

Rapport för bolag med statligt ägande januari–december 2021



Staten är en betydande bolagsägare i Sverige. I den statliga bolagsportföljen finns 45 hel- och delägda bolag, varav två är börsnoterade. Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Det övergripande målet för regeringen är att bolagen ska skapa värde och i förekommande fall se till att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs väl.

Regeringskansliet ger årligen ut två delårsrapporter och en verksamhetsberättelse för bolag med statligt ägande. Rapporteringen syftar till att öka genomlysningen och utvärderingen av det statliga ägandet, samt att ge en samlad bild av bolagsförvaltningen under året.

Kommande ekonomisk information

Verksamhetsberättelse 2021	juni 2022
Delårsrapport januari–juni 2022	september 2022
Bokslutskommuniké 2022	mars 2023

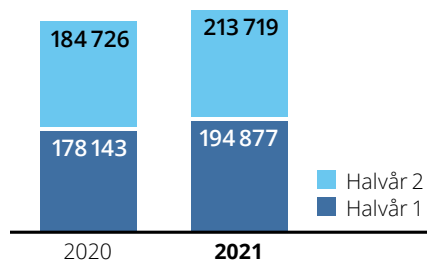
Rapport för bolag med statligt ägande januari–december 2021

Perioden januari–december 2021^{a)}

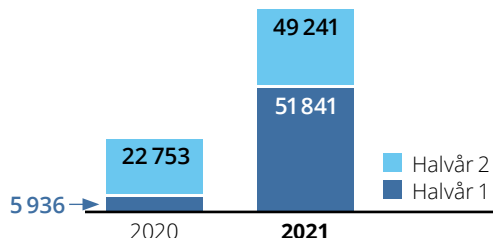
- Omsättningen ökade med 12,6 procent och uppgick till 408,6 (362,9) miljarder kronor.
- Resultatet efter skatt ökade och uppgick till 101,1 (28,7) miljarder kronor. Resultatförbättringen förklaras framför allt av ökat resultat i Vattenfall, Telia Company och LKAB.
- Avkastningen på eget kapital uppgick till 20,7 (7,0) procent.
- Bruttoinvesteringarna ökade med 7,4 procent och uppgick till 49,0 (45,6) miljarder kronor.
- Värdet på statens börsnoterade aktieinnehav ökade med 2,5 procent till 59,2 miljarder kronor.
- För verksamhetsåret 2021 förväntas utdelningarna från de statligt ägda bolagen uppgå till cirka 49,7 (21,5) miljarder kronor, vilket är en rekordnotering.

a) Jämförelsesiffror för januari–december 2020 inom parentes.

Nettoomsättning (inkl. ev. anslag)
Mnkr



Resultat efter skatt
Mnkr



Bolag med statligt ägande totalt, mnkr ^{b), c), d)}

Mnkr	jul–dec 2021	jul–dec 2020	Förändring, %	jan–dec 2021	jan–dec 2020	Förändring, %
Nettoomsättning (inkl. ev. anslag)	213 719	184 726	15,7	408 596	362 869	12,6
Nettoomsättning inkl. intressebolag (inkl. ev. anslag) ^{e)}	233 825	203 854	14,7	447 217	401 993	11,2
Resultat före värdeförändringar ^{e)}	52 255	14 523	259,8	108 715	30 768	253,3
Värdeförändringar	9 576	14 463	-33,8	16 624	13 757	20,8
Rörelseresultat (EBIT) ^{e)}	61 831	28 986	113,3	125 340	44 526	181,5
Resultat före skatt ^{e)}	60 537	28 819	110,1	124 790	41 699	199,3
Resultat efter skatt ^{e)}	49 241	22 753	116,4	101 082	28 689	252,3
–varav hänförbart till aktieägare i moderbolaget	48 800	22 160	120,2	99 879	27 426	264,2
–varav hänförbart till minoritetsintressen	441	593	-25,6	1 203	1 263	-4,8
Eget kapital				571 558	429 660	33,0
–varav hänförbart till aktieägare i moderbolaget				551 040	413 890	33,1
–varav hänförbart till minoritetsintressen				20 518	15 770	30,1
Balansomslutning				2 246 195	1 824 568	23,1
Bruttoinvesteringar	27 325	25 222	8,3	48 973	45 619	7,4
Kassaflöde från löpande verksamhet (exkl. SEK och SBAB)	87 508	47 854	82,9	143 152	68 887	107,8
Medelantal anställda				107 189	105 883	1,2
Medelantal anställda, inkl. intressebolag				133 567	135 069	-1,1
Avkastning på eget kapital (rullande 12 mån. resultat), %				20,7	7,0	
Soliditet, %				25,4	23,5	

b) PostNord konsolideras som dotterbolag.

c) I samband med rekapitaliseringen av SAS år 2020 ökade svenska statens ägarandel från 14,8 procent till 21,8 procent av aktierna och rösterna i bolaget. SAS inkluderas som intressebolag i ovan sammanställning.

d) Statens Bostadsomvandling AB Sbo övertog i oktober 2021 aktierna i Vasallen AB. Överlåtelsen från staten skedde genom ett aktieägartillskott. Därmed etablerades en koncern i vilken Sbo är moderbolag och Vasallen utgör dotterbolag. I ovan sammanställning inräknas Vasallen som fristående bolag under helåret 2020 samt 2021.

e) Inkluderar intressebolagen utifrån statens kapitalandel. Bolag där ägandet understiger 20 procent inräknas ej.

Utveckling i bolagsportföljen

Makroekonomiska förutsättningar
Världsekonomin växte starkt 2021, stödd av omfattande vaccinering och expansiv ekonomisk politik. Under slutet av 2021 gick tillväxten dock in i en lugnare fas när smittspridningen av covid-19 återigen ökade och många länder återinförde restriktioner. Tillväxten ökade igen under första kvartalet 2022 i och med att flertalet länder avskaffade merparten av restriktionerna. Rysslands invasion av Ukraina skapar dock osäkerhet i världsekonomin. Den ekonomiska utvecklingen bedöms påverkas genom ökande kostnader på framför allt energi och livsmedel, samtidigt som en ökad finansiell oro dämpar konsumtions och investeringsviljan för hushåll och företag ytterligare. Länderna i Europa påverkas i högre grad än resten av

världen. För världsekonomin som helhet bedöms effekterna bli relativt begränsade. Osäkerheterna är dock fortsatt mycket stora.

Svensk ekonomi har klarat sig väl genom pandemin och BNP är nu över den nivå som förutspåddes innan pandemin inträffade. Totalt växte BNP med 5 procent under 2021. Läget på arbetsmarknaden har också förbättrats. Sysselsättningen har ökat under loppet av 2022 och det är nu fler sysselsatta än före pandemin. Arbetslösheten, som fram till sommaren 2021 låg kvar på en hög nivå, har också fallit men är fortfarande högre än före pandemin.

