

Verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande



Innehåll

1	Ekonomi i korthet	50	IRECO Holding AB	80	AB Svenska Spel
3	Förord	51	Kasernen Fastighets AB	81	Svensk-Danska
4	Året i korthet	52	Kungliga Dramatiska Teatern AB		Broförbindelsen AB, SVEDAB
8	Regeringens ägarförvaltning	53	Kungliga Operan AB	82	Sveriges Bostadsfinansierings-
9	Regeringens uppdrag	54	Lernia AB		aktiebolag, SBAB
12	Ramverk	55	Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	83	Systembolaget AB
14	Statens ägarpolicy	56	Nordea Bank AB	84	TeliaSonera AB
20	Försäljning av statligt ägda företag	57	Norrland Center AB	85	Teracom AB
22	Hållbar utveckling	58	OMX AB	86	V&S Vin & Sprit AB
25	Mål – uppföljning och utvärdering	59	Posten AB	87	Vasakronan AB
28	Den statliga företagsfären	60	Samhall AB	88	Vasallen AB
30	Två grupper av företag	61	SAS AB	89	Vattenfall AB
31	Företag som verkar under	62	SIS Miljömärkning AB	90	Venantius AB
	marknadsmässiga villkor	63	SJ AB	91	VisitSweden AB
34	Företag med särskilda	64	SOS Alarm Sverige AB	92	Voksenåsen A/S
	samhällsintressen	65	SP Sveriges Tekniska	93	Företag under avveckling
37	Statens ägande i		Forskningsinstitut AB	94	Viktiga händelser
	börsnoterade företag	66	Specialfastigheter Sverige AB	97	Förändringar i ägandet
38	Företagsöversikt	67	Statens Bostadsomvandling AB, Sbo	98	Redovisningsprinciper
39	A-Banan Projekt AB	68	Statens Väg- och Baninvest AB	99	Definitioner och förkortningar
40	Akademiska Hus AB	69	Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	100	Företagsöversikt
41	ALMI Företagspartner AB	70	Sveaskog AB	101	Propositionsförteckningar
42	Apoteket AB	71	Swedcarrier AB	103	Förändringar i företagsledningar
43	Arbetslivsresurs AR AB	72	Swedesurvey AB		och styrelser
44	AB Bostadsgaranti	73	Swedfund International AB	105	Ansvarsfördelning inom Regerings-
45	A/O Dom Shvetsii	74	Swedish National Road		kansliet för företag med statligt ägande
46	Green Cargo AB		Consulting AB, SweRoad	107	Bolagsstämmovalda styrelseledamöter
47	AB Göta kanalbolag	75	AB Svensk Bilprovning	114	Arbetsstagarrepresentanter
48	Imego AB	76	AB Svensk Exportkredit, SEK	115	Företagens rapportdatum
49	Innovationsbron AB	77	AB Svenska Miljöstyrningsrådet	116	Adressregister
		78	Svenska rymdaktiebolaget		
		79	Svenska Skeppshypotekskassan		

samhall

Riksdagen beslutade 1992 att den dåvarande stiftelsen Samhall skulle ombildas till aktiebolag. Samhalls uppdrag är att som en del av den svenska arbetsmarknadspolitiken producera varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionshinder. Med ett starkt individperspektiv som förenas med en lönsam affärsstruktur ska Samhall erbjuda ett varierat utbud av arbetsuppgifter. På så sätt kan bolaget arbeta för att stärka funktionshindrades ställning på arbetsmarknaden.

VERKSAMHET

Samhall är idag det ledande företaget i Sverige för utveckling genom arbete för personer med funktionshinder. Bolaget har drygt 23 000 anställda på cirka 250 orter i Sverige. Samtidigt är Samhall en av Sveriges största underleverantörer bland annat inom elektronikområdet, möbler, förpackning och mekanik.

EKONOMI

Nettoomsättningen inklusive merkostnadsersättning uppgick till 7 218 (7 420) Mkr, varav faktureringen uppgick till 2 907 (3 047) Mkr och merkostnadsersättningen uppgick till 4 186 (4 245) Mkr. Den totalt lägre faktureringen är i första hand ett resultat av en medveten förändring av produktmixen. En förskjutning från traditionella industriverksamheter till branscher med ett större tjänsteinnehåll medför en lägre fakturering men ger i gengäld en högre förädlingsgrad.

Rörelseresultatet uppgick till 71 (44) Mkr. Lägre kostnader för premiepensionsförsäkring, avyttring av anläggningstillgångar, minskade kostnader och en förbättrad förädlingsgrad har bidragit till att årets resultat har förbättrats.

MÅL

Målen för Samhall för år 2006 var:

- Volym arbetstimmar: Minst 24,4 miljoner timmar av meningsfullt och utvecklande arbete ska erbjudas personer med funktionshinder.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Björn Wolrath

VD: Birgitta Böhlin

Ordf: Björn Wolrath (Peter Lagerblad avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Tobias Henmark, Marie Hallander Larsson, Kenneth Johansson, Eva Nordmark, Eva-Lotta Kraft, Maria Sedolin, Peter Brusén (Toivo Hofslagare och Ursula Tengelin avgick och Eva-Lotta Kraft, Maria Sedolin och Peter Brusén valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Margaretha Brinkhof Walter, Tommy Carlsson, Kerstin Mjones **Arb suppl:** Björn-Ove Jönsson, Yvonne Kvarnström, Håkan K Andersson **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 239 (218) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 115 (109) tkr.

- Rekrytering: Minst 43 procent av de personer som rekryteras ska komma från prioriterade grupper (psykiskt sjuka, utvecklingsstörda och personer med mer än ett funktionshinder).
- Antalet övergångar: Minst 5 procent av de anställda med funktionshinder ska lämna företaget för arbete hos annan arbetsgivare.
- Ekonomi: Minst 7 procent avkastning på eget kapital och en soliditet om minst 30 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej då aktierna inte medför rätt till utdelning. Uppkommer vinst, ska vinstmedlen balanseras i ny räkning för främjande av bolagets fortsatta verksamhet.

UTVÄRDERING

Samtliga mål uppnåddes för 2006. Antalet arbetstimmar uppgick till 24,7 miljoner. Rekryteringen från prioriterade grupper uppgick till 44 procent. Av de anställda med funktionshinder lämnade 5,2 procent företaget för arbete hos annan arbetsgivare. Avkastning på eget kapital uppgick till 9,9 (9,3) procent och soliditeten uppgick till 36 (36) procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	7 090	7 286
Övriga intäkter	128	134
Kostnader	-7 147	-7 376
Rörelseresultat	71	44
Finansiella intäkter	25	47
Finansiella kostnader	0	-9
Resultat före skatt	96	82
Skatt	0	0
Nettoresultat	96	82
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	96	82
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	146	211
Räntebärande anläggningstillgångar	0	785
Ej räntebärande omsättningstillgångar	809	777
Räntebärande omsättningstillgångar	1898	783
Totala tillgångar	2 853	2 556

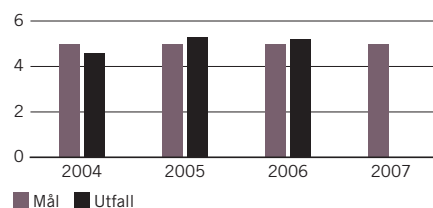
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 013	917
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 013	917
Ej räntebärande avsättningar	43	23
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 797	1 616
Totala skulder och eget kapital	2 853	2 556

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	289	109
Kassaflöde från investeringsverksamhet	845	-601
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-19	6

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	9,9	9,3
Soliditet, %	35,5	36,0
Rekrytering från prioriterade grupper	44	43
Antal anställda med arbetshandikapp	21 219	20 682
Övergångar, antal	1 044	1 072
Övergångar, %	5,2	5,3
Arbetstimmar, tusental	24 736	25 701

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Bruttoinvesteringar	32	28
Av- och nedskrivningar	56	83
Antal anställda i medeltal	19 769	20 214
Sjukfrånvaro, %	14,2	14,3
Statens ägarandel, %	100	100

ÖVERGÅNGAR, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 44% / män 56%
Ledningsgrupp	kvinnor 43% / män 57%
Styrelse	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Den svenska staten är huvudägare i SAS med en ägarandel på 21,4 procent. SAS är börsnoterat och handlas på börserna i Stockholm, Oslo och Köpenhamn. Bakgrunden till svenska statens ägande i SAS är 1951 års konsortialavtal.

VERKSAMHET

SAS är moderbolag i SAS-koncernen som är Nordens största börsnoterade flyg- och resekoncern och det fjärde största flygbolaget i Europa. SAS erbjuder flygtransporter och flygrelaterade tjänster. Verksamheten är organiserad i tre affärsområden. Scandinavian Airlines, Spanair och Blue1 är medlemmar i den globala flygalliansen Star Alliance. I koncernen ingår också flygbolagen Wideroe, airBaltic och Estonian Air. Flygmarknaden genomgår stora förändringar. Nya aktörer, utmanar de traditionella flygbolagen med mer effektiva affärsmodeller. För att möta konkurrensen har SAS genomfört omfattande besparingar samt lanserat nya affärsmodeller och produktkoncept. En viss konsolidering pågår i marknaden.

EKONOMI

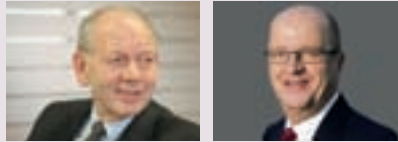
Omsättningen ökade och uppgick till 60 777 (55 501) Mkr. Resultatet före skatt blev 1 279 (114) Mkr. Resultatet per aktie blev 28,10 (1,06) kronor. Under 2006 har SAS genomfört en börsnotering av Rezidor Hotel Group. Resultat från avvecklade verksamheter uppgick till 4 576 (577) Mkr.

Antalet passagerare ökade under 2006 med 6,3 procent till 38,6 miljoner. Den totala kapaciteten i koncernen steg med 1,9 procent. Kabinfaktorn förbättrades med 2,4 procentenheter till 71,5 procent. Yelden ökade från 1,10 till 1,15. Enhetskostnaden för koncernen uppgick till 0,75 (0,74).

MÅL

SAS-koncernens övergripande finansiella mål är att skapa värden för sina aktieägare. Ambitionen är att aktiens totalavkastning, det vill säga summan av aktiekursändring och utdelning, ska vara minst 14 procent över en konjunkturcykel. Avkastningskravet har översatts till ett internt finansiellt mål, CFROI¹, som ska uppgå till 20 procent årligen. Soliditetsmålet uppgår till 30 procent.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Egil Myklebust

VD: Mats Jansson

Ordf: Egil Myklebust **Vice ordf:** Jacob Wallenberg **Led:** Timo Peltola, Berit Kjöll, Fritz H. Schur, Anitra Steen, Jens Erik Christensen **Arb rep:** Olav H Lie, Ulla Grøntvedt, Verner L. Jensen **Revisor:** Peter Gustafsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 600 (540) tkr och till vice ordförande till 400 (375). Arvode till stämvalda ledamöter 300 (280) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

SAS koncernens årliga utdelning fastställs med beaktande av koncernens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen ska över en konjunkturcykel ligga i nivå 30–40 procent av koncernens resultat efter schablon-skatt. Vid negativa resultat ges som regel ingen utdelning för att säkerställa koncernens finansiella position.

UTVÄRDERING

Lönsamheten, mätt som CFROI, för tolv månadersperioden januari–december 2006 uppgick till 15 (13) procent. Soliditeten uppgick den 31 december 2006 till 32 (21) procent. Årsstämman beslutade att inte ge någon utdelning för 2006. SAS har under 2006 förbättrat lönsamheten och stärkt sin finansiella position. Resultatnivån är för låg för att bära avkastningskrav och framtida investeringar. Styrelse och ledning har vidtagit omfattande åtgärder på både kostnads- och intäktsidan. Fortsatta kostnads- och intäktsåtgärder är nödvändiga för att stärka konkurrenskraft, lönsamhet och finansiell ställning.

1) CFROI, Cash Flow Return On Investments, är ett avkastningsmått som är vanligt förekommande inom flygindustrin där avkastningen mäts som Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	60 777	55 501
Kostnader	-59 563	-54 900
Resultat från andelar i intresseföretag	59	76
Rörelseresultat	1 273	677
Finansiella intäkter	492	542
Finansiella kostnader	-1 473	-1 465
Resultat före skatt	292	-246
Skatt	-128	-76
Resultat från avvecklad verksamhet	4 576	577
Nettoresultat	4 740	255
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4 622	174
Minoritetsintressen	118	81

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	21 445	26 938
Räntebärande anläggningstillgångar	9 744	9 501
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8 570	10 606
Räntebärande omsättningstillgångar	11 405	10 971
Totala tillgångar	51 164	58 016

Eget kapital, avsättningar och skulder

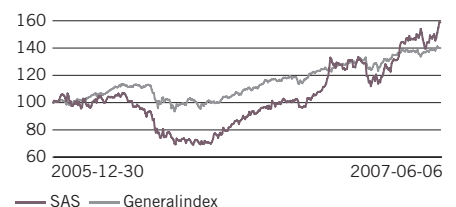
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	16 366	11 504
Minoritetens andel av eget kapital	22	577
Summa eget kapital	16 388	12 081
Räntebärande långfristiga skulder	13 594	19 220
Ej räntebärande långfristiga skulder	4 253	4 388
Räntebärande kortfristiga skulder	2 884	7 117
Ej räntebärande kortfristiga skulder	14 045	15 210
Totala skulder och eget kapital	51 164	58 016

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 102	1 507
Kassaflöde från investeringsverksamhet	7 485	970
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-7 438	-2 426

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	37,8	1,4
Rt (genomsnitt), %	3,2	3,4
Rsyss (genomsnitt), %	18,2	5,0
CFROI, %	15	13
Soliditet, %	32	21
Yield	1,15	1,10
Enhetskostnad	0,75	0,74
Kabinfaktor	71,5	69,1

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	2 299	1 827
Av- och nedskrivningar	1 964	2 170
Antal anställda i medeltal	26 554	26 727
Sjukfrånvaro, %	6,8	6,8
Statens ägarandel, %	21,4	21,4

KURSUUTVECKLING 2006



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 41% / män 59%
Ledningsgrupp	kvinnor 17% / män 83%
Styrelse	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

SIS Miljömärkning AB

Den nordiska miljömärkningen Svanen bildades 1989 av de nordiska konsumentministrarna i Nordiska ministerrådet med syfte att vägleda konsumenter till de från miljösynpunkt bästa produkterna och att stimulera en produktutveckling som tar hänsyn till miljön. Uppdraget kompletterades 1994 med EU:s miljömärkningssystem Blomman. SIS Miljömärkning AB bildades 1998 med staten som en delägare (10 procent) och SIS, Swedish Standards Institute som den andra delägaren (90 procent). SIS ägande fördes efter omorganisation i standardiseringsorganisationen över till Sveriges Standardiseringsråd, SSR den 1 januari 2001. Staten och SSR har 2006 undertecknat ett nytt avtal rörande det gemensamma ägandet.

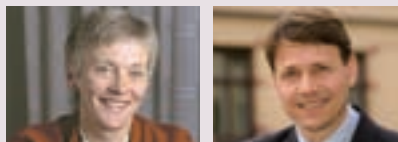
VERKSAMHET

Verksamheten grundas på kriterieutveckling, information och marknadsföring av miljömärkningssystemen Svanen och Blomman samt produktkontroll med licensiering. Syftet är att skapa miljövinster och bidra till arbetet för ett hållbart samhälle. Under 2006 nåddes framgångar inom tjänstesektorn då många butiker, hotell, biltvättar, städfirmor, tryckerier, och tvätterier märktes med Svanen. Året avslutades med att de första restaurangerna Svanenmärktes. Vid årsskiftet 2006/07 fanns totalt 875 Svanenlicenser och 16 Blommanlicenser inom 65 produktgrupper aktiva i Sverige.

EKONOMI

Verksamheten finansieras huvudsakligen genom avgifter från företag som har miljömärkningslicenser samt genom statligt bidrag som utgör 13 procent av intäkterna. Det statliga stödet används huvudsakligen för att delfinansiera kriteriearbetet inom de båda miljömärkningssystemen samt till att göra EU:s system mer spritt och känt på den svenska marknaden. Företag som söker miljömärkningslicens får betala en ansökningsavgift och en omsättningsbaserad årsavgift som är 0,3 procent (Svanen) eller 0,15 procent (Blomman) av försäljningen från den miljömärkta produkten. SIS Miljömärkning omsatte 28 Mkr 2006. Det statliga bidraget för 2006 täcker för arbe-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Eva Smith

VD: Ragnar Unge

Ordf: Eva Smith **Led:** Lars Flank, Yvonne Ingman, Leif Lööf, Svante L. Axelsson, Britta Ahnmé Kågerman och Sven Gunnar Persson (Anna Mattsson och Carin Wahren avgick, Svante L. Axelsson, Britta Ahnmé Kågerman och Sven Gunnar Persson valdes på årsstämman 2007) **Arb rep:** Karin Carlsson, Erik Sylwán, Maria Sundesten **Revisor:** Bengt Doyle, Öhrings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 92 (92) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 20 (20) tkr.

tet med Blomman 81 (prel) procent av kostnaderna och för arbetet med Svanen 7 (prel) procent. Resterande del täcks med licensintäkter.

MÅL

SIS Miljömärkning bidrar genom sitt arbete på ett betydande vis till det konsumentpolitiska delmålet att medverka till att sådana produktions- och konsumtionsmönster utvecklas som minskar påfrestningarna på miljön och bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. I juni 2006 beslutade riksdagen om ett nytt konsumentpolitiskt mål: Trygga konsumenter som handlar hållbart. Genom att stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är att föredra bidrar företaget till en mindre miljöbelastande konsumtion och därmed även till ett hållbart samhälle.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns inte då verksamheten inte syftar till att ge ägarna vinst.

UTVÄRDERING

SIS Miljömärkning förvaltar miljömärkningssystemen Svanen och Blomman och bidrar till att uppfylla det konsumentpolitiska målet. Det statliga bidraget ska användas så att den vidare utvecklingen av miljömärkningen främjas och sker i enlighet med Sveriges internationella åtaganden. Under 2006 har arbetet med att vidareutveckla den nordiska och europeiska miljömärkningen fortsatt. Speciellt fokus har lagts på att få producenterna att anpassa sin produktion enligt kriterierna och ansöka om miljömärkningslicens och därmed få ut miljömärkta produkter på marknaden. Uppdraget har utförts väl.

RESULTATRÄKNING, Tkr	2006	2005
Nettoomsättning	28 058	26 035
Övriga rörelseintäkter	4 374	4 374
Kostnader	-33 715	-30 432
Rörelseresultat	-1 283	-23
Finansnetto	1 521	1 653
Resultat före skatt	238	1 630
Nettoresultat	238	1 630
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	238	1 630
Minoritetsintressen	0	0

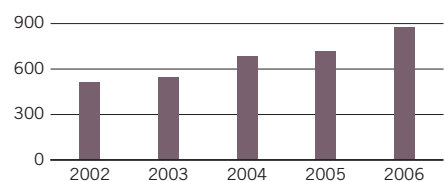
BALANSRÄKNING, Tkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	668	796
Räntebärande anläggningstillgångar	13 772	12 040
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5 059	3 267
Räntebärande omsättningstillgångar	4 789	6 843
Totala tillgångar	24 287	22 946

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	19 079	18 842
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	19 079	18 842
Ej räntebärande kortfristiga skulder	5 208	4 104
Totala skulder och eget kapital	24 287	22 946

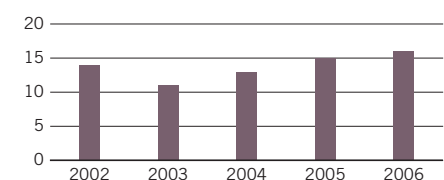
NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	1	9
Rt (genomsnitt), %	1	7
Soliditet, %	79	82

ÖVRIGT, TKR	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	159	772
Av- och nedskrivningar	287	427
Antal anställda i medeltal	35	33
Sjukfrånvaro, %	5,2	4,6
Statens ägarandel, %	10	10

ANTAL SVENSKA LICENSER, SVANEN



ANTAL SVENSKA LICENSER, BLOMMAN



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JÄ
Aktivt mångfaldsarbete	JÄ
Anställda	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp	kvinnor 83% / män 17%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JÄ
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ



SJ, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 i samband med bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog SJ affärsverkets persontrafik på järnväg. Målet är att SJ ska vara ett modernt resetransportföretag som i alla avseenden och uthålligt agerar affärsmässigt och kommersiellt.

VERKSAMHET

SJ är den största operatören av persontrafik på järnväg i Sverige. Verksamheten består i att utveckla, producera och sälja resor med tåget som bas i egen regi samt i samarbete med andra. Utbudet omfattar interregional, regional och lokal trafik.

SJ verkar inom två typer av trafik, kommersiell trafik och avtalstrafik. I den kommersiella trafiken, det vill säga interregional trafik, har SJ en exklusiv trafikrätt och konkurrerar om kunden med bil, flyg och buss. Avtalstrafiken omfattar sträckor där det inte går att driva lönsam trafik på grund av få resenärer eller höga kostnader men där det är samhällsekonomiskt motiverat med tågtrafik. Rikstrafiken eller regionala trafikmyndigheter sköter upphandling av avtalstrafik och SJ konkurrerar då med nationella och internationella tågoperatörer. SJ driver de två typerna av trafik på affärsmässiga grunder.

Tåget svarar för cirka 17 procent av antalet resor över tio mil i Sverige. Huvudkonkurrenten till SJ är bilen som står för 64 procent. Flyget svarar för 14 procent och bussen 3 procent.

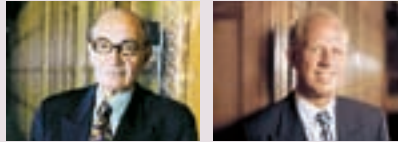
EKONOMI

Intäkterna uppgick till 6 970 (5 744) Mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick till 499 (566) Mkr. Intäktsökningen förklaras av en positiv resandeutveckling, att dotterbolaget Stockholmståg i juni 2006 övertog pendeltågstrafiken i Stockholm samt andra nya avtal inom avtalstrafiken. Justerat för engångsposter är resultatet 605 (484) Mkr.

MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för SJ är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Ulf Adelsohn

VD: Jan Forsberg

Ordf: Ulf Adelsohn **Led:** Monica Caneman, Björn Mikkelsen, Ingela Tuvegarn, Eivor Andersson, Lars-Olof Gustavsson **Arb rep:** Nils-Gunnar Nyholm, Thomas Winås, Erik Johannesson **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young AB samt Curt Öberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 (240) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 115 (109) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst, då soliditetsmålet har uppnåtts. Därutöver ska extra utdelning ske om detta erfordras för att uppnå en effektiv kapitalstruktur.

UTVÄRDERING

SJ har verksamhetsåret 2006 nått ägarens finansiella mål. Årsstämman beslutade lämna en utdelning om 150 Mkr. Styrelse och ledning har sedan 2002 arbetat målmedvetet med att skapa ett lönsamt och kundfokuserat företag som kan möta ökad konkurrens. Lönsamhetsförbättringarna har gått snabbare än planerat. En konkurrenskraftig kostnadsposition har gett SJ förutsättningar att ta marknadsandelar, vinna trafikupphandlingar och möta förändrade marknadsförutsättningar. SJ är ett serviceföretag där hög kvalitet i kunderbjudanden är viktig för konkurrenskraft mot övriga transportslag. En väl fungerande infrastruktur – tillgång till järnvägsspår – är avgörande för att SJ ska kunna leverera hög kvalitet och för att tåget ska kunna öka sina marknadsandelar. Bolagets finansiella ställning förväntas stärkas i takt med fortsatt god intjäningsförmåga.

SJ:s resultat 2005 har påverkats av en positiv skatteeffekt (av engångskaraktär) om 637 Mkr hänförlig till ackumulerade förlustavdrag. Förlusterna uppstod framförallt under 2002, i samband med stora nedskrivningar av eget kapital.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	6 938	5 690
Kostnader	-6 357	-5 079
Resultat från andelar i intresseföretag	2	1
Rörelseresultat	615	666
Finansiella intäkter	54	31
Finansiella kostnader	-170	-131
Resultat före skatt	499	566
Skatt	-131	637
Nettoresultat	368	1 203
Hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	368	1 203

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	7 088	7 300
Räntebärande anläggningstillgångar	740	732
Ej räntebärande omsättningstillgångar	832	678
Räntebärande omsättningstillgångar	1 583	717
Totala tillgångar	10 243	9 427

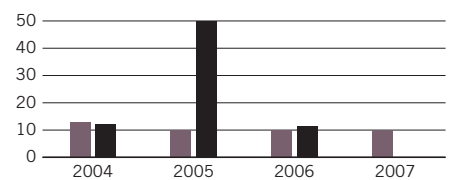
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	3 405	2 989
Summa eget kapital	3 405	2 989
Räntebärande avsättningar	106	119
Ej räntebärande avsättningar	313	579
Räntebärande långfristiga skulder	4 322	4 028
Ej räntebärande långfristiga skulder	124	286
Räntebärande kortfristiga skulder	118	81
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 855	1 345
Totala skulder och eget kapital	10 243	9 427

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	721	737
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-337	-252
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-89	-543

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	11,5	49,8
Rt (genomsnitt), %	6,8	7,4
Rsys (genomsnitt), %	8,8	11,2
Soliditet, %	31,7	33,2
Resande (mätt som miljoner personkm.)	6,2	5,7
Punktlighet, %	90,0	91,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	150	-
Bruttoinvesteringar	590	1 397
Av- och nedskrivningar	646	504
Antal anställda i medeltal	3 581	3 153
Sjukfrånvaro, %	7,7	8,8
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 36% / män 64%
Ledningsgrupp	kvinnor 33% / män 67%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA



SOS Alarm Sverige AB ägs av svenska staten (50 procent) och, sedan årsskiftet, av Förenade Kommunföretag AB (50 procent), dotterbolag inom Sveriges Kommuner och Landsting. SOS har samhällets uppdrag att ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112. Företaget får ersättning från staten för 112-verksamheten. Företaget har rätt att bedriva viss kommersiell verksamhet.

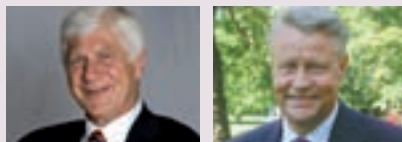
VERKSAMHET

SOS Alarm tar emot, analyserar och förmedlar larmsamtal via 18 centraler i Sverige. Företagets verksamhet rörande nödnumret 112 regleras i ett avtal med staten. Under 2006 tog SOS Alarm emot cirka 20 miljoner samtal varav 3,8 (3,8) miljoner var nödsamtal till 112 och enbart cirka 1,5 miljoner verkliga nödsamtal. Andelen felringningar var 58 (63) procent. Övriga samtal, som främst beror på brister i telenäten och felaktig hantering av mobiltelefoner, utgör en stor andel men minskar. Nödnumret 112, räddnings- och vårdtjänster står för cirka två tredjedelar av omsättningen och säkerhets- och larmtjänster för en tredjedel. SOS säljer exempelvis ambulansdirigering, trygghets- och krisjour till kommuner och landsting, samt säkerhetstjänster som egen-domsalarm och jourteletjänster.

EKONOMI

Resultatet efter skatt efter avdrag för minoritetsdel av resultat ökade till 2,9 (0,7) Mkr. Förbättringen beror bl.a. på att 112-avtalet nu har full kostnadstäckning, det pågående rationaliseringsarbetet med målet att sänka kostnaderna med 30 Mkr och ett ökat resultat inom de kommersiella tjänsterna. Samtidigt belastades resultatet i fjärde kvartalet med utvecklingskostnader och avtalspensioneringar. Avkastning på eget kapital ökade till 2 (0) procent, över en femårsperiod ligger avkastningen på cirka 4 procent. Avkastningen är under ägarens mål på 8 procent vilket beror på den teknikinvestering som genomförs. Soliditeten minskade till 50 (52) procent. SOS har klarat hela teknikinvesteringen på över 200 Mkr på egen balansräkning.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Johnny Magnusson

VD: Sven-Runo Bergqvist

Ordf: Johnny Magnusson (Ewa Back avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Ewa Stållidal, Göran Gunnarsson, Marianne Förander, Håkan Sörman, Bo Anderson, Ingrid Udén Mogensen, Ingrid Lennerwald, Tommy Bernevång Forsberg (Benny Jönsson, Christina Salomonson, Åke Hillman, Peter Lindell avgick och Göran Gunnarsson, Marianne Förander, Ingrid Lennerwald, Tommy Bernevång Forsberg valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Liselott Bäckström, Rasmus Rasmussen **Arb suppl:** Ann-Cathrin Lööf **Revisorer:** Peter Lander, Ernst & Young samt Göran Selander, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 82 (80) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 44 (40) tkr.

MÅL

SOS ska ha en genomsnittlig svarstid på 112-anrop på 8 sekunder. Bolaget ska årligen avge en rapport till Försvarsdepartementet om kvaliteten i 112-tjänsten. Bolaget ska långsiktigt avkasta 8 procent på eget kapital.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy är 5 procent på eget kapital. Under investeringsperioden sänktes utdelningen till 3 procent för att säkra den finansiella ställningen. För verksamhetsåret 2006 har dock styrelsen beslutat återgå till den ursprungliga utdelningspolicy på 5 procent.

UTVÄRDERING

Den genomsnittliga svarstiden 2006 var 8,1 (6,8) sekunder. Ökningen bedöms som temporär och orsakad av investeringen i en ny teknikplattform. Cirka 65 procent av all kapacitet är nu inne i den nya tekniken, storstäderna återstår. För SOS avtalsuppfyllnad gällande samhällstjänsten 112 hänvisas till separat rapport. Finansiellt har SOS överträffat affärsplanen och den långsiktiga prognos som gjordes inför teknikbytet. En genomgång av de ekonomiska målen bör göras till stämman 2008 och bolagets rationaliseringsprogram bör följas noggrant. SOS har nu kostnadstäckning för 112 och bolaget arbetar för att höja lönsamhet i alla verksamhetsområden.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	694	639
Övriga intäkter	11	9
Kostnader	-700	-647
Rörelseresultat	4	1
Finansiella intäkter	3	4
Finansiella kostnader	-11	-2
Resultat före skatt	6	3
Skatt	-2	-2
Nettoresultat	4	1
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	3	1
Minoritetsintressen	1	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	236	232
Ej räntebärande omsättningstillgångar	46	46
Räntebärande omsättningstillgångar	40	33
Totala tillgångar	321	311

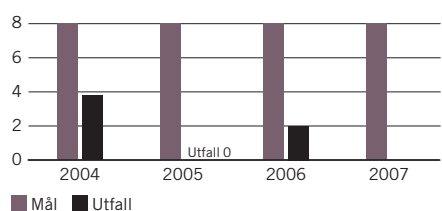
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	159	161
Minoritetens andel av eget kapital	3	2
Summa eget kapital	162	163
Ej räntebärande avsättningar	25	24
Räntebärande långfristiga skulder	12	16
Räntebärande kortfristiga skulder	4	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	118	105
Totala skulder och eget kapital	321	311

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	67	33
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-52	-62
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8	-8

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	1,8	0
Rt (genomsnitt), %	2,2	1,5
Rsyss (genomsnitt), %	3,8	2,7
Rop (genomsnitt), %	2,9	0,5
Soliditet, %	50,3	52,3
Genomsnittlig svarstid, sekunder	8,1	6,8

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	8	5
Bruttoinvesteringar	52	62
Av- och nedskrivningar	49	45
Antal anställda i medeltal	866	864
Sjukfrånvaro, %	5,5	5,6
Statens ägarandel, %	50	50

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 61% / män 39%
Ledningsgrupp	kvinnor 25% / män 75%
Styrelse	kvinnor 55% / män 45%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	NEJ



SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB (tidigare SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB) bildades 1993 då riksdagen beslöt att ombilda den tidigare verksamheten inom Statens Provningsanstalt till aktiebolagsform. SP är moderbolag i en koncern i vilken även ingår SMP Svensk Maskinprovning AB, SITAC AB, SIK- Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB samt YKI Ytkemiska Institutet AB.

VERKSAMHET

SP utvecklar och förmedlar teknik för näringslivets utveckling och konkurrenskraft och för säkerhet samt hållbar tillväxt och god miljö i samhället. SP har breda och kvalificerade resurser för teknisk utvärdering, mätteknik, forskning och utveckling. Forskningen sker i nära samverkan med högskolor, universitet, andra institut och internationella kollegor, vilket utgör grunden för att skapa en trovärdig och attraktiv verksamhet. Verksamheten karaktäriseras av stor teknisk bredd och innefattar profilområdena Bygg, Träteknik, Energi och miljö, Brand- och skydd, Materialteknik och kemi, Mekan- och fordonsindustri, Elektronik, Mätteknik samt Livsmedel, läkemedel och bioteknik. Enligt avtal med staten ska SP svara för nationell metrologi genom normalie-hållning och FoU.

EKONOMI

Koncernens nettoomsättning uppgick 2006 till 749 Mkr. I omsättningen ingår ersättning från staten med 64,4 Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 67,1 Mkr varav 55,0 Mkr är en extraordinär post. Investeringarna uppgick till 50,2 Mkr.

MÅL

De långsiktiga målen för SP är att som en del av den nya institutsstrukturen öka den kunskap och kompetens som behövs för att stimulera innovationer, tillväxt och förnyelse i näringsliv och samhälle. Det övergripande ekonomiska målet är att verksamheten ska ha en lönsamhet som möjliggör utveckling till ett forskningsinstitut på internationell nivå. De långsiktiga ekonomiska målen för SP är 2,9 procent nettomarginal och 4,0 procent avkastning på eget kapital.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Birgitta Böhlin

VD: Claes Bankvall

Ordf: Birgitta Böhlin **Led:** Panos Plegas, Christer Berggren, Lena Eklind, Karin Markides, Jan Byfors (Solveig Kjörnsberg avgick och Jan Byfors valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Annika Ekvall, Bengt Bogren **Arb suppl:** Henrik Quicklund, Karin Nilsson **Revisorer:** Olof Enerbäck, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Bertil Forsslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 82 (75) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 44 (43) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas p.g.a. att bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

SP har under året stärkt sina insatser både vad gäller direkta industriuppdrag och större forskningsuppdrag vilket lagt grunden till ett gott ekonomiskt resultat. SP har vidareutvecklats som en nationell resurs för innovation och hållbar tillväxt. I en marknad med hög konkurrens har SP haft en stark efterfrågan på sina tjänster till näringslivet. SP har också haft framgång med stora forskningsprogram. I EU:s sjätte ramprogram deltar SP med ett trettiotal projekt.

Ett antal forskningsprojekt har medfört betydande förstärkning av SP:s forskningsmiljöer och bolagets samverkan med företag, universitet och högskolor. SP har också utvecklat sina tjänster till små och medelstora företag. Dessa företag omfattar cirka två tredjedelar av mer än SP:s 7 000 kunder under året. De övergripande målen för verksamheten har uppnåtts. De ekonomiska målen har uppnåtts i moderbolaget men inte på koncernnivå. SP har en god hantering av såväl rörelse- som finansiella risker. Arbetet med jämställdhet och mångfald sker målmedvetet och uppföljning sker genom en särskild verksamhetsberättelse. Arbetsmiljö och friskvård har en central betydelse i bolagets verksamhet. SP:s miljöledningssystem svarar mot kraven i ISO 14001.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	749	668
Övriga intäkter	57	6
Kostnader	-740	-645
Resultat från andelar i intresseföretag	0	2
Rörelseresultat	66	31
Finansiella intäkter	3	4
Finansiella kostnader	-3	-2
Resultat före skatt	67	33
Skatt	-10	-8
Nettoresultat	57	24
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	57	24
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	213	243
Räntebärande anläggningstillgångar	2	3
Ej räntebärande omsättningstillgångar	279	194
Räntebärande omsättningstillgångar	156	141
Totala tillgångar	650	581

Eget kapital, avsättningar och skulder

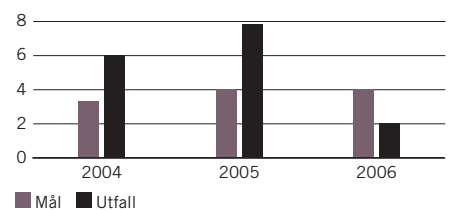
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	381	324
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	381	324
Räntebärande avsättningar	34	35
Ej räntebärande avsättningar	11	14
Räntebärande långfristiga skulder	0	11
Ej räntebärande kortfristiga skulder	224	197
Totala skulder och eget kapital	650	581

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-13	69
Kassaflöde från investeringsverksamhet	38	-35
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-11	-9

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	2,0	7,8
Rt (genomsnitt), %	11,3	6,3
Rsyss (genomsnitt), %	17,7	9,6
Rop (genomsnitt), %	27,6	12,3
Soliditet, %	58,6	55,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Bruttoinvesteringar	50	48
Av- och nedskrivningar	44	44
Antal anställda i medeltal	780	717
Sjukfrånvaro, %	2,4	2,9
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 31% / män 69%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	Enligt ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

SPECIALFASTIGHETER

Specialfastigheter Sverige AB bildades år 1997. Bakgrunden till bildandet av Specialfastigheter var att skilja den statliga fastighetsförvaltningen från brukandet av lokaler och mark. Dessutom skulle en rättvisande bild ges av mark- och lokalkostnaderna i statsbudgeten, både när det gäller fastighetsförvaltningsresultat- och balansräkningar och de brukande myndigheternas eller uppdragsgivarnas kostnader. Fastighetsförvaltningen skulle vidare bedrivas med ett marknadsmässigt avkastningskrav.

