

- 1986** Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.
- 1987** Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Luftfartsverket lägger fast ett nytt investeringsprogram som bland annat innebär en ny inrikesterminal och en tredje bana på Arlanda. Sjöfartsverket blir affärsverk och får använda sina avskrivningsmedel för finansiering av investeringar. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.
- 1988** Statens Järnvägar (SJ) delas. Banverket får ansvar för bannätet och SJ för tågtrafiken.
- 1989** 100-årsjubileum för Rikstelefonnätet. Grängesbergs Gruvor upphör med driften. LKAB tar i drift en ny huvudnivå i Malmberget. Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Provendör går samman och bildar den nya Procordia-koncernen med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5 procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs A-lista.
- 1990** PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildas. SJ säljer ett stort fastighetsbestånd för 1 800 Mkr, majoritetsägda ASG börsintroduceras och snabbtåget X2000 introduceras mellan Stockholm och Göteborg. Koncernen Luftfartsverket bildas med en tydlig uppdelning av den affärsmässiga verksamheten och myndighetsdelen.
- 1991** Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 företag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Posten får konkurrens på brevbefordran när CityMail startar sin verksamhet. Affärsverket FFV ombildas till aktiebolag.
- 1992** Domänverket blir Domän AB. Vattenfall blir Vattenfall AB och i samband därmed avskiljs stomkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket svenska kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett publikt erbjudande i form av köprätter i kombination med en statsobligation. Ett nytt bostadslänesystem införs och Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Atle och Bure bildas med delar av de tidigare löntagarfondernas medel och de företag som betalat in vinstdelningsskatt blir delägare. Trygg-Hansa köper Gota. Gota går i konkurs och staten förvärvar Gota i december. Securum bildas för att ta hand om de problemerkrediter som uppstått i Nordbanken till följd av finans-krisen.
- 1993** Statens fastighetsförvaltning förändras när Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastigheter till ett värde av 17,3 miljarder kr. Procordia växer genom förvärv av bland annat italienska Erbamont. Volvo och staten kommer överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två delar. Genom aktiebyte med Volvo blir staten huvudägare i det ena, Pharmacia AB, inriktat på

Statens Järnvägar delas i Banverket och SJ.	Privatisering av 35 bolag beslutas av riksdagen. Affärsverket FFV blir AB.	Vasakronan tar över statens kommersiella fastigheter. Staten blir huvudägare i Pharmacia och släpper livsmedel och tobak till Volvo. Postverket blir Posten AB, monopol på brevbefordran upphör. Celsius noteras. AssiDomän AB bildas.	V&S Vin & Sprints monopol upphör. Pharmacia går samman med UpJohn.	Penninglotteriet och Tipstjänst blir AB Svenska Spel. MeritaNordbanken bildas.	Telia och Telenor beslutar att gå samman. Samarbetet bryts under hösten.	Telia börsnoteras. Celsius säljs. Öresundsbron invigs. Vattenfall växer i Tyskland och Polen. Merita-Nordbanken blir Nordea AB.	Statens aktier i Svenska Skogsplanter överläts den 1 april till helstatliga Sveaskog. Den svenska staten blev ensam ägare till SEK efter förvärv av ABB:s 35%-andel.								
1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
PK-banken köper Nordbanken. ASG noteras.	Domänverket och Vattenfall blir AB. Stomkraftnätet blir Affärsverket svenska kraftnät. Staten säljer ut SSAB. SBAB konkurreras ut. SAS köper Linjeflyg. Securum bildas.	AssiDomän AB och Pharmacia säljs ut på börsen. A-Banan projekt AB bildas för samfinansiering av Arlandabanan.	Full konkurrens införs på elmarknaden.	Näringsdepartementet bildas med en särskild enhet för ägarfrågor. Sveaskog AB skiljs ut ur AssiDomän. Staten säljer SAQ Kontroll och VPC.	SJ delas upp i SJ AB, Green Cargo AB, AB Swedcarrier. Sveaskog förvärvade AssiDomän.	Telia och Sonera beslutar att gå samman 26 mars. AssiDomän avnoterades från Stockholmsbörsen den 28 januari 2002.	Riksdagen antog i juni regeringens proposition om Green Cargo AB. Vattenfall och Vasallen mottog i oktober pris för god redovisning i samband med seminariet Genomlyst2004.								

läkemedel, och Volvo blir huvudägare i AB Procordia som verkar inom branscherna för livsmedel, tobak med mera. Postens monopol på brevbefordran upphör. Regeringen säljer 75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som lägger bud på NCB. Fortia likvideras. Securum skjuter till 10 miljarder kr för att rädda Nordbanken.

1994 Vid årsskiftet 93/94 bildas A-Banan projekt AB för att bygga Arlanda-banan. Det är det första infrastrukturrella projektet i Sverige som samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB, OKP, samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.

1995 En ny alkohollag träder i kraft och V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.

1996 AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och staten skjuter till 600 Mkr för att rädda företaget från konkurs. Första året med full konkurrens på elmarknaden. Avvecklingen av Securums tillgångar som en följd av pantrealisationer är i det närmaste slutförd.

1997 SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tips-tjänst AB går ihop och byter namn till AB Svenska Spel. Ett utslag i EG-domstolen ger beskedet att Systembolagets detaljhandelsmonopol kan bestå. Merita och Nordbanken offentliggör sin avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.

1998 Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.

1999 Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Samgåendet mellan Telia och norska Telenor godkänns under våren men parterna kommer i slutet av december överens om att avsluta samarbetet och Telia och Telenor fortsätter som enskilda företag. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.

2000 En omstrukturerad av både svensk och internationell försvarsindustri sker genom att aktieinnehavet i Celsius, motsvarande 25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna, säljs till Saab. Telia borsintroduceras i juni och blir Sveriges största folkaktie. Öresundsbron mellan Malmö och Köpenhamn invigs 1 juli och Affärsverket svenska kraftnät får i uppdrag att bygga bredband till alla kommuner. Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvärvet av de östtyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14 miljarder kr. Affärsverket SJ ombildas till aktiebolag. Ett index för att mäta e-mognaden hos statliga företag tas fram av Näringsdepartementet. Nordea AB blir en nordisk bank efter samgåendet med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent. Vasakronan AB får pris för Bästa årsredovisning 2000.

2001 SJ omstruktureras vid årsskiftet till tre rörelsedrivande företag/koncerner: SJ AB, Green Cargo AB och AB Swedcarrier med dotterbolag. V&S Vin & Sprit inleder ett samarbete med Jim Beam Brands och distributionsbolaget Maxxium för koncernens internationella produkter. Sveaskog AB

förvärvar AssiDomän AB. Aktieägarna i SAS tre moderbolag byter sina aktier mot samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, det nybildade moderbolaget för SAS koncernen. Riksdagen beslutar om permanent lördagsöppna Systembutiker i hela landet från den 1 juli 2001.

2002 Telia och finska Sonera gick samman till TeliaSonera. Därmed skapades den ledande teleoperatören i Norden med cirka två och en halv gånger fler abonnenter än närmaste konkurrent på både fastnät- och mobilsidan och ett av Stockholmsbörsens största företag. De största aktieägarna i TeliaSonera efter sammanslagningen är den svenska staten med 46 procent av rösterna och kapitalet och den finska staten med 19 procent.

2003 Efter förslag från regeringen beslutade riksdagen i mars att statens aktier i Svenska Skogsplantor skulle överlåtas till det likaså helstatligt ägda Sveaskog, vilket skedde den 1 april. Den svenska staten förvärvade ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blev efter förvärvet ensam ägare till SEK.

2004 Riksdagen antog i juni regeringens proposition om Green Cargo. Propositionen syftar till att skapa en långsiktigt hållbar lösning för Green Cargo och ger bolaget goda förutsättningar att fortsätta utveckla sin verksamhet, inte minst genom att den öppnar upp för olika samarbetsformer med andra företag. Vasallen och Vattenfall belönades i oktober för god redovisning i samband med Näringsdepartementets seminarium Genomlyst2004, ett seminarium som uppmärksammade de statliga bolagens rapportering.

Förändringar i ägandet

Företag	Aktivitet	Köpare	Datum	Förändring	Ägarandel efter aktivitet, %	Transaktionsbelopp
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	mar 94	-37 500 000		5 175 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	mar 94	-14 000 000		2 142 000 000
AssiDomän AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	mar 94	-2 000 000	50,25	306 000 000
AssiDomän AB	us	us	jan 97	-178 000		13 350 000
AssiDomän AB	Staten köper Sveaskog med Assi-aktier		1999	-17 466 162		us
AssiDomän AB	Inlösen	AssiDomän	2000	-8 401 296	35,30	us
Celsius AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	apr 93	-5 500 000		550 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	apr 93	-2 500 000		265 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	strategisk (sv)	apr 93	-6 000 000		636 000 000
Celsius AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	apr 93	-4 000 000	25	424 000 000
Celsius AB	Riktad försäljning		mar 00	-7 000 000	0	1 253 000 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-4 620 000		753 060 000
Enator AB	Riktad försäljning	Tieto	mar 98	-3 780 000	0	616 140 000
Grängesbergs Gruvor	Försäljning	Ludvika kommun	jan 01	-1 000	0	100 000
Industrikredit AB	Riktad försäljning	strategisk (sv)	maj 96			188 000 000
Norbanken/Nordea	Börsintroduktion	Privatpersoner	okt 95	-16 125 000	92,50	1 370 625 000
	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	okt 95	-16 125 000	85,00	1 483 500 000
	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	okt 95	-32 250 000	65,50	2 967 000 000
	Inlösen/återköp	Privatpersoner	okt 96	-32 251 414	59,40	5 000 000 000
	Split / Nyemission	Samgående Merita	dec 97	433 441 516	42,50	8 066 000 000
	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	jan 00		25,92	
	Nedsättning / Nyemission	Samgående Unidanmark	apr 00		18,31	
	Nyemission	Samgående Unidanmark	jun 00		18,19	
	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	aug 00		18,18	
	Nyemission	Uppköp Kreditkassan	dec 00		18,17	
	Konvertering SEK till EUR		jan 01		0,00	
	Div nyemissioner		feb 2001-sep 2002		18,16	
	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 03		18,51	
	Nedsättning	Återköpsprogram	okt 04		19,04	
	Aktieåterköp	Återköpsprogram	dec 04		19,82	
	Försäljning	Institutioner/Privatpersoner	mar 05		19,50	1 840 000 000
OK Petroleum AB	Försäljning	strategisk (utl)	mar 94			1 500 000 000
OM AB	Köp		1997	0		
OM AB	Köp		1998	6 413 154		
OM AB	Köp		2000	1 580 312	6,9	
Pharmacia AB	Försäljning	Privatpersoner	jun 94	-47 500 000	7	5 225 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (sv)	jun 94	-12 000 000		1 440 000 000
Pharmacia AB	Försäljning	Institutioner (utl)	jun 94	-20 000 000		2 400 000 000
Pharmacia Upjohn	Försäljning	strategisk	jan 99		0	15 400 000 000
SAKAB AB	Försäljning	strategisk (utl)	aug 92		9	us
SAQ Kontrol	Försäljning	strategisk (utl)	jun 99			270 000 000
SBL Vaccin	Försäljning	strategisk (sv)	jun 97		0	100 000 000
SEMKO	Försäljning	strategisk (utl)			0	us
	Inchape Testing Services		1994			
Svensk Exportkredit AB	Köp		jun 03		100	
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	sep 86	-6 300 000	66,70	315 000 000
Svenskt Stål AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	maj 89	-3 571 000	47,80	499 940 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Privatpersoner	maj 92	-6 666 000		1 133 220 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (sv)	maj 92	-4 500 000		765 000 000
Svenskt Stål AB	Försäljning	Institutioner (utl)	maj 92	-1 500 000	0	255 000 000
SSPA Maritime Consulting AB	Överlåtelse	Teknikbrostiftelsen i Göteborg	1993		0	0
Stadshypotek AB	Försäljning	strategisk (sv)	feb 97		0	7 707 000 000
Svalöf AB	Försäljning	strategisk (sv)	jun 92		0	50 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	Brambles Industries Ltd	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Lagerhus AB	Försäljning	LTN Logistiktjenester	20 sep	-120 000	0	75 000 000
Svenska Miljöstyrringsrådet AB	Försäljning	Landstingsförbundet	sep 03	-5 000	85	5 000
Svenska Skogsplantor AB	Försäljning	Sveaskog AB	apr 03	-44 450	0	0
Swedish Real Estate Valuation Corp	Försäljning	MBO	jun 92	4 000 000		
Telia AB	Börsintroduktion	Privatpersoner	jun 00	-174 170 000	70,6	14 804 450 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (sv)	jun 00	-345 500 000		29 367 500 000
Telia AB	Börsintroduktion	Institutioner (utl)	jun 00	-225 090 000		19 132 650 000
Telia AB	Förvärv av Sonera Oy gm bytesanbud	Telia AB	nov 02	0	46	0
UV Shipping	Försäljning	Institutioner (sv)	nov 88		0	210 000 000
VPC AB	Försäljning	strategisk (sv)	jul 99	-300 000	0	600 000 000

Sammanställningen omfattar i sak de förändringar som skett under perioden 1986-maj 2004 exklusive innehaven i Securum.

Redovisningsprinciper

Företag som ingår i den konsoliderade redovisningen är dels aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet, dels de tre affärsverken Luftfartsverket, Sjöfartsverket och Svenska Kraftnät. Dessutom ingår A-Banan Projekt AB, Svensk-Danska Broförbindelsen AB och Swedish National Road Consulting AB (SWEROAD). Aktiebolag i övrigt som ägs av andra myndigheter däribland Riksbanken samt av stiftelser ingår således ej i den konsoliderade redovisningen.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från företag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats.

I inrapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet. Företagsbeskrivningarna som presenterar respektive bolag baseras på bolagens egna uppgifter. Till följd av olika beräkningsmetoder kan här redovisade nyckeltal skilja sig från de nyckeltal företagen själva redovisat, (se definitioner sid. 103).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande:

- Resultaträkningens uppställningsform är densamma för alla företag, även för de finansiella företagen som redovisar enligt ÅRKL. Skälet till detta är att en konsoliderad resultaträkning endast kan innehålla ett format. De finansiella företagen har därför fått anpassa sin rapportering till det format som majoriteten av de aktuella företagen och affärsverken följer. Konsekvensen av detta är att de finansiella företagen har bruttoredo-visat sitt rörelseresultat i en form som gäller för icke-finansiella företag.

- Intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intresseföretaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen på en rad i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intresseföretagets eget kapital tillförts den konsoliderade balansräkningen.

- Dotterföretag i vilken det finns en minoritet har justerats i resultaträkning och balansräkning. Justeringen innebär att minoritetens andel i dotterföretagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till årets nettoresultat. Minoritetens andel i dotterföretagets kapital reducerar det egna kapitalet i koncernbalansräkningen och redovisas som en "skuld" till minoriteten.