Inflationen, mätt med konsumentprisindex med fast bostadsränta (KPIF), ökade tydligt under hela 2021 men i

synnerhet under det andra halvåret. Energipriser, som bidrog till en svag inflation under 2020, ökade istället tydligt under 2021 och bidrog starkt till den höga inflationen. Reporäntan är fortsatt 0 procent sedan höjningen i december 2019.

Omsättning

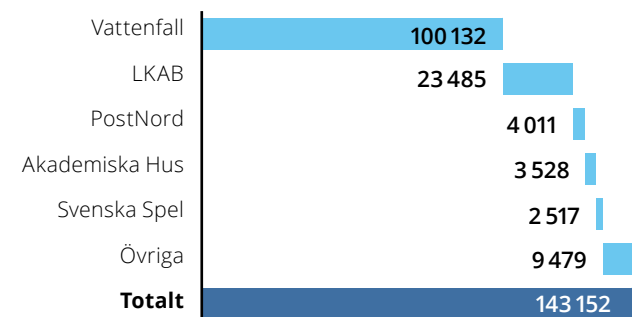
Nettoomsättningen för bolagen med statligt ägande ökade under januari–december 2021 med 12,6 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 408,6 (362,9) miljarder kronor. Nettoomsättningen inklusive statens ägarandel i intressebolagen^{a)} ökade med 11,2 procent och uppgick till 447,2 (402,0) miljarder kronor.

a) Inkluderar nettoomsättningen för intressebolagen utifrån statens kapitalandel. Bolag där ägandet understiger 20 procent inräknas ej.

Kassaflödet från den löpande verksamheten

Mnkr

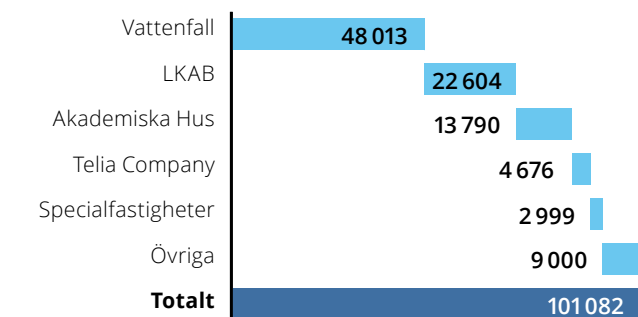
Bolag med störst kassaflöden, (exkl. SEK och SBAB), jan–dec 2021



Resultat efter skatt

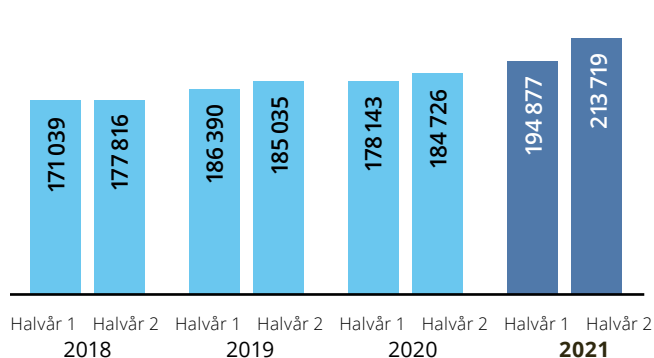
Mnkr

Bolag med störst resultatpåverkan, jan–dec 2021



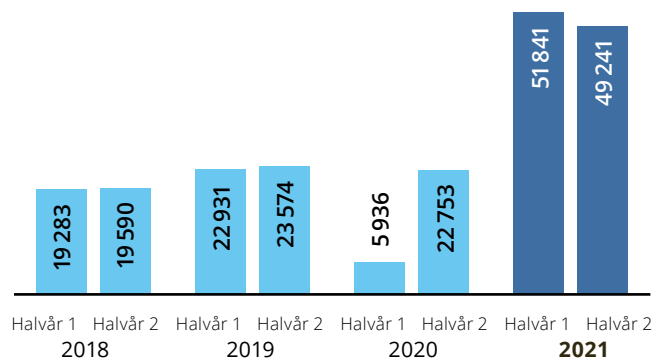
Nettoomsättning halvårsvis^{b), c)}

Mnkr



Resultat efter skatt halvårsvis^{b), c)}

Mnkr

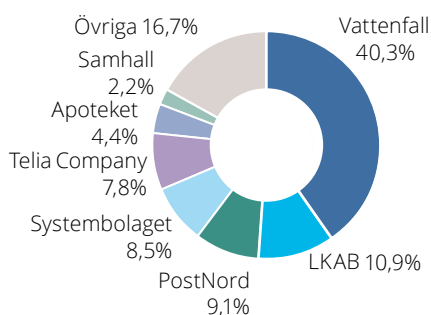


b) Bostadsgaranti och Swedesurvey ingår inte i den portföljövergripande sammanställningen sedan 2018 respektive 2019 då bolagen har likviderats.

c) SAS ingår i det konsoliderade resultatet sedan 2020 eftersom statens kapitalandel nu överstiger 20 procent. Jämförelsesiffrorna för tidigare tidsperioder har inte justerats.

Omsättningsfördelning

Inklusive intressebolag, jan–dec 2021



Omsättningsökningen förklaras i huvudsak av att Vattenfalls nettoomsättning ökade med 13 procent eller 21,3 miljarder kronor (inklusive negativa valutaeffekter om 4,2 miljarder kronor). Ökningen förklaras främst av högre elpriser och en högre

försäljningsvolym i Norden och Tyskland. Därutöver ökade LKAB:s omsättning med 44 procent eller 14,9 miljarder kronor till följd av högre pris för högförädlade järnmalmprodukter, men motverkades delvis av en lägre dollarkurs.

Omsättningsökningen för portföljen tyngdes emellertid av SAS minskade omsättning med 32 procent eller 6,6 miljarder kronor, varav statens andel av minskningen motsvarar -1,4 miljarder kronor. Pandemin fortsätter att ha en negativ påverkan på flygbranschen och totalt antal passagerare som flög med SAS minskade med 39,9 procent jämfört med året innan.

Minskad omsättning noterades också för Telia Company med 1 procent eller 0,8 miljarder kronor till följd av bland

annat lägre tjänsteintäkter i de nordiska verksamheterna. På jämförbar bas ökade dock nettoomsättningen med 3,2 procent.