VERKSAMHET

Specialfastigheter äger genom sina dotterbolag fastigheter byggda för speciella ändamål, till exempel räddningsskolor, kriminalvårdsfastigheter och ungdomsvårdshem. Fastigheterna är anpassade till hyresgästen och ska långsiktigt stötta hyresgästernas verksamhet. De största hyresgästerna är Kriminalvårdsstyrelsen, Statens Institutionsstyrelse, Rikspolisstyrelsen, Forsvarsmakten, Räddningsverket och statliga specialskolor. Specialfastigheter har under 2006 bl.a. genomfört ett antal investeringar för Rikspolisstyrelsen och Kriminalvårdens räkning samt även sålt ett antal fastigheter sedan tidigare hyresgäst FOI valt att flytta.

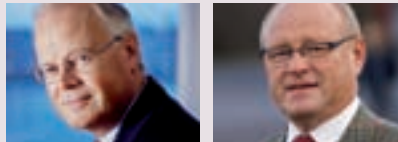
EKONOMI

Specialfastigheters hyresportfölj kännetecknas av långa avtal med offentliga myndigheter. Den genomsnittliga återstående löptiden i hyresportföljen är cirka 16 år. Det bedömda marknadsvärdet på bolagets fastighetsbestånd var vid årsskiftet cirka 10,5 miljarder kr.

MÅL

Bolaget sätter upp mål utifrån fyra perspektiv; Kund, Medarbetare, Process och Samhälle/ägare. I ett nära och förtroendefyllt samarbete med bolagets hyresgäster ska man uppfylla deras speciella behov av ändamålsenliga lokaler. Kundperspektivet mäts genom NKI (Nöjd kund index), Medarbetarperspektivet mäts genom medarbetarenkäter (NMI), processperspektivet mäts på övergripande nivå genom direktavkastning och ägarperspektivet genom avkastning på eget kapital. Avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska, över en konjunkturcykel, motsvara den femåriga statsobli-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Sven Landelius

VD: Curt Bylund

Ordf: Sven Landelius (Eva-Britt Gustafsson avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Marianne Förander, Kurt Eliasson, Nina Linander, Christel Armstrong, Claes Kjellander, Carina Wång **Arb rep:** Thord Kling, Hans Hansson **Revisorer:** Hans Åkervall, KPMG samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 144 (131) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 71 (65) tkr.

gationsräntan plus 2,5 procentenheter. Soliditeten bör uppgå till 20 procent. De finansiella måltalen är under revidering till följd av de nya IFRS-redovisningsreglerna där marknadsvärdering av fastigheterna görs. Specialfastigheter har dessutom ett antal miljömål, varav minskad energiförbrukning är prioriterat.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål är att dela ut 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning

UTVÄRDERING

I bolagets senaste NKI-undersökning 2005 uppnåddes resultatet 76 av maximalt 100 och NMI 4,17 på en femgradig skala. Direktavkastningen år 2006 var 8,0 procent och avkastningen på eget kapital 17,8 procent. Målen är satta över en konjunkturcykel och Specialfastigheter har överträffat målen. Bolaget har kontinuerligt minskat sin energiförbrukning och under året fortsatt byta ut oljepannor till mer miljöanpassade alternativ. Specialfastigheters värmeförbrukning har minskat med 26 procent sedan 2001.

År 2007 förväntas koncernens resultat försämrats något. Inför kommande år är den största utmaningen att klara kapacitetsutbyggnaden för bolagets största kunder, främst Kriminalvården och samtidigt ytterligare öka effektiviteten inom fastighetsförvaltningen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Hyres- och förvaltningsintäkter	1 090	1 058
Övriga intäkter	78	70
Drifts- och underhållskostnader	-289	-283
Driftöverskott	879	845
Övriga rörelsekostnader	-38	-38
Fastighetsförsäljningar	57	-1
Värdeförändringar	297	372
Rörelseresultat	1 195	1 178
Finansnetto	-127	-287
Resultat före skatt	1 068	891
Skatt	-302	-251
Nettoresultat	766	640
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	766	640
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	11 321	10 400
Ej räntebärande omsättningstillgångar	292	414
Räntebärande omsättningstillgångar	2	111
Totala tillgångar	11 615	10 925

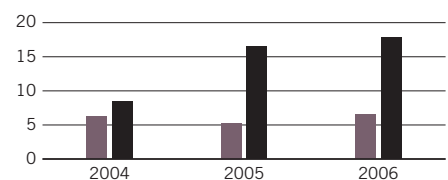
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	5 113	4 422
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	5 113	4 422
Räntebärande långfristiga skulder	3 602	4 186
Räntebärande kortfristiga skulder	608	370
Ej räntebärande kortfristiga skulder	758	681
Totala skulder och eget kapital	11 615	10 925

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	532	558
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-237	-613
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-404	-116

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	17,8	16,5
Rt (genomsnitt), %	11,4	11,1
Soliditet, %	44,0	41,0
Lokalarea, tkvm	978	1 004
Marknadsvärde fastigheter, Mkr	10 975	10 473

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	400	67
Bruttoinvesteringar	592	456
Av- och nedskrivningar	0	253
Antal anställda i medeltal	97	104
Sjukfrånvaro, %	4,4	2,9
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 19% / män 81%
Ledningsgrupp	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	kvinnor 55% / män 45%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA

Sbo

Statens Bostadsomvandling AB



Statens Bostadsomvandling AB, Sbo är ett aktiebolag som kompletterar den verksamhet som bedrivits inom ramen för Statens Bostadsnämnd (sedan 1 januari 2006 Statens bostadskreditnämnd) vars uppgift är att bistå kommuner med övermäktiga åtaganden för boendet. Syftet med Sbo:s verksamhet är att överta tomma bostäder för att på kommersiella villkor bl.a. utveckla dem för annat ändamål.

VERKSAMHET

Bolagets huvudändamål är att inom ramen för de avtal som träffas med Statens bostadsnämnd och respektive kommun ta över tomma bostäder i det kommunala bostadsbeståndet för att på kommersiella villkor utveckla dem för annat ändamål alternativt utveckla dem genom miljömässig rivning eller nedmontering/återvinning. Sbo kan också gå in som delägare i kommunala bostadsföretag och satsa riskkapital som sedan ska återvinnas. Vidare kan bolaget ta över hela eller delar av ett kommunalt bostadsbestånd för att genomföra en omstrukturering och senare återföra bostäderna till kommunen eller annan lämplig ägare.

EKONOMI

Sbo har under året förvärvat två lägenheter om 209 m² i Åsele och tolv lägenheter om 998 m² i Ljusnarsbergs kommun. Totala lägenhetsarean för fastighetsbeståndet uppgår därmed till 16 597 m². Uthyrningsgraden ökade till 89 (73) procent. För att halvera energikostnaden har bl.a. direktel ersatts med fjärrvärme från en fastbränsleanläggning för 5 Mkr. Ett stort antal avloppsstammar har renoverats under året. Nuvarande skidutbildning i Åsarna genererar inte full uthyrning varför en ny skidskytteutbildning planeras. Fastigheten i Överkalix är fullt uthyrd och kan avyttras när bostadshyresmarknaden är i balans på orten.

MÅL

Sbo har ett särskilt samhällsuppdrag. Mål för bolaget som helhet är att 200 Mkr av de erhållna 540 Mkr har återvunnits vid den tidpunkt bolaget avvecklas. Det innebär att 37 procent av de samlade projektkostnaderna ska ha återvunnits då projekten avslutas. Målet för samhällsuppdraget mäts dels på hur många lägenheter Sbo omvandlar till annan använd-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Rolf Åbjörnsson

VD: Sten Ekström

Ordf: Rolf Åbjörnsson (Karl Petersen avgick vid årsstämma 2007) Led: Ann Eriksson, Christina Rogestam, Björn Sundström, Ebba Vallgård Revisor: Lars Nordensjö, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 33 (30) tkr.

ning och därmed undviker rivning och dels genom årlig enkät där kommunerna svarar hur nöjda de är med bolaget. Sbo's mål är att 70 procent av kontaktpersonerna ska vara nöjda med Sbo och att 70 procent av hyresgästerna ska vara nöjda med bolaget som hyresvärd samt 70 procent nöjda kunder med avseende på förvaltning. Vid felanmälan ska åtgärd ske inom 8 timmar och energikostnaderna ska halveras.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då inga utdelningskrav finns.

UTVÄRDERING

Bolaget satsar kontinuerligt på förädling av de förvärvade fastigheterna samt insatser för att skapa efterfrågan av bostäder på de orter bolaget är verksamt. Hittills har bolaget förvärvat cirka 400 lägenheter varav 79 var tomma. Det innebär att rivning av 79 lägenheter har undvikits. 86 procent av Sbo's kontaktpersoner var nöjda med bolaget. 72 procent av hyresgästerna var nöjda med bolaget som hyresvärd. 71 procent av kunderna ansåg att Sbo hade en effektiv förvaltning. Målet att halvera energikostnaden mäts i varje projekt. I Åsarna har energiåtgången sänkts med 60 procent genom ersättning av direktverkande el med värmepump. I Porjus genomförs successiva insatser genom en ny panncentral för pelletsdrift samt andra energisparande åtgärder som pågår och ska utvärderas inför nästa år.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	10	4
Övriga intäkter	1	0
Kostnader	-29	-13
Rörelseresultat	-18	-9
Finansiella intäkter	9	27
Finansiella kostnader	-1	-9
Resultat före skatt	-10	9
Skatt	1	-5
Nettoresultat	-9	4
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-9	4
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	16	13
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	0
Räntebärande omsättningstillgångar	548	566
Totala tillgångar	565	580

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	547	556
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	547	556
Ej räntebärande avsättningar	1	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	17	21
Totala skulder och eget kapital	565	580

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-13	16
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-8	-11
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	-1,6	0,7
Rt (genomsnitt), %	-1,5	3,1
Rsyss (genomsnitt), %	-1,6	3,2
Rop (genomsnitt), %	316,1	88,3
Soliditet, %	96,8	95,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	8	11
Av- och nedskrivningar	5	1
Antal anställda i medeltal	5	3
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 45% / män 55%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 60% / män 40%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Företaget bildades 1990 som Vägverkets Investeringsaktiebolag Väginvest och fick till uppgift att via dotterbolagen Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB låna medel på kapitalmarknaden och vidareutlåna dessa till Vägverket för vissa väginvesteringar i Stockholms- och Göteborgsregionerna. 1998 beslutades att företaget skulle äga och förvalta statens aktier i Botniabanan AB. I samband med detta bytte företaget namn till Statens Väg- och Baninvest AB och aktiernas förvaltning överfördes från Vägverket till Näringsdepartementet.

Under året har aktierna i Stockholmsleder AB och Göteborgs Trafikleder AB sålts för likvidation och aktierna i Botniabanan AB delades ut till svenska staten vid en extra bolagsstämma den 28 december 2006. Enligt riksdagsbeslut i december 2006 kommer Statens Väg- och Baninvest AB att avvecklas under våren 2007.

VERKSAMHET

Företagets verksamhet omfattar skilda former av projektfinansiering av infrastruktur- och anläggningar samt ägande och förvaltning av aktier, andelar och andra rättigheter i företag inom väg- och banhållningssektorn. Verksamheten har under året främst bestått av förvaltning av dotterbolagen, specialisttjänster inom området finansiering inriktade på upplåning för Botniabanan AB samt konsultverksamhet.

I och med att dotterbolagen har sålts eller delats ut till ägarna föreligger inte något koncernförhållande och någon koncernredovisning har därför inte upprättats för 2006.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Gösta Gunnarsson

VD: Bo Johansson

Ordf: Gösta Gunnarsson **Led:** Gunnar Holmgren, Lena Erixon, Ulrika Rosenberg Sand **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Bertil Forsslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 119 (121) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 59 (59) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej då bolaget inte har något utdelningskrav från ägaren.

UTVÄRDERING

Det redovisade resultatet följer uppgjorda planer.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	1	100
Kostnader	-3	-100
Rörelseresultat	-2	0
Finansiella intäkter	2	0
Resultat före skatt	0	0
Skatt och bokslutsdispositioner	1	0
Nettoreultat	1	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	0	8 386
Ej räntebärande omsättningstillgångar	0	305
Räntebärande omsättningstillgångar	16	19
Totala tillgångar	16	8 710

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	15	18
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	15	18
Räntebärande långfristiga skulder	0	7 795
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1	896
Totala skulder och eget kapital	16	8 710

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-5	298
Kassaflöde från investeringsverksamhet	2	8 246
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-8 550

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Antal anställda i medeltal	2	117
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Förvaltningsaktiebolaget Stattum

Förvaltningsaktiebolaget Stattums firma ändrades 2003 från Aktiebolaget Fortia till den nuvarande. Vid samma tillfälle namnändrades dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Stattum till Sveaskog Holding AB. Stattum genomgick under 2003 en viss omstrukturering i samband med att Sveaskog Holding AB, dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Stattum, delade ut innehavet i Sveaskog till ägaren, det vill säga svenska staten. Aktiebolaget Fortia är registrerat som bifirma till Förvaltningsaktiebolaget Stattum.

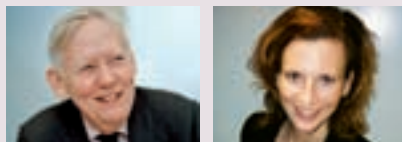
VERKSAMHET

Stattum är ett förvaltningsbolag med uppgift att förvalta vissa aktieposter. Stattumkoncernen förvaltar i dag aktier i dotterbolaget Statsföretag och innehar även statsskuldsväxlar till ett nominellt belopp om cirka 580 Mkr. Förvaltningen av företaget har skötts av Näringsdepartementet.

EKONOMI

Stattum såsom ett förvaltningsbolag har inga intäkter från verksamheten, varför rörelseresultatet är negativt. Resultatet uppgick till 8 Mkr till följd av ränteutgifter från finansiella placeringar.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars Johan Cederlund **VD:** Viktoria Aastrup

Ordf: Lars Johan Cederlund (Sven-Eric Söder avgick 2006) **Led:** Margareta Gårdmark-Nylen, Hans Ragnhäll, Ewa Widgren **Revisor:** Roland Nilsson, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 30 (-) tkr.
Arvode till stämмоvalda ledamöter 15 (15) tkr.

MÅL

Stattum saknar mål i och med att bolaget inte bedriver någon rörelse.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då utdelningskraven från ägaren fastställs från år till år.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	0	0
Kostnader	0	0
Rörelseresultat	0	0
Finansiella intäkter	12	10
Finansiella kostnader	0	0
Resultat före skatt	12	10
Skatt	-3	-3
Nettoresultat	8	7
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	8	7
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	1
Räntebärande omsättningstillgångar	576	567
Totala tillgångar	577	568

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	576	567
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	576	567
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1	1
Totala skulder och eget kapital	577	568

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	7	5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	1,5	1,2
Rt (genomsnitt), %	2,1	1,7
Rsyss (genomsnitt), %	2,1	1,7
Rop (genomsitt), %	332	65
Soliditet, %	100,0	100,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	0	1
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 100% / män 0%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

SVEASKOG

Sveaskog har sitt ursprung i Domänverket som bolagiserades 1992. Sveaskog är idag Sveriges och Europas största skogsägare och förvaltar 4,6 miljoner hektar mark. Bolaget är helägt av svenska staten. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin och skapar samsättning och rekreativsmöjligheter.

VERKSAMHET

Sveaskog förvaltar 3,4 miljoner hektar produktiv skogsmark och svarar för cirka 20 procent av virkesförsörjningen till industrin. Bolaget bedriver ett miljöinriktat skogsbruk och prioriterar naturskydd på 20 procent av den produktiva skogsmarken. Sveaskog har beslutat bilda 34 ekoparker där bolaget bedriver ett skogsbruk där människan och naturen sätts i centrum. Bolaget säljer skogsmark till enskilda och till Naturvårdsverket. Sveaskog är hälftenägare i Sveriges största träindustriföretag Setra AB. Dotterbolaget Sveaskog Naturupplevelser AB underlättar för lokala entreprenörer att etablera företag inom naturbaserad turism på statens marker.

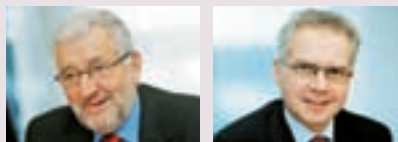
EKONOMI

Sveaskogs nettoomsättning uppgick för 2006 till 6 030 (6 155) Mkr. Skogsrörelsen gav ett förbättrat rörelseresultat trots lägre leveransvolym. Resultatet var 782 (691) Mkr före värdeförändringar. En gynnsam prisutveckling samt internt effektivitetsarbete bidrog till detta. Rörelseresultatet efter värdeförändringar i skogsinnehavet ökade till 1 624 (871) Mkr, främst på grund av reavinster från markförsäljningen. Resultatandelen i Setra ökade kraftigt och uppgick till 96 (-46) Mkr. För verksamhetsåret 2006 har styrelsen föreslagit en utdelning på 491 Mkr vilket motsvarar 50 procent av utdelningsbara medel.

MÅL

Sveaskogs skogsmark ska förvaltas på ett föredömligt sätt, både ur produktions- och miljösynvinkel. Sveaskog sålde under 2006 dotterbolaget AssiDomän Cartonboard, och har nu blivit ett renodlat skogsägande företag. Detta har medfört en revidering av bolagets ekonomiska mål fr.o.m. 2007. Bolagets direktavkastningskrav på skogsrörelsen (tidigare minst 80

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Bo Dockered

VD: Gunnar Olofsson

Ordf: Bo Dockered **Led:** Lena Johansson, Christina Liffner, Lars Johan Cederlund, Birgitta Johansson-Hedberg, Anna-Stina Nordmark-Nilsson, Håkan Ahlqvist, Thomas Hahn (Åsa Domeij och Maria Norrfalk avgick och Thomas Hahn valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Sture Persson, Eva-Lisa Lindvall **Arb suppl:** Kurt Larsson, Ola Lassemo **Revisorer:** Torbjörn Köhler och Torsten Lyth, Ernst & Young samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 400 (395,2) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 135 (124,8) tkr.

Mkr) uppgår nu till minst 3,5 procent av operativt kapital, avkastningskravet på operativt kapital (rörelseresultat efter värdeförändringar) är minst 7 (7) procent och avkastningen på eget kapital minst 6 (10) procent. Bolagets räntetäckningsgrad ska långsiktigt uppgå till 2,0 men kan variera i intervallet 1,5–2,5 ggr (tidigare mål minst 2,0).

UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Detta är en höjning från tidigare minst 50 procent. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

UTVÄRDERING

Avkastningen på operativt kapital uppgick 2006 till 5,3 procent och avkastningen på eget kapital till 13,0 procent, därmed har målen uppnåtts.

Räntetäckningsgraden var 4,7 ggr vilket är betydligt över målet medan skuldsättningsgraden låg på 0,35 ggr. Naturvårdsarbetet har fortsatt att vinna erkännande. Under 2006 sålde Sveaskog 86 markområden (ca 10 000 ha) till Naturvårdsverket för reservatsbildning. Totalt under året har Sveaskog sålt drygt 53 000 ha mark för sammanlagt 1 072 Mkr. På sikt ska 5–10 procent av markinnehavet säljas enligt riksdagens beslut, hittills har 3,4 procent sålts.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	6 030	6 155
övriga intäkter	58	181
Kostnader	-5 402	-5 599
Värdeförändring skog	842	180
Resultat från andelar i intresseföretag	96	-46
Rörelseresultat	1 624	871
Finansnetto	-286	-347
Resultat före skatt	1 338	524
Skatt	-352	-154
Resultat från avvecklad verksamhet	1 152	246
Nettoresultat	2 138	616
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2 138	616

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	29 548	29 688
Räntebärande anläggningstillgångar	150	150
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 539	5 902
Räntebärande omsättningstillgångar	626	2 217
Totala tillgångar	32 863	37 957

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	16 620	16 275
Summa eget kapital	16 620	16 275
Räntebärande avsättningar	941	1 014
Ej räntebärande avsättningar	7 917	7 967
Räntebärande långfristiga skulder	2 299	4 032
Ej räntebärande långfristiga skulder	7	7
Räntebärande kortfristiga skulder	3 393	4 237
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 686	4 425
Totala skulder och eget kapital	32 863	37 957

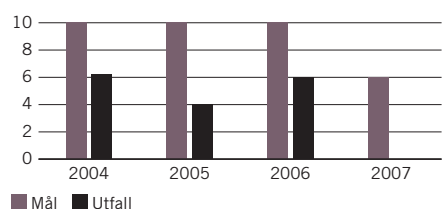
KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	399	-183
Kassaflöde från investeringsverksamhet	4 497	895
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4 472	-1 163

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	13,0	3,8
Rop (genomsnitt), %	5,3	2,8
Räntetäckningsgrad	4,7	2,2
Skuldsättningsgrad	0,35	0,42
Soliditet, %	51	43
Verkligt värde skog, Mkr	28 787	28 972

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	491	355 ¹
Bruttoinvesteringar	116	129
Av- och nedskrivningar	62	59
Antal anställda i medeltal	1 027	1 116
Sjukfrånvaro, %	3,9	3,4
Statens ägarandel, %	100	100

1) +1 539 Mkr i efterutdelning.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 15% / män 85%
Ledningsgrupp	kvinnor 40% / män 60%
Styrelse	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001/FSC
Redovisar enligt IFRS	JA

SWEDCARRIER

Swedcarrier bildades vid årsskiftet 2000/2001 i samband med att affärsverket Statens järnvägar bolagiserades och delades upp i fristående företag. I Swedcarrier-koncernen ingår de helägda dotterbolagen Jernhusen AB, EuroMaint AB och SweMaint AB.

VERKSAMHET

Swedcarriers verksamhetsinriktning är att i fastighetsbolaget Jernhusen i första hand uppfylla resenärers behov av ändamålsenliga utrymmen i anslutning till tåg och buss, samt att genom försäljningar realisera marknadsvärdena i övriga dotterbolag. Jernhusen erbjuder kommunikationsnära fastigheter till framförallt aktörer på rese- och transportmarknaden. EuroMaint utvecklar och producerar underhålls- och tekniklösningar inom järnväg, process- och verkstadsindustri. SweMaint är leverantör av underhållstjänster för godsvagnar på den svenska marknaden. I linje med ägarens uppdrag såldes under 2006 det av Swedcarrier hälftenägda Nordwaggon. Köparen Transwaggon är Europas största uthyrare av privatvagnar. Transwaggon förvärvade samtidigt de resterande 50 procenten från Electrolux. En process med avsikten att avyttra EuroMaint och SweMaint initierades i början av 2007. Villkoret från ägaren vid en försäljning är att bolagen därefter verkar inom ramen för en sund marknadsstruktur.

EKONOMI

Resultatet efter finansnetto uppgick till 130 Mkr, att jämföra med 264 Mkr året innan. Försämringen förklarades främst av avyttringen av intressebolaget Nordwaggon AB, vilken medförde en negativ resultatpåverkan om 150 Mkr. Resultatet före skatt steg samtidigt med 5 procent till 463 Mkr som en följd av positiva realiserade värdeförändringar i Jernhusens fastighetsbestånd.

MÅL

Swedcarrier-koncernens verksamheter ska ge en konkurrenskraftig avkastning i jämförelse med motsvarande externa företag. Jernhusen bedöms utifrån avkastning på eget kapital. Verkstadsbolagens (EuroMaint och SweMaint)

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Katja Elväng

Ordf: Katja Elväng **Led:** Rolf Lydahl, Stig Holm (Malin Björkmo valdes på extra bolagsstämma 2006 och avgick 2007) **Arb rep:** Örjan Ersson, Bertil Hallén, Tommy Karlsson **Revisorer:** Ingemar Rindstig och Magnus Fredmer, Ernst & Young samt Bertil Forslundh, Riksrevisionen

Företaget har ingen VD

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 135 (207,5) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 91 (83) tkr.

effektivitet bedöms utifrån rörelsemarginalen. Långsiktigt ska koncernens kapitalstruktur vara sådan att den synliga soliditeten överstiger 30 procent samt att räntetäckningsgraden ska uppgå till minst två gånger.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningspolicy är att på sikt dela ut minst 50 procent av årets resultat. Ingen utdelning lämnas innan bolaget har nått sitt soliditetsmål.

UTVÄRDERING

Det finansiella utfallet 2006 innebar i stort en konsolidering av föregående års rörelseresultatnivåer i dotterbolagen, och en förstärkning av de finansiella positionerna. Jernhusen överträdde sitt mål om en avkastning på eget kapital om minst 12 procent (utfall 16 procent), med understöd av positiva realiserade fastighetsvinster och ett eget kapital understigande den långsiktiga målnivån. EuroMaints rörelsemarginal understeg något det uppsatta målet för året om 6,6 procent, vilket berodde på tagna strukturkostnader och kostnader för kvalitetsförbättrande åtgärder samt en stor positiv engångspost under 2005.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	2 968	2 736
Övriga intäkter	32	36
Kostnader	-2 552	-2 312
Resultat från andelar i intresseföretag	-145	2
Rörelseresultat	303	462
Finansnetto	-173	-198
Värdeförändringar	334	179
Resultat före skatt	464	443
Skatt	-119	-78
Nettoresultat	345	365
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	345	365
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	7 479	6 912
Räntebärande anläggningstillgångar	28	40
Ej räntebärande omsättningstillgångar	975	908
Räntebärande omsättningstillgångar	72	93
Totala tillgångar	8 554	7 953

Eget kapital, avsättningar och skulder

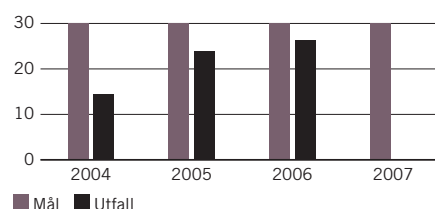
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 238	1 893
Minoritetens andel av eget kapital	7	7
Summa eget kapital	2 245	1 900
Räntebärande avsättningar	32	28
Ej räntebärande avsättningar	148	52
Räntebärande långfristiga skulder	5 320	5 126
Ej räntebärande långfristiga skulder	15	0
Räntebärande kortfristiga skulder	97	159
Ej räntebärande kortfristiga skulder	697	671
Totala skulder och eget kapital	8 554	7 953

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	262	367
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-432	-13
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	148	-304

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	16,6	21,0
Rsys (genomsnitt), %	4,2	6,5
Räntetäckningsgrad	2,2	2,3
Soliditet, %	26,2	23,8

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	593	567
Av- och nedskrivningar	69	58
Antal anställda i medeltal	2 090	2 002
Sjukfrånvaro, %	5,0	5,4
Statens ägarandel, %	100	100

SOLIDITET, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 7% / män 93%
Ledningsgrupp	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA



Swedesurvey AB marknadsför och säljer svenskt kunnande utomlands inom lantmäteriområdet med fokus på nationella landskaps- och fastighetssystem, geografisk information och fastighetsinformation och geografisk informationsteknik. Kompetensen hämtas främst från det statliga lantmäteriet. Verksamheten spänner från lagstiftning till mätning och satellitbilder och sker ofta i form av institutionellt samarbete.

VERKSAMHET

Kärnverksamheten är kunskapsöverföring och utveckling av utländska lantmäterioorganisationer, främst utveckling av system för fastighetsbildning, fastighetsinformation och geografisk information. Snabba förändringar i form av bl. a. hög befolkningstillväxt med koncentration till städer och kuster och ökad konkurrens om mark- och vattenresurser, med efterföljande miljö och klimatproblem, gör att tillgången till mark och hur den används spelar en viktig roll i många länders utvecklingsplanering. Tjänster tillhandahålls på affärsmässiga villkor med finansiering direkt från kund alternativt genom bilaterala/multilaterala organisationer. De viktigaste marknaderna är Östeuropa och Afrika, men verksamhet bedrivs även på Balkan, i Asien och Latinamerika.

EKONOMI

Verksamheten har i flera avseenden utvecklats positivt. Efterfrågan på bolagets tjänster har ökat inom alla viktiga marknader. Fakturerad försäljning har uppgått till drygt 108 (80) Mkr. Rörelseintäkterna har ökat med nära 40 procent, vilket är de största i bolagets historia. Bolagets omsättning uppgick till cirka 117 (85) Mkr. Resultatet uppgick till 3 (0,9) Mkr.

MÅL

Bolagets långsiktiga vision är att i samverkan med det statliga lantmäteriet förbli en ledande, välkänd och välrenommerad leverantör av tjänster och produkter inom fastighetssystem och geografisk information, som med tillfredsställande lönsamhet utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom prioriterade verksamhets-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Stig Jönsson

VD: Hans-Erik Wiberg

Ordf: Stig Jönsson **Led:** Christina Gustavsson, Monica Lagerqvist Nilsson, Eva Gianko, Anders Ågren, Siv Hellén
Arb rep: Gerd Lindroos **Revisorer:** Annika Wedin, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Örjan Mählberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (-) tkr.
Arvode till stämvalda ledamöter 35 (34) tkr.

områden. Bolagets målsättning för 2007 är att öka omsättningen till minst 125 (100) Mkr och uppnå ett resultat om lägst 2 (2) Mkr efter finansiella poster.

UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har inte någon fastställd utdelningspolicy då överskottet återinvesterats i bolaget i syfte att stärka kapitalbildningen och verksamhetens långsiktiga utveckling.

UTVÄRDERING

Såväl verksamhetsmål som ekonomiska mål uppfylldes under 2006. Landfrågornas betydelse för fattigdomsbekämpning och långsiktigt hållbar utveckling har fortsatt varit i fokus, vilket har medfört en ökad efterfrågan på bolagets tjänster inom alla viktiga marknader. Verksamheten i Europa inklusive länderna i före detta Sovjetunionen har legat på en fortsatt hög nivå. Verksamheten i Afrika har utvecklats positivt under året. Inom flygfoto, kartproduktion och fjärranalys har flera kundfinansierade uppdrag vunnits under året. Även i Asien har verksamheten legat på en hög nivå och förberedelser för fortsatta framtida insatser har genomförts i flera länder. Marknaden i Latinamerika har också utvecklats positivt och bolaget är nu väl etablerat även här. Swedesurvey bidrar i hög grad till bekämpningen av fattigdom, att främja kvinnors rättigheter, ökad säkerhet samt till en bättre global och lokal miljö.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	117	85
Kostnader	-115	-84
Rörelseresultat	3	1
Finansiella intäkter	0	1
Resultat före skatt	3	1
Bokslutsdispositioner	0	1
Skatt	-1	-1
Nettoresultat	2	1
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	1
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	64	31
Räntebärande omsättningstillgångar	16	32
Totala tillgångar	81	64

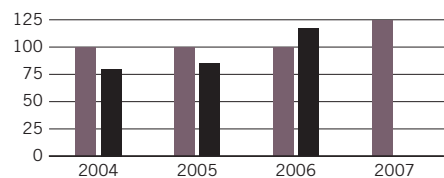
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	40	38
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	40	38
Obeskattade reserver	6	6
Räntebärande avsättningar	3	3
Räntebärande kortfristiga skulder	12	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	21	13
Totala skulder och eget kapital	81	64

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-16	1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0,0	1,8
Rt (genomsnitt), %	4,1	2,3
Rsyss (genomsnitt), %	5,9	2,9
Rop (genomsnitt), %	neg	5,4
Soliditet, %	54,2	66,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	28	25
Sjukfrånvaro, %	0,1	0,8
Statens ägarandel, %	100	100

OMSÄTTNING, Mkr



■ Mål ■ Utfall

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 44% / män 56%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Swedfund

Swedfund är ett av staten helägt riskkapitalbolag vars syfte är att bidra med kapital och kunskaper för investeringar i Afrika, Asien, Latinamerika och vissa länder i Östeuropa.

VERKSAMHET

Swedfund bistår med riskkapital i form av aktier och/eller lån primärt i samband med direktinvesteringar men även genom investeringar i riskkapital- och investeringsfonder. Verksamheten ska fokusera på de fattigaste länderna. Swedfund investerar på affärsmässiga villkor tillsammans med olika samarbetspartners. Engagemangen ska vara sådana som inte bedöms kunna finansieras av den privata marknaden. Under 2006 fattade styrelsen 18 nya investeringsbeslut till ett totalt belopp om 264 Mkr.

EKONOMI

Swedfunds totala kapital uppgick 2006 till 1 725 (1 471) Mkr med en soliditet på 79,3 (80,9) procent. Bolaget tillfördes under våren 2006 ett kapitaltillskott om 80 Mkr avsett för miljöinvesteringar. Swedfund anhöll i december 2005 om kapitaltillskott om en miljard kronor över treårsperioden 2006–2008 mot bakgrund av kommande likviditetsbehov och önskemål om att expandera verksamheten.

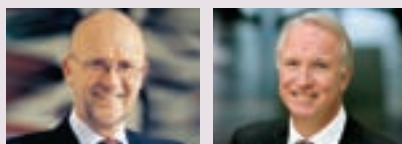
MÅL

Företagets övergripande mål är att medverka till utveckling av bärkraftiga företag i utvecklingsländer respektive i Östeuropa (inte EU-medlemsländer) och därmed stimulera hållbar ekonomisk utveckling i de länder där investeringar görs. Verksamheten ska bedrivas på ett sätt som förenar utvecklingsmål med affärsmässighet. Swedfund ska eftersträva att den genomsnittliga avkastningen på det egna kapitalet före skatt ska överstiga den genomsnittliga statsskuld räntan med ett års löptid. Avkastningen har tidigare mätts över rullande treårsperioder men kommer framöver att mätas över en beräknad konjunkturcykel om sju år.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars Gårdö

VD: Björn Blomberg

Ordf: Lars Gårdö **Led:** Staffan Bohman, Elisabeth Westberg, Håkan Åkesson, Stina Mossberg, Maria Norrfalk, Bo Göransson (Eva Fagerman avgick 2006 och Anne Abrahamsson, Rolf Carlman, Björn Fritjofsson, Berit Högman avgick på årsstämma 2007. Stina Mossberg, Maria Norrfalk, Bo Göransson valdes på årsstämma 2007) **Revisorer:** Sussanne Sundvall, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Staffan Nyström, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 96 (87) tkr och till vice ordförande 59 (54) tkr. Arvode till stämmodvalda ledamöter 54 (54) tkr.

UTVÄRDERING

Regeringskansliet genomförde under 2006 en bedömning av bolgets verksamhet. Slutsatsen från bedömningen blev att Swedfund är ett väl fungerande men litet statligt riskkapitalbolag. Vidare konstaterades bl.a. att bolaget behöver förbättra bedömning och redovisning av verksamhetens utvecklingseffekter. Utifrån bolagets anhängan och Regeringskansliets bedömning föreslog regeringen, och riksdagen tillstyrkte, att ett aktieägartillskott om en miljard kronor skulle tillföras Swedfund under treårsperioden 2007–2009, varav 400 Mkr under 2007.

Vidare tillförs bolaget 15 Mkr för insatser för teknisk assistans. I det regeringsbeslut som tillställts bolaget betonas att Swedfund ska utveckla och införa verktyg för att systematiskt bedöma och redovisa verksamhetens utvecklingseffekter. Vidare ska, vid beredning av och beslut om deltagande i projekt, projektens utvecklingseffekter tillmätas avgörande vikt.

Swedfund utarbetar f.n. en analysmodell för utvecklingseffekter, bl.a. i samarbete med sina nordiska motsvarigheter.

Bolaget har den senaste fyraårsperioden väl uppfyllt avkastningsmålet med en genomsnittlig avkastning på 11,36 procent att jämföra med en genomsnittlig statsskuld ränta på 2,72 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	325	152
Kostnader	-117	-61
Värdeförändringar	-89	-18
Rörelseresultat	119	73
Finansiella intäkter	19	22
Finansiella kostnader	-1	-1
Resultat före skatt	137	94
Bokslutsdispositioner	-18	-18
Skatt	-34	-22
Nettoresultat	85	54
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	85	54
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	32	15
Räntebärande omsättningstillgångar	1 692	1 454
Totala tillgångar	1 726	1 471

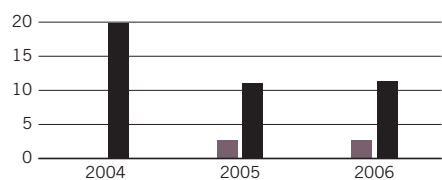
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 285	1 119
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 285	1 119
Obeskattade reserver	117	99
Räntebärande avsättningar	1	1
Räntebärande långfristiga skulder	270	223
Räntebärande kortfristiga skulder	40	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	13	15
Totala skulder och eget kapital	1 726	1 472

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3	-125
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-97	-21
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	189	44

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	1,0	5,8
Rt (genomsnitt), %	8,6	6,7
Rsyss (genomsnitt), %	8,9	6,9
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	79,3	80,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	19	18
Sjukfrånvaro, %	3,3	1,7
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL FÖRE SKATT, %



■ Mål ■ Utfall

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp	kvinnor 75% / män 25%
Styrelse	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) är ett av staten helägt bolag som förvaltas av Vägverket, enligt riksdagsbeslut fattat 1982. Verksamheten genomförs i nära intressegemenskap med Vägverket. Resursbasen är främst den kunskap och erfarenhet som finns inom Vägverket. Vägverkets exportverksamhet bedrivs i form av samarbete med motsvarande myndigheter i utlandet och i form av projekt upphandlade bland annat genom biståndsfinansiering. SweRoad verkställer och administrerar internationella samarbetsprojekt och bedriver den upphandlade, kommersiella verksamheten i eget namn.

