

# Bolagsöversikt 2004

- 42 A-Banan Projekt AB
- 43 Akademiska Hus AB
- 44 ALMI Företagspartner AB
- 45 Apoteket AB
- 46 AB Bostadsgaranti
- 47 A/O Dom Shvetsii
- 48 Green Cargo AB
- 49 AB Göta kanalbolag
- 50 Imego AB
- 51 IRECO Holding AB
- 52 Kasernen Fastighets AB
- 53 Kungliga Dramatiska Teatern AB
- 54 Kungliga Operan AB
- 55 Lernia AB
- 56 Luftfartsverket
- 57 Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB
- 58 Nordea Bank AB
- 59 Norrland Center AB
- 60 OMX AB
- 61 Posten AB
- 62 Samhall AB
- 63 SAS AB
- 64 SIS Miljömärkning AB
- 65 SJ AB
- 66 Sjöfartsverket
- 67 SOS Alarm Sverige AB
- 68 Specialfastigheter Sverige AB
- 69 Statens Bostadsomvandling AB
- 70 Statens Väg- och Baninvest AB
- 71 Stattum, Förvaltningsaktiebolaget
- 72 Sveaskog AB
- 73 Swedcarrier AB
- 74 Swedesurvey AB
- 75 Swedfund International AB
- 76 Swedish National Road Consulting AB
- 77 AB Svensk Bilprovning
- 78 AB Svensk Exportkredit, SEK
- 79 Svenska Kraftnät, Affärsverket
- 80 AB Svenska Miljöstyrningsrådet
- 81 Svenska rymdaktiebolaget
- 82 Svenska Skeppshypotekskassan
- 83 AB Svenska Spel
- 84 Svensk-Danska Broförbindelsen AB, SVEDAB
- 85 Sveriges Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB
- 86 SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB
- 87 Sveriges Rese- och Turistråd AB
- 88 Systembolaget AB
- 89 TeliaSonera AB
- 90 Teracom AB
- 91 V&S Vin & Sprit AB
- 92 Vasakronan AB
- 93 Vasallen AB
- 94 Vattenfall AB
- 95 Venantius AB
- 96 Voksenåsen A/S

## A-Banan Projekt AB

År 1993 fick Delegationen för infrastrukturinvesteringar (K 1991:04) i uppdrag av regeringen att genomföra upphandlingen av Arlandabanan. A-Banan Projekt AB (A-Banan) bildades för att dels administrera den fortsatta upphandlingen, dels samla statens rättigheter och skyldigheter i projektet. Arlandabanan öppnades för flygpendeltrafik, Arlanda Express, i november 1999. A-banan ägs av staten och förvaltas av Banverket och Luftfartsverket.

### VERKSAMHET

A-Banan har uppfört, innehar och förvaltar Arlandabanan, järnvägen från Rosersberg via Arlanda flygplats till Odensala. I projektet ingår även upprättande och vidmakthållande av flygpendeltrafik mellan Stockholm Central och Stockholm-Arlanda (Arlanda) flygplats. A-Train AB driver på uppdrag av A-Banan flygpendeltrafiken samt svarar för drift och underhåll av Arlandabanan under kontraktstiden. A-Banan övervakar driften av flygpendeltrafiken, annan tågtrafik och järnvägsanläggningen samt följer upp återbetalningen av det statliga villkorsslånet. För att fullfölja statsmakternas intention att integrera den lokala, regionala och nationella järnvägstrafiken med flygverksamheten på Arlanda verkar A-Banan för ökad tågtrafik till flygplatsen. Diskussioner förs med berörda trafikmyndigheter om att etablera pendeltågstrafik på Arlanda.

A-Banan deltar vidare i arbetet med att överföra godstransporter relaterade till Arlanda från lastbil till järnväg.

### EKONOMI

Företagets verksamhet finansieras genom löpande fakturering av dess kostnader till Banverket och Luftfartsverket. Därutöver erhåller A-Banan vissa intäkter genom en särskild kontroll- och övervakningsersättning från A-Train AB, det företag som det privata näringslivet bildat för att på uppdrag av A-Banan genomföra projektet.

### MÅL

Företagets mål är att verka för en ökad tågtrafik till Arlanda.

### UTDELNINGSPOLICY

Företaget har inget utdelningskrav från ägaren.

### UTVÄRDERING

Arlanda Express är en mycket uppskattad service av resenärerna och flygpendeltrafiken har under året bedrivits med hög tillförlitlighet och god standard. Konjunkturavmattning och andra händelser i omvärlden har påverkat verksamheten på Arlanda flygplats. Under de senaste åren har passagerarantalet på flygplatsen minskat med cirka 3 miljoner till drygt 15 miljoner år 2004. A-Trains marknadsandel har dock fortsatt öka något.



Ordf: Sven Bårström



VD: Kjell Sundberg

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	66	66
Kostnader	-66	-66
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 068	2 111
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	4
Räntebärande omsättningstillgångar	14	11
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 084</b>	<b>2 125</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	10	10
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 012	2 055
Ej räntebärande kortfristiga skulder	62	61
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 084</b>	<b>2 125</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	3	-2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rt (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rsys (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rop (genomsnitt), %	7,2	15,5
Soliditet, %	0,5	0,5

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	56	56
Antal anställda i medeltal	2	2
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Anställda	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Sven Bårström. **Led:** Karin Apelman, Kjell-Åke Averstad, Jan Danielson, Per Grönwall, Marika Jenstav. **Suppl:** Peter Fäldt, Kjell Sundberg. (Ordinarie bolagsstämma äger rum 25 maj 2005.) **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young och Bertil Forslundh, Riksrevisionen.