- Transaktioner mellan företagen som ingår i den konsoliderade redovisningen har inte eliminerats i konsolideringen, vilket ej följer sedvanlig koncernredovisningsteknik. Skälet till detta är att underlag som erfordras för dessa elimineringar inte finns tillgänglig hos de inrapporterande företagen.

- Vissa nyckeltal har ej beräknats för de finansiella företagen och därmed ej heller för de två grupperna – företag med marknadsmässiga krav och företag med särskilda samhällsintressen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som finansiella företagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga företag.

- Luftfartsverket, som ingår i den konsoliderade redovisningen, äger 50 procent av aktierna i A-banan Projekt AB och redovisar detta innehav enligt klyvningsmetoden. Vid konsolideringen av A-banan Projekt AB har justering gjorts för att bolaget klyvs in i Luftfartsverket.

Vissa av företagen som ingår i den konsoliderade redovisningen har justerat sina historiska jämförelsetal av olika skäl. I de fall då förändringarna haft betydande inverkan har också jämförelsetalen i den konsoliderade redovisningen justerats. Teracom har i samband med 2003 års verksamhetsberättelse omklassificerats från att tidigare tillhört företag med särskilda samhällsintressen till företag med marknadsmässiga krav. Även redovisade jämförelsetal för 2002 och 2001 har justerats för denna omklassificering i den konsoliderade redovisningen.

ÄGARFÖRÄNDRINGAR UNDER ÅRET

Under 2004 har inga ägarförändringar skett.

Övergång till IFRS

Från år 2005 måste samtliga börsnoterade företag inom den Europiska unionen (EU) färdigställa sin konsoliderade finansiella rapportering i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS, tidigare IAS). I enlighet med IFRS övergångsregler kommer reglerna att tillämpas den 1 januari 2005 med retroaktiv omräkning från övergången för 2004. Den generella regeln är att omräkningar av den finansiella rapporteringen för tidsperioden efter dagen för övergången ska behandlas som om IFRS hade tillämpats historiskt, vissa undantag från den generella regeln finns dock. I delårsrapporten för första kvartalet 2005 och i årsredovisningen för 2005 kommer en avstämning att finnas mellan berörda bolagens balans- och resultaträkningar enligt IFRS och enligt bolagets nuvarande redovisningsprinciper.

Redovisningsrådets rekommendationer har gradvis närmats sig IFRS. Fortfarande kvarstår dock ett antal skillnader mellan Rådets rekommendationer och IFRS. Några av de större skillnaderna mellan våra nuvarande redovisningsprinciper och kommande IFRS är följande:

- Redovisning av pensioner (denna skillnad försvann dock genom införandet av RR 29 under 2004).

- Redovisning av finansiella instrument, vilken innebär att fler instrument kommer att redovisas till verkligt värde och som också skärper kraven för att säkringsredovisning ska tillåtas.

- Goodwill och vissa immateriella tillgångar kommer inte längre att skrivas av linjärt. I stället blir det obligatoriskt att varje år undersöka huruvida nedskrivningsbehov föreligger.

Bolagets finansiella rapporter kommer också att påverkas av ändrade krav på klassificering och upplysningar enligt IFRS. Dessa ändringar kan även påverka respektive bolags nyckeltal. För att se vilken påverkan IFRS har på ett specifikt bolag hänvisar vi till respektive företags årsredovisning.

Definitioner och förkortningar

Antal anställda i medeltal – Omräknat till årsanställda.

Nettoskuldsättning – Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive aktier i intresseföretag.

Operativt kapital – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

Räntabilitet på eget kapital (Re) – Generell Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Sid. 46 (Akademiska Hus) – Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt i relation till genomsnittligt eget kapital.

Sid. 55 (Lernia) – Avkastningen på det eget kapital (reducerat med den latent skattens andel av det egna kapitalet), efter schablon-skatt.

Sid. 74 och 89 (Sveaskog och TeliaSonera) – Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Sid. 96 och 92 (Vattenfall) – Resultat efter skatt i procent av bokfört eget kapital vid årets början

Sid. 81 (Svenska Kraftnät) – Resultat med avdrag för schablon-skatt i procent av justerat eget kapital definierat som genomsnittet av årets in- och utgående bundna kapital samt 72 procent av det fria egna kapitalet

Sid. 88 (Systembolaget) – Resultat efter schablon-skatt i procent av justerat eget kapital vid årets början.

Sid. 92 (Teracom) – Resultat före skatt med avdrag för schablon-skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på operativt kapital (Rop) Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital (Rsyss) Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital (Rt) – Resultat efter finansiella poster med återläggning av finansiella kostnader i procent av totalt kapital.

Räntetäckningsgrad

Sid. 74 (Sveaskog) – Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader inklusive valutakursdifferenser.

Sid. 90 (Vattenfall) – Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Sjukfrånvaro – Total sjukfrånvaro bland samtliga anställda under året i relation till samtliga anställdas ordinarie arbetstid. Uppgift om sjukfrånvaro lämnas ej om gruppen, som uppgiften avser, understiger 10 personer eller om sjukfrånvaron kan hänföras en enskild individ.

Skuldsättningsgrad

Sid. 74 (Sveaskog) – Räntebärande nettoskuld dividerad med justerat eget kapital.

Soliditet – Generell Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sid. 46, 70, 79 (Akademiska Hus, Specialfastigheter, Svensk Bilprovning) – Redovisat eget kapital i relation till utgående balansomslutning.

Sid. 45, 93 (Apoeket, V&S Vin och Sprit) – Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sid. 81 (Svenska Kraftnät) – Justerat eget kapital vid årets slut dividerat med totalt kapital.

Sid. 89 (TeliaSonera) – Justerat eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen.

Sid. 96 (Vattenfall) – Eget kapital inklusive minoritetens andel av eget kapital i relation till balansomslutningen vid årets utgång minskad med räntearbitrageaffärer.

Sysselsatt kapital – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

Totalt kapital – Balansomslutning

Utdelning – Uppgifter avseende utdelning för 2004 avser föreslagen utdelning, vilken kommer att beslutas vid ordinarie bolagsstämma 2005.

Vissa av företagen har lämnat efter utdelning för räkenskapsåret 2002 under 2003.

Efterutdelning avser utdelning som beslutas vid extra bolagsstämma som hålls efter ordinarie bolagsstämma.

Branschspecifika nyckeltal

FASTIGHETSBOLAG

Direktavkastning – Driftöverskott i relation med genomsnittligt bokfört värde, fastigheter.

FINANSBOLAG

I/K-tal inklusive kreditförluster – Totala rörelseintäkter i relation med totala rörelsekostnader.

Kapitaltäckningsgrad – Kapitalbas i relation med riskvägt belopp.

FLYGBOLAG

CFROI, Cash Flow Return On Investments Ett avkastningsmått som är vanligt förekommande inom flygindustrin där avkastningen mäts som Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

Enhetskostnad – Definieras som flygverk-samhetens totala rörelsekostnader inklusive kapacitetskostnad för flygplan minskade med ej trafikrelaterade intäkter per antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med den sträcka som dessa flygs.

Enhetsintäkt (yield) – Genomsnittlig trafikintäkt per antalet betalande passagerare multiplicerat med den sträcka i kilometer som dessa flygs.

Kabinfaktor – Avser beläggningsgraden och mäts som antalet betalande passagerare i förhållande till antalet tillgängliga passagerarsäten.

SPELBOLAG

Vinnarnas andel – Andel spelintäkter som återbetalas till vinnarna.

Förkortningar

et – Ej tillämpligt

ff – Och följande sidor

us – Uppgift saknas

EMAS – EU:s miljöstyrnings- och revisionsordning (Eco Management and Audit Scheme)

EPD – Certifierade miljövarudeklarationer

EMD – Systemet för miljöledningsdeklarationer

EKU – Ekologisk hållbar upphandling

Företagsöversikt

ÖVERSIKT FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

FINANSDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2004, Mkr
Svenska Spel AB	100	S	Ja	Delvis monopol		

JORDBRUKSDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2004, Mkr
SIS Miljömärkning AB	10,0	S	Nej		Delvis	4/29

MILJÖ- OCH SAMHÄLLSBYGGNADSDPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2004, Mkr
Statens Bostadsomvandling AB	100	S	Ja			
Swedesurvey AB	100	M	Ja			
Svenska kraftnät, Affärsverket	Affärsverket	S	Ja			245/3 990
AB Svenska Miljöstyvningsrådet	85,0	S	Nej	Ensamställning	Delvis	3/6
SAKAB AB	1 aktie	M				



Sjöfartsverket ansvarar för sjöfartens säkerhet och framkomlighet

NÄRINGSDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori ¹⁾	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2004, Mkr
A/O Dom Shvetsii	36,0	M	Ja			
AB Swedcarrier	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Akademiska Hus AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Civitas Holding AB (Vasakronan)	100	M	Ja			
Förvaltningsaktiebolaget Stattum	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Green Cargo AB	100	M	Ja			
Kasernen Fastighets AB	100	M	Ja			
Lernia AB	100	M	Ja			
LKAB	100	M	Ja			
Posten AB	100	M	Ja		Delvis	400/25 120
SBAB	100	M	Ja			
SJ AB	100	M	Ja			
Specialfastigheter Sverige AB	100	M	Ja	Delvis ensamställning		
Sveaskog AB	100	M	Ja			
Svenska Rymdaktiebolaget	100	M	Ja			
Svenska Skeppshypotekskassan	100	M	Ja			
SweRoad AB	100	M	Ja			
V&S Vin och Sprit AB	100	M	Ja			
Vasallen AB	100	M	Ja			
Vattenfall AB	100	M	Ja			
Venantius AB	100	M	Nej			
Nordea Bank AB	19,5	B	Ja			
OMX AB	6,9	B	Ja			
SAS AB	21,4	B/M	Ja			
TeliaSonera AB	45,3	B/M	Ja			
AB Bostadsgaranti	50	S	Nej			
AB Svensk Bilprovning	52	S	Nej	Lagstadgat monopol		
A-Banan Projekt AB	100	S	Nej		Delvis	
ALMI Företagspartner AB	100	S	Nej		Delvis	55/526
AB Göta kanalbolag	100	S	Nej		Delvis	15/47
IRECO Holding AB	55	S	Nej			
Luffartsverket	Affärsverk	S	Ja	Delvis ensamställning		
Norrland Center AB	33,3	S	Nej			
Samhall AB	100	S	Nej		Delvis	4 235/7 958
Sjöfartsverket	Affärsverk	S	Ja		Delvis	138/1 554
SOS Alarm Sverige AB	50	S	Ja	Delvis ensamställning		144/652
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	100	S	Ja		Delvis	60/549
Statens Väg- och Baninvest AB	100	S	Nej			
SVEDAB	100	S	Nej	Öresundsbroförbindelsen		
Sveriges Rese- och Turistråd AB	50	S	Nej		Delvis	95/129
Teracom AB	100	M	Ja	Delvis monopol		3/2 141
Zenit Shipping AB	100	Under avveckling				

SOCIALDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2004, Mkr
Apoteket AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		
Systembolaget AB	100	S	Ja	Lagstadgat monopol		

UTBILDNINGS- OCH KULTURDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2004, Mkr
Imego AB	100	M	Ja		Delvis	20/35
Kungliga Dramatiska Teatern AB	100	S	Nej		Delvis	189/227
Kungliga Operan AB	100	S	Nej		Delvis	328/392
Voksenåsen AS	100	S	Nej	Ensamställning	Delvis	9/41

UTRIKESDEPARTEMENTET

Företag	Ägarandel, %	Kategori	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2004, Mkr
AB Svensk Exportkredit	100	M	Ja			18/5 505
Swedfund International AB	100	S	Ja			

¹⁾ S – Företag med särskilda samhällsintresen.

M – Företag med marknadsmässiga krav.

B/M – Börsnoterat företag ingår dock i konsolideringen för företag med marknadsmässiga krav då statens ägarandel överstiger 20 procent.

B – Börsnoterade företag.