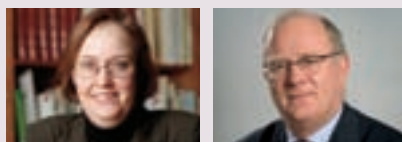
VERKSAMHET

SweRoad utför konsulttjänster utanför Sverige, främst till myndigheter och inom områdena väg och transport, trafiksäkerhet och institutionsuppbyggnad. Tjänsterna tillhandahålls på kommersiella villkor med finansiering direkt från kund eller genom nationellt och multilateralt bistånd. Bolagets tjänster präglas av hög kompetens, insikt om uppdragsgivarens villkor och hög kvalitet i genomförande av uppdrag. Bolagets verksamhet har under året bedrivits i ett tjugotal länder fördelade på Europa (Albanien, Danmark, Irland, Norge, Serbien och Turkiet), Afrika (Burundi, Lesotho, Marocko och Sydafrika), Mellanöstern (Förenade Arabemiraten, Oman, Laos och Vietnam) samt Asien (Kazakstan, Kina, Laos och Vietnam). Dessutom administreras utlandspersonal för ett antal svenska myndigheters räkning. SweRoad har under verksamhetsåret vunnit ett stort strategiskt viktigt projekt i Laos i internationell konkurrens och projekt i nya länder (Irland, Burundi, Kazakstan och Oman) har startats.

EKONOMI

Faktureringen uppgick till 62 Mkr. Kostnaderna uppgick till 60 Mkr och rörelseresultatet uppgick till 2 Mkr. Nettoresultatet, efter bokslutsdispositioner och skatt, uppgick till 2 Mkr. Uppdragens finansierare är främst säkra finansiella institutioner och biståndsgivare med god betalningsförmåga. Detta medför att projektriskerna är relativt små.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lena Erixon

VD: Per-Erik Winberg

Ordf: Lena Erixon **Led:** Sture Eriksson, Bo Henriksson, Kajsa Lindstahl, Christer Agerback (Jan Colliander avgick och Sture Eriksson valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Tommy Aldvin **Arb suppl:** Leif Jörud **Revisor:** Ove Olsson, BDO Nordic Stockholm AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (0) tkr.
Arvode till stämvalda ledamöter 40 (40) tkr.

MÅL

SweRoad är en del av Vägverket, vars strategiska avsikt för exportverksamheten är att möjliggöra Vägverkets vision "Vi gör den goda resan möjlig" – genom att göra svenskt väg- och trafik-kunskande tillgängligt för omvärlden. Den internationella kompetensen i Vägverket ska systematiskt utvecklas och underhållas så att de transportpolitiska målen nås på ett effektivt sätt och Sveriges, verkets och övriga aktörers intressen kan tillvaratas. Vägverkets personal ska därför få möjlighet att arbeta utomlands och lära sig andra länders kulturer och arbets-sätt, vilket Vägverket får nytta av när personalen återvänder. SweRoads verksamhet utgår från Vägverkets gemensamma värdegrund – de tre grundläggande värdena demokrati, rättssäkerhet och effektivitet. De policydokument som Vägverket fastställt och som i tillämpliga delar gäller för SweRoad utgör rättesnöre för verksamheten. SweRoad har en affärsetisk policy och försäkras sig om att inga kränkningar av mänskliga rättigheter sker inom det område företaget har inflytande över.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsprinciper för perioden 2005–2008 har framtagits av förvaltaren Vägverket.

UTVÄRDERING

Verksamheten för 2006 visar ett bättre resultat än förväntat då ett antal större projekt gett bra täckningsbidrag. Omsättningen var dock något låg på grund av senarelagda projekt-startar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	62	65
Kostnader	-60	-63
Rörelseresultat	2	2
Finansiella intäkter	0	1
Resultat före skatt	2	3
Bokslutsdispositioner	1	0
Skatt	-1	-1
Nettoresultat	2	2
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	2
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	25	23
Räntebärande omsättningstillgångar	32	38
Totala tillgångar	58	62

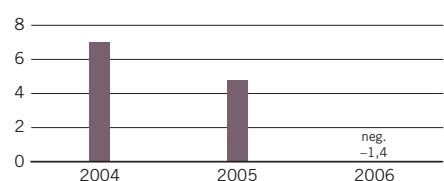
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	37	35
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	37	35
Obeskattade reserver	4	5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	17	22
Totala skulder och eget kapital	58	62

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-5	10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1	-5

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	-1,4	4,8
Rt (genomsnitt), %	4,1	4,7
Rsyss (genomsnitt), %	6,3	6,9
Rop (genomsnitt), %	46,9	40,1
Soliditet, %	68,2	62,5

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	2	0,6
Bruttoinvesteringar	0	1
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	41	42
Sjukfrånvaro, %	1,5	12,5
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 17% / män 83%
Ledningsgrupp	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

BILPROVNINGEN

Riksdagen beslutade 1997 att AB Svensk Bilprovning skulle få fortsatt ensamrätt att utföra den tekniska fordonskontrollen enligt föreskrifter i vägtrafikförordningen. Företagets syfte är att främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandarden. Besiktningens verksamheten ska medge god tillgänglighet i hela landet. Staten äger 52 procent, resten ägs av olika privata intresseorganisationer och försäkringsbolag.

VERKSAMHET

Verksamheten består till cirka 97 procent av obligatoriska kontroll- och registreringsbesiktningar i enlighet med EU-direktiv samt nationella lagar och föreskrifter. Priserna ska vara samma i hela landet och tillgängligheten god. Därutöver finns vissa konkurrensutsatta tjänster som kran- och lyftbesiktningar, frivilliga bromstester samt miljökontroller och kvalitetskontroller. Dessa bedrivs i eget dotterbolag.

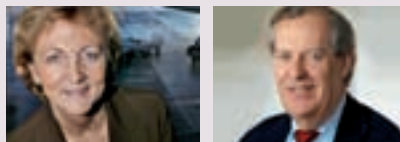
EKONOMI

Resultatet efter skatt sjönk med 34 procent till 47,7 (72,5) Mkr främst p.g.a. ökade fastighetskostnader, ökade kostnader för call center samt högre avskrivningar till följd av investeringstakten (anläggningstillgångar ökade med cirka 9 procent). Noterbart är också att priset för kontrollbesiktning är oförändrat sedan 2002. Den finansiella ställningen är fortsatt god med en soliditet på 50 (46) procent och möjliggör oförändrade priser.

MÅL

Vid stämman 2006 fastslogs att Bilprovningen ska ha lägst pris för likvärdig kontrollbesiktning i Europa och en soliditet på lägst 25 procent. Den övergripande målsättningen är att främja miljö och trafiksäkerhet. Verksamheten ska bedrivas med opartiskhet, god tillgänglighet och hög kvalitet. Stämman uppdrog åt styrelsen att successivt arbeta fram miljö och säkerhetsmål och redovisa detta årsvis i årsredovisningen. Vidare var ägarna överens om att styrelsen ska tillsammans med företagsledningen ta fram operativa målsättningar inom kundnytta och ett effektivitetsmål för verksamheten.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Kerstin Lindberg Göransson

VD: Magnus Ehrenstråhle

Ordf: Kerstin Lindberg Göransson (Olof Johansson avgick på årsstämma 2007) Led: Ulf Blomgren, Per Johansson, Christer Berggren, Anders Björnek, Thomas Winskog, Christer Zetterberg, Annika Sten Pärson, Anna Nilsson-Ehle (Peter Lindell, Tom Bjerver, Kari Lotsberg och Göran Forssén avgick och Christer Berggren, Anna Nilsson-Ehle, Thomas Winskog, Christer Zetterberg valdes vid årsstämma 2007) Arb rep: Rolf Jakobsson, Joakim Rönnlund Arb suppl: Erik Jonasson, Ingemar Andersson Revisorer: Sten Olofsson, Lindebergs Grant Thornton samt Curt Öberg, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 80 (73) tkr och till vice ordförande 57 (52) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 46 (42) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Med beaktande av bolagets finansiella ställning kan utdelning ske med maximalt 1,5 procent av 25 procent av balansomslutningen.

UTVÄRDERING

Minskningen av resultatet är planerad och en konsekvens bl.a. av viljan att hålla låga priser till kunderna. Då verksamheten bedrivs med monopol är inte vinstmaximering målet, utan resurserna ska utnyttjas effektivt, priserna ska hållas låga och överskott ska i första hand användas till att investera i verksamheten för bättre service, tillgänglighet och arbetsmiljö. 93 procent av privatkunder är nöjda med Bilprovningen (88 procent 2004) med ett NKI-värde på 4,25. Priset är lägst för jämförbar besiktning inom EU och soliditeten är över mål. Styrelsen har tillsatt en särskild grupp för att arbeta med styrningen av verksamheten, både hur man ur ett effektivitetsperspektiv och hur Bilprovningen kan arbeta med ytterligare projekt inom trafiksäkerhet och miljö utöver de årliga kontroller man genomför utifrån politiskt beslutade regelverk. Kortare kallelsetider förväntas leda till högre acceptansgrad av den erbjudna besiktningstiden vilket underlättar planeringen och bidrar till att minska risken för köer.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	1 528	1 486
Övriga intäkter	5	21
Kostnader	-1 461	-1 400
Rörelseresultat	72	107
Finansiella intäkter	11	9
Finansiella kostnader	-15	-14
Resultat före skatt	68	102
Skatt	-20	-30
Nettoresultat	48	72
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	48	72
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	848	794
Räntebärande anläggningstillgångar	149	118
Ej räntebärande omsättningstillgångar	104	101
Räntebärande omsättningstillgångar	235	336
Totala tillgångar	1 336	1 349

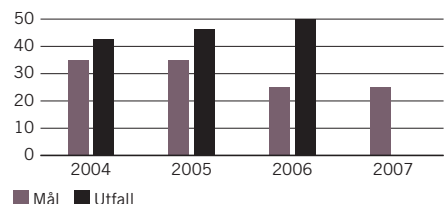
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	669	626
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	669	626
Räntebärande avsättningar	190	188
Ej räntebärande avsättningar	44	39
Räntebärande långfristiga skulder	69	88
Ej räntebärande långfristiga skulder	36	39
Räntebärande kortfristiga skulder	22	20
Ej räntebärande kortfristiga skulder	306	349
Totala skulder och eget kapital	1 336	1 349

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	98	152
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-72	-208
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-29	-24

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	7,4	12,2
Rt (genomsnitt), %	6,2	8,8
Rsys (genomsnitt), %	8,9	13,0
Rop (genomsnitt), %	13,9	23,8
Soliditet, %	50,1	46,4

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	5	5,2
Bruttoinvesteringar	149	142
Av- och nedskrivningar	105	98
Antal anställda i medeltal	2 027	2 047
Sjukfrånvaro, %	6,0	7,0
Statens ägarandel, %	52	52

SOLIDITET, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 11% / män 89%
Ledningsgrupp	kvinnor 30% / män 70%
Styrelse	kvinnor 22% / män 78%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

SEK

AB Svensk Exportkredit (SEK) bildades gemensamt av staten och de svenska affärsbankerna 1962 i syfte att ge den svenska industrin bättre tillgång till långfristig finansiering och därigenom öka dess konkurrenskraft. Sedan 2003 är staten ensam ägare till SEK. SEK:s uppdrag är att säkerställa tillgång till finansiella lösningar för export och infrastruktur.

VERKSAMHET

SEK bedriver finansieringsverksamhet samt kan i övrigt engagera sig i svensk och internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. På uppdrag av den svenska staten administrerar SEK också det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta (det så kallade CIRR-systemet) och statens biståndskreditsystem.

SEK:s totala volym av nya kundfinansieringslösningar under 2006 uppgick till 63,9 (43,5) miljarder kr. Av detta belopp avser 56,9 (37,5) miljarder kr ny utlåning. Utlåning till företag ökade till 27,7 (13,0) miljarder kr, varav nya exportkrediter ökade till 18,6 (11,3) miljarder kr. Ny utlåning till den offentliga och finansiella sektorn ökade också. Den största delen av utlåning till den offentliga sektorn avser infrastrukturinvesteringar. Utlåning till den finansiella sektorn avser till större delen indirekt utlåning till små och medelstora företag.

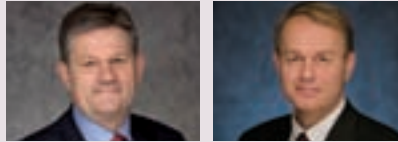
EKONOMI

Avkastningen på eget kapital uppgick till 10,5 (10,6) procent efter skatt. Rörelseresultatet 2006 uppgick till 543 (498) Mkr. Ökningen av rörelseresultatet berodde främst på en ökning av räntenettet, p.g.a. avsevärt ökade genomsnittliga volymer av räntebärande tillgångar, dock till lägre marginaler. Räntenettet uppgick till 798 (759) Mkr. Kapitaltäckningsgraden var 13,8 (15,9) procent i slutet av 2006 vilket väl överstiger de legala minimikraven. Justerad kapitaltäckningsgrad (där SEK:s garantikapital på 600 Mkr ingår) var 15,0 (17,3) procent. SEK:s rating för långfristiga skulder är AA+ från Standard & Poor's och Aa1 från Moody's.

MÅL

SEK tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för svenska exportaffärer och för investeringar. SEK ska främja utvecklingen av

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Ulf Berg

VD: Peter Yngve

Ordf: Ulf Berg **Led:** Christina Liffner, Risto Silander, Pirkko Juntti, Bo Netz, Harald Sandberg, Helena Levander, Jan Roxendal, Karin Apelman (Jan Roxendal valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Gunnar Abrahamson, Deloitte AB (utsedd av Finansinspektionen), Per Bergman samt Curt Öberg, Riksrevisionen **Rev suppl:** Anders Linér, KPMG samt Filip Cassel, Riksrevisionen. Finansinspektionen och Riksrevisionen förordnar från och med 2007 inte längre revisorer i bolaget.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (152) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 80 (76) tkr.

svenskt näringsliv och svensk exportindustri samt i övrigt engagera sig i internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. SEK satsar på att öka produktbudet och att anpassa verksamheten till kundernas behov. Verksamheten ska drivas så att den ger en tillfredsställande avkastning på satsat kapital.

SEK:s styrelse fastställer årligen SEK:s affärsplan med finansiella och andra mål för en treårsperiod samt utvärderar dessa kontinuerligt. Den senast fastställda affärsplanen omfattar treårsperioden 2007–2009.

UTDELNINGSPOLICY

SEK:s utdelningspolicy syftar till att för sin aktieägare långsiktigt generera en marknads-mässig avkastning på eget kapital samtidigt som bolaget alltid ska ha ett riskkapital som väl överstiger de legala kraven. 2003 uttalade staten att SEK kommer att ha en restriktiv utdelningspolicy mot bakgrund av minskningen av kärnkapalet i samband med ägarförändringen.

UTVÄRDERING

SEK har under året uppfyllt sin roll att främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri genom sin kreditgivning som varit inriktad mot exportindustrin samt mot finansiering av infrastrukturinvesteringar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Räntenetto	798	759
Provisionsnetto	0	-17
Ersättningar från S-systemet	25	23
Övriga rörelseintäkter	5,3	2
Summa rörelseintäkter	828,2	767
Kostnader	-285	-269
Rörelseresultat	543	498
Skatt	-157	-151
Nettoresultat	386	347
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	386	347
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Statsskuldförbindelser	1 787	1 903
Utlåning till kreditinstitut	14 159	11 964
Utlåning till allmänheten	41 975	31 430
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	156 602	147 437
Övriga tillgångar	14 678	14 759
Totala tillgångar	229 201	207 493

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 124	3 739
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	4 124	3 739
Skulder till kreditinstitut	3 246	564
Upplåning från allmänheten	56	75
Emitterade värdepapper	203 376	187 820
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 808	3 879
Avsättningar	374	388
Övriga skulder	14 217	11 028
Totala skulder och eget kapital	229 201	203 493

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-17 815	-47 812
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-7	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	17 822	47 818

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	10,5	10,5
Primärkapital, Mkr	4 705	4 241
Kapitalbas, Mkr	6 944	6 935
Primärkapitalrelation, %	9,4	9,7
Kapitaltäckningsgrad, %	13,8	15,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	6	6
Av- och nedskrivningar	30	30
Antal anställda i medeltal	151	147
Sjukfrånvaro, %	2,1	1,9
Statens ägarandel, %	100	100

NYA KUNDFINANSIERINGSLÖSNINGAR, Miljarder kr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 48% / män 52%
Ledningsgrupp	kvinnor 29% / män 71%
Styrelse	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	fr.o.m. 2007



Aktiebolaget Svenska Miljöstyrningsrådet bildades 1995 för att bl.a. fullgöra uppgifter som svenskt registreringsorgan enligt EU:s miljöstyrnings- och revisionsförordning, EMAS. Verksamheten utvidgades 1997 till att även omfatta det internationella systemet för miljövarudeklarationer (EPD). Sedan 2003 har Miljöstyrningsrådet också ansvaret för att förvalta och vidareutveckla det internetbaserade verktyget för ekologiskt hållbar upphandling, EKV-verktyget. Företaget ägs gemensamt av staten, Svenska Kommunförbundet, Landstingsförbundet och Föreningen Svenskt Näringsliv. Statens ägarandel är 85 procent.

VERKSAMHET

Miljöstyrningsrådet ska stödja industri, övrigt näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt. Företaget ska även ge dem som öppet beskriver syftet med och resultatet av sitt miljöarbete ett erkännande som kan förstås såväl nationellt som internationellt.

Miljöstyrningsrådet förvaltar och vidareutvecklar tre frivilliga system på miljöområdet. EMAS beskriver hur man stegvis bedriver ett förebyggande miljöledningsarbete i vilket ingår att planera, genomföra, följa upp och ständigt förbättra en organisations miljöprestanda. EPD är ett internationellt system för miljövarudeklarationer som innebär ett sätt att faktabaserat beskriva produkters och tjänsters miljöprestanda utifrån ett helhetsmässigt perspektiv – från råvaruutvinning till slutlig avfallshandling.

Det tredje systemet är EKV-verktyget, som ger vägledning för upphandlande enheter inom stat, kommun och näringsliv för att på bästa sätt kunna inkludera miljöaspekter i samband med upphandling. Arbetet med att utarbeta kriterier som stöd vid upphandling av ett antal vanligt förekommande produktområden är viktiga delar i verksamheten liksom information inom området miljöanpassad upphandling.

EKONOMI

Verksamheten finansieras via registrerings- och årsavgifter från de organisationer som ansluter sig till EMAS- och EPD-systemen. Därutöver får företaget vissa intäkter från projektverk-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars Parkbring



VD: Sven-Olof Ryding

Ordf: Lars Parkbring (Axel Wenblad avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Anna Mattsson, Inger Strömdahl, Peter Wenster, Mats Calmerbjörk, Johan Gerklöv, Stefan Holm, Maria Ohlman, Anna Sander (Sven-Olof Ryding, Eva Smith, Gunilla Blomquist, Eva Torslund avgick och Johan Gerklöv, Stefan Holm, Maria Ohlman och Anna Sander valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Jan Nordlöf och Stefan Älgne, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 40 (-) tkr.
Arvode till stämvalda ledamöter 10,3 (10) tkr.

samhet inom verksamhetsområdena. För arbetet med EKV-verktyget för ekologiskt hållbar upphandling har bolaget fått ett statsbidrag på 5 Mkr. Omsättningen uppgick till 7 (6) Mkr. Soliditeten uppgick till 60,0 (79,5) procent.

MÅL

Det ekonomiska målet är att verksamheterna kring EMAS och EPD ska ge ett tillräckligt överskott för att möjliggöra utökade och förbättrade informationstjänster. Ett mål för EKV-verksamheten är att gradvis underlätta för upphandlarna i kravställandet så att den tid och de resurser man satsar, förutom att ge ett bra avtal, också resulterar i största möjliga miljönytta.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst.

UTVÄRDERING

Under året har antalet EMAS-registreringar fortsatt att minska något, i likhet med vad som sker i norra Europa. Antalet miljövarudeklarationer fortsätter att öka något. Inom EKV-området bedriver Miljöstyrningsrådet ett aktivt arbete för att utveckla kriterier för olika varugrupper. Intressenternas förväntningar gör att anspråken på fortsatt utveckling av EKV-verktyget ökar.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	7	6
Kostnader	-7	-6
Rörelseresultat	0	0
Resultat före skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2	1
Räntebärande omsättningstillgångar	3	3
Totala tillgångar	5	4

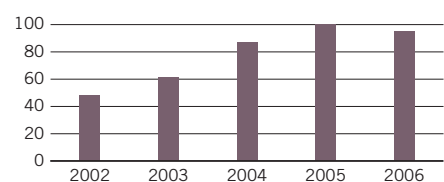
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3	3
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	3	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2	1
Totala skulder och eget kapital	5	4

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

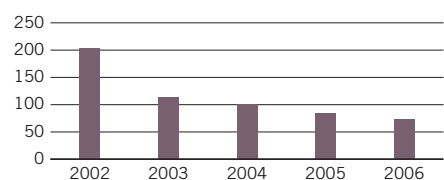
NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0	16
Rt (genomsnitt), %	0	13
Soliditet, %	60,0	79,5

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	6	5
Statens ägarandel, %	85	85

EPD-REGISTRERINGAR, antal



EMAS-REGISTRERINGAR, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 40% / män 60%
Ledningsgrupp	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



Svenska rymdaktiebolaget (Rymdbolaget) utför uppsändning av raketor och ballonger för forskningsändamål samt styrning av och mottagning av data från satelliter vid Esrange utanför Kiruna. Bolaget utvecklar rymdsystem (främst satelliter) och flygburna övervaknings-system i Solna. Två tredjedelar av personalstyrkan arbetar på Esrange.

VERKSAMHET

Rymdbolaget bedriver verksamhet inom fyra affärsenheter: Aerospace Services (Esrange), Satellite Operations, Space Systems och Airborne Systems. Under 2006 har Rymdbolaget förvärvat samtliga aktier i de tidigare intressebolagen NanoSpace AB och ECAPS. Bolagen bedriver utveckling inom området mikroelektromekaniska system för rymdtillämpningar och miljövänliga framdrivningssystem för satelliter.

Verksamheten vid Esrange bedrivs på basis av avtal med forskningsinstitutioner i några europeiska länder. Under året har bl.a. tre forskningsraketor samt tre stora stratosfärballonger sänts upp. Samarbetet inom NEAT – North European Aerospace har utmynnat i att Försvarets materielverk och Rymdbolaget träffade avtal om att Rymdbolaget kommer att överta ansvaret för delar av personalen vid Vidsel och medverka i internationell marknadsföring av Vidsel-anläggningen. Under året har finansieringen säkerställt och utvecklingen av satellitsystemet Prisma fortsatt på uppdrag av Rymdstyrelsen och i nära samarbete med svensk och europeisk rymdindustri. Vid anläggningen Stockholm Teleport i Ågesta pågår verksamhet kopplad till kommunikation med telekommunikationssatelliter, för närvarande i huvudsak mottagning, konvertering och återutsändning av TV-kanaler för IPTV.

Den utveckling av rymdsystem som bedrivs i Solna är i hög grad beroende av beställningar dels från den svenska Rymdstyrelsen, dels från den europeiska rymdorganisationen ESA.

EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 524 (422) Mkr, en kraftig ökning jämfört med föregående år främst inom Airborne Systems och Satellite Operations. Årets resultat efter skatt uppgick till –15 (–14) Mkr. Resultatet påverkas starkt av resultatet från andelar i intresseföretag, SES Sirius AB, samt nedskrivningar av finan-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Olof Rydh

VD: Lars Persson

Ordf: Olof Rydh **Led:** Per-Erik Mohlin, Viktoria Aastrup, Maria Strömme, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist, Carl-Johan Blomberg (Birgitta Ahlqvist, Maria Köhler, Katja Elväng avgick och Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist och Carl-Johan Blomberg valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Carl-Ivar Mörtberg **Arb suppl:** Lennart Jonasson, Christer Colliander, Marcus Törnqvist **Revisorer:** Stefan Holmström, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 120 (104) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 60 (52) tkr.

siella anläggningstillgångar. Röntabiliteten på eget kapital var negativ (neg). Soliditeten uppgick till 73 (77) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 3 Mkr för år 2006.

MÅL

Esrange ska befästa sin ställning som ledande anläggning för uppsändning av sondraketor och ballonger. På årsstämman 2006 antogs nya ekonomiska mål. Rymdbolaget ska över en konjunkturcykel ge en avkastning på 10 procent på eget kapital.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy antogs på årsstämman 2006 och innebär att Rymdbolaget långsiktigt ska dela ut 30–50 procent av nettovinsten.

UTVÄRDERING

År 2006 har varit ett bra år även om resultatet fortsatt är negativt, till följd av bl.a. ökade utvecklingskostnader för större projekt, Prisma, nedskrivningar och valutakursförluster. Bolaget bör sträva efter att strategiskt utveckla affärerna inom de verksamheter som genererar stabila kassaflöden och som kan understödja den mer projektbaserade verksamheten. Rymdbolagets investeringar i och finansiering av dotter- och intressebolag ska stödja bolagets långsiktiga strategi. Utvecklingen av rymdsystem ska expandera och få en högre andel av sin försäljning utanför ESA/Rymdstyrelsen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	524	422
Övriga intäkter	5	12
Kostnader	-518	-424
Resultat från andelar i intresseföretag	-9	-15
Rörelseresultat	2	-4
Finansiella intäkter	5	5
Finansiella kostnader	-18	-10
Resultat före skatt	-11	-9
Skatt	-4	-5
Nettoresultat	-15	-14
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-15	-14
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	175	183
Räntebärande anläggningstillgångar	169	179
Ej räntebärande omsättningstillgångar	87	65
Räntebärande omsättningstillgångar	105	155
Totala tillgångar	536	582

Eget kapital, avsättningar och skulder

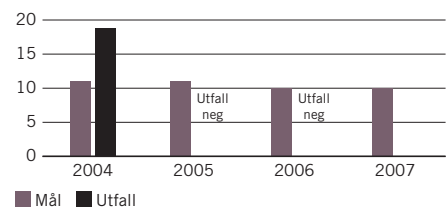
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	388	434
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	388	434
Ej räntebärande avsättningar	17	16
Ej räntebärande kortfristiga skulder	131	132
Totala skulder och eget kapital	536	582

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	1	23
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-21	-56
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-30	-40

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	neg.	neg.
Rt (genomsnitt), %	1,3	0,2
Rsyss (genomsnitt), %	1,7	0,2
Rop (genomsnitt), %	10,3	10,0
Soliditet, %	73	77

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	3	30
Bruttoinvesteringar	34	64
Av- och nedskrivningar	40	33
Antal anställda i medeltal	374	358
Sjukfrånvaro, %	2,9	3,3
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 27% / män 73%
Ledningsgrupp	kvinnor 10% / män 90%
Styrelse	kvinnor 71% / män 29%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	JA



Svenska Skeppshypotekskassan (Kassan) bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. För verksamheten i Kassan gäller lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Kassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentlig-rättslig ställning. Regeringen utser styrelse och revisorer samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet.

VERKSAMHET

Kassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Verksamheten bedrivs affärsmässigt och i konkurrens med andra kreditinstitut. På uppdrag av regeringen administrerar Kassan också Rederierådets angelägenheter.

EKONOMI

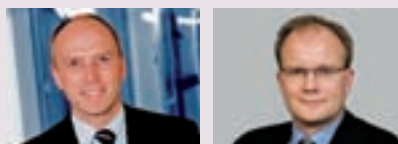
Resultat uppgick till 60 Mkr vilket är en ökning med 4 Mkr jämfört med året innan. Föregående års resultat belastades med drygt 9 Mkr i engångskostnader, vilket gör att årets resultat är en försämring. Reservfonden uppgick till 1 255 Mkr. Kassan har beviljade men ej utbetalade lån på cirka 800 Mkr och låneutbetalningarna under 2006 uppgick till 1 790 Mkr. Vid utgången av 2006 var lånestocken 5 668 Mkr. Balansomslutningen uppgick till 7 098 Mkr.

MÅL

Syftet med Kassans verksamhet är att underlätta finansieringen för rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse. Ägaren har inte ställt upp några ekonomiska mål för Kassan. Lagen stipulerar dock att Kassans behållna årsvinst ska avsättas till en reservfond (eget kapital). Reservfonden ska användas till att täcka eventuella förluster i rörelsen.

Kassans styrelse, som ansvarar för förvalt-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Erling Gustafsson

VD: Lars Johanson

Ordf: Erling Gustafsson (Pehr G Gyllenhammar avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Patrik Jönsson, Agneta Rodosi, Tomas Abrahamsson, Lars Höglund, Håkan Larsson, Fredrik Lantz, Anders Källsson, Karin Barth, Jan Olov Selén (Christer Berggren avgick och Patrik Jönsson valdes vid årsstämma 2006. Anna-Lisa Engström, Ture Axelsson, Torsten Engwall, Inger Lundin, Petra Hedengran, Geir Jansson, Ulla Lax Nordström avgick och Fredrik Lantz, Anders Källsson och Karin Barth valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Lena Möllerström Nording, KPMG samt Fredrik Ahlén, Näringsdepartementet

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 112 (109) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 44 (43) tkr.

ningen av verksamheten, har beslutat om ekonomiska mål, där kapitaltäckningsgraden ska vara lägst 12 procent och soliditeten lägst 10 procent. Därtill ska Kassan verka för en god balans mellan konkurrenskraft och lönsamhet.

UTDELNINGSPOLICY

Kassans vinst behålls i sin helhet i verksamheten i enlighet med Kassans lag. Utdelningspolicy saknas och Kassan lämnar därför ingen utdelning.

UTVÄRDERING

Sjöfartsnäringen präglas av en stark efterfrågan. Detta får bl.a. till följd att efterfrågan på nya fartyg och därtill hörande finansiering varit relativt hög under 2006. Genom en effektiv verksamhetsförvaltning och attraktiva finansieringslösningar har Kassan medverkat till finansiering av, och förnyring av den svenska handelsflottan. Kassan har specialkunskaper inom sjöfart och har en hög servicenivå, vilken uppskattas av rederinäringen.

Kassan uppfyller väl uppställda ekonomiska mål för verksamheten och hade varken kreditförluster eller osäkra krediter. Soliditeten och kapitaltäckningsgraden uppgick till 17,7 procent respektive 20,1 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 5,1 procent. Den finansiella situationen är stark och medger expansion.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	283	249
Kostnader	-223	-193
Rörelseresultat	60	56
Resultat före skatt	60	56
Nettoresultat	60	56

Hänförbart till:	2006	2005
Aktieägare i moderbolaget	60	56
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Räntebärande anläggningstillgångar	7 030	6 587
Ej räntebärande omsättningstillgångar	60	62
Räntebärande omsättningstillgångar	8	5
Totala tillgångar	7 098	6 654

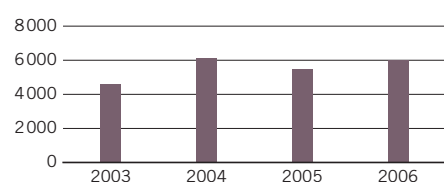
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 255	1 195
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 255	1 195
Ej räntebärande avsättningar	7	7
Räntebärande långfristiga skulder	5 802	5 421
Ej räntebärande kortfristiga skulder	34	31
Totala skulder och eget kapital	7 098	6 654

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	65	63
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-62	-62

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	5,1	4,9
Rt (genomsnitt), %	0,9	0,8
Kapitalbas, Mkr	1 255	1 195
Kapitaltäckningsgrad, %	20,1	21,1
Soliditet, %	17,7	18,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	8	8
Statens ägarandel, %	100	100

UTLÅNING TILL REDERIER, Mkr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	NEJ
Anställda	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 36% / män 64%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



SVENSKA SPEL

AB Svenska Spel bildades år 1996 genom en sammanslagning av Svenska Penninglotteriet AB och AB Tiptjänst. Den verksamhet som Svenska Spel ska bedriva framgår av propositionen 1995/96:169. Svenska Spels tillstånd att anordna lotterier, nummerspel och vad-hållning på idrottstävlingar, samt spel på värdeautomater ges av regeringen.

Nuvarande tillstånd för spel- och lotterier och värdeautomater gäller till den 31 december 2008. Tillstånd att anordna kasinospel gäller t.o.m. den 31 december 2007. Svenska Spel har också tillstånd att anordna och förmedla pokerspel över Internet t.o.m. den 31 december 2007.

VERKSAMHET

Statens ambition är att verka för att spelmarknaden utvecklas på ett positivt sätt inom ramen för ett socialt ansvarstagande, en väl utbyggd service och utan risk för att säkerhet i hanteringen eftersätts.

Svenska Spels uppdrag från staten är därför att genom förnyelse och utveckling tillgodose konsumenternas efterfrågan på lotterier och spel. I uppdraget ligger också att ta särskild hänsyn till den internationella konkurrensen och att kunna erbjuda ett konkurrenskraftigt alternativ som tillgodoser högt ställda krav på spelansvar.

EKONOMI

Spelintäkterna för koncernen AB Svenska Spel ökade med 2,5 procent 2006 jämfört med föregående år och uppgick till 20 281 (19 827) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4 807 (4 569) Mkr, vilket är en resultatökning med 5,2 procent eller 238 Mkr.

Resultatförbättringen kan till största delen härledas till införandet av poker på Internet och övrig tillväxt på Internet. Genom tillståndet för poker på Internet har Svenska Spel lyckats kanalisera tillbaka spelandet på poker från utlandsbaserade aktörer till det svenska alternativet.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Anders Gustafzon

VD: Jesper Kärrbrink

Ordf: Anders Gustafzon **Led:** Karin Johansson, Lena Melinder, Lars Otterbeck, Lena Jönsson, Stefan Borg, Björn Fries (Jens Henriksson avgick 2006. Kjell Nordström, Lars-Åke Lagrell, Marianne Samuelsson avgick och Lars Otterbeck, Lena Jönsson, Stefan Borg, Björn Fries valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Bertil Sandström, Sabina Lindqvist, Lina Ingelsson **Arb suppl:** Anders Andersson, Britta Höglund, Elin Sundin **Revisorer:** Torsten Lyth, Ernst & Young samt Lars Nordstrand, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 180 (180) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 90 (90) tkr.

Svenska Spel är undantaget från lotteri- och inkomstskatt. Bolagets vinstmedel utbetalas till folk- och idrottsrörelsen och till svenska staten på det sätt som regeringen föreskriver.

MÅL

Svenska Spels interna mål är uttryckt i resultatmål för koncernen som fastställs av styrelsen. Resultatmålet är inriktat mot en långsiktig målsättning och innehåller en avvägning mellan resultatnivå och ansvarstagande. För 2006 uppgick koncernens resultatmål efter finansiella poster till 4 591 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

Av Svenska Spels bolagsordning framgår att inget belopp utdelas till aktieägaren. Alla till utdelning tillgängliga vinstmedel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver.

UTVÄRDERING

Svenska Spel har under år 2006 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Av bolagets vinstmedel om 4 807 (4 569) Mkr tillfaller 3 437 (3 417) Mkr staten och 1 370 (1 151) Mkr föreningslivet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Spelintäkter	20 281	19 827
Vinnarnas andel	-11 114	-11 064
Provisioner	-1 787	-1 786
Övrigt	-29	-26
Kostnader för personal och övrigt	-2 677	-2 517
Aktiverat arbete för egen räkning	89	92
Rörelseresultat	4 763	4 521
Resultat från intresseföretag	3	1
Finansiella poster och skatt	42	47
Nettoresultat	4 807	4 569
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4 807	4 569
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 674	1 591
Räntebärande anläggningstillgångar	1 262	1 053
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 459	1 634
Räntebärande omsättningstillgångar	2 680	2 435
Totala tillgångar	7 076	6 713

Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 807	4 569
Minoritetens andel av eget kapital	2	0
Summa eget kapital	4 810	4 569
Ej räntebärande avsättningar	18	16
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 036	980
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 212	1 148
Totala skulder och eget kapital	7 076	6 713

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	5 354	5 426
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-405	-492
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4 569	-4 803

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	102,5	100,0
Rt (genomsnitt), %	70,8	69,1
Rsyss (genomsnitt), %	104,1	101,5
Soliditet, %	68,0	68,1

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	4 807	4 569
Bruttoinvesteringar	405	628
Av- och nedskrivningar	261	209
Antal anställda i medeltal	1 486	1 425
Sjukfrånvaro, %	4,6	4,7
Statens ägarandel, %	100	100

BIDRAG TILL FOLK- OCH IDROTTSRÖRELSEN, Mkr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 46% / män 54%
Ledningsgrupp	kvinnor 29% / män 71%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA



SVEDABs uppgift är att direkt eller via Öresundsbro Konsortiet äga och förvalta den svenska 50-procentiga ägarandelen i Öresundsbron och de svenska landsanslutningarna till bron. Sverige bildade 1991 SVEDAB AB, Svensk-Danska Broförbindelse AB. På motsvarande sätt bildade Danmark samma år A/S Öresund. Bolagen sattes upp för att bygga och driva den fasta förbindelsen mellan Malmö och Köpenhamn. SVEDAB och A/S Öresund bildade därefter det samägda Øresundsbro Konsortiet (Konsortiet). Konsortiet byggde och finansierade den 16 km långa kust-till-kustförbindelsen – i dagligt tal kallad Öresundsbron. Broförbindelsen omfattar både väg- och järnvägstrafik mellan de två länderna. Konsortiet äger Öresundsbron och ansvarar även för finansiering, drift/underhåll, kundservice och marknadsföring av anläggningen.