Resultat

Resultatet efter skatt för bolagen med statligt ägande ökade och uppgick till 101,1 (28,7) miljarder kronor under januari–december 2021. Resultatökningen förklaras främst av att Vattenfalls resultat ökade från 7,7 till 48,0 miljarder kronor under perioden. Bolagets underliggande rörelseresultat ökade men resultatet påverkades även positivt av jämförelsestörande poster om 29,1 (-10,5) miljarder kronor, varav merparten avser kompensation för nedläggning av kärnkraft i Tyskland, marknadsvärdeförändringar för energiderivat och varulager samt reavinst från försäljningen av Stromnetz Berlin.

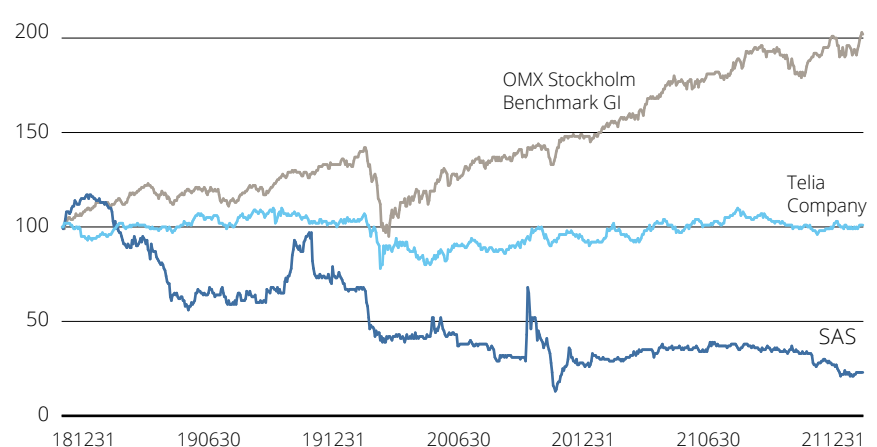
De börsnoterade innehaven

Marknadsvärdet på statens innehav i Telia Company och SAS uppgick till 59,2 miljarder kronor vid utgången av 2021. Statens börsnoterade innehav utgör därmed cirka 8,5 procent av värdet på den totala portföljen av bolag med statligt ägande som per årsskiftet 2020/21 beräknades till 700 miljarder kronor.

Värdeutveckling

Kursutvecklingen för de börsnoterade innehaven var under 2021 positiv och värdet ökade med 2,5 procent eller cirka 1,5 miljarder kronor. OMX Stockholm Benchmark GI ökade under samma period med 36,7 procent.

Totalavkastning statens börsnoterade innehav ^{d)}



d) Grafen ovan visar totalavkastning (kursutveckling och återinvesterad utdelning) för statens börsnoterade innehav sedan den 31 december 2018. Index 181231 = 100.

Börsvärde statens noterade aktieinnehav

Bolag	Statens innehav, antal aktier, tusental	Ägarandel i bolaget	Marknadsvärde, mnkr			
			28 feb 2022	31 dec 2021	30 juni 2021	31 dec 2020
Telia Company	1 614 514	39,5%	57 017	57 162	61 319	54 829
SAS	1 584 296	21,8% ^{e)}	1 515	2 021	3 327	2 891
Totalt			58 532	59 183	64 646	57 720

e) Under oktober 2020 tecknade svenska staten 1 527,6 miljoner nyemitterade stamaktier som emitterades av SAS inom ramen för bolagets rekapitaliseringsplan. Därigenom ökade svenska statens totala innehav av aktier i SAS från tidigare 56,7 miljoner till 1 584,3 miljoner stamaktier, varvid ägarandelen ökade från 14,8 procent till 21,8 procent av aktierna och rösterna i bolaget.

LKAB:s resultat ökade med 132 procent. Under 2021 har bolaget levererat en rekordvinst till följd av gynnsam marknad. Telia Companys resultat ökade med 34,7 miljarder kronor, varav statens andel av ökningen motsvarar 13,7 miljarder kronor. Förändringen förklaras av att 2021 påverkades av en realisationsvinst från avyttringen av Telia Carrier, medan jämförelsesiffrorna för 2020 påverkades av realisationsförlust relaterad till avyttringen av Turkcell Holding samt nedskrivning relaterad till goodwill i Finland.

Minskat resultat noterades bland annat för Sveaskog vars resultat minskade med 9,4 miljarder kronor till 1,5 (10,9) miljarder kronor. Sveaskog ändrade vid föregående årsskifte redovisningsmetod för värdering av bolagets skogstillgångar. Den positiva resultateffekten blev netto 9,9 miljarder kronor för helåret 2020.

Investeringar

Bruttoinvesteringarna ökade med 7,4 procent under januari–december 2021 jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 49,0 (45,6) miljarder kronor. Vattenfalls investeringar, som utgjorde 52 procent av portföljens bruttoinvesteringar, uppgick till 25,6 (21,3) miljarder kronor. Ökade investeringar noterades hos bland annat Specialfastigheter, LKAB och Teracom. Specialfastigheters investeringar i fastighetsprojekt uppgick under perioden till 1,7 miljarder kronor, vilket är 0,6 miljarder kronor mer än motsvarande period föregående år. LKAB:s ökade investeringar i anläggningstillgångar var delvis en effekt av förvärvet av Bergteamet AB.

Akademiska Hus och Swedavias investeringar minskade till 2,5 (5,0) miljarder kronor respektive 2,2 (3,1) miljarder kronor. För Akademiska Hus påverkas jämförelsesiffran för 2020 av bolagets förvärv av Alba Nova som skedde mot slutet av det året.

Förändringar i den statliga bolagsportföljen

I oktober 2021 övertog Statens Bostadsomvandling AB Sbo statens samtliga aktier i Vasallen AB. Därmed etablerades en koncern i vilken Sbo är moderbolag och Vasallen utgör dotterbolag. Det påverkar inte Sbo:s samhällsuppdrag, men innebär att Sbo effektivt och ansvarsfullt ska förvalta Vasallenbolagen och avveckla verksamheten så snart det är möjligt.

Vasallen bildades 1997 med uppdrag att omvandla nedlagda försvarsanläggningar. Sedan starten har bolaget arbetat med ca 1,3 miljoner kvm lokalarea. Vasallen har i huvudsak avyttrat de fastigheter som bolaget har ägt och driver inte någon verksamhet längre. Bolaget ansvarar dock för garantitider och ansvarstider som löper på tio år från godkänd slutbesiktning.

Händelser i korthet juli–december 2021

Världens första fossilfria stål färdigt för leverans



LKAB OCH VATTENFALL

SSAB har nu producerat världens första fossilfria stål av järn från LKAB och levererat till kund (Volvo). Provleveransen är ett viktigt steg på vägen mot en helt fossilfri värdekedja för järn- och stålframställning och en milstolpe i HYBRIT-samarbetet mellan SSAB, LKAB och Vattenfall. På bilden visas det första fordonet av fossilfritt stål.



