åternotering genomfördes 1995 genom en utförsäljning av 34,5 procent av statens innehav. Därefter har flera samgåenden skett under åren 1997–2001 (Merita, Uni-bank, Christiania Bank og Kreditkasse).

Statens innehav representerar idag 19,9 procent av bankens aktiekapital. Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser minska svenska statens innehav i Nordea.

VERKSAMHET

Nordea är den ledande finanskoncernen i Norden och Östersjöregionen. Nordea erbjuder ett brett urval produkter, tjänster och lösningar inom bank, kapitalförvaltning och försäkring.

Koncernens affärsorganisation består av tre affärsområden: Retail Banking, Corporate and Institutional Banking samt Asset Management & Life. Varje affärsområde ansvarar för finansiellt resultat, kundrelationer, distribution, produkt- och affärsutveckling och stöd.

Nordea har cirka 10 miljoner kunder och över 1 100 kontor, och är med sina 4,6 miljoner e-kunder ledande inom banktjänster på Internet.

Nordeaaktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

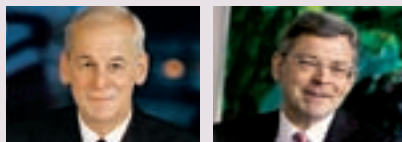
Christian Clausen efterträdde Lars G Nordström som VD och koncernchef i samband med årsstämman 2007.

EKONOMI

Nordeas ökade fokus på lönsam organisk tillväxt och merförsäljning har gett resultat inom alla affärsområden. Under 2006 ökade Nordeas rörelseresultat med 25 procent till 3 820 miljoner euro och årets resultat ökade med 39 procent till 3 153 miljoner euro. Intäkterna steg med 12 procent och kostnaderna med 4 procent, vilket gav en avkastning på eget kapital på 22,9 procent och en kostnad/intäktsrelation på 52 procent. I intäkterna ingår 199 miljoner euro från försäljningen av Nordeas aktier i International Moscow Bank (IMB) som redovisades under tredje kvartalet.

Exklusive realisationsvinsten från IMB ökade intäkterna med 9 procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 21,5 pro-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Hans Dalborg

VD: Christian Clausen

Ordf: Hans Dalborg **Led:** Timo Peltola, Claus Hoeg Madsen, Kjell Aamot, Harald Arnkvaern, Lars G Nordström, Birgitta Kantola, Björn Savén, Marie Ehrling, Tom Knutzen, Ursula Ranin (Gunnel Duveblad, Anne Birgitte Lundholt och Maija Torkko avgick och Marie Ehrling, Tom Knutzen, Ursula Ranin valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Bertel Finskas **Arb suppl:** Nils Q. Kruse **Revisor:** Caj Nackstad, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 240 (240) teuro och till vice ordförande 93 (93) teuro. Arvode till stämvalda ledamöter 72 (72) teuro.

cent. Kreditförlusterna, netto, var positiva för elfte kvartalet i följd. Nettoövertvinningarna uppgick till 257 miljoner euro för helåret. Vinst per aktie ökade med 41 procent till 1,21 euro. Exklusive realisationsvinsten avseende IMB uppgick vinsten per aktie till 1,14 euro.

MÅL

Totalavkastningen ska vara i övre kvartilen av jämförbara europeiska finanskoncerner.

Avkastningen på eget kapital ska överstiga 17 procent 2007. Primärkapitalrelationen ska uppgå till eller överstiga 6,5 procent.

NYA MÅL FÖR 2007

Den riskjusterade avkastningen ska dubblas på sju år. För att uppnå målet måste Nordea uppnå en årlig tillväxt på 10 procent i genomsnitt. Avkastning på eget kapital ska ligga i nivå med de bästa jämförbara bankerna i Norden.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska överstiga 40 procent av årets resultat.

UTVÄRDERING

Totalavkastningen var 32,3 procent, vilket innebär att Nordea har nått målet att vara bland de fem bästa inom gruppen jämförbara europeiska banker. Avkastningen på eget kapital uppgick till 22,9 procent. Primärkapitalrelationen uppgick till 7,1 procent.

Stämman beslutade en utdelning på 0,49 euro per aktie (0,35). Det motsvarar 1 271 miljoner euro, vilket utgör 40,3 procent av årets resultat.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Räntenetto	35 796	34 020
Avgifts- och provisionsnetto	19 189	17 971
Nettoresultat av finansiella poster	9 585	7 105
Andelar i intresseföretagens resultat	740	622
Övriga rörelseintäkter	2 942	1 328
Summa rörelseintäkter	68 253	61 046
Personalkostnader	-20 826	-19 336
Övriga administrativa kostnader	-13 739	-13 513
Avskrivningar i anläggningstillgångar	-796	-1 217
Summa rörelsekostnader	-35 362	-34 066
Kreditförluster	2 378	1 272
Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	74	56
Rörelseresultat	35 343	28 308
Skatt	-6 171	-7 235
Periodens resultat	29 172	21 073

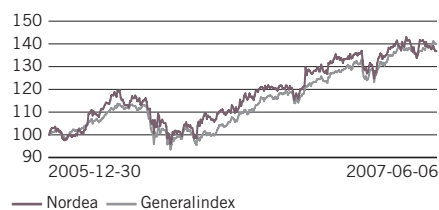
BALANSRÄKNING, Miljarder kr	2006	2005
Tillgångar		
Räntebärande tillgångar	2 613	2 497
Icke räntebärande tillgångar	522	559
Totala tillgångar	3 136	3 056
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Summa eget kapital	139	122
Räntebärande skulder	2 263	2 214
Ej räntebärande skulder	734	721
Totala skulder och eget kapital	3 136	3 056

KASSAFLÖDE, Miljarder kr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamheten	9,9	-17,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	-12,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1,1	-0,9

NYCKELTAL, Mkr	2006	2005
Re (genomsnitt), %	22,9	18,0
Utlåning, Mdr	1 934	1 769
Kostnad/Intäktsrelation, %	52	56
Kapitaltäckningsgrad, %	9,8	9,2

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning, EUR/aktie	0,49	0,35
Antal anställda i medeltal	29 248	28 925
Statens ägarandel, %	19,9	19,9

KURSUUTVECKLING 2006



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 36% / män 64%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA



Norrland Center AB bildades 1991 för att stimulera utvecklingen av näringslivet i Norrland, företrädesvis Norrlands inland, i syfte att skapa sysselsättning. Företaget ägs till lika stora delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norrvidden Delägare Norr AB.

VERKSAMHET

Norrland Center bedriver sin verksamhet i nära samarbete med ett antal betalande kommuner i Norrland. Genom ett väl utvecklat kontaktnät inom olika delar av samhället ska Norrland Center vara en sammanhållande länk vid utveckling och etablering av verksamheter i Norrland. Företaget agerar som lots, rådgivare och samtalspartner både till företag och till kommuner.

En viktig del av Norrland Centers arbete består av uppsökande verksamhet och aktiv marknadsföring av Norrland som en långsiktigt lönsam etableringsregion. Kontakter tas med företag och organisationer i storstadsområdena i södra Sverige för att intressera dem om möjligheterna och fördelarna med att etablera verksamhet i Norrland. Med hjälp av faktaunderlag och analyser som Norrland Center kostnadsfritt bistår med kan sedan varje enskilt företag fatta långsiktiga beslut.

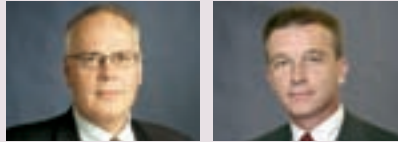
EKONOMI

Norrland Centers resultat efter skatt uppgick till -165 (-43) tkr. Det egna kapitalet uppgår därefter till 14,8 (15) Mkr.

MÅL

Norrland Center ska vara den aktör som kommuner i Norrland och företag i södra Sverige helst anlitar när det gäller etablering och utveckling av verksamheter i Norrland. Verksamheten ska bedrivas på sådant sätt att det ägarkapital, 15 Mkr, som investerats i bolaget hålls reallt intakt.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars-Olov Söderström **VD:** Sture Bengtson

Ordf: Lars-Olov Söderström **Led:** Peter Andersson, Nils-Åke Astermo, Ursula Tengelin **Revisor:** Peter Zell, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr.
Arvode till stämvalda ledamöter 40 (40) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Norrland Center har inte några utdelningskrav från ägarerna.

UTVÄRDERING

Resultatet av 2006 års marknadsaktiviteter och det gemensamma arbetet tillsammans med våra kommunkunder är det bästa i bolagets historia. Ett stort antal företag har intresserat sig för att utvärdera Norrland som etableringsregion och 16 företag har fattat beslut om att etablera och utveckla verksamheter i Norrland Centers samarbetskommuner. Dessa beslut omfattar cirka 270 nya arbetstillfällen. Norrland Center har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla 125 verksamheter i Norrland. Antalet i nuläget etablerade och bestående arbetstillfällen uppgår till cirka 2 500 vilket innebär en ökning under 2006 med cirka 200. Både den nationella och den internationella konkurrensen om företagsetableringar fortsätter att hårdna. Den framtida näringslivsutvecklingens möjligheter i Norrlands inland, och särskilt möjligheterna att attrahera nya verksamheter att etablera sig där, är starkt beroende av de regionalpolitiska stödssystemens utformning. Projektlaget inför 2007 är gynnsamt och bedöms kunna leda till ett positivt etableringsresultat även under detta år.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	5,1	5,5
Kostnader	-5,7	-5,9
Rörelseresultat	-0,6	-0,4
Finansiella intäkter	0,4	0,4
Resultat före skatt	-0,2	0
Nettoresultat	-0,2	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetens intressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	17,9	17,5
Totala tillgångar	17,8	17,6

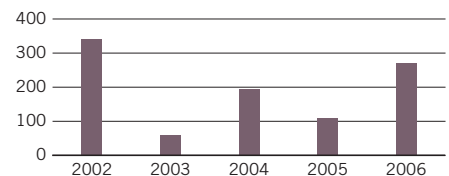
Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	14,8	15,0
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	14,8	15,0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3,3	2,6
Totala skulder och eget kapital	18,1	17,6

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0	0,0
Rt (genomsnitt), %	neg	0,0
Rsyss (genomsnitt), %	neg	0,0
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	82,0	85,2

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	4	4
Statens ägarandel, %	33,3	33,3

PLANERADE ARBETSTILLFÄLLEN TILL FÖLJD AV ETABLERINGSBESLUT I NORRLAND¹⁾



1) Där Norrland Center AB medverkat.

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 25% / män 75%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



År 1997 sålde regeringen statens innehav i Värdepapperscentralen VPC AB, varefter 500 Mkr anvisades för investeringar i företag som har en central roll inom den svenska finansiella infrastrukturen. Staten gick under 1998 in som delägare i dåvarande OM Gruppen i samband med dess samgående med Stockholms Fondbörs. År 2003 ändrades namnet till OMX AB.

Efter samgåendet med Helsingforsbörsen 2003, med Köpenhamnsbörsen 2005 samt förvärvet av Isländska börsen 2006 uppgår statens ägarandel till 6,6 procent.

Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser minska svenska statens innehav i OMX AB.

VERKSAMHET

OMX äger och driver norra Europas största integrerade värdepappersmarknad och levererar tekniska lösningar till finans- och energi-marknader i hela världen.

Via OMX:s börser i Köpenhamn, Stockholm, Helsingfors, Island, Riga, Tallinn och Vilnius erbjuds tillgång till cirka 80 procent av värdepappersmarknaderna i Norden och Baltikum.

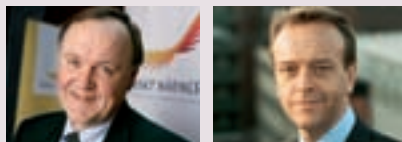
OMX:s tekniska lösningar omfattar hela transaktionskedjan, vilket innebär att börser, marknadsplatser, clearingorganisationer, värdepapperscentraler och andra aktörer på finansmarknaden utgör kundgrupper.

Koncernen är indelad i tre affärsområden: Nordic Marketplaces (NM), Information Service & New Markets (IS) och Market Technology (MT). NM driver OMX:s aktie- och derivatbörser i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn. Inom IS samlas OMX:s samtliga nordiska börs-erbjudanden samt OMX:s ägande och drift av börserna i Tallinn, Riga och Vilnius. MT utvecklar och levererar OMX:s systemlösningar, IT-tjänster och rådgivningstjänster till den globala börsindustrin.

EKONOMI

År 2006 präglades av hög marknadsaktivitet och ökad lönsamhet, satsningar på nya produkter och tjänster samt integration av genomförda förvärv. De totala intäkterna steg med 15 procent till 3 610 Mkr. Ökningen beror främst på stigande handelsintäkter, informationsförsäljning samt driftintäkter i teknikverksamhe-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Urban Bäckström

VD: Magnus Böcker

Ordf: Urban Bäckström (Olof Stenhammar avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Bengt Halse, Birgitta Kantola, Markku Pohjola, Birgitta Klasén, Hans Munk Nielsen, Lars Wedenborn (Tarmo Korpela och Adine Grate Axén avgick och Birgitta Kantola och Lars Wedenborn valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Peter Clemedtson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Björn Fernström, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 750 (750) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 250 (250) tkr.

ten. Från och med den 1 februari 2006 ingår verksamheten som förvärvades från Computershare i koncernen, och från och med den 1 december 2006 ingår Isländsbörsen som förvärvades i slutet av november. De totala kostnaderna uppgick till 2 445 Mkr. Jämfört med föregående år ökade koncernens kostnader med 9 procent, vilket är en följd av ökade marknadsaktiviteter, satsningar på nya produkter och tjänster samt genomförda förvärv. Rörelseresultatet ökade med 33 procent till 1 211 Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 151 Mkr. Resultatet efter skatt uppgick till 911 Mkr. Resultat per aktie ökade med 64 procent till 7,64 kronor.

MÅL

Avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 15 procent samtidigt som nettoskuld-sättningsgraden över tiden inte ska överstiga 30 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsens ambition är att OMX:s ordinarie utdelning ska växa i takt med företagets resultat per aktie, med hänsyn taget till OMX:s långsiktiga kapitalbehov.

UTVÄRDERING

Avkastning på eget kapital uppgick till 20 procent för 2006. Nettoskuld-sättningsgraden uppgick till 18 procent. Utdelningen för 2006 var 6,50 kronor per aktie, bestående av en ordinarie utdelning på 4,50 kronor samt en extrautdelning på 2,00 kronor per aktie.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	3 610	3 136
Övriga intäkter	173	0
Personalkostnader	-1 160	-1 069
Övriga kostnader	-1 285	-1 172
Resultat från andelar i intresseföretag	46	15
Rörelseresultat	1 211	910
Finansiella poster	-60	-64
Resultat före skatt	1 151	846
Skatt	-240	-303
Nettoresultat	911	543
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	907	550
Minoritetsintressen	4	-7

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	4 590	5 135
Räntebärande anläggningstillgångar	720	90
Ej räntebärande omsättningstillgångar	6 692	4 984
Räntebärande omsättningstillgångar	526	403
Totala tillgångar	12 528	10 612

Eget kapital, avsättningar och skulder

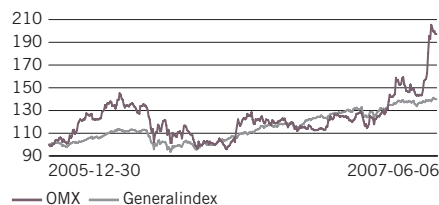
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 597	4 735
Minoritetens andel av eget kapital	17	14
Summa eget kapital	4 614	4 749
Räntebärande långfristiga skulder	1 360	1 409
Ej räntebärande långfristiga skulder	259	2 478
Räntebärande kortfristiga skulder	398	498
Ej räntebärande kortfristiga skulder	5 897	1 478
Totala skulder och eget kapital	12 528	10 612

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 032	480
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-284	-1 139
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-133	741

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	20	12
Rsyss (genomsnitt), %	20	14
Soliditet, %	57	57
Nettoskuld-sättningsgrad, %	18	12

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	784	770
Antal anställda i medeltal	1 324	1 370
Sjukfrånvaro, %	2,3	2,4
Statens ägarandel, %	6,6	6,75

KURSUUTVECKLING 2006



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 35% / män 65%
Ledningsgrupp	kvinnor 17% / män 83%
Styrelse	kvinnor 28% / män 72%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA



Posten AB bildades år 1994 efter det att riksdagen beslutat om att avveckla Postverkets monopol och öppna den svenska postmarknaden för fri konkurrens.

VERKSAMHET

Posten är Nordens största företag inom kommunikations- och logistiktjänster. Marknaderna sträcker sig från flöden av fysiska brev och paket till delvis eller helt elektroniska tjänster. Posten har uppdraget att tillhandahålla en rikstäckande postservice till 4,5 miljoner hushåll och 900 000 företag fem dagar i veckan året om. Varje dag hanterar Posten över 20 miljoner försändelser. Företagskunderna står för nio av tio intäktskronor. Posten har en världsledande kvalitet och service. Genom Posten är det möjligt att nå alla hushåll och företag i Sverige snabbt, säkert och kostnads-effektivt – oavsett om det handlar om ett enskilt brev eller större logistiklösningar. Via ett nätverk av dotterbolag och samarbetspartners förmedlar Posten brev och paket till övriga Norden och resten av världen. Posten har även statens uppdrag att erbjuda en rikstäckande kassaservice, vilket fullgörs genom dotterbolaget Svensk Kassaservice.

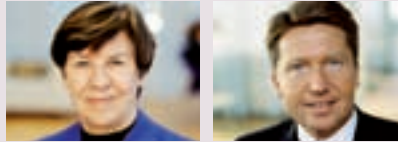
EKONOMI

Nettoomsättning ökade under 2006 till 27 823 (25 277) Mkr. 1 930 Mkr av ökningen härrör från förvärvet av Strålfors som ingår i koncernen sedan den 22 maj 2006. Resterade omsättningsökning förklaras huvudsakligen av ökade volymer inom direktreklam- och logistikaffärerna. Förbättringen är ett resultat av intensivare marknadsbearbetning och en stark konjunktur. Volymerna av kassaservice-tjänsterna har fortsatt att minska. Fjärde kvartalet 2006 belastades med 617 Mkr av kostnader för omstrukturering och övergång till ny verksamhetsstruktur. Resultatet före skatt ökade till 1 578 (1 302) Mkr. Resultatförbättringen förklaras av dels högre intäkter och dels rationaliseringar inom produktionen och administrationen samt minskad sjukfrånvaro. Förvärvet av Strålfors har haft en marginell påverkan på resultatet. Rörelseresultatet ökade och uppgick till 1 442 Mkr (1 281). Resultatet efter skatt uppgick till 1 478 (1 225) Mkr. Soliditeten uppgick till 33 (33) procent.

MÅL

Postens avkastningsmål är 10 procent på nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt bokfört eget kapital, givet en soliditet på 25 procent.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Marianne Nivert

VD: Erik Olsson

Ordf: Marianne Nivert **Led:** Mats Abrahamsson, Gunnel Duveblad, Katarina Mohlin, Ingrid Bonde, Bertil Persson, Richard Reinius (Ulla Litzén, Annika Billström och Jonas Iversen avgick och Gunnel Duveblad och Richard Reinius valdes vid årsstämma 2007)

Arb rep: Kjell Strömbäck, Alf Mellström, Anne-Marie Ross **Arb suppl:** Björn Nyström, Tom Tillman, Kjell-Åke Öström **Revisorer:** Stefan Holmström, KPMG samt Staffan Nyström, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 400 (374) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 200 (187).

UTDELNINGSPOLICY

Posten ska enligt fastslagen utdelningspolicy lämna en utdelning på 40 procent av nettoresultatet med hänsyn till bolagets finansiella ställning och kapitalbehov. För 2006 föreslår Postens styrelse en utdelning om 400 (175) Mkr till ägaren, vilket motsvarar 40 (12) procent av resultatet för 2006.

UTVÄRDERING

Resultatet innebär en fortsatt förbättring i förhållande till föregående år och är en till största delen en effekt av fortsatt minskade kostnader i kombination av ökade intäkter. Avkastningen för 2006 överstiger målet. Resultatet är ett kvitto på att organisationen genomfört ett stort förändringsarbete med omfattande rationaliseringar kombinerat med ökade intäkter tack vare effektivare marknadsbearbetning. Detta är nödvändigt för att bibehålla bolagets utvecklingskraft och en finansiell ställning som tillåter bolaget att investera i verksamheten framåt. Posten är kvalitetsmässigt en av världens främsta leverantörer av brevförmedling. Under 2006 kom 95,6 procent av inrikesbrev fram dagen efter att de postats. Kravet på postföretag inom EU är 85 procent. Postens Nöjd Kund Index ökade från 61 till 62 under 2006. Den största förbättringen har märkts bland stora avtalskunder där NKI ökade med tre enheter. Statens krav på en grundläggande kassaservice har också en negativ inverkan på företagets lönsamhet.

I mars 2007 lämnade regeringen en proposition till riksdagen med förslag om avveckling av Svensk Kassaservice 2008.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	27 823	25 277
Övriga intäkter	213	304
Kostnader	-26 594	-24 300
Rörelseresultat	1 442	1 281
Finansiella intäkter	258	127
Finansiella kostnader	-122	-106
Resultat före skatt	1 578	1 302
Skatt	-565	176
Nettoresultat	1 013	1 478
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 009	1 475
Minoritetsintressen	4	3

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	8 914	6 876
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 634	3 448
Räntebärande omsättningstillgångar	4 041	5 228
Totala tillgångar	17 589	15 552

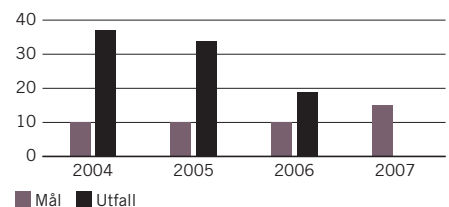
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	5 817	5 060
Minoritetens andel av eget kapital	14	8
Summa eget kapital	5 831	5 068
Räntebärande avsättningar	943	681
Ej räntebärande avsättningar	3 669	3 405
Räntebärande långfristiga skulder	912	1 033
Ej räntebärande långfristiga skulder	133	121
Räntebärande kortfristiga skulder	413	391
Ej räntebärande kortfristiga skulder	5 688	4 853
Totala skulder och eget kapital	17 589	15 552

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 602	2 251
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 389	-1 254
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-882	-522

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	18,6	34,0
Rt (genomsnitt), %	10,3	9,3
Rsyss (genomsnitt), %	22,3	21,1
Rop (genomsnitt), %	48,0	66,1
Soliditet, %	33,2	33,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	400	175
Bruttoinvesteringar	2 869	825
Av- och nedskrivningar	1 019	1 270
Antal anställda i medeltal	33 395	33 520
Sjukfrånvaro, %	7,8	8,2
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 41% / män 59%
Ledningsgrupp	kvinnor 14% / män 86%
Styrelse	kvinnor 63% / män 37%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

samhall

Riksdagen beslutade 1992 att den dåvarande stiftelsen Samhall skulle ombildas till aktiebolag. Samhalls uppdrag är att som en del av den svenska arbetsmarknadspolitiken producera varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionshinder. Med ett starkt individperspektiv som förenas med en lönsam affärsstruktur ska Samhall erbjuda ett varierat utbud av arbetsuppgifter. På så sätt kan bolaget arbeta för att stärka funktionshindrades ställning på arbetsmarknaden.

VERKSAMHET

Samhall är idag det ledande företaget i Sverige för utveckling genom arbete för personer med funktionshinder. Bolaget har drygt 23 000 anställda på cirka 250 orter i Sverige. Samtidigt är Samhall en av Sveriges största underleverantörer bland annat inom elektronikområdet, möbler, förpackning och mekanik.

EKONOMI

Nettoomsättningen inklusive merkostnadsersättning uppgick till 7 218 (7 420) Mkr, varav faktureringen uppgick till 2 907 (3 047) Mkr och merkostnadsersättningen uppgick till 4 186 (4 245) Mkr. Den totalt lägre faktureringen är i första hand ett resultat av en medveten förändring av produktmixen. En förskjutning från traditionella industriverksamheter till branscher med ett större tjänsteinnehåll medför en lägre fakturering men ger i gengäld en högre förädlingsgrad.

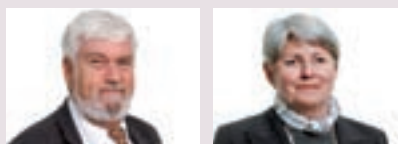
Rörelseresultatet uppgick till 71 (44) Mkr. Lägre kostnader för premiepensionsförsäkring, avyttring av anläggningstillgångar, minskade kostnader och en förbättrad förädlingsgrad har bidragit till att årets resultat har förbättrats.

MÅL

Målen för Samhall för år 2006 var:

- Volym arbetstimmar: Minst 24,4 miljoner timmar av meningsfullt och utvecklande arbete ska erbjudas personer med funktionshinder.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Björn Wolrath

VD: Birgitta Böhlén

Ordf: Björn Wolrath (Peter Lagerblad avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Tobias Henmark, Marie Hallander Larsson, Kenneth Johansson, Eva Nordmark, Eva-Lotta Kraft, Maria Sedolin, Peter Brusén (Toivo Hofslagare och Ursula Tengelin avgick och Eva-Lotta Kraft, Maria Sedolin och Peter Brusén valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Margaretha Brinkhof Walter, Tommy Carlsson, Kerstin Mjones **Arb suppl:** Björn-Ove Jönsson, Yvonne Kvarnström, Håkan K Andersson **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 239 (218) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 115 (109) tkr.

- Rekrytering: Minst 43 procent av de personer som rekryteras ska komma från prioriterade grupper (psykiskt sjuka, utvecklingsstörda och personer med mer än ett funktionshinder).
- Antalet övergångar: Minst 5 procent av de anställda med funktionshinder ska lämna företaget för arbete hos annan arbetsgivare.
- Ekonomi: Minst 7 procent avkastning på eget kapital och en soliditet om minst 30 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej då aktierna inte medför rätt till utdelning. Uppkommer vinst, ska vinstmedlen balanseras i ny räkning för främjande av bolagets fortsatta verksamhet.

UTVÄRDERING

Samtliga mål uppnåddes för 2006. Antalet arbetstimmar uppgick till 24,7 miljoner. Rekryteringen från prioriterade grupper uppgick till 44 procent. Av de anställda med funktionshinder lämnade 5,2 procent företaget för arbete hos annan arbetsgivare. Avkastning på eget kapital uppgick till 9,9 (9,3) procent och soliditeten uppgick till 36 (36) procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	7 090	7 286
Övriga intäkter	128	134
Kostnader	-7 147	-7 376
Rörelseresultat	71	44
Finansiella intäkter	25	47
Finansiella kostnader	0	-9
Resultat före skatt	96	82
Skatt	0	0
Nettoresultat	96	82
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	96	82
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	146	211
Räntebärande anläggningstillgångar	0	785
Ej räntebärande omsättningstillgångar	809	777
Räntebärande omsättningstillgångar	1898	783
Totala tillgångar	2 853	2 556

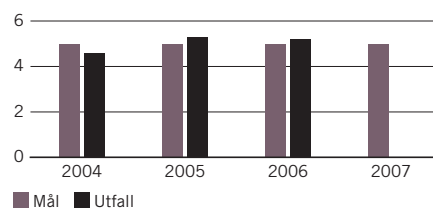
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 013	917
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 013	917
Ej räntebärande avsättningar	43	23
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 797	1 616
Totala skulder och eget kapital	2 853	2 556

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	289	109
Kassaflöde från investeringsverksamhet	845	-601
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-19	6

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	9,9	9,3
Soliditet, %	35,5	36,0
Rekrytering från prioriterade grupper	44	43
Antal anställda med arbetshandikapp	21 219	20 682
Övergångar, antal	1 044	1 072
Övergångar, %	5,2	5,3
Arbetstimmar, tusental	24 736	25 701

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Bruttoinvesteringar	32	28
Av- och nedskrivningar	56	83
Antal anställda i medeltal	19 769	20 214
Sjukfrånvaro, %	14,2	14,3
Statens ägarandel, %	100	100

ÖVERGÅNGAR, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 44% / män 56%
Ledningsgrupp	kvinnor 43% / män 57%
Styrelse	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Den svenska staten är huvudägare i SAS med en ägarandel på 21,4 procent. SAS är börsnoterat och handlas på börserna i Stockholm, Oslo och Köpenhamn. Bakgrunden till svenska statens ägande i SAS är 1951 års konsortialavtal.

VERKSAMHET

SAS är moderbolag i SAS-koncernen som är Nordens största börsnoterade flyg- och resekoncern och det fjärde största flygbolaget i Europa. SAS erbjuder flygtransporter och flygrelaterade tjänster. Verksamheten är organiserad i tre affärsområden. Scandinavian Airlines, Spanair och Blue1 är medlemmar i den globala flygalliansen Star Alliance. I koncernen ingår också flygbolagen Wideroe, airBaltic och Estonian Air. Flygmarknaden genomgår stora förändringar. Nya aktörer, utmanar de traditionella flygbolagen med mer effektiva affärsmodeller. För att möta konkurrensen har SAS genomfört omfattande besparingar samt lanserat nya affärsmodeller och produktkoncept. En viss konsolidering pågår i marknaden.

EKONOMI

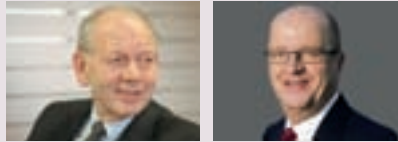
Omsättningen ökade och uppgick till 60 777 (55 501) Mkr. Resultatet före skatt blev 1 279 (114) Mkr. Resultatet per aktie blev 28,10 (1,06) kronor. Under 2006 har SAS genomfört en börsnotering av Rezidor Hotel Group. Resultat från avvecklade verksamheter uppgick till 4 576 (577) Mkr.

Antalet passagerare ökade under 2006 med 6,3 procent till 38,6 miljoner. Den totala kapaciteten i koncernen steg med 1,9 procent. Kabinfaktorn förbättrades med 2,4 procentenheter till 71,5 procent. Yelden ökade från 1,10 till 1,15. Enhetskostnaden för koncernen uppgick till 0,75 (0,74).

MÅL

SAS-koncernens övergripande finansiella mål är att skapa värden för sina aktieägare. Ambitionen är att aktiens totalavkastning, det vill säga summan av aktiekursändring och utdelning, ska vara minst 14 procent över en konjunkturcykel. Avkastningskravet har översatts till ett internt finansiellt mål, CFROI¹, som ska uppgå till 20 procent årligen. Soliditetsmålet uppgår till 30 procent.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Egil Myklebust

VD: Mats Jansson

Ordf: Egil Myklebust **Vice ordf:** Jacob Wallenberg **Led:** Timo Peltola, Berit Kjöll, Fritz H. Schur, Anitra Steen, Jens Erik Christensen **Arb rep:** Olav H Lie, Ulla Grøntvedt, Verner L. Jensen **Revisor:** Peter Gustafsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 600 (540) tkr och till vice ordförande till 400 (375). Arvode till stämvalda ledamöter 300 (280) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

SAS koncernens årliga utdelning fastställs med beaktande av koncernens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen ska över en konjunkturcykel ligga i nivå 30–40 procent av koncernens resultat efter schablon-skatt. Vid negativa resultat ges som regel ingen utdelning för att säkerställa koncernens finansiella position.

UTVÄRDERING

Lönsamheten, mätt som CFROI, för tolv månadersperioden januari–december 2006 uppgick till 15 (13) procent. Soliditeten uppgick den 31 december 2006 till 32 (21) procent. Årsstämman beslutade att inte ge någon utdelning för 2006. SAS har under 2006 förbättrat lönsamheten och stärkt sin finansiella position. Resultatnivån är för låg för att bära avkastningskrav och framtida investeringar. Styrelse och ledning har vidtagit omfattande åtgärder på både kostnads- och intäktsidan. Fortsatta kostnads- och intäktsåtgärder är nödvändiga för att stärka konkurrenskraft, lönsamhet och finansiell ställning.

1) CFROI, Cash Flow Return On Investments, är ett avkastningsmått som är vanligt förekommande inom flygindustrin där avkastningen mäts som Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	60 777	55 501
Kostnader	-59 563	-54 900
Resultat från andelar i intresseföretag	59	76
Rörelseresultat	1 273	677
Finansiella intäkter	492	542
Finansiella kostnader	-1 473	-1 465
Resultat före skatt	292	-246
Skatt	-128	-76
Resultat från avvecklad verksamhet	4 576	577
Nettoresultat	4 740	255
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4 622	174
Minoritetsintressen	118	81

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	21 445	26 938
Räntebärande anläggningstillgångar	9 744	9 501
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8 570	10 606
Räntebärande omsättningstillgångar	11 405	10 971
Totala tillgångar	51 164	58 016

Eget kapital, avsättningar och skulder

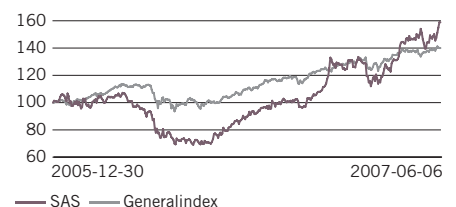
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	16 366	11 504
Minoritetens andel av eget kapital	22	577
Summa eget kapital	16 388	12 081
Räntebärande långfristiga skulder	13 594	19 220
Ej räntebärande långfristiga skulder	4 253	4 388
Räntebärande kortfristiga skulder	2 884	7 117
Ej räntebärande kortfristiga skulder	14 045	15 210
Totala skulder och eget kapital	51 164	58 016

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 102	1 507
Kassaflöde från investeringsverksamhet	7 485	970
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-7 438	-2 426

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	37,8	1,4
Rt (genomsnitt), %	3,2	3,4
Rsyss (genomsnitt), %	18,2	5,0
CFROI, %	15	13
Soliditet, %	32	21
Yield	1,15	1,10
Enhetskostnad	0,75	0,74
Kabinfaktor	71,5	69,1

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	2 299	1 827
Av- och nedskrivningar	1 964	2 170
Antal anställda i medeltal	26 554	26 727
Sjukfrånvaro, %	6,8	6,8
Statens ägarandel, %	21,4	21,4

KURSUUTVECKLING 2006



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 41% / män 59%
Ledningsgrupp	kvinnor 17% / män 83%
Styrelse	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

SIS Miljömärkning AB

Den nordiska miljömärkningen Svanen bildades 1989 av de nordiska konsumentministrarna i Nordiska ministerrådet med syfte att vägleda konsumenter till de från miljösynpunkt bästa produkterna och att stimulera en produktutveckling som tar hänsyn till miljön. Uppdraget kompletterades 1994 med EU:s miljömärkningssystem Blomman. SIS Miljömärkning AB bildades 1998 med staten som en delägare (10 procent) och SIS, Swedish Standards Institute som den andra delägaren (90 procent). SIS ägande fördes efter omorganisation i standardiseringsorganisationen över till Sveriges Standardiseringsråd, SSR den 1 januari 2001. Staten och SSR har 2006 undertecknat ett nytt avtal rörande det gemensamma ägandet.

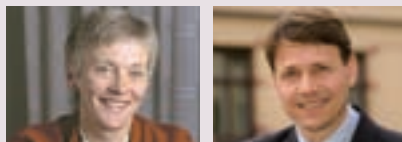
VERKSAMHET

Verksamheten grundas på kriterieutveckling, information och marknadsföring av miljömärkningssystemen Svanen och Blomman samt produktkontroll med licensiering. Syftet är att skapa miljövinster och bidra till arbetet för ett hållbart samhälle. Under 2006 nåddes framgångar inom tjänstesektorn då många butiker, hotell, biltvättar, städfirmor, tryckerier, och tvätterier märktes med Svanen. Året avslutades med att de första restaurangerna Svanenmärktes. Vid årsskiftet 2006/07 fanns totalt 875 Svanenlicenser och 16 Blommanlicenser inom 65 produktgrupper aktiva i Sverige.

EKONOMI

Verksamheten finansieras huvudsakligen genom avgifter från företag som har miljömärkningslicenser samt genom statligt bidrag som utgör 13 procent av intäkterna. Det statliga stödet används huvudsakligen för att delfinansiera kriteriearbetet inom de båda miljömärkningssystemen samt till att göra EU:s system mer spritt och känt på den svenska marknaden. Företag som söker miljömärkningslicens får betala en ansökningsavgift och en omsättningsbaserad årsavgift som är 0,3 procent (Svanen) eller 0,15 procent (Blomman) av försäljningen från den miljömärkta produkten. SIS Miljömärkning omsatte 28 Mkr 2006. Det statliga bidraget för 2006 täcker för arbe-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Eva Smith

VD: Ragnar Unge

Ordf: Eva Smith **Led:** Lars Flink, Yvonne Ingman, Leif Lööf, Svante L. Axelsson, Britta Ahnmé Kågerman och Sven Gunnar Persson (Anna Mattsson och Carin Wahren avgick, Svante L. Axelsson, Britta Ahnmé Kågerman och Sven Gunnar Persson valdes på årsstämman 2007)
Arb rep: Karin Carlsson, Erik Sylwán, Maria Sundesten
Revisor: Bengt Doyle, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 92 (92) tkr.
Arvode till stämvalda ledamöter 20 (20) tkr.

tet med Blomman 81 (prel) procent av kostnaderna och för arbetet med Svanen 7 (prel) procent. Resterande del täcks med licensintäkter.

MÅL

SIS Miljömärkning bidrar genom sitt arbete på ett betydande vis till det konsumentpolitiska delmålet att medverka till att sådana produktions- och konsumtionsmönster utvecklas som minskar påfrestningarna på miljön och bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. I juni 2006 beslutade riksdagen om ett nytt konsumentpolitiskt mål: Trygga konsumenter som handlar hållbart. Genom att stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är att föredra bidrar företaget till en mindre miljöbelastande konsumtion och därmed även till ett hållbart samhälle.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns inte då verksamheten inte syftar till att ge ägarna vinst.

UTVÄRDERING

SIS Miljömärkning förvaltar miljömärkningssystemen Svanen och Blomman och bidrar till att uppfylla det konsumentpolitiska målet. Det statliga bidraget ska användas så att den vidare utvecklingen av miljömärkningen främjas och sker i enlighet med Sveriges internationella åtaganden. Under 2006 har arbetet med att vidareutveckla den nordiska och europeiska miljömärkningen fortsatt. Speciellt fokus har lagts på att få producenterna att anpassa sin produktion enligt kriterierna och ansöka om miljömärkningslicens och därmed få ut miljömärkta produkter på marknaden. Uppdraget har utförts väl.

RESULTATRÄKNING, Tkr	2006	2005
Nettoomsättning	28 058	26 035
Övriga rörelseintäkter	4 374	4 374
Kostnader	-33 715	-30 432
Rörelseresultat	-1 283	-23
Finansnetto	1 521	1 653
Resultat före skatt	238	1 630
Nettoresultat	238	1 630
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	238	1 630
Minoritetsintressen	0	0

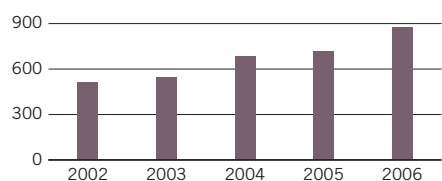
BALANSRÄKNING, Tkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	668	796
Räntebärande anläggningstillgångar	13 772	12 040
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5 059	3 267
Räntebärande omsättningstillgångar	4 789	6 843
Totala tillgångar	24 287	22 946

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	19 079	18 842
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	19 079	18 842
Ej räntebärande kortfristiga skulder	5 208	4 104
Totala skulder och eget kapital	24 287	22 946

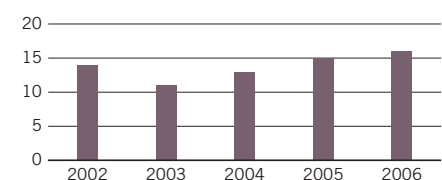
NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	1	9
Rt (genomsnitt), %	1	7
Soliditet, %	79	82

ÖVRIGT, TKR	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	159	772
Av- och nedskrivningar	287	427
Antal anställda i medeltal	35	33
Sjukfrånvaro, %	5,2	4,6
Statens ägarandel, %	10	10

ANTAL SVENSKA LICENSER, SVANEN



ANTAL SVENSKA LICENSER, BLOMMAN



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JÄ
Aktivt mångfaldsarbete	JÄ
Anställda	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp	kvinnor 83% / män 17%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JÄ
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ



SJ, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 i samband med bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog SJ affärsverkets persontrafik på järnväg. Målet är att SJ ska vara ett modernt resetransportföretag som i alla avseenden och uthålligt agerar affärsmässigt och kommersiellt.