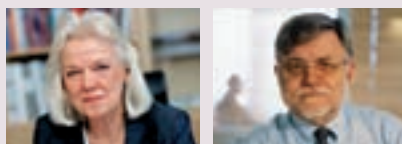
VERKSAMHET

SVEDABs verksamhet är huvudsakligen inriktad på ekonomisk koncern- och bolagsförvaltning samt på drift och underhåll av de svenska landanslutningarna till Öresundsbron. Överenskommelsen mellan Sverige och Danmark innebär att kostnaderna för byggnationen, räntekostnaderna samt löpande driftskostnader ska täckas av avgifter från dem som använder Öresundsbron. Vägtrafikanterna ska bära den större delen av finansieringen av förebindelsen. Operatörer som utnyttjar Öresundsbrons järnväg ska årligen betala en fast avgift, som räknas upp med index. SVEDAB och A/S Öresund svarar gemensamt för alla de skyldigheter som kan uppstå i Konsortiets verksamhet. Aktierna i SVEDAB förvaltas av Vägverket och Banverket till 50 procent vardera. Regeringen avser att överföra förvaltningen av SVEDAB till Regeringskansliet (Näringsdepartementet).

EKONOMI

Den positiva utvecklingen av Öresundsbron har fortsatt under 2006. De ökade vägtäkterna och de fortsatt låga ränte- och driftskostnaderna innebär att Konsortiets skuld fortsätter

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Karin Starrin

VD: Lars Christiansson

Ordf: Karin Starrin (Jörgen Andersson avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Ingemar Skogö, Hans Brändström, Elisabeth Annell (Göran Ahlström och Sven Bårström avgick och Hans Brändström och Elisabeth Annell valdes vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Mikael Eriksson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Lars Andersen, KPMG samt Bertil Forsslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 119 (119) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 60 (60).

att minska. Den beräknade återbetalningstiden för Konsortiets lån reduceras därmed från 35 till 33 år. SVEDABs lån beräknas vara återbetalda kring år 2040. Regering och riksdag har beslutat att Öresundsförbindelsen inte ska belasta de båda ländernas statsbudgetar. Kostnaderna ska helt täckas av trafikantavgifter. Konsortiet finansierar sin verksamhet genom lån på den öppna marknaden och SVEDAB genom lån i Riksgäldskontoret.

MÅL

Målet för SVEDABs verksamhet är att driva den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Köpenhamn och Malmö och att ge privatresenärer och näringsliv en tillfredsställande, säker och miljövänlig trafiklösning.

UTDELNINGSPOLICY

Mot bakgrund av att verksamheten under de närmaste åren kommer att visa ett negativt resultat har SVEDAB valt att inte formulera eller lägga fast någon utdelningspolicy.

UTVÄRDERING

Utvecklingen av Öresundsbron har överträffat de ursprungliga kalkylerna. Öresundsbrons mycket positiva utveckling fortsätter och bidrar till att öka integrationen mellan Sverige och Danmark. Förbindelsen innebär samtidigt minskade miljöbelastningar jämfört med tidigare färjetrafik. Trafiken fortsätter att öka. Vägtrafiken ökade 2006 med totalt 16 procent jämfört med 2005. Antalet tågresenärer ökade med 17 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	779	721
Kostnader	-447	-447
Rörelseresultat	332	274
Nettofinansieringskostnader	-548	-522
Värdeförändringar netto	423	-250
Resultat före skatt	207	-498
Skatt	-58	139
Nettoresultat	149	-359
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	149	-359
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	14 244	15 123
Räntebärande anläggningstillgångar	1 643	1 419
Ej räntebärande omsättningstillgångar	359	328
Räntebärande omsättningstillgångar	328	1 768
Totala tillgångar	17 691	18 639

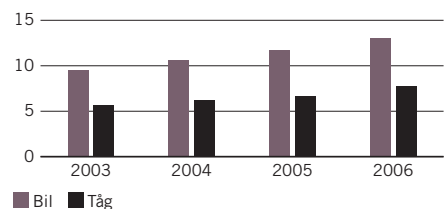
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	-373	-581
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	-373	-581
Räntebärande långfristiga skulder	15 326	16 715
Ej räntebärande långfristiga skulder	0	1
Räntebärande kortfristiga skulder	2 171	1 944
Ej räntebärande kortfristiga skulder	568	559
Totala skulder och eget kapital	17 691	18 639

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	553	538
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-48	-33
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-349	-1 262

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	2,3	1,5
Rsyss (genomsnitt), %	2,4	1,5
Rop (genomsnitt), %	2,3	1,9
Soliditet, %	neg	neg

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	110	257
Av- och nedskrivningar	251	251
Antal anställda i medeltal	87	84
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,7
Statens ägarandel, %	100	100

PERSONRESOR ÖRESUNDSBRON, Miljoner



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 54% / män 46%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 0% / män 100%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA



SBAB är ett bankoberoende bolåne-företag. Företaget ska bidra till mångfald och konkurrens på bolånemarknaden. SBAB övertog 1985 uppgiften att finansiera statliga bostadslån som tidigare hade finansierats över statsbudgeten. Den konkurrensutsatta utlåningen startade 1991 då SBAB bland annat fick rätt att lämna bottenlån i konkurrens med andra bostadslånggivare. Särställningen på bostadskreditmarknaden upphörde 1992 då all långivning för företagsmarknaden började bedrivas i egen regi och på samma villkor som andra bostadsinstitut.

VERKSAMHET

SBAB erbjuder bolån via Internet och telefon samt kreditgivning till företag. SBAB:s uppdrag är att med lönsamhet bidra till ökad konkurrens på den svenska bolånemarknaden. SBAB har en total marknadsandel om 10,6 procent (2006-12-31). Under 2006 gav SBAB:s dotterbolag, SCBC, som första bolåneaktör i Sverige ut säkerställda obligationer. Moody's och Standard & Poor's har gett dotterbolagets upplåningsprogram högsta möjliga långfristiga kreditbetyg Aaa/AAA, samtidigt behöll SBAB sin rating på moderbolaget.

Sveriges riksdag beslutade i december 2005 att godkänna att SBAB:s uppdrag utvidgas till att även innefatta inlåning från allmänheten. SBAB bedriver ett omfattande utvecklingsarbete inför lanseringen av sparprodukterna under 2007.

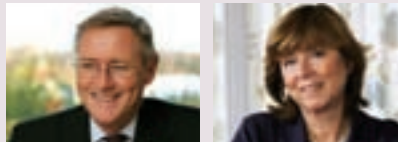
EKONOMI

Nysatsningen på företagsmarknaden har inneburit ett breddat erbjudande till kunderna samt en uppbyggnad av organisationen. Nyutlåningen på företagsmarknaden uppgick till 10 280 (4 976) Mkr. Privatmarknadsportföljen har under året vuxit med 12 miljarder kr inklusive värdepapperiseringar. Året kännetecknades av mycket hård konkurrens.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 652 (666) Mkr, en minskning med 2 procent.

Räntenettet ökade med 3 procent till 1 334 (1 296) Mkr. Omkostnaderna minskade till 593 (596) Mkr. SBAB har genomfört en emis-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Claes Kjellander

VD: Eva Cederbalk

Ordf: Claes Kjellander **Led:** Lars Linder Aronson, Jan Berg, Michael Thorén, Helena Levander, Gunilla Asker (Jan Larsson avgick 2006 och Leif Jakobsson avgick vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Anders Blom och Marcus Ek Lind **Revisorer:** Ulf Westerberg, Öhrnings PricewaterhouseCoopers AB samt förordnad av Finansinspektionen, Lars-Ola Andersson, SET Revisionsbyrå AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 174 + 174 i extraarvode 2007 (174) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 87 + 87 i extraarvode 2007 (87) tkr.

sion av hybridkapital på 1 000 Mkr (nominellt belopp), vilket förklarar en ökad kapitalbas och kapitaltäckning.

MÅL

SBAB har av staten ålagt ett avkastningskrav som innebär att verksamheten, sett över en konjunkturcykel, ska ge en räntabilitet på det egna kapitalet motsvarande räntan för den femåriga statsobligationen plus 5 procentenheter efter skatt.

UTDELNINGSPOLICY

Den av ägaren fastställda principen om utdelning i de av staten helägda bolagen är att en tredjedel av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägaren.

UTVÄRDERING

SBAB:s räntabilitet på eget kapital uttryckt som ett genomsnitt under femårsperioden 2002–2006 uppgår till 9,4 procent. För perioden 2002–2006 innebar detta cirka 8,8 procent, vilket innebär att SBAB uppnår ägarens räntabilitetskrav.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Räntenetto	1 334	1 296
Provisionsnetto	-98	-70
Allmänna administrationskostnader	-515	-511
Övriga rörelsekostnader	-78	-85
Kreditförluster, netto	4	36
Resultat före skatt	652	666
Skatt	-190	-196
Nettoresultat	462	470
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	462	470
Minoritetsintressen	0	-1

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	74	69
Räntebärande anläggningstillgångar	171 163	156 023
Ej räntebärande omsättningstillgångar	591	404
Räntebärande omsättningstillgångar	23 769	5 332
Totala tillgångar	195 597	161 828

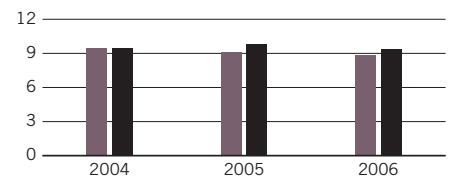
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	6 062	5 600
Minoritetens andel av eget kapital	442	344
Summa eget kapital	6 504	5 944
Ej räntebärande avsättningar	10	304
Räntebärande långfristiga skulder	61 622	36 462
Räntebärande kortfristiga skulder	120 861	115 314
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6 600	3 804
Totala skulder och eget kapital	195 597	161 828

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	-427	-2 650
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-31	-32
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 092	433

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	7,9	8,7
Nyutlåning, Mkr	32 704	42 236
Primärkapitalrelation, %	7,3	7,1
Kapitaltäckningsgrad, %	9,0	9,0
Soliditet, %	3,3	3,7

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	31	31
Av- och nedskrivningar	26	22
Antal anställda i medeltal	410	421
Sjukfrånvaro, %	4,2	5,0
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



■ Mål ■ Utfall

Etikpolicy	JA
Jämställdhetsplan	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 60% / män 40%
Ledningsgrupp	kvinnor 42% / män 58%
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	fr.o.m. 2007

SYSTEM BOLAGET

Systembolaget AB är det särskilda bolag, ägt av staten, som enligt alkohollagen (1994:1738) ensamt ska svara för detaljhandeln med spritdrycker, vin och starköl. Systembolagets verksamhet regleras förutom i alkohollagen i ett avtal mellan företaget och staten och i ett ägardirektiv. 1997 slog EG-domstolen fast att ett statligt detaljhandelsmonopol för alkoholdrycker utformat och anpassat såsom det svenska Systembolaget inte stred mot EG-rätten. Staten äger Systembolaget av alkoholpolitiska skäl.

VERKSAMHET

Huvuduppgiften för Systembolaget är att med ensamrätt sälja alkoholdrycker till allmänheten. Ensamrätten har ett socialpolitiskt syfte och begränsar tillgängligheten till alkohol. Begränsningen kommer till stånd genom att företaget dels har kontroll över butiksetableringar och öppettider, dels ser till att alkoholdrycker inte lämnas ut till personer som är under 20 år, är märkbart påverkade eller då det finns särskild anledning anta att personen har för avsikt att långa vidare. Systembolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur.

EKONOMI

Nettoomsättningen ökade under 2006 till 19 026 (18 083) Mkr främst till följd av högre försäljningsvolym för vin och öl. Resultatet före skatt uppgick till 602 (513) Mkr. Under 2006 såldes 384 (359) miljoner liter drycker, en ökning med 7 procent. Försäljningsvolymen av vin och starköl ökade med 5,2 procent respektive 9,3 procent.

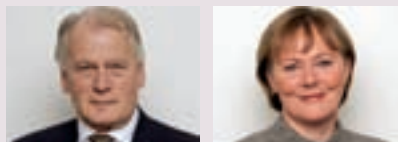
MÅL

Bolaget ska utveckla och tydliggöra det sociala ansvaret att bidra till att alkoholens negativa effekter minskas och ge en god service till kunderna samtidigt som verksamheten ska bedrivas ekonomiskt effektivt. Räntabilitetsmålet för eget kapital ska långsiktigt motsvara den tioåriga obligationsräntan med ett tillägg av 4 procentenheter, för närvarande 7,7 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till ett belopp motsvarande minst hälften av vinsten efter skatt med

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Olaf Johansson

VD: Anitra Steen

Ordf: Olaf Johansson **Led:** Marianne Nivert, Annika Nilsson, Sven Andréasson, Lena Furmark Löfgren, Johan Gernandt, Carl B Hamilton (Elisabeth Markström, Ulf Melin, Margareta Andersson, Anna Hedborg, Marita Aronson, Ingrid Burman, Gert Karnberger avgick och Sven Andréasson, Lena Furmark Löfgren, Johan Gernandt, Carl B Hamilton och Annika Nilsson valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Patrik Ström, Margot Herrdin **Arb suppl:** Maj-Britt Eriksson, Maria Åström **Revisorer:** Bo Axberg, SET Revision samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 172 (166) tkr och till vice ordförande 105 (99). Arvode till stämvalda ledamöter 84 (83).

beaktande av soliditetsmålet som är cirka 30 procent. Om vinsten varaktigt överstiger räntabilitetsmålet bör detta på sikt komma kunderna till godo genom anpassning av handelsmarginalen.

UTVÄRDERING

Svenska staten äger samtliga 360 000 aktier i Systembolaget. Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 20,6 (17,7). Soliditeten uppgick till 39,6 (38,4) procent.

En av Systembolagets viktigaste uppgifter är att inte sälja alkohol till ungdomar under 20 år. Test av hur ålderskontrollen fungerar i butikerna liksom kontroller av bolagets ombud genomförs löpande. Ålderskontrollen, som anger andelen tillfällen då legitimation har begärts av kunder under 25 år i procent av antal genomförda kontrollköp av personer i åldersgruppen 20–25 år, ligger kvar på en hög nivå på 88 (89) procent.

Systembolagets opinionsmätningar visar att 57 (55) procent av medborgarna vill behålla Systembolagets monopol. Det är den högsta nivån som Systembolaget uppmätt och ligger över det mål som satts för året. Opinionens förtroende för Systembolaget ligger på en fortsatt hög nivå. Systembolagets sociala uppdrag är det viktigaste skälet till att svenskarna önskar behålla Systembolaget.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	19 026	18 083
Kostnader	-18 467	-17 606
Rörelseresultat	559	477
Finansiella intäkter	88	38
Finansiella kostnader	-45	-2
Resultat före skatt	602	513
Skatt	-183	-183
Nettoresultat	419	330
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	419	330
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 598	1 286
Räntebärande anläggningstillgångar	7	991
Ej räntebärande omsättningstillgångar	995	926
Räntebärande omsättningstillgångar	1 631	1 982
Totala tillgångar	5 232	5 185

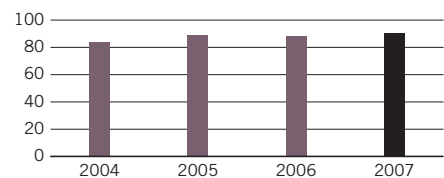
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 071	1 989
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	2 071	1 989
Ej räntebärande avsättningar	0	150
Ej räntebärande långfristiga skulder	164	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 997	3 047
Totala skulder och eget kapital	5 232	5 185

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	363	1 039
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-637	-318
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-330	-90

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	20,6	17,7
Rt (genomsnitt), %	12,4	10,8
Rsyss (genomsnitt), %	31,9	29,7
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	39,6	38,4

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	210	330
Bruttoinvesteringar	898	167
Av- och nedskrivningar	-188	4
Antal anställda i medeltal	3 026	2 960
Sjukfrånvaro, %	6,5	7,2
Statens ägarandel, %	100	100

GENOMFÖRDA ÅLDERSKONTROLLER, BUTIK, %



■ Målnivå ■ Utfall

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp	kvinnor 44% / män 56%
Styrelse	kvinnor 70% / män 30%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	JA

TeliaSonera

Telia bildades 1993 genom bolagiseringen av Televerket. 2000 börsintroducerades Telia, varvid statens ägande minskade till drygt 70 procent. Efter ett riksdagsbeslut som tillåter regeringen att utan begränsningar förändra i ägandet, slogs Telia samman med finska Sonera och TeliaSonera bildades. Det svenska ägandet uppgår därefter till drygt 45 procent. Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser avyttra svenska statens innehav i TeliaSonera.

VERKSAMHET

TeliaSonera är ett ledande telekommunikationsföretag i Norden och Baltikum med starka positioner inom mobil kommunikation i Eurasien, Turkiet och Ryssland. I slutet av 2006 lanserade TeliaSonera även mobiltjänster i Spanien. Verksamheten omfattar fast och mobil telefoni samt Internet- och datakommunikation. Vid årsskiftet hade koncernen drygt 95 miljoner abonnemang, varav 30 miljoner finns i den konsoliderade verksamheten.

EKONOMI

Nettoomsättningen ökade till 91 060 (87 661) Mkr. Nettoeffekten av förvärv och avyttringar påverkade försäljningen positivt med 1,7 procent.

Inom mobil kommunikation ökade omsättningen i Eurasien (34 procent), Norge (19 procent), Baltikum (9 procent) och Danmark (5 procent). I Sverige ökade volymerna kraftigt men omsättningen minskade 1 procent på grund av lägre priser. I Finland sjönk omsättningen 6 procent. Exklusive effekterna av Saunalahtis utträde ur TeliaSoneras nät minskade omsättningen i Finland 1 procent.

Inom fast kommunikation fortsatte den starka efterfrågan på bredband på TeliaSoneras samtliga marknader. Förvärvet av NextGenTel i Norge och MicroLink i Estland påverkade omsättningen positivt. Trots detta minskade omsättningen, främst på grund av migrationen till mobila och IP-baserade lösningar, som särskilt påverkade omsättningen i Sverige.

EBITDA före engångsposter ökade till 32 266 (29 411) Mkr beroende på ökad försäljning, och marginalen förbättrades till 35,4 (33,6) procent.

Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare ökade 47 procent till 4 029 (2 734) Mkr och resultatet per aktie ökade till 0,90 (0,61) kronor.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Tom von Weymarn

VD: Anders Igel

Ordf: Tom von Weymarn **Led:** Timo Peltola, Caroline Sundewall, Jon Risfelt, Lars G Nordström, Maija-Liisa Friman, Conny Karlsson (Lennart Läftman, Carl Bennet, Eva Liljebloom, Sven Christer Nilsson, Lars-Erik Nilsson avgick och Jon Risfelt, Lars G Nordström, Maija-Liisa Friman, Conny Karlsson valdes vid extra bolagsstämma 2007) **Arb rep:** Berith Westman, Elof Isaksson, Yvonne Karlsson **Arb suppl:** Stefan Carlsson, Arja Kovin, Magnus Brattström **Revisorer:** Göran Tidström och Håkan Malmström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 900 (800) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 400 (400).

TeliaSonera uttrycker sina finansiella mål för 2007 i form av framtidsutsikter:

- Nettoomsättningen förväntas fortsätta öka för att nå målet på omkring 100 miljarder kr inom två år med bibehållen god lönsamhet.
- Nettoresultatet för 2007 beräknas bli något högre än under 2006, exklusive de poster av engångskaraktär på omkring 1,7 miljarder kr som påverkade nettoresultatet positivt 2006.
- CAPEX i förhållande till omsättningen förväntas öka på grund av ökade investeringar i bredbands- och mobilnätscapacitet.

UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska utfalla med 30–50 procent av nettoresultatet. TeliaSoneras styrelse har utöver ordinarie utdelning föreslagit en ytterligare årlig återföring till aktieägarna. Den ytterligare återföringen kommer att ses över årligen med hänsyn tagen till kassaflödet och investeringsplanerna. Baserat på nuvarande beräkningar skulle de ytterligare återföringarna ligga på samma som nuvarande, cirka 10 Mkr.

UTVÄRDERING

Total utdelning om 6,30 (3,50) kronor per aktie, inklusive ordinarie och extra utdelning, motsvarande totalt 28 290 (15 717) Mkr, vilket utgör 147 procent av nettoresultatet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	91 060	87 661
Kostnader	-71 150	-73 341
Resultat från andelar i intresseföretag	5 579	3 229
Rörelseresultat	25 489	17 549
Finansiella intäkter	1 211	1 056
Finansiella kostnader	-1 474	-1 586
Resultat före skatt	25 226	17 019
Skatt	-3 943	-3 325
Nettoresultat	19 283	13 694
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	16 987	11 697
Minoritetsintressen	2 296	1 997

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	160 843	160 922
Räntebärande anläggningstillgångar	3 350	2 172
Ej räntebärande omsättningstillgångar	21 638	21 440
Räntebärande omsättningstillgångar	13 561	19 241
Totala tillgångar	199 392	203 775

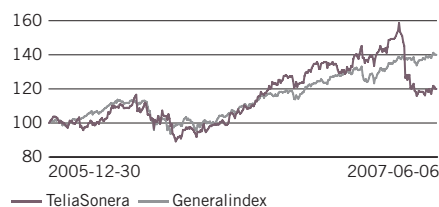
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	119 217	127 049
Minoritetens andel av eget kapital	8 500	8 645
Summa eget kapital	127 717	135 694
Räntebärande avsättningar	39	0
Ej räntebärande avsättningar	14 596	14 948
Räntebärande långfristiga skulder	24 311	20 520
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 382	2 343
Räntebärande kortfristiga skulder	3 418	6 215
Ej räntebärande kortfristiga skulder	26 929	24 055
Totala skulder och eget kapital	199 392	203 775

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	27 501	26 990
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-13 084	-12 236
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-19 382	-15 653

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	13,2	10,3
Rsyss (genomsnitt), %	16,8	12,5
Soliditet, %	64,1	58,9

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	28 290	15 717
Bruttoinvesteringar	15 052	14 315
Av- och nedskrivningar	11 203	13 188
Antal anställda i medeltal	26 969	27 403
Sjukfrånvaro, %	4,7	6,0
Statens ägarandel, %	37,3	45,3

KURSVÄRDEKLING 2006



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 46% / män 54%
Ledningsgrupp	kvinnor 10% / män 90%
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	JA

TERACOM

Teracom AB, som tidigare var en del av Televerket, är sedan 1992 en fristående nätoperatör som distribuerar radio- och tv-program till de svenska hushållen. I dag nås cirka 99,8 procent av den svenska befolkningen av utsändningarna.

VERKSAMHET

Teracom distribuerar radio och tv till hushåll i hela Sverige via en rikstäckande infrastruktur och serviceorganisation. Kunderna är public service-bolag och kommersiella bolag. Teracom erbjuder också öppna bredbandsnät och fastighetsnät till olika delar i Sverige. Dessutom hyr flera mobiloperatörer plats i företags infrastruktur. Dotterbolaget Boxer TV-Access AB tillhandahåller betal-TV till över 650 000 hushåll.

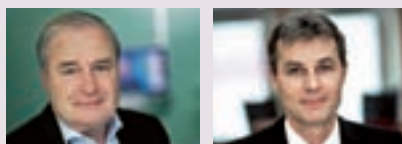
EKONOMI

Koncernens omsättning ökade under året med 28 procent till 3 004 (2 700) Mkr. Rörelsemarginalen stärktes markant, från 13 till 16 procent och rörelseresultatet blev 495 (361) Mkr. Årets resultat före skatt var 490 (359) Mkr. Teracom gjorde under 2006 investeringar i materiella anläggningstillgångar för 256 (338) Mkr. Kassaflöde före finansieringsverksamheten var 475 (380) Mkr och reflekterar koncernens ökande lönsamhet.

MÅL

Målet för koncernens soliditet är 40 procent. Avkastningen på eget kapital, beräknat som resultat efter schablonskatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital, ska långsiktigt uppgå till 10 procent på eget kapital.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Håkan Tidlund

VD: Crister Fritzon

Ordf: Håkan Tidlund **Led:** Ingrid Engström, Tobias Henmark, Lars Grönberg, Maria Curman, Kristina Axberg Bohman, Urban Lindskog (Mino Akhtarzand, Claes Ljungh, Hillevi Larsson avgick och Maria Curman, Kristina Axberg Bohman, Urban Lindskog valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** John-Olof Blomkvist **Arb suppl:** Stig-Arne Celin, Claes-Göran Persson, Stefan Thylander **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young samt Leif Lundin, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 167 (163) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 77 (75) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsandelen ska uppgå till 40–60 procent av nettoresultatet. En förutsättning är att det villkorade aktieägartillskottet är återbetalat.

UTVÄRDERING

Soliditeten uppgick till 45 (44) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 21 (19) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 350 (150) Mkr som en sista återbetalning av aktieägartillskottet.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	2 995	2 671
Övriga intäkter	9	29
Kostnader	-2 509	-2 373
Rörelseresultat	495	360
Finansiella intäkter	11	5
Finansiella kostnader	-16	-6
Resultat före skatt	490	359
Skatt	-136	-82
Nettoresultat	354	277
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	298	244
Minoritetsintressen	56	33

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 493	2 655
Ej räntebärande omsättningstillgångar	834	653
Räntebärande omsättningstillgångar	592	336
Totala tillgångar	3 919	3 644

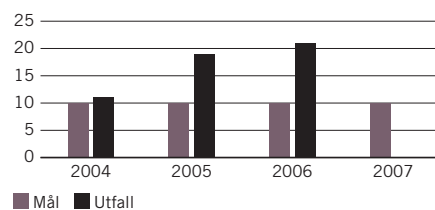
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 690	1 542
Minoritetens andel av eget kapital	86	60
Summa eget kapital	1 776	1 602
Räntebärande avsättningar	69	89
Ej räntebärande avsättningar	388	384
Räntebärande långfristiga skulder	4	9
Ej räntebärande långfristiga skulder	638	677
Räntebärande kortfristiga skulder	7	6
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 037	877
Totala skulder och eget kapital	3 919	3 644

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	738	827
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-263	-446
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-219	-208

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	21	19,0
Rt (genomsnitt), %	13,4	11
Rsyss (genomsnitt), %	29	22
Rop (genomsnitt), %	37,5	24,1
Soliditet, %	45,3	44,0

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	350	150
Bruttoinvesteringar	264	461
Av- och nedskrivningar	408	411
Antal anställda i medeltal	687	697
Sjukfrånvaro, %	2,9	2,7
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 22% / män 78%
Ledningsgrupp	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA

V&S

V&S Vin & Sprit AB (V&S) hade t.o.m. 1994 monopol på import, export, tillverkning och partihandel av alkoholdrycker. I samband med att dessa marknader öppnades för fri konkurrens blev V&S ett av flera konkurrerande företag på dessa marknader.

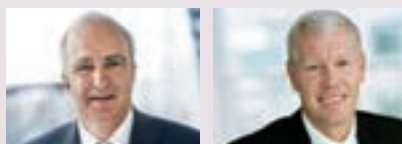
VERKSAMHET

V&S verksamhet omfattar inköp, produktion, förpackning, distribution och marknadsföring av alkoholdrycker. V&S är ett av världens tio största internationella alkoholdryckesföretag och indelat i tre affärsområden: V&S Absolut Spirits, V&S Distillers samt V&S Wine med viner och starkviner i norra Europa. Distributionen i det nordiska området sköts främst genom egna distributionscentraler i Sverige, Danmark och Finland. I Norge representeras V&S av det hälftenägda Amundsen, i Estland av dotterbolaget V&S Eesti och i Polen V&S Lukusowa Zielona Góra. I USA hanteras distributionen av Future Brands, som ägs till 49 procent. På de flesta andra viktigare marknader handhas distributionen av Maxxium, i vilket V&S äger 25 procent.

EKONOMI

Försäljningsvolymen uppgick under 2006 till 25,7 (24,9) miljoner 9-literslådor. Koncernens fakturerade försäljning exklusive alkoholskatter ökade med 8 procent till 10 345 (9 578) Mkr. Koncernens rörelseresultat ökade till 2 275 (2 069) Mkr, vilket ger en rörelsemarginal på 22 (21) procent. Det förbättrade rörelseresultatets förklarar såväl av ökad försäljningsvolym, förskjutning mot produkter med bättre marginaler och förbättrad kostnadseffektivitet. Förändringen av USA-dollar har påverkat resultatet med -13 Mkr. Årets resultat efter skatt uppgick till 1 577 (1 505) Mkr. Under året uppgick koncernens investeringar i anläggningstillgångar och verksamheter totalt till 2 097 (1 227) Mkr och avser främst förvärv av aktier i Beam Global Spirits & Wine Inc., och även Cruzan International Inc., samt kapacitets- och miljöinvesteringar i Åhus. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 591 (961) Mkr och likvida medel uppgick till 400 (626) Mkr. Tillsammans med outnyttjade låneramar har koncernen en likviditetsreserv på 4 260 (5 862) Mkr.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Anders Narvinger

VD: Bengt Baron

Ordf: Anders Narvinger (Claes Dahlbäck avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Ebbe Loiborg, Helle Kruse Nielsen, Jonas Iversen, Mats Ringesten, Eva Lindqvist (Lars Danielsson avgick 2006. Anders Björck och Sonia Karlsson avgick och Eva Lindqvist valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Johan Lund, Jan Lundin **Arb suppl:** Roger Möller, Kent Karlsson **Revisorer:** Owe Eurenus och Stefan Holmström, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 239 + 211 i extraarvode 2007 (239) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 109 + 111 i extraarvode 2007 (109) tkr.

MÅL

Koncernens bokförda soliditet bör uppgå till minst 35 procent.

UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelning förväntas långsiktigt uppgå till 10,5 procent av det genomsnittliga bokförda egna kapitalet. Vid fastställande av utdelningen skall hänsyn tas till bolagets finansiella ställning och förväntade kapitalbehov.

UTVÄRDERING

V&S är en internationell dryckesaktör med ett av världens starkaste varumärken – Absolut vodka – i sin produktportfölj. Under 2006 ökade lönsamheten inom bolagets samtliga tre affärsområden. Bolaget fortsätter att utveckla den regionala verksamheten samtidigt som den internationella portföljen av varumärken har utvecklats och utökats. Intäktsandelen från produktgruppen vodka har som en följd av utvecklingen den senaste femårsperioden gått från 73 procent av försäljningen 2001 till 58 procent under 2006. Under 2006 kom 47 procent av koncernens försäljning från Nordamerika, medan endast 14 procent av försäljningen gjordes i Sverige.

Utdelning för 2006 uppgick till 710 Mkr, vilket motsvarar 10,5 procent av det genomsnittliga egna kapitalet och soliditeten vid årsskiftet låg på 40,6 (40,2) procent. Därmed har bolaget uppnått de definierade ekonomiska målen.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	10 345	9 578
Övriga intäkter	313	155
Kostnader	-8 621	-7 878
Resultat från andelar i intresseföretag	238	214
Rörelseresultat	2 275	2 069
Finansiella intäkter	108	134
Finansiella kostnader	-389	-268
Resultat före skatt	1 994	1 935
Skatt	-417	-430
Nettoresultat	1 577	1 505
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 572	1 501
Minoritetsintressen	5	4

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 425	6 382
Räntebärande anläggningstillgångar	6 397	5 952
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 652	4 161
Räntebärande omsättningstillgångar	400	626
Totala tillgångar	17 874	17 121

Eget kapital, avsättningar och skulder

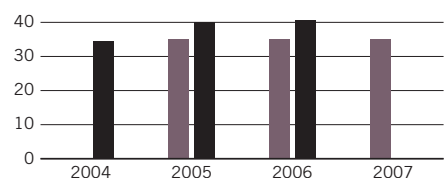
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	7 232	6 323
Minoritetens andel av eget kapital	15	563
Summa eget kapital	7 247	6 886
Räntebärande avsättningar	89	85
Ej räntebärande avsättningar	2 194	1 915
Räntebärande långfristiga skulder	3 645	4 784
Räntebärande kortfristiga skulder	1 933	910
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 766	2 646
Totala skulder och eget kapital	17 874	17 121

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 591	961
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 644	-893
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-146	-936

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	22,3	25,1
Rt (genomsnitt), %	3,9	4,2
Rsys (genomsnitt), %	5,3	5,7
Rop (genomsnitt), %	8,3	9,6
Soliditet, %	40,5	40,2

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	710	600
Bruttoinvesteringar	2 097	1 227
Av- och nedskrivningar	264	190
Antal anställda i medeltal	2 304	2 363
Sjukfrånvaro, %	4,9	5,9
Statens ägarandel, %	100	100

SOLIDITET, %



■ Mål ■ Utfall

Etikpolicy	JÄ
Jämställdhetspolicy	JÄ
Aktivt mångfaldsarbete	JÄ
Anställda	kvinnor 38% / män 62%
Ledningsgrupp	kvinnor 13% / män 87%
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	JÄ
Miljöledningssystem	Delvis ISO 14001 / eget
Redovisar enligt IFRS	JÄ

VASAKRONAN

Vasakronan äger kommersiella kontorsfastigheter i Stockholm, Göteborg, Malmö, Lund och Uppsala. Riksdagen beslöt 1998 att Vasakronan ska svara för förädling, utveckling, förvaltning och avveckling av kommersiella fastighetsrelaterade tillgångar som staten inte har långsiktiga motiv att äga. Målet är att ge högsta möjliga långsiktiga avkastning på kapitalet. Vasakronan ägs av Civitas Holding AB som i sin tur ägs av staten.

VERKSAMHET

Vasakronan förvaltar 1,8 miljoner kvm lokalyta, främst kontor. Vasakronan Service Partner, med cirka 140 anställda, erbjuder tjänster till bolagets hyresgäster.

Investerings- och upprustningsprojekt för 2,8 miljarder kronor pågår.

Under 2006 har hyresmarknaden förstärkts och vakanserna har minskat. Den ökande systerföretagningen har medfört att uthyrningen utvecklats bättre än förväntat. Ännu har hyresnivåerna inte justerats upp mer än marginellt. Den satsning på centrala fastigheter i gott skick som bolaget gjort ger nu god avkastning.

EKONOMI

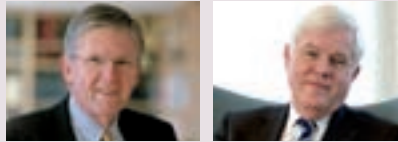
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 333 (1 271) Mkr. För 2007 räknar bolaget med att resultatet ökar till 1 450 Mkr. Vasakronan tillämpar IFRS vilket bl.a. medför att fastigheterna värderas till marknadsvärde. Inklusive värdeförändringar var resultatet efter skatt 3 409 (1 681) Mkr. Marknadsvärdet på fastigheterna i slutet av 2006 uppgick till 38,1 miljarder kr, en ökning med 5,3 miljarder kr från 2005.

Fastigheter för cirka 1,6 miljarder kr har sålts under 2006. Vasakronans aktieinnehav i Norrporten AB har sålts till de övriga delägarna. Vasakronan erhöll då fastigheter i Uppsala för 900 Mkr i delikvid.

MÅL

Vasakronans finansiella mål är satta för att ge en hög totalavkastning, hög utdelningskapacitet, hög tillväxtkapacitet och finansiell stabilitet. Avkastningsmålet på eget kapital motsvarar den riskfria räntan plus 4 procentenheter. Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 35 procent och räntetäckningsgraden ska lägst vara 2,0 gånger.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Lars Kylberg

VD: Håkan Bryngelson

Ordf: Lars Kylberg (Egon Jacobsson avgick vid årsstämma 2007) **Led:** Birgitta Kantola, Lars Johan Cederlund, Christina Liffner, Jan Roxendal, Kristina Schaudman (Hans Dahlgren avgick 2006. Jan Roxendal och Kristina Schaudman valdes vid årsstämma 2007)

Arb rep: Marianne Gustafsson, Ronny Bergström
Revisor: Ingemar Rindstig, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 174 + 174 i extraarvode 2007 (174) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 87 + 87 i extraarvode 2007 (87) tkr.

Det icke-finansiella målet innefattar bl.a. att huvudintressenterna, t.ex. kunder och kapitalmarknad, ska uppfatta Vasakronan som Sveriges ledande fastighetsförvaltare.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska uppgå till 50 procent av resultatet efter finansiella poster och realiserad värdeförändring med avdrag för aktuell skatt. Besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi, finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

UTVÄRDERING

Vasakronans ställning på lokalhyresmarknaden är stark. Fastighetsbeståndet är väl allokerat och hyresgästerna är mycket nöjda enligt branschens gemensamma undersökningar. En något bättre konjunktur i bl.a. Stockholmsområdet återspeglas i sjunkande vakanser, en stabilisering av hyresnivåerna men en fortsatt stark konkurrens där Vasakronan hävdar sig väl genom en ökad nyuthyrning.

För 2006 var avkastningen på eget kapital 16,8 procent medan avkastningsmålet var 7,5 procent.

För verksamhetsåret 2006 har styrelsen föreslagit en utdelning på 698 (254) Mkr, vilket motsvarar 50 procent av vinsten enligt utdelningspolicyen.