Flera karriärföretag inom den statliga bolagsportföljen

ALMI M.FL. Almi, LKAB, PostNord, RISE, SEK, Svevia och Vattenfall blev samtliga utnämnda till karriärföretag 2022. Karriärföretagen är en utmärkelse för arbetsgivare som erbjuder unika karriär- och utvecklingsmöjligheter både för den som är student och för den som redan har jobbat i några år.

För att ett företag ska bli ett Karriärföretag behöver företaget gå igenom en urvalsprocess i flera steg som avslutas med en jury-utvärdering.



Cirkulärt tänk kring energi

LKAB Tekniska Verken och LKAB genomför en gemensam satsning där återvunnen spillvärme som uppstår i LKAB:s malmfärdningsprocesser används för att producera fjärrvärme i Kiruna. År 2019 tecknades avtal mellan parterna avseende det första steget i återvinning av spillvärme. I november 2021 annonsera-

des att totalt 210 miljoner kronor investeras för att möjliggöra en utökad återvinning av spillvärmen. Av detta utgör upp till 78 miljoner kronor stöd från Naturvårdsverkets satsning Klimatklivet. Från 2024 kommer cirka 70 procent av energin i fjärrvärmerna komma från återvunnen spillvärme från LKAB:s pelletsverk KK4.

Apoteket kraftsamlar för ökad vaccinering

APOTEKET Mot slutet av året var fortfarande närmare var femte vuxen i Sverige ovaccinerad mot covid-19 och skillnaderna mellan olika områden är stora. För att öka kunskapen och minska trösklarna för att ta vaccinet gick Apoteket ut med en informationskampanj med start i november. Kampanjen genomfördes på alla 400 apotek över hela landet och var ett samarbete med 1177 Vårdguiden, Länsstyrelsen och regionerna.



Kampanj för att skapa nyfikenhet på Sverige

VISIT SWEDEN Den 30 november lanserade Visit Sweden kampanjen Discover the Originals. Syftet med kampanjen är att rikta strålkastarljuset mot, och bjuda in världen till, de många gånger oupp-

täckta pärlor som döljer sig bakom IKEA:s sedan länge välkända produktamn.^{a)} I kampanjen presenteras 21 platser, en i varje svensk region.

a) IKEA varken medverkade, bidrog till eller hade insyn i kampanjen som togs fram av Visit Sweden och bolagets kreativa byråer Forsman & Bodenfors samt Mindshare. IKEA har dock godkänt att Visit Sweden refererar till företagets produkter, som lånat namn från svenska platser.

Machokulturen mäts

SVEVIA Svevia ska vara en attraktiv arbetsgivare med en arbetsmiljö där alla känner sig välkomna, trivs och kan utvecklas. Bolaget beslutade därför under 2021 att, som första bolag i branschen, mäta förekomsten av machokultur inom bolaget med hjälp av Byggchefernas machoindex. Machoindex är ett verktyg utvecklat i samarbete med en forskare.

Svevia vill sätta extra fokus på kultur- och jargongfrågor för att kunna utveckla sina arbetsplatser samt bidra till en positiv förändring av branschen som helhet.

Fortsatta investeringar i life science fond

SAMINVEST Saminvest har utfäst motsvarande 100 miljoner svenska kronor till Hadean Ventures andra life science fond. Fonden ska fortsätta investera i life science bolag i Europa med

ett särskilt fokus på den nordiska marknaden.

Fondens investeringsinriktning kommer fortsätta att vara inom life science, med fokus på företag i tidiga faser inom läkemedelsutveckling, bioteknik, medicinteknik och digital hälsa. Det

geografiska fokuset kommer främst att ligga på europeiska företag, med särskild uppmärksamhet på den nordiska marknaden.

Hadean Ventures andra fond uppgår efter första stängning till cirka 900 miljoner kronor.



PostNord välkomnas till The Pathways Coalition

POSTNORD PostNord blev, som den första logistikaktören, invald som medlem i The Pathways Coalition. Koalitionen arbetar för att driva på omställningen till hållbara transporter. Transporter är den näst största källan till globala koldioxidutsläpp och målet är att skapa förutsättningar för den historiskt

snabba omställning som krävs för ett fossilfritt kommersiellt transportsystem senast 2050.

Koalitionen består sedan tidigare av E.ON, H&M Group, Scania, Siemens och Ericsson. Som första logistikaktör i koalitionen bidrar PostNord med viktiga insikter från transportområdet.

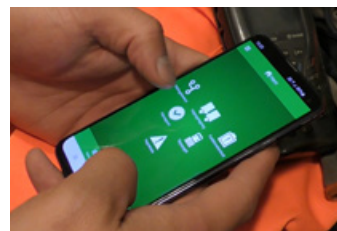


Storskalig produktion av hållbart syntetiskt flygbränsle

VATTENFALL OCH SAS Vattenfall, SAS, Shell och Lanza-Tech ska undersöka möjligheten för världens första storskaliga produktion av hållbart syntetiskt flygbränsle med LanzaJet-tekniken "Alcohol to Jet" i Sverige. I stället för att använda ny fossil råvara till produktionen ska bränslet framställas med fossilfri el och infångad koldioxid från fjärr-

värme. Målet är att en ny produktionsanläggning ska framställa upp till 50 000 ton syntetiskt flygbränsle per år, förutsatt ett framtida investeringsbeslut.

Vid full produktion skulle anläggningen kunna förse SAS med upp till 25 procent av bolagets globala behov av hållbart flygbränsle 2030.



Vagnsapp med medarbetaren och kunden i fokus

GREEN CARGO Green Cargo lanserade vagnsappen som är ett av stegen i bolagets digitaliseringsresa. Syftet med framtagandet av appen har varit att ersätta handdatorn och samtidigt utveckla en lösning som är supporterad både för hård- och mjukvara, är framtidssäkrad samt utvecklingsbar.

Fördelen med vagnsappen är att den underlättar, moderniserar och effektiviserar hela arbetskedjan. Appen ska bidra till ökad säkerhet, punktlighet och lönsamhet med medarbetaren och kunden i fokus.

Byggstart för SEEL

RISE SEEL Swedish Electric Transport Laboratory är en testbädd för forskning och utveckling inom elektromobilitet, ägd och driven av Chalmers och RISE i ett gemensamt bolag. I september var det byggstart för SEELs anläggning på Gateway Säve i Göteborg. SEEL blir en unik anläggning i Europa och här kommer näringslivet att samarbeta med akademi och institut för att skynda på omställningen och göra Sverige ledande inom elektromobilitet. SEEL håller på att etablera två ytterligare anläggningar – i Nykvarn och Borås.