VERKSAMHET

SJ är den största operatören av persontrafik på järnväg i Sverige. Verksamheten består i att utveckla, producera och sälja resor med tåget som bas i egen regi samt i samarbete med andra. Utbudet omfattar interregional, regional och lokal trafik.

SJ verkar inom två typer av trafik, kommersiell trafik och avtalstrafik. I den kommersiella trafiken, det vill säga interregional trafik, har SJ en exklusiv trafikeringsrätt och konkurrerar om kunden med bil, flyg och buss. Avtalstrafiken omfattar sträckor där det inte går att driva lönsam trafik på grund av få resenärer eller höga kostnader men där det är samhällsekonomiskt motiverat med tågtrafik. Rikstrafiken eller regionala trafikmyndigheter sköter upphandling av avtalstrafik och SJ konkurrerar då med nationella och internationella tågoperatörer. SJ driver de två typerna av trafik på affärsmässiga grunder.

Tåget svarar för cirka 17 procent av antalet resor över tio mil i Sverige. Huvudkonkurrenten till SJ är bilen som står för 64 procent. Flyget svarar för 14 procent och bussen 3 procent.

EKONOMI

Intäkterna uppgick till 6 970 (5 744) Mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick till 499 (566) Mkr. Intäktsökningen förklaras av en positiv resandeutveckling, att dotterbolaget Stockholmståg i juni 2006 övertog pendeltågstrafiken i Stockholm samt andra nya avtal inom avtalstrafiken. Justerat för engångsposter är resultatet 605 (484) Mkr.

MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för SJ är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Ulf Adelsohn

VD: Jan Forsberg

Ordf: Ulf Adelsohn **Led:** Monica Caneman, Björn Mikkelsen, Ingela Tuvegarn, Eivor Andersson, Lars-Olof Gustavsson **Arb rep:** Nils-Gunnar Nyholm, Thomas Winås, Erik Johannesson **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young AB samt Curt Öberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 (240) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 115 (109) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst, då soliditetsmålet har uppnåtts. Därutöver ska extra utdelning ske om detta erfordras för att uppnå en effektiv kapitalstruktur.

UTVÄRDERING

SJ har verksamhetsåret 2006 nått ägarens finansiella mål. Årsstämman beslutade lämna en utdelning om 150 Mkr. Styrelse och ledning har sedan 2002 arbetat målmedvetet med att skapa ett lönsamt och kundfokuserat företag som kan möta ökad konkurrens. Lönsamhetsförbättringarna har gått snabbare än planerat. En konkurrenskraftig kostnadsposition har gett SJ förutsättningar att ta marknadsandelar, vinna trafikupphandlingar och möta förändrade marknadsförutsättningar. SJ är ett serviceföretag där hög kvalitet i kunderbjudanden är viktigt för konkurrenskraft mot övriga transportslag. En väl fungerande infrastruktur – tillgång till järnvägsspår – är avgörande för att SJ ska kunna leverera hög kvalitet och för att tåget ska kunna öka sina marknadsandelar. Bolagets finansiella ställning förväntas stärkas i takt med fortsatt god intjäningsförmåga.

SJ:s resultat 2005 har påverkats av en positiv skatteeffekt (av engångskaraktär) om 637 Mkr hänförlig till ackumulerade förlustavdrag. Förlusterna uppstod framförallt under 2002, i samband med stora nedskrivningar av eget kapital.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	6 938	5 690
Kostnader	-6 357	-5 079
Resultat från andelar i intresseföretag	2	1
Rörelseresultat	615	666
Finansiella intäkter	54	31
Finansiella kostnader	-170	-131
Resultat före skatt	499	566
Skatt	-131	637
Nettoresultat	368	1 203
Hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	368	1 203

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	7 088	7 300
Räntebärande anläggningstillgångar	740	732
Ej räntebärande omsättningstillgångar	832	678
Räntebärande omsättningstillgångar	1 583	717
Totala tillgångar	10 243	9 427

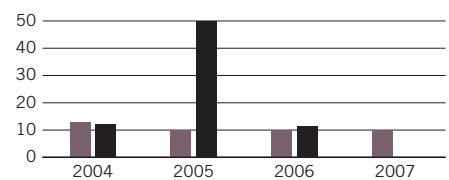
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	3 405	2 989
Summa eget kapital	3 405	2 989
Räntebärande avsättningar	106	119
Ej räntebärande avsättningar	313	579
Räntebärande långfristiga skulder	4 322	4 028
Ej räntebärande långfristiga skulder	124	286
Räntebärande kortfristiga skulder	118	81
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 855	1 345
Totala skulder och eget kapital	10 243	9 427

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	721	737
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-337	-252
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-89	-543

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	11,5	49,8
Rt (genomsnitt), %	6,8	7,4
Rsys (genomsnitt), %	8,8	11,2
Soliditet, %	31,7	33,2
Resande (mätt som miljoner personkm.)	6,2	5,7
Punktlighet, %	90,0	91,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	150	-
Bruttoinvesteringar	590	1 397
Av- och nedskrivningar	646	504
Antal anställda i medeltal	3 581	3 153
Sjukfrånvaro, %	7,7	8,8
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 36% / män 64%
Ledningsgrupp	kvinnor 33% / män 67%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA



SOS Alarm Sverige AB ägs av svenska staten (50 procent) och, sedan årsskiftet, av Förenade Kommunföretag AB (50 procent), dotterbolag inom Sveriges Kommuner och Landsting. SOS har samhällets uppdrag att ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112. Företaget får ersättning från staten för 112-verksamheten. Företaget har rätt att bedriva viss kommersiell verksamhet.

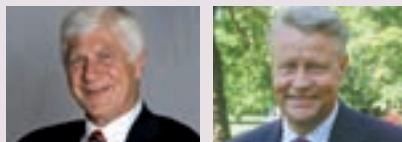
VERKSAMHET

SOS Alarm tar emot, analyserar och förmedlar larmsamtal via 18 centraler i Sverige. Företagets verksamhet rörande nödnumret 112 regleras i ett avtal med staten. Under 2006 tog SOS Alarm emot cirka 20 miljoner samtal varav 3,8 (3,8) miljoner var nödsamtal till 112 och enbart cirka 1,5 miljoner verkliga nödsamtal. Andelen felringningar var 58 (63) procent. Övriga samtal, som främst beror på brister i telenäten och felaktig hantering av mobiltelefoner, utgör en stor andel men minskar. Nödnumret 112, räddnings- och vårdtjänster står för cirka två tredjedelar av omsättningen och säkerhets- och larmtjänster för en tredjedel. SOS säljer exempelvis ambulansdirigering, trygghets- och krisjour till kommuner och landsting, samt säkerhetstjänster som egen-domsalarm och jourteletjänster.

EKONOMI

Resultatet efter skatt efter avdrag för minoritetsdel av resultat ökade till 2,9 (0,7) Mkr. Förbättringen beror bl.a. på att 112-avtalet nu har full kostnadstäckning, det pågående rationaliseringsarbetet med målet att sänka kostnaderna med 30 Mkr och ett ökat resultat inom de kommersiella tjänsterna. Samtidigt belastades resultatet i fjärde kvartalet med utvecklingskostnader och avtalspensioneringar. Avkastning på eget kapital ökade till 2 (0) procent, över en femårsperiod ligger avkastningen på cirka 4 procent. Avkastningen är under ägarens mål på 8 procent vilket beror på den teknikinvestering som genomförs. Soliditeten minskade till 50 (52) procent. SOS har klarat hela teknikinvesteringen på över 200 Mkr på egen balansräkning.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Johnny Magnusson

VD: Sven-Runo Bergqvist

Ordf: Johnny Magnusson (Ewa Back avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Ewa Stållidal, Göran Gunnarsson, Marianne Förander, Håkan Sörman, Bo Anderson, Ingrid Udén Mogensen, Ingrid Lennerwald, Tommy Bernevång Forsberg (Benny Jönsson, Christina Salomonson, Åke Hillman, Peter Lindell avgick och Göran Gunnarsson, Marianne Förander, Ingrid Lennerwald, Tommy Bernevång Forsberg valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Liselott Bäckström, Rasmus Rasmussen **Arb suppl:** Ann-Cathrin Lööf **Revisorer:** Peter Lander, Ernst & Young samt Göran Selander, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 82 (80) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 44 (40) tkr.

MÅL

SOS ska ha en genomsnittlig svarstid på 112-anrop på 8 sekunder. Bolaget ska årligen avge en rapport till Försvarsdepartementet om kvaliteten i 112-tjänsten. Bolaget ska långsiktigt avkasta 8 procent på eget kapital.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy är 5 procent på eget kapital. Under investeringsperioden sänktes utdelningen till 3 procent för att säkra den finansiella ställningen. För verksamhetsåret 2006 har dock styrelsen beslutat återgå till den ursprungliga utdelningspolicy på 5 procent.

UTVÄRDERING

Den genomsnittliga svarstiden 2006 var 8,1 (6,8) sekunder. Ökningen bedöms som temporär och orsakad av investeringen i en ny teknikplattform. Cirka 65 procent av all kapacitet är nu inne i den nya tekniken, storstäderna återstår. För SOS avtalsuppfyllnad gällande samhällstjänsten 112 hänvisas till separat rapport. Finansiellt har SOS överträffat affärsplanen och den långsiktiga prognos som gjordes inför teknikbytet. En genomgång av de ekonomiska målen bör göras till stämman 2008 och bolagets rationaliseringsprogram bör följas noggrant. SOS har nu kostnadstäckning för 112 och bolaget arbetar för att höja lönsamhet i alla verksamhetsområden.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	694	639
Övriga intäkter	11	9
Kostnader	-700	-647
Rörelseresultat	4	1
Finansiella intäkter	3	4
Finansiella kostnader	-11	-2
Resultat före skatt	6	3
Skatt	-2	-2
Nettoresultat	4	1
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	3	1
Minoritetsintressen	1	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	236	232
Ej räntebärande omsättningstillgångar	46	46
Räntebärande omsättningstillgångar	40	33
Totala tillgångar	321	311

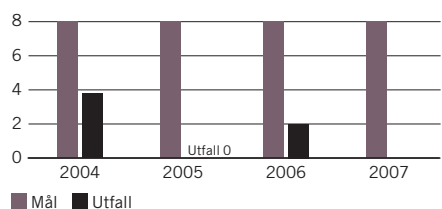
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	159	161
Minoritetens andel av eget kapital	3	2
Summa eget kapital	162	163
Ej räntebärande avsättningar	25	24
Räntebärande långfristiga skulder	12	16
Räntebärande kortfristiga skulder	4	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	118	105
Totala skulder och eget kapital	321	311

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	67	33
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-52	-62
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8	-8

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	1,8	0
Rt (genomsnitt), %	2,2	1,5
Rsyss (genomsnitt), %	3,8	2,7
Rop (genomsnitt), %	2,9	0,5
Soliditet, %	50,3	52,3
Genomsnittlig svarstid, sekunder	8,1	6,8

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	8	5
Bruttoinvesteringar	52	62
Av- och nedskrivningar	49	45
Antal anställda i medeltal	866	864
Sjukfrånvaro, %	5,5	5,6
Statens ägarandel, %	50	50

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 61% / män 39%
Ledningsgrupp	kvinnor 25% / män 75%
Styrelse	kvinnor 55% / män 45%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ



SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB (tidigare SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB) bildades 1993 då riksdagen beslöt att ombilda den tidigare verksamheten inom Statens Provningsanstalt till aktiebolagsform. SP är moderbolag i en koncern i vilken även ingår SMP Svensk Maskinprovning AB, SITAC AB, SIK- Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB samt YKI Ytkemiska Institutet AB.

VERKSAMHET

SP utvecklar och förmedlar teknik för näringslivets utveckling och konkurrenskraft och för säkerhet samt hållbar tillväxt och god miljö i samhället. SP har breda och kvalificerade resurser för teknisk utvärdering, mätteknik, forskning och utveckling. Forskningen sker i nära samverkan med högskolor, universitet, andra institut och internationella kollegor, vilket utgör grunden för att skapa en trovärdig och attraktiv verksamhet. Verksamheten karaktäriseras av stor teknisk bredd och innefattar profilområdena Bygg, Träteknik, Energi och miljö, Brand- och skydd, Materialteknik och kemi, Mekan- och fordonsindustri, Elektronik, Mätteknik samt Livsmedel, läkemedel och bioteknik. Enligt avtal med staten ska SP svara för nationell metrologi genom normalie-hållning och FoU.

EKONOMI

Koncernens nettoomsättning uppgick 2006 till 749 Mkr. I omsättningen ingår ersättning från staten med 64,4 Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 67,1 Mkr varav 55,0 Mkr är en extraordinär post. Investeringarna uppgick till 50,2 Mkr.

MÅL

De långsiktiga målen för SP är att som en del av den nya institutsstrukturen öka den kunskap och kompetens som behövs för att stimulera innovationer, tillväxt och förnyelse i näringsliv och samhälle. Det övergripande ekonomiska målet är att verksamheten ska ha en lönsamhet som möjliggör utveckling till ett forskningsinstitut på internationell nivå. De långsiktiga ekonomiska målen för SP är 2,9 procent nettomarginal och 4,0 procent avkastning på eget kapital.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Birgitta Böhlin

VD: Claes Bankvall

Ordf: Birgitta Böhlin **Led:** Panos Plegas, Christer Berggren, Lena Eklind, Karin Markides, Jan Byfors (Solveig Kjörnsberg avgick och Jan Byfors valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Annika Ekvall, Bengt Bogren **Arb suppl:** Henrik Quicklund, Karin Nilsson **Revisorer:** Olof Enerbäck, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Bertil Forsslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 82 (75) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 44 (43) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas p.g.a. att bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

SP har under året stärkt sina insatser både vad gäller direkta industriuppdrag och större forskningsuppdrag vilket lagt grunden till ett gott ekonomiskt resultat. SP har vidareutvecklats som en nationell resurs för innovation och hållbar tillväxt. I en marknad med hög konkurrens har SP haft en stark efterfrågan på sina tjänster till näringslivet. SP har också haft framgång med stora forskningsprogram. I EU:s sjätte ramprogram deltar SP med ett trettiotal projekt.

Ett antal forskningsprojekt har medfört betydande förstärkning av SP:s forskningsmiljöer och bolagets samverkan med företag, universitet och högskolor. SP har också utvecklat sina tjänster till små och medelstora företag. Dessa företag omfattar cirka två tredjedelar av mer än SP:s 7 000 kunder under året. De övergripande målen för verksamheten har uppnåtts. De ekonomiska målen har uppnåtts i moderbolaget men inte på koncernnivå. SP har en god hantering av såväl rörelse- som finansiella risker. Arbetet med jämställdhet och mångfald sker målmedvetet och uppföljning sker genom en särskild verksamhetsberättelse. Arbetsmiljö och friskvård har en central betydelse i bolagets verksamhet. SP:s miljöledningssystem svarar mot kraven i ISO 14001.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	749	668
Övriga intäkter	57	6
Kostnader	-740	-645
Resultat från andelar i intresseföretag	0	2
Rörelseresultat	66	31
Finansiella intäkter	3	4
Finansiella kostnader	-3	-2
Resultat före skatt	67	33
Skatt	-10	-8
Nettoresultat	57	24
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	57	24
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	213	243
Räntebärande anläggningstillgångar	2	3
Ej räntebärande omsättningstillgångar	279	194
Räntebärande omsättningstillgångar	156	141
Totala tillgångar	650	581

Eget kapital, avsättningar och skulder

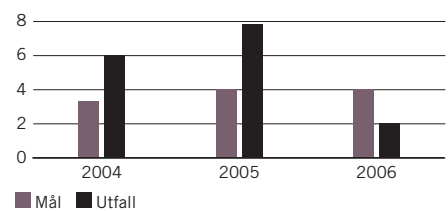
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	381	324
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	381	324
Räntebärande avsättningar	34	35
Ej räntebärande avsättningar	11	14
Räntebärande långfristiga skulder	0	11
Ej räntebärande kortfristiga skulder	224	197
Totala skulder och eget kapital	650	581

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-13	69
Kassaflöde från investeringsverksamhet	38	-35
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-11	-9

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	2,0	7,8
Rt (genomsnitt), %	11,3	6,3
Rsyss (genomsnitt), %	17,7	9,6
Rop (genomsnitt), %	27,6	12,3
Soliditet, %	58,6	55,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Bruttoinvesteringar	50	48
Av- och nedskrivningar	44	44
Antal anställda i medeltal	780	717
Sjukfrånvaro, %	2,4	2,9
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 31% / män 69%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	Enligt ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

SPECIALFASTIGHETER

Specialfastigheter Sverige AB bildades år 1997. Bakgrunden till bildandet av Specialfastigheter var att skilja den statliga fastighetsförvaltningen från brukandet av lokaler och mark. Dessutom skulle en rättvisande bild ges av mark- och lokalkostnaderna i statsbudgeten, både när det gäller fastighetsförvaltningsresultat- och balansräkningar och de brukande myndigheternas eller uppdragsgivarnas kostnader. Fastighetsförvaltningen skulle vidare bedrivas med ett marknadsmässigt avkastningskrav.

VERKSAMHET

Specialfastigheter äger genom sina dotterbolag fastigheter byggda för speciella ändamål, till exempel räddningsskolor, kriminalvårdsfastigheter och ungdomsvårdshem. Fastigheterna är anpassade till hyresgästen och ska långsiktigt stötta hyresgästernas verksamhet. De största hyresgästerna är Kriminalvårdsstyrelsen, Statens Institutionsstyrelse, Rikspolisstyrelsen, Försvarsmakten, Räddningsverket och statliga specialskolor. Specialfastigheter har under 2006 bl.a. genomfört ett antal investeringar för Rikspolisstyrelsen och Kriminalvårdens räkning samt även sålt ett antal fastigheter sedan tidigare hyresgäst FOI valt att flytta.

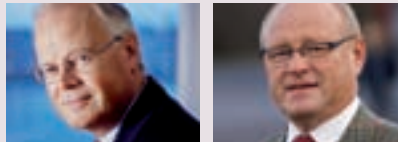
EKONOMI

Specialfastigheters hyresportfölj kännetecknas av långa avtal med offentliga myndigheter. Den genomsnittliga återstående löptiden i hyresportföljen är cirka 16 år. Det bedömda marknadsvärdet på bolagets fastighetsbestånd var vid årsskiftet cirka 10,5 miljarder kr.

MÅL

Bolaget sätter upp mål utifrån fyra perspektiv; Kund, Medarbetare, Process och Samhälle/ägare. I ett nära och förtroendefyllt samarbete med bolagets hyresgäster ska man uppfylla deras speciella behov av ändamålsenliga lokaler. Kundperspektivet mäts genom NKI (Nöjd kund index), Medarbetarperspektivet mäts genom medarbetarenkäter (NMI), processperspektivet mäts på övergripande nivå genom direktavkastning och ägarperspektivet genom avkastning på eget kapital. Avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska, över en konjunkturcykel, motsvara den femåriga statsobli-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Sven Landelius

VD: Curt Bylund

Ordf: Sven Landelius (Eva-Britt Gustafsson avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Marianne Förander, Kurt Eliasson, Nina Linander, Christel Armstrong, Claes Kjellander, Carina Wång **Arb rep:** Thord Kling, Hans Hansson **Revisorer:** Hans Åkervall, KPMG samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 144 (131) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 71 (65) tkr.

gationsräntan plus 2,5 procentenheter. Soliditeten bör uppgå till 20 procent. De finansiella måltalen är under revidering till följd av de nya IFRS-redovisningsreglerna där marknadsvärdering av fastigheterna görs. Specialfastigheter har dessutom ett antal miljömål, varav minskad energiförbrukning är prioriterat.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål är att dela ut 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning

UTVÄRDERING

I bolagets senaste NKI-undersökning 2005 uppnåddes resultatet 76 av maximalt 100 och NMI 4,17 på en femgradig skala. Direktavkastningen år 2006 var 8,0 procent och avkastningen på eget kapital 17,8 procent. Målen är satta över en konjunkturcykel och Specialfastigheter har överträffat målen. Bolaget har kontinuerligt minskat sin energiförbrukning och under året fortsatt byta ut oljepannor till mer miljöanpassade alternativ. Specialfastigheters värmeförbrukning har minskat med 26 procent sedan 2001.

År 2007 förväntas koncernens resultat försämrats något. Inför kommande år är den största utmaningen att klara kapacitetsutbyggnaden för bolagets största kunder, främst Kriminalvården och samtidigt ytterligare öka effektiviteten inom fastighetsförvaltningen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Hyres- och förvaltningsintäkter	1 090	1 058
Övriga intäkter	78	70
Drifts- och underhållskostnader	-289	-283
Driftöverskott	879	845
Övriga rörelsekostnader	-38	-38
Fastighetsförsäljningar	57	-1
Värdeförändringar	297	372
Rörelseresultat	1 195	1 178
Finansnetto	-127	-287
Resultat före skatt	1 068	891
Skatt	-302	-251
Nettoresultat	766	640
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	766	640
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	11 321	10 400
Ej räntebärande omsättningstillgångar	292	414
Räntebärande omsättningstillgångar	2	111
Totala tillgångar	11 615	10 925

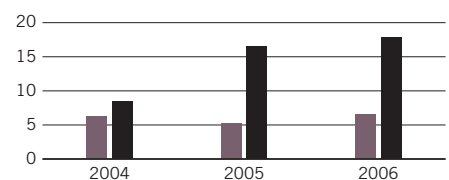
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	5 113	4 422
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	5 113	4 422
Räntebärande långfristiga skulder	3 602	4 186
Räntebärande kortfristiga skulder	608	370
Ej räntebärande kortfristiga skulder	758	681
Totala skulder och eget kapital	11 615	10 925

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	532	558
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-237	-613
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-404	-116

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	17,8	16,5
Rt (genomsnitt), %	11,4	11,1
Soliditet, %	44,0	41,0
Lokalarea, tkvm	978	1 004
Marknadsvärde fastigheter, Mkr	10 975	10 473

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	400	67
Bruttoinvesteringar	592	456
Av- och nedskrivningar	0	253
Antal anställda i medeltal	97	104
Sjukfrånvaro, %	4,4	2,9
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 19% / män 81%
Ledningsgrupp	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	kvinnor 55% / män 45%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

Sbo

Statens Bostadsomvandling AB



Statens Bostadsomvandling AB, Sbo är ett aktiebolag som kompletterar den verksamhet som bedrivits inom ramen för Statens Bostadsnämnd (sedan 1 januari 2006 Statens bostadskreditnämnd) vars uppgift är att bistå kommuner med övermäktiga åtaganden för boendet. Syftet med Sbo:s verksamhet är att överta tomma bostäder för att på kommersiella villkor bl.a. utveckla dem för annat ändamål.

VERKSAMHET

Bolagets huvudändamål är att inom ramen för de avtal som träffas med Statens bostadsnämnd och respektive kommun ta över tomma bostäder i det kommunala bostadsbeståndet för att på kommersiella villkor utveckla dem för annat ändamål alternativt avveckla dem genom miljömässig rivning eller nedmontering/återvinning. Sbo kan också gå in som delägare i kommunala bostadsföretag och satsa riskkapital som sedan ska återvinnas. Vidare kan bolaget ta över hela eller delar av ett kommunalt bostadsbestånd för att genomföra en omstrukturering och senare återföra bostäderna till kommunen eller annan lämplig ägare.

EKONOMI

Sbo har under året förvärvat två lägenheter om 209 m² i Åsele och tolv lägenheter om 998 m² i Ljusnarsbergs kommun. Totala lägenhetsarean för fastighetsbeståndet uppgår därmed till 16 597 m². Uthyrningsgraden ökade till 89 (73) procent. För att halvera energikostnaden har bl.a. direktel ersatts med fjärrvärme från en fastbränsleanläggning för 5 Mkr. Ett stort antal avloppsstammar har renoverats under året. Nuvarande skidutbildning i Åsarna genererar inte full uthyrning varför en ny skidskytteutbildning planeras. Fastigheten i Överkalix är fullt uthyrd och kan avyttras när bostadshyresmarknaden är i balans på orten.

MÅL

Sbo har ett särskilt samhällsuppdrag. Mål för bolaget som helhet är att 200 Mkr av de erhållna 540 Mkr har återvunnits vid den tidpunkt bolaget avvecklas. Det innebär att 37 procent av de samlade projektkostnaderna ska ha återvunnits då projekten avslutas. Målet för samhällsuppdraget mäts dels på hur många lägenheter Sbo omvandlar till annan använd-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Rolf Åbjörnsson

VD: Sten Ekström

Ordf: Rolf Åbjörnsson (Karl Petersen avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Ann Eriksson, Christina Rogestam, Björn Sundström, Ebba Vallgård **Revisor:** Lars Nordensjö, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 33 (30) tkr.

ning och därmed undviker rivning och dels genom årlig enkät där kommunerna svarar hur nöjda de är med bolaget. Sbo's mål är att 70 procent av kontaktpersonerna ska vara nöjda med Sbo och att 70 procent av hyresgästerna ska vara nöjda med bolaget som hyresvärd samt 70 procent nöjda kunder med avseende på förvaltning. Vid felanmälan ska åtgärd ske inom 8 timmar och energikostnaderna ska halveras.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då inga utdelningskrav finns.

UTVÄRDERING

Bolaget satsar kontinuerligt på förädling av de förvärvade fastigheterna samt insatser för att skapa efterfrågan av bostäder på de orter bolaget är verksamt. Hittills har bolaget förvärvat cirka 400 lägenheter varav 79 var tomma. Det innebär att rivning av 79 lägenheter har undvikits. 86 procent av Sbo's kontaktpersoner var nöjda med bolaget. 72 procent av hyresgästerna var nöjda med bolaget som hyresvärd. 71 procent av kunderna ansåg att Sbo hade en effektiv förvaltning. Målet att halvera energikostnaden mäts i varje projekt. I Åsarna har energiåtgången sänkts med 60 procent genom ersättning av direktverkande el med värmepump. I Porjus genomförs successiva insatser genom en ny panncentral för pelletsdrift samt andra energisparande åtgärder som pågår och ska utvärderas inför nästa år.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	10	4
Övriga intäkter	1	0
Kostnader	-29	-13
Rörelseresultat	-18	-9
Finansiella intäkter	9	27
Finansiella kostnader	-1	-9
Resultat före skatt	-10	9
Skatt	1	-5
Nettoresultat	-9	4
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-9	4
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	16	13
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	0
Räntebärande omsättningstillgångar	548	566
Totala tillgångar	565	580

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	547	556
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	547	556
Ej räntebärande avsättningar	1	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	17	21
Totala skulder och eget kapital	565	580

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-13	16
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-8	-11
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	-1,6	0,7
Rt (genomsnitt), %	-1,5	3,1
Rsyss (genomsnitt), %	-1,6	3,2
Rop (genomsnitt), %	316,1	88,3
Soliditet, %	96,8	95,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	8	11
Av- och nedskrivningar	5	1
Antal anställda i medeltal	5	3
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 45% / män 55%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 60% / män 40%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Företaget bildades 1990 som Vägverkets Investeringsaktiebolag Väginvest och fick till uppgift att via dotterbolagen Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB låna medel på kapitalmarknaden och vidareutlåna dessa till Vägverket för vissa väginvesteringar i Stockholms- och Göteborgsregionerna. 1998 beslutades att företaget skulle äga och förvalta statens aktier i Botniabanan AB. I samband med detta bytte företaget namn till Statens Väg- och Baninvest AB och aktiernas förvaltning överfördes från Vägverket till Näringsdepartementet.

Under året har aktierna i Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB sålts för likvidation och aktierna i Botniabanan AB delades ut till svenska staten vid en extra bolagsstämma den 28 december 2006. Enligt riksdagsbeslut i december 2006 kommer Statens Väg- och Baninvest AB att avvecklas under våren 2007.

VERKSAMHET

Företagets verksamhet omfattar skilda former av projektfinansiering av infrastruktur- och anläggningar samt ägande och förvaltning av aktier, andelar och andra rättigheter i företag inom väg- och banhållningssektorn. Verksamheten har under året främst bestått av förvaltning av dotterbolagen, specialisttjänster inom området finansiering inriktade på upplåning för Botniabanan AB samt konsultverksamhet.

I och med att dotterbolagen har sålts eller delats ut till ägarna föreligger inte något koncernförhållande och någon koncernredovisning har därför inte upprättats för 2006.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Gösta Gunnarsson

VD: Bo Johansson

Ordf: Gösta Gunnarsson **Led:** Gunnar Holmgren, Lena Erixon, Ulrika Rosenberg Sand **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Bertil Forsslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 119 (121) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 59 (59) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej då bolaget inte har något utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

Det redovisade resultatet följer uppgjorda planer.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	1	100
Kostnader	-3	-100
Rörelseresultat	-2	0
Finansiella intäkter	2	0
Resultat före skatt	0	0
Skatt och bokslutsdispositioner	1	0
Nettoreultat	1	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	0	8 386
Ej räntebärande omsättningstillgångar	0	305
Räntebärande omsättningstillgångar	16	19
Totala tillgångar	16	8 710

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	15	18
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	15	18
Räntebärande långfristiga skulder	0	7 795
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1	896
Totala skulder och eget kapital	16	8 710

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-5	298
Kassaflöde från investeringsverksamhet	2	8 246
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-8 550

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Antal anställda i medeltal	2	117
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Förvaltningsaktiebolaget Statum

Förvaltningsaktiebolaget Statums firma ändrades 2003 från Aktiebolaget Fortia till den nuvarande. Vid samma tillfälle namnändrades dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Statum till Sveaskog Holding AB. Statum genomgick under 2003 en viss omstrukturering i samband med att Sveaskog Holding AB, dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Statum, delade ut innehavet i Sveaskog till ägaren, det vill säga svenska staten. Aktiebolaget Fortia är registrerat som bifirma till Förvaltningsaktiebolaget Statum.

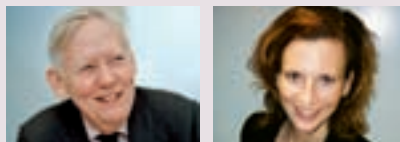
VERKSAMHET

Statum är ett förvaltningsbolag med uppgift att förvalta vissa aktieposter. Statumkoncernen förvaltar i dag aktier i dotterbolaget Statsföretag och innehar även statsskuldsväxlar till ett nominellt belopp om cirka 580 Mkr. Förvaltningen av företaget har skötts av Näringsdepartementet.

EKONOMI

Statum såsom ett förvaltningsbolag har inga intäkter från verksamheten, varför rörelseresultatet är negativt. Resultatet uppgick till 8 Mkr till följd av ränteutgifter från finansiella placeringar.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars Johan Cederlund **VD:** Viktoria Aastrup

Ordf: Lars Johan Cederlund (Sven-Eric Söder avgick 2006) **Led:** Margareta Gårdmark-Nylen, Hans Ragnhäll, Ewa Widgren **Revisor:** Roland Nilsson, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 30 (-) tkr.
Arvode till stämмоvalda ledamöter 15 (15) tkr.

MÅL

Statum saknar mål i och med att bolaget inte bedriver någon rörelse.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då utdelningskraven från ägaren fastställs från år till år.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	0	0
Kostnader	0	0
Rörelseresultat	0	0
Finansiella intäkter	12	10
Finansiella kostnader	0	0
Resultat före skatt	12	10
Skatt	-3	-3
Nettoresultat	8	7
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	8	7
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	1
Räntebärande omsättningstillgångar	576	567
Totala tillgångar	577	568

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	576	567
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	576	567
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1	1
Totala skulder och eget kapital	577	568

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	7	5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	1,5	1,2
Rt (genomsnitt), %	2,1	1,7
Rsyss (genomsnitt), %	2,1	1,7
Rop (genomsitt), %	332	65
Soliditet, %	100,0	100,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	0	1
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 100% / män 0%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

SVEASKOG

Sveaskog har sitt ursprung i Domänverket som bolagiserades 1992. Sveaskog är idag Sveriges och Europas största skogsägare och förvaltar 4,6 miljoner hektar mark. Bolaget är helägt av svenska staten. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin och skapar samsättning och rekreativmöjligheter.

VERKSAMHET

Sveaskog förvaltar 3,4 miljoner hektar produktiv skogsmark och svarar för cirka 20 procent av virkesförsörjningen till industrin. Bolaget bedriver ett miljöinriktat skogsbruk och prioriterar naturskydd på 20 procent av den produktiva skogsmarken. Sveaskog har beslutat bilda 34 ekoparker där bolaget bedriver ett skogsbruk där människan och naturen sätts i centrum. Bolaget säljer skogsmark till enskilda och till Naturvårdsverket. Sveaskog är hälftenägare i Sveriges största träindustriföretag Setra AB. Dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser AB underlättar för lokala entreprenörer att etablera företag inom naturbaserad turism på statens marker.

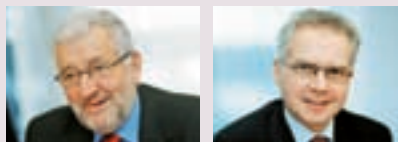
EKONOMI

Sveaskogs nettoomsättning uppgick för 2006 till 6 030 (6 155) Mkr. Skogsrörelsen gav ett förbättrat rörelseresultat trots lägre leveransvolym. Resultatet var 782 (691) Mkr före värdeförändringar. En gynnsam prisutveckling samt internt effektivitetsarbete bidrog till detta. Rörelseresultatet efter värdeförändringar i skogsinnehavet ökade till 1 624 (871) Mkr, främst på grund av reavinster från markförsäljningen. Resultatandelen i Setra ökade kraftigt och uppgick till 96 (-46) Mkr. För verksamhetsåret 2006 har styrelsen föreslagit en utdelning på 491 Mkr vilket motsvarar 50 procent av utdelningsbara medel.

MÅL

Sveaskogs skogsmark ska förvaltas på ett föredömligt sätt, både ur produktions- och miljösynvinkel. Sveaskog sålde under 2006 dotterbolaget AssiDomän Cartonboard, och har nu blivit ett renodlat skogsägande företag. Detta har medfört en revidering av bolagets ekonomiska mål fr.o.m. 2007. Bolagets direktavkastningskrav på skogsrörelsen (tidigare minst 80

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Bo Dockered

VD: Gunnar Olofsson

Ordf: Bo Dockered **Led:** Lena Johansson, Christina Liffner, Lars Johan Cederlund, Birgitta Johansson-Hedberg, Anna-Stina Nordmark-Nilsson, Håkan Ahlqvist, Thomas Hahn (Åsa Domeij och Maria Norrfalk avgick och Thomas Hahn valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Sture Persson, Eva-Lisa Lindvall **Arb suppl:** Kurt Larsson, Ola Lassemo **Revisorer:** Torbjörn Köhler och Torsten Lyth, Ernst & Young samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 400 (395,2) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 135 (124,8) tkr.

Mkr) uppgår nu till minst 3,5 procent av operativt kapital, avkastningskravet på operativt kapital (rörelseresultat efter värdeförändringar) är minst 7 (7) procent och avkastningen på eget kapital minst 6 (10) procent. Bolagets räntetäckningsgrad ska långsiktigt uppgå till 2,0 men kan variera i intervallet 1,5–2,5 ggr (tidigare mål minst 2,0).

UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Detta är en höjning från tidigare minst 50 procent. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

UTVÄRDERING

Avkastningen på operativt kapital uppgick 2006 till 5,3 procent och avkastningen på eget kapital till 13,0 procent, därmed har målen uppnåtts.

Räntetäckningsgraden var 4,7 ggr vilket är betydligt över målet medan skuldsättningsgraden låg på 0,35 ggr. Naturvårdsarbetet har fortsatt att vinna erkännande. Under 2006 sålde Sveaskog 86 markområden (ca 10 000 ha) till Naturvårdsverket för reservatsbildning. Totalt under året har Sveaskog sålt drygt 53 000 ha mark för sammanlagt 1 072 Mkr. På sikt ska 5–10 procent av markinnehavet säljas enligt riksdagens beslut, hittills har 3,4 procent sålts.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	6 030	6 155
övrige intäkter	58	181
Kostnader	-5 402	-5 599
Värdeförändring skog	842	180
Resultat från andelar i intresseföretag	96	-46
Rörelseresultat	1 624	871
Finansnetto	-286	-347
Resultat före skatt	1 338	524
Skatt	-352	-154
Resultat från avvecklad verksamhet	1 152	246
Nettoresultat	2 138	616
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2 138	616

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	29 548	29 688
Räntebärande anläggningstillgångar	150	150
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 539	5 902
Räntebärande omsättningstillgångar	626	2 217
Totala tillgångar	32 863	37 957

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	16 620	16 275
Summa eget kapital	16 620	16 275
Räntebärande avsättningar	941	1 014
Ej räntebärande avsättningar	7 917	7 967
Räntebärande långfristiga skulder	2 299	4 032
Ej räntebärande långfristiga skulder	7	7
Räntebärande kortfristiga skulder	3 393	4 237
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 686	4 425
Totala skulder och eget kapital	32 863	37 957

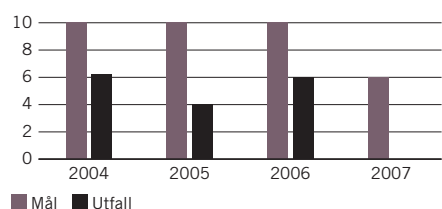
KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	399	-183
Kassaflöde från investeringsverksamhet	4 497	895
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4 472	-1 163

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	13,0	3,8
Rop (genomsnitt), %	5,3	2,8
Räntetäckningsgrad	4,7	2,2
Skuldsättningsgrad	0,35	0,42
Soliditet, %	51	43
Verkligt värde skog, Mkr	28 787	28 972

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	491	355 ¹
Bruttoinvesteringar	116	129
Av- och nedskrivningar	62	59
Antal anställda i medeltal	1 027	1 116
Sjukfrånvaro, %	3,9	3,4
Statens ägarandel, %	100	100

1) +1 539 Mkr i efterutdelning.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 15% / män 85%
Ledningsgrupp	kvinnor 40% / män 60%
Styrelse	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001/FSC
Redovisar enligt IFRS	JA

SWEDCARRIER

Swedcarrier bildades vid årsskiftet 2000/2001 i samband med att affärsverket Statens järnvägar bolagiserades och delades upp i fristående företag. I Swedcarrier-koncernen ingår de helägda dotterbolagen Jernhusen AB, EuroMaint AB och SweMaint AB.