Vasakronan följer genomgående statens ägarpolitik och har bl.a. etikpolicy, miljöpolicy, mångfalds- och jämställdhetspolicy samt informationspolicy.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Hyres- och förvaltningsintäkter	2 706	2 689
Drift-/underhållskostnader	928	-1 028
Driftöverskott	1 778	1 661
Övriga rörelsekostnader	-94	-107
Rörelseresultat	1 872	1 768
Finansnetto	-539	-497
Värdeförändring fastigheter	3 310	952
Resultat före skatt	4 643	2 223
Skatt	-1 234	-542
Nettoresultat	3 409	1 681
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	3 409	1 681
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	38 694	34 793
Räntebärande anläggningstillgångar	383	1 356
Ej räntebärande omsättningstillgångar	856	635
Räntebärande omsättningstillgångar	51	328
Totala tillgångar	39 984	37 112

Eget kapital, avsättningar och skulder

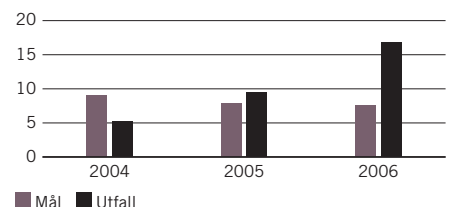
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	21 813	18 524
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	21 813	18 524
Avsättningar	4 561	3 572
Räntebärande skulder	11 712	12 626
Ej räntebärande skulder	1 898	2 390
Totala skulder och eget kapital	39 984	37 112

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	747	1 289
Kassaflöde från investeringsverksamhet	143	915
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 167	-2 284
Periodens kassaflöde	-277	-80

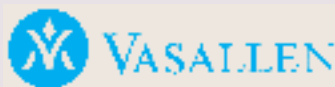
NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	16,8	9,5
Rt (genomsnitt), %	13,5	7,8
Soliditet, %	55	50
Räntetäckningsgrad	3,5	3,6
Hyresintäkter kr/kvm (genomsnitt)	1 500	1 399
Marknadsvärde, Mkr	38 122	32 827

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	698	254
Förvärv av fastigheter, Mkr	1 385	-
Försäljning av fastigheter, Mkr	390	1 635
Antal anställda i medeltal	396	374
Sjukfrånvaro, %	3,6	4,1
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 40% / män 60%
Ledningsgrupp	kvinnor 25% / män 75%
Styrelse	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA



Vasallen AB bildades 1997 för att i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla nedlagda regementen och andra försvarsfastigheter till attraktiva och levande stadsdelar för nya verksamheter. Vasallen ska skapa långsiktig värdetillväxt genom att sälja fastigheterna på kommersiella villkor när omvandlingen är genomförd.

VERKSAMHET

Vasallen finns på många olika marknader med varierande förutsättningar. Vasallen äger och utvecklar idag före detta försvarsfastigheter på 12 orter; Kiruna, Boden, Östersund, Sollefteå, Falun, Strängnäs, Kristinehamn, Vaxholm, Södertälje, Visby, Borås och Karlskrona. Anläggningarna är organiserade i dotterbolag och huvudkontoret finns i Örebro.

Fastighetsbeståndet uppgår till cirka 640 000 kvm lokalarea. Koncernens uthyrningsgrad uppgår till 50 (73) procent. Den kraftiga nedgången i uthyrningsgrad är resultatet av att Försvarsmakten enligt plan lämnade 317 000 kvm lokalarea. Vasallen har avyttrat fastigheterna i Ängelholm och Linköping. Inga större förvärv av anläggningar genomfördes under 2006.

EKONOMI

Koncernens omsättning minskade till 200 (369) Mkr varav hyresintäkterna utgjorde 169 (142) Mkr. Minskningen i omsättning berodde på färre entreprenader som utförts för externa beställare. Bruttovinsten uppgick till 32 Mkr (33) och resultatet före skatt till 304 (78) Mkr. Värdeförändringar i fastigheterna uppgick till 299 (67) Mkr vilket är förklaringen till den starka resultatutvecklingen. Fastighetsbeståndet värderades vid årsskiftet till 1 048 (870) Mkr. Investeringarna i byggnader och anläggningar minskade till 170 (242) Mkr.

MÅL

Det övergripande verksamhetsmålet är att förädla fastighetsbeståndet så att fastigheterna blir intressanta förvävsobjekt på den kommersiella marknaden. Avkastningen på eget kapital över en förädlingscykel (10 år) ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procent. Soliditeten bör överstiga 50 procent. Varje dotterbolag ska uppnå ett positivt rörelseresultat efter tre års verksamhet och

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Holger Wästlund **VD:** Håkan Steinbüchel

Ordf: Holger Wästlund (Sten Olsson avgick 2006)

Led: Marianne Förander, Lena Hedlund, Lars Johnsson, Jens Engwall, Biljana Bozic, Tomas Werngren (Tomas Werngren valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Håkan Andershed, Charlotta Westerberg **Revisor:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 119 (109) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 59 (54) tkr.

efter fem år ett positivt resultat efter finansnetto. Vasallen har även ett årsspecifikt mål, gällande nyuthyrning av lokalarea, som för 2006 uppgick till 60 000 kvm.

UTDELNINGSPOLICY

Vasallen ska ge en marknadsmässig utdelning till ägaren. Målet är att utdelningen ska uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

UTVÄRDERING

Sedan starten har Vasallen förvärvat sammanlagt 24 före detta försvarsanläggningar. Av dessa är hittills 12 anläggningar omvandlade och sålda. Avkastningen på eget kapital uppgick i genomsnitt, mellan 1998–2005, till 6,9 procent vilket är i enlighet med målet. De flesta av de dotterbolag som Vasallen ägt i tre år har uppnått ett positivt driftnetto medan en mer utdragen utvecklingsprocess än väntat på vissa orter gjort att mindre än hälften av dotterbolagen som innehafvs i fem år har uppnått ett positivt resultat efter finansnetto. Under 2006 har hyreskontrakt tecknats avseende 138 000 kvm lokalarea. I december 2006 genomfördes en extrautdelning på 700 Mkr. Utdelningen på årsstämman 2007 uppgick till 471 Mkr. I fastighetsbranschens årliga kundundersökning, Fastighetsbarometern, fick Vasallen högst nöjd kund index (NKI) av alla undersökta fastighetsbolag. Vasallen uppnådde NKI på 82¹.

1) Förklaring av nöjd kund index. NKI mäter bland annat image, service, anpassning, felanmälan och lokalen. Branschsnittet uppgick 2006 till 72 och utfallet för de deltagande företagen låg mellan 60 och 82.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Hyresintäkter	169	142
Intäkter entreprenader	30	222
Övriga förvaltningsintäkter	1	5
Kostnader	-168	-336
Driftöverskott	32	33
Utv.- och adm.kostnader	-55	-52
Värdeförändring fastigheter	299	67
Rörelseresultat	276	48
Finansnetto	28	30
Resultat före skatt	304	78
Resultat från avvecklade verksamheter	-18	5
Skatt	-50	-10
Nettoreultat	236	73
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	236	73
Minoritetens intressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 052	645
Ej räntebärande omsättningstillgångar	108	457
Räntebärande omsättningstillgångar	665	1 272
Totala tillgångar	1 825	2 374

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 540	2 080
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	1 540	2 080
Ej räntebärande långfristiga skulder	121	78
Ej räntebärande kortfristiga skulder	164	216
Totala skulder och eget kapital	1 825	2 374

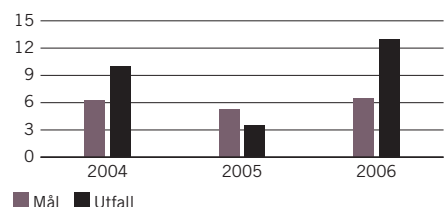
KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	118	147
Kassaflöde från investeringsverksamhet	710	-169
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-776	-96

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	13,0	3,5
Soliditet, %	84,4	87,6
Lokalarea, tkvm	640	738
Marknadsvärde, förvaltningsfastigheter	1 048	870
Uthyrningsgrad, %	50	73

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	471	76 ¹⁾
Bruttoinvesteringar	170	243
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	72	82
Sjukfrånvaro, %	2,9	3,0
Statens ägarandel, %	100	100

1) +700 Mkr i extra utdelning

AVKASTNING PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 41% / män 59%
Ledningsgrupp	kvinnor 43% / män 57%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA
Redovisar enligt IFRS	JA



Vattenfall AB (VAB) bildades 1992 efter riksdagsbeslut 1991 med motiven att effektivisera förvaltningen av statens kapital, möjliggöra konkurrens på samma villkor som konkurrenterna och ta vara på affärsmöjligheter utomlands. Riksdagen har beslutat att VAB ska drivas på ett affärsmässigt sätt och uppfylla marknadsmissiga avkastnings- och utdelningskrav. Inom ramen för affärsmässighet ska VAB vara det ledande företaget i omställningen till ett ekologiskt och ekonomiskt hållbart svenskt energisystem.

VERKSAMHET

VAB producerar, distribuerar och säljer el och värme i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland och Polen. VAB har en marknadsandel på cirka 20 procent i Norden, cirka 14 procent i Tyskland och är det fjärde största elproducentföretaget i Europa. VAB är Europas störste värmeproducent. VAB har fem strategiska ambitioner; att bli nummer ett för miljön och för kunden, att fortsätta den lönsamma tillväxten, att vara en attraktiv arbetsgivare och bli en benchmark för branschen.

EKONOMI

Nettoreultatet (ägare i moderbolaget) sjönk med 2,6 procent till 18,7 mdkr, främst p.g.a. engångsintäkter 2005. Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 8,5 procent till 26,7 miljarder kr, Tyskland och Polen står för hela ökningen. I Norden sjönk EBIT med 3,6 procent till 13,2 miljarder kr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 18,7 procent. Nettoskulden minskade med 14,9 miljarder kr till 49,4 miljarder kr. Utdelning blev 7,5 miljarder kr, en ökning med cirka 30 procent mot 2005.

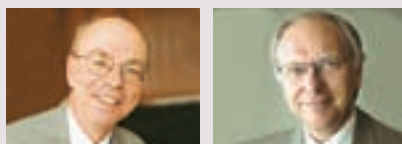
MÅL

Avkastning på eget kapital ska långsiktigt vara 15 procent, kassaflödesräntetäckningsgrad 3,5–4,5 och en rating inom single A-kategorin. Vattenfalls styrelse har beslutat om en ambitionsnivå på 10 TWh ny elproduktion från förnybar energi mellan 2002 och 2016.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt uppgå till 40–60 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska dock beakta genomför-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Dag Klackenbergh

VD: Lars G Josefsson

Ordf: Dag Klackenbergh **Vice Ordf:** Hans-Olov Olsson
Led: Christer Bådholm, Lone Foenss Schröder, Anders Sundström, Greta Fossum, Tuija Soanjärvi, Jonas Iversen (Peter Lindell och Maarit Aarni-Sirviö avgick och Tuija Soanjärvi och Jonas Iversen valdes vid årsstämma 2007) **Arb rep:** Johnny Bernhardsson, Ronny Ekwall, Carl-Gustaf Angelin **Arb suppl:** Stig Lindberg, Per-Ove Lööv, Lars Carlsson **Revisorer:** Lars Träff, Ernst & Young samt Per Redemo, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 480 (437) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 239 (218) tkr.

andet av bolagets strategi, bolagets finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

UTVÄRDERING

Vattenfall överträffar ägarens finansiella mål. Utdelningen ökar med 30 procent, den finansiella situation är stark och det uppskattade marknadsvärdet har enligt externa bedömningar ökat till cirka 300 miljarder kr. Samtidigt finns flera risker, främst inom reglering, som kan få stora ekonomiska effekter. Den allvarliga incidenten i Forsmark belastar resultatet och kommer göra det även under 2007. Ett intensivt arbete pågår för att öka säkerheten i Vattenfalls kärnkraftsanläggningar. Vattenfall investerar stort i produktion, totalt finns ambitioner som skulle ge ett tillskott på mellan 16–19 TWh el mellan 2002 och 2016 i Sverige. Om allt realiserar innebär det investeringar i Sverige på över 80 miljarder kr varav hälften i förnybar elproduktion. Vattenfalls planerade investeringsprogram för koncernen ligger på drygt 134 miljarder kr fram till 2011 och utgör en stor utmaning. Vattenfall har de senaste 3 åren tecknat långa avtal med svensk industri på en volym på över 85 TWh el.

1) Redovisningsprincip för effekt av kassaflödessäkringar avseende försäljning och inköp av el och andra råvaror har ändrats från och med år 2007. I samband med detta har omsättning och kostnad för sålda varor justerats för år 2006, dock inte för tidigare år. Omsättning och kostnad för sålda varor för år 2006 har minskats med 10 013 Mkr, rörelseresultatet är oförändrat. För mer information hänvisas till redovisningsprinciper som finns i Vattenfalls Q1-rapport för 2007.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006 ¹⁾	2005
Nettoomsättning	135 802	129 158
Övriga intäkter	2 319	5 397
Kostnader	-112 406	-107 518
Resultat från andelar i intresseföretag	1 334	534
Rörelseresultat	27 049	27 571
Finansiella intäkter	3 839	3 810
Finansiella kostnader	-5 363	-5 221
Resultat före skatt	25 525	26 160
Skatt	-5 667	-5 642
Nettoreultat	19 858	20 518
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	18 729	19 235
Minoritetsintressen	1 129	1 283

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	224 838	237 846
Räntebärande anläggningstillgångar	27 055	22 118
Ej räntebärande omsättningstillgångar	44 791	46 883
Räntebärande omsättningstillgångar	26 482	18 221
Totala tillgångar	323 166	325 068

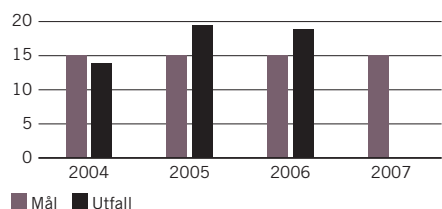
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	96 589	80 565
Minoritetens andel av eget kapital	11 085	10 344
Summa eget kapital	107 674	90 909
Räntebärande avsättningar	49 217	47 691
Ej räntebärande avsättningar	46 752	57 359
Räntebärande långfristiga skulder	55 779	69 133
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 320	2 425
Räntebärande kortfristiga skulder	15 796	9 530
Ej räntebärande kortfristiga skulder	45 628	48 021
Totala skulder och eget kapital	323 166	325 068

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	35 207	24 423
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-15 647	-23 695
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-10 742	-796

NYCKELTAL	2006	2005
Re (rullande 12-månader), %	18,7	19,4
Soliditet, %	33,3	28,0
Kassaflödesräntetäckningsgrad, ggr	7,9	5,5
Avkastning på nettotillgångar, %	16,3	15,8

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	7 500	5 800
Bruttoinvesteringar	17 220	24 497
Av- och nedskrivningar	16 117	14 812
Antal anställda i medeltal	32 308	32 231
Sjukfrånvaro, %	3,5	4,1
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ SYNLIKT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 23% / män 77%
Ledningsgrupp	kvinnor 10% / män 90%
Styrelse	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EMAS/ISO i Norden
Redovisar enligt IFRS	JA



Venantius är ett kreditmarknadsbolag. Det ursprungliga uppdraget var att på ett ansvarsfullt sätt hantera uppkommande obeståndssituationer i en från SBAB övertagen lånestock och i det arbetet beakta statens totala kostnader. Uppdragets nuvarande inriktning är att återföra kreditengagemangen till det reguljära kreditväsendet. Venantius har också sedan övertagandet 1997 av reserterande tillgångar och åtaganden inom Securum/Retriva-koncernen i uppdrag att driva och avveckla dessa.

VERKSAMHET

Venantius har arbetat för att bidra till rekonstruktioner av framför allt bostadsrättsföreningar.

Det långsiktiga verksamhetsmålet är att avveckla bolagets tillgångar. Venantius ska inte konkurrera med andra bolåneinstitut om utlåning till nya kunder. Tillgångarna består av lån till bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag. Därtill kommer restkrav, borgensansvar, konkurser och tvister samt åtaganden i form av garantier, liksom avveckling av bolag och andra tillgångar ursprungligen hänförliga till Securum/Retriva-koncernen. Denna bevakning och administration beräknas pågå under ytterligare ett antal år.

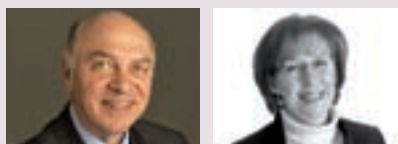
EKONOMI

Koncernen redovisade ett resultat före skatt på 493 (523) Mkr. Räntenettet uppgick till 247 (361) Mkr. Detta är en minskning mot föregående år och är en direkt följd av den minskade utlåningen samt verkställd utdelning till ägaren. Räntekostnaderna ligger på samma nivå som föregående år. Årets återvinningar uppgår till 346 (236) Mkr, varav 252 Mkr hänförs sig från Securum/Retriva.

MÅL

Målet är att på ett för staten så förmånligt sätt som möjligt bevaka och realisera de värden som finns i bolaget.

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Curt Persson

VD: Inger Lindgren

Ordf: Curt Persson **Led:** Bernt Jorholm, Helena Remppler, Kerstin Unger, Michael Thorén (Mats Dillén avgick vid årsstämma 2007) **Revisorer:** Sten Håkansson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Gunnar Abrahamsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 124 (124) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 62 (62) tkr.

UTDELNINGSPOLICY

Venantius policy är att återföra bolagskapital i takt med att återstående tillgångar avvecklas, med beaktande av det kapital som fordras för att säkerställa Venantius kvarvarande åtaganden samt fullfölja avvecklingen.

UTVÄRDERING

När Venantius bildades beräknades de totala kreditförlusterna över tiden att uppgå till mellan 8–12 miljarder kr vilket innebar, med beaktande av intjäningsförmågan, att det vid projektets slut skulle finnas kvar ett eget kapital på mellan 1–2 miljarder kr av ursprungliga 8 miljarder kr. I samband med att Securum/Retriva förvärvades kalkylerades att detta över tiden skulle tillföra bolaget ytterligare 0,7 miljarder kr i eget kapital. Staten beräknades därmed kunna få tillbaka ett kapital uppgående till mellan 1,7–2,7 miljarder kr. Venantius egna kapital uppgick vid årsskiftet till 4,6 miljarder kr. Härtill kommer 3,6 miljarder kr som sammanlagts delats ut 2005 och 2006. Av det totala kapitalet om 8,2 miljarder kr härrör sig 5,3 miljarder kr från moderbolagets ursprungliga verksamhet och 2,9 miljarder kr från Securum/Retriva. Avkastningen på eget kapital uppgick till 7,7 (6,5) procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Ränteintäkter	347	461
Räntekostnader	-100	-100
Räntenetto	247	361
Provisionsnetto	-2	-2
Netto finansiella transaktioner	3	11
Övriga rörelseintäkter	2	0
Summa rörelseintäkter	250	370
Kostnader före kreditförluster	-103	-84
Kreditförluster, netto	346	236
Resultat före skatt	493	523
Skatt	-66	-49
Nettoreultat	427	474
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	427	474
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	3
Räntebärande anläggningstillgångar	2 032	3 959
Ej räntebärande omsättningstillgångar	156	229
Räntebärande omsättningstillgångar	6 947	7 856
Totala tillgångar	9 138	12 047

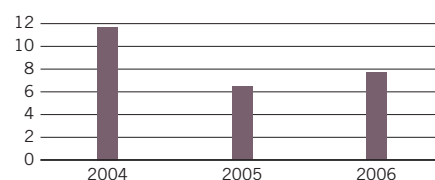
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 614	7 187
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	4 614	7 187
Ej räntebärande avsättningar	147	284
Räntebärande långfristiga skulder	4 342	4 543
Ej räntebärande kortfristiga skulder	35	34
Totala skulder och eget kapital	9 138	12 047

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 167	2 637
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 191	-2 654

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	7,7	6,5
Lånevolym, brutto, Mkr	2 676	4 792
Kapitalbas, Mkr	2 395	3 992
Soliditet, %	50,5	59,7
Kapitaltäckningsgrad, %	45	59

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	2 100	3 000
Bruttoinvesteringar	1	1
Antal anställda i medeltal	29	31
Sjukfrånvaro, %	0,3	0,8
Statens ägarandel, %	100	100

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 58% / män 42%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ



VisitSweden AB ansvarar för marknadsföringen av Sverige som turistland utomlands och har även ett ansvar för varumärket Sverige och "Sverige bilden". Turistnäringen har en samhällsekonomisk och tillväxtpolitisk betydelse och är föremål för statligt engagemang i de flesta länder. Turistnäringen har, med få undantag, ett stöd från det offentliga genom nationella turistorganisationer. VisitSweden ägs till lika delar av staten (Näringsdepartementet) och Svensk Turism AB.

VERKSAMHET

VisitSweden har som huvudsaklig uppgift att utomlands svara för den övergripande marknadsföringen av Sverige som resedestination. Staten finansierar bolagets basverksamhet och den övergripande marknadsföringen, varumärket "Sverige", medan näringen finansierar riktade aktiviteter, produktmarknadsföring i anslutning till bolagets verksamhet. Huvudkontoret är placerat i Stockholm. Bolaget har bearbetat följande prioriterade marknader: Danmark, Estland, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland och USA. I Japan och Kina finns ett gemensamt skandinaviskt kontor. I Spanien och Ryssland sker representation genom partner. Bearbetning sker genom aktiviteter mot potentiella besökare, press, säljled och transportföretag. En viktig del av marknadsföringen är, förutom de traditionella kanalerna, Internetportalen www.visitsweden.com

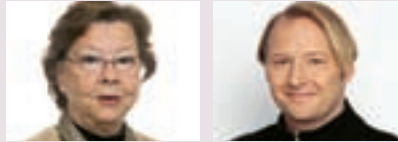
EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 132,6 (129,9) Mkr. Statens grundanslag uppgick till 89,6 Mkr.

MÅL

Det övergripande målet för turistpolitiken är att Sverige ska ha en hög attraktionskraft som turistland och ha en långsiktigt konkurrens-

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Elizabeth Nyström

VD: Thomas Brühl

Ordf: Elizabeth Nyström **Led:** Olle Wästberg, Nils Carlsson, Karin Mattsson, Anders Blomqvist, Jan Kärström, Elisabeth Haglund, Gunilla Mitchell, Peter Clason, Tom Beyer (Bengt Klaesson och Leif Byman avgick och Peter Clason och Tom Beyer valdes vid årsstämma 2007) **Revisor:** Alexander Hagberg, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 92 (90) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 46 (45) tkr.

kraftig turistnäring. Bolaget ska medverka till att turismen ökar genom övergripande marknadsföring utomlands av Sverige som turistland och även genom riktade aktiviteter i form av produktmarknadsföring.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

UTVÄRDERING

VisitSweden har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt. Verksamhetsåret 2006 var ett rekordår för svensk turistnäring. Antalet gästnätter ökade med 6,3 procent. Det är de högsta volymerna som registrerats. Logiintäkterna på hotell, vandrarhem, stugbyar och campingplatser ökade med drygt 9 procent. Antalet utländska gästnätter ökade med 8,7 procent. Sverige har Nordens största marknadsandel av utländska gästnätter med 28,6 procent. Ökningen av antalet utländska besökare medförde att exportvärdet (utländska besökares konsumtion i Sverige) under de tre första kvartalen ökade med 19 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2006	2005
Nettoomsättning	133	130
Kostnader	-133	-127
Rörelseresultat	0	3
Resultat före skatt	0	3
Nettoresultat	0	3
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	3
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, Mkr	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	4	4
Ej räntebärande omsättningstillgångar	13	12
Räntebärande omsättningstillgångar	29	21
Totala tillgångar	46	37

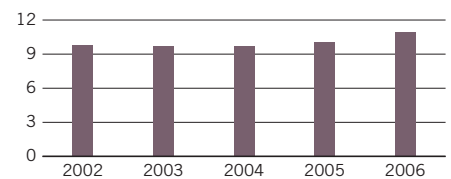
Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	17	18
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	17	18
Ej räntebärande kortfristiga skulder	28	19
Totala skulder och eget kapital	46	37

KASSAFLÖDE, Mkr	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	8	-2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0,4	18,2
Rt (genomsnitt), %	0,2	7,4
Soliditet, %	38,2	47,6

ÖVRIGT, Mkr	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	1	3
Av- och nedskrivningar	1	1
Antal anställda i medeltal	54	50
Sjukfrånvaro, %	1,4	6,5
Statens ägarandel, %	50	50

ANTALET UTLÄNDSKA GÄSTNÄTTER, Miljoner



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 76% / män 24%
Ledningsgrupp	kvinnor 100% / män 0%
Styrelse	kvinnor 40% / män 60%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Voksenåsen Oslo

Voksenåsen A/S är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

VERKSAMHET

Voksenåsen är en mötesplats för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Voksenåsens programverksamhet består av cirka 45 egna arrangemang per år, drygt 13 000 övernattningar och cirka 9 000 dagsgäster. Aktiviteterna fångar upp både dagsaktuella politiska och kulturella händelser och en mer långsiktig utveckling i svensk-norska relationer. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät av myndigheter och organisationer i de båda länderna. De flesta aktiviteterna riktar mot en bred allmänhet eller en speciell yrkes- och intressegrupp, andra har en mer speciell ungdomsprofil som exempelvis Sommar Akademi Voksenåsen.

EKONOMI

Det statliga anslaget uppgick under 2006 till 9,3 Mkr. Den totala omsättningen uppgick till 45 Mkr.

MÅL

Målet är att Voksenåsen ska vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och

STYRELSE OCH REVISORER 2007/2008



Ordf: Berit Oscarsson



VD: Karl Einar Ellingsen

Ordf: Berit Oscarsson **Led:** Arne Ruth, Karin Bruzelius, Martin Martinsson, Tove Veierod, Sara Kristensson, Johan J Jakobsen, Ingrid Lomfors, Ingegerd Lusensky (Linn Ullman avgick och Ingegerd Lusensky valdes vid årsstämma 2007) **Revisor:** Ole F. Kjelstrup, Kjelstrup & Wiggen A/S, Oslo

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 33,9 (33) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 8,2 (8) tkr.

Sverige. Programverksamheten ska främja samhörigheten mellan svenskar och norrmän, värna om yttrandefriheten och arbeta för respekt och tolerans i ett mångkulturellt samhälle.

UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

UTVÄRDERING

Måloppfyllelsen är god. Nya regler för moms i Norge har dock medverkat till att den kulturella programverksamheten fått minskas.

RESULTATRÄKNING, MNOK	2006	2005
Nettoomsättning	45	46
Kostnader	-45	-46
Rörelseresultat	0	0
Resultat före skatt	0	0
Nettoresultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, MNOK	2006	2005
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13	3
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5	10
Totala tillgångar	19	14

Eget kapital, avsättningar och skulder	2006	2005
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	9	9
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
Summa eget kapital	9	9
Ej räntebärande kortfristiga skulder	10	5
Totala skulder och eget kapital	19	14

NYCKELTAL	2006	2005
Re (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rt (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rsyss (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rop (genomsnitt), %	0,0	0,0
Soliditet, %	47,4	64,3

ÖVRIGT, MNOK	2006	2005
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	11	1
Av- och nedskrivningar	1	1
Antal anställda i medeltal	52	51
Sjukfrånvaro, %	6,5	6,9
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Aktivt mångfaldsarbete	JA
Anställda	kvinnor 49% / män 51%
Ledningsgrupp	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET
Redovisar enligt IFRS	NEJ

Under avveckling

ZENIT SHIPPING AB

556031-2919

Zenit Shipping AB bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. I samband med förstatligandet av AB Götaverken vid bildandet av Svenska Varv AB år 1977 fick Zenit Shipping AB en aktivare roll. I samband med sjöfarts-krisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping AB.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska varv AB varvid Zenit Shipping AB blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping AB med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping AB tillfördes 3 000 miljoner kronor.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret innebärande ett åtagande att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avveckling av fartyg inom en ram av 1 700 miljoner kronor. Till och med år 1989 hade bolaget

tillgodoräknat sig 1 181 miljoner kronor. Under åren 1990–1995 har detta belopp till fullo återbetalats. Av övrigt tillskott på 1 093 miljoner kronor har hittills återbetalats 107 miljoner kronor. Som mest har Zenit Shipping AB kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på cirka 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats.

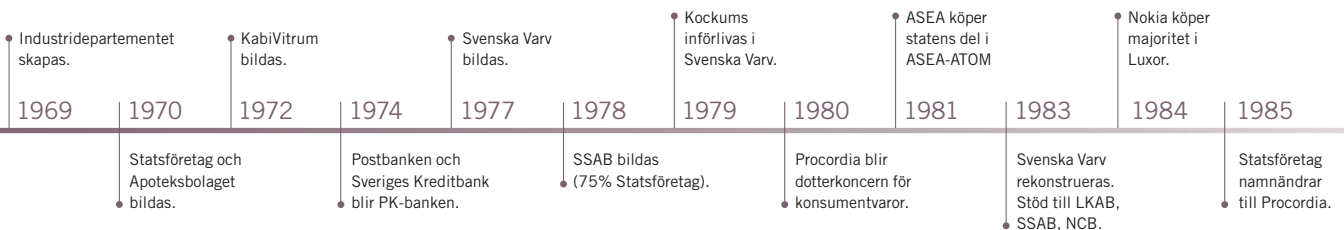
Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Bolaget har under år 2006 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott.

Riksdagen har den 19 december 2006 bemyndigat regeringen (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62) att avveckla Zenit Shipping. Det åligger regeringen att bedöma och avgöra lämplig avveckling. Zenit Shipping AB beräknas avvecklas under 2007.

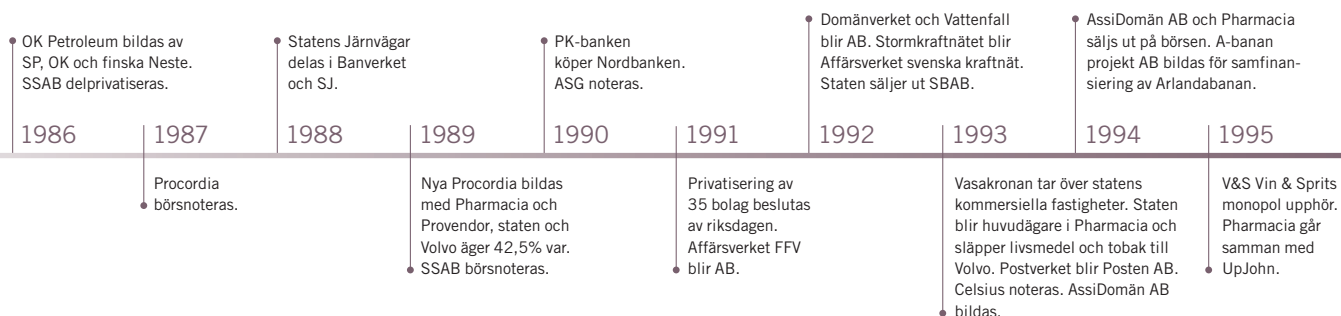
Viktiga händelser

Förvaltningen av de statligt ägda bolagen har sedan 1969 i princip varit samlad inom Regeringskansliet och då huvudsakligen inom Näringsdepartementet, tidigare Industridepartementet. Det statliga ägandet har sedan dess på olika sätt förändrats.

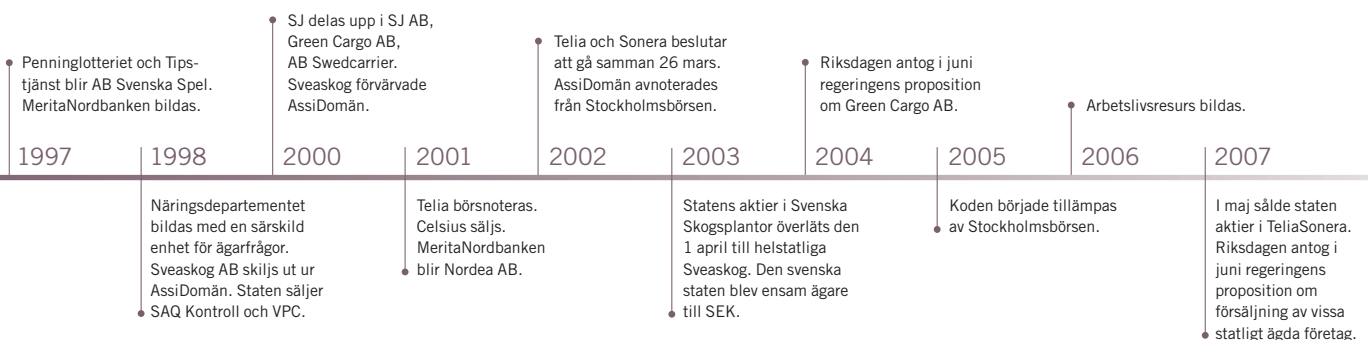
- 1969 Industridepartementet bildas dit flertalet av de statliga företagen förs.
- 1970 Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs-, och petrokemiska branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.
- 1972 KabiVitrum bildas.
- 1974 PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.
- 1977 Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.
- 1978 SSAB, Skandinavien ledande ståltillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.
- 1979 Kockums införlivas i Svenska Varv.
- 1980 SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar. Tobaksbolaget är grunden till att Procordia bildas som en helägd dotterkoncern till Statsföretag med inriktning på konsumentvaror.
- 1981 Staten överlåter sin hälftenandel i ASEA-ATOM till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).
- 1982 Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.
- 1984 Nokia köper 70 procent av TV-tillverkaren Luxor.
- 1985 Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.
- 1986 Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.
- 1987 Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.



- 1988 Statens Järnvägar (SJ) delas. Banverket får ansvar för ban-
nätet och SJ för tågtrafiken.
- 1989 Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Proven-
dor går samman och bildar den nya Procordia-koncernen
med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5
procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms
Fondbörs A-lista.
- 1990 PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget
Fortia bildas.
- 1991 Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 före-
tag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Affärs-
verket FFV ombildas till aktiebolag.
- 1992 Domänverket blir Domän AB. Statens Vattenfallsverk blir
Vattenfall AB och därmed avskiljs stomkraftnätet och
utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket
Svenska Kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett
publikt erbjudande i form av köprätter i kombination
med en statsobligation. SBAB blir helt konkurrensutsatt.
SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt
integrerat inrikesflyg. Gota går i konkurs och staten förvär-
var Gota. Securum bildas för att ta hand om de problem-
krediter som uppstått i Nordbanken till följd av finans-
krisen.
- 1993 Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan
agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar sta-
tens kommersiella fastigheter. Volvo och staten kommer
överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två
delar. Genom aktiebyte med Volvo blir staten huvudägare
i det ena, Pharmacia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo
blir huvudägare i AB Procordia som verkar inom bran-
scherna för livsmedel, tobak med mera. Regeringen säljer
75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius
och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi
AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som
lägger bud på NCB. Fortia likvideras. Securum skjuter till
10 miljarder kr för att rädda Nordbanken.
- 1994 A-Banan projekt AB bildas för att bygga Arlandabanan.
Det är det första infrastrukturella projektet i Sverige som
samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktie-
bolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB,
OKP, samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.
- 1995 V&S Vin & Sprints monopol upphör. Pharmacia och det
amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.
- 1996 AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och
staten skjuter till 600 Mkr för att rädda företaget från
konkurs.
- 1997 SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotte-
riet och Tipstjänst AB går ihop och byter namn till AB
Svenska Spel. Merita och Nordbanken offentliggör sin
avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.



- 1998 Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.
- 1999 Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.
- 2000 Aktieinnehavet i Celsius, motsvarande 25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, säljs till Saab. Telia børsintroduceras i juni. Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvärven av de östtyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14 miljarder kr. Affärsverket Statens Järnvägar ombildas till aktiebolag. Nordea AB blir en nordisk bank efter samgåenden med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent.
- 2001 Affärsverket Statens Järnvägar omstruktureras vid årsskiftet till tre rörelsedrivande företag/koncerner: SJ AB, Green Cargo AB och AB Swedcarrier med dotterbolag. Sveaskog AB förvärvar AssiDomän AB. Aktieägarna i SAS tre moderbolag byter sina aktier mot samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, det nybildade moderbolaget för SAS koncernen.
- 2002 Telia och finska Sonera gick samman till TeliaSonera. Därmed skapades den ledande teleoperatören i Norden.
- 2003 Statens aktier i Svenska Skogsplantor överläts till det likaså helstatligt ägda Sveaskog. Den svenska staten förvärvade ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blev efter förvärvet ensam ägare till SEK.
- 2004 Riksdagen antog i juni regeringens proposition om Green Cargo. Propositionen syftar till att skapa en långsiktig hållbar lösning för Green Cargo. Bothia Garanti AB namnändrades till Statens Bostadsomvandling AB (Sbo).
- 2005 "Svensk kod för bolagsstyrning" (Koden), som syftar till att bidra till en förbättrad styrning av svenska aktiebolag, började tillämpas av Stockholmsbörsen från den 1 juli. Ett nytt statligt ägt bolag, Innovationsbron AB, bildades och i december beslutade riksdagen att utvidga SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten.
- 2006 Staten avyttrade den sista aktien i SAKAB AB. Sveriges Rese- och Turistråd AB bytte namn till VisitSweden AB.
- 2007 Staten sålde i maj drygt 359 miljoner aktier i TeliaSonera AB för 18 miljarder kr. Efter detta uppgår statens ägarandel till 37,3 procent. 1 juni fattade Riksdagen beslut om regeringens proposition om försäljning av vissa statligt ägda företag.