Propositionsförteckning

Företag	Proposition
A-Banan projekt AB	(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107) (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
Akademiska Hus AB	(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107) (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
ALMI Företagspartner AB	(prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11 rskr. 1993/94:80)
Apoteket AB	(prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234) (prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357) (prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58) (prop. 1998/99:1, bet. 1998/99:SoU1, rskr. 1998/99:104) (prop. 1998/99:106, bet. 1998/99:SoU14, rskr. 1998/99:209) (prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194)
Bostadsgaranti, AB	(prop. 1993/94:39)
Dom Shvetsii, A/O	
Green Cargo AB	(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11) (skr. 2001/02:141 bet. 2001/02:TU14) (prop. 2003/04:127 bet. 2003/04:NU15)
Göta kanalbolag, AB	(prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351) (prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224)
Imego AB	(sou 1997:37) (prop. 1997/98:1, bet. 1997/98:UbU1, rskr. 1997/98:108) (prop. 1997/98:114, bet. 1997/98:UbU17, rskr. 1997/98:271) (prop. 2000/01:1)
IRECO Holding AB	(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)
Kasernen Fastighets AB	(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)
Kungliga Dramatiska Teatern AB	(prop. 1996/97:3)
Kungliga Operan AB	(prop. 1996/97:3)
Lernia AB	(prop. 1992/93:152, bet. 1992/93:AU6, rskr. 1992/93:175) (prop. 1993/94:126, bet. 1993/94:UbU10, rskr. 1993/94:341) (prop. 1995/96:145, bet. 1995/96:Ubu08, rskr. 1995/96:224) (prop. 1996/97:55, bet. 1996/97:AU6, rskr. 1996/97:108) (Skr. 1996/97:95)
Lufftartsverket	(prop. 2003/2004:utg. 22, bet. 2003/2004:TU1, rskr. 2003/2004:75)
Luossavaara Kirunaavaara AB, LKAB	
Nordea Bank AB	(prop. 1991/92:21) (prop. 1991/92:153) (prop. 1995/96:141)
Norrland Center AB	
OMHEX AB	(prop. 1996/97:150)
Posten AB	(prop. 1993/94:38)
Samhall AB	(prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74) (prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118) (prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293) (prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153) (SOU: 1991:67, prop. 1991/92:91, bet. 1991/91:AU16, rskr. 1991/92:249) (rskr. 1996/97:120)
SAS AB	(bet. 1996/97:TU09) (bet. 2000/01:TU17)
SIS Miljömärkning AB	(prop. 1997/98:1)
SJ AB	(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11) (skr. 2001/02:141) (prop. 2002/03:86)
Sjöfartsverket	(prop. 1986/87:100, bet. 1986/87:14:1, rskr. 1986/87:178)
SOS Alarm Sverige AB	(prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329) (1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369) (1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152) (1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943) (1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)
Specialfastigheter Sverige AB	(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107) (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	(prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115), (prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374), (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417), (prop. 2001/02:1 Bilaga 6 Budgetpropositionen för år 2000, utg.omr.2, 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)
Statens Väg- och Baninvest AB	(prop. 1997/98:150)
Stattum, Förvaltningsaktiebolaget	(prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108) (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)
Sveaskog AB	(prop. 1998/99:1 utgiftsområde 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108) (prop. 1999/2000:1 utgiftsområde 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111) (prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108) (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107) (prop. 2004/05:9 utgiftsområde 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)
Svensk Bilprovning, AB	
Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB	
Svensk Exportkredit AB, SEK	(prop. 1995/96:141) (prop. 2002/03:142)
Svenska kraftnät, Affärsverket	(prop. 1990/91:87, bet. 1991/92:NU38, rskr. 1991/92:318) (prop. 1999/2000, bet. 1999/2000:TU09, rskr. 1999/2000:256) (prop. 2001/02:143, bet. 2001/02:NU17, rskr. 2001/02:317) (prop. 2002/03:40, bet. 2002/03:NU06, rskr. 2002/03:133) (prop. 2002/03:85, bet. 2002/03:NU11, rskr. 2002/03:233)
Svenska Miljöstyrningsrådet, AB	(prop. 1994/95:101, bet. 1994/95:JoU9, rskr. 1994/95:86) (prop. 2003/04:1 utgiftsområde 20 s. 27, bet. 2003/04:MU1, rskr. 2003/04:103)
Svenska rymdaktiebolaget	(prop. 1972:48) (prop. 1978/79:142) (prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)
Svenska Skeppshypotekskassan	Lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan
Svenska Spel, AB	(prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FiU14, rskr. 1995/96:248)
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, SP	(prop. 1992/93:239, bet. 1992/93:NU32, rskr. 1992/93:384)
Sveriges Rese- och Turistråd AB	(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177, bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395) (2004/05:56)
Swedcarrier AB	(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:tu11, rskr. 1999/2000:238)
Swedesurvey AB	(prop. 1992/93:100 bilaga 15, bet. 1992/93:BoU14, rskr. 1992/93:217)
Swedfund International AB	(prop. 1991/92:100)
SweRoad AB	
SAKAB	(prop. 1989/90:100, bil 16) (bet. 1989/90:JoU16) (prop. 1991/92:69) (bet. 1991/92:NU10) (prop. 1993/94:110, bet. 1993/94:JoU16, rskr. 1993/94:210), (prop. 2002/03:17, bet. 2003/04:MU4, rskr. 2003/04:13)
Systembolaget AB	(prop. 1976/77:108, bet. SkU 1976/77:40, rskr. 1976/77:231) (prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249) (prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106) (prop. 1998/99:134, bet. 1999/2000:SoU14 rskr. 1999/2000:42) (prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260) (prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152) (prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38)
TeliaSonera AB	(prop. 1992/93:200, bet. TU 11992/93:30, rskr. 1992/93:443) (prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU:14, rskr. 1992/93:308) (prop. 1998/99:99, bet. NU 1998/99:14, rskr. 260) (prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204) (bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)
Teracom AB	(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329) (prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178) (prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55) (prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59) (2001/02:76, bet. 2001/02:KrU07, rskr. 2001/02:149) (2002/03: 110, bet. 2002/03:TU06, rskr. 2002/03:228) (2002/03:64, bet. 2002/03:KrU07, rskr. 2002/03:195) (2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196) (2003/04:118, bet. 2003/04:KU24)

Företag	Proposition
Vasakronan AB (Civitas Holding AB)	(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123) (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)
Vasallen AB	(prop. 1996/97:4, bet. 1996/97:FöU1, rskr. 1996/97:36), (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284) (prop. 1999/2000:30, bet. 1999/2000:FöU2, rskr. 1999/2000:168) (prop. 1999/2000:250, bet. 1999/2000:FöU8, rskr. 1999/2000:251) (prop. 2000/01:100, bet. 2000/01:FiU20, rskr. 2000/01:288) (prop. 2004/05:5, bet. 2004/05:FöU4, FöU5, rskr. 2004/05:143)
Vattenfall AB	(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318) (prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92) (prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272) (bet. 2001/02:NU3) (bet. 2002/03:NU3) (res. 2002/03:KU30)
Venantius AB	(prop. 2001/02:1 Bilaga 6 BP för år 2000, utg.omr. 2, 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129), (prop. 1999/2000:1, bet. 1999/2000:FiU3, rskr. 1999/2000:107), (prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306), (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU10, rskr. 1996/97:140), (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)
Vin & Sprit AB, V&S	(prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249) (prop. 1994/95:SoU223, bet. 1995/96:SoU3)
Voksenåsen A/S	

Förändringar i företagsledning och styrelse

FÖRÄNDRINGAR UNDER MAJ/JUNI 2004 TILL OCH MED 12 MAJ 2005

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

Företag	Tillträdande	Avgående
IRECO Holding	Håkan Widmark, t.f. (1 apr 05)	Eva Sjöblom
Sveaskog AB	Gunnar Olofsson (1 sep 04)	Lars Sköld
Sveriges Rese- och Turistråd AB	Thomas Bruhl (1 jan 05)	Bo Johansson
Teracom AB	Bengt Broman (1 jan 05)	Göran Arvedahl
V&S Vin och Sprit AB	Bengt Baron (1 jul 04)	Peter Lagerblad

STYRELSEORDFÖRANDE

Företag	Tillträdande	Avgående
SOS Alarm Sverige AB	Ewa Back	Curt Persson
Swedesurvey AB	Stig Jönsson	Joakim Ollén
Förvaltningsaktiebolaget Statum	Sven-Eric Söder	Claes Ånstrand
AB Svensk Exportkredit	Pirkku Juntti, Ulf Stange, suppl	Claes de Neergaard

LEDAMÖTER

Företag	Tillträdande	Avgående
Akademiska Hus AB	Per Granath	Lennart Nilsson
Apoteket AB	Pär-Axel Sahlberg	Susanne Eberstein
Green Cargo AB	Malin Persson	Birgitta Strömberg
AB Göta kanalbolag	–	Thord Söderlund
Lernia AB	Matthias Kjellberg	Karin Kronstam
LKAB	–	Hans Christer Olson, Carl Wilhelm Ros
Luftfartsverket	–	Birgitta Stymne Göransson
Nordea Bank AB	Anne Birgitte Lundholt	–
OMX AB	Urban Bäckström, Birgitta Klasén, Henrik Norman	Gunnar Brock, Thomas Franzén, Timo Ihannontila, Mikael Lilius
Posten AB	Ingrid Bonde, Bertil Persson	–
SAS AB	Timo Peltola	–
SBAB	Gunilla Asker	–
SJ AB	Eivor Andersson, Lars-Olof Gustavsson	Roland Fahlin (hösten 2004), Peter Fallenius (våren 2005)
SOS Alarm Sverige AB	Åke Hillman, Håkan Sörman	Ulf Wetterberg
Specialfastigheter Sverige AB	Christel Armstron Darwin	–
Sveaskog AB	Maria Norrfalk	Åsa Tham
Swedesurvey AB	Eva Gianco, Hans-Erik Wiberg, Anders Ågren	Annika Christiansson, Lars Jeding, Tormod Kristiansson
AB Svensk Bilprovning	Tom Bjerver, Anders Björnek, Göran Forssén, Annika Sten Pärsson	Birgitta Frejhagen, Jan-Erik Kjellberg, Bertil Persson, Jan-Erik Werner
Svenska kraftnät	Bo Diczfalusy	Viktoria Aastrup
Svenska Miljöstyrningsrådet	Lars Parkbring, Thomas Rostock, Eva Torslund	Henry Gustafsson, Ingrid Haglund, Lars Waldner
Svenska rymdaktiebolaget	Maria Strömme	Kerstin Fredga
Sveriges Rese- och Turistråd AB	Anders Blomqvist, Olle Wästberg	Claes Bjerkne, Inger Holmström, Bengt Klaesson
Systembolaget	–	Sven-Erik Österberg (hösten 2004), Evert Lindholm, Ingvar Lötstrand
TeliaSonera AB	–	Roger Talermo
Teracom AB	Lars Grönberg	Björn Björnsson, Helena Dyrssen
V&S Vin & Sprit AB	Inger Lundberg	Anita Johansson
Vasakronan AB	–	Georg Danell, Eva-Britt Gustafsson
Vattenfall AB	–	Jan Grönlund
Voksenåsen AS	Johan J. Jakobsen, Linn Ullman	Johan Buttedahl, Erik Rudeng

Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande

REGERINGSKANSLIETS VÄXEL 08-405 10 00, www.regeringen.se

Namn:	Ansvar:
Thomas Östros	Näringsminister
Sven-Eric Söder	Statssekreterare Näringsdepartementet

NÄRINGSDEPARTEMENTETS ENHET FÖR STATLIGT ÄGANDE, www.naring.regeringen.se/sb/d/2819 (E-post fornamn.efternamn@industry.ministry.se)

Namn:	Ansvar:
Eva Halvarsson	Departementsråd, Enhetschef
Ewa Christenson	Chefsassistent
Viktoria Aastrup – föräldraledig	Förvaltningsaktiebolaget Stattum, TeliaSonera AB, Lernia AB
Christer Berggren	AB Göta kanalbolag, IRECO Holding AB, LKAB, SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, Svenska Skeppshypotekskassan, Zenit Shipping AB
Lars Johan Cederlund	Svenska rymdaktiebolaget, Sveaskog AB, Vasakronan AB
Fredrik Eliasson	Analys; Fastigheter, Logistik
Kristina Ekengren	Analys; Finans, Telekom, OMX, Nordea Bank Sverige AB
Lars Erik Fredriksson	Lernia AB, Styrelserекryteringsfrågor, omvärldsbevakning
Marianne Förander	Akademiska Hus AB, (A/O Dom Shvetsii) (Kasernen Fastighets AB), Specialfastigheter Sverige AB, Vasallen AB
Lotta Göransson	Analys; Energi, Basindustri
Tobias Henmark	Teracom AB, Samhall AB
Jonas Iversen	Posten AB, V&S Vin och Sprit AB
Stina Johannesson	Enhetsassistent
Elisabet Johansson	Extern ekonomisk information, Ågarstyrningsfrågor
Patrik Jönsson	Analys; Transport
Katarina Karinsdotter	Departementssekreterare, Budgetsamordnare, brevsvår, riksdagsfrågor och interpellationer
Marie Lidgard	Styrelsenomineringsprocessen
Peter Lindell	Vattenfall AB, SOS Alarm Sverige AB, AB Svensk Bilprovning
Helena Malmberg	Kanslissekreterare, Internbudget, personaladministration, fakturahantering
Björn Mikkelsen	SAS AB, SJ AB, Green Cargo AB
Karolina Qvarnström	Analys; Finans
Hans Ragnhäll	Telia Sonera AB, Juridik
Richard Reinius	Förvaltare: AB Swedcarrier, Jernhusen AB, Analys: Telekom
Jenny Stark – föräldraledig	Analys; Transport
Michael Thorén	Venantius AB, Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB, AB Bostadsgaranti

PERSONER INOM NÄRINGSDEPARTEMENTET MED BOLAGSANSVAR

Namn:	Företagsansvar:
Lars Engström	Norrland Center AB
Johan Ericson	Lufftartsverket, Affärsverket Statens Järnvägar
Kristina Geiger	Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB, A-Banan Projekt AB, Statens Väg- och Baninvest AB, SweRoad AB
Mattias Moberg	ALMI Företagspartner AB
Markus Nilsson	Sjöfartsverket
Matilda Sommelius	Sveriges Rese- och Turistråd AB

FINANSDEPARTEMENTET (E-post fornamn.efternamn@finance.ministry.se)

Namn:	Företagsansvar:
Monica Lundberg	Svenska Spel AB (Kasernen Fastighets AB, A/O Dom Shvetsii, SKD Företagen AB)
Karin Hemmingsson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen
Per Östensson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen
Magnus Skåniger	Bolagsfrågor, budgetavdelningen

SOCIALDEPARTEMENTET (E-post fornamn.efternamn@social.ministry.se)

Namn:	Företagsansvar:
Lovisa Strömberg	Systembolaget AB
Henrik Lundström	Apoteket AB
Ingvar Löfstrand	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.
Ulrika Ternby	Intern och extern samordning av bolagsfrågor m.m.

JORDBRUKSDEPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@justice.ministry.se)

Namn:	Företagsansvar:
Carin Wahren	SIS Miljömärkning AB

MILJÖ- OCH SAMHÄLLSBYGGNADSDPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@sustainable.ministry.se)

Namn:	Företagsansvar:
Charlotta Andersson	SAKAB AB
Catarina Eriksson	Svenska kraftnät
Margareta Lindquist	Swedesurvey AB
Gun Tombrock	AB Svenska Miljöstyrningsrådet
Ebba Vallgård	Statens Bostadsomvandling AB

UTBILDNINGS- OCH KULTURDEPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@educult.ministry.se)

Namn:	Företagsansvar:
Eva Bergquist	Kungliga Dramatiska Teatern AB, Kungliga Operan AB, Svenskhemmet Voksenåsen A/S
Mats Johnsson	Imego AB

UTRIKESDEPARTEMENTET (E-post förnamn.efternamn@foreign.ministry.se)

Namn:	Företagsansvar:
Christian de Filippi	AB Svensk Exportkredit, SEK
Anders Oljelund	Swedfund International AB

Bolag med statligt ägande:	Bolagsansvarig / växel 08-405 10 00	Departement
A-Banan Projekt AB	Kristina Geiger	N
Akademiska Hus AB	Marianne Förander	N
ALMI Företagspartner AB	Mattias Moberg	N
Apoteket AB	Henrik Lundström	S
Bostadsgaranti, AB	Michael Thorén	N
Dom Shvetsii A/O	Monica Lundberg	Fi
Förvaltningsaktiebolaget Stattum	Viktoria Aastrup	N
Green Cargo AB	Björn Mikkelsen	N
Göta kanalbolag, AB	Christer Berggren	N
Imego AB	Mats Johnsson	U
IRECO Holding AB	Christer Berggren	N
Kasernen Fastighets AB	Monica Lundberg	Fi
Kungliga Dramatiska Teatern AB	Eva Bergquist	U
Kungliga Operan AB	Eva Bergquist	U
Lernia AB	Viktoria Aastrup	N
Luffartsverket	Johan Ericson	N
Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB	Christer Berggren	N
Nordea Bank Sverige AB	Michael Thorén	N
Norrand Center AB	Lars Engström	N
OMX	Michael Thorén	N
Posten AB	Jonas Iversen	N
Samhall AB	Tobias Henmark	N
SAS AB	Björn Mikkelsen	N
SIS Miljömärkning AB	Carin Wahren	Jo
SJ AB	Björn Mikkelsen	N
Sjöfartsverket	Markus Nilsson	N
SOS Alarm Sverige AB	Peter Lindell	N
Specialfastigheter Sverige AB	Marianne Förander	N
Statens bostadsomvandling AB	Ebba Vallgård	M
Statens Väg- och Baninvest AB	Kristina Geiger	N