Sammanfattning för bolagen^{a)}

Bolag (statens ägarandel)	Händelser under året	Nettoomsättning, mnkr		Rörelseresultat, mnkr		Resultat efter skatt, mnkr	
		jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Akademiska Hus (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Solid fastighetsmarknad lade grunden för ett starkt resultat med ökande fastighetsvärden Nytt framtåtlutad mål om klimatneutralitet 2035 Fortsatt satsning på digitalisering av fastighetsbeståndet 	6 679	6 418	17 448	7 334	13 790	5 440
Almi Företagspartner (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Antalet utbetalda lån i Almi Företagspartner uppgick till 3 410 (5 158) lån om totalt 2 199 (3 166) mnkr Almi Invest investerade totalt 437 (316) mnkr i 137 (130) befintliga och 55 (45) nya portföljbolag 	1 093	1 107	199	29	221	82
APL (Apotek Produktion & Laboratorier) (100%)	<ul style="list-style-type: none"> För första gången sedan 2016 uppvisar APL ett positivt rörelseresultat. Resultatförbättringen är bl.a. driven av prisjusteringar på extemporeläkemedel och lagerberedningar Utredningen om hälso- och sjukvårdens beredskap föreslår i sitt delbetänkande att APL får ett utökat samhällsuppdrag att bedriva verksamhet i frestida kriser och krig 	1 509	1 448	20	-41	17	-44
Apoteket (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Kraftsamling för minskad smittspridning och ökad vaccinering mot covid-19 Förbättrat resultat trots turbulent tid och förändrade kundbeteenden Apoteket investerar i ett automatiserat logistikcenter för e-handeln 	19 784	19 536	437	367	356	285
Arlandabanan Infrastructure (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Antalet tågresenärer minskade med 1% jämfört med 2020 och med 69% jämfört med 2019 Tågets marknadsandel minskade från 28% 2020 till 24%, men ökade till 24% från 23% jämfört med 2019 (mätt som antal passagerare i förhållande till antalet flygpassagerare på Arlanda flygplats) 	58	58	14	12	16	15
Bilprovningen (100%)	<ul style="list-style-type: none"> God tillväxt och rekordresultat. Fortsatt god kundnöjdhet Marknadsledande med en marknadsandel på 25,7% (26,2) 	713	653	97	84	71	58
Green Cargo (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Nettoomsättningen ökade något, transportvolymerna har en positiv trend och ökade med 2% Rörelseresultatet förbättrades kraftigt till följd av fortsatt god kostnadskontroll samt högre intäkter inom samtliga branschsegment. Rörelseresultatet har därutöver påverkats av pandemistöd med 389 mnkr och av miljökompensation med 208 mnkr Green Cargo tecknade nya transportavtal till ett totalt kontraktsvärde om 949 mnkr 	4 175	4 040	440	-222	400	-229
Infranord (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Förbättrat rörelseresultat och förbättrad ordergång, främst inom basunderhåll Lyckad inkoppling i entreprenaden EPC Railway Systems Oslo S, vilket är bolagets hittills största uppdrag på den norska marknaden Förvärv av det norska bolaget ProRail AS i syfte att stärka Infranords position inom digitalisering och proaktivt underhåll 	4 102	4 014	89	14	63	2
Jernhusen (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Högre fastighetsintäkter p.g.a. mindre påverkan av pandemin, men lägre än ett normalår Positiva värdeförändringar på fastigheter om 1 230 (-365) mnkr Marknadsvärdet i fastighetsbeståndet uppgick till 19 574 (17 973) mnkr 	1 514	1 446	2 090	302	1 633	137
Lernia (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Bemanning fortsätter att utvecklas väl med god lönsamhet och en stark position inom kategorin yrkesarbetare Matchningstjänsterna uppvisar fortsatt god tillväxt och lönsamhet 	2 898	2 029	160	-5	119	-11
LKAB (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Rekordresultat och historiskt starkt operativt kassaflöde om 20 mdkr Stabila produktions- och leveransvolymerna Högre genomsnittligt spotpris för järnmalmsprodukter och högre pelletspremie, motverkades av en lägre dollarkurs och ökade kostnader 	48 812	33 914	26 898	11 654	22 604	9 757

a) Bolagens definition av exempelvis rörelseresultat kan skilja sig från ägarens definition, läs mer på sida 14 Redovisningsprinciper.

Bolag (statens ägarandel)	Händelser under året	Nettoomsättning, mnkr		Rörelseresultat, mnkr		Resultat efter skatt, mnkr	
		jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Metria (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Ökningen i nettoomsättning beror i huvudsak på förbättrad tjänste- och produktportfölj samt mer lönsamma projekt EBITDA förbättrades som ett resultat av ökad lönsamhet och fortsatt god kostnadskontroll 	428	417	33	-8	27	-8
Miljömärkning Sverige (100%)	<ul style="list-style-type: none"> En ökning av licensintäkterna med nästan 30% visar att miljömärkta produkter är efterfrågade Lansering av Nordic Ecolabelling Portal – den sammanhållna digitala kundplattformen för miljömärkning 	79	70	2	-1	3	0
Orio (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Logistics växer med nya kunder och ökade volymer Parts visar på fortsatt lönsamhet trots minskade volymer Fastighetsutvecklingsprojektet Nyköpings Logistikpark påbörjat 	360	392	53	6	51	-6
PostNord (60%)	<ul style="list-style-type: none"> Höga e-handelsvolymer lade grunden för ett historiskt starkt resultat Ambitiöst hållbarhetsarbete med uppdaterad agenda för hållbar logistik Fortsatt fallande brevvolymer till följd av den pågående digitaliseringen 	40 693	38 729	2 481	2 421	1 989	1 711
RISE Research Institutes of Sweden (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Elektromobilitetscentret SEEL etablerades i Borås, Göteborg och Nykvarn. AstaZero öppnade världens längsta inomhusbana för självkörande fordon Förvärv av SSPA Sweden AB till en köpeskilling om 84,3 mnkr RISE etablerar Applikationscentrum för additiv tillverkning i Mölndal 	3 618	3 396	22	-137	-7	-138
Samhall (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Trots pandemins påverkan uppvisades positiva tillväxtsiffror för helåret, men svagare utsikter för 2022 De arbetsmarknadspolitiska målen uppnåddes, med undantag av övergångarna som påverkats negativt av pandemin Starkt resultat, främst som en följd av statlig kompensering för sjuklönekostnader under pandemin samt god tillväxt 	9 892	9 406	341	282	285	232
Saminvest (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Investeringsverksamheten redovisade ett resultat på 267,7 mnkr, varav 213,2 mnkr utgjordes av orealiserade värdeförändringar i fondinvesteringar i portföljen Utdelningar från fondbolag och portföljbolag uppgick till 94 mnkr 	1	2	357	-521	212	384
SAS (22%) ^{b)}	<ul style="list-style-type: none"> Intäkter och resultat kraftigt påverkat av pandemin och restriktioner Anpassning till nya marknadsförhållanden fortgår Kreditfacilitet från danska och svenska staten tecknad 	13 958	20 513	-5 494	-9 495	-6 523	-9 232
SBAB (100%) ^{c)}	<ul style="list-style-type: none"> Den totala utlåningen ökade med 10,5% Räntenettet ökade till 4 114 (3 747) mnkr, främst drivet av ökade utlåningsvolymer samt lägre kostnad för upplåning 	4 072	3 685	2 641	2 361	2 081	1 839
SEK (100%) ^{c)}	<ul style="list-style-type: none"> Nyutlåning om 77,0 (125,5) mdkr. Räntenettet uppgick till 1 907 (1 946) mnkr CIRR-krediterna utgjorde 15% av nyutlåningen under året Kreditförlusterna, netto, uppgick till 41 (-153) mnkr och förklaras främst av minskade avsättningar för förväntade kreditförluster 	1 934	1 987	1 305	1 238	1 034	968
SJ (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Intäkter fortsatt kraftigt påverkade av pandemin Borttagandet av reserestriktionerna i juli, med viss återhämtning av resandet som följd, samt retroaktiv nedsättning av banavgifter påverkade resultatet positivt 	7 287	5 529	-1 106	-1 867	-965	-1 491