Styrelsens ordförande erhöll inget arvode 2004. Arvode till bolagsstämموvalda ledamöter uppgick totalt till 89 tkr.



## AKADEMISKA HUS

Akademiska Hus AB bildades 1992 som en följd av lokalförsörjningsreformen. Huvuduppgiften för Akademiska Hus är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Bolaget har också ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna. Ägandet i Akademiska Hus ska vara långsiktigt.

### VERKSAMHET

Akademiska Hus är ett av Sveriges största fastighetsbolag och hyresvärd för cirka sextio procent av de lokaler som universitet och högskolor disponerar. Dessutom finns vissa andra hyresgäster, huvudsakligen statliga myndigheter samt institut som är lokaliserade till campusområdena och som har en forskningsrelaterad verksamhet. Akademiska Hus investerar för egen förvaltning och eget ägande av fastigheterna. Under 2004 har Akademiska Hus miljöcertifierats enligt ISO 14001.

### EKONOMI

Akademiska Hus hyresintäkter uppgick 2004 till 4 482 (4 364) Mkr. Resultatet före skatt uppgick till 821 (710) Mkr. Den uthyrningsbara ytan var vid årsskiftet 3,31 (3,26) miljoner kvm och vakansgraden var 2,8 (1,8) procent. Ökningen av vakansgraden beror på att Konstfack flyttat från fastigheten Tre Vapen i Stockholm. Halften av denna fastighet byggs nu om för uthyrning till Sida. Fastigheternas sammanlagda bokförda värde var vid årsskiftet 26 021 (24 412) Mkr. Det bedömda marknadsvärdet var cirka 38 230 (36 118) Mkr. Under 2004 var nettoinvesteringarna 1 866 (1 877) Mkr och avser främst ny- och ombyggnader av fastigheterna samt två fastighetsförvärv. Hyreskontraktens genomsnittliga återstående löptid var 6,2 år och genomsnittlig kontraktstid 10 år.

### MÅL

Verksamheten inom Akademiska Hus styrs mot mål inom fyra områden; kundnytta, lönsamhet, nöjda medarbetare samt minskad miljöbelastning. Kundnyttan mäts bland annat med hjälp av nöjd kundindex (NKI). Indexet mäter bland annat image, service, anpassning, felanmälan och lokalen. Medarbetarnas trivsel mäts genom en medarbetarundersökning enligt NMI (nöjd medarbetarindex). Akademiska Hus lönsamhetsmål innebär att avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procent över en konjunkturcykel och soliditeten bör uppgå till 25 procent. Fr.o.m. 2005 tillämpar Akademiska Hus internationella redovisningsregler (IFRS) och de ekonomiska målen för 2005 har omarbetats för att anpassas till detta. Miljömålen, där energihushållning är viktigast, ställs upp för året och långsiktigt.

### UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål är att 50 procent av årets resultat efter skatt delas ut till ägaren.

### UTVÄRDERING

För 2004 var Akademiska Hus NKI enligt Fastighetsbarometern 73, som är ett bra utfall jämfört med fastighetsbranschen i stort. Bolagets soliditet var 27,5 (27,4) procent vid utgången av år 2004. Avkastningen på eget kapital uppgick till 7,7 (6,9) procent. Därmed uppnåddes uppsatta ekonomiska mål. NMI uppmättes till 66, vilket är ett bra utfall. Koncernens energianvändning har under 2004 minskat något jämfört med 2003.



Ordf: Claes Ljungh



VD: Joakim Ollén

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Hyresintäkter	4 482	4 364
Övriga förvaltningsintäkter	48	49
Drifts-/underhållskostnader	-1 883	-1 840
Övriga rörelsekostnader		
inkl avskrivningar	-1 100	-1 064
Övriga intäkter	69	95
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 616</b>	<b>1 604</b>
Finansnetto	-794	-894
Skatt	-233	-207
<b>Årets resultat</b>	<b>588</b>	<b>503</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	27 095	26 211
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 017	761
Räntebärande omsättningstillgångar	329	467
<b>Totala tillgångar</b>	<b>28 440</b>	<b>27 439</b>

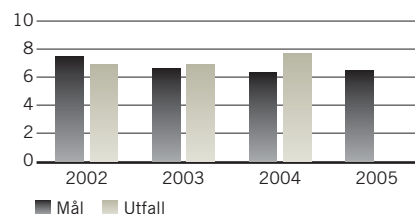
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	7 827	7 506
Räntebärande avsättningar	195	163
Ej räntebärande avsättningar	865	745
Räntebärande långfristiga skulder	11 967	13 957
Räntebärande kortfristiga skulder	5 487	2 837
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 100	2 230
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>28 440</b>	<b>27 439</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 200	1 591
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 502	-1 894
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	164	-840

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	7,7	6,9
Rt (genomsnitt), %	5,8	5,9
Rsys (genomsnitt), %	6,5	6,6
Rop (genomsnitt), %	6,6	6,8
Soliditet, %	27,5	27,4
Lokalarea, tkvm	3 315	3 257
Marknadsvärde fastigheter	38 230	36 118

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	394	250
Bruttoinvesteringar	1 904	2 014
Av- och nedskrivningar	1 013	983
Antal anställda i medeltal	442	430
Sjukfrånvaro, %	5,1	5,2
Statens ägarandel, %	100	100

### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 24% / män 76%
Ledningsgrupp	kvinnor 21% / män 79%
Styrelse	kvinnor 71% / män 29%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Claes Ljungh. **Led:** Charlotte Axelsson, Sigbritt Franke, Marianne Förander, Birgitta Kantola, Lennart Nilsson och Maj-Charlotte Wallin. (Lennart Nilsson avgick och Per Granath valdes som ledamot på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Sveinn Jonsson och Parzin Seradji.