VERKSAMHET

Swedcarriers verksamhetsinriktning är att i fastighetsbolaget Jernhusen i första hand uppfylla resenärers behov av ändamålsenliga utrymmen i anslutning till tåg och buss, samt att genom försäljningar realisera marknadsvärdena i övriga dotterbolag. Jernhusen erbjuder kommunikationsnära fastigheter till framförallt aktörer på rese- och transportmarknaden. EuroMaint utvecklar och producerar underhålls- och teknisklösningar inom järnväg, process- och verkstadsindustri. SweMaint är leverantör av underhållstjänster för godsvagnar på den svenska marknaden. I linje med ägarens uppdrag såldes under 2006 det av Swedcarrier hälftenägda Nordwaggon. Köparen Transwaggon är Europas största uthyrare av privatvagnar. Transwaggon förvärvade samtidigt de resterande 50 procenten från Electrolux. En process med avsikten att avyttra EuroMaint och SweMaint initierades i början av 2007. Villkoret från ägaren vid en försäljning är att bolagen därefter verkar inom ramen för en sund marknadsstruktur.

EKONOMI

Resultatet efter finansnetto uppgick till 130 Mkr, att jämföra med 264 Mkr året innan. Försämringen förklarades främst av avyttringen av intressebolaget Nordwaggon AB, vilken medförde en negativ resultatpåverkan om 150 Mkr. Resultatet före skatt steg samtidigt med 5 procent till 463 Mkr som en följd av positiva realiserade värdeförändringar i Jernhusens fastighetsbestånd.

MÅL

Swedcarrier-koncernens verksamheter ska ge en konkurrenskraftig avkastning i jämförelse med motsvarande externa företag. Jernhusen bedöms utifrån avkastning på eget kapital. Verkstadsbolagens (EuroMaint och SweMaint)

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Katja Elväng

Ordf: Katja Elväng **Led:** Rolf Lydahl, Stig Holm (Malin Björkmo valdes på extra bolagsstämma 2006 och avgick 2007) **Arb rep:** Örjan Ersson, Bertil Hallén, Tommy Karlsson **Revisorer:** Ingemar Rindstig och Magnus Fredmer, Ernst & Young samt Bertil Forslundh, Riksrevisionen

Företaget har ingen VD

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 135 (207,5) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 91 (83) tkr.

effektivitet bedöms utifrån rörelsemarginalen. Långsiktigt ska koncernens kapitalstruktur vara sådan att den synliga soliditeten överstiger 30 procent samt att räntetäckningsgraden ska uppgå till minst två gånger.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningspolicy är att på sikt dela ut minst 50 procent av årets resultat. Ingen utdelning lämnas innan bolaget har nått sitt soliditetsmål.

UTVÄRDERING

Det finansiella utfallet 2006 innebar i stort en konsolidering av föregående års rörelseresultatnivåer i dotterbolagen, och en förstärkning av de finansiella positionerna. Jernhusen övertråffade sitt mål om en avkastning på eget kapital om minst 12 procent (utfall 16 procent), med understöd av positiva realiserade fastighetsvinster och ett eget kapital understigande den långsiktiga målnivån. EuroMaints rörelsemarginal understeg något det uppsatta målet för året om 6,6 procent, vilket berodde på tagna strukturkostnader och kostnader för kvalitetsförbättrande åtgärder samt en stor positiv engångspost under 2005.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	2 968	2 736
Övriga intäkter	32	36
Kostnader	-2 552	-2 312
Resultat från andelar i intresseföretag	-145	2
Rörelseresultat	303	462
Finansnetto	-173	-198
Värdeförändringar	334	179
Resultat före skatt	464	443
Skatt	-119	-78
Nettoresultat	345	365
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	345	365
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	7 479	6 912
Räntebärande anläggningstillgångar	28	40
Ej räntebärande omsättningstillgångar	975	908
Räntebärande omsättningstillgångar	72	93
Totala tillgångar	8 554	7 953

Eget kapital, avsättningar och skulder

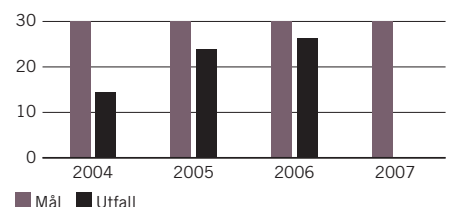
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 238	1 893
Minoritetens andel av eget kapital	7	7
Summa eget kapital	2 245	1 900
Räntebärande avsättningar	32	28
Ej räntebärande avsättningar	148	52
Räntebärande långfristiga skulder	5 320	5 126
Ej räntebärande långfristiga skulder	15	0
Räntebärande kortfristiga skulder	97	159
Ej räntebärande kortfristiga skulder	697	671
Totala skulder och eget kapital	8 554	7 953

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	262	367
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-432	-13
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	148	-304

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	16,6	21,0
Rsys (genomsnitt), %	4,2	6,5
Räntetäckningsgrad	2,2	2,3
Soliditet, %	26,2	23,8

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	593	567
Av- och nedskrivningar	69	58
Antal anställda i medeltal	2 090	2 002
Sjukfrånvaro, %	5,0	5,4
Statens ägarandel, %	100	100

SOLIDITET, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 7% / män 93%
Ledningsgrupp	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA



Swedesurvey AB marknadsför och säljer svenskt kunnande utomlands inom lantmäteriområdet med fokus på nationella landskaps- och fastighetssystem, geografisk information och fastighetsinformation och geografisk informationsteknik. Kompetensen hämtas främst från det statliga lantmäteriet. Verksamheten spänner från lagstiftning till mätning och satellitbilder och sker ofta i form av institutionellt samarbete.

VERKSAMHET

Kärnverksamheten är kunskapsöverföring och utveckling av utländska lantmäterioorganisationer, främst utveckling av system för fastighetsbildning, fastighetsinformation och geografisk information. Snabba förändringar i form av bl. a. hög befolkningstillväxt med koncentration till städer och kuster och ökad konkurrens om mark- och vattenresurser, med efterföljande miljö och klimatproblem, gör att tillgången till mark och hur den används spelar en viktig roll i många länders utvecklingsplanering. Tjänster tillhandahålls på affärsmässiga villkor med finansiering direkt från kund alternativt genom bilaterala/multilaterala organisationer. De viktigaste marknaderna är Östeuropa och Afrika, men verksamhet bedrivs även på Balkan, i Asien och Latinamerika.

EKONOMI

Verksamheten har i flera avseenden utvecklats positivt. Efterfrågan på bolagets tjänster har ökat inom alla viktiga marknader. Fakturerad försäljning har uppgått till drygt 108 (80) Mkr. Rörelseintäkterna har ökat med nära 40 procent, vilket är de största i bolagets historia. Bolagets omsättning uppgick till cirka 117 (85) Mkr. Resultatet uppgick till 3 (0,9) Mkr.

MÅL

Bolagets långsiktiga vision är att i samverkan med det statliga lantmäteriet förbli en ledande, välkänd och välrenommerad leverantör av tjänster och produkter inom fastighetssystem och geografisk information, som med tillfredsställande lönsamhet utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom prioriterade verksamhets-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Stig Jönsson

VD: Hans-Erik Wiberg

Ordf: Stig Jönsson **Led:** Christina Gustavsson, Monica Lagerqvist Nilsson, Eva Gianko, Anders Ågren, Siv Hellén
Arb rep: Gerd Lindroos **Revisorer:** Annika Wedin, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Örjan Mählberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (-) tkr.
Arvode till stämvalda ledamöter 35 (34) tkr.

områden. Bolagets målsättning för 2007 är att öka omsättningen till minst 125 (100) Mkr och uppnå ett resultat om lägst 2 (2) Mkr efter finansiella poster.

UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har inte någon fastställd utdelningspolicy då överskottet återinvesterats i bolaget i syfte att stärka kapitalbildningen och verksamhetens långsiktiga utveckling.

UTVÄRDERING

Såväl verksamhetsmål som ekonomiska mål uppfylldes under 2006. Landfrågornas betydelse för fattigdomsbekämpning och långsiktigt hållbar utveckling har fortsatt varit i fokus, vilket har medfört en ökad efterfrågan på bolagets tjänster inom alla viktiga marknader. Verksamheten i Europa inklusive länderna i före detta Sovjetunionen har legat på en fortsatt hög nivå. Verksamheten i Afrika har utvecklats positivt under året. Inom flygfoto, kartproduktion och fjärranalys har flera kundfinansierade uppdrag vunnits under året. Även i Asien har verksamheten legat på en hög nivå och förberedelser för fortsatta framtida insatser har genomförts i flera länder. Marknaden i Latinamerika har också utvecklats positivt och bolaget är nu väl etablerat även här. Swedesurvey bidrar i hög grad till bekämpningen av fattigdom, att främja kvinnors rättigheter, ökad säkerhet samt till en bättre global och lokal miljö.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	117	85
Kostnader	-115	-84
Rörelseresultat	3	1
Finansiella intäkter	0	1
Resultat före skatt	3	1
Bokslutsdispositioner	0	1
Skatt	-1	-1
Nettoresultat	2	1
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	1
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	64	31
Räntebärande omsättningstillgångar	16	32
Totala tillgångar	81	64

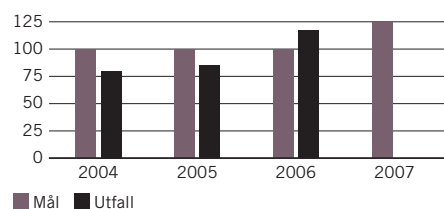
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	40	38
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	40	38
Obeskattade reserver	6	6
Räntebärande avsättningar	3	3
Räntebärande kortfristiga skulder	12	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	21	13
Totala skulder och eget kapital	81	64

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-16	1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0,0	1,8
Rt (genomsnitt), %	4,1	2,3
Rsyss (genomsnitt), %	5,9	2,9
Rop (genomsnitt), %	neg	5,4
Soliditet, %	54,2	66,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	28	25
Sjukfrånvaro, %	0,1	0,8
Statens ägarandel, %	100	100

OMSÄTTNING, Mkr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 44% / män 56%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Swedfund

Swedfund är ett av staten helägt riskkapitalbolag vars syfte är att bidra med kapital och kunskaper för investeringar i Afrika, Asien, Latinamerika och vissa länder i Östeuropa.

VERKSAMHET

Swedfund bistår med riskkapital i form av aktier och/eller lån primärt i samband med direktinvesteringar men även genom investeringar i riskkapital- och investeringsfonder. Verksamheten ska fokusera på de fattigaste länderna. Swedfund investerar på affärsmässiga villkor tillsammans med olika samarbetspartners. Engagemangen ska vara sådana som inte bedöms kunna finansieras av den privata marknaden. Under 2006 fattade styrelsen 18 nya investeringsbeslut till ett totalt belopp om 264 Mkr.

EKONOMI

Swedfunds totala kapital uppgick 2006 till 1 725 (1 471) Mkr med en soliditet på 79,3 (80,9) procent. Bolaget tillfördes under våren 2006 ett kapitaltillskott om 80 Mkr avsett för miljöinvesteringar. Swedfund anhöll i december 2005 om kapitaltillskott om en miljard kronor över treårsperioden 2006–2008 mot bakgrund av kommande likviditetsbehov och önskemål om att expandera verksamheten.

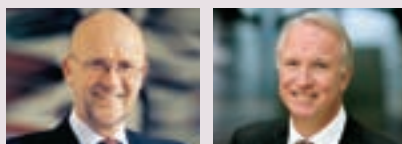
MÅL

Företagets övergripande mål är att medverka till utveckling av bärkraftiga företag i utvecklingsländer respektive i Östeuropa (inte EU-medlemsländer) och därmed stimulera hållbar ekonomisk utveckling i de länder där investeringar görs. Verksamheten ska bedrivas på ett sätt som förenar utvecklingsmål med affärsmässighet. Swedfund ska eftersträva att den genomsnittliga avkastningen på det egna kapitalet före skatt ska överstiga den genomsnittliga statsskuld räntan med ett års löptid. Avkastningen har tidigare mätts över rullande treårsperioder men kommer framöver att mätas över en beräknad konjunkturcykel om sju år.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars Gårdö

VD: Björn Blomberg

Ordf: Lars Gårdö **Led:** Staffan Bohman, Elisabeth Westberg, Håkan Åkesson, Stina Mossberg, Maria Norrfalk, Bo Göransson (Eva Fagerman avgick 2006 och Anne Abrahamsson, Rolf Carlman, Björn Fritjofsson, Berit Högman avgick på årsstämma 2007. Stina Mossberg, Maria Norrfalk, Bo Göransson valdes på årsstämma 2007) **Revisorer:** Sussanne Sundvall, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Staffan Nyström, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 96 (87) tkr och till vice ordförande 59 (54) tkr. Arvode till stämmande ledamöter 54 (54) tkr.

UTVÄRDERING

Regeringskansliet genomförde under 2006 en bedömning av bolgets verksamhet. Slutsatsen från bedömningen blev att Swedfund är ett väl fungerande men litet statligt riskkapitalbolag. Vidare konstaterades bl.a. att bolaget behöver förbättra bedömning och redovisning av verksamhetens utvecklingseffekter. Utifrån bolagets anhängan och Regeringskansliets bedömning föreslog regeringen, och riksdagen tillstyrkte, att ett aktieägartillskott om en miljard kronor skulle tillföras Swedfund under treårsperioden 2007–2009, varav 400 Mkr under 2007.

Vidare tillförs bolaget 15 Mkr för insatser för teknisk assistans. I det regeringsbeslut som tillställts bolaget betonas att Swedfund ska utveckla och införa verktyg för att systematiskt bedöma och redovisa verksamhetens utvecklingseffekter. Vidare ska, vid beredning av och beslut om deltagande i projekt, projektens utvecklingseffekter tillmätas avgörande vikt.

Swedfund utarbetar f.n. en analysmodell för utvecklingseffekter, bl.a. i samarbete med sina nordiska motsvarigheter.

Bolaget har den senaste fyraårsperioden väl uppfyllt avkastningsmålet med en genomsnittlig avkastning på 11,36 procent att jämföra med en genomsnittlig statsskuld ränta på 2,72 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	325	152
Kostnader	-117	-61
Värdeförändringar	-89	-18
Rörelseresultat	119	73
Finansiella intäkter	19	22
Finansiella kostnader	-1	-1
Resultat före skatt	137	94
Bokslutsdispositioner	-18	-18
Skatt	-34	-22
Nettoresultat	85	54
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	85	54
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	32	15
Räntebärande omsättningstillgångar	1 692	1 454
Totala tillgångar	1 726	1 471

Eget kapital, avsättningar och skulder

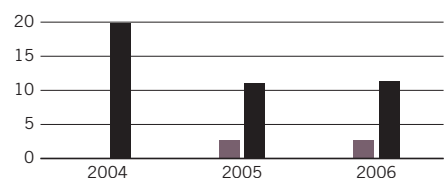
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 285	1 119
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 285	1 119
Obeskattade reserver	117	99
Räntebärande avsättningar	1	1
Räntebärande långfristiga skulder	270	223
Räntebärande kortfristiga skulder	40	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	13	15
Totala skulder och eget kapital	1 726	1 472

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3	-125
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-97	-21
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	189	44

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	1,0	5,8
Rt (genomsnitt), %	8,6	6,7
Rsyss (genomsnitt), %	8,9	6,9
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	79,3	80,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	19	18
Sjukfrånvaro, %	3,3	1,7
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL FÖRE SKATT, %



■ Mål ■ Utfall

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp	kvinnor 75% / män 25%
Styrelse	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) är ett av staten helägt bolag som förvaltas av Vägverket, enligt riksdagsbeslut fattat 1982. Verksamheten genomförs i nära intressegemenskap med Vägverket. Resursbasen är främst den kunskap och erfarenhet som finns inom Vägverket. Vägverkets exportverksamhet bedrivs i form av samarbete med motsvarande myndigheter i utlandet och i form av projekt upphandlade bland annat genom biståndsfinansiering. SweRoad verkställer och administrerar internationella samarbetsprojekt och bedriver den upphandlade, kommersiella verksamheten i eget namn.

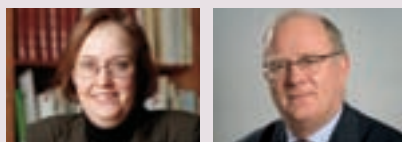
VERKSAMHET

SweRoad utför konsulttjänster utanför Sverige, främst till myndigheter och inom områdena väg och transport, trafiksäkerhet och institutionsuppbyggnad. Tjänsterna tillhandahålls på kommersiella villkor med finansiering direkt från kund eller genom nationellt och multilateralt bistånd. Bolagets tjänster präglas av hög kompetens, insikt om uppdragsgivarens villkor och hög kvalitet i genomförande av uppdrag. Bolagets verksamhet har under året bedrivits i ett tjugotal länder fördelade på Europa (Albanien, Danmark, Irland, Norge, Serbien och Turkiet), Afrika (Burundi, Lesotho, Marocko och Sydafrika), Mellanöstern (Förenade Arabemiraten, Oman, Laos och Vietnam) samt Asien (Kazakstan, Kina, Laos och Vietnam). Dessutom administreras utlandspersonal för ett antal svenska myndigheters räkning. SweRoad har under verksamhetsåret vunnit ett stort strategiskt viktigt projekt i Laos i internationell konkurrens och projekt i nya länder (Irland, Burundi, Kazakstan och Oman) har startats.

EKONOMI

Faktureringen uppgick till 62 Mkr. Kostnaderna uppgick till 60 Mkr och rörelseresultatet uppgick till 2 Mkr. Nettoresultatet, efter bokslutsdispositioner och skatt, uppgick till 2 Mkr. Uppdragens finansierare är främst säkra finansiella institutioner och biståndsgivare med god betalningsförmåga. Detta medför att projektriskerna är relativt små.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lena Erixon

VD: Per-Erik Winberg

Ordf: Lena Erixon **Led:** Sture Eriksson, Bo Henriksson, Kajsa Lindstahl, Christer Agerback (Jan Colliander avgick och Sture Eriksson valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Tommy Aldvin **Arb suppl:** Leif Jörud **Revisor:** Ove Olsson, BDO Nordic Stockholm AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (0) tkr.
Arvode till stämvalda ledamöter 40 (40) tkr.

MÅL

SweRoad är en del av Vägverket, vars strategiska avsikt för exportverksamheten är att möjliggöra Vägverkets vision "Vi gör den goda resan möjlig" – genom att göra svenskt väg- och trafik-kunskande tillgängligt för omvärlden. Den internationella kompetensen i Vägverket ska systematiskt utvecklas och underhållas så att de transportpolitiska målen nås på ett effektivt sätt och Sveriges, verkets och övriga aktörers intressen kan tillvaratas. Vägverkets personal ska därför få möjlighet att arbeta utomlands och lära sig andra länders kulturer och arbetsätt, vilket Vägverket får nytta av när personalen återvänder. SweRoads verksamhet utgår från Vägverkets gemensamma värdegrund – de tre grundläggande värdena demokrati, rättssäkerhet och effektivitet. De policydokument som Vägverket fastställt och som i tillämpliga delar gäller för SweRoad utgör rättesnöre för verksamheten. SweRoad har en affärsetisk policy och försäkras sig om att inga kränkningar av mänskliga rättigheter sker inom det område företaget har inflytande över.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsprinciper för perioden 2005–2008 har framtagits av förvaltaren Vägverket.

UTVÄRDERING

Verksamheten för 2006 visar ett bättre resultat än förväntat då ett antal större projekt gett bra täckningsbidrag. Omsättningen var dock något låg på grund av senarelagda projektstarter.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	62	65
Kostnader	-60	-63
Rörelseresultat	2	2
Finansiella intäkter	0	1
Resultat före skatt	2	3
Bokslutsdispositioner	1	0
Skatt	-1	-1
Nettoresultat	2	2
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	2
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	25	23
Räntebärande omsättningstillgångar	32	38
Totala tillgångar	58	62

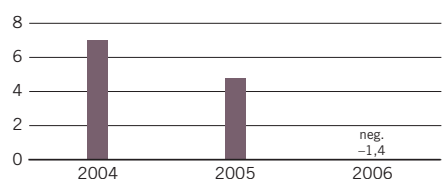
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	37	35
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	37	35
Obeskattade reserver	4	5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	17	22
Totala skulder och eget kapital	58	62

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-5	10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1	-5

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	-1,4	4,8
Rt (genomsnitt), %	4,1	4,7
Rsyss (genomsnitt), %	6,3	6,9
Rop (genomsnitt), %	46,9	40,1
Soliditet, %	68,2	62,5

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	2	0,6
Bruttoinvesteringar	0	1
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	41	42
Sjukfrånvaro, %	1,5	12,5
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 17% / män 83%
Ledningsgrupp	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

BILPROVNINGEN

Riksdagen beslutade 1997 att AB Svensk Bilprovning skulle få fortsatt ensamrätt att utföra den tekniska fordonskontrollen enligt föreskrifter i vägtrafikförordningen. Företagets syfte är att främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandard. Besiktningens verksamheten ska medge god tillgänglighet i hela landet. Staten äger 52 procent, resten ägs av olika privata intresseorganisationer och försäkringsbolag.

VERKSAMHET

Verksamheten består till cirka 97 procent av obligatoriska kontroll- och registreringsbesiktningar i enlighet med EU-direktiv samt nationella lagar och föreskrifter. Priserna ska vara samma i hela landet och tillgängligheten god. Därutöver finns vissa konkurrensutsatta tjänster som kran- och lyftbesiktningar, frivilliga bromstester samt miljökontroller och kvalitetskontroller. Dessa bedrivs i eget dotterbolag.

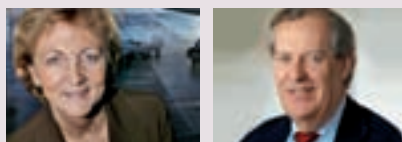
EKONOMI

Resultatet efter skatt sjönk med 34 procent till 47,7 (72,5) Mkr främst p.g.a. ökade fastighetskostnader, ökade kostnader för call center samt högre avskrivningar till följd av investeringstakten (anläggningstillgångar ökade med cirka 9 procent). Noterbart är också att priset för kontrollbesiktning är oförändrat sedan 2002. Den finansiella ställningen är fortsatt god med en soliditet på 50 (46) procent och möjliggör oförändrade priser.

MÅL

Vid stämman 2006 fastslogs att Bilprovningen ska ha lägst pris för likvärdig kontrollbesiktning i Europa och en soliditet på lägst 25 procent. Den övergripande målsättningen är att främja miljö och trafiksäkerhet. Verksamheten ska bedrivas med opartiskhet, god tillgänglighet och hög kvalitet. Stämman uppdrog åt styrelsen att successivt arbeta fram miljö och säkerhetsmål och redovisa detta årsvis i årsredovisningen. Vidare var ägarna överens om att styrelsen ska tillsammans med företagsledningen ta fram operativa målsättningar inom kundnytta och ett effektivitetsmål för verksamheten.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Kerstin Lindberg Göransson

VD: Magnus Ehrenstråhle

Ordf: Kerstin Lindberg Göransson (Olof Johansson avgick på årsstämma 2007) Led: Ulf Blomgren, Per Johansson, Christer Berggren, Anders Björnek, Thomas Winskog, Christer Zetterberg, Annika Sten Pärson, Anna Nilsson-Ehle (Peter Lindell, Tom Bjerver, Kari Lotsberg och Göran Forssén avgick och Christer Berggren, Anna Nilsson-Ehle, Thomas Winskog, Christer Zetterberg valdes vid årsstämma 2007) Arb rep: Rolf Jakobsson, Joakim Rönnlund Arb suppl: Erik Jonasson, Ingemar Andersson Revisorer: Sten Olofsson, Lindebergs Grant Thornton samt Curt Öberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 80 (73) tkr och till vice ordförande 57 (52) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 46 (42) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Med beaktande av bolagets finansiella ställning kan utdelning ske med maximalt 1,5 procent av 25 procent av balansomslutningen.

UTVÄRDERING

Minskningen av resultatet är planerad och en konsekvens bl.a. av viljan att hålla låga priser till kunderna. Då verksamheten bedrivs med monopol är inte vinstmaximering målet, utan resurserna ska utnyttjas effektivt, priserna ska hållas låga och överskott ska i första hand användas till att investera i verksamheten för bättre service, tillgänglighet och arbetsmiljö. 93 procent av privatkunder är nöjda med Bilprovningen (88 procent 2004) med ett NKI-värde på 4,25. Priset är lägst för jämförbar besiktning inom EU och soliditeten är över mål. Styrelsen har tillsatt en särskild grupp för att arbeta med styrningen av verksamheten, både hur man ur ett effektivitetsperspektiv och hur Bilprovningen kan arbeta med ytterligare projekt inom trafiksäkerhet och miljö utöver de årliga kontroller man genomför utifrån politiskt beslutade regelverk. Kortare kallelsetider förväntas leda till högre acceptansgrad av den erbjudna besiktningstiden vilket underlättar planeringen och bidrar till att minska risken för köer.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	1 528	1 486
Övriga intäkter	5	21
Kostnader	-1 461	-1 400
Rörelseresultat	72	107
Finansiella intäkter	11	9
Finansiella kostnader	-15	-14
Resultat före skatt	68	102
Skatt	-20	-30
Nettoresultat	48	72
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	48	72
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	848	794
Räntebärande anläggningstillgångar	149	118
Ej räntebärande omsättningstillgångar	104	101
Räntebärande omsättningstillgångar	235	336
Totala tillgångar	1 336	1 349

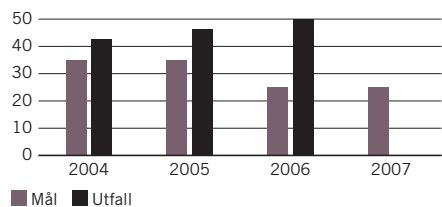
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	669	626
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	669	626
Räntebärande avsättningar	190	188
Ej räntebärande avsättningar	44	39
Räntebärande långfristiga skulder	69	88
Ej räntebärande långfristiga skulder	36	39
Räntebärande kortfristiga skulder	22	20
Ej räntebärande kortfristiga skulder	306	349
Totala skulder och eget kapital	1 336	1 349

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	98	152
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-72	-208
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-29	-24

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	7,4	12,2
Rt (genomsnitt), %	6,2	8,8
Rsys (genomsnitt), %	8,9	13,0
Rop (genomsnitt), %	13,9	23,8
Soliditet, %	50,1	46,4

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	5	5,2
Bruttoinvesteringar	149	142
Av- och nedskrivningar	105	98
Antal anställda i medeltal	2 027	2 047
Sjukfrånvaro, %	6,0	7,0
Statens ägarandel, %	52	52

SOLIDITET, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 11% / män 89%
Ledningsgrupp	kvinnor 30% / män 70%
Styrelse	kvinnor 22% / män 78%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

SEK

AB Svensk Exportkredit (SEK) bildades gemensamt av staten och de svenska affärsbankerna 1962 i syfte att ge den svenska industrin bättre tillgång till långfristig finansiering och därigenom öka dess konkurrenskraft. Sedan 2003 är staten ensam ägare till SEK. SEK:s uppdrag är att säkerställa tillgång till finansiella lösningar för export och infrastruktur.

VERKSAMHET

SEK bedriver finansieringsverksamhet samt kan i övrigt engagera sig i svensk och internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. På uppdrag av den svenska staten administrerar SEK också det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta (det så kallade CIR-systemet) och statens biståndskreditsystem.

SEK:s totala volym av nya kundfinansieringslösningar under 2006 uppgick till 63,9 (43,5) miljarder kr. Av detta belopp avser 56,9 (37,5) miljarder kr ny utlåning. Utlåning till företag ökade till 27,7 (13,0) miljarder kr, varav nya exportkrediter ökade till 18,6 (11,3) miljarder kr. Ny utlåning till den offentliga och finansiella sektorn ökade också. Den största delen av utlåning till den offentliga sektorn avser infrastrukturinvesteringar. Utlåning till den finansiella sektorn avser till större delen indirekt utlåning till små och medelstora företag.

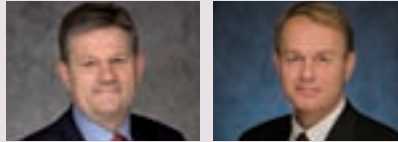
EKONOMI

Avkastningen på eget kapital uppgick till 10,5 (10,6) procent efter skatt. Rörelseresultatet 2006 uppgick till 543 (498) Mkr. Ökningen av rörelseresultatet berodde främst på en ökning av räntenettet, p.g.a. avsevärt ökade genomsnittliga volymer av räntebärande tillgångar, dock till lägre marginaler. Räntenettet uppgick till 798 (759) Mkr. Kapitaltäckningsgraden var 13,8 (15,9) procent i slutet av 2006 vilket väl överstiger de legala minimikraven. Justerad kapitaltäckningsgrad (där SEK:s garantikapital på 600 Mkr ingår) var 15,0 (17,3) procent. SEK:s rating för långfristiga skulder är AA+ från Standard & Poor's och Aa1 från Moody's.

MÅL

SEK tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för svenska exportaffärer och för investeringar. SEK ska främja utvecklingen av

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Ulf Berg

VD: Peter Yngve

Ordf: Ulf Berg **Led:** Christina Liffner, Risto Silander, Pirkko Juntti, Bo Netz, Harald Sandberg, Helena Levander, Jan Roxendal, Karin Apelman (Jan Roxendal valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Gunnar Abrahamson, Deloitte AB (utsedd av Finansinspektionen), Per Bergman samt Curt Öberg, Riksrevisionen **Rev suppl:** Anders Linér, KPMG samt Filip Cassel, Riksrevisionen. Finansinspektionen och Riksrevisionen förordnar från och med 2007 inte längre revisorer i bolaget.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (152) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 80 (76) tkr.

svenskt näringsliv och svensk exportindustri samt i övrigt engagera sig i internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. SEK satsar på att öka produktbudet och att anpassa verksamheten till kundernas behov. Verksamheten ska drivas så att den ger en tillfredsställande avkastning på satsat kapital.

SEK:s styrelse fastställer årligen SEK:s affärsplan med finansiella och andra mål för en treårsperiod samt utvärderar dessa kontinuerligt. Den senast fastställda affärsplanen omfattar treårsperioden 2007–2009.

UTDELNINGSPOLICY

SEK:s utdelningspolicy syftar till att för sin aktieägare långsiktigt generera en marknads-mässig avkastning på eget kapital samtidigt som bolaget alltid ska ha ett riskkapital som väl överstiger de legala kraven. 2003 uttalade staten att SEK kommer att ha en restriktiv utdelningspolicy mot bakgrund av minskningen av kärnkapalet i samband med ägarförändringen.

UTVÄRDERING

SEK har under året uppfyllt sin roll att främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri genom sin kreditgivning som varit inriktad mot exportindustrin samt mot finansiering av infrastrukturinvesteringar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Räntenetto	798	759
Provisionsnetto	0	-17
Ersättningar från S-systemet	25	23
Övriga rörelseintäkter	5,3	2
Summa rörelseintäkter	828,2	767
Kostnader	-285	-269
Rörelseresultat	543	498
Skatt	-157	-151
Nettoresultat	386	347
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	386	347
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Statsskuldförbindelser	1 787	1 903
Utlåning till kreditinstitut	14 159	11 964
Utlåning till allmänheten	41 975	31 430
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	156 602	147 437
Övriga tillgångar	14 678	14 759
Totala tillgångar	229 201	207 493

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 124	3 739
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	4 124	3 739
Skulder till kreditinstitut	3 246	564
Utplåning från allmänheten	56	75
Emitterade värdepapper	203 376	187 820
Utplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 808	3 879
Avsättningar	374	388
Övriga skulder	14 217	11 028
Totala skulder och eget kapital	229 201	203 493

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-17 815	-47 812
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-7	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	17 822	47 818

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	10,5	10,5
Primärkapital, Mkr	4 705	4 241
Kapitalbas, Mkr	6 944	6 935
Primärkapitalrelation, %	9,4	9,7
Kapitaltäckningsgrad, %	13,8	15,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	6	6
Av- och nedskrivningar	30	30
Antal anställda i medeltal	151	147
Sjukfrånvaro, %	2,1	1,9
Statens ägarandel, %	100	100

NYA KUNDFINANSIERINGSLÖSNINGAR, Miljarder kr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 48% / män 52%
Ledningsgrupp	kvinnor 29% / män 71%
Styrelse	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	fr.o.m. 2007



Aktiebolaget Svenska Miljöstyrningsrådet bildades 1995 för att bl.a. fullgöra uppgifter som svenskt registreringsorgan enligt EU:s miljöstyrnings- och revisionsförordning, EMAS. Verksamheten utvidgades 1997 till att även omfatta det internationella systemet för miljövarudeklarerationer (EPD). Sedan 2003 har Miljöstyrningsrådet också ansvaret för att förvalta och vidareutveckla det internetbaserade verktyget för ekologiskt hållbar upphandling, EKV-verktyget. Företaget ägs gemensamt av staten, Svenska Kommunförbundet, Landstingsförbundet och Föreningen Svenskt Näringsliv. Statens ägarandel är 85 procent.

VERKSAMHET

Miljöstyrningsrådet ska stödja industri, övrigt näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt. Företaget ska även ge dem som öppet beskriver syftet med och resultatet av sitt miljöarbete ett erkännande som kan förstås såväl nationellt som internationellt.

Miljöstyrningsrådet förvaltar och vidareutvecklar tre frivilliga system på miljöområdet. EMAS beskriver hur man stegvis bedriver ett förebyggande miljöledningsarbete i vilket ingår att planera, genomföra, följa upp och ständigt förbättra en organisations miljöprestanda. EPD är ett internationellt system för miljövarudeklarerationer som innebär ett sätt att faktabaserat beskriva produkters och tjänsters miljöprestanda utifrån ett helhetsmässigt perspektiv – från råvaruutvinning till slutlig avfallshantering.

Det tredje systemet är EKV-verktyget, som ger vägledning för upphandlande enheter inom stat, kommun och näringsliv för att på bästa sätt kunna inkludera miljöaspekter i samband med upphandling. Arbetet med att utarbeta kriterier som stöd vid upphandling av ett antal vanligt förekommande produktområden är viktiga delar i verksamheten liksom information inom området miljöanpassad upphandling.

EKONOMI

Verksamheten finansieras via registrerings- och årsavgifter från de organisationer som ansluter sig till EMAS- och EPD-systemen. Därutöver får företaget vissa intäkter från projektverk-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars Parkbring



VD: Sven-Olof Ryding

Ordf: Lars Parkbring (Axel Wenblad avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Anna Mattsson, Inger Strömdahl, Peter Wenster, Mats Calmerbjörk, Johan Gerklöv, Stefan Holm, Maria Ohlman, Anna Sander (Sven-Olof Ryding, Eva Smith, Gunilla Blomquist, Eva Torslund avgick och Johan Gerklöv, Stefan Holm, Maria Ohlman och Anna Sander valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Jan Nordlöf och Stefan Älgne, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 40 (-) tkr.
Arvode till stämvalda ledamöter 10,3 (10) tkr.

samhet inom verksamhetsområdena. För arbetet med EKV-verktyget för ekologiskt hållbar upphandling har bolaget fått ett statsbidrag på 5 Mkr. Omsättningen uppgick till 7 (6) Mkr. Soliditeten uppgick till 60,0 (79,5) procent.

MÅL

Det ekonomiska målet är att verksamheterna kring EMAS och EPD ska ge ett tillräckligt överskott för att möjliggöra utökade och förbättrade informationstjänster. Ett mål för EKV-verksamheten är att gradvis underlätta för upphandlarna i kravställandet så att den tid och de resurser man satsar, förutom att ge ett bra avtal, också resulterar i största möjliga miljönytta.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst.

UTVÄRDERING

Under året har antalet EMAS-registreringar fortsatt att minska något, i likhet med vad som sker i norra Europa. Antalet miljövarudeklarerationer fortsätter att öka något. Inom EKV-området bedriver Miljöstyrningsrådet ett aktivt arbete för att utveckla kriterier för olika varugrupper. Intressenternas förväntningar gör att anspråken på fortsatt utveckling av EKV-verktyget ökar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	7	6
Kostnader	-7	-6
Rörelseresultat	0	0
Resultat före skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2	1
Räntebärande omsättningstillgångar	3	3
Totala tillgångar	5	4

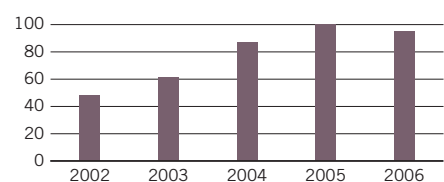
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3	3
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	3	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2	1
Totala skulder och eget kapital	5	4

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

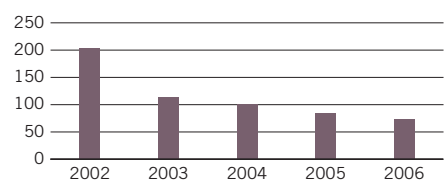
NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0	16
Rt (genomsnitt), %	0	13
Soliditet, %	60,0	79,5

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	6	5
Statens ägarandel, %	85	85

EPD-REGISTRERINGAR, antal



EMAS-REGISTRERINGAR, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 40% / män 60%
Ledningsgrupp	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Svenska rymdaktiebolaget (Rymdbolaget) utför uppsändning av raketor och ballonger för forskningsändamål samt styrning av och mottagning av data från satelliter vid Esrange utanför Kiruna. Bolaget utvecklar rymdsystem (främst satelliter) och flygburna övervaknings-system i Solna. Två tredjedelar av personalstyrkan arbetar på Esrange.

VERKSAMHET

Rymdbolaget bedriver verksamhet inom fyra affärsenheter: Aerospace Services (Esrange), Satellite Operations, Space Systems och Airborne Systems. Under 2006 har Rymdbolaget förvärvat samtliga aktier i de tidigare intressebolagen NanoSpace AB och ECAPS. Bolagen bedriver utveckling inom området mikroelektromekaniska system för rymdtillämpningar och miljövänliga framdrivningssystem för satelliter.

Verksamheten vid Esrange bedrivs på basis av avtal med forskningsinstitutioner i några europeiska länder. Under året har bl.a. tre forskningsraketor samt tre stora stratosfärballonger sänts upp. Samarbetet inom NEAT – North European Aerospace har utmynnat i att Försvarets materielverk och Rymdbolaget träffade avtal om att Rymdbolaget kommer att överta ansvaret för delar av personalen vid Vidsel och medverka i internationell marknadsföring av Vidsel-anläggningen. Under året har finansieringen säkerställt och utvecklingen av satellitsystemet Prisma fortsatt på uppdrag av Rymdstyrelsen och i nära samarbete med svensk och europeisk rymdindustri. Vid anläggningen Stockholm Teleport i Ågesta pågår verksamhet kopplad till kommunikation med telekomsatelliter, för närvarande i huvudsak mottagning, konvertering och återutsändning av TV-kanaler för IPTV.

Den utveckling av rymdsystem som bedrivs i Solna är i hög grad beroende av beställningar dels från den svenska Rymdstyrelsen, dels från den europeiska rymdorganisationen ESA.

EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 524 (422) Mkr, en kraftig ökning jämfört med föregående år främst inom Airborne Systems och Satellite Operations. Årets resultat efter skatt uppgick till -15 (-14) Mkr. Resultatet påverkas starkt av resultatet från andelar i intresseföretag, SES Sirius AB, samt nedskrivningar av finan-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Olaf Rydh

VD: Lars Persson

Ordf: Olaf Rydh **Led:** Per-Erik Mohlin, Viktoria Aastrup, Maria Strömme, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist, Carl-Johan Blomberg (Birgitta Ahlqvist, Maria Köhler, Katja Elväng avgick och Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist och Carl-Johan Blomberg valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Carl-Ivar Mörtberg **Arb suppl:** Lennart Jonasson, Christer Colliander, Marcus Törnqvist **Revisorer:** Stefan Holmström, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 120 (104) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 60 (52) tkr.

siella anläggningstillgångar. Röntabiliteten på eget kapital var negativ (neg). Soliditeten uppgick till 73 (77) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 3 Mkr för år 2006.