Bolag med statligt ägande:	Bolagsansvarig / växel 08-405 10 00	Departement
Sveaskog AB	Lars Johan Cederlund	N
Svensk Bilprovning, AB	Peter Lindell	N
Svensk Exportkredit, SEK AB	Christian de Filippi	UD
Svenska kraftnät	Catarina Eriksson	M
Svenska Miljöstyrningsrådet, AB	Gun Tombrock	M
Svenska rymdaktiebolaget	Lars Johan Cederlund	N
Svenska Skeppshypotekskassan	Christer Berggren	N
Svenska Spel, AB	Monica Lundberg	Fi
Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB	Krisitna Geiger	N
Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	Michael Thorén	N
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut, SP, AB	Christer Berggren	N
Sveriges Rese- och Turistråd AB	Matilda Sommelus	N
Swedcarrier, AB	Richard Reinius	N
Swedesurvey AB	Margareta Lindquist	M
Swedfund International AB	Anders Oljelund	UD
Swedish National Road Consulting AB	Kristina Geiger	N
SAKAB AB	Charlotta Andersson	M
Systembolaget AB	Lovisa Strömberg	S
TeliaSonera AB	Viktoria Aastrup	N
Teracom AB	Tobias Henmark	N
V&S Vin & Sprit AB	Jonas Iversen	N
Vasakronan AB	Lars Johan Cederlund	N
Vasallen AB	Marianne Förander	N
Vattenfall AB	Peter Lindell	N
Venantius AB	Michael Thorén	N
Voksenåsen A/S	Eva Bergquist	U
Zenit Shipping AB	Christer Berggren	N

Bolagsstämموالدا styrelseledamöter

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Bolag (invald)
Aamot	Kjell	1950	Koncernchef Schibsted ASA	Nordea (2001)
Aarni	Maarit	1953	Vice VD Borealis Polymers Oy, Finland	Vattenfall AB (2003)
Aastrup	Viktoria	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	Lernia (2003), Affärsverket svenska kraftnät (2001 utträde 2005)
Abrahamson	Anne	1949	Direktör EKN	Swedfund International (2002)
Abrahamsson	Mats	1960	Professor logistik Linköpings Universitet	Posten (2003)
Abrahamsson	Tomas	1952	Vice förbundordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2002)
Adelsohn	Ulf	1942	F.d. partiledare	SJ AB (2002), ordf.
Agevik	Eva	1946	Departementsråd Näringsdepartementet	ALMI Företagspartner AB (2004)
Ahlqvist	Birgitta	1948	Riksdagsledamot	Svenska rymdaktiebolaget (1999)
Ahlqvist	Håkan	1943	VD Cerealia	Sveaskog AB (2003)
Ahlström	Göran	1936	Direktör	SVEDAB (1992)
Akhtarzand	Minoo	1956	Direktör Vattenfall	Teracom AB (2001)
Alvermur	Christer	1942	F.d. vice VD Vasakronan, nu egen företagare	Kasernen Fastighets AB (2000)
Andersson	Björn	1945	Försvarsmakten	Kasernen Fastighets AB (2000)
Andersson	Eivor	1961	VD My Travel	SJ AB (2005)
Andersson	Elving	1953	Regionsekreterare Västragötalandsregionen	AB Göta kanalbolag (1999)
Andersson	Jörgen	1946	GD	SVEDAB (2001), ordf. Sjöfartsverket (2004), ordf.
Andersson	Margareta	1948	Riksdagsledamot	Systembolaget AB (2000), suppl. fr.o.m. 2005 ord.
Andersson	Peter	1962	VD Norrvidden Fastigheter AB	Norrland Center AB (1998)
Apelman	Karin	1961	Ekonomi- och finanschef Luftfartsverket	A-banan (2003), AB Svensk Exportkredit (2003)
Armstrong Darvik	Christel	1954	VD Tornet	Specialfastigheter Sverige AB (2005)
Arnkværn	Harald	1939	Partner Adv. firma Haavind Vislie	Nordea (2001)
Asker	Gunilla	1962	Direktör	SBAB (2005)
Asplund	Ola	1953	Svenska Metallindustriarbetarförbundet	ALMI Företagspartner AB (2004)
Astermo	Nils-Åke	1950	VD Hydrauto Big Cylinders AB	Norrland Center AB (2002)
Averstad	Kjell-Åke	1953	Regionchef	A-banan (2001)
Axelsson	Charlotte	1948	VD Svenska Bostäder AB	Akademiska hus (1998)
Axelsson	Lise-Lotte	1947	Rektor Operahögskolan	Kungliga Operan AB (2004)
Axelsson	Ture	1940	Skeppsredare Charterfrakt AB	Svenska skeppshypotekskassan (2002)
Back	Ewa	1954	Kommunalråd	SOS Alarm Sverige AB (2003)
Bankvall	Claes	1942	VD SP Sveriges Provnings- och Forsknings AB	SP Sveriges Provnings- och Forsknings AB (1993)
Barsotti	Carlo	1939	Regissör	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)
Bennet	Carl	1951	Affärsman	TeliaSonera AB (2000)
Berg	Hjördis	1955	Ekonomichef FKF	SOS Alarm Sverige AB (2000)
Berg	Ingolf	1953	Departementssekreterare Näringsdepartementet	SIS Miljömärkning (1998)
Berg	Jan	1953	Civilingenjör	SBAB (2001)
Berggren	Christer	1944	Kansliråd Näringsdepartementet	IRECO (2000), AB Göta kanalbolag (1992), LKAB (2001), SP Sveriges Provnings och Forskningsinstitut (2003), Svenska skeppshypotekskassan (1988), Zenit Shipping AB (1988)
Bergqvist	Jan	1939	F.d. riksdagsledamot	Apoteket AB (1999), ordf.
Bergqvist	Sven-Runo	1943	VD SOS Alarm	Lernia (2002)
Bjerkne	Claes	1947	VD Göteborg & Co	Sveriges Rese- och Turistråd AB (1995)
Bjerver	Tom	1951	VD MHF	AB Svensk Bilprovning (2005)
Björck	Anders	1944	Landshövding Uppland	V&S Vin & Sprit AB (2000)
Björn-Rasmussen	Solgerd	1939	Fil. dok.	Sjöfartsverket (2001)
Björnek	Anders	1958	VD Gereko Industri Holding AB	AB Svensk Bilprovning AB (2005)
Björnsson	Björn	1946	Finanskonsult, styrelseproffs	Teracom (2003 utträde 2005)
Blom	Catharina	1950	Region Blekinge	ALMI Företagspartner AB (2003)
Blomberg	Jan	1939	Vice VD Pharmacia UpJohn	Svenska Spel AB (1996)
Blombäck	Stina	1951	VD Billerud Karlsborg AB	LKAB (2002)
Blomgren	Ulf	1948	Direktör Bilförsäkringsföretagen	AB Svensk Bilprovning (1996)
Blomquist	Gunilla	1957	Departementssekreterare Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2002)
Blomqvist	Anders	1960	VD Funäsdalsfjäll AB	Sveriges Rese- och Turistråd AB (2003), suppl. fr.o.m. 2005 ord.
Bonde	Ingrid	1962	GD Finansinspektionen	Posten AB (2005)
Bonnier	Eva	1945	Bokförläggare	Kungliga Dramatiska Teatern AB (1997)
Brandin	Claes-Göran	1948	Riksdagsledamot	Sjöfartsverket (2000)
Brock	Gunnar	1950	VD Atlas Copco	OMX (2001 utträde 2005)
Bruce	Tomas	1944	Ordf. Europeiska Fjärrvärmeföreningen	Affärsverket svenska kraftnät (2004)
Bruzelius	Karin	1951	Hoysterettsdomer	Voksenåsen (2001)
Bryngelson	Håkan	1948	VD Vasakronan	Civitas Holding Vasakronan (1996)
Buttedahl	Johan	1935	F.d. Stortingsledamot	Voksenåsen (1999 utträde 2005)
Bylund	Bo	1946	GD	SVEDAB (1997)
Bylund	Curt	1946	VD Specialfastigheter	Specialfastigheter Sverige AB (2000)
Byman	Leif	1946	Länsråd Länsstyrelsen Västernorrland	Sveriges Rese- och Turistråd AB (2002)
Bådholm	Christer	1943	Arb. ordf. Bombardier	Green Cargo AB (2001), Vattenfall AB (2002)

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Bolag (invald)
Bäckström	Urban	1954	VD Skandia Liv	OMX (2005)
Böhlén	Birgitta	1948	VD Samhall AB	SP Sveriges Provnings- och Forsknings AB (2002), ordf.
Caesar	Madeleine	1949	VD KK-stiftelsen	IRECO Holding AB (1997)
Cakste	Kristine	1955	Ekonomidirektör, Accent Equity Partners	Swedfund International (2002)
Caneman	Monica	1954	Diverse styrelseuppdrag	SJ AB (2002)
Carlman	Rolf Gunnar	1944	Avdelningschef SIDA	Swedfund International (2002)
Carlsson	Barbro	1934	F.d. Generalsekreterare	Apoteket AB (2001)
Carlsson	Nils	1944	Dir. Sveriges campingvårdars riksförbund	Sveriges Rese- och Turistråd AB (1998)
Carnhagen	Göran	1942	F.d. GD Statens Bostadskreditnämnd	Zenit Shipping AB (1986)
Castwall	Annika	1957	Egen företagare	SOS Alarm Sverige AB (2003)
Cederlund	Lars Johan	1941	Ämnesråd Näringsdepartementet	Civitas Holding (Vasakronan) (2003), Stattum (2001), Sveaskog (1999), Svenska rymdaktiebolaget (1994)
Christiansson	Annika	1946	Chef strategisk utveckling Telia Mobile AB	Swedesurvey (1997 utträde 2005)
Collander	Jan	1951	Konsult	SweRoad (2004)
Dahl	Robin	1946	Ekonom	Systembolaget AB (1995), suppl. fr.o.m. 2005 ord.
Dahlbäck	Claes	1947	Ordf. Investor AB	V&S Vin & Sprit AB (1991), ordf.
Dahlgren	Hans	1948	Kabinettsekreterare Utrikesdepartementet	Civitas Holding Vasakronan (2003)
Dalborg	Hans	1941	Direktör	Kungliga Operan AB (1997), ordf., Nordea (1998). ordf.
Danell	Georg	1947	Managing partner KREAB	Civitas Holding Vasakronan (1993 utträde 2005)
Danielsson	Jan	1935	VD	A-banan (1994)
Danielsson	Lars	1953	Statssekreterare Statsrådsberedningen	V&S Vin & Sprit AB (2003)
de Neergaard	Claes	1949	Ordf NIB, Treje AP-fonden mm	AB Svensk Exportkredit (2001 utträde 2005)
Dexe	Nils	1948	Regeringsråd	AB Bostadsgaranti (2002), ordf.
Diczfalusy	Bo	1952	Departementsråd Miljö- och samhällsbyggnadsdepartementet	Svenska kraftnät (2005)
Dillén	Mats	1961	Departementsråd Finansdepartementet	Venantius AB (1999)
Dockered	Bo	1941	Agr. dr. hc.	Sveaskog (1999), ordf.
Domeij	Åsa	1962	Riksdagsledamot	Sveaskog (1999)
Duveblad	Gunnel	1955	Chef EDS Norra Europa	Nordea (2003)
Dyrssen	Helena	1959	Kommunikationsdirektör IF Skadeförsäkring	Teracom (2001 utträde 2005)
Eberstein	Susanne	1948	Riksdagsledamot	Apoteket AB (2001 utträde 2005)
Eklind	Lena	1965	Technical area manager Ericsson Radio Systems AB	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstiut (2003)
Elväng	Katja	1947	VD Didaktus Skolor AB	Svenska rymdaktiebolaget (2003), AB Svensk Bilprovning (1999), AB Swedcarrier (2001), ordf.
Eneroth	Tomas	1966	Riksdagsledamot	Lernia (2002), ordf.
Engdahl	Horace	1948	Författare	Kungliga Operan AB (1998)
Engman	Gerd	1942	F.d. Landshövding Närke	Statens Väg- och Baninvest (1998)
Engström	Anna-Lisa	1941	Skeppsredare Dag Enströms Rederi AB	Svenska Skeppshypotekskassan (1996), vice ordf.
Engström	Ingrid	1958	vice VD Eniro	Teracom (2003)
Engwall	Jens	1956	VD Kungsleden	Vasallen (2004)
Engwall	Torsten	1952	Direktör Rederi AB Norship	Svenska Skeppshypotekskassan (2003)
Enochsson	Pia	1959	GD	Voksenåsen (1997)
Eriksson	Ann	1965	Chef Affärsutveckling Vasallen AB	Statens Bostadsomvandling AB (2004)
Eriksson	Björn	1945	Landshövding Östergötland län	AB Göta kanalbolag (2002), ordf.
Eriksson	Eva	1947	Landshövding Värmland	Apoteket AB (2001)
Eriksson	Per-Ola	1946	Landshövding Norrbottens Län	LKAB (2004)
Erixon	Lena	1960	Ekonomidirektör	Statens Väg- och Baninvest (2001), SweRoad (2004)
Fagerman	Eva	1964	Kansliråd Utrikesdepartementet	Swedfund International (2003)
Fahlin	Roland	1938	Direktör	SJ AB (2002 avgick hösten 2004)
Fallenius	Peter	1951	Egen företagare, f.d. finanschef AGA AB	SJ AB (2001 avgick 2005), Vattenfall AB (2001 avgick 2005),
Flink	Lars	1954	VD SIS Swedish Standards Institute	SIS Miljömärkning (2001)
Foenss Schröder	Lone	1960	VD Wallenius rederier	Vattenfall AB (2003)
Forssén	Göran	1953	VD Sveriges Åkeriföretag	AB Svensk Bilprovning (2005)
Franke	Sigbrit	1942	Universitetskansler, Högskoleverket	Akademiska hus (2001), Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003), ordf.
Franzén	Thomas	1945	GD Riksgäldskontoret	OMX (1997 utträde 2005)
Fredga	Kerstin	1935	Professor Rymdstyrelsen	Svenska rymdaktiebolaget (1992 utträde 2005)
Frejhagen	Birgitta	1943	VD Infokomp	AB Svensk Bilprovning (1999 utträde 2005)
Fritiofsson	Björn	1958	Enhetschef Finansdepartementet	Swedfund International (2004)
Fäldt	Peter	1944	Ämnesråd Näringsdepartementet	A-banan Projekt AB (2004), suppl.
Färm	Gunnel	1945	GD Elsäkerhetsverket	SweRoad (1998)
Förander	Marianne	1967	Kansliråd Näringsdepartementet	Akademiska Hus (2003), Specialfastigheter Sverige AB (2003), Vasallen (2003)
Gerger	Magdalena	1964	F.d. Divisionschef Nestlé	Svenska Spel AB (2004)
Gianko	Eva	1962	Civilekonom	Swedesurvey (2005)
Gille	Agneta	1956	Riksdagsledamot	Luffartsverket (2004)
Granath	Per	1954	VD och koncernchef Intellecta AB	Akademiska Hus (2005)