**Revisorer:** Peter Gustafsson, Deloitte & Touch AB och Jonas Hellström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 147 (140) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 73 (70) tkr.



Efter ett riksdagsbeslut 1993 bildades ALMI Företagspartner AB (ALMI). Företagets uppgift är att dels verka för företagsutveckling, dels äga aktier i ett antal regionala utvecklingsbolag vars verksamhet ska vara att bedriva rådgivning och finansiering. Verksamheten bedrivs i 21 regionala dotterbolag i vilka ALMI Företagspartner AB äger 51 procent. ALMI:s kunder är små och medelstora företag i alla branscher.

#### VERKSAMHET

ALMI:s verksamhetsidé är att genom marknadskompletterande finansiering och affärsutveckling till innovatörer, nyföretagare samt små och medelstora företag främja nyföretagandet, konkurrenskraften i företag och ett mer dynamiskt näringsliv. Företagets insatser riktar sig till de små företagen som saknar resurser och betalningsförmåga.

ALMI genomförde under 2004 sammanlagt 22 000 insatser i form av information, allmän rådgivning, finansiering och fördjupade insatser i etablerade företag. ALMI medverkade dessutom till etablering av nya företag och stöd till unga företag genom insatser till cirka 33 000 personer. Under året hade ALMI 16 000 kontakter med innovatörer och innovationsföretag. Sammantaget genomfördes 8 000 fördjupade insatser i olika företag. Bland dessa kan nämnas program som syftar till affärsutveckling, produktförnyelse, kompetensförstärkning och internationaliseringsinsatser.

Den totala nyutlåningen 2004 ökade jämfört med föregående år och uppgick till 1 083 Mkr i beviljade lån till 2 588 företag.

#### EKONOMI

Koncernens resultat uppgick till -42 (-58) Mkr. Den totala utlåningen ökade till 3 078 (2 566) Mkr. Den totala omsättningen i koncernen uppgick till 526 (534) Mkr.

#### MÅL

ALMI ska främja tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv genom att via rådgivning, kompetenshöjning, finansiering och kontaktskapande insatser bidra till att det startas nya företag och tillväxt i de små företagen.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

ALMI mäter kundernas uppfattning om företagets insatser. Sedan den första mätningen, som genomfördes för nio år sedan, har koncernens totala kundvärde förbättrats varje enskilt år. En stor andel kunder, 95 procent, kan tänka sig att rekommendera ALMI till en kollega. ALMI genomför med hjälp av SCB även en undersökning om företagets tillväxt. Undersökningen visar att de företag som ALMI gjort insatser i växer mer än jämförbara företag som inte fått hjälp av ALMI.



Ordf: Kai Hammerich



VD: Göran Lundwall

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	526	534
Kostnader	-560	-595
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-34</b>	<b>-61</b>
Finansiella kostnader	-3	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-37</b>	<b>-62</b>
Minoritet	-5	4
<b>Årets resultat</b>	<b>-42</b>	<b>-58</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	31	35
Räntebärande anläggningstillgångar	2 252	2 103
Ej räntebärande omsättningstillgångar	89	114
Räntebärande omsättningstillgångar	2 275	2 416
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4 647</b>	<b>4 668</b>

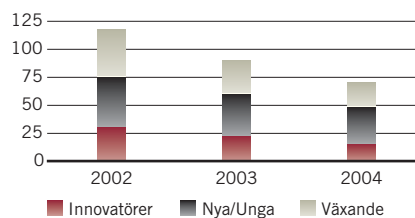
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	4 058	4 100
Minoritet	138	143
Ej räntebärande avsättningar	133	133
Ej räntebärande långfristiga skulder	46	45
Ej räntebärande kortfristiga skulder	272	247
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4 647</b>	<b>4 668</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3	15
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-12	-3

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsys (genomsnitt), %	neg	neg
Rop (genomsnitt), %	11,2	22,4
Soliditet, %	90,3	90,9

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	25	12
Av- och nedskrivningar	7	10
Antal anställda i medeltal	454	501
Statens ägarandel, %	100	100

ANTAL KUNDKONTAKTER PER FÖRETAGSTYP, tusental



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 42% / män 58%
Ledningsgrupp	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Kai Hammerich. **Led:** Eva Agevik, Ola Asplund, Catharina Blom, Thomas Nilsson, Håkan Svennerstål, Eva-Carin Tengberg. (Ordinarie bolagsstämma äger rum 25 maj 2005.) **Arb rep:** Bo Zettergren, Pontus Sannéus. **Revisorer:** Åke Hedén och Torsten Lyth, Ernst & Young samt Jonas Hällström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 70 (70) tkr. Arvode till bolagsstämموالدا ledamöter uppgår 2003 till 50 (50) tkr.