MÅL

Esrange ska befästa sin ställning som ledande anläggning för uppsändning av sondraketor och ballonger. På årsstämman 2006 antogs nya ekonomiska mål. Rymdbolaget ska över en konjunkturcykel ge en avkastning på 10 procent på eget kapital.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy antogs på årsstämman 2006 och innebär att Rymdbolaget långsiktigt ska dela ut 30–50 procent av nettovinsten.

UTVÄRDERING

År 2006 har varit ett bra år även om resultatet fortsatt är negativt, till följd av bl.a. ökade utvecklingskostnader för större projekt, Prisma, nedskrivningar och valutakursförluster. Bolaget bör sträva efter att strategiskt utveckla affärerna inom de verksamheter som genererar stabila kassaflöden och som kan understödja den mer projektbaserade verksamheten. Rymdbolagets investeringar i och finansiering av dotter- och intressebolag ska stödja bolagets långsiktiga strategi. Utvecklingen av rymdsystem ska expandera och få en högre andel av sin försäljning utanför ESA/Rymdstyrelsen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	524	422
Övriga intäkter	5	12
Kostnader	-518	-424
Resultat från andelar i intresseföretag	-9	-15
Rörelseresultat	2	-4
Finansiella intäkter	5	5
Finansiella kostnader	-18	-10
Resultat före skatt	-11	-9
Skatt	-4	-5
Nettoresultat	-15	-14
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-15	-14
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	175	183
Räntebärande anläggningstillgångar	169	179
Ej räntebärande omsättningstillgångar	87	65
Räntebärande omsättningstillgångar	105	155
Totala tillgångar	536	582

Eget kapital, avsättningar och skulder

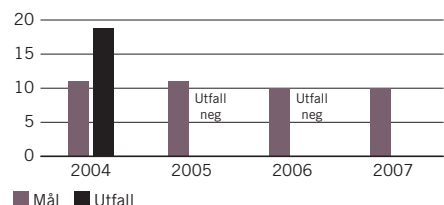
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	388	434
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	388	434
Ej räntebärande avsättningar	17	16
Ej räntebärande kortfristiga skulder	131	132
Totala skulder och eget kapital	536	582

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	1	23
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-21	-56
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-30	-40

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	neg.	neg.
Rt (genomsnitt), %	1,3	0,2
Rsyss (genomsnitt), %	1,7	0,2
Rop (genomsnitt), %	10,3	10,0
Soliditet, %	73	77

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	3	30
Bruttoinvesteringar	34	64
Av- och nedskrivningar	40	33
Antal anställda i medeltal	374	358
Sjukfrånvaro, %	2,9	3,3
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 27% / män 73%
Ledningsgrupp	kvinnor 10% / män 90%
Styrelse	kvinnor 71% / män 29%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA



Svenska Skeppshypotekskassan (Kassan) bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. För verksamheten i Kassan gäller lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Kassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentlig-rättslig ställning. Regeringen utser styrelse och revisorer samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet.

VERKSAMHET

Kassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Verksamheten bedrivs affärsmässigt och i konkurrens med andra kreditinstitut. På uppdrag av regeringen administrerar Kassan också Rederierådets angelägenheter.

EKONOMI

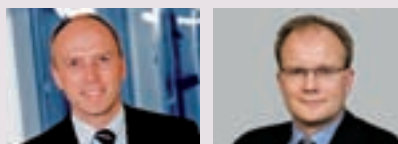
Resultat uppgick till 60 Mkr vilket är en ökning med 4 Mkr jämfört med året innan. Föregående års resultat belastades med drygt 9 Mkr i engångskostnader, vilket gör att årets resultat är en försämring. Reservfonden uppgick till 1 255 Mkr. Kassan har beviljade men ej utbetalade lån på cirka 800 Mkr och låneutbetalningarna under 2006 uppgick till 1 790 Mkr. Vid utgången av 2006 var lånestocken 5 668 Mkr. Balansomslutningen uppgick till 7 098 Mkr.

MÅL

Syftet med Kassans verksamhet är att underlätta finansieringen för rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse. Ägaren har inte ställt upp några ekonomiska mål för Kassan. Lagen stipulerar dock att Kassans behållna årsvinst ska avsättas till en reservfond (eget kapital). Reservfonden ska användas till att täcka eventuella förluster i rörelsen.

Kassans styrelse, som ansvarar för förvalt-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Erling Gustafsson

VD: Lars Johanson

Ordf: Erling Gustafsson (Pehr G Gyllenhammar avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Patrik Jönsson, Agneta Rodosi, Tomas Abrahamsson, Lars Höglund, Håkan Larsson, Fredrik Lantz, Anders Källsson, Karin Barth, Jan Olov Selén (Christer Berggren avgick och Patrik Jönsson valdes vid årsstämma 2006. Anna-Lisa Engström, Ture Axelsson, Torsten Engwall, Inger Lundin, Petra Hedengran, Geir Jansson, Ulla Lax Nordström avgick och Fredrik Lantz, Anders Källsson och Karin Barth valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Lena Möllerström Nording, KPMG samt Fredrik Ahlén, Näringsdepartementet

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 112 (109) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 44 (43) tkr.

ningen av verksamheten, har beslutat om ekonomiska mål, där kapitaltäckningsgraden ska vara lägst 12 procent och soliditeten lägst 10 procent. Därtill ska Kassan verka för en god balans mellan konkurrenskraft och lönsamhet.

UTDELNINGSPOLICY

Kassans vinst behålls i sin helhet i verksamheten i enlighet med Kassans lag. Utdelningspolicy saknas och Kassan lämnar därför ingen utdelning.

UTVÄRDERING

Sjöfartsnäringen präglas av en stark efterfrågan. Detta får bl.a. till följd att efterfrågan på nya fartyg och därtill hörande finansiering varit relativt hög under 2006. Genom en effektiv verksamhetsförvaltning och attraktiva finansieringslösningar har Kassan medverkat till finansiering av, och förnyring av den svenska handelsflottan. Kassan har specialkunskaper inom sjöfart och har en hög servicenivå, vilken uppskattas av rederinäringen.

Kassan uppfyller väl uppställda ekonomiska mål för verksamheten och hade varken kreditförluster eller osäkra krediter. Soliditeten och kapitaltäckningsgraden uppgick till 17,7 procent respektive 20,1 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 5,1 procent. Den finansiella situationen är stark och medger expansion.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	283	249
Kostnader	-223	-193
Rörelseresultat	60	56
Resultat före skatt	60	56
Nettoresultat	60	56

Hänförbart till:	2006	2005
Aktieägare i moderbolaget	60	56
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Räntebärande anläggningstillgångar	7 030	6 587
Ej räntebärande omsättningstillgångar	60	62
Räntebärande omsättningstillgångar	8	5
Totala tillgångar	7 098	6 654

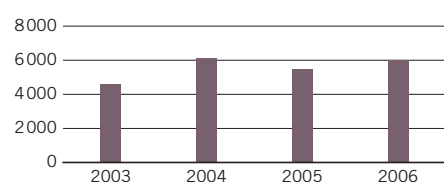
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 255	1 195
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 255	1 195
Ej räntebärande avsättningar	7	7
Räntebärande långfristiga skulder	5 802	5 421
Ej räntebärande kortfristiga skulder	34	31
Totala skulder och eget kapital	7 098	6 654

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	65	63
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-62	-62

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	5,1	4,9
Rt (genomsnitt), %	0,9	0,8
Kapitalbas, Mkr	1 255	1 195
Kapitaltäckningsgrad, %	20,1	21,1
Soliditet, %	17,7	18,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	8	8
Statens ägarandel, %	100	100

UTLÅNING TILL REDERIER, Mkr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 36% / män 64%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



SVENSKA SPEL

AB Svenska Spel bildades år 1996 genom en sammanslagning av Svenska Penninglotteriet AB och AB Tiptjänst. Den verksamhet som Svenska Spel ska bedriva framgår av propositionen 1995/96:169. Svenska Spels tillstånd att anordna lotterier, nummerspel och vad-hållning på idrottstävlingar, samt spel på värdeautomater ges av regeringen.

Nuvarande tillstånd för spel- och lotterier och värdeautomater gäller till den 31 december 2008. Tillstånd att anordna kasinospel gäller t.o.m. den 31 december 2007. Svenska Spel har också tillstånd att anordna och förmedla pokerspel över Internet t.o.m. den 31 december 2007.

VERKSAMHET

Statens ambition är att verka för att spelmarknaden utvecklas på ett positivt sätt inom ramen för ett socialt ansvarstagande, en väl utbyggd service och utan risk för att säkerhet i hanteringen eftersätts.

Svenska Spels uppdrag från staten är därför att genom förnyelse och utveckling tillgodose konsumenternas efterfrågan på lotterier och spel. I uppdraget ligger också att ta särskild hänsyn till den internationella konkurrensen och att kunna erbjuda ett konkurrenskraftigt alternativ som tillgodoser högt ställda krav på spelansvar.

EKONOMI

Spelintäkterna för koncernen AB Svenska Spel ökade med 2,5 procent 2006 jämfört med föregående år och uppgick till 20 281 (19 827) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4 807 (4 569) Mkr, vilket är en resultatökning med 5,2 procent eller 238 Mkr.

Resultatförbättringen kan till största delen härledas till införandet av poker på Internet och övrig tillväxt på Internet. Genom tillståndet för poker på Internet har Svenska Spel lyckats kanalisera tillbaka spelandet på poker från utlandsbaserade aktörer till det svenska alternativet.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Anders Gustafzon

VD: Jesper Kärrbrink

Ordf: Anders Gustafzon **Led:** Karin Johansson, Lena Melinder, Lars Otterbeck, Lena Jönsson, Stefan Borg, Björn Fries (Jens Henriksson avgick 2006. Kjell Nordström, Lars-Åke Lagrell, Marianne Samuelsson avgick och Lars Otterbeck, Lena Jönsson, Stefan Borg, Björn Fries valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Bertil Sandström, Sabina Lindqvist, Lina Ingelsson **Arb suppl:** Anders Andersson, Britta Höglund, Elin Sundin **Revisorer:** Torsten Lyth, Ernst & Young samt Lars Nordstrand, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 180 (180) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 90 (90) tkr.

Svenska Spel är undantaget från lotteri- och inkomstskatt. Bolagets vinstmedel utbetalas till folk- och idrottsrörelsen och till svenska staten på det sätt som regeringen föreskriver.

MÅL

Svenska Spels interna mål är uttryckt i resultatmål för koncernen som fastställs av styrelsen. Resultatmålet är inriktat mot en långsiktig målsättning och innehåller en avvägning mellan resultatnivå och ansvarstagande. För 2006 uppgick koncernens resultatmål efter finansiella poster till 4 591 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

Av Svenska Spels bolagsordning framgår att inget belopp utdelas till aktieägaren. Alla till utdelning tillgängliga vinstmedel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver.

UTVÄRDERING

Svenska Spel har under år 2006 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Av bolagets vinstmedel om 4 807 (4 569) Mkr tillfaller 3 437 (3 417) Mkr staten och 1 370 (1 151) Mkr föreningslivet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Spelintäkter	20 281	19 827
Vinnarnas andel	-11 114	-11 064
Provisioner	-1 787	-1 786
Övrigt	-29	-26
Kostnader för personal och övrigt	-2 677	-2 517
Aktiverat arbete för egen räkning	89	92
Rörelseresultat	4 763	4 521
Resultat från intresseföretag	3	1
Finansiella poster och skatt	42	47
Nettoresultat	4 807	4 569
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4 807	4 569
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 674	1 591
Räntebärande anläggningstillgångar	1 262	1 053
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 459	1 634
Räntebärande omsättningstillgångar	2 680	2 435
Totala tillgångar	7 076	6 713

Eget kapital, avsättningar och skulder

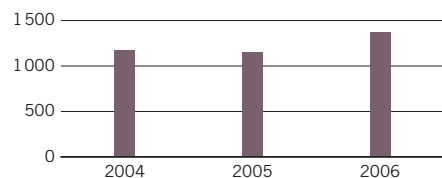
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 807	4 569
Minoritetens andel av eget kapital	2	0
Summa eget kapital	4 810	4 569
Ej räntebärande avsättningar	18	16
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 036	980
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 212	1 148
Totala skulder och eget kapital	7 076	6 713

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	5 354	5 426
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-405	-492
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4 569	-4 803

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	102,5	100,0
Rt (genomsnitt), %	70,8	69,1
Rsyss (genomsnitt), %	104,1	101,5
Soliditet, %	68,0	68,1

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	4 807	4 569
Bruttoinvesteringar	405	628
Av- och nedskrivningar	261	209
Antal anställda i medeltal	1 486	1 425
Sjukfrånvaro, %	4,6	4,7
Statens ägarandel, %	100	100

BIDRAG TILL FOLK- OCH IDROTTSRÖRELSEN, Mkr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 46% / män 54%
Ledningsgrupp	kvinnor 29% / män 71%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA



SVEDABs uppgift är att direkt eller via Öresundsbro Konsortiet äga och förvalta den svenska 50-procentiga ägarandelen i Öresundsbron och de svenska landsanslutningarna till bron. Sverige bildade 1991 SVEDAB AB, Svensk-Danska Broförbindelse AB. På motsvarande sätt bildade Danmark samma år A/S Öresund. Bolagen sattes upp för att bygga och driva den fasta förbindelsen mellan Malmö och Köpenhamn. SVEDAB och A/S Öresund bildade därefter det samägda Øresundsbro Konsortiet (Konsortiet). Konsortiet byggde och finansierade den 16 km långa kust-till-kustförbindelsen – i dagligt tal kallad Öresundsbron. Broförbindelsen omfattar både väg- och järnvägstrafik mellan de två länderna. Konsortiet äger Öresundsbron och ansvarar även för finansiering, drift/underhåll, kundservice och marknadsföring av anläggningen.

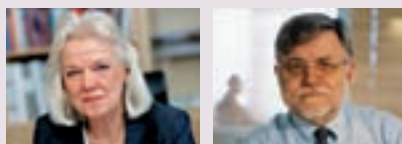
VERKSAMHET

SVEDABs verksamhet är huvudsakligen inriktad på ekonomisk koncern- och bolagsförvaltning samt på drift och underhåll av de svenska landanslutningarna till Öresundsbron. Överenskommelsen mellan Sverige och Danmark innebär att kostnaderna för byggnationen, räntekostnaderna samt löpande driftskostnader ska täckas av avgifter från dem som använder Öresundsbron. Vägtrafikanterna ska bära den större delen av finansieringen av förebindelsen. Operatörer som utnyttjar Öresundsbrons järnväg ska årligen betala en fast avgift, som räknas upp med index. SVEDAB och A/S Öresund svarar gemensamt för alla de skyldigheter som kan uppstå i Konsortiets verksamhet. Aktierna i SVEDAB förvaltas av Vägverket och Banverket till 50 procent vardera. Regeringen avser att överföra förvaltningen av SVEDAB till Regeringskansliet (Näringsdepartementet).

EKONOMI

Den positiva utvecklingen av Öresundsbron har fortsatt under 2006. De ökade vägtäkterna och de fortsatt låga ränte- och driftskostnaderna innebär att Konsortiets skuld fortsätter

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Karin Starrin

VD: Lars Christiansson

Ordf: Karin Starrin (Jörgen Andersson avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Ingemar Skogö, Hans Brändström, Elisabeth Annell (Göran Ahlström och Sven Bårström avgick och Hans Brändström och Elisabeth Annell valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Mikael Eriksson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Lars Andersen, KPMG samt Bertil Forsslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 119 (119) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 60 (60).

att minska. Den beräknade återbetalningstiden för Konsortiets lån reduceras därmed från 35 till 33 år. SVEDABs lån beräknas vara återbetalda kring år 2040. Regering och riksdag har beslutat att Öresundsförbindelsen inte ska belasta de båda ländernas statsbudgetar. Kostnaderna ska helt täckas av trafikantavgifter. Konsortiet finansierar sin verksamhet genom lån på den öppna marknaden och SVEDAB genom lån i Riksgäldskontoret.

MÅL

Målet för SVEDABs verksamhet är att driva den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Köpenhamn och Malmö och att ge privatresenärer och näringsliv en tillfredsställande, säker och miljövänlig trafiklösning.

UTDELNINGSPOLICY

Mot bakgrund av att verksamheten under de närmaste åren kommer att visa ett negativt resultat har SVEDAB valt att inte formulera eller lägga fast någon utdelningspolicy.

UTVÄRDERING

Utvecklingen av Öresundsbron har överträffat de ursprungliga kalkylerna. Öresundsbrons mycket positiva utveckling fortsätter och bidrar till att öka integrationen mellan Sverige och Danmark. Förbindelsen innebär samtidigt minskade miljöbelastningar jämfört med tidigare färjetrafik. Trafiken fortsätter att öka. Vägtrafiken ökade 2006 med totalt 16 procent jämfört med 2005. Antalet tågresenärer ökade med 17 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	779	721
Kostnader	-447	-447
Rörelseresultat	332	274
Nettofinansieringskostnader	-548	-522
Värdeförändringar netto	423	-250
Resultat före skatt	207	-498
Skatt	-58	139
Nettoresultat	149	-359
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	149	-359
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	14 244	15 123
Räntebärande anläggningstillgångar	1 643	1 419
Ej räntebärande omsättningstillgångar	359	328
Räntebärande omsättningstillgångar	328	1 768
Totala tillgångar	17 691	18 639

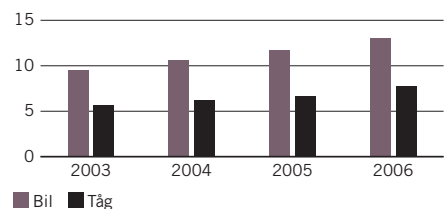
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	-373	-581
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	-373	-581
Räntebärande långfristiga skulder	15 326	16 715
Ej räntebärande långfristiga skulder	0	1
Räntebärande kortfristiga skulder	2 171	1 944
Ej räntebärande kortfristiga skulder	568	559
Totala skulder och eget kapital	17 691	18 639

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	553	538
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-48	-33
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-349	-1 262

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	2,3	1,5
Rsyss (genomsnitt), %	2,4	1,5
Rop (genomsnitt), %	2,3	1,9
Soliditet, %	neg	neg

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	110	257
Av- och nedskrivningar	251	251
Antal anställda i medeltal	87	84
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,7
Statens ägarandel, %	100	100

PERSONRESOR ÖRESUNDSBRON, Miljoner



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 54% / män 46%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 0% / män 100%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA



SBAB är ett bankoberoende bolåne-företag. Företaget ska bidra till mångfald och konkurrens på bolånemarknaden. SBAB övertog 1985 uppgiften att finansiera statliga bostadslån som tidigare hade finansierats över statsbudgeten. Den konkurrensutsatta utlåningen startade 1991 då SBAB bland annat fick rätt att lämna bottenlån i konkurrens med andra bostadslångivare. Särställningen på bostadskreditmarknaden upphörde 1992 då all långivning för företagsmarknaden började bedrivas i egen regi och på samma villkor som andra bostadsinstitut.

VERKSAMHET

SBAB erbjuder bolån via Internet och telefon samt kreditgivning till företag. SBAB:s uppdrag är att med lönsamhet bidra till ökad konkurrens på den svenska bolånemarknaden. SBAB har en total marknadsandel om 10,6 procent (2006-12-31). Under 2006 gav SBAB:s dotterbolag, SCBC, som första bolåneaktör i Sverige ut säkerställda obligationer. Moody's och Standard & Poor's har gett dotterbolagets upplåningsprogram högsta möjliga långfristiga kreditbetyg Aaa/AAA, samtidigt behöll SBAB sin rating på moderbolaget.

Sveriges riksdag beslutade i december 2005 att godkänna att SBAB:s uppdrag utvidgas till att även innefatta inlåning från allmänheten. SBAB bedriver ett omfattande utvecklingsarbete inför lanseringen av sparprodukterna under 2007.

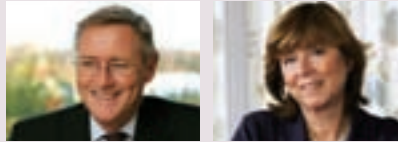
EKONOMI

Nysatsningen på företagsmarknaden har inneburit ett breddat erbjudande till kunderna samt en uppbyggnad av organisationen. Nyutlåningen på företagsmarknaden uppgick till 10 280 (4 976) Mkr. Privatmarknadsportföljen har under året vuxit med 12 miljarder kr inklusive värdepapperisering. Året kännetecknades av mycket hård konkurrens.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 652 (666) Mkr, en minskning med 2 procent.

Räntenettet ökade med 3 procent till 1 334 (1 296) Mkr. Omkostnaderna minskade till 593 (596) Mkr. SBAB har genomfört en emis-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Claes Kjellander

VD: Eva Cederbalk

Ordf: Claes Kjellander **Led:** Lars Linder Aronson, Jan Berg, Michael Thorén, Helena Levander, Gunilla Asker (Jan Larsson avgick 2006 och Leif Jakobsson avgick vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Anders Blom och Marcus Ek Lind **Revisorer:** Ulf Westerberg, Öhrings PricewaterhouseCoopers AB samt förordnad av Finansinspektionen, Lars-Ola Andersson, SET Revisionsbyrå AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 174 + 174 i extraarvode 2007 (174) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 87 + 87 i extraarvode 2007 (87) tkr.

sion av hybridkapital på 1 000 Mkr (nominellt belopp), vilket förklarar en ökad kapitalbas och kapitaltäckning.

MÅL

SBAB har av staten ålagt ett avkastningskrav som innebär att verksamheten, sett över en konjunkturcykel, ska ge en räntabilitet på det egna kapitalet motsvarande räntan för den femåriga statsobligationen plus 5 procentenheter efter skatt.

UTDELNINGSPOLICY

Den av ägaren fastställda principen om utdelning i de av staten helägda bolagen är att en tredjedel av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägaren.

UTVÄRDERING

SBAB:s räntabilitet på eget kapital uttryckt som ett genomsnitt under femårsperioden 2002–2006 uppgår till 9,4 procent. För perioden 2002–2006 innebar detta cirka 8,8 procent, vilket innebär att SBAB uppnår ägarens räntabilitetskrav.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Räntenetto	1 334	1 296
Provisionsnetto	-98	-70
Allmänna administrationskostnader	-515	-511
Övriga rörelsekostnader	-78	-85
Kreditförluster, netto	4	36
Resultat före skatt	652	666
Skatt	-190	-196
Nettoresultat	462	470
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	462	470
Minoritetsintressen	0	-1

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	74	69
Räntebärande anläggningstillgångar	171 163	156 023
Ej räntebärande omsättningstillgångar	591	404
Räntebärande omsättningstillgångar	23 769	5 332
Totala tillgångar	195 597	161 828

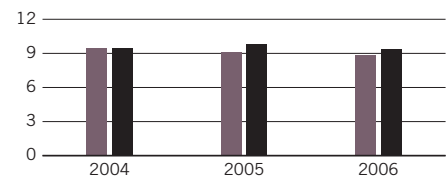
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	6 062	5 600
Minoritetens andel av eget kapital	442	344
Summa eget kapital	6 504	5 944
Ej räntebärande avsättningar	10	304
Räntebärande långfristiga skulder	61 622	36 462
Räntebärande kortfristiga skulder	120 861	115 314
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6 600	3 804
Totala skulder och eget kapital	195 597	161 828

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-427	-2 650
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-31	-32
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 092	433

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	7,9	8,7
Nyutlåning, Mkr	32 704	42 236
Primärkapitalrelation, %	7,3	7,1
Kapitaltäckningsgrad, %	9,0	9,0
Soliditet, %	3,3	3,7

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	31	31
Av- och nedskrivningar	26	22
Antal anställda i medeltal	410	421
Sjukfrånvaro, %	4,2	5,0
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



■ Mål ■ Utfall

Etikpolicy	JA
Jämställdhetsplan	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 60% / män 40%
Ledningsgrupp	kvinnor 42% / män 58%
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	fr.o.m. 2007

SYSTEM BOLAGET

Systembolaget AB är det särskilda bolag, ägt av staten, som enligt alkohollagen (1994:1738) ensam ska svara för detaljhandeln med spritdrycker, vin och starköl. Systembolagets verksamhet regleras förutom i alkohollagen i ett avtal mellan företaget och staten och i ett ägardirektiv. 1997 slog EG-domstolen fast att ett statligt detaljhandelsmonopol för alkoholdrycker utformat och anpassat såsom det svenska Systembolaget inte stred mot EG-rätten. Staten äger Systembolaget av alkoholpolitiska skäl.

VERKSAMHET

Huvuduppgiften för Systembolaget är att ensamrätt sälja alkoholdrycker till allmänheten. Ensamrätten har ett socialpolitiskt syfte och begränsar tillgängligheten till alkohol. Begränsningen kommer till stånd genom att företaget dels har kontroll över butiksetableringar och öppettider, dels ser till att alkoholdrycker inte lämnas ut till personer som är under 20 år, är märkbart påverkade eller då det finns särskild anledning anta att personen har för avsikt att långa vidare. Systembolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur.

EKONOMI

Nettoomsättningen ökade under 2006 till 19 026 (18 083) Mkr främst till följd av högre försäljningsvolym för vin och öl. Resultatet före skatt uppgick till 602 (513) Mkr. Under 2006 såldes 384 (359) miljoner liter drycker, en ökning med 7 procent. Försäljningsvolymen av vin och starköl ökade med 5,2 procent respektive 9,3 procent.

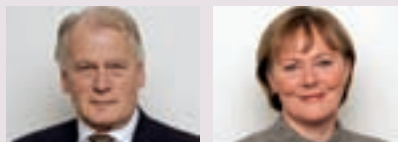
MÅL

Bolaget ska utveckla och tydliggöra det sociala ansvaret att bidra till att alkoholens negativa effekter minskas och ge en god service till kunderna samtidigt som verksamheten ska bedrivas ekonomiskt effektivt. Räntabilitetsmålet för eget kapital ska långsiktigt motsvara den tioåriga obligationsräntan med ett tillägg av 4 procentenheter, för närvarande 7,7 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till ett belopp motsvarande minst hälften av vinsten efter skatt med

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Olaf Johansson

VD: Anitra Steen

Ordf: Olaf Johansson **Led:** Marianne Nivert, Annika Nilsson, Sven Andréasson, Lena Furmark Löfgren, Johan Gernandt, Carl B Hamilton (Elisabeth Markström, Ulf Melin, Margareta Andersson, Anna Hedborg, Marita Aronson, Ingrid Burman, Gert Karnberger avgick och Sven Andréasson, Lena Furmark Löfgren, Johan Gernandt, Carl B Hamilton och Annika Nilsson valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Patrik Ström, Margot Herrdin **Arb suppl:** Maj-Britt Eriksson, Maria Åström **Revisorer:** Bo Axberg, SET Revision samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 172 (166) tkr och till vice ordförande 105 (99). Arvode till stämvalda ledamöter 84 (83).

beaktande av soliditetsmålet som är cirka 30 procent. Om vinsten varaktigt överstiger räntabilitetsmålet bör detta på sikt komma kunderna till godo genom anpassning av handelsmarginalen.

UTVÄRDERING

Svenska staten äger samtliga 360 000 aktier i Systembolaget. Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 20,6 (17,7). Soliditeten uppgick till 39,6 (38,4) procent.

En av Systembolagets viktigaste uppgifter är att inte sälja alkohol till ungdomar under 20 år. Test av hur ålderskontrollen fungerar i butikerna liksom kontroller av bolagets ombud genomförs löpande. Ålderskontrollen, som anger andelen tillfällen då legitimation har begärts av kunder under 25 år i procent av antal genomförda kontrollköp av personer i åldersgruppen 20–25 år, ligger kvar på en hög nivå på 88 (89) procent.

Systembolagets opinionsmätningar visar att 57 (55) procent av medborgarna vill behålla Systembolagets monopol. Det är den högsta nivån som Systembolaget uppmätt och ligger över det mål som satts för året. Opinionens förtroende för Systembolaget ligger på en fortsatt hög nivå. Systembolagets sociala uppdrag är det viktigaste skälet till att svenskarna önskar behålla Systembolaget.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	19 026	18 083
Kostnader	-18 467	-17 606
Rörelseresultat	559	477
Finansiella intäkter	88	38
Finansiella kostnader	-45	-2
Resultat före skatt	602	513
Skatt	-183	-183
Nettoresultat	419	330
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	419	330
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 598	1 286
Räntebärande anläggningstillgångar	7	991
Ej räntebärande omsättningstillgångar	995	926
Räntebärande omsättningstillgångar	1 631	1 982
Totala tillgångar	5 232	5 185

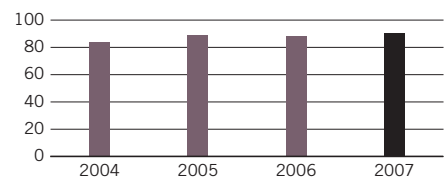
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 071	1 989
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	2 071	1 989
Ej räntebärande avsättningar	0	150
Ej räntebärande långfristiga skulder	164	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 997	3 047
Totala skulder och eget kapital	5 232	5 185

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	363	1 039
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-637	-318
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-330	-90

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	20,6	17,7
Rt (genomsnitt), %	12,4	10,8
Rsyss (genomsnitt), %	31,9	29,7
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	39,6	38,4

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	210	330
Bruttoinvesteringar	898	167
Av- och nedskrivningar	-188	4
Antal anställda i medeltal	3 026	2 960
Sjukfrånvaro, %	6,5	7,2
Statens ägarandel, %	100	100

GENOMFÖRDA ÅLDERSKONTROLLER, BUTIK, %



■ Målnivå ■ Utfall

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp	kvinnor 44% / män 56%
Styrelse	kvinnor 70% / män 30%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA

TeliaSonera

Telia bildades 1993 genom bolagiseringen av Televerket. 2000 börsintroducerades Telia, varvid statens ägande minskade till drygt 70 procent. Efter ett riksdagsbeslut som tillåter regeringen att utan begränsningar förändra i ägandet, slogs Telia samman med finska Sonera och TeliaSonera bildades. Det svenska ägandet uppgår därefter till drygt 45 procent. Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser avyttra svenska statens innehav i TeliaSonera.

VERKSAMHET

TeliaSonera är ett ledande telekommunikationsföretag i Norden och Baltikum med starka positioner inom mobil kommunikation i Eurasien, Turkiet och Ryssland. I slutet av 2006 lanserade TeliaSonera även mobiltjänster i Spanien. Verksamheten omfattar fast och mobil telefoni samt Internet- och datakommunikation. Vid årsskiftet hade koncernen drygt 95 miljoner abonnemang, varav 30 miljoner finns i den konsoliderade verksamheten.

EKONOMI

Nettoomsättningen ökade till 91 060 (87 661) Mkr. Nettoeffekten av förvärv och avyttringar påverkade försäljningen positivt med 1,7 procent.

Inom mobil kommunikation ökade omsättningen i Eurasien (34 procent), Norge (19 procent), Baltikum (9 procent) och Danmark (5 procent). I Sverige ökade volymerna kraftigt men omsättningen minskade 1 procent på grund av lägre priser. I Finland sjönk omsättningen 6 procent. Exklusive effekterna av Saunalahtis utträde ur TeliaSoneras nät minskade omsättningen i Finland 1 procent.

Inom fast kommunikation fortsatte den starka efterfrågan på bredband på TeliaSoneras samtliga marknader. Förvärvet av NextGenTel i Norge och MicroLink i Estland påverkade omsättningen positivt. Trots detta minskade omsättningen, främst på grund av migrationen till mobila och IP-baserade lösningar, som särskilt påverkade omsättningen i Sverige.

EBITDA före engångsposter ökade till 32 266 (29 411) Mkr beroende på ökad försäljning, och marginalen förbättrades till 35,4 (33,6) procent.

Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare ökade 47 procent till 4 029 (2 734) Mkr och resultatet per aktie ökade till 0,90 (0,61) kronor.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Tom von Weymarn

VD: Anders Igel

Ordf: Tom von Weymarn **Led:** Timo Peltola, Caroline Sundewall, Jon Risfelt, Lars G Nordström, Maija-Liisa Friman, Conny Karlsson (Lennart Läftman, Carl Bennet, Eva Liljebloom, Sven Christer Nilsson, Lars-Erik Nilsson avgick och Jon Risfelt, Lars G Nordström, Maija-Liisa Friman, Conny Karlsson valdes vid extra bolagsstämma 2007) **Arb rep:** Berith Westman, Elof Isaksson, Yvonne Karlsson **Arb suppl:** Stefan Carlsson, Arja Kovin, Magnus Brattström **Revisorer:** Göran Tidström och Håkan Malmström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 900 (800) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 400 (400).

TeliaSonera uttrycker sina finansiella mål för 2007 i form av framtidsutsikter:

- Nettoomsättningen förväntas fortsätta öka för att nå målet på omkring 100 miljarder kr inom två år med bibehållen god lönsamhet.
- Nettoresultatet för 2007 beräknas bli något högre än under 2006, exklusive de poster av engångskaraktär på omkring 1,7 miljarder kr som påverkade nettoresultatet positivt 2006.
- CAPEX i förhållande till omsättningen förväntas öka på grund av ökade investeringar i bredbands- och mobilnätscapacitet.

UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska utfalla med 30–50 procent av nettoresultatet. TeliaSoneras styrelse har utöver ordinarie utdelning föreslagit en ytterligare årlig återföring till aktieägarna. Den ytterligare återföringen kommer att ses över årligen med hänsyn tagen till kassaflödet och investeringsplanerna. Baserat på nuvarande beräkningar skulle de ytterligare återföringarna ligga på samma som nuvarande, cirka 10 Mkr.

UTVÄRDERING

Total utdelning om 6,30 (3,50) kronor per aktie, inklusive ordinarie och extra utdelning, motsvarande totalt 28 290 (15 717) Mkr, vilket utgör 147 procent av nettoresultatet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	91 060	87 661
Kostnader	-71 150	-73 341
Resultat från andelar i intresseföretag	5 579	3 229
Rörelseresultat	25 489	17 549
Finansiella intäkter	1 211	1 056
Finansiella kostnader	-1 474	-1 586
Resultat före skatt	25 226	17 019
Skatt	-3 943	-3 325
Nettoresultat	19 283	13 694
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	16 987	11 697
Minoritetsintressen	2 296	1 997

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	160 843	160 922
Räntebärande anläggningstillgångar	3 350	2 172
Ej räntebärande omsättningstillgångar	21 638	21 440
Räntebärande omsättningstillgångar	13 561	19 241
Totala tillgångar	199 392	203 775

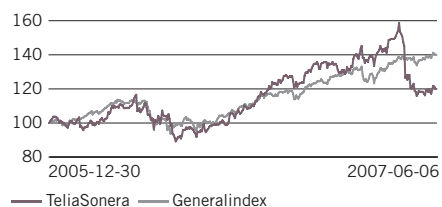
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	119 217	127 049
Minoritetens andel av eget kapital	8 500	8 645
Summa eget kapital	127 717	135 694
Räntebärande avsättningar	39	0
Ej räntebärande avsättningar	14 596	14 948
Räntebärande långfristiga skulder	24 311	20 520
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 382	2 343
Räntebärande kortfristiga skulder	3 418	6 215
Ej räntebärande kortfristiga skulder	26 929	24 055
Totala skulder och eget kapital	199 392	203 775

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	27 501	26 990
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-13 084	-12 236
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-19 382	-15 653

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	13,2	10,3
Rsyss (genomsnitt), %	16,8	12,5
Soliditet, %	64,1	58,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	28 290	15 717
Bruttoinvesteringar	15 052	14 315
Av- och nedskrivningar	11 203	13 188
Antal anställda i medeltal	26 969	27 403
Sjukfrånvaro, %	4,7	6,0
Statens ägarandel, %	37,3	45,3

KURSVÄRDEKLING 2006



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 46% / män 54%
Ledningsgrupp	kvinnor 10% / män 90%
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

TERACOM

Teracom AB, som tidigare var en del av Televerket, är sedan 1992 en fristående nätoperatör som distribuerar radio- och tv-program till de svenska hushållen. I dag nås cirka 99,8 procent av den svenska befolkningen av utsändningarna.

VERKSAMHET

Teracom distribuerar radio och tv till hushåll i hela Sverige via en rikstäckande infrastruktur och serviceorganisation. Kunderna är public service-bolag och kommersiella bolag. Teracom erbjuder också öppna bredbandsnät och fastighetsnät till olika delar i Sverige. Dessutom hyr flera mobiloperatörer plats i företags infrastruktur. Dotterbolaget Boxer TV-Access AB tillhandahåller betal-TV till över 650 000 hushåll.

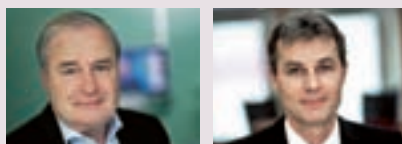
EKONOMI

Koncernens omsättning ökade under året med 28 procent till 3 004 (2 700) Mkr. Rörelsemarginalen stärktes markant, från 13 till 16 procent och rörelseresultatet blev 495 (361) Mkr. Årets resultat före skatt var 490 (359) Mkr. Teracom gjorde under 2006 investeringar i materiella anläggningstillgångar för 256 (338) Mkr. Kassaflöde före finansieringsverksamheten var 475 (380) Mkr och reflekterar koncernens ökande lönsamhet.

MÅL

Målet för koncernens soliditet är 40 procent. Avkastningen på eget kapital, beräknat som resultat efter schablonskatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital, ska långsiktigt uppgå till 10 procent på eget kapital.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Håkan Tidlund

VD: Crister Fritzon

Ordf: Håkan Tidlund **Led:** Ingrid Engström, Tobias Henmark, Lars Grönberg, Maria Curman, Kristina Axberg Bohman, Urban Lindskog (Mino Akhtarzand, Claes Ljungh, Hillevi Larsson avgick och Maria Curman, Kristina Axberg Bohman, Urban Lindskog valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** John-Olof Blomkvist **Arb suppl:** Stig-Arne Celin, Claes-Göran Persson, Stefan Thylander **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young samt Leif Lundin, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 167 (163) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 77 (75) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsandelen ska uppgå till 40–60 procent av nettoresultatet. En förutsättning är att det villkorade aktieägartillskottet är återbetalat.

UTVÄRDERING

Soliditeten uppgick till 45 (44) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 21 (19) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 350 (150) Mkr som en sista återbetalning av aktieägartillskottet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	2 995	2 671
Övriga intäkter	9	29
Kostnader	-2 509	-2 373
Rörelseresultat	495	360
Finansiella intäkter	11	5
Finansiella kostnader	-16	-6
Resultat före skatt	490	359
Skatt	-136	-82
Nettoresultat	354	277
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	298	244
Minoritetsintressen	56	33

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 493	2 655
Ej räntebärande omsättningstillgångar	834	653
Räntebärande omsättningstillgångar	592	336
Totala tillgångar	3 919	3 644

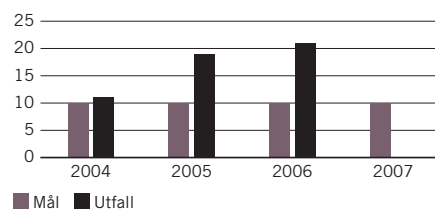
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 690	1 542
Minoritetens andel av eget kapital	86	60
Summa eget kapital	1 776	1 602
Räntebärande avsättningar	69	89
Ej räntebärande avsättningar	388	384
Räntebärande långfristiga skulder	4	9
Ej räntebärande långfristiga skulder	638	677
Räntebärande kortfristiga skulder	7	6
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 037	877
Totala skulder och eget kapital	3 919	3 644

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	738	827
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-263	-446
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-219	-208

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	21	19,0
Rt (genomsnitt), %	13,4	11
Rsyss (genomsnitt), %	29	22
Rop (genomsnitt), %	37,5	24,1
Soliditet, %	45,3	44,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	350	150
Bruttoinvesteringar	264	461
Av- och nedskrivningar	408	411
Antal anställda i medeltal	687	697
Sjukfrånvaro, %	2,9	2,7
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 22% / män 78%
Ledningsgrupp	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA

V&S

V&S Vin & Sprit AB (V&S) hade t.o.m. 1994 monopol på import, export, tillverkning och partihandel av alkoholdrycker. I samband med att dessa marknader öppnades för fri konkurrens blev V&S ett av flera konkurrerande företag på dessa marknader.