b) SAS räkenskaper omfattar nov 2020–okt 2021 på grund av brutet räkenskapsår.

c) I bank och kreditmarknadsbolag motsvarar nettoomsättning = räntenetto + provisionsnetto + nettoresultat finansiella poster.

Bolag (statens ägarandel)	Händelser under året	Nettoomsättning, mnkr		Rörelseresultat, mnkr		Resultat efter skatt, mnkr	
		jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2021	jan-dec 2020
SOS Alarm (50%)	<ul style="list-style-type: none"> Nettoomsättningen marginellt högre, vilket främst beror på nya avtal inom trygghetstjänster och omförhandlade avtal inom bl.a. vårdområdet Ökade personalkostnader samt ökade kostnader för utveckling i molnbaserade tekniklösningar hade en negativ påverkan på rörelseresultatet. Under året har samtalsvolymerna varit konstant höga och detta tillsammans med pandemieffekter har medfört en hög sjukfrånvaro och ökade personalkostnader En immateriell tillgång har kostnadsförts baserat på ett nytt IFRIC agenda beslut vilket tynger resultatet 	1 365	1 313	-33	44	-30	32
Specialfastigheter (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Fortsatt tillväxt med förbättrat förvaltningsresultat Ökat marknadsvärde för fastigheterna Kraftigt växande projektvolym för att möta efterfrågan på säkerhetsfastigheter 	2 464	2 393	3 912	1 276	2 999	888
SSC (Svenska rymdaktiebolaget) (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Verksamheten på Esrange har successivt återupptagits när pandemirestriktionerna har lättat Rörelseresultatet inkluderar, utöver en negativ valuta-effekt om -10 mnkr jämfört med föregående år, ett par större engångsposter med negativ effekt 	1 130	1 001	-1	-10	-24	-36
Statens Bostadsomvandling (100%)	<ul style="list-style-type: none"> En fastighet har sålts Pågående ombyggnationer i åtta kommuner vilket ger 140 lägenheter, dessutom pågår ett antal förstudier Fyra fastigheter färdigställda vilket ger 61 lägenheter 	24	21	-15	-17	-15	-16
Sveaskog (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Starkt resultat och hög utdelning, påverkat bl.a. av god utveckling för intressebolaget Setra samt positiv prisutveckling för skogsråvaran Låg avkastning och skuldsättningsgrad under 2021 är en konsekvens av den betydande värdehöjningen som gjordes av skogsinnehavet 2020 Sveaskog lanserade i april sin nya strategi med bl.a. betydande satsningar på ett hållbart skogsbruk 	6 920	6 597	1 842	13 821	1 494	10 867
Svedab (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Resultatandelen i Öresundsbrokonsortiet ökade till 604 (536) mnkr men var fortsatt betydligt lägre än 2019 Utbyte av bullerskärmar längs Kontinentalbanan ledde till en nedskrivning på 20 mnkr 	10	10	523	475	383	340
Svenska Spel (100%)	<ul style="list-style-type: none"> God omsättnings- och resultatutveckling trots negativ påverkan av pandemin Två av tre affärsområden redovisade högre nettospel-intäkter. En minskning noterades för Sport & Casino som en följd av inställda matcher under pandemin Flera viktiga sponsringsavtal har tecknats under 2021, bl.a. med Svenska Skidförbundet, Svenska Damhockeyligan, Svenska Hockeyligan och Svenska E-sportförbundet 	5 602	5 563	2 468	2 395	1 957	1 874
Svevia (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Omsättningen ökade med 10% främst till följd av ökad omsättning i division Drift som både hade fler pågående projekt samt högre vintervolymer jämfört med året innan. Division Industri ökade omsättningen främst till följd av ökad utläggning av asfalt. Division Anläggning hade en lägre omsättning p.g.a. färre pågående projekt Orderingången uppgick till 8 547 (8 661) mnkr 	8 923	8 135	377	338	326	272
Swedavia (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Swedavias flygplatser hade 11,9 (10,3) miljoner passagerare, en ökning med 16% mot föregående år, dock en minskning med 70% jämfört med 2019 Förbättrat resultatet p.g.a. högre passagerarvolym och lägre driftskostnader Lägre investeringstakt, 1 831 (2 856) mnkr, en effekt av genomförd omprioritering av investeringsportföljen 	2 717	2 494	-1 314	-1 539	-1 182	-1 282
Swedfund International (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Swedfunds kontrakterade portfölj växte med nästan 1 000 mnkr under 2021 Tio nya investeringar till ett samlat värde av drygt 1 100 mnkr 	328	248	197	-373	220	-375