# Apoteket

Apoteket AB är det företag som, enligt 4 § lagen (1996:1152) om handel med läkemedel med mera, har ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten. Apoteket ska tillgodose behovet av läkemedel över hela landet och är skyldigt att tillhandahålla samtliga läkemedel som godkänts för den svenska marknaden.

## VERKSAMHET

Apotekets huvudsakliga uppgift är att via 800 öppenvårdsapotek verka för en god försörjning och användning av såväl receptbelagda som receptfria läkemedel. Apoteket ansvarar även, via 80 entreprenaddrivna sjukhusapotek, för upphandling och försörjning av läkemedel till den slutna vården. Apoteket ska tillhandahålla producentoberoende information och rådgivning till enskilda konsumenter samt producentoberoende basinformation till förskrivare av läkemedel. För närvarande behandlas ett ärende i EG-domstolen som gäller frågan huruvida det svenska apoteksmonopolet är förenligt med EG-rätten eller inte. Domstolen kommer att meddela sitt utslag den 31 maj 2005. I väntan på detta är de framtida marknadsförutsättningar för Apoteket oklara.

## EKONOMI

Rörelsens intäkter ökade med 991 Mkr, eller 3,0 procent, till 34 111 (33 120) Mkr. Receptvolymerna ökade med 2,3 procent medan försäljningen av receptbelagda läkemedel, som en följd av lägre medelpriser, endast ökade med 0,2 procent. Rörelseresultatet ökade till 283 (19) Mkr medan resultat efter finansnetto (före skatt) uppgick till 280 (197) Mkr. Det förbättrade rörelseresultatet följer av högre handelsmarginaler på såväl receptbelagda läkemedel som det övriga sortimentet, en god kostnadskontroll samt ett intensivt effektiviseringsarbete.

<sup>1)</sup> Se definitioner sid. 103

## MÅL

Regeringens uppdrag till Apoteket att med ensamrätt bedriva detaljhandel med läkemedel innefattar att bolaget ska verka för en rationell användning av läkemedel i hela landet. I det nationella försörjningsuppdraget ligger också att, via kompletterande kundkanaler, ständigt sträva efter en förbättrad tillgänglighet.

De finansiella målen är enligt ägardirektivet:

1. Räntabilitet efter skatt på justerat eget kapital ska långsiktigt motsvara den tioåriga obligationsräntan med ett tillägg av tre procentenheter.
2. Soliditeten<sup>1)</sup> i Apoteket bör uppgå till 21 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Enligt ägardirektivet bör utdelning, under förutsättning att aktiebolagens utdelningsregler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande minst en tredjedel av vinsten efter skatt med beaktande av soliditetsmålet.

## UTVÄRDERING

Apoteket bedöms på ett mycket tillfredsställande sätt uppfylla sitt av regeringen ålagda uppdrag. Trots en relativt måttlig intäktsökning förbättrades Apotekets rörelseresultat kraftigt under 2004. Ägarens räntabilitetskrav överträffades och soliditeten förstärktes. Ett systematiskt arbete med effektivitetsförbättringar har bidragit till en god kostnadskontroll och därmed till det positiva resultatet. Temos Corporate Image-mätning publicerad i januari 2005 rankade Apoteket AB bland "topp tre" när det gäller allmänhetens kännedom om, och attityd till, företaget. Enligt Apoteket bedöms den främsta förbättringspotentialen ligga i att tillgodose kundernas allt högre krav på tillgänglighet.



Ordf: Jan Bergqvist



VD: Stefan Carlsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	34 092	33 112
Övriga rörelseintäkter	19	8
Kostnader	-33 828	-33 101
<b>Rörelseresultat</b>	<b>283</b>	<b>19</b>
Resultat från andelar i intresseföretag	-	147
Finansiella intäkter	12	58
Finansiella kostnader	-14	-27
<b>Resultat före skatt</b>	<b>280</b>	<b>197</b>
Skatt	-76	154
<b>Årets resultat</b>	<b>204</b>	<b>351</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 017	1 164
Ej räntebärande omsättningstillgångar	6 435	6 263
Räntebärande omsättningstillgångar	474	486
<b>Totala tillgångar</b>	<b>8 926</b>	<b>7 913</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	2 506	1 855
Ej räntebärande avsättningar	423	174
Räntebärande kortfristiga skulder	2 000	1 929
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 950	3 955
Ej räntebärande långfristiga skulder	47	-
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>8 926</b>	<b>7 913</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	206	591
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-172	604
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-46	-1 049

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	8,3	20,0
Rt (genomsnitt), %	3,5	2,5
Rsys (genomsnitt), %	7,1	5,0
Rop (genomsnitt), %	7,7	0,5
Soliditet, %	28,1	23,4

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	100	117
Bruttoinvesteringar	232	239
Av- och nedskrivningar	232	236
Antal anställda i medeltal	10 856	10 886
Sjukfrånvaro, %	6,3	6,6
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 90% / män 10%
Ledningsgrupp	kvinnor 44% / män 56%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET/ISO 14001 (två distrikt)

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Jan Bergqvist. **Led:** Barbro Karlsson, Susanne Eberstein, Eva Eriksson, Peter Lagerblad, Carola Lemne, Mikael Sjöberg. (Susanne Eberstein avgick och Pär Axel Sahlberg valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Inga-Lill Furberg, Britt-Marie Skoglösa.