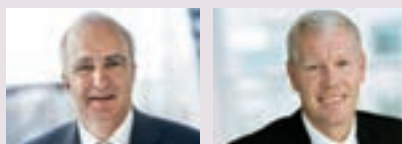
VERKSAMHET

V&S verksamhet omfattar inköp, produktion, förpackning, distribution och marknadsföring av alkoholdrycker. V&S är ett av världens tio största internationella alkoholdryckesföretag och indelat i tre affärsområden: V&S Absolut Spirits, V&S Distillers samt V&S Wine med viner och starkviner i norra Europa. Distributionen i det nordiska området sköts främst genom egna distributionscentraler i Sverige, Danmark och Finland. I Norge representeras V&S av det hälftenägda Amundsen, i Estland av dotterbolaget V&S Eesti och i Polen V&S Lukusowa Zielona Góra. I USA hanteras distributionen av Future Brands, som ägs till 49 procent. På de flesta andra viktigare marknader handhas distributionen av Maxxium, i vilket V&S äger 25 procent.

EKONOMI

Försäljningsvolymen uppgick under 2006 till 25,7 (24,9) miljoner 9-literslådor. Koncernens fakturerade försäljning exklusive alkoholskatter ökade med 8 procent till 10 345 (9 578) Mkr. Koncernens rörelseresultat ökade till 2 275 (2 069) Mkr, vilket ger en rörelsemarginal på 22 (21) procent. Det förbättrade rörelseresultatets förklarar såväl av ökad försäljningsvolym, förskjutning mot produkter med bättre marginaler och förbättrad kostnadseffektivitet. Förändringen av USA-dollar har påverkat resultatet med -13 Mkr. Årets resultat efter skatt uppgick till 1 577 (1 505) Mkr. Under året uppgick koncernens investeringar i anläggningstillgångar och verksamheter totalt till 2 097 (1 227) Mkr och avser främst förvärv av aktier i Beam Global Spirits & Wine Inc., och även Cruzan International Inc., samt kapacitets- och miljöinvesteringar i Åhus. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 591 (961) Mkr och likvida medel uppgick till 400 (626) Mkr. Tillsammans med outnyttjade låneramar har koncernen en likviditetsreserv på 4 260 (5 862) Mkr.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Anders Narvinger

VD: Bengt Baron

Ordf: Anders Narvinger (Claes Dahlbäck avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Ebbe Loiborg, Helle Kruse Nielsen, Jonas Iversen, Mats Ringesten, Eva Lindqvist (Lars Danielsson avgick 2006. Anders Björck och Sonia Karlsson avgick och Eva Lindqvist valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Johan Lund, Jan Lundin **Arb suppl:** Roger Möller, Kent Karlsson **Revisorer:** Owe Eurenus och Stefan Holmström, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 239 + 211 i extraarvode 2007 (239) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 109 + 111 i extraarvode 2007 (109) tkr.

MÅL

Koncernens bokförda soliditet bör uppgå till minst 35 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelning förväntas långsiktigt uppgå till 10,5 procent av det genomsnittliga bokförda egna kapitalet. Vid fastställande av utdelningen skall hänsyn tas till bolagets finansiella ställning och förväntade kapitalbehov.

UTVÄRDERING

V&S är en internationell dryckesaktör med ett av världens starkaste varumärken – Absolut vodka – i sin produktportfölj. Under 2006 ökade lönsamheten inom bolagets samtliga tre affärsområden. Bolaget fortsätter att utveckla den regionala verksamheten samtidigt som den internationella portföljen av varumärken har utvecklats och utökats. Intäktsandelen från produktgruppen vodka har som en följd av utvecklingen den senaste femårsperioden gått från 73 procent av försäljningen 2001 till 58 procent under 2006. Under 2006 kom 47 procent av koncernens försäljning från Nordamerika, medan endast 14 procent av försäljningen gjordes i Sverige.

Utdelning för 2006 uppgick till 710 Mkr, vilket motsvarar 10,5 procent av det genomsnittliga egna kapitalet och soliditeten vid årsskiftet låg på 40,6 (40,2) procent. Därmed har bolaget uppnått de definierade ekonomiska målen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	10 345	9 578
Övriga intäkter	313	155
Kostnader	-8 621	-7 878
Resultat från andelar i intresseföretag	238	214
Rörelseresultat	2 275	2 069
Finansiella intäkter	108	134
Finansiella kostnader	-389	-268
Resultat före skatt	1 994	1 935
Skatt	-417	-430
Nettoresultat	1 577	1 505
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 572	1 501
Minoritetsintressen	5	4

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 425	6 382
Räntebärande anläggningstillgångar	6 397	5 952
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 652	4 161
Räntebärande omsättningstillgångar	400	626
Totala tillgångar	17 874	17 121

Eget kapital, avsättningar och skulder

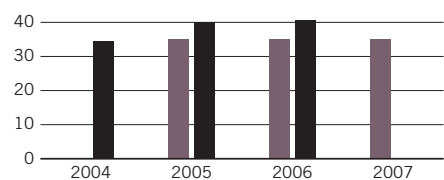
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	7 232	6 323
Minoritetens andel av eget kapital	15	563
Summa eget kapital	7 247	6 886
Räntebärande avsättningar	89	85
Ej räntebärande avsättningar	2 194	1 915
Räntebärande långfristiga skulder	3 645	4 784
Räntebärande kortfristiga skulder	1 933	910
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 766	2 646
Totala skulder och eget kapital	17 874	17 121

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 591	961
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 644	-893
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-146	-936

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	22,3	25,1
Rt (genomsnitt), %	3,9	4,2
Rsys (genomsnitt), %	5,3	5,7
Rop (genomsnitt), %	8,3	9,6
Soliditet, %	40,5	40,2

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	710	600
Bruttoinvesteringar	2 097	1 227
Av- och nedskrivningar	264	190
Antal anställda i medeltal	2 304	2 363
Sjukfrånvaro, %	4,9	5,9
Statens ägarandel, %	100	100

SOLIDITET, %



■ Mål ■ Utfall

Etikpolicy	JÅ
Jämställdhetspolicy	JÅ
Aktivt mångfaldsarbete	JÅ
Anställda	kvinnor 38% / män 62%
Ledningsgrupp	kvinnor 13% / män 87%
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	JÅ
Miljöledningssystem	Delvis ISO 14001 / eget
Redovisar enligt IFRS	JÅ

VASAKRONAN

Vasakronan äger kommersiella kontorsfastigheter i Stockholm, Göteborg, Malmö, Lund och Uppsala. Riksdagen beslöt 1998 att Vasakronan ska svara för förädling, utveckling, förvaltning och avveckling av kommersiella fastighetsrelaterade tillgångar som staten inte har långsiktiga motiv att äga. Målet är att ge högsta möjliga långsiktiga avkastning på kapitalet. Vasakronan ägs av Civitas Holding AB som i sin tur ägs av staten.

VERKSAMHET

Vasakronan förvaltar 1,8 miljoner kvm lokalyta, främst kontor. Vasakronan Service Partner, med cirka 140 anställda, erbjuder tjänster till bolagets hyresgäster.

Investerings- och upprustningsprojekt för 2,8 miljarder kronor pågår.

Under 2006 har hyresmarknaden förstärkts och vakanserna har minskat. Den ökande systerföretagningen har medfört att uthyrningen utvecklats bättre än förväntat. Ännu har hyresnivåerna inte justerats upp mer än marginellt. Den satsning på centrala fastigheter i gott skick som bolaget gjort ger nu god avkastning.

EKONOMI

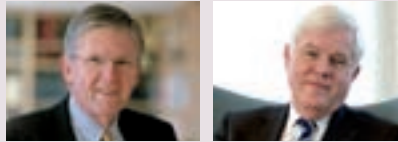
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 333 (1 271) Mkr. För 2007 räknar bolaget med att resultatet ökar till 1 450 Mkr. Vasakronan tillämpar IFRS vilket bl.a. medför att fastigheterna värderas till marknadsvärde. Inklusive värdeförändringar var resultatet efter skatt 3 409 (1 681) Mkr. Marknadsvärdet på fastigheterna i slutet av 2006 uppgick till 38,1 miljarder kr, en ökning med 5,3 miljarder kr från 2005.

Fastigheter för cirka 1,6 miljarder kr har sålts under 2006. Vasakronans aktieinnehav i Norrporten AB har sålts till de övriga delägarna. Vasakronan erhöll då fastigheter i Uppsala för 900 Mkr i delikvid.

MÅL

Vasakronans finansiella mål är satta för att ge en hög totalavkastning, hög utdelningskapacitet, hög tillväxtkapacitet och finansiell stabilitet. Avkastningsmålet på eget kapital motsvarar den riskfria räntan plus 4 procentenheter. Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 35 procent och räntetäckningsgraden ska lägst vara 2,0 gånger.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars Kylberg

VD: Håkan Bryngelson

Ordf: Lars Kylberg (Egon Jacobsson avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Birgitta Kantola, Lars Johan Cederlund, Christina Liffner, Jan Roxendal, Kristina Schaudman (Hans Dahlgren avgick 2006. Jan Roxendal och Kristina Schaudman valdes vid årsstämma 2007)

Arb rep: Marianne Gustafsson, Ronny Bergström
Revisor: Ingemar Rindstig, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 174 + 174 i extraarvode 2007 (174) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 87 + 87 i extraarvode 2007 (87) tkr.

Det icke-finansiella målet innefattar bl.a. att huvudintressenterna, t.ex. kunder och kapitalmarknad, ska uppfatta Vasakronan som Sveriges ledande fastighetsförvaltare.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska uppgå till 50 procent av resultatet efter finansiella poster och realiserad värdeförändring med avdrag för aktuell skatt. Besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi, finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

UTVÄRDERING

Vasakronans ställning på lokalhyresmarknaden är stark. Fastighetsbeståndet är väl allokerat och hyresgästerna är mycket nöjda enligt branschens gemensamma undersökningar. En något bättre konjunktur i bl.a. Stockholmsområdet återspeglas i sjunkande vakanser, en stabilisering av hyresnivåerna men en fortsatt stark konkurrens där Vasakronan hävdar sig väl genom en ökad nyuthyrning.

För 2006 var avkastningen på eget kapital 16,8 procent medan avkastningsmålet var 7,5 procent.

För verksamhetsåret 2006 har styrelsen föreslagit en utdelning på 698 (254) Mkr, vilket motsvarar 50 procent av vinsten enligt utdelningspolicyen.

Vasakronan följer genomgående statens ägarpolitik och har bl.a. etikpolicy, miljöpolicy, mångfalds- och jämställdhetspolicy samt informationspolicy.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Hyres- och förvaltningsintäkter	2 706	2 689
Drift-/underhållskostnader	928	-1 028
Driftöverskott	1 778	1 661
Övriga rörelsekostnader	-94	-107
Rörelseresultat	1 872	1 768
Finansnetto	-539	-497
Värdeförändring fastigheter	3 310	952
Resultat före skatt	4 643	2 223
Skatt	-1 234	-542
Nettoresultat	3 409	1 681
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	3 409	1 681
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	38 694	34 793
Räntebärande anläggningstillgångar	383	1 356
Ej räntebärande omsättningstillgångar	856	635
Räntebärande omsättningstillgångar	51	328
Totala tillgångar	39 984	37 112

Eget kapital, avsättningar och skulder

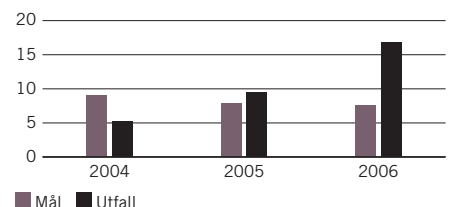
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	21 813	18 524
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	21 813	18 524
Avsättningar	4 561	3 572
Räntebärande skulder	11 712	12 626
Ej räntebärande skulder	1 898	2 390
Totala skulder och eget kapital	39 984	37 112

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	747	1 289
Kassaflöde från investeringsverksamhet	143	915
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 167	-2 284
Periodens kassaflöde	-277	-80

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	16,8	9,5
Rt (genomsnitt), %	13,5	7,8
Soliditet, %	55	50
Räntetäckningsgrad	3,5	3,6
Hyresintäkter kr/kvm (genomsnitt)	1 500	1 399
Marknadsvärde, Mkr	38 122	32 827

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	698	254
Förvärv av fastigheter, Mkr	1 385	-
Försäljning av fastigheter, Mkr	390	1 635
Antal anställda i medeltal	396	374
Sjukfrånvaro, %	3,6	4,1
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 40% / män 60%
Ledningsgrupp	kvinnor 25% / män 75%
Styrelse	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA



Vasallen AB bildades 1997 för att i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla nedlagda regementen och andra försvarsfastigheter till attraktiva och levande stadsdelar för nya verksamheter. Vasallen ska skapa långsiktig värdetillväxt genom att sälja fastigheterna på kommersiella villkor när omvandlingen är genomförd.

VERKSAMHET

Vasallen finns på många olika marknader med varierande förutsättningar. Vasallen äger och utvecklar idag före detta försvarsfastigheter på 12 orter; Kiruna, Boden, Östersund, Sollefteå, Falun, Strängnäs, Kristinehamn, Vaxholm, Södertälje, Visby, Borås och Karlskrona. Anläggningarna är organiserade i dotterbolag och huvudkontoret finns i Örebro.

Fastighetsbeståndet uppgår till cirka 640 000 kvm lokalarea. Koncernens uthyrningsgrad uppgår till 50 (73) procent. Den kraftiga nedgången i uthyrningsgrad är resultatet av att Försvarsmakten enligt plan lämnade 317 000 kvm lokalarea. Vasallen har avyttrat fastigheterna i Ängelholm och Linköping. Inga större förvärv av anläggningar genomfördes under 2006.

EKONOMI

Koncernens omsättning minskade till 200 (369) Mkr varav hyresintäkterna utgjorde 169 (142) Mkr. Minskningen i omsättning berodde på färre entreprenader som utförts för externa beställare. Bruttovinsten uppgick till 32 Mkr (33) och resultatet före skatt till 304 (78) Mkr. Värdeförändringar i fastigheterna uppgick till 299 (67) Mkr vilket är förklaringen till den starka resultatutvecklingen. Fastighetsbeståndet värderades vid årsskiftet till 1 048 (870) Mkr. Investeringarna i byggnader och anläggningar minskade till 170 (242) Mkr.

MÅL

Det övergripande verksamhetsmålet är att förädla fastighetsbeståndet så att fastigheterna blir intressanta förvävsobjekt på den kommersiella marknaden. Avkastningen på eget kapital över en förädlingscykel (10 år) ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procent. Soliditeten bör överstiga 50 procent. Varje dotterbolag ska uppnå ett positivt rörelseresultat efter tre års verksamhet och

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Holger Wästlund

VD: Håkan Steinbüchel

Ordf: Holger Wästlund (Sten Olsson avgick 2006)

Led: Marianne Förander, Lena Hedlund, Lars Johnsson, Jens Engwall, Biljana Bozic, Tomas Werngren (Tomas Werngren valdes vid årsstämma 2007) Arb rep: Håkan Andershed, Charlotta Westerberg Revisor: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 119 (109) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 59 (54) tkr.

efter fem år ett positivt resultat efter finansnetto. Vasallen har även ett årsspecifikt mål, gällande nyuthyrning av lokalarea, som för 2006 uppgick till 60 000 kvm.

UTDELNINGSPOLICY

Vasallen ska ge en marknadsmässig utdelning till ägaren. Målet är att utdelningen ska uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

UTVÄRDERING

Sedan starten har Vasallen förvärvat sammanlagt 24 före detta försvarsanläggningar. Av dessa är hittills 12 anläggningar omvandlade och sålda. Avkastningen på eget kapital uppgick i genomsnitt, mellan 1998–2005, till 6,9 procent vilket är i enlighet med målet. De flesta av de dotterbolag som Vasallen ägt i tre år har uppnått ett positivt driftnetto medan en mer utdragen utvecklingsprocess än väntat på vissa orter gjort att mindre än hälften av dotterbolagen som innehafvs i fem år har uppnått ett positivt resultat efter finansnetto. Under 2006 har hyreskontrakt tecknats avseende 138 000 kvm lokalarea. I december 2006 genomfördes en extrautdelning på 700 Mkr. Utdelningen på årsstämman 2007 uppgick till 471 Mkr. I fastighetsbranschens årliga kundundersökning, Fastighetsbarometern, fick Vasallen högst nöjd kund index (NKI) av alla undersökta fastighetsbolag. Vasallen uppnådde NKI på 82¹.

1) Förklaring av nöjd kund index. NKI mäter bland annat image, service, anpassning, felanmälan och lokalen. Branschsnittet uppgick 2006 till 72 och utfallet för de deltagande företagen låg mellan 60 och 82.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Hyresintäkter	169	142
Intäkter entreprenader	30	222
Övriga förvaltningsintäkter	1	5
Kostnader	-168	-336
Driftöverskott	32	33
Utv.- och adm.kostnader	-55	-52
Värdeförändring fastigheter	299	67
Rörelseresultat	276	48
Finansnetto	28	30
Resultat före skatt	304	78
Resultat från avvecklade verksamheter	-18	5
Skatt	-50	-10
Nettoreultat	236	73
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	236	73
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 052	645
Ej räntebärande omsättningstillgångar	108	457
Räntebärande omsättningstillgångar	665	1 272
Totala tillgångar	1 825	2 374

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 540	2 080
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 540	2 080
Ej räntebärande långfristiga skulder	121	78
Ej räntebärande kortfristiga skulder	164	216
Totala skulder och eget kapital	1 825	2 374

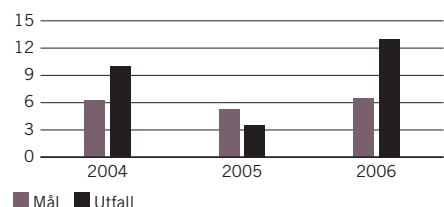
KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	118	147
Kassaflöde från investeringsverksamhet	710	-169
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-776	-96

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	13,0	3,5
Soliditet, %	84,4	87,6
Lokalarea, tkvm	640	738
Marknadsvärde, förvaltningsfastigheter	1 048	870
Uthyrningsgrad, %	50	73

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	471	76 ¹⁾
Bruttoinvesteringar	170	243
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	72	82
Sjukfrånvaro, %	2,9	3,0
Statens ägarandel, %	100	100

1) +700 Mkr i extra utdelning

AVKASTNING PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 41% / män 59%
Ledningsgrupp	kvinnor 43% / män 57%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA



Vattenfall AB (VAB) bildades 1992 efter riksdagsbeslut 1991 med motiven att effektivisera förvaltningen av statens kapital, möjliggöra konkurrens på samma villkor som konkurrenterna och ta vara på affärsmöjligheter utomlands. Riksdagen har beslutat att VAB ska drivas på ett affärsmässigt sätt och uppfylla marknadsmissiga avkastnings- och utdelningskrav. Inom ramen för affärsmässighet ska VAB vara det ledande företaget i omställningen till ett ekologiskt och ekonomiskt hållbart svenskt energisystem.

VERKSAMHET

VAB producerar, distribuerar och säljer el och värme i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland och Polen. VAB har en marknadsandel på cirka 20 procent i Norden, cirka 14 procent i Tyskland och är det fjärde största elproducentföretaget i Europa. VAB är Europas störste värmeproducent. VAB har fem strategiska ambitioner; att bli nummer ett för miljön och för kunden, att fortsätta den lönsamma tillväxten, att vara en attraktiv arbetsgivare och bli en benchmark för branschen.

EKONOMI

Nettoreultatet (ägare i moderbolaget) sjönk med 2,6 procent till 18,7 mdkr, främst p.g.a. engångsintäkter 2005. Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 8,5 procent till 26,7 miljarder kr, Tyskland och Polen står för hela ökningen. I Norden sjönk EBIT med 3,6 procent till 13,2 miljarder kr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 18,7 procent. Nettoskulden minskade med 14,9 miljarder kr till 49,4 miljarder kr. Utdelning blev 7,5 miljarder kr, en ökning med cirka 30 procent mot 2005.

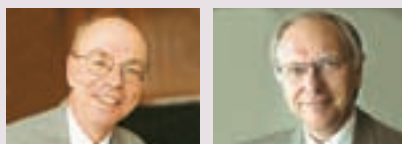
MÅL

Avkastning på eget kapital ska långsiktigt vara 15 procent, kassaflödesräntetäckningsgrad 3,5–4,5 och en rating inom single A-kategorin. Vattenfalls styrelse har beslutat om en ambitionsnivå på 10 TWh ny elproduktion från förnybar energi mellan 2002 och 2016.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt uppgå till 40–60 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska dock beakta genomför-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Dag Klackenbergh

VD: Lars G Josefsson

Ordf: Dag Klackenbergh **Vice Ordf:** Hans-Olov Olsson
Led: Christer Bådholm, Lone Foenss Schröder, Anders Sundström, Greta Fossum, Tuija Soanjärvi, Jonas Iversen (Peter Lindell och Maarit Aarni-Sirviö avgick och Tuija Soanjärvi och Jonas Iversen valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Johnny Bernhardsson, Ronny Ekwall, Carl-Gustaf Angelin **Arb suppl:** Stig Lindberg, Per-Ove Lööf, Lars Carlsson **Revisorer:** Lars Träff, Ernst & Young samt Per Redemo, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 480 (437) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 239 (218) tkr.

andet av bolagets strategi, bolagets finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

UTVÄRDERING

Vattenfall överträffar ägarens finansiella mål. Utdelningen ökar med 30 procent, den finansiella situation är stark och det uppskattade marknadsvärdet har enligt externa bedömningar ökat till cirka 300 miljarder kr. Samtidigt finns flera risker, främst inom reglering, som kan få stora ekonomiska effekter. Den allvarliga incidenten i Forsmark belastar resultatet och kommer göra det även under 2007. Ett intensivt arbete pågår för att öka säkerheten i Vattenfalls kärnkraftsanläggningar. Vattenfall investerar stort i produktion, totalt finns ambitioner som skulle ge ett tillskott på mellan 16–19 TWh el mellan 2002 och 2016 i Sverige. Om allt realiserar innebär det investeringar i Sverige på över 80 miljarder kr varav hälften i förnybar elproduktion. Vattenfalls planerade investeringsprogram för koncernen ligger på drygt 134 miljarder kr fram till 2011 och utgör en stor utmaning. Vattenfall har de senaste 3 åren tecknat långa avtal med svensk industri på en volym på över 85 TWh el.

1) Redovisningsprincip för effekt av kassaflödessäkringar avseende försäljning och inköp av el och andra råvaror har ändrats från och med år 2007. I samband med detta har omsättning och kostnad för sålda varor justerats för år 2006, dock inte för tidigare år. Omsättning och kostnad för sålda varor för år 2006 har minskats med 10 013 Mkr, rörelseresultatet är oförändrat. För mer information hänvisas till redovisningsprinciper som finns i Vattenfalls Q1-rapport för 2007.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006 ¹⁾	2005
Nettoomsättning	135 802	129 158
Övriga intäkter	2 319	5 397
Kostnader	-112 406	-107 518
Resultat från andelar i intresseföretag	1 334	534
Rörelseresultat	27 049	27 571
Finansiella intäkter	3 839	3 810
Finansiella kostnader	-5 363	-5 221
Resultat före skatt	25 525	26 160
Skatt	-5 667	-5 642
Nettoreultat	19 858	20 518
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	18 729	19 235
Minoritetsintressen	1 129	1 283

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	224 838	237 846
Räntebärande anläggningstillgångar	27 055	22 118
Ej räntebärande omsättningstillgångar	44 791	46 883
Räntebärande omsättningstillgångar	26 482	18 221
Totala tillgångar	323 166	325 068

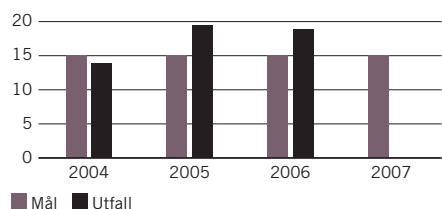
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	96 589	80 565
Minoritetens andel av eget kapital	11 085	10 344
Summa eget kapital	107 674	90 909
Räntebärande avsättningar	49 217	47 691
Ej räntebärande avsättningar	46 752	57 359
Räntebärande långfristiga skulder	55 779	69 133
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 320	2 425
Räntebärande kortfristiga skulder	15 796	9 530
Ej räntebärande kortfristiga skulder	45 628	48 021
Totala skulder och eget kapital	323 166	325 068

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	35 207	24 423
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-15 647	-23 695
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-10 742	-796

NYCKELTAL	2006	2005
Re (rullande 12-månader), %	18,7	19,4
Soliditet, %	33,3	28,0
Kassaflödesräntetäckningsgrad, ggr	7,9	5,5
Avkastning på nettotillgångar, %	16,3	15,8

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	7 500	5 800
Bruttoinvesteringar	17 220	24 497
Av- och nedskrivningar	16 117	14 812
Antal anställda i medeltal	32 308	32 231
Sjukfrånvaro, %	3,5	4,1
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ SYNLIKT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 23% / män 77%
Ledningsgrupp	kvinnor 10% / män 90%
Styrelse	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EMAS/ISO i Norden
Redovisar enligt IFRS	JA



Venantius är ett kreditmarknadsbolag. Det ursprungliga uppdraget var att på ett ansvarsfullt sätt hantera uppkommande obeståndssituationer i en från SBAB övertagen lånestock och i det arbetet beakta statens totala kostnader. Uppdragets nuvarande inriktning är att återföra kreditengagemangen till det reguljära kreditväsendet. Venantius har också sedan övertagandet 1997 av reserterande tillgångar och åtaganden inom Securum/Retriva-koncernen i uppdrag att driva och avveckla dessa.

VERKSAMHET

Venantius har arbetat för att bidra till rekonstruktioner av framför allt bostadsrättsföreningar.

Det långsiktiga verksamhetsmålet är att avveckla bolagets tillgångar. Venantius ska inte konkurrera med andra bolåneinstitut om utlåning till nya kunder. Tillgångarna består av lån till bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag. Därtill kommer restkrav, borgensansvar, konkurser och tvister samt åtaganden i form av garantier, liksom avveckling av bolag och andra tillgångar ursprungligen hänförliga till Securum/Retriva-koncernen. Denna bevakning och administration beräknas pågå under ytterligare ett antal år.

EKONOMI

Koncernen redovisade ett resultat före skatt på 493 (523) Mkr. Räntenettet uppgick till 247 (361) Mkr. Detta är en minskning mot föregående år och är en direkt följd av den minskade utlåningen samt verkställd utdelning till ägaren. Räntekostnaderna ligger på samma nivå som föregående år. Årets återvinningar uppgår till 346 (236) Mkr, varav 252 Mkr hänförs sig från Securum/Retriva.

MÅL

Målet är att på ett för staten så förmånligt sätt som möjligt bevaka och realisera de värden som finns i bolaget.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Curt Persson

VD: Inger Lindgren

Ordf: Curt Persson **Led:** Bernt Jorholm, Helena Remppler, Kerstin Unger, Michael Thorén (Mats Dillén avgick vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Sten Håkansson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Gunnar Abrahamsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 124 (124) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 62 (62) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Venantius policy är att återföra bolagskapital i takt med att återstående tillgångar avvecklas, med beaktande av det kapital som fordras för att säkerställa Venantius kvarvarande åtaganden samt fullfölja avvecklingen.

UTVÄRDERING

När Venantius bildades beräknades de totala kreditförlusterna över tiden att uppgå till mellan 8–12 miljarder kr vilket innebar, med beaktande av intjäningsförmågan, att det vid projektets slut skulle finnas kvar ett eget kapital på mellan 1–2 miljarder kr av ursprungliga 8 miljarder kr. I samband med att Securum/Retriva förvärvades kalkylerades att detta över tiden skulle tillföra bolaget ytterligare 0,7 miljarder kr i eget kapital. Staten beräknades därmed kunna få tillbaka ett kapital uppgående till mellan 1,7–2,7 miljarder kr. Venantius egna kapital uppgick vid årsskiftet till 4,6 miljarder kr. Härtill kommer 3,6 miljarder kr som sammanlagts delats ut 2005 och 2006. Av det totala kapitalet om 8,2 miljarder kr härrör sig 5,3 miljarder kr från moderbolagets ursprungliga verksamhet och 2,9 miljarder kr från Securum/Retriva. Avkastningen på eget kapital uppgick till 7,7 (6,5) procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Ränteintäkter	347	461
Räntekostnader	-100	-100
Räntenetto	247	361
Provisionsnetto	-2	-2
Netto finansiella transaktioner	3	11
Övriga rörelseintäkter	2	0
Summa rörelseintäkter	250	370
Kostnader före kreditförluster	-103	-84
Kreditförluster, netto	346	236
Resultat före skatt	493	523
Skatt	-66	-49
Nettoreultat	427	474
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	427	474
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	3
Räntebärande anläggningstillgångar	2 032	3 959
Ej räntebärande omsättningstillgångar	156	229
Räntebärande omsättningstillgångar	6 947	7 856
Totala tillgångar	9 138	12 047

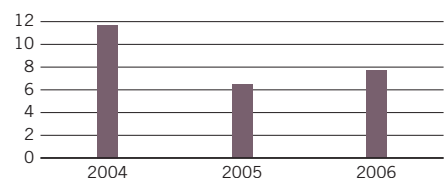
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 614	7 187
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	4 614	7 187
Ej räntebärande avsättningar	147	284
Räntebärande långfristiga skulder	4 342	4 543
Ej räntebärande kortfristiga skulder	35	34
Totala skulder och eget kapital	9 138	12 047

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 167	2 637
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 191	-2 654

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	7,7	6,5
Lånevolym, brutto, Mkr	2 676	4 792
Kapitalbas, Mkr	2 395	3 992
Soliditet, %	50,5	59,7
Kapitaltäckningsgrad, %	45	59

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	2 100	3 000
Bruttoinvesteringar	1	1
Antal anställda i medeltal	29	31
Sjukfrånvaro, %	0,3	0,8
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 58% / män 42%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



VisitSweden AB ansvarar för marknadsföringen av Sverige som turistland utomlands och har även ett ansvar för varumärket Sverige och "Sverige bilden". Turistnäringen har en samhällsekonomisk och tillväxtpolitisk betydelse och är föremål för statligt engagemang i de flesta länder. Turistnäringen har, med få undantag, ett stöd från det offentliga genom nationella turistorganisationer. VisitSweden ägs till lika delar av staten (Näringsdepartementet) och Svensk Turism AB.

VERKSAMHET

VisitSweden har som huvudsaklig uppgift att utomlands svara för den övergripande marknadsföringen av Sverige som resedestination. Staten finansierar bolagets basverksamhet och den övergripande marknadsföringen, varumärket "Sverige", medan näringen finansierar riktade aktiviteter, produktmarknadsföring i anslutning till bolagets verksamhet. Huvudkontoret är placerat i Stockholm. Bolaget har bearbetat följande prioriterade marknader: Danmark, Estland, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland och USA. I Japan och Kina finns ett gemensamt skandinaviskt kontor. I Spanien och Ryssland sker representation genom partner. Bearbetning sker genom aktiviteter mot potentiella besökare, press, säljled och transportföretag. En viktig del av marknadsföringen är, förutom de traditionella kanalerna, Internetportalen www.visitsweden.com

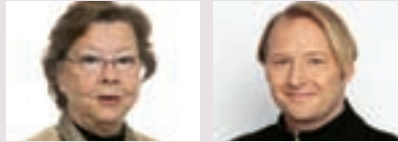
EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 132,6 (129,9) Mkr. Statens grundanslag uppgick till 89,6 Mkr.

MÅL

Det övergripande målet för turistpolitiken är att Sverige ska ha en hög attraktionskraft som turistland och ha en långsiktigt konkurrens-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Elizabeth Nyström

VD: Thomas Brühl

Ordf: Elizabeth Nyström **Led:** Olle Wästberg, Nils Carlsson, Karin Mattsson, Anders Blomqvist, Jan Kårström, Elisabeth Haglund, Gunilla Mitchell, Peter Clason, Tom Beyer (Bengt Klaesson och Leif Byman avgick och Peter Clason och Tom Beyer valdes vid årsstämma 2007) **Revisor:** Alexander Hagberg, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 92 (90) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 46 (45) tkr.

kraftig turistnäring. Bolaget ska medverka till att turismen ökar genom övergripande marknadsföring utomlands av Sverige som turistland och även genom riktade aktiviteter i form av produktmarknadsföring.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

UTVÄRDERING

VisitSweden har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt. Verksamhetsåret 2006 var ett rekordår för svensk turistnäring. Antalet gästnätter ökade med 6,3 procent. Det är de högsta volymerna som registrerats. Logiintäkterna på hotell, vandrarhem, stugbyar och campingplatser ökade med drygt 9 procent. Antalet utländska gästnätter ökade med 8,7 procent. Sverige har Nordens största marknadsandel av utländska gästnätter med 28,6 procent. Ökningen av antalet utländska besökare medförde att exportvärdet (utländska besökares konsumtion i Sverige) under de tre första kvartalen ökade med 19 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	133	130
Kostnader	-133	-127
Rörelseresultat	0	3
Resultat före skatt	0	3
Nettoresultat	0	3
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	3
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	4	4
Ej räntebärande omsättningstillgångar	13	12
Räntebärande omsättningstillgångar	29	21
Totala tillgångar	46	37

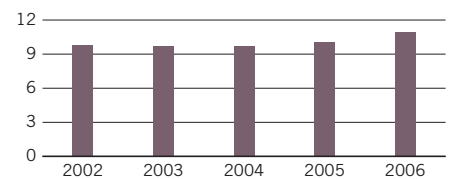
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	17	18
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	17	18
Ej räntebärande kortfristiga skulder	28	19
Totala skulder och eget kapital	46	37

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	8	-2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0,4	18,2
Rt (genomsnitt), %	0,2	7,4
Soliditet, %	38,2	47,6

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	1	3
Av- och nedskrivningar	1	1
Antal anställda i medeltal	54	50
Sjukfrånvaro, %	1,4	6,5
Statens ägarandel, %	50	50

ANTALET UTLÄNDSKA GÄSTNÄTTER, Miljoner



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 76% / män 24%
Ledningsgrupp	kvinnor 100% / män 0%
Styrelse	kvinnor 40% / män 60%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Voksenåsen Oslo

Voksenåsen A/S är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

VERKSAMHET

Voksenåsen är en mötesplats för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Voksenåsens programverksamhet består av cirka 45 egna arrangemang per år, drygt 13 000 övernattningar och cirka 9 000 dagsgäster. Aktiviteterna fångar upp både dagsaktuella politiska och kulturella händelser och en mer långsiktig utveckling i svensk-norska relationer. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät av myndigheter och organisationer i de båda länderna. De flesta aktiviteterna riktar mot en bred allmänhet eller en speciell yrkes- och intressegrupp, andra har en mer speciell ungdomsprofil som exempelvis Sommar Akademi Voksenåsen.

EKONOMI

Det statliga anslaget uppgick under 2006 till 9,3 Mkr. Den totala omsättningen uppgick till 45 Mkr.

MÅL

Målet är att Voksenåsen ska vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Berit Oscarsson



VD: Karl Einar Ellingsen

Ordf: Berit Oscarsson **Led:** Arne Ruth, Karin Bruzelius, Martin Martinsson, Tove Veierod, Sara Kristensson, Johan J Jakobsen, Ingrid Lomfors, Ingegerd Lusensky (Linn Ullman avgick och Ingegerd Lusensky valdes vid årsstämma 2007) **Revisor:** Ole F. Kjelstrup, Kjelstrup & Wiggen A/S, Oslo

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 33,9 (33) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 8,2 (8) tkr.

Sverige. Programverksamheten ska främja samhörigheten mellan svenskar och norrmän, värna om yttrandefriheten och arbeta för respekt och tolerans i ett mångkulturellt samhälle.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

UTVÄRDERING

Måloppfyllelsen är god. Nya regler för moms i Norge har dock medverkat till att den kulturella programverksamheten fått minskas.

RESULTATRÄKNING, MNOK	2006	2005
Nettoomsättning	45	46
Kostnader	-45	-46
Rörelseresultat	0	0
Resultat före skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, MNOK	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13	3
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5	10
Totala tillgångar	19	14

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	9	9
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	9	9
Ej räntebärande kortfristiga skulder	10	5
Totala skulder och eget kapital	19	14

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rt (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rsyss (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rop (genomsnitt), %	0,0	0,0
Soliditet, %	47,4	64,3

ÖVRIGT, MNOK	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	11	1
Av- och nedskrivningar	1	1
Antal anställda i medeltal	52	51
Sjukfrånvaro, %	6,5	6,9
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 49% / män 51%
Ledningsgrupp	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Under avveckling

ZENIT SHIPPING AB

556031-2919

Zenit Shipping AB bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. I samband med förstatligandet av AB Götaverken vid bildandet av Svenska Varv AB år 1977 fick Zenit Shipping AB en aktivare roll. I samband med sjöfarts-krisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping AB.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska varv AB varvid Zenit Shipping AB blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping AB med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping AB tillfördes 3 000 miljoner kronor.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret innebärande ett åtagande att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avveckling av fartyg inom en ram av 1 700 miljoner kronor. Till och med år 1989 hade bolaget

tillgodoräknat sig 1 181 miljoner kronor. Under åren 1990–1995 har detta belopp till fullo återbetalats. Av övrigt tillskott på 1 093 miljoner kronor har hittills återbetalats 107 miljoner kronor. Som mest har Zenit Shipping AB kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på cirka 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats.

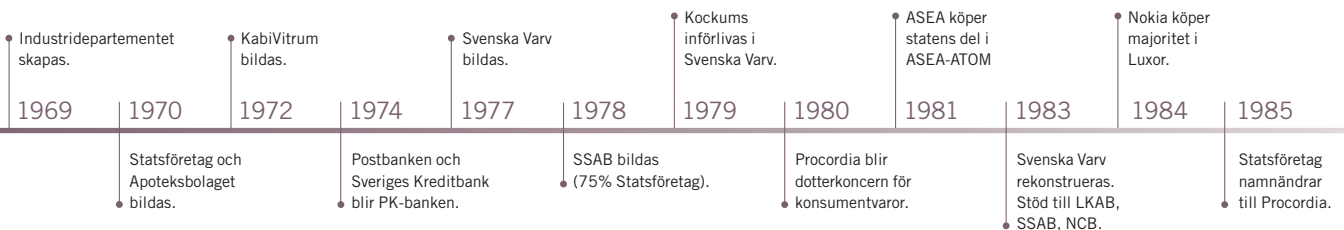
Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Bolaget har under år 2006 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott.

Riksdagen har den 19 december 2006 bemyndigat regeringen (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62) att avveckla Zenit Shipping. Det åligger regeringen att bedöma och avgöra lämplig avveckling. Zenit Shipping AB beräknas avvecklas under 2007.

