



Strategi för Sveriges samarbete
med FN:s barnfond (Unicef)
2018–2022



1. Strategins omfattning

Denna strategi ska ligga till grund för svenskt samarbete med FN:s barnfond (**United Nations Children's Fund**, Unicef) för perioden 2018–2022. Strategin fastställer prioriteringar och samarbetsformer för Sveriges medlemskap i och partnerskap med Unicef på global såväl som på regional och nationell nivå.

Strategin vägleds av Sveriges politik för global utveckling (PGU) med dess övergripande mål om att bidra till en rättvis och hållbar global utveckling¹, Policyramverket för svenskt utvecklingsarbete och humanitärt bistånd² (nedan kallat policyramverket), och Utrikesförvaltningens handlingsplan för feministisk utrikespolitik 2015–2018.³ Sveriges strategi för multilateral utvecklingspolitik är det övergripande styrdokumentet för Sveriges samarbete med multilaterala organisationer och anger ramarna för metodiken i denna strategi.⁴

Strategin utgår från Unicefs mandat och strategiska ramverk. Till grund för strategin ligger den organisationsbedömning av Unicef som Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) genomförde våren 2018. Strategin beaktar även den information om samarbetet med Unicef som svenska utlandsmyndigheter och myndigheter i Sverige bidrar med. Strategin omfattar medel i enlighet med riksdagens bemyndigande och regeringens regleringsbrev till Sida. Till grund för det svenska påverkansarbetet inom Unicef under strategiperioden ligger även det avtal om fyraårigt kärnstöd till organisationen som ingicks i juni 2018.

Regeringen har utarbetat strategin i samråd med berörda myndigheter och relevanta civilsamhällesaktörer. För att säkra barn och ungas delaktighet i framtagandet av strategin har regeringen även, med stöd av BRIS, hållit ett samråd med barn.

¹ Gemensamt ansvar: Sveriges politik för global utveckling (prop. 2002/03:122)

² Regeringens skrivelse 2016/17:60

³ www.regeringen.se/490474/contentassets/a50b41904e1b44af927a02cea7deba8/2018-ars-handlingsplan-for-en-feministisk-utrikespolitik.pdf

⁴ Dnr UD2017/21055/FN

2. Unicefs uppdrag och verksamhet

2.1. Unicefs mandat

Unicef har ett globalt mandat att försvara barns rättigheter, tillgodose deras grundläggande behov och utöka deras möjligheter att nå sin fulla potential. Organisationen vägleds av FN:s konvention om barnets rättigheter (barnkonventionen) och arbetar med att stärka medlemsstaternas förmåga att uppfylla sina förpliktelser gentemot barn, såsom de fastställs i konventionen. Begreppet barn avser alla människor under 18 års ålder. Genom en stark koppling mellan verksamhetsgrenarna långsiktigt utvecklingsarbete och humanitärt bistånd bidrar Unicef till att öka samhällets och individens motståndskraft vid konflikter, naturkatastrofer och andra kriser.

Unicef är en av FN-systemets största organisationer, och har för närvarande verksamhet i ca 190 länder. Organisationens verksamhet når årligen miljontals människor världen över med bland annat rent vatten, utbildning, hälsovård, vaccinationer och skyddsinsatser. Målgruppen är framförallt utsatta och marginaliserade barn och kvinnor.

Utöver den operativa rollen har Unicef ett viktigt normativt uppdrag och ska vara policydrivande och stärka nationella institutioner och aktörer. Med sin stora fältnärvaro och långa erfarenhet av humanitär aktion har Unicef även ett uppdrag att agera som koordinerande aktör i humanitära kriser.

2.2 Unicefs finansiella struktur

Unicefs verksamhet finansieras uteslutande av frivilliga medel, och de årliga intäkterna ligger omkring 6 miljarder USD. Andelen kärnstöd, s.k. reguljära resurser, har under senare år stadigt minskat och låg 2017 på 22 procent. Resterande 78 procent av Unicefs intäkter går till olika former av örönmärkta insatser. Sverige var under 2017 Unicefs andra största kärnstödsgivare och fjärde största givare i jämförelse med andra länder och regeringar.