**Arb suppl:** Carina Jansson, Anna Karin Utterström avgick under 2004 och ersattes av Michael Nilsson. **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Lars Nordstrand, Riksrevisionen samt Anders Karlsson, lekmannarevisor.

## AB BOSTADS GARANTI

AB Bostadsgaranti tecknar försäkringar och garantier som bland annat ger köpare av nybyggda småhus och bostadsrätter en ökad trygghet. Företaget bildades 1962 av dåvarande Svenska Byggnadsentreprenörföreningen. Under 1976 introducerades en tioårsgaranti för köpare av nyproducerade småhus. Garantin gjordes 1984 till villkor för statliga lån (senare räntesubventioner) till egna hem och småhus med bostadsrätt. Samma år förvärvade staten 50 procent av aktierna i företaget. Riksdagen motiverade beslutet med att det mot bakgrund av företagets starka ställning var rimligt att staten skaffade sig ett inflytande över verksamheten. Den formella kopplingen mellan subventionssystemet och garantiverksamheten har successivt minskat. I dag är det främst konsumentskyddsskäl som ligger bakom att staten har kvar sitt ägande i företaget.

### VERKSAMHET

AB Bostadsgaranti och dess helägda dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti erbjuder obligatoriska försäkringar, garantier, säkerheter samt angränsande produkter inom byggsektorn. Hos Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti kan kunderna teckna byggsäkerhets- och byggförsäkringar medan moderbolaget erbjuder insats- och förskottsgarantier för bostadsrättsprojekt. Verksamheten i koncernen ger därmed köpare av nybyggda småhus och bostadsrätter en ökad trygghet. De senaste åren har bostadsbyggandet ökat, men historiskt sett är byggandet fortfarande på en låg nivå. Det bostadsbyggande som sker är dessutom främst koncentrerat till stor-

stadsområdena. Företagets verksamhet med säkerheter enligt bostadsrättslagstiftningen ökar i takt med att merparten av den byggproduktion som sker är bostadsrätter.

### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 33 (24) Mkr. Förklaringen till ökningen är bland annat ökat byggande och bevarad marknadsandel. Resultatet före skatt uppgick till 0 (4) Mkr.

### MÅL

Koncernen ska vara en aktiv aktör på den svenska marknaden avseende konsumentskydd och försäkringar, främst inom bostadsbyggnadssektorn. Koncernen ska med en effektiv organisation upprätthålla en hög nivå på riskbedömning av aktuella byggnadsprojekt och medverkande entreprenörer vid tecknandet av garantier och försäkringar.

### UTDELNINGSPOLICY

På bolagsstämman 2005 beslutades om utdelningspolicy. Utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn till koncernens finansiella ställning tas.

### UTVÄRDERING

På grund av inträffade försäkringsfall i dotterbolagets verksamhet samt nödvändiga avsättningar till garantifond i moderbolaget har koncernen under året inte uppnått det uppsatta målet för avkastning om 7 procent på det egna kapitalet.

Med hänsyn till den ökning av bostadsbyggandet som förutses, fyller den typ av konsumentskydd som AB Bostadsgaranti tillhandahåller en funktion.



Ordf: Nils Dexe



VD: Kåre Eriksson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	33	24
Kostnader	-41	-31
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>
Finansiella intäkter	12	25
Finansiella kostnader	-4	-14
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Skatt	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	108	66
Räntebärande omsättningstillgångar	336	272
<b>Totala tillgångar</b>	<b>445</b>	<b>339</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	111	111
Ej räntebärande avsättningar	90	84
Ej räntebärande kortfristiga skulder	244	144
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>445</b>	<b>339</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	58	39
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-72	-29
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	0	2,7
Rt (genomsnitt), %	2,6	5,6
Rsys (genomsnitt), %	8,9	15,5
Rop (genomsnitt), %	4,1	5,7
Soliditet, %	24,9	32,7

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	16
Antal anställda i medeltal	9	9
Statens ägarandel, %	50	50

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 56% / män 44%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Nils Dexe. **Led:** Jan Persson, Åke Rådberg, Maria Sedolin, Johan Skoglund, Michael Thorén, Marianne Åbyhammar.

**Revisorer:** Bernhard Öhrn, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 60 (60) tkr. Arvode till bolagsstämmovalda ledamöter uppgår 2005 till 30 (30) tkr.



Ordf: Gunnar Lundberg

VD: Risto Koppeli

## A/O Dom Shvetsii

A/O Dom Shvetsii förvaltar en fastighet – Sverige Huset i S:t Petersburg.

### VERKSAMHET

A/O Dom Shvetsii är ett ryskt aktiebolag som ägs av Skanska till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden S:t Petersburg till 15 procent. A/O Dom Shvetsii äger Sverige Huset (byggnaden som består av ett kvarter) och har dispo-

sitionsrätten till marken under 49 år, cirka 5 000 kvm uthyrningsbar yta. Största hyresgästen är Sveriges Generalkonsulat.