Förändringar i ägandet

FÖRETAG	AKTIVITET	KÖPARE	DATUM	FÖRÄNDRING I		TRANSAKTIONS- BELOPP, KR
				ANTAL AKTIER	ÄGARANDEL EFTER AKTIVITET, %	
Arbetslivsresurs AR AB	Utdelning till staten från Samhall		dec 05	50 000	100	0
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	mar 94	-37 500 000		5 175 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	mar 94	-14 000 000		2 142 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	mar 94	-2 000 000	50,25	306 000 000
AssiDomän AB	us	us	jan 97	-178 000		13 350 000
AssiDomän AB	Staten köper Sveaskog med Assi-aktier		1999	-17 466 162		us
AssiDomän AB	Inlösen	AssiDomän	2000	-8 401 296	35,30	us
Celsius AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	apr 93	-5 500 000		550 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	apr 93	-2 500 000		265 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	strategisk (sv)	apr 93	-6 000 000		636 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	apr 93	-4 000 000	25	424 000 000
Celsius AB	Riktad försäljning		mar 00	-7 000 000	0	1 253 000 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-4 620 000		753 060 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-3 780 000	0	616 140 000
Grängesbergs Gruvor	Försäljning	Ludvika kommun	jan 01	-1 000	0	100 000
Industrikredit AB	Riktad försäljning	strategisk (sv)	maj 96			188 000 000
Innovationsbron AB	Förvärv av tidigare vilande lagerbolag	Staten	mar 05	160 130	16,01	16 013
IRECO Holding AB	Överlåtelse	Staten	jan 07	2 000	100	0
Nordbanken	Börsintroduktion	Privatpersoner	okt 95	-16 125 000	92,50	1 370 625 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	okt 95	-16 125 000	85,00	1 483 500 000
Nordbanken	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	okt 95	-32 250 000	65,50	2 967 000 000
Nordbanken	Inlösen/återköp	Privatpersoner	okt 96	-32 251 414	59,40	5 000 000 000
Nordbanken	Split / Nyemission	Samgående Merita	dec 97	433 441 516	42,50	8 066 000 000
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	jan 00		25,92	
Nordea Bank AB	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	apr 00		18,31	
Nordea Bank AB	Nyemission	Samgående Unidanmark	jun 00		18,19	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	aug 00		18,18	
Nordea Bank AB	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	dec 00		18,17	
Nordea Bank AB	Konvertering SEK till EUR		jan 01		18,17	
Nordea Bank AB	Div nyemissioner		feb 01-sep 02		18,16	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 03		18,51	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 04		19,04	
Nordea Bank AB	Nedsättning	Återköpsprogram	dec 04		19,82	
Nordea Bank AB	Försäljning	Institutioner/Privatpersoner	mar 05		19,50	1 840 000 000
Nordea Bank AB	Aktieåterköp	Återköpsprogram	nov 05		19,90	
OK Petroleum AB	Försäljning	strategisk (utl)	mar 94			1 500 000 000
OM AB	Köp		1997	0		
OM AB	Köp		1998	6 413 154		
OM AB	Köp		2000	1 580 312	6,9	
OMX AB	Nyemission	Uppköp Köpenhamns Fondbörs (CSE)	feb 05		6,75	
Pharmacia AB	Försäljning	Privatpersoner	jun 94	-47 500 000	7	5 225 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (sv)	jun 94	-12 000 000		1 440 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (utl)	jun 94	-20 000 000		2 400 000 000
Pharmacia Upjohn	Försäljning	strategisk	jan 99		0	15 400 000 000
SAKAB AB	Försäljning	strategisk (utl)	aug 92		9	us
SAKAB AB	Försäljning		1995	-9	1 aktie	us
SAKAB AB	Försäljning		mar 06	-1 aktie	0	3 799
SAQ Kontrol	Försäljning	strategisk (utl)	jun 99			270 000 000
SBL Vaccin	Försäljning	strategisk (sv)	jun 97		0	100 000 000
SEMKO	Försäljning	strategisk (utl)	1994		0	us
		Inchape Testing Services				
Svensk Exportkredit AB	Köp		jun 03		100	
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	sep 86	-6 300 000	66,70	315 000 000
Svenskt Stål AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	maj 89	-3 571 000	47,80	499 940 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Privatpersoner	maj 92	-6 666 000		1 133 220 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	maj 92	-4 500 000		765 000 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (utl)	maj 92	-1 500 000	0	255 000 000
SSPA Maritime Consulting AB	Överlåtelse	Teknikbrostiftelsen i Göteborg	1993	0	0	
Stadshypotek AB	Försäljning	strategisk (sv)	feb 97		0	7 707 000 000
Svalöf AB	Försäljning	strategisk (sv)	jun 92		0	50 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	Brambles Industries Ltd	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	LTN Logistikkjenester	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Miljöstyrningsrådet AB	Försäljning	Landstingsförbundet	sep 03	-5 000	85	5 000
Svenska Skogsplantor AB	Försäljning	Sveaskog AB	apr 03	-44 450	0	0
Swedish Real Estate Valuation Corp	Försäljning	MBO	jun 92	4 000 000		
Telia AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	jun 00	-174 170 000	70,6	14 804 450 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	jun 00	-345 500 000		29 367 500 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	jun 00	-225 090 000		19 132 650 000
Telia AB	Förvärv av Sonera Oy genom bytesanbud	Telia AB	nov 02	0	46	0
TeliaSonera AB	Inlösen teckningsoptioner m.m. till Sonera OY genom nyemission	Telia AB	feb 03	-69 475 344	45,3	0
TeliaSonera AB	Inlösenprogram	TeliaSonera AB	jul 05	-84 731 130	45,3	4 660 212 205
TeliaSonera AB	Försäljning	Institutioner (sv. & utl.)	maj 07	-359 236 578	37,3	17 961 828 900
VPC AB	Försäljning	strategisk (sv)	jul 99	-300 000	0	600 000 000

Sammanställningen omfattar i sak de förändringar som skett under perioden 1986-maj 2007 exklusive innehaven i Securum.

Redovisningsprinciper

Företag som ingår i den konsoliderade redovisningen är dels aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet, dels organisationen Svenska Skeppshypotekskassan. Aktiebolag som ägs av andra myndigheter däribland Riksbanken samt av stiftelser ingår således ej i den konsoliderade redovisningen.

Företag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte i konsolideringen. Intresseföretag, med en ägarandel överstigande 20 procent, har medräknats efter ägarandel vad gäller resultat. Det nybildade företaget Botniabanan AB ingår inte i sammanställningarna.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från företag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats.

I inrapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet. Företagsbeskrivningarna som presenterar respektive företag baseras på företagets egna uppgifter. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal företagen själva redovisat, (se definitioner sid. 105).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande:

- Resultaträkningens uppställningsform är densamma för alla företag, även för de finansiella företagen som redovisar enligt ÅRKL. Skälet till detta är att en konsoliderad resultaträkning endast kan innehålla ett format. De finansiella företagen har därför fått anpassa sin rapportering till det format som majoriteten av de aktuella företagen följer. Konsekvensen av detta är att de finansiella företagen har bruttoredovisat sitt rörelseresultat i en form som gäller för icke-finansiella företag.
- Intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intresseföretaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen på en rad i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intresseföretagets eget kapital tillförts den konsoliderade balansräkningen.
- Dotterföretag i vilken det finns en minoritet har justerats i resultaträkning och balansräkning. Justeringen innebär att minoritetens andel i dotterföretagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intresseföretag. Minoritetens andel i dotterföretagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.
- Transaktioner mellan företagen som ingår i den konsoliderade redovisningen har inte eliminerats i konsolideringen, vilket ej följer sedvanlig koncernredovisningsteknik. Skälet till detta är att underlag som erfordras för dessa elimineringar inte finns tillgänglig hos de inrapporterande företagen.

- Vissa nyckeltal har ej beräknats för de finansiella företagen och därmed ej heller för de två grupperna – företag med marknadsmissiga krav och företag med särskilda samhällsintressen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som finansiella företagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga företag.
- Vissa av företagen som ingår i den konsoliderade redovisningen har justerat sina historiska jämförelsetal till följd av IFRS. Till följd av dessa förändringar har jämförelsetal och nyckeltal för 2004 uppdaterats.

ÖVERGÅNG TILL IFRS

Från år 2005 måste samtliga börsnoterade företag inom den Europeiska unionen (EU) upprätta sin konsoliderade finansiella rapportering i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS, tidigare IAS). Enligt gällande riktlinjer för ekonomisk rapportering ska de statligt ägda företagens rapportering följa vad som är gängse för de noterade bolagen. I enlighet med IFRS övergångsregler tillämpas reglerna från och med den 1 januari 2005 med retroaktiv omräkning från övergången för 2004. Den generella regeln är att omräkningar av den finansiella rapporteringen för tidsperioden efter dagen för övergången ska behandlas som om IFRS hade tillämpats historiskt, vissa undantag från den generella regeln finns dock.

Några av de största övergångseffekterna för de statliga företagen vid tillämpningen av IFRS var att förvaltningsfastigheter och vissa finansiella instrument redovisas till verkligt värde.

Företagets finansiella rapporter påverkas även av ändrade krav på klassificering och upplysningar enligt IFRS. Dessa ändringar kan även påverka respektive företags nyckeltal. För att se vilken påverkan IFRS har på ett specifikt företag hänvisas till respektive företags årsredovisning.

Definitioner och förkortningar

Antal anställda i medeltal – Omräknat till årsanställda.

Avkastning på eget kapital (Re) – Generell. Resultat efter skatt hänförligt till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget.

Sid. 40 (Akademiska Hus) – Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt i relation till genomsnittligt eget kapital.

Sid. 46 och 58 (Green Cargo, OMX) – Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Sid. 71 (Swedcarrier) – Rullande 12-månaders resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Sid. 84 och 88 (TeliaSonera, Vasallen) – Nettoresultat (exklusive minoritetsandelar) uttryckt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Sid. 85 (Teracom) – Resultat före skatt med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Sid. 89 (Vattenfall) – Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i procent av medelvärdet av periodens eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget exkl. säkringsreserv.

Avkastning på nettotillgångar – Rörelseresultat plus diskonteringseffekter hänförliga till avsättningar i relation till ett vägt medelvärde av årets nettotillgångar. Nettotillgångar definieras som balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder, avsättningar, räntebärande fordringar, medel i Kärnavfallsfonden och likvid medel.

Avkastning på operativa tillgångar – Rörelseresultat i relation till genomsnittliga operativa tillgångar där operativa tillgångar avser tillgångar som inte är finansiella och påverkar finansnettot.

Avkastning på operativt kapital (Rop) – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (Rsyss) – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital (Rt) – Resultat efter finansnetto med återläggning av finansiella kostnader i procent av totalt kapital.

Kassaflödesräntetäckningsgrad

Sid. 89 (Vattenfall) – Kassaflöde från den löpande verksamheten minus förnyelseinvesteringar plus finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter dividerat med finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter hänförliga till avsättningen (se Vattenfalls årsredovisning sid. 111).

Nettoskuldssättning – Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive aktier i intresseföretag.

Operativt kapital – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

Räntetäckningsgrad

Sid. 70 (Sveaskog) – Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Sid. 87 (Vasakronan) – Rörelseresultat dividerat med finansnetto.

Sjukfrånvaro – Total sjukfrånvaro bland samtliga anställda under året i relation till samtliga anställdas ordinarie arbetstid. Uppgift om sjukfrånvaro lämnas inte om gruppen, som uppgiften avser, understiger 10 personer eller om sjukfrånvaron kan hänföras till en enskild individ.

Skuldssättningsgrad

Sid. 70 (Sveaskog) – Räntebärande nettoskuld dividerad med justerat eget kapital.

Soliditet – Generell. Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen.

Sid. 84 (TeliaSonera) – Justerat eget kapital och minoritetsandelar uttryckt i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

Totalt kapital – Balansomslutning.

Utdelning – Uppgifter om utdelning för 2005 avser beslutad utdelning vid årsstämman 2006.

Vissa av företagen har lämnat efterutdelning för räkenskapsåret 2002 under 2003.

Efterutdelning avser utdelning som beslutas vid extra bolagsstämma som hålls efter årsstämman.

Branschspecifika nyckeltal

FINANSBOLAG

Kapitaltäckningsgrad – Kapitalbas i relation med riskvägt belopp.

Kostnads/Intäktsrelation – Totala rörelsekostnader i relation med totala rörelseintäkter.

Primärkapitalrelation – Primärkapital i relation med riskvägt belopp.

FLYGBOLAG

CFROI, Cash Flow Return On Investments – Avkastningsmått inom flygindustrin. Avkastningen mäts som Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

Enhetskostnad – Flygverksamhetens totala rörelsekostnader inkl. kapacitetskostnad för flygplan minskat med ej trafikrelaterade intäkter per antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med sträcka som flygs.

Enhetsintäkt (yield) – Genomsnittlig trafikintäkt per antal betalande passagerare multiplicerat med sträcka i kilometer som flygs.

Kabinfaktor – Beläggningsgrad. Mäts som antalet betalande passagerare i förhållande till antalet tillgängliga passagerarsäten.

SPELBOLAG

Vinnarnas andel – Andel spelintäkter som återbetalas till vinnarna.

Förkortningar

e.t. – Ej tillämpligt.

u.s. – Uppgift saknas.

EMAS – EU:s miljöstyrnings- och revisionsordning (Eco Management and Audit Scheme).

EPD – Internationellt system för miljövarudeklarationer.

EKU – Ekologisk hållbar upphandling.

FSC – Miljö- och rättvisemärkning av skogsbruket (Forest Stewardship Council)

IFRS – International Financial Reporting Standards.

ISO 14001 – Ett miljöledningssystem enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 ger en välkänd kvalitetsstämpel på miljöarbetet.

TWh – Terawattimme, energienhet.

Företagsöversikt

ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

DEPARTEMENT/FÖRETAG	ÄGARANDEL, %	KATEGORI ¹	RESULTATKRAV	KONKURRENS	ANSLAGS- FINANSIERING	ANSLAG/OMSÄTTNING 2006, MKR
FINANSDEPARTEMENTET						
Svenska Spel AB	100	S	Ja	Delvis monopol		
Statens Bostadsomvandling AB	100	S	Ja			
INTEGRATIONS- OCH JÄMSTÄLLDHETSDEPARTEMENTET						
SIS Miljömärkning AB	10,0	S	Nej		Delvis	4/28
KULTURDEPARTEMENTET						
Kungliga Dramatiska Teatern AB	100	S	Nej		Delvis	239/194
Kungliga Operan AB	100	S	Nej		Delvis	346/423
Voksenåsen AS	100	S	Nej	Ensamställning	Delvis	9/35
MILJÖDEPARTEMENTET						
Swedesurvey AB	100	M	Ja			
AB Svenska Miljöstyrningsrådet	85,0	S	Nej	Ensamställning	Delvis	
NÄRINGSDEPARTEMENTET						
A/O Dom Shvetsii	36,0	M	Ja			
AB Swedcarrier	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Akademiska Hus AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Arbetslivsresurs AR AB	100	M	Ja			
Botniabanan AB	91	S	Nej			
Civitas Holding AB (Vasakronan)	100	M	Ja			
Förvaltningsaktiebolaget Stattum	100	M	Ja			
Green Cargo AB	100	M	Ja			
Kasernen Fastighets AB	100	M	Ja			
Lernia AB	100	M	Ja			
LKAB	100	M	Ja			
Posten AB	100	M	Ja		Delvis	400/27 823
SBAB	100	M	Ja			
SJ AB	100	M	Ja			
Specialfastigheter Sverige AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Sveaskog AB	100	M	Ja			
Svenska Rymdaktiebolaget	100	M	Ja			
Svenska Skeppshypotekskassan	100	M	Ja			
SweRoad	100	M	Ja			
V&S Vin & Sprit AB	100	M	Ja			
Vasallen AB	100	M	Ja			
Vattenfall AB	100	M	Ja			
Venantius AB	100	M	Nej			
Nordea Bank AB	19,9	B	Ja			
OMX AB	6,6	B	Ja			
SAS AB	21,4	B/M	Ja			
TeliaSonera AB	37,3 ²	B/M	Ja			
AB Bostadsgaranti	50	S	Nej			
AB Svensk Bilprovning	52	S	Nej	Lagstadgat monopol		
A-Banan Projekt AB	100	S	Nej			
ALMI Företagspartner AB	100	S	Nej		Delvis	55/662
AB Göta kanalbolag	100	S	Nej		Delvis	15/55
Innovationsbron AB	16,0	S	Nej			
IRECO Holding AB	100	S	Nej		Delvis	
Norrland Center AB	33,3	S	Nej			
Samhall AB	100	S	Nej		Delvis	4 186/7 218
SOS Alarm Sverige AB	50	S	Ja	Delvis ensamställning		178/648
SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB	100	S	Ja		Delvis	64/806
SVEDAB	100	S	Nej			
Teracom AB	100	M	Ja	Delvis monopol		3/3 004
VisitSweden AB	50	S	Nej		Delvis	90/133
Zenit Shipping AB	100	Under avveckling				

ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

DEPARTEMENT/FÖRETAG	ÄGARANDEL, %	KATEGORI ¹	RESULTATKRAV	KONKURRENS	ANSLAGS- FINANSIERING	ANSLAG/OMSÄTTNING 2006, MKR
SOCIALDEPARTEMENTET						
Apoteket AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
Systembolaget AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
UTBILDNINGSDEPARTEMENTET						
Imego AB	100	M	Ja		Delvis	20/53
UTRIKESDEPARTEMENTET						
AB Svensk Exportkredit	100	M	Ja			
Swedfund International AB	100	S	Ja			

¹⁾ S – Företag med särskilda samhällsintressen.

M – Företag som verkar under marknadsmässiga villkor.

B/M – Börsnoterat företag, ingår dock i konsolideringen för företag med marknadsmässiga krav då statens ägarandel överstiger 20 procent.

B – Börsnoterat företag.

²⁾ Efter försäljning av aktier den 3 maj 2007.

Propositionsförteckningar

FÖRETAG / PROPOSITION

A-Banan Projekt AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)
 (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

Akademiska Hus AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)
 (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)

ALMI Företagspartner AB

(prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80)

Apoteket AB

(prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234)
 (prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357)
 (prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58)
 (prop. 1998/99:1, bet. 1998/99:SoU1, rskr. 1998/99:104)
 (prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194)
 (prop. 2004/05:70, 2004/05:SoU13, rskr. 2004/05:217)
 (prop. 2005/06:70), (prop. 2005/06:78)

Arbetslivsresurs AR AB

(prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:103)
 (prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222)

Bostadsgaranti, AB

(prop. 1993/94:39)

Botniabanan AB

(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

Dom Shvetsii, A/O

(prop. 1994/95:78, bet. 1994/95:FiU4, rskr. 1994/95:75)

Green Cargo AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11)
 (skr. 2001/02:141 bet. 2001/02:TU14)
 (prop. 2003/04:127 bet. 2003/04:NU15)

Göta kanalbolag, AB

(prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351)
 (prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224)

Imego AB

(SOU1997:37)
 (SOU2004:89)
 (prop. 1997/98:1, prop. 1997/98:114, bet. 1997/98:UbU17,
 bet. 1997/98:UbU1, rskr. 1997/98:271, rskr. 1997/98:108)
 (prop. 2000/01:1, bet. 2000/01:UbU1, rskr. 2000/01:99)
 (prop. 2004/05:80, bet. 2004/05:UbU15, rskr. 2004/05:289)

FÖRETAG / PROPOSITION

Innovationsbron AB

(prop. 2004/05:1)

IRECO Holding AB

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62)

Kasernen Fastighets AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)

Kungliga Dramatiska Teatern AB

(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315)
 (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)

Kungliga Operan AB

(bet. 1992/93:KrU:20, rskr. 1992/93:315)
 (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1)

Lernia AB

(prop. 1992/93:152, bet. 1992/93:AU6, rskr. 1992/93:175)
 (prop. 1993/94:126, bet. 1993/94:UbU10, rskr. 1993/94:341)
 (prop. 1995/96:145, bet. 1995/96:Ubu08, rskr. 1995/96:224)
 (prop. 1996/97:55, bet. 1996/97:AU6, rskr. 1996/97:108)
 (Skr. 1996/97:95)

Luossavaara Kirunavaara AB, LKAB

–

Nordea Bank AB

(prop. 1991/92:21)
 (prop. 1991/92:153)
 (prop. 1995/96:141)
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

Norrand Center AB

(prop. 1989/90:76)

OMX AB

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)
 (prop. 2004/05:1)
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

Posten AB

(prop. 1993/94:38)

Samhall AB

(prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74)
 (prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118)
 (prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293)
 (prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153)
 (SOU: 1991:67, prop. 1991/92:91, bet. 1991/91:AU16, rskr. 1991/92:249)
 (rskr. 1996/97:120)

FÖRETAG / PROPOSITION

SAS AB

(prop. 1996/97:126, bet. 1996/97:TU09, rskr. 1996/97:232)
(prop. 2000/01:124, bet. 2000/01:TU17), bet. 1999/00:TU1

SIS Miljömärkning AB

(prop. 1997/98:1)

SJ AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11)
(skr. 2001/02:141, bet. 2001/02:TU14)
(prop. 2002/03:86, bet. 2002/03:NU13, rskr. 2002/03:343)
(prop. 2005/06:160)

SOS Alarm Sverige AB

(prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329)
(1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369)
(1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)
(1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943)
(1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB

(prop. 1992/93:239, bet. 1992/93:NU32, rskr. 1992/93:384)

Specialfastigheter Sverige AB

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)
(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)
(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)

Statens Bostadsomvandling AB, Sbo

(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)
(prop. 1997/98:150, bet. 1997/98:FiU27, rskr. 1997/98:317)
(prop. 2001/02:4)
(prop. 2001/02:58, bet. 2001/02:BoU4, rskr. 2001/02:160)
(prop. 2001/02:100, bet. 2001/02:FiU21, rskr. 2001/02:326)
(bet. 2002/03:BoU10, rskr. 2002/03:216)
(prop. 2003/04:1, bet. 2003/04:FiU11, rskr. 2003/04:49)
(prop. 2003/04:100)

Statens Väg- och Baninvest AB

(prop. 1997/98:150)

Stattum, Förvaltningsaktiebolaget

(prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)
(prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)

Sveaskog AB

(prop. 1998/99:1 utgiftsområde 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108)
(prop. 1999/2000:1 utgiftsområde 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111)
(prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)
(prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)
(prop. 2004/05:9 utgiftsområde 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)

Svensk Bilprovning, AB

(prop. 1963:91)
(prop. 1996/97:1 utgiftsområde 22, bet. 1996/97:FiU1)

SVEDAB

(prop. 1990/91:158)
(prop. 1996/97:161)
(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

Svensk Exportkredit AB, SEK

(prop. 1995/96:141)
(prop. 2002/03:142)

Svenska Miljöstyvningsrådet, AB

(prop. 1994/95:101, bet. 1994/95:JoU9, rskr. 1994/95:86)
(prop. 2003/04:1 utgiftsområde 20 s. 27, bet. 2003/04:MU1, rskr. 2003/04:103)

Svenska rymdaktiebolaget

(prop. 1972:48)
(prop. 1978/79:142)
(prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)

Svenska Skeppshypotekskassan

Lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan

Svenska Spel, AB

(prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FiU14, rskr. 1995/96:248)

Swedcarrier AB

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:tu11, rskr. 1999/2000:238)

Swedesurvey AB

(prop. 1992/93:100 bilaga 15, bet. 1992/93:BoU14, rskr. 1992/93:217)

Swedfund International AB

(prop. 1991/92:100 bilaga 4, bet. 1991/92:UU15, rskr. 1991/92:210)

SweRoad

(prop. 1981/82:137, bet. 1981/82:TU29, rskr. 1981/82:259)

FÖRETAG / PROPOSITION

Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB

(prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115)
(prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374)
(prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)
(prop. 2001/02:1 Bilaga 6 Budgetpropositionen för år 2000, utg.omr.2, 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)
(prop. 2005/06:1)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

Systembolaget AB

(prop. 1976/77:108, bet. SkU 1976/77:40, rskr. 1976/77:231)
(prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)
(prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106)
(prop. 1998/99:134, bet. 1999/2000:SoU14 rskr. 1999/2000:42)
(prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260)
(prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152)
(prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38)
(prop. 2005/06:30, bet. 2005/06:SoU12, rskr. 2005/06:157)

TeliaSonera AB

(prop. 1992/93:200, bet. TU 11992/93:30, rskr. 1992/93:443)
(prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU:14, rskr. 1992/93:308)
(prop. 1998/99:99, bet. NU 1998/99:14, rskr. 260)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)
(prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204)
(bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)

Teracom AB

(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329)
(prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178)
(prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55)
(prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59)
(2001/02:76, bet. 2001/02:KrU07, rskr. 2001/02:149)
(2002/03:110, bet. 2002/03:TU06, rskr. 2002/03:228)
(2002/03:64, bet. 2002/03:KrU07, rskr. 2002/03:195)
(2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196)
(2003/04:118, bet. 2003/04:KU24) (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:NU1)

Vasakronan AB (Civitas Holding AB)

(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)
(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

Vasallen AB

(prop. 1996/97:4, bet. 1996/97:FöU1, rskr. 1996/97:36)
(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)
(prop. 1999/2000:30, bet. 1999/2000:FöU2, rskr. 1999/2000:168)
(prop. 1999/2000:97, bet. 1999/2000:FöU7, rskr. 1999/2000:250, bet. 1999/2000:FöU8, rskr. 1999/2000:251)
(prop. 2000/01:100, bet. 2000/01:FiU20, rskr. 2000/01:288)
(prop. 2002/03:100, bet. 2002/03:FiU21, rskr. 2002/03:235)
(prop. 2004/05:5, bet. 2004/05:FöU4, FöU5, rskr. 2004/05:143)

Vattenfall AB

(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318)
(prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)
(prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272)
(bet. 2001/02:NU3) (bet. 2002/03:NU3) (res. 2002/03:KU30)

Venantius AB

(prop. 2001/02:1 Bilaga 6 BP för år 2000, utg.omr. 2, 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)
(prop. 1999/2000:1, bet. 1999/2000:FiU3, rskr. 1999/2000:107)
(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)
(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU10, rskr. 1996/97:140)
(prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)

V&S Vin & Sprit AB

(prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)
(prop. 1994/95:SoU223, bet. 1995/96:SoU3)
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU 16, rskr. 2006/07:217)

VisitSweden AB (fd Sveriges Rese- och Turistråd AB)

(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177, bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395)
(2004/05:56, bet. 2004/05:NU13, rskr. 2004/05:295)

Voksenåsen A/S

(prop. 1960:88)
(prop. 1976/77:25)
(prop. 1997/98:1)

Förändringar i företagsledningar och styrelser

FÖRETAG	TILLTRÄDANDE	AVGÅENDE
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER		
Akademiska Hus	Thomas Norell tillförordnad VD från den 17 oktober	Joakim Ollén
Arbetslivsresurs	Jonas Arvidsson tillträdde den 1 augusti 2006	Klas Brinkhoff
Green Cargo	Sören Belin tillträder den 1 juli 2007	Jan Sundling
IRECO Holding	Peter Holmstedt tillträder den 1 september 2007	Håkan Widmark
Nordea Bank	Christian Clausen tillträdde den 13 april 2007	Lars G Nordström
SP	Maria Khorsand tillträder den 1 oktober 2007	Claes Bankvall
SAS	Mats Jansson tillträdde den 1 januari 2007	Jörgen Lindegaard
Svenska Rymdaktiebolaget	Lars Persson tillträdde den 16 februari 2007	Claes-Göran Borg
TeliaSonera	Kim Ignatius tillförordnad VD från den 31 juli 2007	Anders Igel
Teracom	Crister Fritzon tillträdde den 1 januari 2007	Bengt Broman
Venantius	Inger Lindgren tillträdde den 1 januari 2007	Eva-Britt Gustafsson
SweRoad	Per-Erik Winberg tillträdde den 1 maj 2007	Roberto G Bauducco
STYRELSEORDFÖRANDE		
A-Banan Projekt	Gunnar Björk	Sven Bårström
Akademiska Hus	Eva-Britt Gustafsson	Claes Ljung
Apoteket	Per Båtelson	Peter Lagerblad
Bilprovningen	Kerstin Lindberg Göransson	Olof Johansson
Botniabanan	Anna Grönlund-Krantz	Bo Bylund
Innovationsbron	Akbar Seddigh	Johan Carlsten
Lernia	Bertil Villard	Tomas Eneroth
OMX	Urban Bäckström	Olof Stenhammar
Samhall	Björn Wolrath	Peter Lagerblad
SBO	Rolf Åbjörnsson	Karl Petersen
Skeppshypotekskassan	Erling Gustafsson	Pehr G. Gyllenhammar
SOS Alarm	Johnny Magnusson	Ewa Back
Specialfastigheter	Sven Landelius	Eva-Britt Gustafsson
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	Lars Johan Cederlund	Sven-Eric Söder
SVEDAB	Karin Starrin	Jörgen Andersson
Svenska Miljöstyrrådet	Lars Parkbrink	Axel Wenblad
V&S	Anders Narvinger	Claes Dahlbäck
Vasakronan	Lars Kylberg	Egon Jacobsson
Vasallen	Holger Wästlund	Sten Olsson
STYRELSELEDAMÖTER		
A-Banan Projekt	Hans Brändström, Birgitta Johansson-Hedberg	Karin Apelman, Kjell-Åke Averstad, Peter Fäldt Per Grönwall, Sven Bårström, Marika Jenstav Ingemar Ziegler
Akademiska Hus		
ALMI	Majvor Müller, Bertil Törsäter, Maria Masoomi	Thomas Nilsson, Eva Agevik
Apoteket	Karin Kronstam, Sven-Olof Bodenfors	Pär Axel Sahlberg, Kent Waltersson
Arbetslivsresurs	Elisabeth Wallin Mononen, Torsten Håkansta	
Bilprovningen	Christer Berggren, Christer Zetterberg Thomas Winskog, Anna Nilsson Ehle	Tom Bjerver, Peter Lindell Göran Forssén, Kari Lotsberg
Botniabanan	Birgitta Johansson-Hedberg, Peter Nygårds Ulrika Rosenberg Sand, Ingemar Sandström	Bo Johansson, Gunnar Holmgren Caroline Magnusson, Ulla-Maj Andersson
Dramaten	Bo Ralph, Daniel Sachs	Per Wästberg, Carlo Barsotti
Green Cargo	Håkan Buskhe, Anne Gynnerstedt	Christer Bådholm, Lisbeth Grönfeldt Bergman
Göta Kanalbolag	Gertrud Hermelin	Camilla Egberth
Innovationsbron	Peter Strömbäck	Sven Christer Nilsson
Ireco Holding	Anna Hultin-Stigenberg, Thomas Johannesson	Lennart Lübeck, Lena Treschow Torell
Lernia	Birgitta Stymne Göransson	Margareta Lewin, Annika Lundius
LKAB		Ursula Tengelin
Nordea Bank	Marie Ehrling, Tom Knutzen, Ursula Ranin	Gunnel Duveblad, Anne Birgitte, Maija Torkko
OMX	Birgitta Kantola, Lars Wedenborn	Adine Grate Axén, Tarmo Korpela
Operan	Dag Hallberg	Ingegerd Palmér
Posten	Richard Reinius, Gunnel Duveblad	Annika Billström, Jonas Iversen, Ulla Litzén
Svenska rymdaktiebolaget	Carl-Johan Blomberg, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	Birgitta Ahlqvist, Katja Elväng, Maria Köhler
Samhall	Peter Brusén, Maria Sedolin, Eva-Lotta Kraft	Toivo Hofslagare, Ursula Tengelin
SBAB		Leif Jakobsson, Jan Larsson
SEK	Jan Roxendal	
SIS Miljömärkning	Britta Ahnmé Kägerman, Svante L. Axelsson Sven-Gunnar Persson	Ingolf Berg, Anna Mattsson, Carina Wahren

FÖRETAG	TILLTRÄDANDE	AVGÅENDE
Skeppshypotekskassan	Karin Barth, Fredrik Lantz, Patrik Jönsson	Ture Axelsson, Petra Hedengran, Anna-Lisa Engström Torsten Engwall, Geir Jansson, Ulla Lax Nordström Inger Lundin, Christer Berggren
SOS Alarm	Marianne Förander, Göran Gunnarsson Ingrid Lennerwald, Tommy Bernevång Forsberg	Peter Lindell, Benny Jönsson Christina Salomonson, Åke Hillman
SP	Jan Byfors, Karin Markides	Solveig Kjörnsberg
Sveaskog	Thomas Hahn	Åsa Domeij, Maria Norrfalk
SVEDAB	Hans Brändström, Elisabeth Annell	Sven Bårström, Göran Ahlström
Swedcarrier		Malin Björkmo
Swedfund	Bo Göransson, Stina Mossberg, Maria Norrfalk	Eva Fagerman, Anne Abrahamsson, Rolf Carlman Björn Fritjofsson, Berit Högman
Svenska Miljöstyrningsrådet	Johan Gerkle, Stefan Holm Maria Ohlman, Anna Sander	Eva Smith, Gunilla Blomquist Sven-Olof Ryding, Eva Torslund
Svenska Spel	Lars Otterbeck, Stefan Borg Björn Fries, Lena Jönsson	Marianne Samuelsson, Kjell Nordström Lars-Åke Lagrell, Jens Henriksson
SweRoad	Sture Eriksson	Jan Colliander
Systembolaget	Sven Andréasson, Johan Gernandt Lena Furmark Löfgren, Carl B Hamilton Annika Nilsson	Margareta Andersson, Marita Aronson Ingrid Burman, Anna Hedborg, Gert Karnberger Elisabeth Markström, Ulf Melin
TeliaSonera	Maija-Liisa Friman, Conny Karlsson, Lars G Nordström Jon Risfelt	Lars-Erik Nilsson, Carl Bennet, Eva Liljebloom Lennart Läftman, Sven Christer Nilsson
Teracom	Kristina Axberg Bohman, Maria Curman, Urban Lindskog	Minoo Akhtarzand, Hillevi Larsson, Claes Ljungh
V&S	Eva Lindqvist	Anders Björck, Sonia Karlsson, Lars Danielsson
Vasakronan	Kristina Schauman, Jan Roxendal	Hans Dahlgren
Vasallen	Tomas Werngren	
Vattenfall	Tuija Soanjärvi, Jonas Iversen	Maarit Aarni-Sirviö, Peter Lindell
Venantius		Mats Dillén
VisitSweden	Tom Beyer, Peter Clason	Leif Byman, Bengt Klaesson
Voksenåsen	Ingegerd Lusensky	Linn Ullman

Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande

Regeringskansliets växel 08-405 10 00, www.regeringen.se

NAMN

Maud Olofsson	Näringsminister
Ola Alterå	Statssekreterare Näringsdepartementet

NAMN

ANSVAR

NÄRINGSDEPARTEMENTETS ENHET FÖR STATLIGT ÄGANDE

www.naring.regeringen.se/sb/d/2819

(E-post förnamn.efternamn@enterprise.ministry.se)

Jonas Iversen	Departementsråd, Enhetschef, förvaltare för Vattenfall AB
Åsa Löfling	Chefsassistent
Viktoria Aastrup	Lernia AB, Stattum Förvaltningsaktiebolaget, Svenska Rymdaktiebolaget, TeliaSonera AB
Christer Berggren	AB Svensk Bilprovning, IRECO Holding AB, LKAB, SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB, Zenit Shipping AB
Lars Johan Cederlund	Sveaskog AB, Vasakronan AB, OECD-arbetsgruppen
Jenny Didong	Extern ekonomisk information, Ågarstyrningsfrågor
Kristina Ekengren	Nordea Bank AB, OMX AB, Analys; TeliaSonera AB
Håkan Erixon	Corporate Finance
Lars Erik Fredriksson	Styrelserekryteringsfrågor, Omvärldsbevakning, Analys; SP, IRECO, LKAB, Svensk Bilprovning, Arbetslivsresurs AR AB, Lernia AB, Svenska Rymdaktiebolaget
Urban Funered	Compliance Officer
Marianne Förander	Akademiska Hus AB, Specialfastigheter Sverige AB, SOS Alarm AB, Vasallen AB (A/O Dom Shvetsii, Kasernen Fastighets AB)
Tobias Henmark	Arbetslivsresurs AR AB, Samhall AB, Teracom AB
Patrik Jönsson	AB Göta kanalbolag, Svenska Skeppshypotekskassan, V&S Vin och Sprit AB
Katarina Karinsdotter	Verksamhetsplanering, budgetsamordning
Lotta Mellström	Analys; Vattenfall, Projektledning
Leif Ljungqvist	Analys; Akademiska Hus AB, Specialfastigheter Sverige AB, Vasakronan AB, Vasallen AB, Sveaskog AB
Helena Malmberg	Internbudget, personaladministration, fakturahantering
Björn Mikkelsen	Green Cargo AB, SAS AB, SJ AB
Birgitta Norrman	Projekttassistent
Christopher Onajin	Analys; SJ AB, Green Cargo AB, SAS AB och V&S Vin & Sprit AB
Karolina Qvarnström	Analys; Nordea AB, OMX AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB
Hans Ragnhäll	Juridik
Richard Reinius	AB Swedcarrier, Euromaint AB, Jernhusen AB, Swemaint AB, Posten AB
Frida Rågenmo	Styrelsenomineringsprocessen
Michael Thorén	Venantius AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB, AB Bostadsgaranti
Berith Öhman	Enhetsassistent

NAMN

FÖRETAGSANSVAR

PERSONER INOM NÄRINGSDEPARTEMENTET

MED FÖRETAGSANSVAR

Thomas Bengtsson	ALMI Företagspartner AB
Lars Engström	Norrland Center AB
Sofia Medin	Innovationsbron AB
Orestis Papadopoulos	A-Banan Projekt AB, Botniabanan AB, Statens Väg- och Baninvest AB, SVEDAB, SweRoad
Stefan Renlund	VisitSweden AB

FINANSDEPARTEMENTET

(e-post förnamn.efternamn@finance.ministry.se)

Petra Andersson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen
Monica Lundberg	AB Svenska Spel (Kasernen Fastighets AB, A/O Dom Shvetsii)
Ebba Vallgård	Statens Bostadsomvandling AB
Per Östensson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen

SOCIALDEPARTEMENTET

(E-post förnamn.efternamn@social.ministry.se)

Lovisa Strömberg	Systembolaget AB
Gun-Britt Lundin	Apoteket AB
Ingvar Löfstrand	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.
Ulrika Ternby	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.