Bolag (statens ägarandel)	Händelser under året	Nettoomsättning, mnkr		Rörelseresultat, mnkr		Resultat efter skatt, mnkr	
		jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Systembolaget (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Pandemin innebar en minskande konsumtion per invånare totalt, men en ökad andel och försäljning för Systembolaget Systembolaget utökar servicen och erbjuder e-handel med hemleverans i hela Sverige 	38 120	36 737	418	525	376	471
Telia Company (40%) ^{d)}	<ul style="list-style-type: none"> Försäljningen av Telia Carrier till Polhem Infra slutfördes den 1 juni 2021 På jämförbar bas steg nettoomsättningen med 3,2% 	88 343	89 191	15 232	-17 850	11 836	-22 837
Teracom Group (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Förväntat minskade intäkter och resultat som en följd av främst lägre intäkter från betal-tv men även ökad bemanning och skrotning av utbytt tv-utrustning Teracom förvärvade frekvenstillstånden avseende 80 MHz i 2,3 GHz-bandet vid PTS spektrumauktion i januari Satsningar på nätförtätning och nätutbyggnad under året samt påbörjad utbyggnad av lufttäckning 	1 313	1 338	105	156	87	135
Vattenfall (100%)	<ul style="list-style-type: none"> Starkt underliggande rörelseresultat Kompensation för stängning av tysk kärnkraft och försäljning av Stromnetz Berlin Begränsad påverkan från högre elpris p.g.a. prissäkringar 	180 119	158 847	60 271	15 276	48 013	7 716

d) Eurasien är rapporterat som awecklad verksamhet.

Förändringar i bolagsledningar

Vd-förändringar sedan den 1 juli 2021

Bolag	Tillträdande	Avgående
Akademiska Hus	Caroline Arehult	Kerstin Lindberg Göransson
APL	Erik Haeffler	Jan Erneberg
Apoteket	Rasmus Nerman	Ann Carlsson
Industrifonden	Peter Wolpert	David Sonnek
Miljömärkning Sverige	Anna Linusson ^{a)}	Ragnar Unge
SBAB	tf Mikael Inglander	Klas Danielsson
SEK	Magnus Montan	Catrin Fransson
Sveaskog	Erik Brandsma	tf Per Matses
Systembolaget	Ann Carlsson	Magdalena Gerger
Visit Sweden	Susanne Andersson ^{b)}	Ewa Lagerqvist

a) Anna Linusson tillträder posten i april 2022.

Hon efterträder Ragnar Unge, som efter 23 år som vd går i pension.

b) Från februari 2021 har Susanne Andersson verkat som Visit Swedens tillförordnade vd. Från den första februari 2022 är Susanne Andersson permanent vd.

Förändringar i styrelser

Styrelseförändringar sedan den 1 juli 2021

Ledamöter

Bolag	Tillträdande	Avgående
Akademiska Hus		Britta Burreau
Göta kanalbolag		Amer Mohammed
Jernhusen		Louise König
Lernia		Karin Strömberg
PostNord	Hillevi Engström	Ulrica Messing
SBAB		Johan Pråm
SSC		Olle Norberg
Visit Sweden	Gunilla Asker	

Verksamheter som konsolideras, men ej särredovisas

- Göta kanalbolag
- Svenska Kungliga Skeppshypotek
- Kungliga Dramatiska Teatern
- Visit Sweden
- Kungliga Operan
- Voksenåsen

Verksamheter som ej konsolideras

- EUROFIMA
- Stiftelsen Industrifonden
- INSTEX
- Stiftelsen Norrlandsfonden
- Sweden House

Föreslagna utdelningar

För verksamhetsåret 2021 förväntas utdelningarna från de statligt ägda bolagen uppgå till cirka 49,7 (21,5) miljarder kronor.

Föreslagen utdelning för verksamhetsåret 2021 (statens andel)

Bolag	Ägarandel, %	2021	2020
Akademiska Hus	100	2 484	2 142
Apoteket	100	449	0
Bilprovningen	100	71	58
EUROFIMA	2	1	1
Jernhusen	100	390	169
Lernia	100	36	0
LKAB	100	12 430	5 850
Metria	100	8	0
SBAB	100	832	0
SEK	100	414	290
SOS Alarm	50	0	14
Specialfastigheter	100	634	604
Sveaskog	100	1 300	850
Svedab ^{a)}	100	383	253
Sweden House	36	^{b)}	2
Svenska Spel	100	2 900	3 200
Svevia	100	236	251
Systembolaget	100	376	471
Telia Company	40	3 310	3 229
Teracom Group	100	52	66
Vasallen	100	0	50
Vattenfall	100	23 414	4 000
Summa		49 719	21 500

a) Styrelsen föreslår återbetalning av villkorade aktieägartillskott med 383 mnkr.

b) Utdelningsförslag inte fastställt.

Initiativ och beslut från regering och riksdag juli–december 2021

Dramaten och Operan

Under större delen av 2021 gällde deltagarbegränsningar för allmänna sammankomster och offentliga tillställningar enligt förordningen (2021:8) om särskilda begränsningar för att förhindra spridning av sjukdomen covid-19 (begränsningsförordningen). Dessa har kraftigt påverkat Operans och Dramatens möjlighet att bedriva verksamhet. Från den 1 juli 2021 gällde bland annat deltagartak om 50 personer för sammankomster och tillställningar inomhus, eller 300 personer om deltagarna hade anvisats sittplats. Genom en förordningsändring som trädde i kraft den 29 september 2021 togs deltagartaken bort. Den 1 december 2021 trädde en ändring i begränsningsförordningen i kraft som möjliggjorde användning av vaccinationsbevis vid allmänna sammankomster och offentliga tillställningar.

Infranord

Regeringen gav i december 2021 Trafikverket i uppdrag att, med utgångspunkt från betänkandet Framtidens järnvägsunderhåll (SOU 2020:18), redovisa vilka åtgärder som Trafikverket fortsatt behöver vidta för att myndigheten ska kunna bedriva visst järnvägsunderhåll i egen regi (dnr I2021/03391).

En särskild utredare fick den 21 mars 2018 i uppdrag att bland annat lämna förslag till hur det basunderhåll som bedrivs av Infranord AB för Trafikverkets räkning kan överföras till Trafikverket (dir. 2018:24). Utredaren redovisade uppdraget i betänkandet Framtidens järnvägsunderhåll (SOU 2020:18).

Samhall

Arbetsmarknadsutskottets betänkande 2021/22:AU4 beslutades i september 2021 och riksdagen biföll utskottets förslag om att regeringen bör tillsätta en extern utredning av Samhall och återkomma till riksdagen med resultatet (bet. 2021/22:AU4, rskr. 2021/22:10). Tillkännagivandet har sin grund i ett så kallat utskottsinitiativ från arbetsmarknadsutskottet. Ett utskottsinitiativ betyder att förslaget har väckts i utskottet och inte bygger på ett regeringsförslag eller en riksdagsmotion.