Till skillnad från många andra FN-organisationer genererar Unicef en betydande andel av sin flexibla finansiering från privata källor, vilket ger organisationen en särställning inom FN-systemet. Särskilt betydelsefullt är

3. Inriktning och tematiska prioriteringar

det insamlingsarbete som bedrivs av nationalkommittéerna i stora delar av den industrialiserade världen.

2.3 Strategisk plan

Unicefs strategiska plan för perioden 2018–2021⁵ tar sin utgångspunkt i FN:s konvention om barnets rättigheter, Agenda 2030 och andra internationella konventioner såsom FN:s kvinnokonvention. I planen fastställs Unicefs övergripande mål att bidra till uppfyllandet av alla barns rättigheter, samt att nå de mest marginaliserade och utsatta först, i enlighet med principerna som fastlagts i Agenda 2030. Detta mål ska uppnås genom följande fem målområden:

- a. Varje barn överlever och utvecklas
- b. Varje barn får lära sig
- c. Varje barn skyddas från våld och exploatering
- d. Varje barn lever i en säker och ren miljö

e. Varje barn har en jämlik chans i livet

De fem målområdena delas i sin tur upp i flera underliggande resultatområden och åtföljs av ett separat resultatramverk. De två tvärgående prioriteringarna jämställdhet och humanitär aktion är integrerade under samtliga målområden.

2.4 Organisationsbedömning

Utrikesdepartementet genomförde under våren 2018 en organisationsbedömning av Unicef. Slutsatsen av bedömningen var att Unicef med sin globala räckvidd, höga kapacitet i fält och stora legitimitet i barnrättsfrågor fortsatt är en högst relevant samarbetspartner för Sverige, och bidrar till uppfyllandet av svenska biståndspolitiska prioriteringar. Därutöver bedömdes Unicef som organisation vara väl positionerad för att agera koordinerande och på så sätt öka samstämmigheten mellan berörda aktörer på landnivå. Unicefs effektivitet ansågs överlag vara tillfredsställande, med vissa brister bland annat vad gäller kostnadseffektivitet och hållbarhet av resultat.

3.1. Inriktning

Sverige ska genom dialog och finansiella bidrag verka för att Unicef uppfyller sitt övergripande uppdrag och genomför sin strategiska plan med fokus på för Sverige prioriterade frågor. Följande tematiska områden ska prioriteras i Sveriges samarbete med Unicef under perioden 2018–2022:

- Barnets rättigheter och rättighetsperspektivet
- Jämlik hälsa
- Skydd av barn
- Utbildning

I Unicefs strategiska plan för 2018–2021 är de två tvärgående prioriteringarna jämställdhet och humanitär aktion integrerade under samtliga målområden. Eftersom föreliggande strategi tar sin utgångspunkt i Unicefs strategiska plan integreras frågor relaterade till Unicefs arbete i humanitära situationer och på jämställdhetsområdet under respektive utvalt fokusområde. Unicef

är en mycket stark organisation vad avser tillvaratagande av yngre barns rättigheter och behov. Inom ramen för de svenska fokusområdena ska dessutom ett särskilt fokus läggas på målgruppen ungdomar, det vill säga barn i åldrarna 13–18 år.

Sverige ska vara tydligt med dessa prioriteringar i dialog med organisationen på central, regional och landnivå. Svenskt finansiellt stöd under strategiperioden ska ta prioriteringarna i beaktande, synergieffekter ska främjas och motsägelsefullt agerande undvikas. Däremot utsluts inte att svenska medel ges till andra områden under strategiperioden. Bilateralt stöd via Unicef, s.k. multi-bi-stöd, ska stå i samklang med strategins prioriteringar och förhållningssätt visavi Unicef.