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Bolag (invald)
Granström	Per-Erik	1942	Riksdagsledamot	SBAB (1995)
Grate Axén	Adine	1961	Direktör Investor	OMX (2002)
Grönlund	Jan	1960	Statssekreterare Näringsdepartementet	Vattenfall AB (2000 utträde 2005)
Grönberg	Lars	1949	Div. styrelseuppdrag	Teracom AB (2005)
Grönlund Krantz	Anna	1971	Riksdagsledamot	Luftfartsverket (2001)
Grönwall	Kerstin	1948	Chef Samhällsansvar Folksam	SBAB (2002)
Grönwall	Per	1944	Luftfartsverket	A-banan Projekt AB (2004)
Gunnarsson	Gösta	1938	F.d. Landshövding	Statens Väg- och Baninvest (1995), ordf.
Gustafsson	Eva-Britt	1950	VD Venantius	Civitas Holding AB (Vasakronan) (2004 utträde 2005) Specialfastigheter Sverige AB (1998), Venantius (2000) Statens Väg- och Baninvest (1997) SJ AB (2005)
Gustafsson	Lars-Olov	1943	Ordförande Broströms	Affärsverket svenska kraftnät (1995)
Gustafsson	Yvonne	1952	GD Ekonomistyrningsverket	Svenska Spel AB (2003), ordf.
Gustafzon	Anders	1943	vice VD Föreningsbanken	Swedesurvey (2001)
Gustavsson	Christina	1952	VD Svenskt Fastighetsindex	Svenska skeppshypotekskassan (1984), ordf.
Gyllenhammar	Pehr G	1935	Med. dr., tekn. dr. hc.	Stattum (2002)
Gårdmark-Nylen	Margareta	1956	Ämnesråd Näringsdepartementet	Swedfund International (2001), ordf.
Gårdö	Lars Olof	1941	Direktör/ordf. 3i Nordic	Statens Bostadsomvandling AB (2003 utträde 2005)
Göransson	Ola	1964	Departementssekreterare Finansdepartementet	Sveriges Rese- och Turistråd AB (2004)
Haglund	Elisabeth	1957	Hotelldirektör	Samhall (2004)
Halländer Larsson	Marie	1961	Personaldirektör Wedins	OMX (2003)
Halse	Bengt	1943	Direktör	Stattum (2002), AB Swedcarrier (2004)
Halvarsson	Eva	1962	Departementsråd Näringsdepartementet	ALMI Företagspartner AB (2003), ordf.
Hammerich	Kai	1943	GD, ISA	Systembolaget AB (2002), vice ordf.
Hedborg	Anna	1944	f.d. GD RFV	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Hedengran	Petra	1964	Advokat Adv.firma Lindahl	Vasallen AB (2001)
Hedlund	Lena	1961	Stf Chef Utlåning SBAB	LKAB (2000)
Helgesson	Lars-Åke	1941	F.d. VD STORA	Samhall (2003), Teracom (2003)
Henmark	Tobias	1968	Departementssekreterare Näringsdepartementet	SweRoad (2003)
Henriksson	Bo	1940	Direktör	Nordea (2000)
Hoeg Madsen	Claus	1945	Partner Adv. firma Jonas Bruun	Nordea (2000)
Hoeg Pedersen	Jörgen	1938	Direktör	Samhall (2002)
Hofslagare	Toivo	1943	Universitetslektor, landstingsråd	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2002)
Holm	Staffan Valdemar	1958	Teaterchef, VD	AB Swedcarrier (2004)
Holm	Stig	1951	VD Tekniska Verken Linköping	Statens Väg- och Baninvest (1995)
Holmgren	Gunnar	1957	Förvaltningschef	Green Cargo AB (2001)
Holmqvist	Karl Gunnar	1946	Diverse styrelseuppdrag	Sveriges Rese- och Turistråd AB (2000)
Holmström	Inger	1948	Informationsdirektör Posten AB	Affärsverket svenska kraftnät (2003), ordf.
Hulterström	Sven	1938	F.d. Statsråd	Svenska Skeppshypotekskassan (2002), suppl.
Höglund	Lars	1958	Skeppsredare Furetank AB	Norrland Center AB (2002 utträde 2004)
Hörnfeldt	Anders	1956	VD Länsförsäkringar Västernorrland	OMX (2003 utträde 2005)
Ihamuotila	Timo	1966	Group Treasurer Nokia	Posten (2001), V&S Vin och Sprit AB (2003)
Iversen	Jonas	1965	Ämnesråd Näringsdepartementet	Civitas Holding (Vasakronan) (2000), ordf.
Jacobsson	Egon	1940	F.d. VD Vin & Sprit	Voksenåsen (2005)
Jakobsen	Johan J.	1937	Konsult	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Jansson	Geir	1953	Direktör Stena Line AB	Swedesurvey (1994 utträde 2005)
Jeding	Lars	1946	VD Samhällsaktörerna	A-banan projekt AB (2003)
Jenstäv	Marika	1948	VD Transek	Sjöfartsverket (1995)
Jeppsson	Karin	1944	Landstingspolitiker	Sjöfartsverket (2000)
Johannesson	Rolf	1956	VD SCA Transforest AB	Samhall (2002)
Johansson	Anders L	1955	GD AMS	V&S Vin & Sprit AB (1992 utträde 2005)
Johansson	Anita	1944	Riksdagsledamot	Imego (2003)
Johansson	Börje	1943	Professor fysik UU/KTH	Svenska Spel AB (2003)
Johansson	Karin	1956	Försäljningsdir. Microsoft	Samhall (2004)
Johansson	Kenneth	1956	Riksdagsledamot	Sveaskog (1999)
Johansson	Lena	1955	GD Livsmedelsekonomiska institutet	AB Svensk Bilprovning (2000), ordf., Systembolaget AB (2002), ordf.
Johansson	Olof	1939	F.d. Statsråd	AB Svensk Bilprovning (2003)
Johansson	Per	1954	VD Motorbranschens Riksförbund	Sveaskog (2001)
Johansson-Hedberg	Birgitta	1947	Direktör	Vasallen AB (2001)
Johnsson	Lars	1961	Chef affärsutveckling AP-Fastigheter	Vasallen AB (1997)
Jonsson	Jan-Peter	1943	VD Vasallen	Venantius (2003)
Jorholm	Bernt	1940	Direktör	Vattenfall AB (2001)
Josefsson	Lars G.	1950	VD Vattenfall	AB Svensk Exportkredit (2005)
Juntti	Pirkko	1945	Div. styrelseuppdrag	SOS Alarm Sverige AB (1999)
Jönsson	Benny	1949	Nämndeman	Kasernen Fastigheter AB (2000)
Jönsson	Lena	1958	GD Lotteriinspektionen	Swedesurvey (2004)
Jönsson	Stig	1946	GD Lantmäteriverket	Akademiska Hus (1995), Civitas Holding (Vasakronan) (2000), Nordea (2003)
Kantola	Birgitta	1948	Direktör	Systembolaget AB (2004)
Karnberger	Gert	1943	VD Clas Ohlson	SBAB (2003), ordf., Specialfastigheter Sverige AB (1997)
Kjellander	Claes	1945	VD Jones Lang LaSalle	AB Svensk Bilprovning (2003 utträde 2005)
Kjellberg	Jan-Erik	1944	Direktör Svenska Bussbranschens Riksförbund	

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Bolag (invald)
Kjellberg	Matthias	1963	Rådgivare	Lernia (2005)
Kjöll	Berit	1955	Divisionsdirektör Telenor ASA	SAS AB (2001)
Kjörsberg	Solveig	1943	Kommunalråd	SP Sveriges Provnings- och Forsknings AB (1996)
Klackenberg	Dag	1948	VD Svensk Handel	Vattenfall AB (2001), ordf.
Klaesson	Bengt	1945	Stockholm Convention Bureau	Sveriges Rese- och Turistråd AB (2000)
Klasén	Birgitta	1948	IT-chef European Aeronautic Defence and Space Company	OMX (2005)
Korpela	Tarmo	1942	Ordf. Finlands industri- och arbetsgivareförening	OMX (1986)
Kristensson	Sara	1972	Projektledare	Voksenåsen (2003)
Kristiansen	Tormod	1952	Platschef Ericsson Radio Systems	Swedesurvey (1999 utträde 2005)
Kronstam	Karin	1950	Styrelseproffs, f.d. dottebolags-VD Samhall	Lernia (1996)
Kruse Nielsen	Helle	1944	Direktör	V&S Vin & Sprit AB (2004)
Kvarnström	Jan	1948	Direktör	Posten (2001)
Kylberg	Lars	1940	Direktör	Civitas Holding (1997)
Kårström	Jan	1944	VD Viking Line AB	Sveriges Rese- och Turistråd AB (2003), suppl. fr.o.m. 2005 ord.
Köhler	Maria	1953	Bergsingenjör	Svenska rymdaktiebolaget (2002)
Lagerblad	Peter	1944		Apoteket AB (2002), Samhall (2003), ordf.
Lagerqvist Nilsson	Monica	1967	Departementssekreterare Miljödepartementet	Swedesurvey (2004)
Lagrell	Lars-Åke	1940	Landshövding Kronoberg	Svenska Spel AB (2001)
Landgren	Gunnar	1953	Professor mikroelektronik KTH	Imego (2003)
Larsson	Håkan	1947	Direktör B&N Nordsjöfrakt AB	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Lax Nordström	Ulla	1961	Sektionschef SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Lemne	Carola	1958	VD Danderyds Sjukhus	Apoteket AB (2004)
Levander	Helena	1957	Ordf Nordic Investor Services	SBAB (2004), AB Svensk Exportkredit AB (2004)
Lewin	Leif	1936	F.d. VD KF	Zenit Shipping AB (1983)
Lewin	Margareta	1951	Rekryteringskonsult	Lernia (2000)
Liffner	Christina	1950	Ekonom	Civitas Holding AB (Vasakronan) (2004), AB Svensk Exportkredit (2003), Sveaskog (1999)
Lilius	Mikael	1949	VD Fortum	OMX (2003 utträde 2005)
Liljebloom	Eva	1958	Professor HHS i Helsingfors	TeliaSonera AB (2002)
Lindell	Peter	1972	Kansliråd Näringsdepartementet	SOS Alarm Sverige AB (2001), AB Svensk Bilprovning (2003), Vattenfall AB (2002)
Linder Aronson	Lars	1953	VD Ventshare Management	SBAB (2000)
Lindgren	Sylvia	1945	Riksdagsledamot	Imego AB (2004)
Lindholm	Evert	1942	Förbundsdirektör, Kommunförbundet	Systembolaget AB (1999 utträde 2005), suppl.
Lindström	Anders	1945	GD Medlingsinstitutet	Svenska skeppshypotekskassan (1996), suppl.
Lindståhl	Kajsa	1943		SweRoad (2004)
Litzén	Ulla	1956	VD Wallenbergstiftelserna	Posten (2001)
Ljungh	Claes	1950	F.d. Statssekreterare Finansdepartementet	Akademiska Hus (2002), ordf., Teracom (2003)
Loiborg	Ebbe	1945	Tidigare GB Glace/Unilever	V&S Vin & Sprit AB (2000)
Lorentzon	Arne	1946	VD Kasernen Fastighets AB	Kasernen Fastighets AB (1991)
Lundberg	Gunnar	1944	Fastighetsdirektör Skanska	Dom Shvetsii (1997), ordf.
Lundberg	Inger	1948	Riksdagsledamot	V&S Vin & Sprit AB (2005)
Lundberg	Monica	1942	Ämnesråd Finansdepartementet	Dom Shvetsii (2003), Kasernen Fastighetsaktiebolag (1995)
Lundholt	Anne Birgitte	1952	VD Danske Slagtenner	Nordea (2005)
Lundin	Inger	1954	Förste finanssekreterare Göteborgs Stad	Svenska Skeppshypotekskassan (2003), suppl.
Lundius	Annika	1951	VD Försäkringsförbundet	Lernia (2002)
Luthman	Sten	1945	Ämnesråd Utrikesdepartementet	AO Dom Shvetsii (2004)
Lübeck	Lennart	1938	Tekn. dr. hc.	IRECO Holding AB (2000), Svenska rymdaktiebolaget (1998), ordf.
Lydahl	Rolf	1945	VD AB Spiro, f.d. VD Nordstjernen	AB Swedcarrier (2003)
Låftman	Lennart	1945	Direktör	Kungliga Dramatiska Teatern AB (1997), TeliaSonera (2004)
Löfstrand	Ingvar	1942	Kansliråd Socialdepartementet	Systembolaget AB (1996 utträde 2005), suppl.
Magnusson	Jan	1948	GD Affärsverket svenska kraftnät	Affärsverket svenska kraftnät (1998)
Magnusson	Lars	1949	GD BKN	Statens Bostadsomvandling AB (2004)
Malmberg	Curt	1951	Statssekreterare Finansdepartementet	Svenska Spel AB (2003)
Markström	Elisebeht	1955	Riksdagsledamot	Systembolaget AB (1999)
Martinsson	Martin	1950	Länsmusikchef	Voksenåsen (2001)
Mattsson	Annaa	1951	Konsult Miljöförbundet Jordens Vänner	Miljöstyrringsrådet (1998), SIS Miljömärkning (1998)
Mattsson	Karin	1972	Chef kompetensutveckling LRF	Sveriges Rese- och Turistråd AB (2002)
Melin	Sten	1957	Tonsättare	Kungliga Operan AB (2004)
Melin	Ulf	1952	Utvecklingschef Moderaterna	Systembolaget AB (1999)
Melinder	Lena	1957	Advokat Melinder Lundqvist Adv.byrå	Svenska Spel AB (2004)
Mikkelsen	Björn	1962	Kansliråd Näringsdepartementet	Green Cargo (2003), SJ AB (2002)
Mitchell	Gunilla	1950	VD Västsvenska Turistrådet	Sveriges Rese- och Turistråd AB (2005), suppl.
Modin	Anita	1939	F.d. VD Hasseludden Yasuragi	AB Göta kanalbolag (1995)
Mohlin	Katarina	1961	Informationschef Röda Korset	Posten (2003)
Mohlin	Per-Erik	1946	Civilingenjör	Svenska rymdaktiebolaget (1998)
Molander	Harald	1928	VD Zenit Shipping	Zenit Shipping AB (1978)
Myklebust	Egil	1942	Direktör	SAS AB (2001), ordf.
Mårtensson	Arne	1951	Ordf. Handelsbanken	V&S Vin & Sprit AB (1992)
Möller	Peter	1949	vice VD Saab Ericsson Space	Imego (2004)
Narvinger	Anders	1948	VD Teknikföretagen	IRECO Holding (2003), ordf.