INTEGRATIONS- OCH JÄMSTÄLLDHETSDEPARTEMENTET

(E-post förnamn.efternamn@integration.ministry.se)

Marita Axelsson	SIS Miljömärkning AB
-----------------	----------------------

NAMN	FÖRETAGSANSVAR
MILJÖDEPARTEMENTET	
(E-post förnamn.efternamn@environment.ministry.se)	
Kerstin Grönman	AB Svenska Miljöstyrningsrådet
Monica Lagerqvist Nilsson	Swedesurvey AB
KULTURDEPARTEMENTET	
(E-post förnamn.efternamn@culture.ministry.se)	
Birgit Gunnarsson	Kungliga Dramatiska Teatern AB, Kungliga Operan AB, Voksenåsen A/S
UTBILDNINGSDEPARTEMENTET	
(E-post förnamn.efternamn@education.ministry.se)	
Mats Johnsson	Imego AB
UTRIKESDEPARTEMENTET	
(E-post förnamn.efternamn@foreign.ministry.se)	
Christian de Filippi / Barbro Johansson	AB Svensk Exportkredit, SEK
Håkan Åkesson / Sofia Lidström	Swedfund International AB

FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG/ VÅXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT	FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG/ VÅXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT
A-Banan Projekt AB	Orestis Papadopoulos	N	Statens bostadsomvandling AB	Ebba Vallgård	Fi
Akademiska Hus AB	Marianne Förander	N	Statens Väg- och Baninvest AB	Orestis Papadopoulos	N
ALMI Företagspartner AB	Thomas Bengtsson	N	Stattum Förvaltningsaktiebolaget	Viktoria Aastrup	N
Apoteket AB	Gun-Britt Lundin	S	Sveaskog AB	Lars Johan Cederlund	N
Arbetslivsresurs AR AB	Tobias Henmark	N	Svensk Bilprovning AB	Christer Berggren	N
Bostadsgaranti AB	Michael Thorén	N	Svensk Exportkredit, SEK AB	Christian de Filippi / Barbro Johansson	UD
Botniabanan AB	Orestis Papadopoulos	N	Svenska Miljöstyrningsrådet AB	Kerstin Grönman	M
Dom Shvetsii A/O	Monica Lundberg	Fi	Svenska rymdaktiebolaget	Viktoria Aastrup	N
Green Cargo AB	Björn Mikkelsen	N	Svenska Skeppshypotekskassan	Patrik Jönsson	N
Göta kanalbolag AB	Patrik Jönsson	N	Svenska Spel	Monica Lundberg	Fi
Imego AB	Mats Johnsson	U	Svensk-Danska		
Innovationsbron AB	Sofia Medin	N	Broförbindelsen SVEDAB AB	Orestis Papadopoulos	N
IRECO Holding AB	Christer Berggren	N	Sveriges Bostads- finansieringsaktiebolag, SBAB	Michael Thorén	N
Kasernen Fastighets AB	Monica Lundberg	Fi	Swedcarrier AB	Richard Reinius	N
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Birgit Gunnarsson	K	Swedesurvey AB	Monica Lagerqvist Nilsson	M
Kungliga Operan AB	Birgit Gunnarsson	K	Swedfund International AB	Håkan Åkesson / Sofia Lidström	UD
Lernia AB	Viktoria Aastrup	N	Swedish National Road		
Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB	Christer Berggren	N	Consulting AB, SweRoad	Orestis Papadopoulos	N
Nordea Bank AB	Kristina Ekengren	N	Systembolaget AB	Lovisa Strömberg	S
Norrland Center AB	Lars Engström	N	TeliaSonera AB	Viktoria Aastrup	N
OMX AB	Kristina Ekengren	N	Teracom AB	Tobias Henmark	N
Posten AB	Richard Reinius	N	V&S Vin & Sprit AB	Patrik Jönsson	N
Samhall AB	Tobias Henmark	N	Vasakronan AB	Lars Johan Cederlund	N
SAS AB	Björn Mikkelsen	N	Vasallen AB	Marianne Förander	N
SIS Miljömärkning AB	Marita Axelsson	IJ	Vattenfall AB	Jonas Iversen	N
SJ AB	Björn Mikkelsen	N	Venantius AB	Michael Thorén	N
SOS Alarm Sverige AB	Marianne Förander	N	VisitSweden AB	Stefan Renlund	N
SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB	Christer Berggren	N	Voksenåsen A/S	Birgit Gunnarsson	K
Specialfastigheter Sverige AB	Marianne Förander	N	Zenit Shipping AB	Christer Berggren	N

Bolagsstämموالدا styrelseledamöter

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Aamot	Kjell	1950	Koncernchef Schibsted ASA	Nordea Bank (2001)
Aarni-Sirviö	Maarit	1953	Direktör Borealis, Finland	Vattenfall AB (2003 avgick 2007)
Aastrup	Viktoria	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	Lernia AB (2003), Rymdaktiebolaget AB (2005)
Abrahamsson	Mats	1960	Professor logistik Linköpings Universitet	Posten (2003)
Abrahamsson	Anne	1949	Direktör EKN	Swedfund International (2002 avgick 2007)
Abrahamsson	Tomas	1952	Vice förbundordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2002)
Adelsohn	Ulf	1942	Tidigare partiledare	SJ AB (2002), ordf
Agerback	Christer	1946	Vägdirektör Region Mälardalen	SweRoad (2006)
Agevik	Eva	1946	Departementsråd Näringsdepartementet	ALMI Företagspartner AB (2004 avgick 2007)
Ahlgqvist	Håkan	1943	Tidigare VD Cerealia	Sveaskog AB (2003)
Ahlgqvist	Birgitta	1948	Tidigare riksdagsledamot	Svenska rymdaktiebolaget (1999 avgick 2007)
Ahlström	Göran	1936	Direktör	SVEDAB (1992 avgick 2007)
Ahnmé Kågerman	Britta	1952	Departementsråd	SIS Miljömärkning AB (2007)
Akhtarzand	Minoo	1956	Länsarbetsdirektör	Teracom (2001 avgick 2007)
Alvemur	Christer	1942	Tidigare vD Vasakronan, egen företagare	Kasernen Fastighets AB (2000)
Anderson	Björn	1945	Försvarsmakten	Kasernen Fastighets AB (2000)
Anderson	Bo	1951	Landstingsdirektör Örebro Läns landsting	SOS Alarm Sverige AB (2006)
Andersson	Elving	1953	Regionsekreterare Västgötalandsregionen	AB Göta kanalbolag (1999)
Andersson	Jonas	1950	VD Framtidens Kultur	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Andersson	Peter	1962	VD Norrvidden Fastigheter AB	Norrland Center AB (1998)
Andersson	Eivor	1961	VD My Travel	SJ AB (2005)
Andersson	Jörgen	1946	GD	SVEDAB (2001 avgick 2007), ordf
Andersson	Margareta	1948	Tidigare riksdagsledamot	Systembolaget (2000 avgick 2007)
Andréasson	Sven	1952	Avdelningschef, Alkohol- och narkotikaavdelningen, Statens folkhälsoinstitut	Systembolaget (2007)
Annell	Elisabeth	1945	Diverse styrelseuppdrag	SVEDAB (2007)
Apelman	Karin	1961	Generaldirektör Exportkreditnämnden	AB Svensk Exportkredit (2003), A-banan (2003 avgick 2007)
Armstrong	Christel	1954	VD Stena Fastigheter AB	Specialfastigheter AB (2005)
Arnkaern	Harald	1939	Partner Adv firma Haavind Vislie	Nordea (2001)
Aranson	Marita	1939	Tidigare riksdagsledamot	Systembolaget (2006 avgick 2007)
Asker	Gunilla	1962	Marknadschef SVD	SBAB (2005)
Asplund	Ola	1953	Svenska Metallindustriarbetarförbundet	ALMI Företagspartner AB (2004)
Astermo	Nils-Åke	1950	VD Hydrauto Big Cylinders AB	Norrland Center AB (2002)
Averstad	Kjell-Åke	1953	Regionchef	A-banan (2001 avgick 2007)
Axberg Bohman	Kristina	1959	CFO Manpower	Teracom (2007)
Axelsson	Charlotte	1948	VD HSB Stockholm	Akademiska hus (1998)
Axelsson	Svante L.	1947	VD Silf Sverigs inköps- och logistikförbund	SIS Miljömärkning AB (2007)
Axelsson	Ture	1940	Skeppsredare Charterfrakt AB	Svenska skeppshypotekskassan (2002 avgick 2007)
Back	Ewa	1954	Tidigare kommunalråd	SOS Alarm Sverige AB (2003), ordf (2005 avgick 2007)
Bah Kuhnke	Alice	1972	Generalsekreterare Rättvisemärkt	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Barsotti	Carlo	1939	Regissör	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003 avgick 2007)
Barth	Karin	1951	Vice klubbordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Bennet	Carl	1951	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera AB (2000 avgick 2007)
Berg	Ulf	1951	VD Exportrådet	AB Svensk Exportkredit (2006), ordf
Berg	Jan	1953	Civilingenjör	SBAB (2001)
Berg	Ingolf	1953	Departementssekreterare Näringsdepartementet	SIS Miljömärkning (1998 avgick 2007)
Berggren	Christer	1944	Kansliråd Näringsdepartementet	Zenit Shipping AB (1998), SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2003), LKAB (2001), IRECO (2000), Svensk Bilprovning AB (2007)
Bergqvist	Sven-Runo	1943	VD SOS Alarm	Lernia (2002)
Bernevång Forsberg	Tommy	1959	Kommunpolitisk sekreterare Kristdemokraterna	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Bexhed	Jan-Mikael	1954	Senior legal adviser Försäkringsaktiebolaget Skandia	Botniabanan (2001)
Beyer	Tom	1942	VD Stockholmsmässan	Visit Sweden AB (2007)
Billström	Annika	1956	Tidigare finansborgarråd	Posten (2006 avgick 2007)
Bjerver	Tom	1951	VD MHF	AB Svensk Bilprovning (2005 avgick 2007)
Björck	Anders	1944	Landskövding Uppsala	V&S Vin & Sprit AB (2000 avgick 2007)
Björck	Gunnar	1944	Diverse styrelseuppdrag	A-Banan Projekt AB (2007), ordf
Björkmo	Malin	1962	Tidigare departementsråd Näringsdepartementet	AB Swedcarrier (2006, avgick 2007)
Björnek	Anders	1958	VD Geveko	AB Svensk Bilprovning (2005)
Blom	Catharina	1950	Region Blekinge	ALMI Företagspartner AB (2003)
Blomberg	Carl-Johan	1952	CFO Micronic Laser Systems AB	Svenska Rymdaktiebolaget (2007)
Blombäck	Stina	1951	VD Billerud Karlsborg AB	LKAB (2002)
Blomgren	Ulf	1948	Direktör Bilförsäkringsföretagen	AB Svensk Bilprovning (1996)
Blomquist	Gunilla	1957	Departementssekreterare Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2002 avgick 2007)
Blomqvist	Anders	1960	VD Funäsdalsfjäll AB	Visit Sweden AB (2003)
Bodenfors	Sven-Olof	1946	VD F&B Case AB	Apoteket (2006)
Bohman	Staffan	1949	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund International (2005)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Bonde	Katarina	1958	Direktör	Kungliga Operan AB (1998)
Bonde	Ingrid	1959	GD Finansinspektionen	Posten AB (2005)
Borg	Stefan	1945	Överläkare och verksamhetschef beroendecentrum Stockholm	Svenska Spel AB (2007)
Bozic	Biljana	1970	VD Centrumutveckling Håkan Karlsson AB	Vasallen AB (2006)
Brusén	Peter	1946	Enhetschef Socialstyrelsen	Samhall (2007)
Bruzelius	Karin	1951	Hoysterettsdomer	Voksenåsen (2001)
Brändström	Hans	1963	Departementsråd Näringsdepartementet	A-Banan Projekt AB (2007), SVEDAB (2007)
Burman	Ingrid	1952	riksdagsledamot	Systembolaget (2006 avgick 2007)
Buskhe	Håkan	1963	Vice VD E.ON	Green Cargo AB (2007)
Byfors	Jan	1949	Forskningschef NCC	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2007)
Byman	Leif	1946	Länsråd Länsstyrelsen Västernorrland	Visit Sweden AB (2002 avgick 2007)
Bådholm	Christer	1943	Arb ordf. Bombardier	Vattenfall AB (2002), Green Cargo AB (2001 avgick 2007)
Bärström	Sven	1943	Ställförträdande GD Banverket	SVEDAB (2006 avgick 2007), A-Banan Projekt AB (2004 avgick 2007), ordf
Bätelson	Per	1950	VD Global Health Partner	Apoteket (2006), ordf
Bäckström	Urban	1954	VD Svenskt Näringsliv	OMX (2005, ordf 2007)
Böhlín	Birgitta	1948	VD Samhall AB	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2002), ordf
Caesar	Madeleine	1949	VD KK-stiftelsen	IRECO Holding AB (1997)
Calmerbjörk	Mats	1968	Miljöchef Landstinget i Jönköping	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2005)
Caneman	Monica	1954	Diverse styrelseuppdrag	SJ AB (2002)
Carlman	Rolf Gunnar	1944	Avdelningschef SIDA	Swedfund International (2002 avgick 2007)
Carlsson	Nils	1944	Dir Sveriges campingvårdars riksförbund	Visit Sweden AB (1998)
Carlsten	Johan	1950	Vicerektor Chalmers	Innovationsbron AB (2005 avgick 2007)
Carnhagen	Göran	1942	Tidigare GD Statens Bostadskreditnämnd	Zenit Shipping AB (1986)
Cederbalk	Eva	1952	VD SBAB	AB Bostadsgaranti (2006)
Cederlund	Lars Johan	1941	Ämnesråd Näringsdepartementet	Stattum (2001, ordf 2006), Sveaskog (1999), Vasakronan AB (2003)
Christensen	Jens Erik	1950	VD Codan A/S	SAS AB (2006)
Clason	Peter	1963	VD American Express Norden	Visit Sweden AB (2007)
Colliander	Jan	1951	Konsult	SweRoad (2004 avgick 2007)
Curman	Maria	1950	VD Bonnier Books	Teracom (2007)
Dahlbäck	Claes	1947	Diverse styrelseuppdrag	V&S Vin & Sprit AB (1991 avgick 2007), ordf
Dahlgren	Hans	1948	Tidigare Kabinettsekreterare Utrikesdepartementet	Vasakronan AB (2003 avgick 2006)
Dalborg	Hans	1941	Diverse Styrelseuppdrag	Nordea (1998), ordf,
Danielsson	Lars	1953	Ambassadör UD	V&S Vin & Sprit AB (2003 avgick 2006)
Dillén	Mats	1961	GD Konjunkturinstitutet	Venantius (1999 avgick 2007)
Dockered	Bo	1941	Ägr dr hc	Sveaskog (1999), ordf
Domeij	Åsa	1962	Tidigare riksdagsledamot	Sveaskog (1999 avgick 2007)
Duveblad	Gunnel	1955	Diverse Styrelseuppdrag	Posten (2007), Nordea (2003 avgick 2007)
Egberth	Camilla	1967	Ledamot kommunalfullmäktige Motala	AB Göta kanalbolag (2006 avgick 2007)
Ehrling	Marie	1955	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2007)
Eklind	Lena	1965	Konsult KnowIT A-kraft AB	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2003)
Eliasson	Kurt	1950	VD SABO	Specialfastigheter (2006)
Elväng	Katja	1947	VD Didaktus Skolor AB	AB Swedcarrier (2001), ordf, Svenska rymdaktiebolaget (2003 avgick 2007)
Eneroth	Tomas	1966	riksdagsledamot	Lernia (2002 avgick 2007), ordf
Engdahl	Horace	1948	Författare	Kungliga Operan AB (1998)
Engström	Anna-Lisa	1941	Skeppsredare Dag Enströms Rederi AB	Svenska skeppshypotekskassan (1996 avgick 2007), v ordf
Engström	Ingrid	1958	vVD HR Direktör SEB	Teracom (2003)
Engwall	Torsten	1952	Direktör Rederi AB Norship	Svenska Skeppshypotekskassan (2003 avgick 2007)
Engwall	Jens	1956	Tidigare VD Kungsleden	Vasallen AB (2004)
Eriksson	Björn	1945	Landshövding Östergötland län	AB Göta kanalbolag (2002), ordf
Eriksson	Eva	1947	Landshövding	Apoteket AB (2001)
Eriksson	Per	1949	GD Vinnova	Innovationsbron AB (2005)
Eriksson	Per-Ola	1946	Landshövding Norrbottens Län	LKAB (2004)
Eriksson	Ann	1965	Förvaltningschef Karlskoga	Statens Bostadsomvandling (2004)
Eriksson	Sture	1955	VD Swedavia	SweRoad (2007)
Erixon	Lena	1960	Ekonomidirektör Vägverket	SweRoad (2004) ordf (2006)
Fagerman	Eva	1964	Kansliråd Utrikesdepartementet	Swedfund International (2003 avgick 2006)
Faxgård	Helena	1971	PR-konsult	Kungliga Operan AB (2004)
Flink	Lars	1954	VD SIS Swedish Standards Institute	SIS Miljömärkning (2001)
Foens Schröder	Lone	1960	VD Wallenius Lines AB	Vattenfall AB (2003)
Forseke	Karin	1955	Ämnessakkunnig Finansdepartementet	Kungliga Operan AB (2006)
Forssén	Göran	1953	VD Sveriges Åkeriföretag	AB Svensk Bilprovning (2005 avgick 2007)
Fossum	Greta	1947	Forskningsdirektör Skogsindustrierna	Vattenfall AB (2006)
Franke	Sigbrit	1942	Universitetskansler, Högskoleverket	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003), ordf, Akademiska hus (2001)
Fransson	Gun-Britt	1953	VD Alligator Bioscience	Innovationsbron AB (2005)
Fries	Björn	1951	Narkotikapolitisk samordnare på socialdepartementet	Svenska Spel AB (2007)
Friman	Maija-Liisa	1952	VD Asocomp Group Oyj	TeliaSonera AB (2007)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Fritjofsson	Björn	1958	Enhetschef Finansdepartementet	Swedfund International (2004 avgick 2007)
Fräjdin-Hellqvist	Ulla-Britt	1954	Senior Partner Enhancer	Svenska Rymdaktiebolaget (2007)
Furmark Löfgren	Lena	1961	Affärsutvecklare för hälso- och sjukvård, Microsoft	Systembolaget (2007)
Fäldt	Peter	1944	Ämnesråd Näringsdepartementet	A-banan Projekt AB (2004 avgick 2007)
Förander	Marianne	1967	Kansliråd Näringsdepartementet	Akademiska Hus (2003), Specialfastigheter Sverige AB (2006), Vasallen (2002), SOS Alarm AB (2007)
Gerklev	Johan	1962	Miljöchef Skanska Sverige	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2007)
Gernandt	Johan	1943	Advokat och delägare, Gernandt & Danielsson Advokatbyrå	Systembolaget (2007)
Gianko	Eva	1962	VD Arsiv Group AB	Swedesurvey (2005)
Granath	Per	1954	VD Intellecta	Akademiska Hus (2005)
Grate Axén	Adine	1961	Diverse styrelseuppdrag	OMX (2002 avgick 2007)
Grönberg	Lars	1949	Diverse styrelseuppdrag	Teracom (2005)
Grönfeldt Bergman	Lisbeth	1948	Diverse styrelseuppdrag	Green Cargo AB (2006 avgick 2007)
Grönlund- Krantz	Anna	1971	Konsult JKL	Botniabanan (2007), ordf
Grönwall	Per	1944	Chefsjurist Luftfartsverket	A-banan Projekt AB (2004 avgick 2007)
Gunnarsson	Göran	1950	GD Räddningsverket	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Gustafsson	Eva-Britt	1950	Tidigare VD Venantius	Specialfastigheter Sverige AB (1998 avgick 2007), ordf, Akademiska Hus (2007), ordf
Gustafsson	Erling	1958	VD Sjötte AP-Fonden	Svenska skeppshypotekskassan (2007), ordf
Gustafzon	Anders	1943	Tidigare vVD Swedbank	Svenska Spel AB (2003), ordf
Gustavsson	Lars-Olof	1943	Diverse Styrelseuppdrag	SJ AB (2005)
Gustavsson	Christina	1952	VD Svenskt Fastighetsindex	Swedesurvey (2001)
Gyllenhammar	Pehr G.	1935	Med dr, tekn dr hc	Svenska skeppshypotekskassan (1984 avgick 2007), ordf
Gynnerstedt	Anne	1957	Chefsjurist SAAB AB	Green Cargo AB (2007)
Gårdmark-Nylen	Margareta	1956	Ämnesråd Näringsdepartementet	Stattum (2002)
Gårdö	Lars Olof	1941	Direktör/ordf 3i Nordic	Swedfund International (2001), ordf
Göransson	Bo	1942	Ambassadör UD	Swedfund International (2007)
Haglund	Elisabeth	1957	Hotellldirektör	Visit Sweden AB (2004)
Hahn	Thomas	1964	Forskare Centrum för tvärvetenskaplig forskning	Sveaskog (2007)
Hallander Larsson	Marie	1961	Personaldirektör Posten	Samhall (2004)
Hallberg	Dag	1942	Tidigare teaterchef	Kungliga Operan AB (2007)
Halse	Bengt	1943	Diverse styrelseuppdrag	OMX (2003)
Hamilton	Carl B	1946	riksdagsledamot	Systembolaget (2007)
Hammarkvist	Karl-Olof	1945	Docent Handelshögskolan i Stockholm	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Hammerich	Kai	1943	Generaldirektör Invest in Sweden Agency	ALMI Företagspartner AB (2003), ordf
Hedborg	Anna	1944	Utredare	Systembolaget (2002 avgick 2007), vice ordf
Hedengran	Petra	1964	Advokat Adv.firma Lindahl	Svenska Skeppshypotekskassan (2004 avgick 2007)
Hedlund	Lena	1961	Chef kommunikation SBAB	Vasallen AB (2001)
Helgesson	Lars-Åke	1941	Tidigare VD STORA	LKAB (2000)
Hellén	Siv	1949	Chefsjurist Nordiska Investeringsbanken	Swedesurvey (2006)
Henmark	Tobias	1968	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Samhall (2003), Teracom (2003), Arbetslivsresurs (2005)
Henriksson	Jens	1967	Tidigare statssekreterare Finansdepartementet	Svenska Spel AB (2006 avgick 2006)
Henriksson	Bo	1940	Direktör	SweRoad (2003)
Hermelin	Gertrud	1944	Ledamot landstingsfullmäktige Östergötland	AB Göta kanalbolag (2007)
Hillman	Åke	1945	Tidigare kommunalråd	SOS Alarm Sverige AB (2005, avgick 2007)
Hoeg Madsen	Claus	1945	Partner Adv firma Jonas Bruun	Nordea (2000)
Hofslagare	Toivo	1943	Diverse styrelseuppdrag	Samhall (2002 avgick 2007)
Holm	Stig	1951	VD Tekniska Verken Linköping	AB Swedcarrier (2004)
Holm	Stefan	1971	Expert Almega AB	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2007)
Holmlund	Lennart	1946	Kommunalråd Umeå kommun	Botniabanan (1998)
Holmqvist	Karl Gunnar	1946	Diverse styrelseuppdrag	Green Cargo AB (2001), ordf
Hultin-Stigenberg	Anna	1963	Produktlinjechef banddivisionen Sandvik	IRECO Holding (2007)
Håkansta	Torsten	1954	Konsult	Arbetslivsresurs (2007)
Höglund	Lars	1958	Skeppsredare Furetank AB	Svenska skeppshypotekskassan (2002)
Högman	Berit	1958	riksdagsledamot	Swedfund International (2006 avgick 2007)
Ingmann	Yvonne	1953	Vice VD och näringspolitisk chef Svensk Handel	SIS Miljömärkning (2006)
Iversen	Jonas	1965	Departementsråd Näringsdepartementet	V&S Vin och Sprit AB (2003), Posten (2001 avgick 2007), Vattenfall AB (2007)
Jacobsson	Egon	1940	Diverse styrelseuppdrag	Vasakronan AB (2000 avgick 2007)
Jakobsen	Johan J	1937	Seniorkonsult Norsk Institut for strategiske studier	Voksenåsen (2005)
Jacobsson	Leif	1955	riksdagsledamot	SBAB (2006 avgick 2007)
Jansson	Geir	1953	Direktör Stena Line AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2004 avgick 2007)
Jenstav	Marika	1948	VD Transek	A-banan projekt AB (2003 avgick 2007)
Johannesson	Thomas	1943	Tidigare VD STFI-Packforsk AB	IRECO Holding (2007)
Johansson	Per	1954	VD Motorbranschens Riksförbund	AB Svensk Bilprovning (2003)
Johansson	Börje	1943	Professor fysik Uppsala Universitet/KTH	Imego (2003)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Johansson	Kenneth	1956	riksdagsledamot	Samhall (2004)
Johansson	Lena	1955	GD Kommerskollegium	Sveaskog (1999)
Johansson	Karin	1956	Statssekreterare Socialdepartementet	Svenska Spel AB (2003)
Johansson	Olof	1937	Tidigare statsråd	Systembolaget (2002), ordf, AB Svensk Bilprovning (2000 avgick 2007), ordf
Johansson-Hedberg	Birgitta	1947	Tidigare VD Lantmännen	A-Banan Projekt AB (2007), Botniabanan AB (2007), Sveaskog (2001)
Johnsson	Lars	1961	Chef affärsutveckling AP-Fastigheter	Vasallen AB (2001)
Jonsson	Jan-Peter	1943	Tidigare VD Vasallen	AB Bostadsgaranti (2006), ordf
Jonsson	Margareta	1945	Styrelseordförande Polarbröd	Innovationsbron AB (2005)
Jorholm	Bernt	1940	Direktör	Venantius (2003)
Juntti	Pirkko	1945	Diverse styrelseuppdrag	AB Svensk Exportkredit (2005)
Jönsson	Patrik	1971	Departementssekreterare Näringsdepartementet	AB Göta kanalbolag (2005), Svenska Skeppshypotekskassan (2006)
Jönsson	Lena	1958	GD Lotteriinspektionen	Kasernen Fastighets AB (2000)
Jönsson	Benny	1949	Nämndeman	SOS Alarm Sverige AB (1999, avgick 2007)
Jönsson	Stig	1946	GD Lantmäteriverket	Swedesurvey (2004), ordf
Jönsson	Lena	1958	GD Verva	Svenska Spel AB (2007)
Kantola	Birgitta	1948	Direktör, Vice häradshövding	Nordea Bank AB (2003), OMX (2007), Vasakronan (2000), Teliasonera AB (2007)
Karlsson	Conny	1955	Tidigare VD Duni	Teliasonera AB (2007)
Karlsson	Sonia	1946	riksdagsledamot	V&S Vin & Sprit AB (2006 avgick 2007)
Karnberger	Gert	1943	VD Clas Ohlson	Systembolaget AB (2004 avgick 2007)
Kjellander	Claes	1945	Tidigare VD Jones Lang LaSalle	SBAB (2003), ordf, Specialfastigheter Sverige AB (1998)
Kjellberg	Matthias	1963	Eget bolag, förvärv och utveckling av industriföretag	Lernia AB (2005)
Kjöll	Berit	1955	Direktör Telenor ASA	SAS AB (2001)
Kjörsberg	Solveig	1943	Tidigare kommunalråd	SP Sveriges Provnings- och Forsknings AB (1996 avgick 2007)
Klackenberg	Dag	1948	VD Svensk Handel	Vattenfall AB (2001), ordf
Klaesson	Bengt	1945	Stockholm Convention Bureau	Visit Sweden AB (2000 avgick 2007)
Klasén	Birgitta	1949	IT-chef European Aeronautic Defence and Space Company	OMX (2005)
Knutzen	Tom	1962	Koncernchef Danisco A/S	Nordea (2007)
Korpela	Tarmo	1942	Ordf Finlands industri- och arbetsgivareförening	OMX (2003 avgick 2007)
Kraft	Eva-Lotta	1951	Diverse styrelseuppdrag	Samhall (2007)
Kristensson	Sara	1972	Projektleddare	Voksenåsen (2003)
Kronstam	Karin	1950	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs (2005), ordf, Apoteket (2006)
Kruse Nielsen	Helle	1953	Direktör	V&S Vin & Sprit AB (2004)
Kylberg	Lars	1940	Direktör	Vasakronan AB (1997), ordf 2007
Kårström	Jan	1944	VD Viking Line AB	Visit Sweden AB (2003)
Källsson	Anders	1944	Direktör Erik Tun AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Köhler	Maria	1953	Bergsingenjör	Svenska rymdaktiebolaget (2002 avgick 2007)
Lagerblad	Peter	1944	Diverse styrelseuppdrag	Apoteket (2002), Samhall (2003 avgick 2007), ordf
Lagerqvist Nilsson	Monica	1967	Departementssekreterare Miljödepartementet	Swedesurvey (2004)
Lagrell	Lars-Åke	1940	Ordförande Svenska Fotbollsförbundet	Svenska Spel AB (2001 avgick 2007)
Landelius	Sven	1946	Tidigare VD Öresundskonsortiet	Specialfastigheter (2007), ordf
Landgren	Gunnar	1953	Professor mikroelektronik KTH	Imego (2003)
Lantz	Fredrik	1961	Direktör Stena Line AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2007)
Larsson	Jan	1967	Tidigare Statssekreterare	SBAB (2006 avgick 2006)
Larsson	Håkan	1947	Direktör B&N Nordsjöfrakt AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Larsson	Hillevi	1974	riksdagsledamot	Teracom (2006 avgick 2007)
Lax Nordström	Ulla	1961	Sektionschef SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2004 avgick 2007)
Lemne	Carola	1958	VD Danderyds Sjukhus	Apoteket AB (2004)
Lennerwald	Ingrid	1948	Ledamot Regionstyrelsen Skåne	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Levander	Helena	1957	Ordf Nordic Investor Services	AB Svensk Exportkredit (2004), SBAB (2004)
Lewin	Margareta	1951	Rekryteringskonsult	Lernia (2000 avgick 2007)
Lewin	Leif	1936	Tidigare VD KF	Zenit Shipping AB (1983)
Libietis	Vivi	1952	Utredare Sveriges kommuner och landsting	Arbetslivsresurs (2005)
Liffner	Christina	1950	Diverse styrelseuppdrag	AB Svensk Exportkredit (2003), Sveaskog (1999), Vasakronan AB (2004)
Liljebloom	Eva	1958	Professor Handelshögskolan i Helsingfors	TeliaSonera AB (2002 avgick 2007)
Linander	Nina	1959	Rekryteringskonsult	Specialfastigheter (2006)
Lindberg Göransson	Kerstin	1956	Flygplatsdirektör Luftfartsverket	AB Svensk Bilprovning (2007), ordf
Lindell	Peter	1972	Ägarstyrningsansvarig AMF Pension	AB Svensk Bilprovning (2003 avgick 2007), Vattenfall AB (2002 avgick 2007), SOS Alarm Sverige AB (2003 avgick 2007)
Linder Aronson	Lars	1953	VD Ventshare Management	SBAB (2000)
Lindgren	Sylvia	1945	riksdagsledamot	Imego AB (2004)
Lindh	Susanne	1955	Regionchef & vägdirektör Vägverket	A-Banan Projekt AB (2005)
Lindqvist	Ulla	1955	2:e vice ordförande LO	Arbetslivsresurs (2006)
Lindqvist	Eva	1958	Diverse styrelseuppdrag	V&S Vin och Sprit AB (2007)
Lindskog	Urban	1965	Tidigare vD 42Networks	Teracom (2007)
Lindståhl	Kajsa	1943	Diverse styrelseuppdrag	SweRoad (2004)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Litzén	Ulla	1956	Diverse styrelseuppdrag	Posten (2001 avgick 2007)
Ljungh	Claes	1950	GD Kammarkollegiet	Akademiska Hus (2002 avgick 2007), ordf, Teracom (2003 avgick 2007)
Loiborg	Ebbe	1945	Tidigare GB Glace/Unilever	V&S Vin & Sprit AB (2000)
Lomfors	Ingrid	1957	Chef Göteborgs stadsmuseum	Voksenåsen (2006)
Lotsberg	Kari	1950	VD Svaneli AB	AB Svensk Bilprovning (2006 avgick 2007)
Lundberg	Gunnar	1944	Fastighetsdirektör Skanska	AO Dom Shevtsii (1997), ordf
Lundberg	Monica	1942	Ämnesråd Finansdepartementet	AO Dom Shvetsii (2003), Kasernen Fastighetsaktiebolag (1995)
Lundén	Lotta	1957	Partner Konceptverkstan AB	Green Cargo AB (2006)
Lundholt	Anne Birgitte	1952	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2005 avgick 2007)
Lundin	Inger	1954	Förste finanssekreterare Göteborgs Stad	Svenska Skeppshypotekskassan (2003 avgick 2007), suppl
Lundius	Annika	1951	Vice VD Svenskt Näringsliv	Lernia (2002 avgick 2007)
Lusensky	Ingegerd	1950	Rektor	Voksenåsen (2007)
Luthman	Sten	1945	Ämnesråd Utrikesdepartementet	AO Dom Shvetsii (2004)
Lübeck	Lennart	1938	Tekn dr hc	IRECO Holding AB (2000 avgick 2007)
Lydahl	Rolf	1945	VD AB Sofielunds gård, Tidigare VD Nordstjernen	AB Swedcarrier (2003)
Låftman	Lennart	1945	Direktör	Kungliga Operan AB (2006), TeliaSonera (2004 avgick 2007)
Löf	Leif	1947	Grundare Kemibolaget i Bromma AB	SIS Miljömärkning (2006)
Magnusson	Johnny	1952	Egen konsultverksamhet	SOS Alarm Sverige AB (2007), ordf
Markides	Karin	1951	Rektor Chalmers	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2006)
Markström	Elisabeht	1955	riksdagsledamot	Systembolaget (1999 avgick 2007)
Martinsson	Martin	1950	Länsmusikchef	Voksenåsen (2001)
Mattsson	Annaa	1951	Konsult Miljöförbundet Jordens Vänner	SIS Miljömärkning (1998 avgick 2007), Miljöstyrningsrådet (1998)
Mattsson	Karin	1972	Ordförande Riksidrottsförbundet	Visit Sweden AB (2002)
Melin	Sten	1957	Tonsättare	Kungliga Operan AB (2004)
Melin	Ulf	1952	Utvecklingschef Moderaterna	Systembolaget (1999 avgick 2007)
Melinder	Lena	1957	Chefsjurist Boxer Access TV AB	Svenska Spel AB (2004)
Mikkelsen	Björn	1962	Kansliråd Näringsdepartementet	Green Cargo (2003), SJ AB (2002)
Mitchell	Gunilla	1950	VD Västsvenska Turistrådet	Visit Sweden AB (2005)
Modin	Anita	1939	Tidigare VD Hasseludden Yasuragi	AB Göta kanalbolag (1995)
Mohlin	Katarina	1961	Kommunikationsdirektör IF Skadeförsäkring	Posten (2003)
Mohlin	Per-Erik	1946	Diverse styrelseuppdrag	Svenska rymdaktiebolaget (1998)
Mohlkert	Renée	1960	VD ÖstgötaCorren	AB Göta kanalbolag (2006)
Mossberg	Stina	1952	VD Ramboll Natura	Swedfund International (2007)
Müller	Majvor	1958	Delägare Müller & Müller Bil AB	ALMI Företagspartner AB (2007)
Myklebust	Egil	1942	Direktör	SAS AB (2001), ordf
Möller	Peter	1949	VD Saab Ericsson Space	Imego (2004)
Narvinger	Anders	1948	VD Teknikföretagen	V&S Vin och Sprit AB (2007), ordf
Neergaard	Claes de	1949	VD Industrifonden	Innovationsbron AB (2005)
Netz	Bo	1962	Departementsråd Finansdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2006)
Netzler	Göran	1938	VD Netzler & Dahlgren Co	Imego (1998)
Nielsen	Hans Munk	1946	Direktör Danske Bank	OMX (2005)
Nilsson	Thomas	1948	VD Luleå Näringsliv AB	ALMI Företagspartner AB (2001 avgick 2007)
Nilsson	Christer	1945	Kommunalråd Kramfors kommun	Botniabanan (1998)
Nilsson	Annika	1971	Ekonomichef ABF	Systembolaget (2006)
Nilsson	Sven Christer	1944	Tidigare VD Ericsson	TeliaSonera AB (2003 avgick 2007), Innovationsbron AB (2005 avgick 2007)
Nilsson	Lars-Erik	1943	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera AB (2006 avgick 2007)
Nilsson-Ehle	Anna	1951	VD SAFER	AB Svensk Bilprovning (2007)
Nivert	Marianne	1940	Diverse styrelseuppdrag	Posten (2002), ordf, Systembolaget (2002)
Nordmark	Eva	1971	Förbundsordförande SKTF	Samhall (2006)
Nordmark-Nilsson	Anna-Stina	1956	VD Företagarna (från hösten 2007)	Sveaskog (2006)
Nordström	Lars G.	1943	Tidigare VD Nordea	Nordea (2003), Kungliga Operan (2007), ordf, TeliaSonera (2007)
Nordström	Kjell	1949	Tidigare riksdagsledamot	Svenska Spel AB (2000 avgick 2007)
Nordström	Lars G	1943	Tidigare Koncernchef Nordea Bank AB	TeliaSonera AB (2007)
Norralk	Maria	1952	Landskövding	Swedfund International (2007), Sveaskog AB (2005 avgick 2007)
Nygårds	Peter	1950	Bankdirektör Swedbank	Botniabanan (2007)
Nyström	Elizabeth	1942	Egen företagare	Visit Sweden AB (2004), ordf
Ohlman	Maria	1963	Enhetschef Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2007)
Olsson	Sten	1953	Tidigare statssekreterare statsrådsberedningen	Vasallen AB (2003 avgick 2006), ordf
Olsson	Hans-Olov	1941	Tidigare Marknadschef Ford Motor Company	Vattenfall AB (2004)
Orback Pettersson	Kia	1959	Partner Konceptverkstan AB	Apoteket AB (2006)
Oscarsson	Berit	1940	Tidigare riksdagsledamot	Voksenåsen (2003), ordf
Otterbeck	Lars	1942	Diverse styrelseuppdrag	Svenska Spel AB (2007)
Palmér	Ingegerd	1946	Universitetslektor	Kungliga Operan AB (2003 avgick 2007)
Parkbring	Lars	1942	VD Göteborgs Stad Upphandlings AB	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2004), ordf
Paul	Ann-Christine	1953	VD PP Polymer AB	Imego (2006)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Peltola	Timo	1946	Diverse styrelseuppdrag	SAS AB (2005), TeliaSonera AB (2004), vice ordf, Nordea Bank AB (1998)
Persson	Jan	1957	Ekonomichef PEAB	AB Bostadsgaranti (2002)
Persson	Malin	1968	Chef Koncernstrategi & Affärsutveckling, Volvo AB	Green Cargo AB (2005)
Persson	Bertil	1961	VD Beijer Alma	Posten AB (2005)
Persson	Curt	1938	Tidigare förbundsordförande	Venantius (1995), ordf,
Persson	Sven	1955	riksdagsledamot	SIS Miljömärkning AB (2007)
Petersen	Karl	1949	Ordf kommunstyrelsen Luleå	Statens Bostadsomvandling (2006 ordf avgick 2007)
Plegas	Panos	1957	VVD Volvo Aero Corporation	SP Sveriges Tekniska Forsknings Institut AB (2004)
Pohjola	Markku	1948	Vice koncernchef Nordea	OMX (2003)
Ragén	Anna	1965	VD Jubo Mecatronics	Innovationsbron AB (2005)
Ragnhäll	Hans	1966	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Ralph	Bo	1945	Professor	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2007)
Ranin	Ursula	1953	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2007)
Reinius	Richard	1967	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Posten AB (2007)
Rempler	Helena	1958	Advokat Mannheimer Swartling	Venantius (2003)
Ringsten	Mats	1951	Partner Neuman & Nydahl	V&S Vin och Sprit AB (2004)
Risfelt	Jon	1961	Senior Adviser Gambro Group	TeliaSonera AB (2007)
Rodosi	Agneta	1957	Finansdirektör Akademiska Hus	Svenska Skeppshypotekskassan (1998)
Rogestam	Christina	1943	Utredare	Statens Bostadsomvandling (2004)
Rosenberg Sand	Ulrika	1968	Ämnesråd Näringsdepartementet	Botniabanan (2007)
Roxendal	Jan	1953	Delägare och styrelseledamot i CBN Chamber Business Networks AB	AB Svensk Exportkredit (2007), Vasakronan AB 2007
Ruth	Arne	1943	Författare	Voksenåsen (1999)
Rydh	Olof	1944	Tidigare GD EKN, Exportkreditnämnden	Svenska Rymdaktiebolaget (2006), ordf
Ryding	Sven-Olof	1948	VD Miljöstyrningsrådet	Svenska Miljöstyrningsrådet (1997 avgick 2007)
Rådberg	Åke	1948	Chefsjurist Sveriges Byggingustrier	AB Bostadsgaranti (2002)
Sachs	Daniel	1970	VD Proventus	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2007)
Sahlberg	Pär Axel	1954	riksdagsledamot	Apoteket AB (2001 avgick 2006)
Salomonson	Christina	1946	GD Kustbevakningen	SOS Alarm Sverige AB (2000 avgick 2007)
Salzmann	Tomas	1954	Ledamot kommunfullmäktige Västerås	IRECO Holding (1999)
Samuelsson	Marianne	1945	Landshövding Gotlands län	Svenska Spel AB (2003 avgick 2007)
Sandberg	Harald	1950	Departementsråd Utrikesdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2006)
Sander	Anna	1967	Departementsråd Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2007)
Sandström	Ingemar	1945	Kommunallråd Nordmalings kommun	Botniabanan (2007)
Savén	Björn	1950	VD Industri Kapital	Nordea (2006)
Schauman	Kristina	1965	CFO OMX	Vasakronan AB (2007)
Schur	Fritz H.	1951	VD Fritz Schur Group	SAS AB (2001)
Sedigh	Akbar	1943	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2007), ordf
Sedolin	Maria	1962	Ekonomidirektör SL, AB Storstockholms Lokaltrafik AB	Samhall (2007), AB Bostadsgaranti (2003)
Selén	Jan Olov	1944	GD Sjöfartsverket	Svenska Skeppshypotekskassan (2005), suppl
Sergeevich Shashorin	Alexander	1959	Fastighetsdepartementet St Petersburg	AO Dom Shvetsii (2004)
Sevebrant	Göran	1945	Tidigare VD Samhall i Stockholm AB	Lernia AB (2004)
Silander	Risto	1957	Civilekonom	AB Svensk Exportkredit (2004)
Sjöberg	Anna-Greta	1967	CFO RBS Norden	LKAB (2005)
Sjöqvist	Jan	1948	Direktör	Green Cargo AB (2001)
Skoglund	Johan	1960	VD och koncernchef JM AB	AB Bostadsgaranti (2002)
Skogö	Ingemar	1949	GD Vägverket	SVEDAB (1994)
Smith	Eva	1948	Direktör Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrningsrådet (1998 avgick 2007), vice ordf, SIS Miljömärkning (2002), ordf
Soanjärvi	Tuija	1955	CFO Finland Post Corporation	Vattenfall AB (2007)
Sparby	Monica	1946	Länsteaterchef	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)
Sprängare	Björn	1940	Diverse styrelseuppdrag	LKAB (1997), ordf
Stade	Yngve	1945	Tidigare chef forskning- och utveckling Stora Enso	IRECO Holding (2006), ordf
Starrin	Karin	1947	Generaltulldirektör	SVEDAB (2007), ordf
Steen	Anitra	1949	VD Systembolaget AB	SAS AB (2001)
Sten Pärson	Annika	1963	Partner Lowe Plus	AB Svensk Bilprovning (2005)
Stenhammar	Olof	1941	Direktör	OMX (1984 avgick 2007), ordf
Strömbäck	Peter	1963	Departementsråd Näringsdepartementet	Innovationsbron AB (2007)
Strömdahl	Inger	1951	Miljörådgivare Svenskt Näringsliv	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Strömme	Maria	1970	Professor Ängströmlaboratoriet Uppsala	Svenska Rymdaktiebolaget (2005)
Stymne Göransson	Birgitta	1957	VD Semantix	Lernia (2007)
Stållidal	Ewa	1949	VD Vårdalstiftelsen	SOS Alarm (2004)
Sundewall	Caroline	1958	Företagskonsult	TeliaSonera AB (2001)
Sundström	Björn	1946	Ekonom Kommunförbundet	Statens Bostadsomvandling (2004)
Sundström	Anders	1952	VD Folksam Liv och Sak	Vattenfall AB (2004)
Svennerstål	Håkan	1945	Ordförande Svennerstål & Partners AB	ALMI Företagspartner AB (2004)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG (INVALD)
Söder	Sven-Eric	1956	Informationschef Pfizer	Stattum (2005 avgick 2006), ordf
Söderström	Elvy	1953	Kommunalförvaltningschef Örnköldsviks kommun	Botniabanan (1998)
Söderström	Lars-Olov	1952	VD stiftelsen Norrlandsfonden	Norrland Center AB (1993), ordf
Sörman	Håkan	1945	VD SKL	SOS Alarm Sverige AB (2005)
Tengberg	Eva-Carin	1948	VD Q-sense AB	ALMI Företagspartner AB (2003)
Tengelin	Ursula	1956	Generalsekreterare Cancerfonden	Norrland Center AB (2003), LKAB (1999 avgick 2007), Samhall (2003 avgick 2007)
Thorén	Michael	1969	Departementssekreterare Näringsdepartementet	AB Bostadsgaranti (2003), Venantius (2003), SBAB (2003)
Tidlund	Håkan	1943	Diverse styrelseuppdrag	Teracom (2003), ordf
Treschow Torell	Lena	1946	VD IVA	IRECO Holding (2001 avgick 2007)
Torkko	Maija	1946	vVD Nokia Corp	Nordea (2002 avgick 2007)
Torslund	Eva	1964	Projektledare Svenska IT-företagen	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2004 avgick 2007)
Tuvegarn	Ingela	1951	Sjukhusdirektör Södra Älvsborgs sjukhus	SJ AB (2003)
Udén Mogensen	Ingrid	1952	Informationssäkerhetschef Electrolux	SOS Alarm Sverige AB (2006)
Ullebø	Egil M.	1941	Direktör	LKAB (2001)
Ullenius	Christina	1946	Rektor Karlstads Universitet	Imego (2003), ordf
Ullman	Linn	1966	Författare	Voksenåsen (2005 avgick 2007)
Unger	Kerstin	1950	Administrativ chef Kaupthing Bank Sverige AB	Venantius (2003)
Wahren	Carin	1964	Enhetschef Lotteriinspektionen	SIS Miljömärkning (2004 avgick 2007)
Wahrolin	Christina	1946	Vice ordförande Handikappförbundets samarbetsorgan	Apoteket AB (2006)
Wallenberg	Jacob	1956	Direktör	SAS AB (2001), vice ordf
Vallgård	Ebba	1955	Departementssekreterare Finansdepartementet	Statens Bostadsomvandling (2005)
Wallin	Maj Charlotte	1953	Ekonomidirektör Alecta	Akademiska Hus (2004)
Wallin Mononen	Elisabeth	1959	Personaldirektör Lantmännen	Arbetslivsresurs (2006)
Waltersson	Kent	1967	Tidigare statssekreterare Socialdepartementet	Apoteket AB (2006 avgick 2006)
Wedenborn	Lars	1958	CFO Investor AB	OMX (2007)
Veierod	Tove	1941	Direktör	Voksenåsen (2001)
Wenblad	Axel	1949	GD Fiskeriverket	Svenska Miljöstyrningsrådet (1995 avgick 2007), ordf
Wendel	Göran	1954	VD Svenska Bostäder	Akademiska Hus (2006)
Wenster	Peter	1947	Geolog Svenska Kommunförbundet	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Werngren	Tomas	1961	VD Kommuninvest	Vasallen AB (2007)
Westberg	Elisabeth	1948	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund International (2003)
Widgren	Ewa	1957	Kansliråd Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Villard	Bertil	1952	Advokat och delägare Vinge	Lernia (2007), ordf
Winskog	Thomas	1946	Förbundsdirektör Svenska Taxiförbundet	AB Svensk Bilprovning (2007)
Wirdeus	Fredrik	1961	VD Skanska Kommersiell Utveckling Norden	AO Dom Shvetsii (2001)
Wolrath	Björn	1943	Direktör Momentum	Samhall (2000, ordf 2007)
von Weymarn	Tom	1944	Tidigare VD Rettig AB	TeliaSonera AB (2002), ordf
Wång	Carina	1966	Koncerncontroller Boliden AB	Specialfastigheter Sverige AB (2003)
Wästberg	Per	1933	Författare	Kungliga Dramatiska Teatern AB (1999 avgick 2007)
Wästberg	Olle	1945	GD Svenska Institutet	Visit Sweden AB (1995)
Wästlund	Holger	1938	Tidigare VD Specialfastigheter	Vasallen AB (2000, ordf 2006)
Zetterberg	Christer	1941	Förbundsordförande Kungliga Automobil Klubben	AB Svensk Bilprovning (2007)
Ziegler	Ingemar	1947	VD SL	Akademiska Hus (2007)
Åbjörnsson	Rolf	1941	Advokat och delägare i Setterwalls advokatbyrå	Statens Bostadsomvandling (2007), ordf
Ågren	Anders	1947	Direktör Nerga AB	Swedesurvey (2005)
Åkesson	Håkan	1961	Enhetschef Utrikesdepartementet	Swedfund International (2006)
Östlund	Carl Viggo	1955	VD SalusAnsvär	Green Cargo AB (2001)