3.2. Tematiska prioriteringar

3.2.1 Barnets rättigheter och rättighetsperspektivet

I policyramverket utgör rättighetsperspektivet ett av de två övergripande perspektiv som genomgående ska integreras i svenskt utvecklingssamar-

⁵ UNICEF Strategic Plan, 2018–2021, återfinns på www.unicef.org

bete. Vidare utgår rättighetsperspektivet från internationellt bindande folkrättsliga konventioner, och innebär att de mänskliga rättigheterna och demokrati ska ses som grundläggande för utveckling. I linje med detta ska hela Unicefs verksamhet utgå ifrån FN:s konvention om barnets rättigheter, och rättighetsperspektivet bör betraktas som en grundläggande förutsättning för all Unicefs övriga verksamhet.

Sverige har dock under senare år ansett att Unicefs rättighetsansats försvagats, i synnerhet då organisationen sedan 2010 i ökande grad fokuserat på rättvisa (equity) som en vägledande princip. Att rättighetsperspektivet, dess principer och en rättighetsbaserad ansats på ett adekvat sätt genomsyrar hela verksamheten är således en för Sverige prioriterad fråga i dialogen med Unicef. Det är även en fråga i vilken Sverige genom sitt långa engagemang har stor legitimitet.

Sverige ska aktivt verka för att:

- Hela Unicefs verksamhet tar sin utgångspunkt i barnkonventionen,

och att organisationen inte tillåter att rättighetsansatsen försvagas;

- Unicef tydliggör statens ansvar för uppfyllandet av barnets rättigheter;
- Unicef på ett aktivt sätt arbetar för att främja kvinnors och flickors åtnjutande av de mänskliga rättigheterna, inklusive genom att stärka kapaciteten och den tekniska expertisen på landnivå;
- Unicef stärker sitt arbete och sin kapacitet att arbeta med icke-diskriminering, inklusive förmågan att ta hänsyn till den dubbla diskriminering som en del individer och grupper utsätts för, exempelvis barn med funktionsnedsättning, genom att applicera ett intersektionellt perspektiv;
- Unicef aktivt arbetar för barn och ungas åtnjutande av sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR), inklusive hbtq-personers åtnjutande av de mänskliga rättigheterna;

- Unicef arbetar för att barn och unga inkluderas i såväl beslutsfattande som genomförande i samhällsbygget.

3.2.2 Jämlig hälsa

Jämlig hälsa utgör ett av de tematiska områden som lyfts i det svenska policyramverket. Enligt detta ska Sverige bland annat bidra till effektiva nationella hälsosystem och institutioner, försvara alla människors rätt till hälsa, inklusive sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) och barn- och mödravård. Dessa är områden inom vilka Unicef är en central aktör, och genom sin omfattande landnärvaro har stora möjligheter att bidra positivt. Organisationen är även en mycket framträdande aktör vad avser människors tillgång till rent vatten, sanitet och hygien (WASH). En viktig utgångspunkt för Unicefs arbete bör vara målsättningen i Agenda 2030 att barn inte bara ska överleva utan kunna leva långa och friska liv. Barns tidiga utveckling med betoning på att minska utsattheten för risker och lägga grunden för hälsosamma livsstilval blir då särskilt viktig.

Unicefs förväntade resultat på detta område återfinns framförallt under målområde 1 i organisationens resultatramverk, varje barn överlever och utvecklas. Där fastslås att Unicef förväntas bidra till positiva resultat bland annat vad gäller barns och ungdomars tidiga utveckling med fokus på förebyggande tvärsektorielt arbete samt barn och mödra-hälsovård och effektiva hälsosystem, inklusive behandling och förebyggande av hiv/aids.