### UTVÄRDERING

A/O Dom Shvetsiis verksamhet är helt beroende på hur stor efterfrågan på lokaler i S:t Petersburg är. I dag är beläggningen i Sverige Huset 100 procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	14	15
Rörelsekostnader	-5	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9</b>	<b>11</b>
Finansiella kostnader	-3	-8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>6</b>	<b>3</b>
Skatt	-1	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	1	1
Omsättningstillgångar	89	94
<b>Totala tillgångar</b>	<b>90</b>	<b>95</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital	8	3
Långfristiga skulder	80	90
Kortfristiga skulder	2	2
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>90</b>	<b>95</b>

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	86,1	97,5
Rsyss (genomsnitt), %	0	10,7
Soliditet, %	8,8	3,2
Statens ägarandel, %	36	36

Etikpolicy .....	-
Jämställdhetspolicy .....	-
Anställda .....	-
Ledningsgrupp .....	-
Styrelse .....	kvinnor 20% / män 80%
Miljöpolicy .....	-
Miljöledningssystem .....	-

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Gunnar Lundberg. **Led:** Monica Lundberg, Sten Luthman, Alexander Sergeevich Shashorin, Fredrik Wirdenius. (Ordinarie bolagsstämma äger rum 19 maj 2005.) **Revisorer:** KPMG.

Inget arvode utgår till styrelsens ordförande. Arvode till bolagsstämmovalda ledamöter uppgår 2005 till 2 400 (2 400) USD.



Vid bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar bildades Green Cargo AB 2001. Bolaget övertog därmed delar av affärsverkets godstrafik på järnväg. Green Cargo ska vara ett lönsamt och framgångsrikt logistikföretag som i alla avseenden agerar affärsmässigt och för en hållbar utveckling.

#### VERKSAMHET

Green Cargo svarar för cirka 18 procent av Sveriges totala transportarbete och för cirka 80 procent av godstransporterna på järnväg. Bolaget är därmed en av de viktigaste aktörerna på den svenska transportmarknaden. Kunderna finns inom nordisk basindustri där skog, stål och papper dominerar. En stor andel av kunderna verkar såväl inom som utanför Sveriges gränser. I internationella transportuppdrag samarbetar Green Cargo med andra logistikföretag i Europa. Bolaget utför även transporter med lastbil samt så kallad tredjepartslogistik.

#### EKONOMI

Koncernens intäkter uppgick till 5 950 (6 192) Mkr. Resultatet efter finansiella poster blev 40 (-88) Mkr.

Nettoinvesteringarna uppgick till 287 (249) Mkr. Investeringarna har främst avsett underhållsinvesteringar av lok och vagnar.

#### MÅL

Under vintern 2004–2005 har styrelsen och Näringsdepartementet utarbetat förslag på ekonomiska mål för Green Cargo. Målen, som efter förslag från styrelsen formellt fastställts på ordinarie bolagsstämma i

april 2005, är en soliditet om 30 procent och en avkastning på eget kapital om 10 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

På bolagsstämman i april 2005 beslutades om en utdelningspolicy som innebär en ordinarie årlig utdelning om 50 procent av årets vinst efter skatt. Utdelning ska endast lämnas under förutsättning att målet för soliditeten har uppnåtts.

#### UTVÄRDERING

Den europeiska logistikindustrin befinner sig i en period av stark förändring. Marknaden kännetecknas av en generell ökning av efterfrågan inom till exempel internationella transporter, lagerhållning och integrerade lösningar. Kunderna är större men färre, med prispress och högre servicekrav som följd. Sedan bolagiseringen har bolaget effektiviserat verksamheten och anpassat sig till en alltmer konkurrensutsatt och internationaliserad transportmarknad. Under 2003–2004 påbörjades de rationaliseringsprogram som är den huvudsakliga förklaringen till att bolaget redovisar det första positiva resultatet någonsin.

Den 23 mars 2005 beslutade regeringen att tillföra Green Cargo 600 Mkr i form av kapitaltillskott. Tillskottet ger Green Cargo möjlighet att starta det mest omfattande investeringsprogrammet i lok och vagnar sedan 70-talet. Green Cargo fördjupar också samarbetet med tyska Stinnes/Railion för att säkerställa högkvalitativa och effektiva internationella transporter. Sammantaget skapar detta goda förutsättningar för bolaget att stärka konkurrenskraften.



Ordf: Karl-Gunnar Holmqvist

VD: Jan Sundling

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	5 950	6 192
Kostnader	-5 828	-6 194
<b>Rörelseresultat</b>	<b>122</b>	<b>-2</b>
Finansiella intäkter	16	25
Finansiella kostnader	-98	-111
<b>Resultat före skatt</b>	<b>40</b>	<b>-88</b>
Skatt	2	-1
Minoritet	1	1
<b>Årets resultat</b>	<b>43</b>	<b>-88</b>

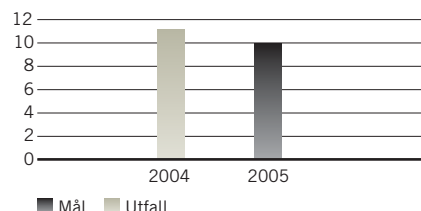
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 820	1 760
Räntebärande anläggningstillgångar	261	261
Ej räntebärande omsättningstillgångar	740	870
Räntebärande omsättningstillgångar	272	261
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 093</b>	<b>3 153</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	407	358
Minoritet	6	7
Räntebärande avsättningar	15	23
Ej räntebärande avsättningar	26	36
Räntebärande långfristiga skulder	1 491	1 508
Räntebärande kortfristiga skulder	191	175
Ej räntebärande kortfristiga skulder	957	1 046
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 093</b>	<b>3 153</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	246	197
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-107	-149
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-164	-82