Arbetsstagarrepresentanter

FÖRNAMN	EFTERNAMN	FÖDD	FÖRETAG (UTSEDD)
Tommy	Aldvin	1944	SweRoad (2007)
Anders	Andersson	1954	Svenska Spel (2005), suppl
Håkan	Andershed	1948	Vasallen AB (2006)
Gunilla	Andersson	1958	Apoteket AB (2005), suppl
Ingemar	Andersson	1945	AB Svensk Bilprovning (2005), suppl
Håkan K	Andersson	1948	Samhall AB (2007), suppl
Carl-Gustaf	Angelin	1951	Vattenfall AB (2003)
Lena	Arvidsson	1961	Botniabanan (2007)
Ronny	Bergström	1945	Civitas Holding (Vasakronan) 2002
Johnny	Bernhardsson	1952	Vattenfall AB (1995)
Stefan	Bieder	1958	Green Cargo AB (2001)
Anders	Blom	1955	SBAB (2004)
John-Olof	Blomkvist	1949	Teracom (1992)
Bengt	Bogren	1954	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2001)
Magnus	Brattström	1953	TeliaSonera AB (2001), suppl
Margaretha	Brinkhof Walter	1943	Samhall (2002)
Liselott	Bäckström	1964	SOS Alarm Sverige AB (2006), suppl
Karin	Carlsson	1967	SIS Miljömärkning AB (2005 avgick 2007)
Lars	Carlsson	1951	Vattenfall AB (1991), suppl
Stefan	Carlsson	1956	TeliaSonera AB (2002) suppl
Tommy	Carlsson	1944	Samhall (2002)
Stig-Arne	Celin	1953	Teracom (2003), suppl
Christer	Colliander	1950	Svenska rymdaktiebolaget (2003), suppl
Brendan	Collins	1966	Kungliga Operan AB (2002), suppl
Magnus	Ehrner	1952	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2005), suppl
Ronny	Ekwall	1953	Vattenfall AB (1999)
Marcus	Eklind	1971	SBAB (2007)
Olle	Eriksson	1954	Lernia (1998), suppl
Maj-Britt	Eriksson	1947	Systembolaget AB, suppl (2006)
Örjan	Ersson	1944	AB Swedcarrier (2001)
Bertel	Finskas	1948	Nordea AB (2000)
Barbro	Forsgårdh	1954	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)
Inga-Lill	Furberg	1946	Apoteket AB (2000)
Hans	Fångvall	1963	LKAB (2003), suppl
Björn	Granath	1946	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2004)
Ulla	Gröntvedt	1948	SAS AB (2001)
Marianne	Gustafsson	1948	Civitas Holding (Vasakronan) (1998)
Anders	Gustavsson	1961	Green Cargo AB (2004), suppl
Bertil	Hallén	1954	AB Swedcarrier (2001)
Lena	Hansson	1954	Arbetslivsresurs AB (2006)
Hans	Hansson	1943	Specialfastigheter Sverige AB (1998)
Margot	Herrdin	1960	Systembolaget AB (2005)
Deirdre	Hjalmarsson	1972	Kungliga Operan AB (2002), suppl
Britta	Höglund	1948	Svenska Spel AB (2003), suppl
Lina	Ingelsson	1979	Svenska Spel AB (2007)
Elof	Isaksson	1942	TeliaSonera AB (2000)
Rolf	Jakobsson	1945	AB Svensk Bilprovning (1998)
Carina	Jansson	1951	Apoteket AB (2002)
Verner L.	Jensen	1955	SAS AB (2005)
Erik	Johannesson	1957	SJ AB (2005)
Anne Monica	Johansson	1952	ALMI Företagspartner AB (2004)
Billy	Johansson	1950	AB Göta kanalbolag (1999), suppl
Björn T.	Johansson	1960	Green Cargo AB (2001), suppl
Erik	Jonasson	1948	AB Svensk Bilprovning (2001), suppl
Lennart	Jonasson	1957	Svenska rymdaktiebolaget (2002), suppl
Sveinn	Jonsson	1942	Akademiska hus (2001)
Björn-Ove	Jönsson	1947	Samhall AB (2005), suppl
Kent	Karlsson	1950	V&S Vin & Sprit AB (2004), suppl
Tommy	Karlsson	1951	AB Swedcarrier (2006)
Yvonne	Karlsson	1959	TeliaSonera AB (2002)
Thord	Kling	1943	Specialfastigheter Sverige AB (1998)
Thomas	Kohkoinen	1965	LKAB (1999), suppl
Arja	Kovin	1964	TeliaSonera AB (2002), suppl
Nils Q.	Kruse	1950	Nordea Bank AB (2006), suppl
Yvonne	Kvarnström	1956	Samhall AB (2005), suppl
Kurt	Larsson	1952	Sveaskog AB (2003), suppl

FÖRNAMN	EFTERNAMN	FÖDD	FÖRETAG (UTSEDD)
Ola	Lassemo	1974	Sveaskog AB (2006), suppl
Olav	H Lie	1963	SAS (2005)
Lars	Lindberg	1946	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003), suppl
Stig	Lindberg	1946	Vattenfall AB (1998), suppl
Sabina	Lindqvist	1979	Svenska Spel AB (2005)
Gerd	Lindroos	1953	Swedesurvey AB (2005)
Inge	Lindroth	1954	Lernia AB (2002)
Eva-Lisa	Lindvall	1951	Sveaskog (2007)
Johan	Lund	1958	V&S Vin & Sprit AB (2003)
Gunnar	Lundberg	1958	Kungliga Operan AB (2002)
Lena	Lundberg	1946	Lernia AB (2002)
Jan	Lundin	1946	V&S Vin och Sprit AB (1998)
Peter	Lundmark	1958	Green Cargo AB (2001)
Britt-Marie	Löfström	1956	AB Göta kanalbolag (1998)
Ann-Cathrin	Löf	1966	SOS Alarm Sverige AB (2003)
Per-Ove	Lööv	1961	Vattenfall AB (1999), suppl
Alf	Mellström	1956	Posten AB (2001)
Kerstin	Mjönes	1950	Samhall (2007)
Roger	Möller	1956	V&S Vin & Sprit AB (2000), suppl
Carl-Ivar	Mörtberg	1948	Svenska rymdaktiebolaget (1993)
Anna-Lena	Nilsson	1956	ALMI Företagspartner AB (2005)
Karin	Nilsson	1959	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut (2007), suppl
Tomas	Nilsson	1965	LKAB (2004)
Nils-Gunnar	Nyholm	1944	SJ AB (2001)
Björn	Nyström	1953	Posten AB (2005), suppl
Maria	Nyström	1964	Kungliga Operan AB (2005), suppl
Bengt Thomas	Olsson	1964	ALMI Företagspartner AB (2005), suppl
Bo	Olsson	1948	AR Arbetslivsresurs AB (2006)
Claes-Göran	Persson	1958	Teracom AB (2003), suppl
Katrin	Persson	1969	Imego (2004)
Sture	Persson	1957	Sveaskog (2003)
Henrik	Quicklund	1972	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut (2006), suppl
Rasmus	Rasmussen	1949	SOS Alarm Sverige AB (2007)
Anne-Marie	Ross	1951	Posten AB (2005)
Tina	Rönneham	1967	AR Arbetslivsresurs AB (2006)
Joakim	Rönnlund	1963	AB Svensk Bilprovning (2006)
Benny	Sandberg	1948	AR Arbetslivsresurs AB (2006)
Bertil	Sandström	1948	Svenska Spel AB (1996)
Parzin	Seradji	1959	Akademiska hus (2001)
Hans	Silveborg	1956	Almi företagspartner AB (2007)
Patrik	Ström	1972	Systembolaget (2004)
Kjell	Strömbäck	1950	Posten AB (1995)
Henric	Stöök	1963	AB Göta kanalbolag (2006), suppl
Maria	Sundesten	1969	SIS Miljömärkning AB (2007)
Elin	Sundin	1979	Svenska Spel AB (2005), suppl
Rudolf	Suttner	1953	Kungliga Operan AB (2005)
Erik	Sylwán	1969	SIS Miljömärkning AB (2005)
Jens	Thiman	1977	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2006)
Bertil	Thornberg	1950	LKAB (2003)
Torsten	Thorneus	1946	LKAB (1999), suppl
Stefan	Thylander	1954	Teracom AB (2007), suppl
Tom	Tillman	1951	Posten AB (2005), suppl
Marcus	Törnqvist	1972	Svenska rymdaktiebolaget (2007), suppl
Berith	Westman	1945	TeliaSonera AB (1993)
Charlotta	Westberg	1964	Vasallen AB (2006)
Ewa	Wiklund	1951	Lernia AB (2005), suppl
Jan-Erik	Wikström	1969	Kungliga Operan (2006)
Karl	Wikström	1951	LKAB (1993)
Thomas	Winäs	1952	SJ AB (2003)
Jan	Wipenmyr	1955	Imego (2004), suppl
Kinda	Zayen	1959	Apoteket (2007), suppl
Per-Olof	Åhfeldt	1946	AB Göta kanalbolag (1999), suppl
Maria	Åström	1967	Systembolaget AB, suppl (2006)
Kjell-Åke	Öström	1945	Posten AB (2005), suppl

Företagens rapportdatum

FÖRETAG	ÅRSSTÄMMA	DELÅRSRAPPORT JAN-MARS 2007	DELÅRSRAPPORT JAN-JUNI 2007	DELÅRSRAPPORT JAN-SEP 2007	BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JAN-DEC 2007
A/o Dom Shvetsii	2007-06-08	-	-	-	-
A-Banan projekt	2007-04-23	-	2007-08-16	-	-
Akademiska Hus	2007-04-19	2007-04-19	2007-08-15	2007-10-23	2008-01-31
ALMI Företagspartner	2007-04-23	2007-05-31	2007-08-31	2007-11-30	2008-02-10
Apoteket	2007-04-25	2007-05-08	2007-08-22	2007-11-07	2008-01-31
Arbetslivsresurs	2007-03-30	2007-04-18	2007-08-30	2007-10-24	-
Bostadsgaranti	2007-04-18	-	-	-	-
Botniabanan	2007-04-26	-	2007-08-31	-	-
Green Cargo	2007-04-18	2007-05-09	2007-08-22	2007-11-15	Februari 2008
Göta kanalbolag	2007-04-17	-	-	2007-10-10	-
Imego	2007-05-24	-	-	-	-
Innovationsbron	2007-04-26	-	-	-	-
IRECO Holding	2007-04-27	-	-	-	-
Kasernen Fastighets AB	2007-04-11	-	-	-	-
Kungliga Dramatiska Teatern	2007-04-24	-	2007-09-05	-	-
Kungliga Operan	2007-04-25	2007-04-25	2007-09-05	2007-10-27	-
Lernia	2007-03-27	2007-04-27	2007-08-24	2007-10-26	2008-01-30
LKAB	2007-04-26	2007-04-26	2007-08-26	2007-10-25	-
Nordea Bank	2007-04-13	2007-05-03	2007-07-19	2007-10-25	-
Norrländ Center	2007-04-17	-	-	-	-
OMX	2007-04-14	2007-04-24	2007-07-18	2007-10-24	-
Posten	2007-03-29	2007-03-27	2007-08-23	2007-10-26	-
Samhall	2007-04-18	2007-04-24	2007-08-20	2007-10-23	2008-01-31
SAS	2007-04-17	2007-05-03	2007-08-09	2007-11-08	Februari 2008
SBAB	2007-04-19	2007-05-16	2007-07-27	2007-10-29	-
SEK	2007-04-24	2007-05-31	2007-08-31	2007-11-30	-
SIS Miljömärkning	2007-05-29	-	-	-	-
SJ	2007-04-26	2007-04-26	2007-08-27	2007-11-06	Januari 2008
SOS Alarm Sverige	2007-05-28	2007-04-27	2007-08-17	2007-10-29	2008-01-31
SP	2007-04-25	2007-04-24	2007-08-09	2007-10-25	2008-01-31
Specialfastigheter Sverige	2007-04-17	2007-05-03	2007-07-13	2007-10-26	-
Statens Bostadsomvandling	2007-04-24	2007-05-23	2007-09-12	2007-11-21	2008-01-31
Stattum	2007-04-23	-	-	-	-
Sveaskog	2007-04-26	2007-04-26	2007-08-28	2007-10-30	2008-01-31
SVEDAB	2007-04-26	2007-05-25	2007-08-31	2007-11-21	2008-01-31
Swedcarrier	2007-04-18	2007-05-23	2007-08-21	2007-11-06	-
Swedesurvey	2007-04-13	-	-	-	-
Swedfund International	2007-04-17	2007-04-25	2007-08-10	2007-10-26	2008-01-31
SweRoad	2007-04-17	2007-04-17	2007-08-21	2007-10-25	-
Svensk Bilprovning	2007-04-23	2007-04-23	2007-08-31	2007-10-31	2008-01-31
Svenska Miljöstyrningsrådet	2007-03-21	-	-	-	-
Svenska nyndaktiebolaget	2007-04-19	2007-05-15	2007-09-03	2007-11-12	-
Svenska Skeppshypotekskassan	-	-	-	-	-
Svenska Spel	2007-04-25	2007-04-20	-	-	-
Systembolaget	2007-03-22	2007-04-25	2007-08-10	2007-10-26	2008-01-31
TeliaSonera	2007-04-24	2007-04-24	2007-07-27	2007-10-26	2008-02-13
Teracom	2007-04-25	2007-04-25	-	-	2008-01-31
Vasakronan	2007-04-25	2007-04-25	2007-07-13	2007-10-25	2008-01-31
Vasallen	2007-04-26	2007-04-27	2007-08-30	2007-10-31	2008-01-31
Vattenfall	2007-04-26	2007-04-26	2007-07-26	2007-10-31	2008-02-08
Venantius	2007-03-27	2007-05-10	2007-08-30	2007-11-02	2008-02-26
V&S Vin & Sprit	2007-03-20	2007-04-27	2007-08-23	2007-10-31	2008-01-31
VisitSweden	2007-03-23	-	-	-	-
Voksenäsen	2007-04-27	2007-04-25	2007-08-10	2007-10-27	2008-02-15

Adressregister

A-Banan projekt AB

Gamla Brogatan 27
111 27 Stockholm
Telefon: 08-797 98 50
Telefax: 08-797 98 51
a-banan@a-banan.lfv.se

Akademiska Hus AB

Box 483
401 27 Göteborg
Telefon: 031-63 24 00
Telefax: 031-63 24 01
info@akademiskahus.se
www.akademiskahus.se

ALMI Företagspartner AB

Box 70394
117 94 Stockholm
Telefon: 08-709 89 00
Telefax: 08-791 90 60
info@almi.se
www.almi.se

Apoteket AB

118 81 Stockholm
Telefon: 08-466 10 00
Telefax: 08-466 15 15
www.apoteket.se

Arbetslivsresurs AR AB

Box 3088
103 61 Stockholm
Telefon: 08-693 75 00
Telefax: 08-693 75 10
www.arbetslivsresurs.se

AB Bostadsgaranti

Box 26029
100 41 Stockholm
Telefon: 08-545 047 00
Telefax: 08-545 047 27
abo@bostadsgaranti.se
www.bostadsgaranti.se

Botniabanan AB

Strandgatan 7
891 33 Örnsköldsvik AB
Telefon: 0660-29 49 00
Telefax: 0660-29 49 10
info@botniabanan.se
www.botniabanan.se

A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya
44 S:t Petersburg, Ryssland

Green Cargo AB

Box 39
171 11 Solna
Telefon: 08-762 40 00
info@greencargo.com
www.greencargo.com

AB Göta kanalbolag

Box 3
591 21 Motala
Telefon: 0141-20 20 50
Telefax: 0141-21 55 50
info@gotakanal.se
www.gotakanal.se

Imego AB

Arvid Hedvalls Backe 4
411 33 Göteborg
Telefon: 031-750 18 00
Telefax: 031-750 18 01
info@imego.com
www.imego.com

Innovationsbron AB

Vasagatan 11
111 20 Stockholm
Telefon: 08-587 919 00
Telefax: 08-587 919 50
info@innovationsbron.se
www.innovationsbron.se

IRECO Holding AB

Box 3072
111 21 Stockholm
Telefon: 08-56 64 82 50
Telefax: 08-56 64 82 60
info@ireco.se
www.ireco.se

Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49
541 45 Skövde
Telefon: 0500-41 08 05
Telefax: 0500-48 68 36

Kungliga Dramatiska

Teatern AB
Box 5037
102 41 Stockholm
Telefon: 08-665 61 00
Telefax: 08-663 88 16
info@dramaten.se
www.dramaten.se

Kungliga Operan AB

Box 16094
103 22 Stockholm
Telefon: 08-791 43 00
Telefax: 08-791 44 44
info@operan.se
www.operan.se

Lernia AB

Box 1181
111 91 Stockholm
Telefon: 08-701 65 00
Telefax: 08-411 00 93
info@lernia.se
www.lernia.se

Luossavaara-

Kiirunavaara AB, LKAB
Box 952
971 28 Luleå
Telefon: 0920-380 00
Telefax: 0920-195 05
info@lkab.com
www.lkab.com

AB Svenska

Miljöstyvningsrådet
Vasagatan 15-17
111 20 Stockholm
Telefon: 08-700 66 90
Telefax: 08-700 66 99
info@miljostyrning.se
www.miljostyrning.se

Nordea Bank AB

Hamngatan 10
105 71 Stockholm
Telefon: 08-614 78 00
Telefax: 08-20 08 46
www.nordea.com

Norrland Center AB

Box 200
101 23 Stockholm
Telefon: 08-545 185 80
Telefax: 08-545 185 89
info@norrlandcenter.se
www.norrlandcenter.se

OMX AB

105 78 Stockholm
Telefon: 08-405 60 00
Telefax: 08-405 60 01
info@omxgroup.com
www.omxgroup.com

Posten AB

105 00 Stockholm
Telefon: 08-781 10 00
kundtjanst@posten.se
www.posten.se

Samhall AB

Box 27705
115 91 Stockholm
Telefon: 08-553 411 00
Telefax: 08-553 411 01
samhall.info@samhall.se
www.samhall.se

SAS AB

195 87 Stockholm
Telefon: 08-797 00 00
www.sasgroup.net

SIS Miljömärkning AB

118 80 Stockholm
Telefon: 08-55 55 24 00
Telefax: 08-55 55 24 01
info@svanen.nu
www.svanen.nu
www.blomman.nu

SOS Alarm Sverige AB

Box 5776
114 87 Stockholm
Telefon: 08-407 30 00
Telefax: 08-611 63 36
info@sosalarm.se
www.sosalarm.se

Specialfastigheter Sverige AB

Borggården
582 28 Linköping
Telefon: 013-24 92 00
Telefax: 013-10 01 33
info@specialfastigheter.se
www.specialfastigheter.se

Statens Bostadsomvandling AB

Sjögatan 23
852 34 Sundsvall
Telefon: 060-16 21 20
Telefax: 060-16 21 24
info@sbo.se
www.sbo.se

**Sveriges Bostads-
finansieringsaktiebolag,
SBAB**

Box 27308
102 54 Stockholm
Telefon: 0771-45 30 00
Telefax: 08-614 38 60
kundcenter@sbab.se
www.sbab.se

SJ AB

105 50 Stockholm
Telefon: 010-751 60 00
info@sj.se
www.sj.se

Förvaltningsaktiebolaget Statum

c/o Näringsdepartementet
103 33 Stockholm
Telefon: 08-405 36 92
Telefax: 08-21 57 99
viktorija.aastrup@
enterprise.ministry.se

Sveaskog AB

105 22 Stockholm
Telefon: 08-655 90 00
Telefax: 08-655 94 14
info@sveaskog.se
www.sveaskog.se

AB Svensk Bilprovning

Box 508
162 15 Vällingby
Telefon: 08-759 21 00
Telefax: 08-759 54 24
info@bilprovningen.se
www.bilprovningen.se

AB Svensk Exportkredit

Box 16368
103 27 Stockholm
Telefon: 08-613 83 00
Telefax: 08-20 38 94
info@sek.se
www.sek.se

Svenska rymdaktiebolaget

Box 4207
171 04 Solna
Telefon: 08-627 62 00
Telefax: 08-98 70 69
info@ssc.se
www.ssc.se

Svenska Skeppshypotekskassan

Box 11010
404 21 Göteborg
Telefon: 031-80 61 60
Telefax: 031-15 80 85
loan@skeppshypotek.se
www.skeppshypotek.se

AB Svenska Spel

621 80 Visby
Telefon: 0498-26 35 00
Telefax: 0498-26 36 30
kundservice@svenskaspel.se
www.svenskaspel.se

Svensk-Danska Broförbindelsen

SVEDAB AB

Box 4044
203 11 Malmö
Telefon: 040-660 98 80
Telefax: 040-20 22 75
svedab@svedab.se
www.svedab.se

**SP Sveriges Tekniska
Forskningsinstitut AB**

Box 857
501 15 Borås
Telefon: 010-516 50 00
Telefax: 033-13 55 20
info@sp.se
www.sp.se

Swedcarrier AB

Box 520
101 30 Stockholm
Telefon: 08-410 626 03
Telefax: 08-410 626 50
www.swedcarrier.se

Swedesurvey AB

801 82 Gävle
Telefon: 026-63 33 00
Telefax: 026-65 18 19
info@swedesurvey.se
www.swedesurvey.se

Swedfund International AB

Box 3286
103 65 Stockholm
Telefon: 08-725 94 00
Telefax: 08-20 30 93
info@swedfund.se
www.swedfund.se

SweRoad

Box 4021
171 04 Solna
Telefon: 08-799 79 80
Telefax: 08-29 46 89
sweroad@sweroad.se
www.sweroad.se

Systembolaget AB

103 84 Stockholm
Telefon: 08-503 300 00
Telefax: 08-503 310 00
kundtjanst@systembolaget.se
www.systembolaget.se

TeliaSonera AB

Sturegatan 1
106 63 Stockholm
Telefon: 08-504 550 00
Telefax: 08-504 550 01
teliasonera@teliasonera.com
www.teliasonera.com

Teracom AB

Box 1366
172 77 Sundbyberg
Telefon: 08-555 420 00
Telefax: 08-555 420 01
info@teracom.se
www.teracom.se

V&S Group

117 97 Stockholm
Telefon: 08-744 70 00
Telefax: 08-744 70 80
info@vsgrupp.com
www.vinsprit.se

Vasakronan AB

Box 24234
104 51 Stockholm
Telefon: 08-783 21 00
Telefax: 08-783 21 01
info@vasakronan.se
www.vasakronan.se

Vasallen AB

Trädgårdsgatan 14
702 12 Örebro
Telefon: 019-764 86 00
Telefax: 019-764 86 60
info@vasallen.se
www.vasallen.se

Vattenfall AB

162 87 Stockholm
Telefon: 08-739 50 00
Telefax: 08-17 85 06
info@vattenfall.com
www.vattenfall.se
www.vattenfall.com

Venantius AB

Box 16184
103 24 Stockholm
Telefon: 08-440 81 00
Telefax: 08-440 81 10
info@venantius.se
www.venantius.se

VisitSweden AB

Box 3030
103 61 Stockholm
Telefon: 08-789 10 00
Telefax: 08-789 10 31
info@visitsweden.com
www.visitsweden.com

Voksenåsen A/S

Ullveien 4
NO-0791 Oslo, Norge
Telefon: +47-22 81 15 00
Telefax: +47-22 81 15 21
hotel@voksenaasen.no
www.voksenaasen.no

Zenit Shipping AB

Box 8807
402 71 Göteborg
Telefon: 031-22 25 41
Telefax: 031-51 10 90

Denna verksamhetsberättelse kan beställas
via Internet på webbadress: www.regeringen.se
Artikelnummer: N7018



REGERINGSKANSLIET

Näringsdepartementet

www.regeringen.se