Sverige ska aktivt verka för att:

- Unicef utökar sitt förebyggande arbete med att ge barn och ungdomar en bra start i livet vad gäller levnadsvanor, inklusive fokus på fysisk aktivitet och hälsosam mat;
- Unicef särskilt uppmärksammar ungdomars behov av SRHR, i nära samarbete med UNFPA och WHO;
- Unicef bidrar till att utveckla hälsosystem och stärkandet av partnerländernas kapacitet på nationell och

distriktsnivå, i nära samarbete med andra centrala aktörer såsom WHO och UNFPA;

- Unicef fortsatt arbetar med att säkra barns och kvinnors tillgång till vatten, sanitet och hygien (WASH), inklusive menshygien, i fred såväl som konflikt;
- Unicef tillhandahåller hälsoservice till barn och unga i humanitära kriser och flyktingläger, inklusive psykosocialt stöd för traumatiserade barn.

3.2.3 Skydd av barn

Enligt policyramverket ska svenskt utvecklingssamarbete sträva efter att främja fredliga och inkluderande samhällen, och inom ramen för detta ska Sverige arbeta förebyggande för skydd av barn i både fred och konflikt. Barns rätt till skydd från alla former av våld utgör även ett bärande tema i barnkonventionen och i Unicefs mandat. Unicef är en nyckelaktör vad avser påverkansarbete rörande våld mot barn, inte minst genom sitt medlemskap i styrelsen för det Globala Partnerskapet mot våld mot barn. Unicefs

förväntade resultat på detta område återfinns framförallt under målområde 3 i organisationens resultatramverk, varje barn skyddas från våld och exploatering. Enligt detta ska Unicef bland annat verka för att främja nationella skyddssystem och institutioner, samt för att avskaffa sedvänjor och beteenden som är skadliga för barn, såsom barnäktenskap och könsstympning av flickor (FGM). Det faktum att dessa och andra skyddsfrågor uppfattas som politiskt känsliga i många sammanhang leder inte sällan till att Unicefs verksamhet på detta område blir underfinansierat.

Antalet konflikter och humanitära kriser i världen har under senare år ökat dramatiskt. Dessa situationer sätter barn och unga i en särskilt utsatt position, då de ofta medför en ökning av barnäktenskap, tonårsgraviteter, och sexuellt och könsrelaterat våld. Även barn och unga på flykt löper en större risk än vuxna att falla offer för människohandel och exploatering. Unicefs långa erfarenhet som humanitär aktör och det faktum att organisationen ofta är en av de första på plats

när kriser bryter ut medför att Unicef har en viktig roll att spela i förhindrandet av våld och exploatering av barn och unga.

Sverige ska aktivt verka för att:

- Unicef stärker sin förmåga att utveckla och främja nationella skyddssystem och institutioner;
- Unicef fortsatt arbetar mot avskaffandet av barnäktenskap, könsstympning av flickor (FGM) och andra skadliga sedvänjor;
- Unicef stärker sin förmåga att skydda barn i väpnad konflikt och barn på flykt från våld och övergrepp;
- Unicef arbetar för att motverka alla former av psykiskt, fysiskt och sexuellt könsrelaterat våld i alla situationer och miljöer;
- Unicef prioriterar området skydd av barn i allokeringen av reguljära resurser, samt för en finansieringsdialog på landnivå om underfinansiering av nationella skyddssystem.

3.2.4 Utbildning

Främjandet av utbildning och forskning utgör ett tematiskt fokusområde i policyramverket. Där fastslås att utbildning är en mänsklig rättighet, och en grundsten för demokrati, jämställdhet, jämlikhet och för möjligheten att uppnå en hållbar utveckling. Sverige ska verka för en helhetssyn på lärande med fokus på nationella utbildningssystem samt att barns rätt till utbildning tillgodoses. Sverige ska bland annat bidra till att alla flickor och pojkar ska kunna fullgöra en helt avgiftsfri och likvärdig grundskole- och gymnasieutbildning av god kvalitet. Dessa mål ligger väl i linje med Unicefs förväntade resultat på området, som framförallt återfinns under målområde 2 i organisationens resultatramverk, varje barn får lära sig. Enligt detta ska Unicef bland annat arbeta för utvecklingen av inkluderande nationella utbildningssystem, samt för att säkerställa barns tillgång och tillgänglighet till såväl grundskole- som gymnasieutbildning, med särskilt fokus på flickors skolgång.