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	11,2	neg
Rt (genomsnitt), %	4,4	0,8
Rsyss (genomsnitt), %	6,5	1,2
Rop (genomsnitt), %	7,5	neg
Soliditet, %	13,3	11,6

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	303	272
Av- och nedskrivningar	234	216
Antal anställda i medeltal	3 360	3 512
Sjukfrånvaro, %	6,7	7,0
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 11% / män 89%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 9% / män 91%
Styrelse	.....	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	ISO 14001

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Karl-Gunnar Holmqvist. **Led:** Christer Bådholm, Björn Mikkelsen, Kristina Rennerstedt, Jan Sjöqvist, Birgitta Strömberg, Carl-Viggo Östlund. (Birgitta Strömberg avgick och Malin Persson valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Stefan Bieder, Peter Lundmark. **Revisorer:** Björn Sundkvist, Deloitte & Touche och Per Redemo, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 231 (220) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 105 (100) tkr.





AB Göta kanalbolag bildades 1810, vilket var året då kanalbygget påbörjades. Staten övertog företaget 1978 och 1984 blev företaget dotterbolag till Domänverket. Riksdagen ansåg, i samband med bolagiseringen av Domänverket 1992, att det är en statlig angelägenhet att ansvara för att Göta kanal i framtiden rustas upp och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål kan vidmakthållas. AB Göta kanalbolag är sedan den 1 juli 1992 ett av staten helägt bolag.

#### VERKSAMHET

Bolaget bedriver kanal- och fastighetsrörelse. Kanalrörelsen omfattar fritids- och passagerarbåtstrafik samt vissa direkt knutna verksamheter som till exempel båtuppläggning, brounderhåll, vandrarhem och museiverksamhet. Verksamheten utvecklas i nära samarbete med kommunerna, landstingen, länsstyrelserna och näringslivet längs kanalen. I fastighetsrörelsen ingår förvaltning av skog, mark och fastigheter. Bolaget bedriver även omfattande underhålls- och upprustningsverksamhet. Bland annat renoveras och återställs bolagets fastigheter längs kanalen till ursprungligt skick.

#### EKONOMI

Under 2004 omsatte bolaget cirka 47 Mkr. Intäkterna från kanalrörelsen har ökat och uppgick till cirka 16 Mkr. Resultatet för kanalrörelsen var i stort oförändrat och uppgick till 5,2 Mkr. Intäkterna från skogs- och fastighetsrörelsen uppgick till 8,6 Mkr. Fastighetsrörelsens resultat förbättrades med 0,4 Mkr och uppgick till 4,8 Mkr. Bolaget redovisade ett negativt resultat på cirka 50 tkr. I likhet med tidigare år bidrar staten med 15 Mkr per år för upprustning av kanalen. Utöver detta erhöles bidrag från kommuner, länsarbetsnämnder och samarbetspartners på totalt 3,4 Mkr. Soliditeten uppgick till 81 procent.

<sup>1)</sup> Enligt undersökning genomförd av Turismens Utredningsinstitut.

#### MÅL

Bolaget ska med hänsyn till miljö och natur bevara och utveckla Göta kanal som vårt lands största kulturhistoriska byggnadsverk samt väl vårda företagets fastigheter, mark och skogsinnehav. Göta kanal ska vara Sveriges ledande turistiska vattenled och besöksmål. Med hänsyn till bolagets speciella verksamhet ställs inga specifika ekonomiska eller finansiella krav. Generellt ska bolaget med egna medel och bidrag verka för en positiv ekonomisk utveckling av verksamheten.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas på grund av att bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Bolagets verksamhet har bidragit till att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål. Turismen i Göta kanalområdet omsätter 615 Mkr och genererar 520 årsverken<sup>1)</sup>. Kanalen är i dag i mycket gott skick tack vare bolagets fortlöpande underhåll. Den ägda skogsmarken förvaltas effektivt och är miljöcertifierad enligt FSC. Olika samarbets- och marknadsföringsprojekt samt EU-projekt med andra intressenter har bidragit till att öka upplevelsen på och utmed kanalen. Nya vandrarhem, gästhamnar och caféer har turistiskt uppskattats liksom de olika arrangemang som ordnats längs kanalen. Bolagets verksamhet har uppmärksammats i utländska medier. Bolaget kommer också att vara en drivande faktor i World Canals Conference som anordnas i Sverige 2005. Bolaget har en sund ekonomisk utveckling för de verksamheter som bedrivs. Stormen i januari 2005 påverkade dock bolagets skogsinnehav och därmed avverkningen detta år, vilket i sin tur kommer att påverka resultatet och likviditeten negativt.