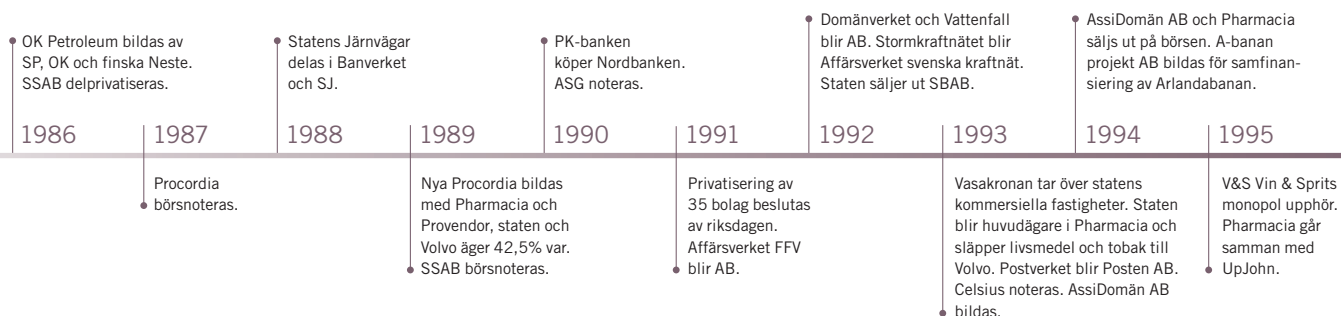
Viktiga händelser

Förvaltningen av de statligt ägda bolagen har sedan 1969 i princip varit samlad inom Regeringskansliet och då huvudsakligen inom Näringsdepartementet, tidigare Industridepartementet. Det statliga ägandet har sedan dess på olika sätt förändrats.

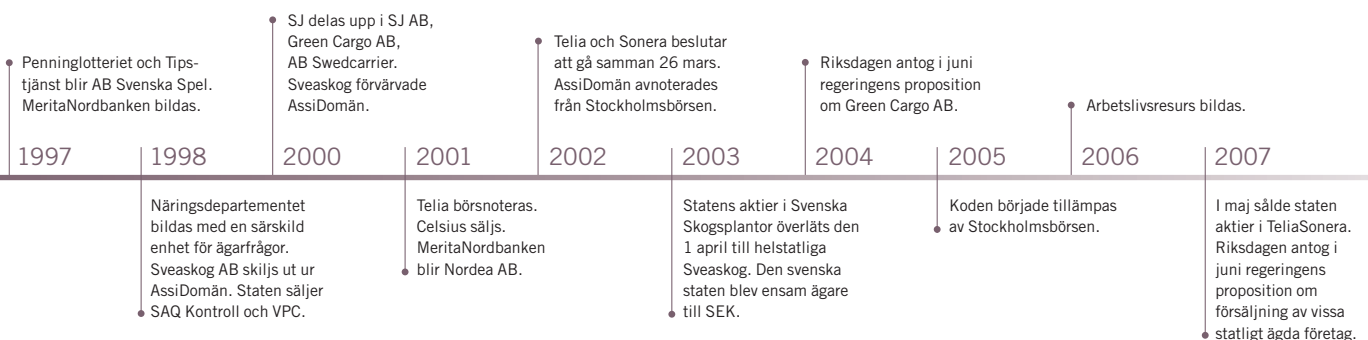
- 1969 Industridepartementet bildas dit flertalet av de statliga företagen förs.
- 1970 Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs-, och petrokemiska branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.
- 1972 KabiVitrum bildas.
- 1974 PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.
- 1977 Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.
- 1978 SSAB, Skandinavien ledande ståltillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.
- 1979 Kockums införlivas i Svenska Varv.
- 1980 SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar. Tobaksbolaget är grunden till att Procordia bildas som en helägd dotterkoncern till Statsföretag med inriktning på konsumentvaror.
- 1981 Staten överlåter sin hälftenandel i ASEA-ATOM till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).
- 1982 Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.
- 1984 Nokia köper 70 procent av TV-tillverkaren Luxor.
- 1985 Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.
- 1986 Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.
- 1987 Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.



- 1988 Statens Järnvägar (SJ) delas. Banverket får ansvar för ban-
nätet och SJ för tågtrafiken.
- 1989 Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Proven-
dor går samman och bildar den nya Procordia-koncernen
med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5
procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms
Fondbörs A-lista.
- 1990 PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget
Fortia bildas.
- 1991 Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 före-
tag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Affärs-
verket FFV ombildas till aktiebolag.
- 1992 Domänverket blir Domän AB. Statens Vattenfallsverk blir
Vattenfall AB och därmed avskiljs stomkraftnätet och
utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket
Svenska Kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett
publikt erbjudande i form av köprätter i kombination
med en statsobligation. SBAB blir helt konkurrensutsatt.
SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt
integrerat inrikesflyg. Gota går i konkurs och staten förvär-
var Gota. Securum bildas för att ta hand om de problem-
krediter som uppstått i Nordbanken till följd av finans-
krisen.
- 1993 Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan
agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar sta-
tens kommersiella fastigheter. Volvo och staten kommer
överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två
delar. Genom aktiebyte med Volvo blir staten huvudägare
i det ena, Pharmacia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo
blir huvudägare i AB Procordia som verkar inom bran-
scherna för livsmedel, tobak med mera. Regeringen säljer
75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius
och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi
AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som
lägger bud på NCB. Fortia likvideras. Securum skjuter till
10 miljarder kr för att rädda Nordbanken.
- 1994 A-Banan projekt AB bildas för att bygga Arlandabanan.
Det är det första infrastrukturella projektet i Sverige som
samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktie-
bolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB,
OKP, samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.
- 1995 V&S Vin & Sprints monopol upphör. Pharmacia och det
amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.
- 1996 AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och
staten skjuter till 600 Mkr för att rädda företaget från
konkurs.
- 1997 SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotte-
riet och Tipstjänst AB går ihop och byter namn till AB
Svenska Spel. Merita och Nordbanken offentliggör sin
avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.



- 1998 Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.
- 1999 Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.
- 2000 Aktieinnehavet i Celsius, motsvarande 25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, säljs till Saab. Telia børsintroduceras i juni. Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvärven av de östtyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14 miljarder kr. Affärsverket Statens Järnvägar ombildas till aktiebolag. Nordea AB blir en nordisk bank efter samgåenden med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent.
- 2001 Affärsverket Statens Järnvägar omstruktureras vid årsskiftet till tre rörelsedrivande företag/koncerner: SJ AB, Green Cargo AB och AB Swedcarrier med dotterbolag. Sveaskog AB förvärvar AssiDomän AB. Aktieägarna i SAS tre moderbolag byter sina aktier mot samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, det nybildade moderbolaget för SAS koncernen.
- 2002 Telia och finska Sonera gick samman till TeliaSonera. Därmed skapades den ledande teleoperatören i Norden.
- 2003 Statens aktier i Svenska Skogsplantor överläts till det likaså helstatligt ägda Sveaskog. Den svenska staten förvärvade ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blev efter förvärvet ensam ägare till SEK.
- 2004 Riksdagen antog i juni regeringens proposition om Green Cargo. Propositionen syftar till att skapa en långsiktig hållbar lösning för Green Cargo. Bothia Garanti AB namnändrades till Statens Bostadsomvandling AB (Sbo).
- 2005 "Svensk kod för bolagsstyrning" (Koden), som syftar till att bidra till en förbättrad styrning av svenska aktiebolag, började tillämpas av Stockholmsbörsen från den 1 juli. Ett nytt statligt ägt bolag, Innovationsbron AB, bildades och i december beslutade riksdagen att utvidga SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten.
- 2006 Staten avyttrade den sista aktien i SAKAB AB. Sveriges Rese- och Turistråd AB bytte namn till VisitSweden AB.
- 2007 Staten sålde i maj drygt 359 miljoner aktier i TeliaSonera AB för 18 miljarder kr. Efter detta uppgår statens ägarandel till 37,3 procent. 1 juni fattade Riksdagen beslut om regeringens proposition om försäljning av vissa statligt ägda företag.



Förändringar i ägandet

FÖRETAG	AKTIVITET	KÖPARE	DATUM	FÖRÄNDRING I	ÄGARANDEL EFTER	TRANSAKTIONS-
				ANTAL AKTIER	AKTIVITET, %	BELOPP, KR
Arbetslivsresurs AR AB	Utdelning till staten från Samhall		dec 05	50 000	100	0
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	mar 94	-37 500 000		5 175 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	mar 94	-14 000 000		2 142 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	mar 94	-2 000 000	50,25	306 000 000
AssiDomän AB	us	us	jan 97	-178 000		13 350 000
AssiDomän AB	Staten köper Sveaskog med Assi-aktier		1999	-17 466 162		us
AssiDomän AB	Inlösen	AssiDomän	2000	-8 401 296	35,30	us
Celsius AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	apr 93	-5 500 000		550 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	apr 93	-2 500 000		265 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	strategisk (sv)	apr 93	-6 000 000		636 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	apr 93	-4 000 000	25	424 000 000
Celsius AB	Riktad försäljning		mar 00	-7 000 000	0	1 253 000 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-4 620 000		753 060 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-3 780 000	0	616 140 000
Grängesbergs Gruvor	Försäljning	Ludvika kommun	jan 01	-1 000	0	100 000
Industrikredit AB	Riktad försäljning	strategisk (sv)	maj 96			188 000 000
Innovationsbron AB	Förvärv av tidigare vilande lagerbolag	Staten	mar 05	160 130	16,01	16 013
IRECO Holding AB	Överlåtelse	Staten	jan 07	2 000	100	0
Nordbanken	Börsintroduktion	Privatpersoner	okt 95	-16 125 000	92,50	1 370 625 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	okt 95	-16 125 000	85,00	1 483 500 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	okt 95	-32 250 000	65,50	2 967 000 000
Nordbanken	Inlösen/återköp	Privatpersoner	okt 96	-32 251 414	59,40	5 000 000 000
Nordbanken	Split / Nyemission	Samgående Merita	dec 97	433 441 516	42,50	8 066 000 000
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	jan 00		25,92	
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	apr 00		18,31	
Nordea Bank AB	Nyemission	Samgående Unidanmark	jun 00		18,19	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	aug 00		18,18	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	dec 00		18,17	
Nordea Bank AB	Konvertering SEK till EUR		jan 01		18,17	
Nordea Bank AB	Div nyemissioner		feb 01-sep 02		18,16	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 03		18,51	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 04		19,04	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	dec 04		19,82	
Nordea Bank AB	Försäljning	Institutioner/Privatpersoner	mar 05		19,50	1 840 000 000
Nordea Bank AB	Aktieåterköp	Återköpsprogram	nov 05		19,90	
OK Petroleum AB	Försäljning	strategisk (utl)	mar 94			1 500 000 000
OM AB	Köp		1997	0		
OM AB	Köp		1998	6 413 154		
OM AB	Köp		2000	1 580 312	6,9	
OMX AB	Nyemission	Uppköp Köpenhamns Fondbörs (CSE)	feb 05		6,75	
Pharmacia AB	Försäljning	Privatpersoner	jun 94	-47 500 000	7	5 225 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (sv)	jun 94	-12 000 000		1 440 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (utl)	jun 94	-20 000 000		2 400 000 000
Pharmacia Upjohn	Försäljning	strategisk	jan 99		0	15 400 000 000
SAKAB AB	Försäljning	strategisk (utl)	aug 92		9	us
SAKAB AB	Försäljning		1995	-9	1 aktie	us
SAKAB AB	Försäljning		mar 06	-1 aktie	0	3 799
SAQ Kontrol	Försäljning	strategisk (utl)	jun 99			270 000 000
SBL Vaccin	Försäljning	strategisk (sv)	jun 97		0	100 000 000
SEMKO	Försäljning	strategisk (utl)	1994		0	us
		Inchape Testing Services				
Svensk Exportkredit AB	Köp		jun 03		100	
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	sep 86	-6 300 000	66,70	315 000 000
Svenskt Stål AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	maj 89	-3 571 000	47,80	499 940 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Privatpersoner	maj 92	-6 666 000		1 133 220 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	maj 92	-4 500 000		765 000 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (utl)	maj 92	-1 500 000	0	255 000 000
SSPA Maritime Consulting AB	Överlåtelse	Teknikbrostiftelsen i Göteborg	1993	0	0	
Stadshypotek AB	Försäljning	strategisk (sv)	feb 97		0	7 707 000 000
Svalöf AB	Försäljning	strategisk (sv)	jun 92		0	50 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	Brambles Industries Ltd	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	LTN Logistikkjenester	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Miljöstyrningsrådet AB	Försäljning	Landstingsförbundet	sep 03	-5 000	85	5 000
Svenska Skogsplantor AB	Försäljning	Sveaskog AB	apr 03	-44 450	0	0
Swedish Real Estate Valuation Corp	Försäljning	MBO	jun 92	4 000 000		
Telia AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	jun 00	-174 170 000	70,6	14 804 450 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	jun 00	-345 500 000		29 367 500 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	jun 00	-225 090 000		19 132 650 000
Telia AB	Förvärv av Sonera Oy genom bytesanbud	Telia AB	nov 02	0	46	0
TeliaSonera AB	Inlösen teckningsoptioner m.m. till Sonera OY genom nyemission	Telia AB	feb 03	-69 475 344	45,3	0
TeliaSonera AB	Inlösenprogram	TeliaSonera AB	jul 05	-84 731 130	45,3	4 660 212 205
TeliaSonera AB	Försäljning	Institutioner (sv. & utl.)	maj 07	-359 236 578	37,3	17 961 828 900
VPC AB	Försäljning	strategisk (sv)	jul 99	-300 000	0	600 000 000

Sammanställningen omfattar i sak de förändringar som skett under perioden 1986-maj 2007 exklusive innehaven i Securum.

Redovisningsprinciper

Företag som ingår i den konsoliderade redovisningen är dels aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet, dels organisationen Svenska Skeppshypotekskassan. Aktiebolag som ägs av andra myndigheter däribland Riksbanken samt av stiftelser ingår således ej i den konsoliderade redovisningen.

Företag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte i konsolideringen. Intresseföretag, med en ägarandel överstigande 20 procent, har medräknats efter ägarandel vad gäller resultat. Det nybildade företaget Botniabanan AB ingår inte i sammanställningarna.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från företag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats.

I inrapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet. Företagsbeskrivningarna som presenterar respektive företag baseras på företagets egna uppgifter. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal företagen själva redovisat, (se definitioner sid. 105).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande:

- Resultaträkningens uppställningsform är densamma för alla företag, även för de finansiella företagen som redovisar enligt ÅRKL. Skälet till detta är att en konsoliderad resultaträkning endast kan innehålla ett format. De finansiella företagen har därför fått anpassa sin rapportering till det format som majoriteten av de aktuella företagen följer. Konsekvensen av detta är att de finansiella företagen har bruttoredovisat sitt rörelseresultat i en form som gäller för icke-finansiella företag.
- Intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intresseföretaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen på en rad i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intresseföretagets eget kapital tillförts den konsoliderade balansräkningen.
- Dotterföretag i vilken det finns en minoritet har justerats i resultaträkning och balansräkning. Justeringen innebär att minoritetens andel i dotterföretagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intresseföretag. Minoritetens andel i dotterföretagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.
- Transaktioner mellan företagen som ingår i den konsoliderade redovisningen har inte eliminerats i konsolideringen, vilket ej följer sedvanlig koncernredovisningsteknik. Skälet till detta är att underlag som erfordras för dessa elimineringar inte finns tillgänglig hos de inrapporterande företagen.

- Vissa nyckeltal har ej beräknats för de finansiella företagen och därmed ej heller för de två grupperna – företag med marknadsmissiga krav och företag med särskilda samhällsintressen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som finansiella företagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga företag.
- Vissa av företagen som ingår i den konsoliderade redovisningen har justerat sina historiska jämförelsetal till följd av IFRS. Till följd av dessa förändringar har jämförelsetal och nyckeltal för 2004 uppdaterats.

ÖVERGÅNG TILL IFRS

Från år 2005 måste samtliga börsnoterade företag inom den Europeiska unionen (EU) upprätta sin konsoliderade finansiella rapportering i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS, tidigare IAS). Enligt gällande riktlinjer för ekonomisk rapportering ska de statligt ägda företagens rapportering följa vad som är gängse för de noterade bolagen. I enlighet med IFRS övergångsregler tillämpas reglerna från och med den 1 januari 2005 med retroaktiv omräkning från övergången för 2004. Den generella regeln är att omräkningar av den finansiella rapporteringen för tidsperioden efter dagen för övergången ska behandlas som om IFRS hade tillämpats historiskt, vissa undantag från den generella regeln finns dock.

Några av de största övergångseffekterna för de statliga företagen vid tillämpningen av IFRS var att förvaltningsfastigheter och vissa finansiella instrument redovisas till verkligt värde.

Företagets finansiella rapporter påverkas även av ändrade krav på klassificering och upplysningar enligt IFRS. Dessa ändringar kan även påverka respektive företags nyckeltal. För att se vilken påverkan IFRS har på ett specifikt företag hänvisas till respektive företags årsredovisning.

Definitioner och förkortningar

Antal anställda i medeltal – Omräknat till årsanställda.

Avkastning på eget kapital (Re) – Generell. Resultat efter skatt hänförligt till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget.

Sid. 40 (Akademiska Hus) – Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt i relation till genomsnittligt eget kapital.

Sid. 46 och 58 (Green Cargo, OMX) – Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Sid. 71 (Swedcarrier) – Rullande 12-månaders resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Sid. 84 och 88 (TeliaSonera, Vasallen) – Nettoresultat (exklusive minoritetsandelar) uttryckt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Sid. 85 (Teracom) – Resultat före skatt med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Sid. 89 (Vattenfall) – Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i procent av medelvärdet av periodens eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget exkl. säkringsreserv.

Avkastning på nettotillgångar – Rörelseresultat plus diskonteringseffekter hänförliga till avsättningar i relation till ett vägt medelvärde av årets nettotillgångar. Nettotillgångar definieras som balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder, avsättningar, räntebärande fordringar, medel i Kärnavfallsfonden och likvid medel.

Avkastning på operativa tillgångar – Rörelseresultat i relation till genomsnittliga operativa tillgångar där operativa tillgångar avser tillgångar som inte är finansiella och påverkar finansnettot.

Avkastning på operativt kapital (Rop) – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (Rsyss) – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital (Rt) – Resultat efter finansnetto med återläggning av finansiella kostnader i procent av totalt kapital.

Kassaflödesräntetäckningsgrad

Sid. 89 (Vattenfall) – Kassaflöde från den löpande verksamheten minus förnyelseinvesteringar plus finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter dividerat med finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter hänförliga till avsättningen (se Vattenfalls årsredovisning sid. 111).

Nettoskuldssättning – Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive aktier i intresseföretag.

Operativt kapital – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

Räntetäckningsgrad

Sid. 70 (Sveaskog) – Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Sid. 87 (Vasakronan) – Rörelseresultat dividerat med finansnetto.

Sjukfrånvaro – Total sjukfrånvaro bland samtliga anställda under året i relation till samtliga anställdas ordinarie arbetstid. Uppgift om sjukfrånvaro lämnas inte om gruppen, som uppgiften avser, understiger 10 personer eller om sjukfrånvaron kan hänföras till en enskild individ.

Skuldssättningsgrad

Sid. 70 (Sveaskog) – Räntebärande nettoskuld dividerat med justerat eget kapital.

Soliditet – Generell. Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen.

Sid. 84 (TeliaSonera) – Justerat eget kapital och minoritetsandelar uttryckt i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

Totalt kapital – Balansomslutning.

Utdelning – Uppgifter om utdelning för 2005 avser beslutad utdelning vid årsstämman 2006.

Vissa av företagen har lämnat efterutdelning för räkenskapsåret 2002 under 2003.

Efterutdelning avser utdelning som beslutas vid extra bolagsstämma som hålls efter årsstämman.

Branschspecifika nyckeltal

FINANSBOLAG

Kapitaltäckningsgrad – Kapitalbas i relation med riskvägt belopp.

Kostnads/Intäktsrelation – Totala rörelsekostnader i relation med totala rörelseintäkter.

Primärkapitalrelation – Primärkapital i relation med riskvägt belopp.

FLYGBOLAG

CFROI, Cash Flow Return On Investments – Avkastningsmått inom flygindustrin. Avkastningen mäts som Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

Enhetskostnad – Flygverksamhetens totala rörelsekostnader inkl. kapacitetskostnad för flygplan minskat med ej trafikrelaterade intäkter per antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med sträcka som flygs.

Enhetsintäkt (yield) – Genomsnittlig trafikintäkt per antal betalande passagerare multiplicerat med sträcka i kilometer som flygs.

Kabinfaktor – Beläggningsgrad. Mäts som antalet betalande passagerare i förhållande till antalet tillgängliga passagerarsäten.

SPELBOLAG

Vinnarnas andel – Andel spelintäkter som återbetalas till vinnarna.

Förkortningar

e.t. – Ej tillämpligt.

u.s. – Uppgift saknas.

EMAS – EU:s miljöstyrnings- och revisionsordning (Eco Management and Audit Scheme).

EPD – Internationellt system för miljövarudeklarationer.

EKU – Ekologisk hållbar upphandling.

FSC – Miljö- och rättvisemärkning av skogsbruket (Forest Stewardship Council)

IFRS – International Financial Reporting Standards.

ISO 14001 – Ett miljöledningssystem enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 ger en välkänd kvalitetsstämpel på miljöarbetet.

TWh – Terawattimme, energienhet.

Företagsöversikt

ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

DEPARTEMENT/FÖRETAG	ÄGARANDEL, %	KATEGORI ¹	RESULTATKRAV	KONKURRENS	ANSLAGS- FINANSIERING	ANSLAG/OMSÄTTNING 2006, MKR
FINANSDEPARTEMENTET						
Svenska Spel AB	100	S	Ja	Delvis monopol		
Statens Bostadsomvandling AB	100	S	Ja			
INTEGRATIONS- OCH JÄMSTÄLLDHETSDEPARTEMENTET						
SIS Miljömärkning AB	10,0	S	Nej		Delvis	4/28
KULTURDEPARTEMENTET						
Kungliga Dramatiska Teatern AB	100	S	Nej		Delvis	239/194
Kungliga Operan AB	100	S	Nej		Delvis	346/423
Voksenåsen AS	100	S	Nej	Ensamställning	Delvis	9/35
MILJÖDEPARTEMENTET						
Swedesurvey AB	100	M	Ja			
AB Svenska Miljöstyrringsrådet	85,0	S	Nej	Ensamställning	Delvis	
NÄRINGSDEPARTEMENTET						
A/O Dom Shvetsii	36,0	M	Ja			
AB Swedcarrier	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Akademiska Hus AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Arbetslivsresurs AR AB	100	M	Ja			
Botniabanan AB	91	S	Nej			
Civitas Holding AB (Vasakronan)	100	M	Ja			
Förvaltningsaktiebolaget Stattum	100	M	Ja			
Green Cargo AB	100	M	Ja			
Kasernen Fastighets AB	100	M	Ja			
Lernia AB	100	M	Ja			
LKAB	100	M	Ja			
Posten AB	100	M	Ja		Delvis	400/27 823
SBAB	100	M	Ja			
SJ AB	100	M	Ja			
Specialfastigheter Sverige AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Sveaskog AB	100	M	Ja			
Svenska Rymdaktiebolaget	100	M	Ja			
Svenska Skeppshypotekskassan	100	M	Ja			
SweRoad	100	M	Ja			
V&S Vin & Sprit AB	100	M	Ja			
Vasallen AB	100	M	Ja			
Vattenfall AB	100	M	Ja			
Venantius AB	100	M	Nej			
Nordea Bank AB	19,9	B	Ja			
OMX AB	6,6	B	Ja			
SAS AB	21,4	B/M	Ja			
TeliaSonera AB	37,3 ²	B/M	Ja			
AB Bostadsgaranti	50	S	Nej			
AB Svensk Bilprovning	52	S	Nej	Lagstadgat monopol		
A-Banan Projekt AB	100	S	Nej			
ALMI Företagspartner AB	100	S	Nej		Delvis	55/662
AB Göta kanalbolag	100	S	Nej		Delvis	15/55
Innovationsbron AB	16,0	S	Nej			
IRECO Holding AB	100	S	Nej		Delvis	
Norrland Center AB	33,3	S	Nej			
Samhall AB	100	S	Nej		Delvis	4 186/7 218
SOS Alarm Sverige AB	50	S	Ja	Delvis ensamställning		178/648
SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB	100	S	Ja		Delvis	64/806
SVEDAB	100	S	Nej			
Teracom AB	100	M	Ja	Delvis monopol		3/3 004
VisitSweden AB	50	S	Nej		Delvis	90/133
Zenit Shipping AB	100	Under avveckling				

ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

DEPARTEMENT/FÖRETAG	ÄGARANDEL, %	KATEGORI ¹	RESULTATKRAV	KONKURRENS	ANSLAGS- FINANSIERING	ANSLAG/OMSÄTTNING 2006, MKR
SOCIALDEPARTEMENTET						
Apoteket AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
Systembolaget AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
UTBILDNINGSDEPARTEMENTET						
Imego AB	100	M	Ja		Delvis	20/53
UTRIKESDEPARTEMENTET						
AB Svensk Exportkredit	100	M	Ja			
Swedfund International AB	100	S	Ja			

¹) S – Företag med särskilda samhällsintressen.

M – Företag som verkar under marknadsmässiga villkor.

B/M – Börsnoterat företag, ingår dock i konsolideringen för företag med marknadsmässiga krav då statens ägarandel överstiger 20 procent.

B – Börsnoterat företag.

²) Efter försäljning av aktier den 3 maj 2007.

Propositionsförteckningar

FÖRETAG / PROPOSITION

A-Banan Projekt AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)
(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)
(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

Akademiska Hus AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)
(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)
(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)

ALMI Företagspartner AB

(prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80)

Apoteket AB

(prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234)
(prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357)
(prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58)
(prop. 1998/99:1, bet. 1998/99:SoU1, rskr. 1998/99:104)
(prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194)
(prop. 2004/05:70, 2004/05:SoU13, rskr. 2004/05:217)
(prop. 2005/06:70), (prop. 2005/06:78)

Arbetslivsresurs AR AB

(prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:103)
(prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222)

Bostadsgaranti, AB

(prop. 1993/94:39)

Botniabanan AB

(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

Dom Shvetsii, A/O

(prop. 1994/95:78, bet. 1994/95:FiU4, rskr. 1994/95:75)

Green Cargo AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11)
(skr. 2001/02:141 bet. 2001/02:TU14)
(prop. 2003/04:127 bet. 2003/04:NU15)

Göta kanalbolag, AB

(prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351)
(prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224)

Imego AB

(SOU1997:37)
(SOU2004:89)
(prop. 1997/98:1, prop. 1997/98:114, bet. 1997/98:UbU17,
bet. 1997/98:UbU1, rskr. 1997/98:271, rskr. 1997/98:108)
(prop. 2000/01:1, bet. 2000/01:UbU1, rskr. 2000/01:99)
(prop. 2004/05:80, bet. 2004/05:UbU15, rskr. 2004/05:289)

FÖRETAG / PROPOSITION

Innovationsbron AB

(prop. 2004/05:1)

IRECO Holding AB

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)
(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62)

Kasernen Fastighets AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)

Kungliga Dramatiska Teatern AB

(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315)
(prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)

Kungliga Operan AB

(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315)
(prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)

Lernia AB

(prop. 1992/93:152, bet. 1992/93:AU6, rskr. 1992/93:175)
(prop. 1993/94:126, bet. 1993/94:UbU10, rskr. 1993/94:341)
(prop. 1995/96:145, bet. 1995/96:Ubu08, rskr. 1995/96:224)
(prop. 1996/97:55, bet. 1996/97:AU6, rskr. 1996/97:108)
(Sk. 1996/97:95)

Luossavaara Kirunavaara AB, LKAB

–

Nordea Bank AB

(prop. 1991/92:21)
(prop. 1991/92:153)
(prop. 1995/96:141)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

Norrand Center AB

(prop. 1989/90:76)

OMX AB

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)
(prop. 2004/05:1)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

Posten AB

(prop. 1993/94:38)

Samhall AB

(prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74)
(prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118)
(prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293)
(prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153)
(SOU: 1991:67, prop. 1991/92:91, bet. 1991/91:AU16, rskr. 1991/92:249)
(rskr. 1996/97:120)

FÖRETAG / PROPOSITION

SAS AB

(prop. 1996/97:126, bet. 1996/97:TU09, rskr. 1996/97:232)
(prop. 2000/01:124, bet. 2000/01:TU17), bet. 1999/00:TU1

SIS Miljömärkning AB

(prop. 1997/98:1)

SJ AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11)
(skr. 2001/02:141, bet. 2001/02:TU14)
(prop. 2002/03:86, bet. 2002/03:NU13, rskr. 2002/03:343)
(prop. 2005/06:160)

SOS Alarm Sverige AB

(prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329)
(1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369)
(1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)
(1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943)
(1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB

(prop. 1992/93:239, bet. 1992/93:NU32, rskr. 1992/93:384)

Specialfastigheter Sverige AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)
(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)
(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)

Statens Bostadsomvandling AB, Sbo

(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)
(prop. 1997/98:150, bet. 1997/98:FiU27, rskr. 1997/98:317)
(prop. 2001/02:4)
(prop. 2001/02:58, bet. 2001/02:BoU4, rskr. 2001/02:160)
(prop. 2001/02:100, bet. 2001/02:FiU21, rskr. 2001/02:326)
(bet. 2002/03:BoU10, rskr. 2002/03:216)
(prop. 2003/04:1, bet. 2003/04:FiU11, rskr. 2003/04:49)
(prop. 2003/04:100)

Statens Väg- och Baninvest AB

(prop. 1997/98:150)

Stattum, Förvaltningsaktiebolaget

(prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)
(prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)

Sveaskog AB

(prop. 1998/99:1 utgiftsområde 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108)
(prop. 1999/2000:1 utgiftsområde 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111)
(prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)
(prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)
(prop. 2004/05:9 utgiftsområde 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)

Svensk Bilprovning, AB

(prop. 1963:91)
(prop. 1996/97:1 utgiftsområde 22, bet. 1996/97:FiU1)

SVEDAB

(prop. 1990/91:158)
(prop. 1996/97:161)
(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

Svensk Exportkredit AB, SEK

(prop. 1995/96:141)
(prop. 2002/03:142)

Svenska Miljöstyrningsrådet, AB

(prop. 1994/95:101, bet. 1994/95:JoU9, rskr. 1994/95:86)
(prop. 2003/04:1 utgiftsområde 20 s. 27, bet. 2003/04:MJU1, rskr. 2003/04:103)

Svenska rymdaktiebolaget

(prop. 1972:48)
(prop. 1978/79:142)
(prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)

Svenska Skeppshypotekskassan

Lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan

Svenska Spel, AB

(prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FiU14, rskr. 1995/96:248)

Swedcarrier AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:tu11, rskr. 1999/2000:238)

Swedsurvey AB

(prop. 1992/93:100 bilaga 15, bet. 1992/93:BoU14, rskr. 1992/93:217)

Swedfund International AB

(prop. 1991/92:100 bilaga 4, bet. 1991/92:UU15, rskr. 1991/92:210)

SweRoad

(prop. 1981/82:137, bet. 1981/82:TU29, rskr. 1981/82:259)

FÖRETAG / PROPOSITION

Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB

(prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115)
(prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374)
(prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)
(prop. 2001/02:1 Bilaga 6 Budgetpropositionen för år 2000, utg.omr.2, 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)
(prop. 2005/06:1)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

Systembolaget AB

(prop. 1976/77:108, bet. SkU 1976/77:40, rskr. 1976/77:231)
(prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)
(prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106)
(prop. 1998/99:134, bet. 1999/2000:SoU14 rskr. 1999/2000:42)
(prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260)
(prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152)
(prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38)
(prop. 2005/06:30, bet. 2005/06:SoU12, rskr. 2005/06:157)

TeliaSonera AB

(prop. 1992/93:200, bet. TU 11992/93:30, rskr. 1992/93:443)
(prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU:14, rskr. 1992/93:308)
(prop. 1998/99:99, bet. NU 1998/99:14, rskr. 260)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)
(prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204)
(bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)

Teracom AB

(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329)
(prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178)
(prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55)
(prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59)
(2001/02:76, bet. 2001/02:KrU07, rskr. 2001/02:149)
(2002/03:110, bet. 2002/03:TU06, rskr. 2002/03:228)
(2002/03:64, bet. 2002/03:KrU07, rskr. 2002/03:195)
(2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196)
(2003/04:118, bet. 2003/04:KU24) (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:NU1)

Vasakronan AB (Civitas Holding AB)

(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)
(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

Vasallen AB

(prop. 1996/97:4, bet. 1996/97:FöU1, rskr. 1996/97:36)
(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)
(prop. 1999/2000:30, bet. 1999/2000:FöU2, rskr. 1999/2000:168)
(prop. 1999/2000:97, bet. 1999/2000:FöU7, rskr. 1999/2000:250, bet. 1999/2000:FöU8, rskr. 1999/2000:251)
(prop. 2000/01:100, bet. 2000/01:FiU20, rskr. 2000/01:288)
(prop. 2002/03:100, bet. 2002/03:FiU21, rskr. 2002/03:235)
(prop. 2004/05:5, bet. 2004/05:FöU4, FöU5, rskr. 2004/05:143)

Vattenfall AB

(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318)
(prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)
(prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272)
(bet. 2001/02:NU3) (bet. 2002/03:NU3) (res. 2002/03:KU30)

Venantius AB

(prop. 2001/02:1 Bilaga 6 BP för år 2000, utg.omr. 2, 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)
(prop. 1999/2000:1, bet. 1999/2000:FiU3, rskr. 1999/2000:107)
(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)
(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU10, rskr. 1996/97:140)
(prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)

V&S Vin & Sprit AB

(prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)
(prop. 1994/95:SoU223, bet. 1995/96:SoU3)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU 16, rskr. 2006/07:217)

VisitSweden AB (fd Sveriges Rese- och Turistråd AB)

(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177, bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395)
(2004/05:56, bet. 2004/05:NU13, rskr. 2004/05:295)

Voksenåsen A/S

(prop. 1960:88)
(prop. 1976/77:25)
(prop. 1997/98:1)

Förändringar i företagsledningar och styrelser

FÖRETAG	TILLTRÄDANDE	AVGÅENDE
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER		
Akademiska Hus	Thomas Norell tillförordnad VD från den 17 oktober	Joakim Ollén
Arbetslivsresurs	Jonas Arvidsson tillträdde den 1 augusti 2006	Klas Brinkhoff
Green Cargo	Sören Belin tillträder den 1 juli 2007	Jan Sundling
IRECO Holding	Peter Holmstedt tillträder den 1 september 2007	Håkan Widmark
Nordea Bank	Christian Clausen tillträdde den 13 april 2007	Lars G Nordström
SP	Maria Khorsand tillträder den 1 oktober 2007	Claes Bankvall
SAS	Mats Jansson tillträdde den 1 januari 2007	Jörgen Lindegaard
Svenska Rymdaktiebolaget	Lars Persson tillträdde den 16 februari 2007	Claes-Göran Borg
TeliaSonera	Kim Ignatius tillförordnad VD från den 31 juli 2007	Anders Igel
Teracom	Crister Fritzon tillträdde den 1 januari 2007	Bengt Broman
Venantius	Inger Lindgren tillträdde den 1 januari 2007	Eva-Britt Gustafsson
SweRoad	Per-Erik Winberg tillträdde den 1 maj 2007	Roberto G Bauducco
STYRELSEORDFÖRANDE		
A-Banan Projekt	Gunnar Björk	Sven Bårström
Akademiska Hus	Eva-Britt Gustafsson	Claes Ljungh
Apoteket	Per Båtelson	Peter Lagerblad
Bilprovningen	Kerstin Lindberg Göransson	Olof Johansson
Botniabanan	Anna Grönlund-Krantz	Bo Bylund
Innovationsbron	Akbar Seddigh	Johan Carlsten
Lernia	Bertil Villard	Tomas Eneroth
OMX	Urban Bäckström	Olof Stenhammar
Samhall	Björn Wolrath	Peter Lagerblad
SBO	Rolf Åbjörnsson	Karl Petersen
Skeppshypotekskassan	Erling Gustafsson	Pehr G. Gyllenhammar
SOS Alarm	Johnny Magnusson	Ewa Back
Specialfastigheter	Sven Landelius	Eva-Britt Gustafsson
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	Lars Johan Cederlund	Sven-Eric Söder
SVEDAB	Karin Starrin	Jörgen Andersson
Svenska Miljöstyrningsrådet	Lars Parkbrink	Axel Wenblad
V&S	Anders Narvinger	Claes Dahlbäck
Vasakronan	Lars Kylberg	Egon Jacobsson
Vasallen	Holger Wästlund	Sten Olsson
STYRELSELEDAMÖTER		
A-Banan Projekt	Hans Brändström, Birgitta Johansson-Hedberg	Karin Apelman, Kjell-Åke Averstad, Peter Fäldt Per Grönwall, Sven Bårström, Marika Jenstav Ingemar Ziegler
Akademiska Hus		
ALMI	Majvor Müller, Bertil Törsäter, Maria Masoomi	Thomas Nilsson, Eva Agevik
Apoteket	Karin Kronstam, Sven-Olof Bodenfors	Pär Axel Sahlberg, Kent Waltersson
Arbetslivsresurs	Elisabeth Wallin Mononen, Torsten Håkansta	
Bilprovningen	Christer Berggren, Christer Zetterberg Thomas Winskog, Anna Nilsson Ehle	Tom Bjerver, Peter Lindell Göran Forssén, Kari Lotsberg
Botniabanan	Birgitta Johansson-Hedberg, Peter Nygårds Ulrika Rosenberg Sand, Ingemar Sandström	Bo Johansson, Gunnar Holmgren Caroline Magnusson, Ulla-Maj Andersson
Dramaten	Bo Ralph, Daniel Sachs	Per Wästberg, Carlo Barsotti
Green Cargo	Håkan Buskhe, Anne Gynnerstedt	Christer Bådholm, Lisbeth Grönfeldt Bergman
Göta Kanalbolag	Gertrud Hermelin	Camilla Egberth
Innovationsbron	Peter Strömbäck	Sven Christer Nilsson
Ireco Holding	Anna Hultin-Stigenberg, Thomas Johannesson	Lennart Lübeck, Lena Treschow Torell
Lernia	Birgitta Stymne Göransson	Margareta Lewin, Annika Lundius
LKAB		Ursula Tengelin
Nordea Bank	Marie Ehrling, Tom Knutzen, Ursula Ranin	Gunnel Duveblad, Anne Birgitte, Maija Torkko
OMX	Birgitta Kantola, Lars Wedenborn	Adine Grate Axén, Tarmo Korpela
Operan	Dag Hallberg	Ingegerd Palmér
Posten	Richard Reinius, Gunnel Duveblad	Annika Billström, Jonas Iversen, Ulla Litzén
Svenska rymdaktiebolaget	Carl-Johan Blomberg, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	Birgitta Ahlqvist, Katja Elväng, Maria Köhler
Samhall	Peter Brusén, Maria Sedolin, Eva-Lotta Kraft	Toivo Hofslagare, Ursula Tengelin
SBAB		Leif Jakobsson, Jan Larsson
SEK	Jan Roxendal	
SIS Miljömärkning	Britta Ahnmé Kägerman, Svante L. Axelsson Sven-Gunnar Persson	Ingolf Berg, Anna Mattsson, Carina Wahren