Unicef har även fått en växande betydelse vad gäller barns tillgång till

4. Prioriteringar gällande organisationens arbetssätt

utbildning i konflikt- och postkonflikt-situationer samt humanitära kriser, bland annat genom att organisationen inhyser sekretariatet för fonden Education Cannot Wait (ECW), som arbetar med att möta omedelbara behov av utbildning i konflikt- och krissituationer. I detta fungerar ECW som en brygga mellan humanitärt bistånd och långsiktigt utvecklingsamarbete.

Sverige ska aktivt verka för att:

- Unicef bidrar till att utveckla utbildningssystem och stärkandet av den nationella kapaciteten på utbildningsområdet för att säkra varaktiga resultat;
- Unicef arbetar med marginaliserade och exkluderade barn, inklusive barn med funktionsnedsättning, så att de kan börja i skolan vid rätt ålder och fullgöra en helt avgiftsfri och likvärdig grundskole- och gymnasieutbildning av god kvalitet;

- Unicef stärker sitt arbete med sex- och samlevnadsundervisning (Comprehensive Sexuality Education - CSE), i nära samarbete med bland andra Unesco och UNFPA;
- Unicef stärker arbetet med att öka antalet skolor med sanitets- och hygienfaciliteter för flickors behov.

Unicef bedöms i Regeringskansliets organisationsbedömning vara en mogen organisation, med hög kapacitet att bidra till goda utvecklingsresultat på landnivå. Organisationen besitter även en god förmåga att absorbera betydande finansiering och omsätta denna till konkreta resultat för barn. Unicef har under den senaste strategiska perioden prioriterat utvecklandet av resultatramverket, och betydande framsteg har gjorts i detta avseende. Det finns dock utrymme för ytterligare förbättring av Unicefs resultatfokus.

Unicefs dubbla mandat, innefattande såväl långsiktigt utvecklingsamarbete som humanitärt bistånd, gör organisationen särskilt väl lämpad att säkerställa att de båda ansatserna kan agera ömsesidigt förstärkande baserat på gemensam analys och riskbedömning samt delade målsättningar. På detta vis kan Unicef stödja långsiktig motståndskraft samt nationell och lokal kapacitet att förebygga och förbereda för risker relaterade till naturkatastrofer, konflikter, klimatförändringar och andra kriser.

Unicefs arbete med transparens, anti-korruption och revision har under senare år stärkts avsevärt, och organisationen rankades år 2016 som ett av världens mest transparenta biståndsorgan av Aid Transparency Index. Samtidigt är det viktigt att följa upp arbetet gentemot Unicefs leverantörer, där s.k. due diligence kan ske genom upphandlingsrutiner och koppling till UN Global Compacts arbete. Vidare har hela FN-systemet, inklusive Unicef, kritiserats för bristfälliga mekanismer för rapportering av sexuellt utnyttjande och sexuella trakasserier, och det finns anledning att noga följa upp dessa anklagelser och organisationens rutiner på dessa områden.

Unicefs utvärderingsfunktion är oberoende, och utvärderingarna håller överlag en hög kvalitet. Organisationen kan dock förbättra förmågan att följa upp och systematiskt dra lärdom av utvärderingar. Detta är ett prioriterat område i den reviderade utvärderingspolicy som antas av Unicefs styrelse under 2018, jämte utarbetandet av nationella utvärderingssystem och

gemensamma utvärderingar inom FN-systemet.