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Bolag (invald)
Netz	Bo	1962	Departementsråd Finansdepartementet	Vasallen AB (1997)
Netzler	Göran	1938	VD Netzler & Dahlgren Co	Imego (1998)
Nilsson	Annika	1971	Riksdagsledamot	Teracom (2003)
Nilsson	Elisebeth	1953	VD SSAB Merox AB	Sjöfartsverket (1995)
Nilsson	Lennart	1942	Direktör	Akademiska hus (1995 utträde 2005), vice ordf.
Nilsson	Mats	1956	Generalmajor	Luftfartsverket (2001)
Nilsson	Sven Christer	1944	F.d. VD Ericsson	TeliaSonera AB (2003)
Nilsson	Thomas	1948	VD Luleå Näringsliv AB	ALMI Företagspartner AB (2001)
Nivert	Marianne	1940	F.d. VD Telia	Posten (2002), ordf., Systembolaget AB (2002)
Nordmark-Nilsson	Anna-Stina	1956	Bitr. landstingsdirektör	Affärsverket svenska kraftnät (2004)
Nordström	Kjell	1949	Riksdagsledamot	Svenska Spel AB (2000)
Nordström	Lars G	1943	VD Nordea	Nordea (2003)
Normann	Henrik	1953	Direktör Danske Bank	OMX (2005)
Norralk	Maria	1951	GD, Sida	Sveaskog AB (2005)
Nyström	Elizabeth	1942	Riksdagsledamot	Sjöfartsverket (1993), Sveriges Rese- och Turistråd AB (2004), ordf.
Oljelund	Anders	1940	enhetschef Utrikesdepartementet	Swedfund International (2004)
Olson	Hans Christer	1944	Departementsråd Näringsdepartementet	LKAB (1993)
Olsson	Hans-Olov	1941	VD Volvo Personvagnar	Vattenfall AB (2004)
Olsson	Kent	1944	Riksdagsledamot	Sjöfartsverket (1996)
Olsson	Sten	1953	Statssekreterare Statsrådsberedningen	Vasallen AB (2003), ordf.
Oscarsson	Berit	1940	F.d. riksdagsledamot	Voksenåsen (2003), ordf.
Palmér	Ingegerd	1946	Universitetslektor	Kungliga Operan AB (2003)
Palmgren	Sture	1945	Direktör	Luftfartsverket (2004)
Parkbring	Lars	1942	VD Göteborgs Stad Upphandlings AB	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2004)
Peltola	Timo	1946	Koncernchef Huhtamäki Oyj	Nordea (1998), TeliaSonera (2004), SAS (2005)
Persson	Bertil	1961	VD Beijer Alma	AB Svensk Bilprovning (1999 utträde 2005), Posten AB (2005)
Persson	Curt	1938	F.d. förbundsordförande	SOS Alarm (1995 utträde 2005), ordf., Venantius (1995), ordf.
Persson	Jan	1957	Ekonomichef PEAB	AB Bostadsgaranti (2002)
Persson	Malin	1968	Vice President Corporate Strategy & Business Development, AB Volvo	Green Cargo (2005)
Persson Göransson	Ewa	1951	Statssekreterare Socialdepartementet	Systembolaget AB (2001)
Pflegas	Panos	1957	vice VD Volvo Aero Corporation	SP Sveriges Provnings- och Forsknings Institut AB (2004)
Pilsäter	Karin	1960	Riksdagsledamot	Systembolaget AB (1999), suppl. fr.o.m. 2005 ord.
Pohjola	Markku	1948	Vice koncernchef Nordea	OMX (2003)
Ragnhäll	Hans	1966	Ämnessakkunnig Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Ragsten-Pettersson	Christina	1958	F.d. enhetschef	Posten (2003 utträde hösten 2004), SBAB (1999 utträde hösten 2004)
Rekke	Lars	1944	GD Luftfartsverket	A-banan (2001), ordf., Luftfartsverket (2001)
Rempler	Helena	1958	Advokat Mannheimer Swartling	Venantius (2003)
Rennerstedt	Kristina	1952	GD Statens Kulturråd	Green Cargo AB (2001)
Ringesten	Mats	1951	Partner Neuman & Nydahl	V&S Vin och Sprit AB (2004)
Rodosi	Agneta	1957	Finansdirektör Akademiska Hus	Svenska Skeppshypotekskassan (1998)
Rogestam	Christina	1943	F.d. VD Akademiska Hus	Statens Bostadsomvandling AB (2004)
Ros	Carl Wilhelm	1941	F.d. vice VD Ericsson	LKAB (1993)
Rosenberg	Ulrika	1968	Kansliråd Näringsdepartementet	Statens väg och baninvest (2004)
Rostock	Thomas	1947	Utredare Landstingsförbundet	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2004)
Rudeng	Erik	1941	VD	Voksenåsen (2001 utträde 2005)
Ruth	Arne	1943	Författare	Voksenåsen (1999)
Ryding	Sven-Olof	1948	VD Miljöstyrringsrådet	Svenska Miljöstyrringsrådet (1997)
Rådberg	Åke	1948	Chefsjurist Sveriges Byggindustrier	AB Bostadsgaranti (2002)
Sahlberg	Pär-Axel	1954	Riksdagsledamot	Apoteket AB (2005)
Salomonson	Christina	1946	GD Räddningsverket	SOS Alarm Sverige AB (2000)
Salzmann	Tomas	1954	VD Quebecor World Norden AB	IRECO Holding (1999)
Samuelsson	Christer	1954	VD Sensa Corporate Advisors AB	Affärsverket svenska kraftnät (2001)
Samuelsson	Marianne	1945	F.d. riksdagsledamot	Svenska Spel AB (2003)
Schur	Fritz H.	1951	VD Fritz Schur Group	SAS AB (2001)
Sedolin	Maria	1962	Controller Svenska Spel	AB Bostadsgaranti (2003)
Selén	Jan Olov	1944	GD Sjöfartsverket	Sjöfartsverket (2001)
Sergeevich Shashorin	Alexander	1959	Fastighetsdepartementet St Petersburg	AO Dom Shvetsii (2004)
Sevebrant	Göran	1945	F.d. VD Samhall AB	Lernia AB (2004)
Silander	Risto	1957	Civilekonom	AB Svensk Exportkredit (2004)
Sjöberg	Mikael	1967	Statssekreterare Socialdepartementet	Apoteket AB (2001)
Sjökvist	Jan	1948	Direktör	Green Cargo AB (2001)
Skoglund	Johan	1960	VD JM	AB Bostadsgaranti (2002)
Skogö	Ingemar	1949	GD	SVEDAB (1994)
Sköldefors	Walter	1942	Direktör Svensk Handel	SIS Miljömärkning (1998)
Smith	Eva	1948	Direktör Naturvårdsverket	SIS Miljömärkning (2002), ordf., Miljöstyrringsrådet (1998), vice ordf.
Smits	Paul	1946	F.d. vice VD KPN	TeliaSonera AB (2003)
Sparby	Monica	1946	Kulturchef	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)
Sprängare	Björn	1940	F.d. ståthållare	LKAB (1997), ordf.
Stange	Ulf	1946	Departementsråd UD	AB Svensk Exportkredit (2005), suppl.

Efternamn	Förnamn	Född	Nuvarande titel	Bolag (invald)
Starkerud	Lars	1939	Ekonom	Sjöfartsverket (1987)
Starrin	Karin	1947	Landshövding	Kungliga Operan AB (1998)
Stavenow	Annette	1961	Kommunalpolitiker	Luftfartsverket (2003)
Steen	Anitra	1949	VD Systembolaget AB	SAS AB (2001)
Stenberg	Jan	1939	Direktör	Kungliga Operan AB (1998)
Sten Pärson	Annika	1963	Partner Konceptverkstan	AB Svensk Bilprovning (2005)
Stenhammar	Olof	1941	Direktör	OMX (1984), ordf.
Strömberg	Birgitta	1947	Styrelse- och konsultuppdrag	Green Cargo AB (2001 utträde 2005)
Strömberg	Karin	1956	Företagare	Luftfartsverket (2003)
Strömdahl	Inger	1951	Miljörådgivare Svenskt Näringsliv	Miljöstyrringsrådet (2001)
Strömme	Maria	1970	Professor, Uppsala Universitet	Svenska rymdaktiebolaget (2005)
Stållidal	Ewa	1949	VD Vårdalstiftelsen	SOS Alarm (2004)
Sundberg	Kjell	1941	VD A-Banan	A-Banan (1995)
Sundewall	Caroline	1958	Företagskonsult	TeliaSonera AB (2001)
Sundgren	Jan-Eric	1951	Rektor Chalmers tekniska högskola	SP Sveriges Provnings- och Forsknings AB (1999)
Sundström	Anders	1952	VD Folksam	Vattenfall AB (2004)
Sundström	Björn	1946	Ekonom Kommunförbundet	Statens Bostadsomvandling AB (2004)
Svedberg	Gunnar	1947	Rektor Göteborgs universitet	IRECO Holding (1997)
Svenheim	Lars-Olof	1943	F.d. VD Sterling European	AB Göta kanalbolag (1994)
Svennerstål	Håkan	1945	Svennerstål & Partners	ALMI Företagspartner AB (2004)
Söder	Sven-Eric	1956	Statssekreterare Näringsdepartementet	Stattum (2005)
Söderlund	Thord	1941	F.d. VD Göta kanalbolag	AB Göta kanalbolag (1992)
Söderström	Lars-Olov	1952	Ordf stiftelsen Norrlandsfonden	Norrland Center AB (1993)
Sørensen	Lars Rebien	1954	VD Novo Nordisk AS	SAS AB (2001)
Talermo	Roger	1955	VD Amer Group	TeliaSonera AB (2002 utträde 2005)
Tengberg	Eva-Carin	1948	VD Q-sense AB	ALMI Företagspartner AB (2003)
Tengelin	Ursula	1956	Generalsekreterare Cancerfonden	LKAB (1999), Samhall (2003), Norrland Center AB (2003)
Tham	Åsa	1954	Stiftsjögmästare i Västmanlands län	Sveaskog (2003 utträde 2005)
Thorén	Michael	1969	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Bostadsgaranti (2003), Venantius (2003), SBAB (2003)
Tidlund	Håkan	1943	Ordf Malmbergs Elektriska AB m.m.	Teracom (2003), ordf.
Tivéus	Meg	1943	F.d. VD Svenska Spel	Kungliga Operan AB (1998), Svenska Spel AB (2000 utträde hösten 2004)
Torell	Lena	1946	VD IVA	Imego (1998), IRECO Holding (2001)
Torkko	Maija	1946	vice VD Nokia Corp	Nordea (2002)
Torslund	Eva	1964	Projektledare Svenska IT-företagen	Svenska Miljöstyrringsrådet AB (2004)
Tunhammar	Göran	1946	Direktör	Luftfartsverket (2003), ordf.
Tuvegarn	Ingela	1951	Sjukhusdirektör Södra Älvsborgs sjukhus	SJ AB (2003)
Ullebø	Egil M.	1941	Direktör	LKAB (2001)
Ullenius	Christina	1946	Rektor Karlstads Universitet	Imego (2003), ordf.
Ullman	Linn	1966	Författare	Voksenåsen (2005)
Unger	Kerstin	1950	Administrativ chef Kaupthing Bank Sverige AB	Venantius (2003)
Wahren	Carin	1964	Departementssekreterare Jordbruksdepartementet	SIS Miljömärkning (2004)
Wallenberg	Jacob	1956	Direktör	SAS AB (2001), vice ordf.
Wallin	Maj Charlotte	1953	Ekonomidirektör Alecta	Akademiska Hus (2004)
Veierod	Tove	1941	Direktör	Voksenåsen (2001)
Wellhagen	Björn	1959	Departementssekreterare Miljö- och Samhällsbyggnadsdepartementet	Statens Bostadsomvandling AB (2005)
Wenblad	Axel	1949	GD Fiskeriverket	Miljöstyrringsrådet (1995), ordf.
Wenster	Peter	1947	Geolog Svenska Kommunförbundet	Miljöstyrringsrådet (2001)
Wenström	Anders	1946	Departementsråd Utrikesdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2003)
Werner	Jan-Erik	1957	Direktör Motormännens Riksförbund	AB Svensk Bilprovning (2003 utträde 2005)
Westberg	Elisabeth	1948	Bankdirektör Handelsbanken	Swedfund International (2003)
Wetterberg	Ulf	1945	VD Landstingsförbundet	SOS Alarm Sverige AB (2003 utträde 2005)
Wiberg	Hans-Erik	1943	Chef Informationsförsörjning inom Lantmäteriverket	Swedesurvey AB (2005)
Widgren	Ewa	1957	Rättssakkunnig Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Wirdenius	Fredrik	1961	Dotterbolags-VD Skanska	Dom Shvetsii (2001)
Wolrath	Björn	1943	Ordf. Momentum	Samhall (2000), AB Svensk Exportkredit (1998)
von Weymarn	Tom	1944	VD Rettig AB	TeliaSonera AB (2002), ordf.
Wång	Carina	1966	Koncerncontroller Boliden Mineral	Specialfastigheter Sverige AB (2003)
Wärn	Ragnhild	1936	Ordf. landstingsfullmäktige	AB Göta kanalbolag (1999)
Wästberg	Olle	1945	GD Svenska Institutet	Sveriges Rese- och Turistråd AB (2005)
Wästberg	Per	1933	Författare	Kungliga Dramatiska Teatern AB (1999)
Wästlund	Holger	1938	Managementkonsult	Vasallen AB (2000)
Zetterberg	Christer	1941	Direktör/Ordf. IDI	Swedfund International (2002)
Ziegler	Ingemar	1947	VD Locum AB	Specialfastigheter Sverige AB (1997)
Åbyhammar	Marianne	1952	Stf. Konsumentombudsman	AB Bostadsgaranti (2000)
Ågren	Anders	1947	Senior Consultant	Swedesurvey AB (2005)
Ånstrand	Claes	1945	Statssekreterare Näringsdepartementet	Stattum (2001 avgick 2005), ordf.
Öjefors	Lars	1941	VD Industrifonden	Swedfund International (1998)
Östensson	Per	1959	Ämnesråd Finansdepartementet	AB Svensk Exportkredit (2003), suppl.
Österberg	Sven Erik	1955	Riksdagsledamot, statsråd	Systembolaget AB (2004 utträde hösten 2004)
Östlund	Carl Viggo	1955	VD SalusAnsvar	Green Cargo AB (2001)