FÖRETAG	TILLTRÄDANDE	AVGÅENDE
Skeppshypotekskassan	Karin Barth, Fredrik Lantz, Patrik Jönsson	Ture Axelsson, Petra Hedengran, Anna-Lisa Engström Torsten Engwall, Geir Jansson, Ulla Lax Nordström Inger Lundin, Christer Berggren
SOS Alarm	Marianne Förander, Göran Gunnarsson Ingrid Lennerwald, Tommy Bernevång Forsberg	Peter Lindell, Benny Jönsson Christina Salomonson, Åke Hillman
SP	Jan Byfors, Karin Markides	Solveig Kjörnsberg
Sveaskog	Thomas Hahn	Åsa Domeij, Maria Norrfalk
SVEDAB	Hans Brändström, Elisabeth Anell	Sven Bårström, Göran Ahlström
Swedcarrier		Malin Björkmo
Swedfund	Bo Göransson, Stina Mossberg, Maria Norrfalk	Eva Fagerman, Anne Abrahamsson, Rolf Carlman Björn Fritjofsson, Berit Högman
Svenska Miljöstyrningsrådet	Johan Gerkle, Stefan Holm Maria Ohlman, Anna Sander	Eva Smith, Gunilla Blomquist Sven-Olof Ryding, Eva Torslund
Svenska Spel	Lars Otterbeck, Stefan Borg Björn Fries, Lena Jönsson	Marianne Samuelsson, Kjell Nordström Lars-Åke Lagrell, Jens Henriksson
SweRoad	Sture Eriksson	Jan Colliander
Systembolaget	Sven Andréasson, Johan Gernandt Lena Furmark Löfgren, Carl B Hamilton Annika Nilsson	Margareta Andersson, Marita Aronson Ingrid Burman, Anna Hedborg, Gert Karnberger Elisabeth Markström, Ulf Melin
TeliaSonera	Majja-Liisa Friman, Conny Karlsson, Lars G Nordström Jon Risfelt	Lars-Erik Nilsson, Carl Bennet, Eva Liljebloom Lennart Läftman, Sven Christer Nilsson
Teracom	Kristina Axberg Bohman, Maria Curman, Urban Lindskog	Minoo Akhtarzand, Hillevi Larsson, Claes Ljungh
V&S	Eva Lindqvist	Anders Björck, Sonia Karlsson, Lars Danielsson
Vasakronan	Kristina Schauman, Jan Roxendal	Hans Dahlgren
Vasallen	Tomas Werngren	
Vattenfall	Tuija Soanjärvi, Jonas Iversen	Maarit Aarni-Sirviö, Peter Lindell
Venantius		Mats Dillén
VisitSweden	Tom Beyer, Peter Clason	Leif Byman, Bengt Klaesson
Voksenåsen	Ingegerd Lusensky	Linn Ullman

Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande

Regeringskansliets växel 08-405 10 00, www.regeringen.se

NAMN

Maud Olofsson	Näringsminister
Ola Alterå	Statssekreterare Näringsdepartementet

NAMN

ANSVAR

NÄRINGSDEPARTEMENTETS ENHET FÖR STATLIGT ÄGANDE

www.naring.regeringen.se/sb/d/2819

(E-post förnamn.efternamn@enterprise.ministry.se)

Jonas Iversen	Departementsråd, Enhetschef, förvaltare för Vattenfall AB
Åsa Löfling	Chefsassistent
Viktoria Aastrup	Lernia AB, Stattum Förvaltningsaktiebolaget, Svenska Rymdaktiebolaget, TeliaSonera AB
Christer Berggren	AB Svensk Bilprovning, IRECO Holding AB, LKAB, SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB, Zenit Shipping AB
Lars Johan Cederlund	Sveaskog AB, Vasakronan AB, OECD-arbetsgruppen
Jenny Didong	Extern ekonomisk information, Ågarstyrningsfrågor
Kristina Ekengren	Nordea Bank AB, OMX AB, Analys; TeliaSonera AB
Håkan Erixon	Corporate Finance
Lars Erik Fredriksson	Styrelserekryteringsfrågor, Omvärldsbevakning, Analys; SP, IRECO, LKAB, Svensk Bilprovning, Arbetslivsresurs AR AB, Lernia AB, Svenska Rymdaktiebolaget
Urban Funered	Compliance Officer
Marianne Förander	Akademiska Hus AB, Specialfastigheter Sverige AB, SOS Alarm AB, Vasallen AB (A/O Dom Shvetsii, Kasernen Fastighets AB)
Tobias Henmark	Arbetslivsresurs AR AB, Samhall AB, Teracom AB
Patrik Jönsson	AB Göta kanalbolag, Svenska Skeppshypotekskassan, V&S Vin och Sprit AB
Katarina Karinsdotter	Verksamhetsplanering, budgetsamordning
Lotta Mellström	Analys; Vattenfall, Projektledning
Leif Ljungqvist	Analys; Akademiska Hus AB, Specialfastigheter Sverige AB, Vasakronan AB, Vasallen AB, Sveaskog AB
Helena Malmberg	Internbudget, personaladministration, fakturahantering
Björn Mikkelsen	Green Cargo AB, SAS AB, SJ AB
Birgitta Norrman	Projekttassistent
Christopher Onajin	Analys; SJ AB, Green Cargo AB, SAS AB och V&S Vin & Sprit AB
Karolina Qvarnström	Analys; Nordea AB, OMX AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB
Hans Ragnhäll	Juridik
Richard Reinius	AB Swedcarrier, Euromaint AB, Jernhusen AB, Swemaint AB, Posten AB
Frida Rågenmo	Styrelsenomineringsprocessen
Michael Thorén	Venantius AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB, AB Bostadsgaranti
Berith Öhman	Enhetsassistent

NAMN

FÖRETAGSANSVAR

PERSONER INOM NÄRINGSDEPARTEMENTET

MED FÖRETAGSANSVAR

Thomas Bengtsson	ALMI Företagspartner AB
Lars Engström	Norrland Center AB
Sofia Medin	Innovationsbron AB
Orestis Papadopoulos	A-Banan Projekt AB, Botniabanan AB, Statens Väg- och Baninvest AB, SVEDAB, SweRoad
Stefan Renlund	VisitSweden AB

FINANSDEPARTEMENTET

(e-post förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Petra Andersson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen
Monica Lundberg	AB Svenska Spel (Kasernen Fastighets AB, A/O Dom Shvetsii)
Ebba Vallgård	Statens Bostadsomvandling AB
Per Östensson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen

SOCIALDEPARTEMENTET

(E-post förnamn.efternamn@social.ministry.se)

Lovisa Strömberg	Systembolaget AB
Gun-Britt Lundin	Apoteket AB
Ingvar Löfstrand	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.
Ulrika Ternby	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.

INTEGRATIONS- OCH JÄMSTÄLLDHETSDEPARTEMENTET

(E-post förnamn.efternamn@integration.ministry.se)

Marita Axelsson	SIS Miljömärkning AB
-----------------	----------------------

NAMN	FÖRETAGSANSVAR
MILJÖDEPARTEMENTET	
(E-post förnamn.efternamn@environment.ministry.se)	
Kerstin Grönman	AB Svenska Miljöstylningsrådet
Monica Lagerqvist Nilsson	Swedesurvey AB
KULTURDEPARTEMENTET	
(E-post förnamn.efternamn@culture.ministry.se)	
Birgit Gunnarsson	Kungliga Dramatiska Teatern AB, Kungliga Operan AB, Voksenåsen A/S
UTBILDNINGSDEPARTEMENTET	
(E-post förnamn.efternamn@education.ministry.se)	
Mats Johnsson	Imego AB
UTRIKESDEPARTEMENTET	
(E-post förnamn.efternamn@foreign.ministry.se)	
Christian de Filippi / Barbro Johansson	AB Svensk Exportkredit, SEK
Håkan Åkesson / Sofia Lidström	Swedfund International AB

FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG/ VÅXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT	FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG/ VÅXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT
A-Banan Projekt AB	Orestis Papadopoulos	N	Statens bostadsomvandling AB	Ebba Vallgård	Fi
Akademiska Hus AB	Marianne Förander	N	Statens Väg- och Baninvest AB	Orestis Papadopoulos	N
ALMI Företagspartner AB	Thomas Bengtsson	N	Stattum Förvaltningsaktiebolaget	Viktoria Aastrup	N
Apoteket AB	Gun-Britt Lundin	S	Sveaskog AB	Lars Johan Cederlund	N
Arbetslivsresurs AR AB	Tobias Henmark	N	Svensk Bilprovning AB	Christer Berggren	N
Bostadsgaranti AB	Michael Thorén	N	Svensk Exportkredit, SEK AB	Christian de Filippi / Barbro Johansson	UD
Botniabanan AB	Orestis Papadopoulos	N	Svenska Miljöstylningsrådet AB	Kerstin Grönman	M
Dom Shvetsii A/O	Monica Lundberg	Fi	Svenska rymdaktiebolaget	Viktoria Aastrup	N
Green Cargo AB	Björn Mikkelsen	N	Svenska Skeppshypotekskassan	Patrik Jönsson	N
Göta kanalbolag AB	Patrik Jönsson	N	Svenska Spel	Monica Lundberg	Fi
Imego AB	Mats Johnsson	U	Svensk-Danska		
Innovationsbron AB	Sofia Medin	N	Broförbindelsen SVEDAB AB	Orestis Papadopoulos	N
IRECO Holding AB	Christer Berggren	N	Sveriges Bostads- finansieringsaktiebolag, SBAB	Michael Thorén	N
Kasernen Fastighets AB	Monica Lundberg	Fi	Swedcarrier AB	Richard Reinius	N
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Birgit Gunnarsson	K	Swedesurvey AB	Monica Lagerqvist Nilsson	M
Kungliga Operan AB	Birgit Gunnarsson	K	Swedfund International AB	Håkan Åkesson / Sofia Lidström	UD
Lernia AB	Viktoria Aastrup	N	Swedish National Road		
Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB	Christer Berggren	N	Consulting AB, SweRoad	Orestis Papadopoulos	N
Nordea Bank AB	Kristina Ekengren	N	Systembolaget AB	Lovisa Strömberg	S
Norrland Center AB	Lars Engström	N	TeliaSonera AB	Viktoria Aastrup	N
OMX AB	Kristina Ekengren	N	Teracom AB	Tobias Henmark	N
Posten AB	Richard Reinius	N	V&S Vin & Sprit AB	Patrik Jönsson	N
Samhall AB	Tobias Henmark	N	Vasakronan AB	Lars Johan Cederlund	N
SAS AB	Björn Mikkelsen	N	Vasallen AB	Marianne Förander	N
SIS Miljömärkning AB	Marita Axelsson	IJ	Vattenfall AB	Jonas Iversen	N
SJ AB	Björn Mikkelsen	N	Venantius AB	Michael Thorén	N
SOS Alarm Sverige AB	Marianne Förander	N	VisitSweden AB	Stefan Renlund	N
SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB	Christer Berggren	N	Voksenåsen A/S	Birgit Gunnarsson	K
Specialfastigheter Sverige AB	Marianne Förander	N	Zenit Shipping AB	Christer Berggren	N

Bolagsstämموvalda styrelseledamöter

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Aamot	Kjell	1950	Koncernchef Schibsted ASA	Nordea Bank (2001)
Aarni-Sirviö	Maarit	1953	Direktör Borealis, Finland	Vattenfall AB (2003 avgick 2007)
Aastrup	Viktoria	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	Lernia AB (2003), Rymdaktiebolaget AB (2005)
Abrahamsson	Mats	1960	Professor logistik Linköpings Universitet	Posten (2003)
Abrahamsson	Anne	1949	Direktör EKN	Swedfund International (2002 avgick 2007)
Abrahamsson	Tomas	1952	Vice förbundordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2002)
Adelsohn	Ulf	1942	Tidigare partiledare	SJ AB (2002), ordf
Agerback	Christer	1946	Vägdirektör Region Mälardalen	SweRoad (2006)
Agevik	Eva	1946	Departementsråd Näringsdepartementet	ALMI Företagspartner AB (2004 avgick 2007)
Ahlgqvist	Håkan	1943	Tidigare VD Cerealia	Sveaskog AB (2003)
Ahlgqvist	Birgitta	1948	Tidigare riksdagsledamot	Svenska rymdaktiebolaget (1999 avgick 2007)
Ahlström	Göran	1936	Direktör	SVEDAB (1992 avgick 2007)
Ahnmé Kågerman	Britta	1952	Departementsråd	SIS Miljömärkning AB (2007)
Akhtarzand	Minoo	1956	Länsarbetsdirektör	Teracom (2001 avgick 2007)
Alvemur	Christer	1942	Tidigare vD Vasakronan, egen företagare	Kasernen Fastighets AB (2000)
Anderson	Björn	1945	Försvarsmakten	Kasernen Fastighets AB (2000)
Anderson	Bo	1951	Landstingsdirektör Örebro Läns landsting	SOS Alarm Sverige AB (2006)
Andersson	Elving	1953	Regionsekreterare Västgötalandsregionen	AB Göta kanalbolag (1999)
Andersson	Jonas	1950	VD Framtidens Kultur	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Andersson	Peter	1962	VD Norrvidden Fastigheter AB	Norrland Center AB (1998)
Andersson	Eivor	1961	VD My Travel	SJ AB (2005)
Andersson	Jörgen	1946	GD	SVEDAB (2001 avgick 2007), ordf
Andersson	Margareta	1948	Tidigare riksdagsledamot	Systembolaget (2000 avgick 2007)
Andréasson	Sven	1952	Avdelningschef, Alkohol- och narkotikaavdelningen, Statens folkhälsoinstitut	Systembolaget (2007)
Annell	Elisabeth	1945	Diverse styrelseuppdrag	SVEDAB (2007)
Apelman	Karin	1961	Generaldirektör Exportkreditnämnden	AB Svensk Exportkredit (2003), A-banan (2003 avgick 2007)
Armstrong	Christel	1954	VD Stena Fastigheter AB	Specialfastigheter AB (2005)
Arnkaern	Harald	1939	Partner Adv firma Haavind Vislie	Nordea (2001)
Aranson	Marita	1939	Tidigare riksdagsledamot	Systembolaget (2006 avgick 2007)
Asker	Gunilla	1962	Marknadschef SVD	SBAB (2005)
Asplund	Ola	1953	Svenska Metallindustriarbetarförbundet	ALMI Företagspartner AB (2004)
Astermo	Nils-Åke	1950	VD Hydrauto Big Cylinders AB	Norrland Center AB (2002)
Averstad	Kjell-Åke	1953	Regionchef	A-banan (2001 avgick 2007)
Axberg Bohman	Kristina	1959	CFO Manpower	Teracom (2007)
Axelsson	Charlotte	1948	VD HSB Stockholm	Akademiska hus (1998)
Axelsson	Svante L.	1947	VD Silf Sverigs inköps- och logistikförbund	SIS Miljömärkning AB (2007)
Axelsson	Ture	1940	Skeppsredare Charterfrakt AB	Svenska skeppshypotekskassan (2002 avgick 2007)
Back	Ewa	1954	Tidigare kommunalråd	SOS Alarm Sverige AB (2003), ordf (2005 avgick 2007)
Bah Kuhnke	Alice	1972	Generalsekreterare Rättvisemärkt	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Barsotti	Carlo	1939	Regissör	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003 avgick 2007)
Barth	Karin	1951	Vice klubbordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Bennet	Carl	1951	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera AB (2000 avgick 2007)
Berg	Ulf	1951	VD Exportrådet	AB Svensk Exportkredit (2006), ordf
Berg	Jan	1953	Civilingenjör	SBAB (2001)
Berg	Ingolf	1953	Departementssekreterare Näringsdepartementet	SIS Miljömärkning (1998 avgick 2007)
Berggren	Christer	1944	Kansliråd Näringsdepartementet	Zenit Shipping AB (1998), SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2003), LKAB (2001), IRECO (2000), Svensk Bilprovning AB (2007)
Bergqvist	Sven-Runo	1943	VD SOS Alarm	Lernia (2002)
Bernevång Forsberg	Tommy	1959	Kommunpolitisk sekreterare Kristdemokraterna	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Bexhed	Jan-Mikael	1954	Senior legal adviser Försäkringsaktiebolaget Skandia	Botniabanan (2001)
Beyer	Tom	1942	VD Stockholmsmässan	Visit Sweden AB (2007)
Billström	Annika	1956	Tidigare finansborgarråd	Posten (2006 avgick 2007)
Bjerver	Tom	1951	VD MHF	AB Svensk Bilprovning (2005 avgick 2007)
Björck	Anders	1944	Landshövding Uppsala	V&S Vin & Sprit AB (2000 avgick 2007)
Björk	Gunnar	1944	Diverse styrelseuppdrag	A-Banan Projekt AB (2007), ordf
Björkmo	Malin	1962	Tidigare departementsråd Näringsdepartementet	AB Swedcarrier (2006, avgick 2007)
Björnek	Anders	1958	VD Geveko	AB Svensk Bilprovning (2005)
Blom	Catharina	1950	Region Blekinge	ALMI Företagspartner AB (2003)
Blomberg	Carl-Johan	1952	CFO Micronic Laser Systems AB	Svenska Rymdaktiebolaget (2007)
Blombäck	Stina	1951	VD Billerud Karlsborg AB	LKAB (2002)
Blomgren	Ulf	1948	Direktör Bilförsäkringsföretagen	AB Svensk Bilprovning (1996)
Blomquist	Gunilla	1957	Departementssekreterare Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2002 avgick 2007)
Blomqvist	Anders	1960	VD Funäsdalsfjäll AB	Visit Sweden AB (2003)
Bodenfors	Sven-Olof	1946	VD F&B Case AB	Apoteket (2006)
Bohman	Staffan	1949	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund International (2005)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Bonde	Katarina	1958	Direktör	Kungliga Operan AB (1998)
Bonde	Ingrid	1959	GD Finansinspektionen	Posten AB (2005)
Borg	Stefan	1945	Överläkare och verksamhetschef beroendecentrum Stockholm	Svenska Spel AB (2007)
Bozic	Biljana	1970	VD Centrumutveckling Håkan Karlsson AB	Vasallen AB (2006)
Brusén	Peter	1946	Enhetschef Socialstyrelsen	Samhall (2007)
Bruzelius	Karin	1951	Hoysterettsdomer	Voksenåsen (2001)
Brändström	Hans	1963	Departementsråd Näringsdepartementet	A-Banan Projekt AB (2007), SVEDAB (2007)
Burman	Ingrid	1952	riksdagsledamot	Systembolaget (2006 avgick 2007)
Buskhe	Håkan	1963	Vice VD E.ON	Green Cargo AB (2007)
Byfors	Jan	1949	Forskningschef NCC	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2007)
Byman	Leif	1946	Länsråd Länsstyrelsen Västernorrland	Visit Sweden AB (2002 avgick 2007)
Bådholm	Christer	1943	Arb ordf. Bombardier	Vattenfall AB (2002), Green Cargo AB (2001 avgick 2007)
Bärström	Sven	1943	Ställförträdande GD Banverket	SVEDAB (2006 avgick 2007), A-Banan Projekt AB (2004 avgick 2007), ordf
Bätelson	Per	1950	VD Global Health Partner	Apoteket (2006), ordf
Bäckström	Urban	1954	VD Svenskt Näringsliv	OMX (2005, ordf 2007)
Böhlén	Birgitta	1948	VD Samhall AB	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2002), ordf
Caesar	Madeleine	1949	VD KK-stiftelsen	IRECO Holding AB (1997)
Calmerbjörk	Mats	1968	Miljöchef Landstinget i Jönköping	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2005)
Caneman	Monica	1954	Diverse styrelseuppdrag	SJ AB (2002)
Carlman	Rolf Gunnar	1944	Avdelningschef SIDA	Swedfund International (2002 avgick 2007)
Carlsson	Nils	1944	Dir Sveriges campingvårdars riksförbund	Visit Sweden AB (1998)
Carlsten	Johan	1950	Vicerektor Chalmers	Innovationsbron AB (2005 avgick 2007)
Carnhagen	Göran	1942	Tidigare GD Statens Bostadskreditnämnd	Zenit Shipping AB (1986)
Cederbalk	Eva	1952	VD SBAB	AB Bostadsgaranti (2006)
Cederlund	Lars Johan	1941	Ämnesråd Näringsdepartementet	Stattum (2001, ordf 2006), Sveaskog (1999), Vasakronan AB (2003)
Christensen	Jens Erik	1950	VD Codan A/S	SAS AB (2006)
Clason	Peter	1963	VD American Express Norden	Visit Sweden AB (2007)
Colliander	Jan	1951	Konsult	SweRoad (2004 avgick 2007)
Curman	Maria	1950	VD Bonnier Books	Teracom (2007)
Dahlbäck	Claes	1947	Diverse styrelseuppdrag	V&S Vin & Sprit AB (1991 avgick 2007), ordf
Dahlgren	Hans	1948	Tidigare Kabinettsekreterare Utrikesdepartementet	Vasakronan AB (2003 avgick 2006)
Dalborg	Hans	1941	Diverse Styrelseuppdrag	Nordea (1998), ordf,
Danielsson	Lars	1953	Ambassadör UD	V&S Vin & Sprit AB (2003 avgick 2006)
Dillén	Mats	1961	GD Konjunkturinstitutet	Venantius (1999 avgick 2007)
Dockered	Bo	1941	Ägr dr hc	Sveaskog (1999), ordf
Domeij	Åsa	1962	Tidigare riksdagsledamot	Sveaskog (1999 avgick 2007)
Duveblad	Gunnel	1955	Diverse Styrelseuppdrag	Posten (2007), Nordea (2003 avgick 2007)
Egberth	Camilla	1967	Ledamot kommunalfullmäktige Motala	AB Göta kanalbolag (2006 avgick 2007)
Ehrling	Marie	1955	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2007)
Eklind	Lena	1965	Konsult KnowIT A-kraft AB	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2003)
Eliasson	Kurt	1950	VD SABO	Specialfastigheter (2006)
Elväng	Katja	1947	VD Didaktus Skolor AB	AB Swedcarrier (2001), ordf, Svenska rymdaktiebolaget (2003 avgick 2007)
Eneroth	Tomas	1966	riksdagsledamot	Lernia (2002 avgick 2007), ordf
Engdahl	Horace	1948	Författare	Kungliga Operan AB (1998)
Engström	Anna-Lisa	1941	Skeppsredare Dag Enströms Rederi AB	Svenska skeppshypotekskassan (1996 avgick 2007), v ordf
Engström	Ingrid	1958	vVD HR Direktör SEB	Teracom (2003)
Engwall	Torsten	1952	Direktör Rederi AB Norship	Svenska Skeppshypotekskassan (2003 avgick 2007)
Engwall	Jens	1956	Tidigare VD Kungsleden	Vasallen AB (2004)
Eriksson	Björn	1945	Landshövding Östergötland län	AB Göta kanalbolag (2002), ordf
Eriksson	Eva	1947	Landshövding	Apoteket AB (2001)
Eriksson	Per	1949	GD Vinnova	Innovationsbron AB (2005)
Eriksson	Per-Ola	1946	Landshövding Norrbottens Län	LKAB (2004)
Eriksson	Ann	1965	Förvaltningschef Karlskoga	Statens Bostadsomvandling (2004)
Eriksson	Sture	1955	VD Swedavia	SweRoad (2007)
Erixon	Lena	1960	Ekonomidirektör Vägverket	SweRoad (2004) ordf (2006)
Fagerman	Eva	1964	Kansliråd Utrikesdepartementet	Swedfund International (2003 avgick 2006)
Faxgård	Helena	1971	PR-konsult	Kungliga Operan AB (2004)
Flink	Lars	1954	VD SIS Swedish Standards Institute	SIS Miljömärkning (2001)
Foens Schröder	Lone	1960	VD Wallenius Lines AB	Vattenfall AB (2003)
Forseke	Karin	1955	Ämnessakkunnig Finansdepartementet	Kungliga Operan AB (2006)
Forssén	Göran	1953	VD Sveriges Åkeriföretag	AB Svensk Bilprovning (2005 avgick 2007)
Fossum	Greta	1947	Forskningsdirektör Skogsindustrierna	Vattenfall AB (2006)
Franke	Sigbrit	1942	Universitetskansler, Högskoleverket	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003), ordf, Akademiska hus (2001)
Fransson	Gun-Britt	1953	VD Alligator Bioscience	Innovationsbron AB (2005)
Fries	Björn	1951	Narkotikapolitisk samordnare på socialdepartementet	Svenska Spel AB (2007)
Friman	Maija-Liisa	1952	VD Asocomp Group Oyj	TeliaSonera AB (2007)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Fritjofsson	Björn	1958	Enhetschef Finansdepartementet	Swedfund International (2004 avgick 2007)
Fräjdin-Hellqvist	Ulla-Britt	1954	Senior Partner Enhancer	Svenska Rymdaktiebolaget (2007)
Furmark Löfgren	Lena	1961	Affärsutvecklare för hälso- och sjukvård, Microsoft	Systembolaget (2007)
Fäldt	Peter	1944	Ämnesråd Näringsdepartementet	A-banan Projekt AB (2004 avgick 2007)
Förander	Marianne	1967	Kansliråd Näringsdepartementet	Akademiska Hus (2003), Specialfastigheter Sverige AB (2006), Vasallen (2002), SOS Alarm AB (2007)
Gerklev	Johan	1962	Miljöchef Skanska Sverige	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2007)
Gernandt	Johan	1943	Advokat och delägare, Gernandt & Danielsson Advokatbyrå	Systembolaget (2007)
Gianko	Eva	1962	VD Arsiv Group AB	Swedesurvey (2005)
Granath	Per	1954	VD Intellecta	Akademiska Hus (2005)
Grate Axén	Adine	1961	Diverse styrelseuppdrag	OMX (2002 avgick 2007)
Grönberg	Lars	1949	Diverse styrelseuppdrag	Teracom (2005)
Grönfeldt Bergman	Lisbeth	1948	Diverse styrelseuppdrag	Green Cargo AB (2006 avgick 2007)
Grönlund- Krantz	Anna	1971	Konsult JKL	Botniabanan (2007), ordf
Grönwall	Per	1944	Chefsjurist Luftfartsverket	A-banan Projekt AB (2004 avgick 2007)
Gunnarsson	Göran	1950	GD Räddningsverket	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Gustafsson	Eva-Britt	1950	Tidigare VD Venantius	Specialfastigheter Sverige AB (1998 avgick 2007), ordf, Akademiska Hus (2007), ordf
Gustafsson	Erling	1958	VD Sjötte AP-Fonden	Svenska skeppshypotekskassan (2007), ordf
Gustafzon	Anders	1943	Tidigare vVD Swedbank	Svenska Spel AB (2003), ordf
Gustavsson	Lars-Olof	1943	Diverse Styrelseuppdrag	SJ AB (2005)
Gustavsson	Christina	1952	VD Svenskt Fastighetsindex	Swedesurvey (2001)
Gyllenhammar	Pehr G.	1935	Med dr, tekn dr hc	Svenska skeppshypotekskassan (1984 avgick 2007), ordf
Gynnerstedt	Anne	1957	Chefsjurist SAAB AB	Green Cargo AB (2007)
Gårdmark-Nylen	Margareta	1956	Ämnesråd Näringsdepartementet	Stattum (2002)
Gårdö	Lars Olof	1941	Direktör/ordf 3i Nordic	Swedfund International (2001), ordf
Göransson	Bo	1942	Ambassadör UD	Swedfund International (2007)
Haglund	Elisabeth	1957	Hotelldirektör	Visit Sweden AB (2004)
Hahn	Thomas	1964	Forskare Centrum för tvärvetenskaplig forskning	Sveaskog (2007)
Hallander Larsson	Marie	1961	Personaldirektör Posten	Samhall (2004)
Hallberg	Dag	1942	Tidigare teaterchef	Kungliga Operan AB (2007)
Halse	Bengt	1943	Diverse styrelseuppdrag	OMX (2003)
Hamilton	Carl B	1946	riksdagsledamot	Systembolaget (2007)
Hammarkvist	Karl-Olof	1945	Docent Handelshögskolan i Stockholm	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Hammerich	Kai	1943	Generaldirektör Invest in Sweden Agency	ALMI Företagspartner AB (2003), ordf
Hedborg	Anna	1944	Utredare	Systembolaget (2002 avgick 2007), vice ordf
Hedengran	Petra	1964	Advokat Adv.firma Lindahl	Svenska Skeppshypotekskassan (2004 avgick 2007)
Hedlund	Lena	1961	Chef kommunikation SBAB	Vasallen AB (2001)
Helgesson	Lars-Åke	1941	Tidigare VD STORA	LKAB (2000)
Hellén	Siv	1949	Chefsjurist Nordiska Investeringsbanken	Swedesurvey (2006)
Henmark	Tobias	1968	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Samhall (2003), Teracom (2003), Arbetslivsresurs (2005)
Henriksson	Jens	1967	Tidigare statssekreterare Finansdepartementet	Svenska Spel AB (2006 avgick 2006)
Henriksson	Bo	1940	Direktör	SweRoad (2003)
Hermelin	Gertrud	1944	Ledamot landstingsfullmäktige Östergötland	AB Göta kanalbolag (2007)
Hillman	Åke	1945	Tidigare kommunalråd	SOS Alarm Sverige AB (2005, avgick 2007)
Hoeg Madsen	Claus	1945	Partner Adv firma Jonas Bruun	Nordea (2000)
Hofslagare	Toivo	1943	Diverse styrelseuppdrag	Samhall (2002 avgick 2007)
Holm	Stig	1951	VD Tekniska Verken Linköping	AB Swedcarrier (2004)
Holm	Stefan	1971	Expert Almega AB	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2007)
Holmlund	Lennart	1946	Kommunalråd Umeå kommun	Botniabanan (1998)
Holmqvist	Karl Gunnar	1946	Diverse styrelseuppdrag	Green Cargo AB (2001), ordf
Hultin-Stigenberg	Anna	1963	Produktlinjechef banddivisionen Sandvik	IRECO Holding (2007)
Håkansta	Torsten	1954	Konsult	Arbetslivsresurs (2007)
Höglund	Lars	1958	Skeppsredare Furetank AB	Svenska skeppshypotekskassan (2002)
Högman	Berit	1958	riksdagsledamot	Swedfund International (2006 avgick 2007)
Ingmann	Yvonne	1953	Vice VD och näringspolitisk chef Svensk Handel	SIS Miljömärkning (2006)
Iversen	Jonas	1965	Departementsråd Näringsdepartementet	V&S Vin och Sprit AB (2003), Posten (2001 avgick 2007), Vattenfall AB (2007)
Jacobsson	Egon	1940	Diverse styrelseuppdrag	Vasakronan AB (2000 avgick 2007)
Jakobsen	Johan J	1937	Seniorkonsult Norsk Institut for strategiske studier	Voksenåsen (2005)
Jacobsson	Leif	1955	riksdagsledamot	SBAB (2006 avgick 2007)
Jansson	Geir	1953	Direktör Stena Line AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2004 avgick 2007)
Jenstav	Marika	1948	VD Transek	A-banan projekt AB (2003 avgick 2007)
Johannesson	Thomas	1943	Tidigare VD STFI-Packforsk AB	IRECO Holding (2007)
Johansson	Per	1954	VD Motorbranschens Riksförbund	AB Svensk Bilprovning (2003)
Johansson	Börje	1943	Professor fysik Uppsala Universitet/KTH	Imego (2003)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Johansson	Kenneth	1956	riksdagsledamot	Samhall (2004)
Johansson	Lena	1955	GD Kommerskollegium	Sveaskog (1999)
Johansson	Karin	1956	Statssekreterare Socialdepartementet	Svenska Spel AB (2003)
Johansson	Olof	1937	Tidigare statsråd	Systembolaget (2002), ordf, AB Svensk Bilprovning (2000 avgick 2007), ordf
Johansson-Hedberg	Birgitta	1947	Tidigare VD Lantmännen	A-Banan Projekt AB (2007), Botniabanan AB (2007), Sveaskog (2001)
Johnsson	Lars	1961	Chef affärsutveckling AP-Fastigheter	Vasallen AB (2001)
Jonsson	Jan-Peter	1943	Tidigare VD Vasallen	AB Bostadsgaranti (2006), ordf
Jonsson	Margareta	1945	Styrelseordförande Polarbröd	Innovationsbron AB (2005)
Jorholm	Bernt	1940	Direktör	Venantius (2003)
Juntti	Pirkko	1945	Diverse styrelseuppdrag	AB Svensk Exportkredit (2005)
Jönsson	Patrik	1971	Departementssekreterare Näringsdepartementet	AB Göta kanalbolag (2005), Svenska Skeppshypotekskassan (2006)
Jönsson	Lena	1958	GD Lotteriinspektionen	Kasernen Fastighets AB (2000)
Jönsson	Benny	1949	Nämndeman	SOS Alarm Sverige AB (1999, avgick 2007)
Jönsson	Stig	1946	GD Lantmäteriverket	Swedesurvey (2004), ordf
Jönsson	Lena	1958	GD Verva	Svenska Spel AB (2007)
Kantola	Birgitta	1948	Direktör, Vice häradshövding	Nordea Bank AB (2003), OMX (2007), Vasakronan (2000), Teliasonera AB (2007)
Karlsson	Conny	1955	Tidigare VD Duni	Teliasonera AB (2007)
Karlsson	Sonia	1946	riksdagsledamot	V&S Vin & Sprit AB (2006 avgick 2007)
Karnberger	Gert	1943	VD Clas Ohlson	Systembolaget AB (2004 avgick 2007)
Kjellander	Claes	1945	Tidigare VD Jones Lang LaSalle	SBAB (2003), ordf, Specialfastigheter Sverige AB (1998)
Kjellberg	Matthias	1963	Eget bolag, förvärv och utveckling av industriföretag	Lernia AB (2005)
Kjöll	Berit	1955	Direktör Telenor ASA	SAS AB (2001)
Kjörsberg	Solveig	1943	Tidigare kommunalråd	SP Sveriges Provnings- och Forsknings AB (1996 avgick 2007)
Klackenberg	Dag	1948	VD Svensk Handel	Vattenfall AB (2001), ordf
Klaesson	Bengt	1945	Stockholm Convention Bureau	Visit Sweden AB (2000 avgick 2007)
Klasén	Birgitta	1949	IT-chef European Aeronautic Defence and Space Company	OMX (2005)
Knutzen	Tom	1962	Koncernchef Danisco A/S	Nordea (2007)
Korpela	Tarmo	1942	Ordf Finlands industri- och arbetsgivareförening	OMX (2003 avgick 2007)
Kraft	Eva-Lotta	1951	Diverse styrelseuppdrag	Samhall (2007)
Kristensson	Sara	1972	Projektleddare	Voksenåsen (2003)
Kronstam	Karin	1950	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs (2005), ordf, Apoteket (2006)
Kruse Nielsen	Helle	1953	Direktör	V&S Vin & Sprit AB (2004)
Kylberg	Lars	1940	Direktör	Vasakronan AB (1997), ordf 2007
Kårström	Jan	1944	VD Viking Line AB	Visit Sweden AB (2003)
Källsson	Anders	1944	Direktör Erik Tun AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Köhler	Maria	1953	Bergsingenjör	Svenska rymdaktiebolaget (2002 avgick 2007)
Lagerblad	Peter	1944	Diverse styrelseuppdrag	Apoteket (2002), Samhall (2003 avgick 2007), ordf
Lagerqvist Nilsson	Monica	1967	Departementssekreterare Miljödepartementet	Swedesurvey (2004)
Lagrell	Lars-Åke	1940	Ordförande Svenska Fotbollsförbundet	Svenska Spel AB (2001 avgick 2007)
Landelius	Sven	1946	Tidigare VD Öresundskonsortiet	Specialfastigheter (2007), ordf
Landgren	Gunnar	1953	Professor mikroelektronik KTH	Imego (2003)
Lantz	Fredrik	1961	Direktör Stena Line AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2007)
Larsson	Jan	1967	Tidigare Statssekreterare	SBAB (2006 avgick 2006)
Larsson	Håkan	1947	Direktör B&N Nordsjöfrakt AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Larsson	Hillevi	1974	riksdagsledamot	Teracom (2006 avgick 2007)
Lax Nordström	Ulla	1961	Sektionschef SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2004 avgick 2007)
Lemne	Carola	1958	VD Danderyds Sjukhus	Apoteket AB (2004)
Lennerwald	Ingrid	1948	Ledamot Regionstyrelsen Skåne	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Levander	Helena	1957	Ordf Nordic Investor Services	AB Svensk Exportkredit (2004), SBAB (2004)
Lewin	Margareta	1951	Rekryteringskonsult	Lernia (2000 avgick 2007)
Lewin	Leif	1936	Tidigare VD KF	Zenit Shipping AB (1983)
Libietis	Vivi	1952	Utredare Sveriges kommuner och landsting	Arbetslivsresurs (2005)
Liffner	Christina	1950	Diverse styrelseuppdrag	AB Svensk Exportkredit (2003), Sveaskog (1999), Vasakronan AB (2004)
Liljebloom	Eva	1958	Professor Handelshögskolan i Helsingfors	TeliaSonera AB (2002 avgick 2007)
Linander	Nina	1959	Rekryteringskonsult	Specialfastigheter (2006)
Lindberg Göransson	Kerstin	1956	Flygplatsdirektör Luftfartsverket	AB Svensk Bilprovning (2007), ordf
Lindell	Peter	1972	Ägarstyrningsansvarig AMF Pension	AB Svensk Bilprovning (2003 avgick 2007), Vattenfall AB (2002 avgick 2007), SOS Alarm Sverige AB (2003 avgick 2007)
Linder Aronson	Lars	1953	VD Ventshare Management	SBAB (2000)
Lindgren	Sylvia	1945	riksdagsledamot	Imego AB (2004)
Lindh	Susanne	1955	Regionchef & vägdirektör Vägverket	A-Banan Projekt AB (2005)
Lindqvist	Ulla	1955	2:e vice ordförande LO	Arbetslivsresurs (2006)
Lindqvist	Eva	1958	Diverse styrelseuppdrag	V&S Vin och Sprit AB (2007)
Lindskog	Urban	1965	Tidigare vD 42Networks	Teracom (2007)
Lindståhl	Kajsa	1943	Diverse styrelseuppdrag	SweRoad (2004)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Litzén	Ulla	1956	Diverse styrelseuppdrag	Posten (2001 avgick 2007)
Ljungh	Claes	1950	GD Kammarkollegiet	Akademiska Hus (2002 avgick 2007), ordf, Teracom (2003 avgick 2007)
Loiborg	Ebbe	1945	Tidigare GB Glace/Unilever	V&S Vin & Sprit AB (2000)
Lomfors	Ingrid	1957	Chef Göteborgs stadsmuseum	Voksenåsen (2006)
Lotsberg	Kari	1950	VD Svaneli AB	AB Svensk Bilprovning (2006 avgick 2007)
Lundberg	Gunnar	1944	Fastighetsdirektör Skanska	AO Dom Shevtsii (1997), ordf
Lundberg	Monica	1942	Ämnesråd Finansdepartementet	AO Dom Shvetsii (2003), Kasernen Fastighetsaktiebolag (1995)
Lundén	Lotta	1957	Partner Konceptverkstan AB	Green Cargo AB (2006)
Lundholt	Anne Birgitte	1952	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2005 avgick 2007)
Lundin	Inger	1954	Förste finanssekreterare Göteborgs Stad	Svenska Skeppshypotekskassan (2003 avgick 2007), suppl
Lundius	Annika	1951	Vice VD Svenskt Näringsliv	Lernia (2002 avgick 2007)
Lusensky	Ingegerd	1950	Rektor	Voksenåsen (2007)
Luthman	Sten	1945	Ämnesråd Utrikesdepartementet	AO Dom Shvetsii (2004)
Lübeck	Lennart	1938	Tekn dr hc	IRECO Holding AB (2000 avgick 2007)
Lydahl	Rolf	1945	VD AB Sofielunds gård, Tidigare VD Nordstjernen	AB Swedcarrier (2003)
Låftman	Lennart	1945	Direktör	Kungliga Operan AB (2006), TeliaSonera (2004 avgick 2007)
Löf	Leif	1947	Grundare Kemibolaget i Bromma AB	SIS Miljömärkning (2006)
Magnusson	Johnny	1952	Egen konsultverksamhet	SOS Alarm Sverige AB (2007), ordf
Markides	Karin	1951	Rektor Chalmers	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2006)
Markström	Elisabeht	1955	riksdagsledamot	Systembolaget (1999 avgick 2007)
Martinsson	Martin	1950	Länsmusikchef	Voksenåsen (2001)
Mattsson	Annaa	1951	Konsult Miljöförbundet Jordens Vänner	SIS Miljömärkning (1998 avgick 2007), Miljöstyrningsrådet (1998)
Mattsson	Karin	1972	Ordförande Riksidrottsförbundet	Visit Sweden AB (2002)
Melin	Sten	1957	Tonsättare	Kungliga Operan AB (2004)
Melin	Ulf	1952	Utvecklingschef Moderaterna	Systembolaget (1999 avgick 2007)
Melinder	Lena	1957	Chefsjurist Boxer Access TV AB	Svenska Spel AB (2004)
Mikkelsen	Björn	1962	Kansliråd Näringsdepartementet	Green Cargo (2003), SJ AB (2002)
Mitchell	Gunilla	1950	VD Västsvenska Turistrådet	Visit Sweden AB (2005)
Modin	Anita	1939	Tidigare VD Hasseludden Yasuragi	AB Göta kanalbolag (1995)
Mohlin	Katarina	1961	Kommunikationsdirektör IF Skadeförsäkring	Posten (2003)
Mohlin	Per-Erik	1946	Diverse styrelseuppdrag	Svenska rymdaktiebolaget (1998)
Mohlkert	Renée	1960	VD ÖstgötaCorren	AB Göta kanalbolag (2006)
Mossberg	Stina	1952	VD Ramboll Natura	Swedfund International (2007)
Müller	Majvor	1958	Delägare Müller & Müller Bil AB	ALMI Företagspartner AB (2007)
Myklebust	Egil	1942	Direktör	SAS AB (2001), ordf
Möller	Peter	1949	VD Saab Ericsson Space	Imego (2004)
Narvinger	Anders	1948	VD Teknikföretagen	V&S Vin och Sprit AB (2007), ordf
Neergaard	Claes de	1949	VD Industrifonden	Innovationsbron AB (2005)
Netz	Bo	1962	Departementsråd Finansdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2006)
Netzler	Göran	1938	VD Netzler & Dahlgren Co	Imego (1998)
Nielsen	Hans Munk	1946	Direktör Danske Bank	OMX (2005)
Nilsson	Thomas	1948	VD Luleå Näringsliv AB	ALMI Företagspartner AB (2001 avgick 2007)
Nilsson	Christer	1945	Kommunalråd Kramfors kommun	Botniabanan (1998)
Nilsson	Annika	1971	Ekonomichef ABF	Systembolaget (2006)
Nilsson	Sven Christer	1944	Tidigare VD Ericsson	TeliaSonera AB (2003 avgick 2007), Innovationsbron AB (2005 avgick 2007)
Nilsson	Lars-Erik	1943	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera AB (2006 avgick 2007)
Nilsson-Ehle	Anna	1951	VD SAFER	AB Svensk Bilprovning (2007)
Nivert	Marianne	1940	Diverse styrelseuppdrag	Posten (2002), ordf, Systembolaget (2002)
Nordmark	Eva	1971	Förbundsordförande SKTF	Samhall (2006)
Nordmark-Nilsson	Anna-Stina	1956	VD Företagarna (från hösten 2007)	Sveaskog (2006)
Nordström	Lars G.	1943	Tidigare VD Nordea	Nordea (2003), Kungliga Operan (2007), ordf, TeliaSonera (2007)
Nordström	Kjell	1949	Tidigare riksdagsledamot	Svenska Spel AB (2000 avgick 2007)
Nordström	Lars G	1943	Tidigare Koncernchef Nordea Bank AB	TeliaSonera AB (2007)
Norralk	Maria	1952	Landskövding	Swedfund International (2007), Sveaskog AB (2005 avgick 2007)
Nygårds	Peter	1950	Bankdirektör Swedbank	Botniabanan (2007)
Nyström	Elizabeth	1942	Egen företagare	Visit Sweden AB (2004), ordf
Ohlman	Maria	1963	Enhetschef Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2007)
Olsson	Sten	1953	Tidigare statssekreterare statsrådsberedningen	Vasallen AB (2003 avgick 2006), ordf
Olsson	Hans-Olov	1941	Tidigare Marknadschef Ford Motor Company	Vattenfall AB (2004)
Orback Pettersson	Kia	1959	Partner Konceptverkstan AB	Apoteket AB (2006)
Oscarsson	Berit	1940	Tidigare riksdagsledamot	Voksenåsen (2003), ordf
Otterbeck	Lars	1942	Diverse styrelseuppdrag	Svenska Spel AB (2007)
Palmér	Ingegerd	1946	Universitetslektor	Kungliga Operan AB (2003 avgick 2007)
Parkbring	Lars	1942	VD Göteborgs Stad Upphandlings AB	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2004), ordf
Paul	Ann-Christine	1953	VD PP Polymer AB	Imego (2006)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Peltola	Timo	1946	Diverse styrelseuppdrag	SAS AB (2005), TeliaSonera AB (2004), vice ordf, Nordea Bank AB (1998)
Persson	Jan	1957	Ekonomichef PEAB	AB Bostadsgaranti (2002)
Persson	Malin	1968	Chef Koncernstrategi & Affärsutveckling, Volvo AB	Green Cargo AB (2005)
Persson	Bertil	1961	VD Beijer Alma	Posten AB (2005)
Persson	Curt	1938	Tidigare förbundsordförande	Venantius (1995), ordf,
Persson	Sven	1955	riksdagsledamot	SIS Miljömärkning AB (2007)
Petersen	Karl	1949	Ordf kommunstyrelsen Luleå	Statens Bostadsomvandling (2006 ordf avgick 2007)
Plegas	Panos	1957	VVD Volvo Aero Corporation	SP Sveriges Tekniska Forsknings Institut AB (2004)
Pohjola	Markku	1948	Vice koncernchef Nordea	OMX (2003)
Ragén	Anna	1965	VD Jubo Mecatronics	Innovationsbron AB (2005)
Ragnhäll	Hans	1966	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Ralph	Bo	1945	Professor	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2007)
Ranin	Ursula	1953	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2007)
Reinius	Richard	1967	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Posten AB (2007)
Rempler	Helena	1958	Advokat Mannheimer Swartling	Venantius (2003)
Ringsten	Mats	1951	Partner Neuman & Nydahl	V&S Vin och Sprit AB (2004)
Risfelt	Jon	1961	Senior Adviser Gambro Group	TeliaSonera AB (2007)
Rodosi	Agneta	1957	Finansdirektör Akademiska Hus	Svenska Skeppshypotekskassan (1998)
Rogestam	Christina	1943	Utredare	Statens Bostadsomvandling (2004)
Rosenberg Sand	Ulrika	1968	Ämnesråd Näringsdepartementet	Botniabanan (2007)
Roxendal	Jan	1953	Delägare och styrelseledamot i CBN Chamber Business Networks AB	AB Svensk Exportkredit (2007), Vasakronan AB 2007
Ruth	Arne	1943	Författare	Voksenåsen (1999)
Rydh	Olof	1944	Tidigare GD EKN, Exportkreditnämnden	Svenska Rymdaktiebolaget (2006), ordf
Ryding	Sven-Olof	1948	VD Miljöstyrningsrådet	Svenska Miljöstyrningsrådet (1997 avgick 2007)
Rådberg	Åke	1948	Chefsjurist Sveriges Byggingustrier	AB Bostadsgaranti (2002)
Sachs	Daniel	1970	VD Proventus	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2007)
Sahlberg	Pär Axel	1954	riksdagsledamot	Apoteket AB (2001 avgick 2006)
Salomonson	Christina	1946	GD Kustbevakningen	SOS Alarm Sverige AB (2000 avgick 2007)
Salzmann	Tomas	1954	Ledamot kommunfullmäktige Västerås	IRECO Holding (1999)
Samuelsson	Marianne	1945	Landshövding Gotlands län	Svenska Spel AB (2003 avgick 2007)
Sandberg	Harald	1950	Departementsråd Utrikesdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2006)
Sander	Anna	1967	Departementsråd Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2007)
Sandström	Ingemar	1945	Kommunallråd Nordmalings kommun	Botniabanan (2007)
Savén	Björn	1950	VD Industri Kapital	Nordea (2006)
Schauman	Kristina	1965	CFO OMX	Vasakronan AB (2007)
Schur	Fritz H.	1951	VD Fritz Schur Group	SAS AB (2001)
Sedigh	Akbar	1943	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2007), ordf
Sedolin	Maria	1962	Ekonomidirektör SL, AB Storstockholms Lokaltrafik AB	Samhall (2007), AB Bostadsgaranti (2003)
Selén	Jan Olov	1944	GD Sjöfartsverket	Svenska Skeppshypotekskassan (2005), suppl
Sergeevich Shashorin	Alexander	1959	Fastighetsdepartementet St Petersburg	AO Dom Shvetsii (2004)
Sevebrant	Göran	1945	Tidigare VD Samhall i Stockholm AB	Lernia AB (2004)
Silander	Risto	1957	Civilekonom	AB Svensk Exportkredit (2004)
Sjöberg	Anna-Greta	1967	CFO RBS Norden	LKAB (2005)
Sjöqvist	Jan	1948	Direktör	Green Cargo AB (2001)
Skoglund	Johan	1960	VD och koncernchef JM AB	AB Bostadsgaranti (2002)
Skogö	Ingemar	1949	GD Vägverket	SVEDAB (1994)
Smith	Eva	1948	Direktör Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrningsrådet (1998 avgick 2007), vice ordf, SIS Miljömärkning (2002), ordf
Soanjärvi	Tuija	1955	CFO Finland Post Corporation	Vattenfall AB (2007)
Sparby	Monica	1946	Länsteaterchef	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)
Sprängare	Björn	1940	Diverse styrelseuppdrag	LKAB (1997), ordf
Stade	Yngve	1945	Tidigare chef forskning- och utveckling Stora Enso	IRECO Holding (2006), ordf
Starrin	Karin	1947	Generaltulldirektör	SVEDAB (2007), ordf
Steen	Anitra	1949	VD Systembolaget AB	SAS AB (2001)
Sten Pärson	Annika	1963	Partner Lowe Plus	AB Svensk Bilprovning (2005)
Stenhammar	Olof	1941	Direktör	OMX (1984 avgick 2007), ordf
Strömbäck	Peter	1963	Departementsråd Näringsdepartementet	Innovationsbron AB (2007)
Strömdahl	Inger	1951	Miljörådgivare Svenskt Näringsliv	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Strömme	Maria	1970	Professor Ångströmlaboratoriet Uppsala	Svenska Rymdaktiebolaget (2005)
Stymne Göransson	Birgitta	1957	VD Semantix	Lernia (2007)
Stållidal	Ewa	1949	VD Vårdalstiftelsen	SOS Alarm (2004)
Sundewall	Caroline	1958	Företagskonsult	TeliaSonera AB (2001)
Sundström	Björn	1946	Ekonom Kommunförbundet	Statens Bostadsomvandling (2004)
Sundström	Anders	1952	VD Folksam Liv och Sak	Vattenfall AB (2004)
Svennerstål	Håkan	1945	Ordförande Svennerstål & Partners AB	ALMI Företagspartner AB (2004)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALID)
Söder	Sven-Eric	1956	Informationschef Pfizer	Stattum (2005 avgick 2006), ordf
Söderström	Elvy	1953	Kommunalförvaldare Örnköldsviks kommun	Botniabanan (1998)
Söderström	Lars-Olov	1952	VD stiftelsen Norrlandsfonden	Norrland Center AB (1993), ordf
Sörman	Håkan	1945	VD SKL	SOS Alarm Sverige AB (2005)
Tengberg	Eva-Carin	1948	VD Q-sense AB	ALMI Företagspartner AB (2003)
Tengelin	Ursula	1956	Generalsekreterare Cancerfonden	Norrland Center AB (2003), LKAB (1999 avgick 2007), Samhall (2003 avgick 2007)
Thorén	Michael	1969	Departementssekreterare Näringsdepartementet	AB Bostadsgaranti (2003), Venantius (2003), SBAB (2003)
Tidlund	Håkan	1943	Diverse styrelseuppdrag	Teracom (2003), ordf
Treschow Torell	Lena	1946	VD IVA	IRECO Holding (2001 avgick 2007)
Torkko	Maija	1946	vVD Nokia Corp	Nordea (2002 avgick 2007)
Torslund	Eva	1964	Projektleddare Svenska IT-företagen	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2004 avgick 2007)
Tuvegarn	Ingela	1951	Sjukhusdirektör Södra Älvsborgs sjukhus	SJ AB (2003)
Udén Mogensen	Ingrid	1952	Informationssäkerhetschef Electrolux	SOS Alarm Sverige AB (2006)
Ullebø	Egil M.	1941	Direktör	LKAB (2001)
Ullenius	Christina	1946	Rektor Karlstads Universitet	Imego (2003), ordf
Ullman	Linn	1966	Författare	Voksenåsen (2005 avgick 2007)
Unger	Kerstin	1950	Administrativ chef Kaupthing Bank Sverige AB	Venantius (2003)
Wahren	Carin	1964	Enhetschef Lotteriinspektionen	SIS Miljömärkning (2004 avgick 2007)
Wahrolin	Christina	1946	Vice ordförande Handikappförbundets samarbetsorgan	Apoteket AB (2006)
Wallenberg	Jacob	1956	Direktör	SAS AB (2001), vice ordf
Vallgård	Ebba	1955	Departementssekreterare Finansdepartementet	Statens Bostadsomvandling (2005)
Wallin	Maj Charlotte	1953	Ekonomidirektör Alecta	Akademiska Hus (2004)
Wallin Mononen	Elisabeth	1959	Personaldirektör Lantmännen	Arbetslivsresurs (2006)
Waltersson	Kent	1967	Tidigare statssekreterare Socialdepartementet	Apoteket AB (2006 avgick 2006)
Wedenborn	Lars	1958	CFO Investor AB	OMX (2007)
Veierod	Tove	1941	Direktör	Voksenåsen (2001)
Wenblad	Axel	1949	GD Fiskeriverket	Svenska Miljöstyrningsrådet (1995 avgick 2007), ordf
Wendel	Göran	1954	VD Svenska Bostäder	Akademiska Hus (2006)
Wenster	Peter	1947	Geolog Svenska Kommunförbundet	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Werngren	Tomas	1961	VD Kommuninvest	Vasallen AB (2007)
Westberg	Elisabeth	1948	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund International (2003)
Widgren	Ewa	1957	Kansliråd Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Villard	Bertil	1952	Advokat och delägare Vinge	Lernia (2007), ordf
Winskog	Thomas	1946	Förbundsdirektör Svenska Taxiförbundet	AB Svensk Bilprovning (2007)
Wirdeus	Fredrik	1961	VD Skanska Kommersiell Utveckling Norden	AO Dom Shvetsii (2001)
Wolrath	Björn	1943	Direktör Momentum	Samhall (2000, ordf 2007)
von Weymarn	Tom	1944	Tidigare VD Rettig AB	TeliaSonera AB (2002), ordf
Wång	Carina	1966	Koncerncontroller Boliden AB	Specialfastigheter Sverige AB (2003)
Wästberg	Per	1933	Författare	Kungliga Dramatiska Teatern AB (1999 avgick 2007)
Wästberg	Olle	1945	GD Svenska Institutet	Visit Sweden AB (1995)
Wästlund	Holger	1938	Tidigare VD Specialfastigheter	Vasallen AB (2000, ordf 2006)
Zetterberg	Christer	1941	Förbundsordförande Kungliga Automobil Klubben	AB Svensk Bilprovning (2007)
Ziegler	Ingemar	1947	VD SL	Akademiska Hus (2007)
Åbjörnsson	Rolf	1941	Advokat och delägare i Setterwalls advokatbyrå	Statens Bostadsomvandling (2007), ordf
Ågren	Anders	1947	Direktör Nerga AB	Swedesurvey (2005)
Åkesson	Håkan	1961	Enhetschef Utrikesdepartementet	Swedfund International (2006)
Östlund	Carl Viggo	1955	VD SalusAnsvär	Green Cargo AB (2001)