Med utgångspunkt i Regeringskansliets senaste organisationsbedömning av Unicef, avser regeringen att prioritera följande frågor avseende Unicefs arbetssätt:

Med fokus på integrering av jämställdhet i samtliga områden:

- Unicefs arbete för att med hjälp av köns- och åldersuppdelad statistik stärka unga flickors situation och möjligheter till påverkan;
- Unicefs arbete för att stärka jämställdhetsintegrering i nära samarbete med övriga FN-systemet;
- Unicefs arbete för att involvera pojkar och män i jämställdhetsarbetet;

Med fokus på långsiktig och flexibel finansiering:

- Unicefs arbete för att öka andelen kärnstöd i budgeten, samt ökad

synlighet för svenskt kärnstöd och Sveriges tematiska stöd på global- och landnivå;

- Unicefs arbete för att bredda givarbasen och uppmuntra nya finansieringsformer;

Med fokus på reform och effektivisering av FN-systemet:

- Unicefs arbete med implementering av reform av FN:s utvecklingsystem med målsättningen att genomföra Agenda 2030;
- Unicefs viktiga roll och ansvar i arbetet för att ytterligare stärka harmoniseringen och koordineringen inom FN-systemet, samt gemensamt genomförande som ett FN;
- Unicefs vidareutveckling och bidrag till det pågående arbetet inom FN med att stärka arbetet med att förebygga våldsamma konflikter genom att stärka och utveckla synergier mellan fredsbyggande-, humanitära och utvecklingsinsatser;

- Unicefs åtaganden vad avser att göra det humanitära responssystemet mer effektivt, transparent och inkluderande såsom de formulerades inom ramen för avtalet Grand Bargain vid det humanitära världstoppmötet i Istanbul 2016;

Med fokus på hållbara resultat och resultatstyrning:

- Unicefs arbete för att bygga nationell kapacitet, institutioner och främja god samhällsstyrning;
- Unicefs arbete för att stärka tvärspektoriella ansatser och samarbeten;
- Unicefs arbete för att stärka resultatens hållbarhet och bedöma kostnadseffektiviteten;
- Unicefs arbete med att stärka resultatbaserad styrning och budgetering samt stärkt resultat- och finansiell rapportering bland annat vad avser Sveriges tematiska stöd genom Sida;
- Unicefs arbete med att stärka utvärderingsfunktionen, inklusive täck-

ningsgrad och förmåga att dra lärdom av gjorda utvärderingar;

- Unicefs utveckling av hållbar upphandling (användning av urvalskriterier för ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet, samt tillämpning av livscykelanalys), inklusive samordning med andra FN-organ;

- Unicefs förmåga att på ett konstruktivt och effektivt sätt samverka med berörda civilsamhällesaktörer i fält;

Med fokus på riskhantering, transparens och antikorrupcion:

- Unicefs förmåga att ytterligare integrera riskhantering i verksamheten;
- Unicefs arbete med uppföljning av rekommendationer från intern och extern revision;
- Unicefs arbete med ansvarsutkrävande och transparens – bland annat, men inte uteslutande, i relation till organisationens hantering av frågan om sexuella trakasserier och utnytt-

5. Påverkansarbete och former för samverkan

janden inom den egna organisationen och inom ramen för Unicefs insatser;

- Unicefs koppling till UN Global Compacts arbete samt tillämpning av due diligence gentemot leverantörerna;

Med fokus på rekrytering:

- Unicefs rekrytering av personal, inklusive hur den svenska resursbasen bättre kan tas tillvara;
- Unicefs arbete med att försäkra en jämn könsbalans med särskilt fokus på seniora/ledande positioner, icke-diskriminerande anställnings- och organisationsstrukturer och en personalpolitik som underlättar för såväl manliga som kvinnliga anställda att kombinera familj och arbete, samt bidrar till att förebygga och motverka alla former av sexuella trakasserier och utnyttjanden.

5.1. Påverkansarbete

Sveriges långvariga och omfattande stöd till Unicef ger goda möjligheter till inflytande och påverkan i styrelsearbetet och i dialogen med Unicef. Att Sverige under 2018 ingått ett avtal om flerårigt kärnstöd till Unicef innebär en ytterligare fördjupning av det goda samarbetet med organisationen.