Arbetstagarrepresentanter

Efternamn	Förnamn	Född	Bolag (invald)	Efternamn	Förnamn	Född	Bolag (invald)
Aldenmark	Lena	1956	SJ AB (2001)	Karlsson	Göte	1954	Sjöfartsverket (1996)
Andersson	Ingemar	1957	AB Svensk Bilprovning (2005), suppl.	Karlsson	Kent	1950	V&S Vin & Sprit AB (2004), suppl.
Andersson	Lars	1953	Lufftartsverket (1995)	Karlsson	Yvonne	1959	TeliaSonera AB (2002)
Andersson	Magdalena	1967	Swedesurvey (2002)	Kjellberg	Karl-Åke	1949	Sveaskog (2003), suppl.
Andréason	Gunnar	1953	AB Göta kanalbolag (2003), suppl.	Kokoinen	Thomas	1965	LKAB (1999), suppl.
Angelin	Carl-Gustaf	1951	Vattenfall AB (2003)	Kovin	Arja	1964	TeliaSonera AB (2002), suppl.
Axelsson	Mats	1951	SP Sveriges Provnings och Forsknings AB (2003)	Lems	Dan	1959	Affärsverket svenska kraftnät (2004)
Bagge	Johan	1947	Sjöfartsverket (2002), suppl.	Lennartsson	Peter	1972	Lufftartsverket (2003), suppl.
Bergström	Håkan	1956	Svenska Spel AB (2000), suppl.	Lindberg	Lars	1946	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003), suppl.
Bergström	Peter	1962	Kungliga Operan AB (2002)	Lindberg	Monica	1963	SweRoad (2003), suppl.
Bergström	Ronny	1945	Civitas Holding (Vasakronan) 2002	Lindberg	Stig	1946	Vattenfall AB (1998), suppl.
Bernhardsson	Johnny	1952	Vattenfall AB (1995)	Lindell	Anders	1944	Lernia AB (2002), suppl.
Bieder	Stefan	1958	Green Cargo AB (2001)	Lindquist	Rolf	1942	SweRoad (1999)
Bjälkefors	Ulf	1938	Swedesurvey (2001)	Lindroth	Inge	1954	Lernia AB (2002)
Björkling	Lisa	1955	Affärsverket svenska kraftnät (2001), suppl.	Lund	Johan	1958	V&S Vin & Sprit AB (2003)
Blom	Anders	1955	SBAB (2004)	Lundberg	Gunnar	1958	Kungliga Operan AB (2002)
Blomkvist	John-Olof	1949	Teracom (1992)	Lundberg	Lena	1946	Lernia AB (2002)
Bogren	Bengt	1954	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut (2001)	Lundin	Jan	1946	V&S Vin och Sprit AB (1998)
Brattström	Magnus	1953	TeliaSonera AB (2001), suppl.	Lundman	Kjell	1953	Affärsverket svenska kraftnät (2004 avgått 2005), suppl.
Brinkhof Walter	Margaretha	1943	Samhall (2002)	Lundmark	Peter	1958	Green Cargo AB (2001)
Carlsson	Karin	1967	SIS Miljömärkning AB (2005)	Lyng	John	1953	SAS AB (2002)
Carlsson	Lars	1951	Vattenfall AB (1991), suppl.	Löfström	Britt-Marie	1956	AB Göta kanalbolag (1998)
Carlsson	Stefan	1956	TeliaSonera AB (2002) suppl.	Löf	Ann-Cathrin	1966	SOS Alarm Sverige AB (2003)
Carlsson	Tommy	1944	Samhall (2002)	Lööv	Per-Ove	1961	Vattenfall AB (1999), suppl.
Celin	Stig-Arne	1953	Teracom (2003) suppl.	Mellström	Alf	1956	Posten AB (2001)
Cling	Thord	1943	Specialfastigheter Sverige AB (1998)	Möller	Roger	1956	V&S Vin & Sprit AB (2000), suppl.
Colliander	Christer	1950	Svenska rymdaktiebolaget (2003), suppl.	Mörtberg	Carl-Ivar	1948	Svenska rymdaktiebolaget (1993)
Collins	Brendan	1966	Kungliga Operan AB (2002)	Nilssen	Roal	1950	Lufftartsverket (1985), suppl.
Danielsson	Sven-Olof	1945	Systembolaget AB (1989)	Nilsson	Kristina	1956	Swedesurvey AB (2004)
Ehrner	Magnus	1952	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2005)	Nilsson	Michael	1956	Apoteket AB (2004), suppl.
Ekvall	Anders	1964	SP Sveriges Provnings och Forsknings AB (2003), suppl.	Nilsson	Tomas	1965	LKAB (2004)
Ekwall	Ronny	1953	Vattenfall AB (1998)	Nordin	Åke	1943	SOS Alarm Sverige AB (2000)
Eriksson	Ann	1965	Vasallen AB (2003)	Nyholm	Nils-Gunnar	1944	SJ AB (2001)
Eriksson	Christer	1955	Samhall (2003), suppl.	Nyström	Björn	1953	Posten AB (2005), suppl.
Eriksson	Olle	1954	Lernia (1998), suppl.	Olsson	Sven-Erik	1950	Lufftartsverket (2002)
Eriksson	Pelle	1955	Sveaskog (2002)	Olsson	Torgny	1963	AB Swedcarrier (2004)
Ersson	Örjan	1944	AB Swedcarrier (2001)	Persson	Agata	1946	Affärsverket svenska kraftnät (2004)
Finskas	Bertel	1948	Nordea AB (2000)	Persson	Claes-Göran	1958	Teracom AB (2003), suppl.
Fischer	Nicolas E	1951	SAS AB (2003)	Persson	Katrin	1969	Imego AB (2004)
Forsgårdh	Barbro	1954	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2003)	Persson	Lars-Åke	1959	Green Cargo AB (2001), suppl.
Furberg	Inga-Lill	1946	Apoteket AB (2000)	Persson	Sture	1957	Sveaskog (2003), suppl.
Fångvall	Hans	1963	LKAB (2003), suppl.	Petersen	Kent	1967	Nordea (2003)
Gardelin	Olle	1948	Samhall (1998), suppl.	Pålsson	Kristina	1970	Svenska rymdaktiebolaget (2005)
Granath	Björn	1946	Kungliga Dramatiska Teatern AB (2004)	Rand	Eva	1959	Systembolaget AB (2004), suppl.
Grinne	Norbert	1946	Sjöfartsverket (2002), suppl.	Ross	Anne-Marie	1951	Posten AB (2005)
Gröntvedt	Ulla	1948	SAS AB (2001)	Sandström	Bertil	1948	Svenska Spel AB (1996)
Gustafsson	Marianne	1948	Civitas Holding (Vasakronan) (1998)	Sanneus	Pontus	1957	ALMI Företagspartner AB (2003)
Hagelberg	Eva	1945	Systembolaget AB (1998)	Sellbrand	Rolf	1943	Sveaskog (2002)
Hallén	Bertil	1954	AB Swedcarrier (2001)	Seradji	Parzin	1959	Akademiska hus (2001)
Hansson	Hans	1943	Specialfastigheter Sverige AB (1998)	Skoglösa	Britt-Marie	1944	Apoteket AB (1993)
Haug	Liv	1954	Nordea AB (2001)	Ström	Patrik	1972	Systembolaget AB (2004), suppl.
Hedberg	Gerd	1941	Svenska Spel AB (2000)	Strömbäck	Kjell	1950	Posten AB (1995)
Hjalmarsson	Deirdre	1972	Kungliga Operan AB (2002), suppl.	Sylwan	Erik	1969	SIS Miljömärkning AB (2005)
Hoffrén	Tapani	1964	Sjöfartsverket (1998)	Söderlund	Rauni	1960	Nordea AB (2003)
Howe	Peter	1964	Teracom (2003)	Thornberg	Bertil	1950	LKAB (2003)
Höglund	Britta	1948	Svenska Spel AB (2003), suppl.	Thorneus	Torsten	1946	LKAB (1999), suppl.
Isaksson	Elof	1942	TeliaSonera AB (2000)	Tillman	Tom	1951	Posten AB (2005), suppl.
Jakobsson	Rolf	1945	AB Svensk Bilprovning (1998)	Törnqvist	Lars	1951	Sjöfartsverket (2004), suppl.
Jansson	Carina	1951	Apoteket AB (2002), suppl.	Utterström	Anna Karin	1967	Apoteket AB (2000 avgick under 2004), suppl.
Johansson	Billy	1950	AB Göta kanalbolag (1999), suppl.	Wallroth	Billy	1950	Sjöfartsverket (2003), suppl.
Johansson	Björn T	1960	Green Cargo AB (2001), suppl.	Westling	Richard	1945	Vasallen AB (2000)
Johansson	Bo	1942	AB Svensk Bilprovning (2001)	Westman	Berith	1945	TeliaSonera AB (1993)
Johansson	Bo	1946	Samhall AB (2002)	Wikström	Karl	1951	LKAB (1993)
Johansson	Lennart	1952	Sjöfartsverket (1995), suppl.	Winäs	Thomas	1952	SJ AB (2003)
Johansson	Roland	1943	Sveaskog AB (2002)	Wipenmyr	Jan	1955	Imego AB (2004), suppl.
Jonasson	Erik	1948	AB Svensk Bilprovning (2001)	Witting	Claes-Göran	1943	Samhall AB (2002), suppl.
Jonasson	Lennart	1957	Svenska rymdaktiebolaget (2002), suppl.	Zettergren	Bo	1946	ALMI Företagspartner AB (2004)
Jonsson	Sveinn	1942	Akademiska hus (2001)	Åhfeldt	Per-Olof	1946	AB Göta kanalbolag (1999), suppl.
Järni	Nina	1965	SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut (2001), suppl.	Öström	Kjell Åke	1945	Posten AB (2005), suppl.

Företagens rapportdatum

Företag	Bolagsstämma	Delårsrapport januari–mars 2005	Delårsrapport januari–juni 2005	Delårsrapport januari–september 2005	Bokslutskommuniké januari–december 2005
A-Banan Projekt AB	2005-05-25				
Akademiska Hus AB	2005-04-26	2005-04-26	2005-07-15	2005-10-27	februari 2006
ALMI Företagspartner AB	2005-05-25				
Apoteket AB	2005-04-12	2005-05-16	2005-08-22	2005-11-07	2006-01-31
Bostadsgaranti, AB	2005-04-13				
Dom Shvetsii, A/O	2005-05-18				
Green Cargo AB	2005-04-28	2005-05-12	2005-08-24	2005-11-16	februari 2006
Göta kanalbolag	2005-04-20				
Imego AB	2005-04-07	2005-04-30	2005-07-31	2005-10-31	2006-01-30
IRECO Holding AB	2005-04-29				
Kasernen Fastighets AB	2005-04-20				
Kungliga Dramatiska Teatern AB					
Kungliga Operan AB					
Lernia AB	2005-04-20	2005-04-29	2005-09-02	2005-11-04	2006-01-27
Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB	2005-04-28	2005-04-28	2005-08-25	2005-11-24	
Lufftartsverket	–	2005-05-31	2005-08-31	2005-11-30	–
Nordea Bank AB	2005-04-08	2005-04-27	2005-08-24	2005-10-26	
Norrland Center AB					
OMX AB	2005-04-07	2005-04-20	2005-07-20	2005-10-20	
Posten AB	2005-04-27	2005-04-27	2005-08-26	2005-10-28	2006-02-21
Samhall AB	2005-04-20	2005-04-27	2005-08-24	2005-10-31	2006-01-31
SAS AB	2005-04-13	2005-05-03	2005-08-17	2005-11-08	februari 2006
Sveriges Bostadsfinansieringsbolag, SBAB	2005-04-13	2005-04-28	2005-08-25	2005-10-28	
SJ AB	2005-04-20	2005-05-12	2005-08-23	2005-11-09	2006-01-30
Sjöfartsverket	–	2005-05-31	2005-08-31	2005-11-30	–
SOS Alarm Sverige AB	2005-03-31				
SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	2005-04-27				
Specialfastigheter Sverige AB	2005-04-28	2005-04-29	2005-07-15	2005-10-25	januari 2006
Statens Bostadsomvandling AB	2005-03-18	2005-04-25	2005-08-10	2005-10-29	februari 2006
Statens Väg- och Baninvest AB	2005-06-10				
Stattum, Fövaltningsaktiebolaget					
Sveaskog AB	2005-04-28	2005-04-28	2005-08-22	2005-10-31	2006-01-31
Svensk-Danska broförbindelsen SVEDAB AB	2005-05-12				
Swedcarrier AB	2005-04-04				
Swedesurvey AB	2005-04-22	2005-04-29	2005-08-30	2005-10-31	–
Swedfund International AB	2005-05-10				
Svensk Bilprovning, AB	2005-04-06	2005-04-29	2005-08-31	2005-10-31	januari 2006
Svensk Exportkredit AB, SEK	2005-05-12				
Svenska Kraftnät, Affärsverket					
Svenska Miljöstyrningsrådet AB	2005-05-24				
Svenska rymdaktiebolaget	2005-04-22	2005-04-22	augusti 2005	2005-11-08	januari 2006
Svenska Skeppshypotekskassan					
Svenska Spel AB	2005-04-26				
Sveriges Rese- och Turistråd AB	2005-03-17				
Swedish National Road Consulting AB	2005-04-27				
Systembolaget AB	2005-03-17	2005-04-25	2005-08-19	2005-10-31	2006-01-31
TeliaSonera AB	2005-04-26	2005-04-26	2005-08-03	2005-10-25	
Teracom AB	2005-04-27	2005-04-27	2005-08-31		
V&S Vin & Sprit AB	2005-03-30	2005-04-29	2005-08-19	2005-10-31	2006-01-31
Vasakronan	2005-04-26	2005-04-26	2005-07-12	2005-10-31	januari 2006
Vasallen AB	2005-04-06	2005-04-28	2005-08-24	2005-10-28	2006-01-31
Vattenfall AB	2005-04-26	2005-04-26	2005-07-28	2005-10-27	januari 2006
Venantius AB	2005-04-25	2005-04-29	2005-09-10	2005-11-10	
Voksenåsen AS					

Adressregister

A-Banan projekt AB

Gamla Brogatan 27
111 20 Stockholm
Telefon: 08-797 98 50
Telefax: 08-797 98 51
a-banan@swipnet.se

Akademiska Hus AB

Box 483
401 27 Göteborg
Telefon: 031-63 24 00
Telefax: 031-63 24 01
info@akademiskahus.se
www.akademiskahus.se