Specialfastigheter

Riksdagen godkände att uppdraget för Specialfastigheter Sverige Aktiebolag förtydligas i enlighet med regeringens förslag (prop. 2021/22:1, bet. 2021/22:NU1, rskr. 2021/22:113). Den nya lydelsen för uppdraget är som följer: Specialfastigheter ska äga, utveckla och förvalta fastigheter av ändamålskaraktär i Sverige, med fokus på kunder med särskilda säkerhetskrav, samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning genom en hyresättning som beaktar verksamhetens risk.

Sveaskog

Regeringen har fattat beslut om propositionen Stärkt äganderätt, flexibla skyddsformer och ökade incitament för naturvården i skogen med frivillighet som grund (prop. 2021/22:58), som lades fram till riksdagen den 10 november 2021. De förslag och bedömningar som presenteras i propositionen syftar till att stärka äganderätten och en ökad hållbar skoglig tillväxt. Sverige har också ett ansvar internationellt och gentemot kommande generationer om att bevara, restaurera och utveckla den biologiska mångfalden i den svenska skogen. Propositionen innefattar bland annat förslag om nya ersättningsmarker och ett nytt marknadsföringsprogram från Sveaskog AB. Propositionen behandlas i miljö- och jordbruksutskottets betänkande 2021/22:MJU17 och 2021/22:MJU18.

Swedavia

Brommautredaren Magnus Persson redovisade i augusti 2021 sina bedömningar och förslag i promemorian Bromma flygplats – underlag för avveckling av drift och verksamhet (Ds 2021:25). Promemorian har remitterats. Regeringen har därefter, i februari 2022, tillsatt en utredare med uppdrag att ta fram en plan för utveckling och utökning av Arlanda flygplats, inklusive miljötillstånd, för att säkra tillräcklig flygkapacitet i Stockholmsområdet baserat på tillförlitliga prognoser. Regeringen vill säkra tillräcklig flygkapacitet och därmed på sikt kunna avveckla Bromma flygplats. Uppdraget ska redovisas senast den 15 juni 2022.

Redovisningsprinciper

Den konsoliderade redovisningen är en sammanställning av finansiell information som upprättats av de berörda bolagen. Bolag som ingår i den konsoliderade redovisningen är de aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet samt organisationen Svenska skeppshypotekskassan. I den konsoliderade redovisningen ingår inte aktiebolag som förvaltas av andra myndigheter än Regeringskansliet eller statliga stiftelser. Bolag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte heller i den konsoliderade redovisningen. Dotterbolag utgörs av bolag där staten har en kapitalandel motsvarande 50 procent eller mer. Intressebolag, det vill säga där staten har en kapitalandel understigande 50 procent har, i det fall staten äger 20 procent eller mer, medräknats efter ägarandel vad gäller resultat.

Den konsoliderade redovisningen bygger som framgått på finansiell information som upprättats och inrapporterats av respektive bolag. Denna konsoliderade redovisning är inte att jämföra med en koncernredovisning. Anledningen till detta är att bolagen med statligt ägande inte utgör en koncern och därför upprättas inte heller en koncernredovisning enligt gällande redovisningslagstiftning. Sammanställningen syftar därför till att, i finansiella termer, på bästa möjliga sätt ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen av bolagen med statligt ägande. För att möjliggöra detta utan att tillämpa konsolideringsmetoder enligt gällande redovisningslagstiftning lämnas nedan en beskrivning av grunderna för sammanställningen.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från bolag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet.

Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats. I rapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet (se nedan). Bolagsbeskrivningarna som presenterar respektive bolag baseras huvudsakligen på bolagens egna uppgifter. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal bolagen själva redovisat (se avsnittet Definitioner).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande.

- De bolag som ingår i sammanställningen är av olika karaktär, storlek och tillämpar till viss del olika regelverk vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Rapporteringen till Regeringskansliet är en komprimerad uppställningsform med inslag av både IFRS och svenska redovisningsprinciper, där bolagen redovisat i enlighet med de principer som tillämpas i respektive bolag. En del bolag, bland annat de finansiella bolagen som redovisar enligt lagen (1995:1559) om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag, anpassar sin inrapportering till Regeringskansliets rapporteringsformat för att konsolideringen ska bli praktiskt genomförbar. En del bolag tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
- Av regeringens principer för extern rapportering i bolag med statligt ägande framgår att bolagens finansiella rapporter ska upprättas med utgångspunkt i de krav som ställs på bolag med aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Bolag med statligt ägande ska som huvudregel upprätta sin redovisning enligt IFRS.

- Intressebolag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intressebolaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen och ingår i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intressebolagets eget kapital tagits in i den konsoliderade balansräkningen.
- För dotterbolag i vilka det finns en minoritet har resultaträkningen och balansräkningen justerats. Justeringarna innebär att minoritetens andel i dotterbolagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intressebolag. Minoritetens andel i dotterbolagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.
- Transaktioner mellan bolag som ingår i sammanställningen har inte eliminerats. Detta överensstämmer inte med sedvanliga konsolideringsmetoder för koncerninterna mellanhavanden. Skälet till detta är, som inledningsvis beskrevs, att bolagen tillsammans inte utgör en koncern. Av den anledningen tillhandahåller de rapporterade bolagen heller inte de underlag som möjliggör sådana elimineringar.
- Vissa nyckeltal har inte beräknats för de finansiella bolagen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som de finansiella bolagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga bolag.

För information om redovisningsprinciper i respektive bolag hänvisas till respektive bolags årsredovisning.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Rullande 12 månaders resultat efter skatt hänförbart till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget.

Bruttoinvesteringar

Summan av bolagets investeringar i förvärv, materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar.

Rörelseresultat

Nettoomsättning (inklusive eventuellt anslag) plus övriga intäkter minus kostnader plus resultat från andelar i intressebolag plus värdeförändringar.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutning.

Värdeförändringar

Verklig värdeförändring på förvaltningsfastigheter, derivat eller andra finansiella instrument värderade till verkligt värde.

Förvaltningsorganisationen

Den statliga bolagsportföljen förvaltas till största delen av Näringsdepartementet under näringsministern inom avdelningen för bolag med statligt ägande.

Ansvarig minister och statssekreterare

Näringsminister:

Karl-Petter Thorwaldsson

Statssekreterare:

Stina Billinger

Ansvariga tjänstemän

Chef avdelningen för bolag med statligt ägande:

Klara Palmberg Broryd

Gruppchefer avdelningen för bolag med statligt ägande:

Christine Leandersson

Per Lundkvist

Den här och tidigare delårsrapporter och verksamhetsberättelser finns att läsa på:
www.regeringen.se/sb/d/2819

Regeringskansliet

Växel: 08-405 10 00

Besöksadress: Herkulesgatan 17
Stockholm