Huvudsakliga kanaler för påverkansarbetet innefattar:

- En kontinuerlig och samstämmig bilateral dialog med Unicef på såväl politisk som tjänstemannanivå;
- En aktiv och konstruktiv medverkan i Unicefs styrelse, tillsammans med likasinnade medlemsstater, i syfte att få genomslag för svenska prioriteringar och värderingar;
- En årlig återkommande högnivå-konsultation med Unicefs chef och ledningsgrupp på företräddelsevis statssekreterarnivå;

- Löpande uppföljning av både kärn- och multi-bi-stöd till Unicef vilket inkluderar en nära dialog med motparter inom organisationen;
- En konstruktiv och resultatorienterad dialog på region- och landnivå med Unicef i de länder där Sverige har bilateralt utvecklingssamarbete och Unicef representation för att följa upp såväl det svenska kärnstödet som multi-bi-stödet;
- Kontinuerlig dialog med Unicefs nationella kommitté i Sverige;
- Aktiv svensk bevakning av och interaktion med Unicef i sociala medier;
- Tillvaratagande av svensk kompetens och erfarenhet inom Unicefs verksamhetsområden genom att verka för rekrytering av svenskar till Unicefs ordinarie tjänster samt genom olika program för resursbasutveckling (inklusive sekonderingar, JPO och UNV) för ömsesidigt lärande och utbyte av kompetens;

- Tillvaratagande av svenska leverantörers kompetens vid upphandlingar⁶, samt svensk kompetens kring hållbar upphandling och innovationsupphandling.

5.2. Former för samverkan

Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) har det huvudsakliga ansvaret för Sveriges relationer med Unicef. Ett strategiskt, samstämmigt och effektivt påverkansarbete förutsätter ett nära samarbete och informationsutbyte med samtliga berörda myndigheter (i synnerhet FN-representationen i New York, Sida, ambassaden i Köpenhamn och andra relevanta utlandsmyndigheter) samt med andra aktörer i Sverige såsom civilsamhällsorganisationer, akademiska institutioner och näringsliv. Den övergripande roll- och ansvarsfördelningen inom Regeringskansliet, samt mellan UD, Sida och utlandsmyndigheterna i förhållande till

Unicef, framgår av Sveriges strategi för multilateral utvecklingspolitik.⁷

Organisationssamråd om Unicef ska hållas två gånger per år med syfte att dela erfarenheter från samarbete och dialog, och stärka samfällt och strategiskt agerande. Organisationssamråden sammankallas av Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) som bjuder in berörda departement, Sida, FN-representationen och andra relevanta myndigheter i Sverige och utomlands.

6. Uppföljning

Den huvudsakliga resultatuppföljningen sker gentemot Unicefs strategiska plan och dess åtföljande separata resultatramverk.

Strategin operationaliseras i en för de svenska aktörerna gemensam årlig arbetsplan. Arbetsplanen preciserar hur årets aktiviteter bidrar till strategins måluppfyllelse, liksom arbets- och ansvarsfördelning mellan Regeringskansliet (Utrikesdepartementet), Sida och utlandsmyndigheterna. Utrikesdepartementet ansvarar för att arbetsplanen upprättas och uppdateras i samråd med berörda myndigheter.

Strategin kan med fördel delas med utlandsmyndigheter i de länder Sverige har ett större multi-bi-stöd till Unicef, som i sin tur överlämnar denna till Unicefs landkontor i respektive land. Strategin blir på så sätt ett underlag för utlandsmyndigheternas löpande dialog med Unicef på landnivå. Gemensamma resor (UD, Sida, UM och andra myndigheter) för att följa upp strategin, eller delar av den, kan med fördel företas.

En ny organisationsbedömning av Unicef ska göras inför nästkommande strategiperiod, senast år 2022.

⁶ Sveriges exportstrategi, skr. 2015/16:48, insatsområde 9 (ökat utbyte med internationella organisationer); Strategi för affärsfrämjande gentemot FN-systemet UD2018/06399/FH.

⁷ Dnr. UD2017/21055/FN, s. 10



Utrikesdepartementet

Växel: 08-405 10 00

Besöksadress: Gustav Adolfs torg 1
Stockholm