ALMI Företagspartner AB

Box 47631
117 94 Stockholm
Telefon: 08-709 89 00
Telefax: 08-791 90 60
info@almi.se
www.almi.se

Apoteket AB

131 88 Stockholm
Telefon: 08-466 10 00
Telefax: 08-466 15 15
www.apoteket.se

AB Bostadsgaranti

Box 26029
100 41 Stockholm
Telefon: 08-545 047 00
Telefax: 08-545 047 27
abo@bostadsgaranti.se
www.bostadsgaranti.se

A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya
44 S:t Petersburg, Ryssland

Green Cargo AB

Box 39
171 11 Solna
Telefon: 08-762 40 00
info@greencargo.com
www.greencargo.com

AB Göta kanalbolag

Box 3
591 21 Motala
Telefon: 0141-20 20 50
Telefax: 0141-21 55 50
info@gotakanal.se
www.gotakanal.se

Imego AB

Arvid Hedvalls Backe 4
411 33 Göteborg
Telefon: 031-750 18 00
Telefax: 031-750 18 01
info@imego.com
www.imego.com

IRECO Holding AB

Klara Norra Kyrkogata 31, nb
111 22 Stockholm
Telefon: 08-56 64 82 50
Telefax: 08-56 64 82 60
info@ireco.com
www.ireco.com

Kasernen Fastighets AB

Gustav Adolfs gata 49
541 45 Skövde
Telefon: 0500-41 08 05
Telefax: 0500-48 68 36

Kungliga Dramatiska Teatern AB

Box 5037
102 41 Stockholm
Telefon: 08-665 61 00
Telefax: 08-663 88 16
info@dramaten.se
www.dramaten.se

Kungliga Operan AB

Box 16094
103 22 Stockholm
Telefon: 08-791 43 00
Telefax: 08-791 44 44
info@operan.se
www.operan.se

Lernia AB

Box 1181
111 91 Stockholm
Telefon: 08-701 65 00
Telefax: 08-411 00 93
info@lernia.se
www.lernia.se

Luftfartsverket

601 79 Norrköping
Telefon: 011-19 20 00
Telefax: 011-19 25 75
luftfartsverket@lfv.se
www.lfv.se

Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB

Box 952
971 28 Luleå
Telefon: 0920-380 00
Telefax: 0920-195 05
info@lkab.com
www.lkab.com

AB Svenska Miljöstyvningsrådet

Vasagatan 15-17, 5 tr
111 20 Stockholm
Telefon: 08-700 66 90
Telefax: 08-700 66 99
info@miljostyrning.se
www.miljostyrning.se

Nordea Bank AB

Hamngatan 10
105 71 Stockholm
Telefon: 08-614 78 00
Telefax: 08-20 08 46
www.nordea.com

Norrland Center AB

Box 200
101 23 Stockholm
Telefon: 08-545 185 80
Telefax: 08-545 185 89
info@norrlandcenter.se
www.norrlandcenter.se

OMX AB

105 78 Stockholm
Telefon: 08-405 60 00
Telefax: 08-405 60 01
info@omhex.com
www.omhex.com

Posten AB

105 00 Stockholm
Telefon: 08-781 10 00
kundtjanst@posten.se
www.posten.se

Samhall AB

Box 27705
115 91 Stockholm
Telefon: 08-55 34 11 00
Telefax: 08-55 34 11 01
samhall.info@samhall.se
www.samhall.se

SAS AB

195 87 Stockholm
Telefon: 08-797 00 00
www.sasgroup.net

SIS Miljömärkning AB

118 80 Stockholm
Telefon: 08-55 55 24 00
Telefax: 08-55 55 24 01
svanen@sismab.se
blomman@sismab.se
www.svanen.nu
www.blomman.nu

Sjöfartsverket

601 78 Norrköping
Telefon: 011-19 10 00
Telefax: 011-10 19 49
info@sjofartsverket.se
www.sjofartsverket.se

SOS Alarm Sverige AB

Box 5776
114 87 Stockholm
Telefon: 08-407 30 00
Telefax: 08-611 63 36
info@sosalarm.se
www.sosalarm.se

Specialfastigheter Sverige AB

Borggården
582 28 Linköping
Telefon: 013-24 92 00
Telefax: 013-10 01 33
hk@specialfastigheter.se
www.specialfastigheter.se

Statens Bostadsomvandling AB

Universitetsallén 32
851 71 Sundsvall
www.sbo.se

Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB

Box 27308
102 54 Stockholm
Telefon: 08-614 43 00
Telefax: 08-611 46 00
headoffice@sbab.se
www.sbab.se

SJ AB

105 50 Stockholm
 Telefon: 08-762 20 00
 info@sj.se
 www.sj.se

Statens Väg- och Baninvest AB

781 87 Borlänge
 Telefon: 0243-754 00
 Telefon: 0243-756 11
 www.vagochbaninvest.se

Förvaltnings-aktiebolaget Statum

c/o Näringsdepartementet
 103 33 Stockholm
 Telefon: 08-405 36 92
 Telefax: 08-21 57 99
 viktor.aastrup@industry.ministry.se

Sveaskog AB

105 22 Stockholm
 Telefon: 08-655 90 00
 Telefax: 08-655 94 14
 info@sveaskog.se
 www.sveaskog.se

SAKAB

Norrtorp
 692 85 Kumla
 Telefon: 019-30 51 00
 Telefax: 019-57 70 27
 www.sakab.se

AB Svensk Bilprovning

Box 508
 162 15 Vällingby
 Telefon: 08-759 21 00
 Telefax: 08-759 54 24
 info@bilprovningen.se
 www.bilprovningen.se

AB Svensk Exportkredit, SEK

Box 16368
 103 27 Stockholm
 Telefon: 08-613 83 00
 Telefax: 08-20 38 94
 info@sek.se
 www.sek.se

Affärsverket svenska kraftnät

Box 526
 162 15 Vällingby
 Telefon: 08-739 78 00
 Telefax: 08-37 84 05
 info@svk.se
 www.svk.se

Svenska rymdaktiebolaget

Box 4207
 171 04 Solna
 Telefon: 08-627 62 00
 Telefax: 08-98 70 69
 info@ssc.se
 www.ssc.se

Svenska Skeppshypotekskassan

Box 11010
 404 21 Göteborg
 Telefon: 031-80 61 60
 Telefax: 031-15 80 85
 loan@skeppshypotek.o.se
 www.skeppshypotek.se

AB Svenska Spel

621 80 Visby
 Telefon: 0498-26 35 00
 Telefax: 0498-26 36 30
 kundservice@svenskaspel.se
 www.svenskaspel.se

Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB

Box 4044
 203 11 Malmö
 Telefon: 040-660 98 80
 Telefax: 040-660 98 89
 info@svedab.se
 www.oresundskonsortiet.se

SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB

Box 857
 501 15 Borås
 Telefon: 033-16 50 00
 Telefax: 033-13 55 02
 info@sp.se
 www.sp.se

Sveriges Rese- och Turistråd AB

Box 3030
 103 61 Stockholm
 Telefon: 08-725 55 00
 Telefax: 08-725 55 31
 info@swetourism.se
 www.swetourism.se

Swedcarrier AB

Box 520
 101 30 Stockholm
 Telefon: 08-762 45 00
 Telefax: 08-762 30 99
 www.swedcarrier.se

Swedesurvey AB

801 82 Gävle
 Telefon: 026-63 33 00
 Telefax: 026-65 18 19
 info@swedesurvey.se
 www.swedesurvey.se

Swedfund International AB

Box 3286
 103 65 Stockholm
 Telefon: 08-725 94 00
 Telefax: 08-20 30 93
 info@swedfund.se
 www.swedfund.se

SweRoad AB

Box 4021
 171 04 Solna
 Telefon: 08-799 79 80
 Telefax: 08-24 46 89
 sweroad@sweroad.se
 www.sweroad.se

Systembolaget AB

103 84 Stockholm
 Telefon: 08-503 300 00
 Telefax: 08-503 310 00
 info@systembolaget.se
 www.systembolaget.se

TeliaSonera AB

106 63 Stockholm
 Telefon: 08-50 45 50 00
 Telefax: 08-50 45 50 01
 teliasonera@teliasonera.com
 www.teliasonera.com

Teracom AB

Box 1366
 172 77 Sundbyberg
 Telefon: 08-555 420 00
 Telefax: 08-555 420 01
 info@teracom.se
 www.teracom.se

V&S Vin & Sprit AB

117 97 Stockholm
 Telefon: 08-744 70 00
 Telefax: 08-744 70 80
 info@vinsprit.se
 www.vinsprit.se

Vasakronan AB

Box 24234
 104 51 Stockholm
 Telefon: 08-783 21 00
 Telefax: 08-783 21 01
 info@vasakronan.se
 www.vasakronan.se

Vasallen AB

Trädgårdsgatan 14
 702 12 Örebro
 Telefon: 019-764 86 00
 Telefax: 019-764 86 60
 info@vasallen.se
 www.vasallen.se

Vattenfall AB

162 87 Stockholm
 Telefon: 08-739 50 00
 Telefax: 08-37 01 70
 info@vattenfall.com
 www.vattenfall.se
 www.vattenfall.com

Venantius AB

Box 16184
 103 24 Stockholm
 Telefon: 08-440 81 00
 Telefax: 08-440 81 10
 info@venantius.se
 www.venantius.se

Voksenaasen A/S

Ullveien 4
 NO-0791 Oslo, Norge
 Telefon: +47-22 81 15 00
 Telefax: +47-22 81 15 21
 hotell@voksenaasen.no
 www.voksenaasen.no

Zenit Shipping AB

Box 8807
 402 71 Göteborg
 Telefon: 031-22 25 41
 Telefax: 031-51 10 90

Ekonomiska mål i företag med marknadsmässiga krav

I statens ägarpolitik framgår att Regeringskansliet har i uppdrag att aktivt följa och förvalta statens tillgångar så att värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i de fall det är aktuellt – de särskilda samhällsintressena infrias.

De konkurrensutsatta statligt ägda företagen ska ges samma förutsättningar och ha samma krav på sin verksamhet som andra aktörer. Därigenom säkerställs långsiktig konkurrenskraft, värdeutveckling samt effektiv användning av kapital. Dessutom minimeras risken för snedvridning av konkurrensen. Av dessa skäl är en grundläggande del i ägarstyrningen att fastställa och följa upp ekonomiska mål för bolagen.

Syftet med de ekonomiska målen, ur ett ägarperspektiv, är att:

- Säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot ambitiösa och långsiktiga mål.
- Uppnå effektiv användning av kapital genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital.
- Hålla bolagets finansiella risk på en rimlig nivå.
- Tillförsäkra ägaren hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till bolagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning.
- Möjliggöra och underlätta mätning, uppföljning och utvärdering av bolagens lönsamhet, effektivitet och risknivå.

Bolagen med marknadsmässiga krav styrs, mäts och utvärderas i huvudsak utifrån följande mål:

- Lönsamhetsmål (t.ex. avkastning på eget kapital)
- Kapitalstruktur (t.ex. soliditet eller räntetäckningsgrad)
- Utdelningspolitik (t.ex. andel av nettovinst eller eget kapital)

Vilket mål och vilken definition som an-

vänds kan variera för olika bolag. Skillnaden beror bland annat på bolagets branschtillhörighet, verksamhetens struktur, bolagets finansiella situation och i vilken del av livscykeln bolaget befinner sig. Generellt ska bolaget sträva efter att få balans mellan verksamhetsrisken och den finansiella risken i bolaget. Dessa ska tillsammans ge en rimlig total risk i bolaget.

Kortfattat så bestäms målen enligt följande:

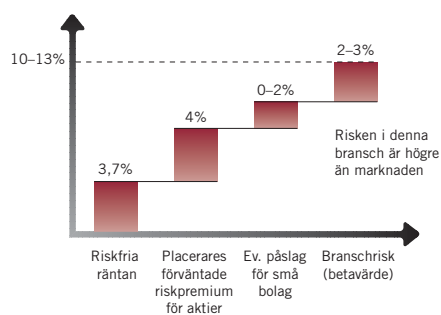
- Ju högre kapitalkostnaden är desto högre sätts lönsamhetsmålet. Ju högre risken i bolaget är desto högre är kapitalkostnaden.
- Ju högre rörelserisk desto högre andel eget kapital (soliditet) krävs.
- Ju lägre tillväxt i bolaget desto högre kan utdelningsandelen vara.

De ekonomiska målen beslutas på bolagsstämman. Målen bör revideras då bestående

förändringar sker, t.ex. att lönsamheten i en bransch långsiktigt sjunker eller att ränteläget långsiktigt har förändrats.

Se respektive bolagssida för en utförligare beskrivning och definition av de olika målen. Exempel på hur de ekonomiska målen beräknas:

KAPITALKOSTNAD FÖR EGET KAPITAL



MÅL (UTFALL)

%	Lönsamhetsmål		Kapitalstruktur		Utdelningsmål	
	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall
Akademiska Hus	6,3	8,0	-	28	50	67
Dom Shvetsii	-	u.s.	-	u.s.	-	u.s.
Green Cargo	10	11	30	13	50	0
Imego	-	neg.	-	84	-	0
Kasernen	6,3	7,0	25	53	50	50
Lernia	13	17,0	40-50	48	rörl.	0
LKAB	11	16,5	>50	74	30-50	33
Posten	10	39	>25	28	40	12
SJ	10	11	30	24	33	0
Specialfastigheter Sverige	6,3	9,0	-	20	50	24
SBAB	8,8	10,0	-	10	33	29
Stattum, Förvaltningsaktieföretaget	-	4	-	100	0	0
Sveaskog	5,0	5,0	>2,0	2,9	>50	34
Svensk Exportkredit	-	15,0	-	16	0	0
Svenska rymdaktieföretaget	11	19,0	-	76	>35	35
Svenska Skeppshypotekskassan	-	5,9	>10	15,7	0	0
Swedcarrier	-	6	>30	14	>50	0
Swedesurvey	-	2	-	69	0	0
SweRoad	-	7	-	72	0	100
Teracom	10	9	40	38	50	0
Vasakronan	8,8	5,0	35	35	<50	33
Vasallen	6,3	10,0	-	86	30-50	50
Vattenfall	15	22,0	3,5-5	5,3	33	48
Venantius	-	12	-	51	0	0
V&S Vin & Sprit	9,8	16,0	-	33	50	47
Nordea	15	15,7	>6,5	7	>40	40
OMX	15	7	-30	4	rörl.	0
SAS	14	neg.	30	19	30-40	0
TeliaSonera	-	11,6	-	60	30-50	120

För närmare information om respektive företags mål, se bolagssidan.

Verksamhetsrisk: bedöms genom hur mycket verksamheten avkastar och variationen i avkastningen mellan olika år.

Finansiell risk: bedöms genom kapitalstrukturen dvs. främst belåningsgraden.