Arbetsstagarrepresentanter

FÖRNAMN	EFTERNAMN	FÖDD	FÖRETAG (UTSEDD)
Tommy	Aldvin	1944	SweRoad (2007)
Anders	Andersson	1954	Svenska Spel (2005), suppl
Håkan	Andershed	1948	Vasallen AB (2006)
Gunilla	Andersson	1958	Apoteket AB (2005), suppl
Ingemar	Andersson	1945	AB Svensk Bilprovning (2005), suppl
Håkan K	Andersson	1948	Samhall AB (2007), suppl
Carl-Gustaf	Angelin	1951	Vattenfall AB (2003)
Lena	Arvidsson	1961	Botniabanan (2007)
Ronny	Bergström	1945	Civitas Holding (Vasakronan) 2002
Johnny	Bernhardsson	1952	Vattenfall AB (1995)
Stefan	Bieder	1958	Green Cargo AB (2001)
Anders	Blom	1955	SBAB (2004)
John-Olof	Blomkvist	1949	Teracom (1992)
Bengt	Bogren	1954	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2001)
Magnus	Brattström	1953	TeliaSonera AB (2001), suppl
Margaretha	Brinkhof Walter	1943	Samhall (2002)
Liselott	Bäckström	1964	SOS Alarm Sverige AB (2006), suppl
Karin	Carlsson	1967	SIS Miljömärkning AB (2005 avgick 2007)
Lars	Carlsson	1951	Vattenfall AB (1991), suppl
Stefan	Carlsson	1956	TeliaSonera AB (2002) suppl
Tommy	Carlsson	1944	Samhall (2002)
Stig-Arne	Celin	1953	Teracom (2003), suppl
Christer	Colliander	1950	Svenska rymdaktiebolaget (2003), suppl
Brendan	Collins	1966	Kungliga Operan AB (2002), suppl
Magnus	Ehrner	1952	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2005), suppl
Ronny	Ekwall	1953	Vattenfall AB (1999)
Marcus	Eklind	1971	SBAB (2007)
Olle	Eriksson	1954	Lernia (1998), suppl
Maj-Britt	Eriksson	1947	Systembolaget AB, suppl (2006)
Örjan	Ersson	1944	AB Swedcarrier (2001)
Bertel	Finskas	1948	Nordea AB (2000)
Barbro	Forsgårdh	1954	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)
Inga-Lill	Furberg	1946	Apoteket AB (2000)
Hans	Fångvall	1963	LKAB (2003), suppl
Björn	Granath	1946	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2004)
Ulla	Gröntvedt	1948	SAS AB (2001)
Marianne	Gustafsson	1948	Civitas Holding (Vasakronan) (1998)
Anders	Gustavsson	1961	Green Cargo AB (2004), suppl
Bertil	Hallén	1954	AB Swedcarrier (2001)
Lena	Hansson	1954	Arbetslivsresurs AB (2006)
Hans	Hansson	1943	Specialfastigheter Sverige AB (1998)
Margot	Herrdin	1960	Systembolaget AB (2005)
Deirdre	Hjalmarsson	1972	Kungliga Operan AB (2002), suppl
Britta	Höglund	1948	Svenska Spel AB (2003), suppl
Lina	Ingelsson	1979	Svenska Spel AB (2007)
Elof	Isaksson	1942	TeliaSonera AB (2000)
Rolf	Jakobsson	1945	AB Svensk Bilprovning (1998)
Carina	Jansson	1951	Apoteket AB (2002)
Verner L.	Jensen	1955	SAS AB (2005)
Erik	Johannesson	1957	SJ AB (2005)
Anne Monica	Johansson	1952	ALMI Företagspartner AB (2004)
Billy	Johansson	1950	AB Göta kanalbolag (1999), suppl
Björn T.	Johansson	1960	Green Cargo AB (2001), suppl
Erik	Jonasson	1948	AB Svensk Bilprovning (2001), suppl
Lennart	Jonasson	1957	Svenska rymdaktiebolaget (2002), suppl
Sveinn	Jonsson	1942	Akademiska hus (2001)
Björn-Ove	Jönsson	1947	Samhall AB (2005), suppl
Kent	Karlsson	1950	V&S Vin & Sprit AB (2004), suppl
Tommy	Karlsson	1951	AB Swedcarrier (2006)
Yvonne	Karlsson	1959	TeliaSonera AB (2002)
Thord	Kling	1943	Specialfastigheter Sverige AB (1998)
Thomas	Kohkoinen	1965	LKAB (1999), suppl
Arja	Kovin	1964	TeliaSonera AB (2002), suppl
Nils Q.	Kruse	1950	Nordea Bank AB (2006), suppl
Yvonne	Kvarnström	1956	Samhall AB (2005), suppl
Kurt	Larsson	1952	Sveaskog AB (2003), suppl

FÖRNAMN	EFTERNAMN	FÖDD	FÖRETAG (UTSEDD)
Ola	Lassemo	1974	Sveaskog AB (2006), suppl
Olav	H Lie	1963	SAS (2005)
Lars	Lindberg	1946	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003), suppl
Stig	Lindberg	1946	Vattenfall AB (1998), suppl
Sabina	Lindqvist	1979	Svenska Spel AB (2005)
Gerd	Lindroos	1953	Swedesurvey AB (2005)
Inge	Lindroth	1954	Lernia AB (2002)
Eva-Lisa	Lindvall	1951	Sveaskog (2007)
Johan	Lund	1958	V&S Vin & Sprit AB (2003)
Gunnar	Lundberg	1958	Kungliga Operan AB (2002)
Lena	Lundberg	1946	Lernia AB (2002)
Jan	Lundin	1946	V&S Vin och Sprit AB (1998)
Peter	Lundmark	1958	Green Cargo AB (2001)
Britt-Marie	Löfström	1956	AB Göta kanalbolag (1998)
Ann-Cathrin	Löf	1966	SOS Alarm Sverige AB (2003)
Per-Ove	Lööv	1961	Vattenfall AB (1999), suppl
Alf	Mellström	1956	Posten AB (2001)
Kerstin	Mjönes	1950	Samhall (2007)
Roger	Möller	1956	V&S Vin & Sprit AB (2000), suppl
Carl-Ivar	Mörtberg	1948	Svenska rymdaktiebolaget (1993)
Anna-Lena	Nilsson	1956	ALMI Företagspartner AB (2005)
Karin	Nilsson	1959	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2007), suppl
Tomas	Nilsson	1965	LKAB (2004)
Nils-Gunnar	Nyholm	1944	SJ AB (2001)
Björn	Nyström	1953	Posten AB (2005), suppl
Maria	Nyström	1964	Kungliga Operan AB (2005), suppl
Bengt Thomas	Olsson	1964	ALMI Företagspartner AB (2005), suppl
Bo	Olsson	1948	AR Arbetslivsresurs AB (2006)
Claes-Göran	Persson	1958	Teracom AB (2003), suppl
Katrin	Persson	1969	Imego (2004)
Sture	Persson	1957	Sveaskog (2003)
Henrik	Quicklund	1972	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut (2006), suppl
Rasmus	Rasmussen	1949	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Anne-Marie	Ross	1951	Posten AB (2005)
Tina	Rönneham	1967	AR Arbetslivsresurs AB (2006)
Joakim	Rönnlund	1963	AB Svensk Bilprovning (2006)
Benny	Sandberg	1948	AR Arbetslivsresurs AB (2006)
Bertil	Sandström	1948	Svenska Spel AB (1996)
Parzin	Seradji	1959	Akademiska hus (2001)
Hans	Silveborg	1956	Almi företagspartner AB (2007)
Patrik	Ström	1972	Systembolaget (2004)
Kjell	Strömbäck	1950	Posten AB (1995)
Henric	Stöök	1963	AB Göta kanalbolag (2006), suppl
Maria	Sundesten	1969	SIS Miljömärkning AB (2007)
Elin	Sundin	1979	Svenska Spel AB (2005), suppl
Rudolf	Suttner	1953	Kungliga Operan AB (2005)
Erik	Sylwán	1969	SIS Miljömärkning AB (2005)
Jens	Thiman	1977	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Bertil	Thornberg	1950	LKAB (2003)
Torsten	Thorneus	1946	LKAB (1999), suppl
Stefan	Thylander	1954	Teracom AB (2007), suppl
Tom	Tillman	1951	Posten AB (2005), suppl
Marcus	Törnqvist	1972	Svenska rymdaktiebolaget (2007), suppl
Berith	Westman	1945	TeliaSonera AB (1993)
Charlotta	Westerberg	1964	Vasallen AB (2006)
Ewa	Wiklund	1951	Lernia AB (2005), suppl
Jan-Erik	Wikström	1969	Kungliga Operan (2006)
Karl	Wikström	1951	LKAB (1993)
Thomas	Winäs	1952	SJ AB (2003)
Jan	Wipenmyr	1955	Imego (2004), suppl
Kinda	Zayen	1959	Apoteket (2007), suppl
Per-Olof	Åhfeldt	1946	AB Göta kanalbolag (1999), suppl
Maria	Åström	1967	Systembolaget AB, suppl (2006)
Kjell-Åke	Öström	1945	Posten AB (2005), suppl

Företagens rapportdatum

FÖRETAG	ÅRSSTÄMMA	DELÅRSRAPPORT JAN-MARS 2007	DELÅRSRAPPORT JAN-JUNI 2007	DELÅRSRAPPORT JAN-SEP 2007	BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JAN-DEC 2007
A/o Dom Shvetsii	2007-06-08	-	-	-	-
A-Banan projekt	2007-04-23	-	2007-08-16	-	-
Akademiska Hus	2007-04-19	2007-04-19	2007-08-15	2007-10-23	2008-01-31
ALMI Företagspartner	2007-04-23	2007-05-31	2007-08-31	2007-11-30	2008-02-10
Apoteket	2007-04-25	2007-05-08	2007-08-22	2007-11-07	2008-01-31
Arbetslivsresurs	2007-03-30	2007-04-18	2007-08-30	2007-10-24	-
Bostadsgaranti	2007-04-18	-	-	-	-
Botniabanan	2007-04-26	-	2007-08-31	-	-
Green Cargo	2007-04-18	2007-05-09	2007-08-22	2007-11-15	Februari 2008
Göta kanalbolag	2007-04-17	-	-	2007-10-10	-
Imego	2007-05-24	-	-	-	-
Innovationsbron	2007-04-26	-	-	-	-
IRECO Holding	2007-04-27	-	-	-	-
Kasernen Fastighets AB	2007-04-11	-	-	-	-
Kungliga Dramatiska Teatern	2007-04-24	-	2007-09-05	-	-
Kungliga Operan	2007-04-25	2007-04-25	2007-09-05	2007-10-27	-
Lernia	2007-03-27	2007-04-27	2007-08-24	2007-10-26	2008-01-30
LKAB	2007-04-26	2007-04-26	2007-08-26	2007-10-25	-
Nordea Bank	2007-04-13	2007-05-03	2007-07-19	2007-10-25	-
Norrländ Center	2007-04-17	-	-	-	-
OMX	2007-04-14	2007-04-24	2007-07-18	2007-10-24	-
Posten	2007-03-29	2007-03-27	2007-08-23	2007-10-26	-
Samhall	2007-04-18	2007-04-24	2007-08-20	2007-10-23	2008-01-31
SAS	2007-04-17	2007-05-03	2007-08-09	2007-11-08	Februari 2008
SBAB	2007-04-19	2007-05-16	2007-07-27	2007-10-29	-
SEK	2007-04-24	2007-05-31	2007-08-31	2007-11-30	-
SIS Miljömärkning	2007-05-29	-	-	-	-
SJ	2007-04-26	2007-04-26	2007-08-27	2007-11-06	Januari 2008
SOS Alarm Sverige	2007-05-28	2007-04-27	2007-08-17	2007-10-29	2008-01-31
SP	2007-04-25	2007-04-24	2007-08-09	2007-10-25	2008-01-31
Specialfastigheter Sverige	2007-04-17	2007-05-03	2007-07-13	2007-10-26	-
Statens Bostadsomvandling	2007-04-24	2007-05-23	2007-09-12	2007-11-21	2008-01-31
Stattum	2007-04-23	-	-	-	-
Sveaskog	2007-04-26	2007-04-26	2007-08-28	2007-10-30	2008-01-31
SVEDAB	2007-04-26	2007-05-25	2007-08-31	2007-11-21	2008-01-31
Swedcarrier	2007-04-18	2007-05-23	2007-08-21	2007-11-06	-
Swedesurvey	2007-04-13	-	-	-	-
Swedfund International	2007-04-17	2007-04-25	2007-08-10	2007-10-26	2008-01-31
SweRoad	2007-04-17	2007-04-17	2007-08-21	2007-10-25	-
Svensk Bilprovning	2007-04-23	2007-04-23	2007-08-31	2007-10-31	2008-01-31
Svenska Miljöstyrningsrådet	2007-03-21	-	-	-	-
Svenska nyndaktiebolaget	2007-04-19	2007-05-15	2007-09-03	2007-11-12	-
Svenska Skeppshypotekskassan	-	-	-	-	-
Svenska Spel	2007-04-25	2007-04-20	-	-	-
Systembolaget	2007-03-22	2007-04-25	2007-08-10	2007-10-26	2008-01-31
TeliaSonera	2007-04-24	2007-04-24	2007-07-27	2007-10-26	2008-02-13
Teracom	2007-04-25	2007-04-25	-	-	2008-01-31
Vasakronan	2007-04-25	2007-04-25	2007-07-13	2007-10-25	2008-01-31
Vasallen	2007-04-26	2007-04-27	2007-08-30	2007-10-31	2008-01-31
Vattenfall	2007-04-26	2007-04-26	2007-07-26	2007-10-31	2008-02-08
Venantius	2007-03-27	2007-05-10	2007-08-30	2007-11-02	2008-02-26
V&S Vin & Sprit	2007-03-20	2007-04-27	2007-08-23	2007-10-31	2008-01-31
VisitSweden	2007-03-23	-	-	-	-
Voksenäsen	2007-04-27	2007-04-25	2007-08-10	2007-10-27	2008-02-15

Adressregister

A-Banan projekt AB

Gamla Brogatan 27
111 27 Stockholm
Telefon: 08-797 98 50
Telefax: 08-797 98 51
a-banan@a-banan.lfv.se

Akademiska Hus AB

Box 483
401 27 Göteborg
Telefon: 031-63 24 00
Telefax: 031-63 24 01
info@akademiskahus.se
www.akademiskahus.se

ALMI Företagspartner AB

Box 70394
117 94 Stockholm
Telefon: 08-709 89 00
Telefax: 08-791 90 60
info@almi.se
www.almi.se

Apoteket AB

118 81 Stockholm
Telefon: 08-466 10 00
Telefax: 08-466 15 15
www.apoteket.se

Arbetslivsresurs AR AB

Box 3088
103 61 Stockholm
Telefon: 08-693 75 00
Telefax: 08-693 75 10
www.arbetslivsresurs.se

AB Bostadsgaranti

Box 26029
100 41 Stockholm
Telefon: 08-545 047 00
Telefax: 08-545 047 27
abo@bostadsgaranti.se
www.bostadsgaranti.se

Botniabanan AB

Strandgatan 7
891 33 Örnsköldsvik AB
Telefon: 0660-29 49 00
Telefax: 0660-29 49 10
info@botniabanan.se
www.botniabanan.se

A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya
44 S:t Petersburg, Ryssland

Green Cargo AB

Box 39
171 11 Solna
Telefon: 08-762 40 00
info@greencargo.com
www.greencargo.com

AB Göta kanalbolag

Box 3
591 21 Motala
Telefon: 0141-20 20 50
Telefax: 0141-21 55 50
info@gotakanal.se
www.gotakanal.se

Imego AB

Arvid Hedvalls Backe 4
411 33 Göteborg
Telefon: 031-750 18 00
Telefax: 031-750 18 01
info@imego.com
www.imego.com

Innovationsbron AB

Vasagatan 11
111 20 Stockholm
Telefon: 08-587 919 00
Telefax: 08-587 919 50
info@innovationsbron.se
www.innovationsbron.se

IRECO Holding AB

Box 3072
111 21 Stockholm
Telefon: 08-56 64 82 50
Telefax: 08-56 64 82 60
info@ireco.se
www.ireco.se

Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49
541 45 Skövde
Telefon: 0500-41 08 05
Telefax: 0500-48 68 36

Kungliga Dramatiska Teatern AB

Box 5037
102 41 Stockholm
Telefon: 08-665 61 00
Telefax: 08-663 88 16
info@dramaten.se
www.dramaten.se

Kungliga Operan AB

Box 16094
103 22 Stockholm
Telefon: 08-791 43 00
Telefax: 08-791 44 44
info@operan.se
www.operan.se

Lernia AB

Box 1181
111 91 Stockholm
Telefon: 08-701 65 00
Telefax: 08-411 00 93
info@lernia.se
www.lernia.se

Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB

Box 952
971 28 Luleå
Telefon: 0920-380 00
Telefax: 0920-195 05
info@lkab.com
www.lkab.com

AB Svenska

Miljöstyvningsrådet
Vasagatan 15-17
111 20 Stockholm
Telefon: 08-700 66 90
Telefax: 08-700 66 99
info@miljostyrning.se
www.miljostyrning.se

Nordea Bank AB

Hamngatan 10
105 71 Stockholm
Telefon: 08-614 78 00
Telefax: 08-20 08 46
www.nordea.com

Norrland Center AB

Box 200
101 23 Stockholm
Telefon: 08-545 185 80
Telefax: 08-545 185 89
info@norrlandcenter.se
www.norrlandcenter.se

OMX AB

105 78 Stockholm
Telefon: 08-405 60 00
Telefax: 08-405 60 01
info@omxgroup.com
www.omxgroup.com

Posten AB

105 00 Stockholm
Telefon: 08-781 10 00
kundtjanst@posten.se
www.posten.se

Samhall AB

Box 27705
115 91 Stockholm
Telefon: 08-553 411 00
Telefax: 08-553 411 01
samhall.info@samhall.se
www.samhall.se

SAS AB

195 87 Stockholm
Telefon: 08-797 00 00
www.sasgroup.net

SIS Miljömärkning AB

118 80 Stockholm
Telefon: 08-55 55 24 00
Telefax: 08-55 55 24 01
info@svanen.nu
www.svanen.nu
www.blomman.nu

SOS Alarm Sverige AB

Box 5776
114 87 Stockholm
Telefon: 08-407 30 00
Telefax: 08-611 63 36
info@sosalarm.se
www.sosalarm.se

Specialfastigheter Sverige AB

Borggården
582 28 Linköping
Telefon: 013-24 92 00
Telefax: 013-10 01 33
info@specialfastigheter.se
www.specialfastigheter.se

Statens Bostadsomvandling AB

Sjögatan 23
852 34 Sundsvall
Telefon: 060-16 21 20
Telefax: 060-16 21 24
info@sbo.se
www.sbo.se

**Sveriges Bostads-
finansieringsaktiebolag,
SBAB**

Box 27308
102 54 Stockholm
Telefon: 0771-45 30 00
Telefax: 08-614 38 60
kundcenter@sbab.se
www.sbab.se

SJ AB

105 50 Stockholm
Telefon: 010-751 60 00
info@sj.se
www.sj.se

Förvaltningsaktiebolaget Statum

c/o Näringsdepartementet
103 33 Stockholm
Telefon: 08-405 36 92
Telefax: 08-21 57 99
viktorija.aastrup@
enterprise.ministry.se

Sveaskog AB

105 22 Stockholm
Telefon: 08-655 90 00
Telefax: 08-655 94 14
info@sveaskog.se
www.sveaskog.se

AB Svensk Bilprovning

Box 508
162 15 Vällingby
Telefon: 08-759 21 00
Telefax: 08-759 54 24
info@bilprovningen.se
www.bilprovningen.se

AB Svensk Exportkredit

Box 16368
103 27 Stockholm
Telefon: 08-613 83 00
Telefax: 08-20 38 94
info@sek.se
www.sek.se

Svenska rymdaktiebolaget

Box 4207
171 04 Solna
Telefon: 08-627 62 00
Telefax: 08-98 70 69
info@ssc.se
www.ssc.se

Svenska Skeppshypotekskassan

Box 11010
404 21 Göteborg
Telefon: 031-80 61 60
Telefax: 031-15 80 85
loan@skeppshypotek.se
www.skeppshypotek.se

AB Svenska Spel

621 80 Visby
Telefon: 0498-26 35 00
Telefax: 0498-26 36 30
kundservice@svenskaspel.se
www.svenskaspel.se

Svensk-Danska Broförbindelsen

SVEDAB AB

Box 4044
203 11 Malmö
Telefon: 040-660 98 80
Telefax: 040-20 22 75
svedab@svedab.se
www.svedab.se

**SP Sveriges Tekniska
Forskningsinstitut AB**

Box 857
501 15 Borås
Telefon: 010-516 50 00
Telefax: 033-13 55 20
info@sp.se
www.sp.se

Swedcarrier AB

Box 520
101 30 Stockholm
Telefon: 08-410 626 03
Telefax: 08-410 626 50
www.swedcarrier.se

Swedesurvey AB

801 82 Gävle
Telefon: 026-63 33 00
Telefax: 026-65 18 19
info@swedesurvey.se
www.swedesurvey.se

Swedfund International AB

Box 3286
103 65 Stockholm
Telefon: 08-725 94 00
Telefax: 08-20 30 93
info@swedfund.se
www.swedfund.se

SweRoad

Box 4021
171 04 Solna
Telefon: 08-799 79 80
Telefax: 08-29 46 89
sweroad@sweroad.se
www.sweroad.se

Systembolaget AB

103 84 Stockholm
Telefon: 08-503 300 00
Telefax: 08-503 310 00
kundtjanst@systembolaget.se
www.systembolaget.se

TeliaSonera AB

Sturegatan 1
106 63 Stockholm
Telefon: 08-504 550 00
Telefax: 08-504 550 01
teliasonera@teliasonera.com
www.teliasonera.com

Teracom AB

Box 1366
172 77 Sundbyberg
Telefon: 08-555 420 00
Telefax: 08-555 420 01
info@teracom.se
www.teracom.se

V&S Group

117 97 Stockholm
Telefon: 08-744 70 00
Telefax: 08-744 70 80
info@vsgroup.com
www.vinsprit.se

Vasakronan AB

Box 24234
104 51 Stockholm
Telefon: 08-783 21 00
Telefax: 08-783 21 01
info@vasakronan.se
www.vasakronan.se

Vasallen AB

Trädgårdsgatan 14
702 12 Örebro
Telefon: 019-764 86 00
Telefax: 019-764 86 60
info@vasallen.se
www.vasallen.se

Vattenfall AB

162 87 Stockholm
Telefon: 08-739 50 00
Telefax: 08-17 85 06
info@vattenfall.com
www.vattenfall.se
www.vattenfall.com

Venantius AB

Box 16184
103 24 Stockholm
Telefon: 08-440 81 00
Telefax: 08-440 81 10
info@venantius.se
www.venantius.se

VisitSweden AB

Box 3030
103 61 Stockholm
Telefon: 08-789 10 00
Telefax: 08-789 10 31
info@visitsweden.com
www.visitsweden.com

Voksenåsen A/S

Ullveien 4
NO-0791 Oslo, Norge
Telefon: +47-22 81 15 00
Telefax: +47-22 81 15 21
hotel@voksenaasen.no
www.voksenaasen.no

Zenit Shipping AB

Box 8807
402 71 Göteborg
Telefon: 031-22 25 41
Telefax: 031-51 10 90

Denna verksamhetsberättelse kan beställas
via Internet på webbadress: www.regeringen.se
Artikelnummer: N7018



REGERINGSKANSLIET

Näringsdepartementet

www.regeringen.se