Ordf: Björn Eriksson



VD: Claes-Göran Österlund

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	47	45
Kostnader	-47	-46
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
Finansiella intäkter	0	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

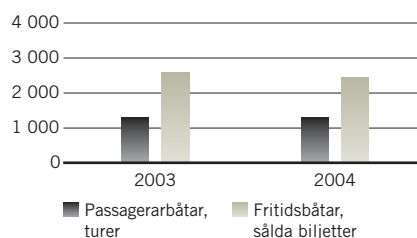
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	35	32
Räntebärande anläggningstillgångar	9	12
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5	4
Räntebärande omsättningstillgångar	1	1
<b>Totala tillgångar</b>	<b>50</b>	<b>49</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	41	41
Räntebärande kortfristiga skulder	1	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	8	7
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>50</b>	<b>49</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	2	-2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	1

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rt (genomsnitt), %	0,0	0,0
Soliditet, %	81,0	83,1

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	5	10
Av- och nedskrivningar	3	3
Antal anställda i medeltal	69	62
Sjukfrånvaro, %	3,1	1,4
Statens ägarandel, %	100	100

BÅTTTRAFIK GÖTA KANAL, antal



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 23% / män 77%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	.....	kvinnor 33% / män 67%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	FSC

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Björn Eriksson. **Vice ordf:** Christer Berggren. **Led:** Elving Andersson, Anita Modin, Lars-Olof Svenheim, Thord Söderlund, Ragnhild Wärn. (Thord Söderlund avgick på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Britt-Marie Lofström, Per-Olof Åhfeldt. **Arb suppl:** Gunnar Andréason, Billy Johansson. **Revisorer:** Lars-Inge Johansson, Ernst & Young.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 52 (50) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 36 (35) tkr.

# IMEGO

Applied Micro Sensor Systems

Institutet för mikroelektronik i Göteborg aktiebolag (Imego AB) har varit i funktion sedan 1999. På förslag av utredningen om ett tekniskt forskningsinstitut i Göteborg beslutade riksdagen 1998 att bilda Imego AB. Imego är ett forskningsinstitut som bedriver egeninitierad forskning och uppdragsforskning inriktad på mikroelektronikbaserade system.

## VERKSAMHET

Imego bedriver forskning och utvecklingsarbete i nära samverkan med Chalmers tekniska högskola AB och Göteborgs universitet och utvecklar nya produkter och processer från idé till färdig prototyp. Verksamheten bedrivs i ett av staten helägt bolag för att även underlätta dess samarbete med näringslivet.

Företaget eftersträvar internationellt erfaren personal och 20 procent av personalen har utländskt ursprung

Imego har gjort, och kommer fortsättningsvis att göra, investeringar i forskningsutrustning och laboratorier. Investeringarna rör programvaror, utrustning för elektrisk verifiering samt laboratorier för kemi och optik. Företaget har däremot som policy att inte investera i produktionsutrustning utan istället skapa starka relationer med kunder och leverantörer med outnyttjad produktionskapacitet.

Enligt företagets analys av marknaden för mikroelektronikprodukter kommer behovet av sensorsystem att fortsätta öka. Dessutom bedöms potentialen för mikroelektronik vara större än för mikroelektronik. Produkter där mikroelektronik används är bland annat dysor för skrivare, läs- och skrivhuvuden för hårddiskar, trycksensorer, accelerometrar för krockkuddar, mikropeglar för projektorer samt enklare utrustning för medicinsk diagnostik.

## MÅL

Bolagets mål är att etablera samverkan med företag, högskolor och institut kring mikroelektronik, mikromekanik och sensorsystem. Bland annat drivs den forskning som behöver utföras i renrum i nära samverkan med Institutionen för mikroteknologi och nanovetenskap (MC2) vid Chalmers tekniska högskola där det finns processlaboratorium för tillverkning av mikro- och nanokomponenter (renrum).

## UTDELNINGSPOLICY

Enligt bolagsordningen ska bolagets vinst användas för att främja bolagets ändamål att bedriva forskning med inriktning på mikroelektronikbaserade system och utveckla nya produkter och processer från idé till färdig produkt.

## EKONOMI

Grunden för verksamheten utgörs av ett statligt bidrag på 20 Mkr. Intäkterna från externa projekt för 2004 var drygt 13 Mkr och kommer från ett 20-tal projekt. Ett stort projekt utgörs av ett flerårigt samarbete med Saab Dynamics. Bolaget har även i samverkan med Acreo och IVF tagit fram en mobil, trådlös testutrustning för sensorer benämnd Trysense. De största projekten, finansierade med statliga bidrag, har varit att utveckla byggsätt för sensorer, magnetiska nanopartiklar för biosensorer, biomatris för DNA samt solskyddssensorn Sunsitive.

## UTVÄRDERING

Bolaget befinner sig fortfarande i en uppbyggnadsfas. Det första målet är att intäkterna av uppdrag ska överstiga de statliga anslagen. Detta mål uppnåddes inte under året. Under 2004 genomfördes en utvärdering av bolagets verksamhet. I denna föreslogs bland annat förändrade ägarförhållanden. Förslaget bearbetas för närvarande inom Regeringskansliet.



Ordf: Christina Ullenius



VD: Bill Brox

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	35	39
Kostnader	-48	-49
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-13</b>	<b>-10</b>
Finansiella intäkter	1	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>

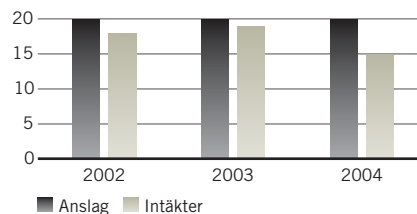
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	14	15
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8	11
Räntebärande omsättningstillgångar	29	33
<b>Totala tillgångar</b>	<b>51</b>	<b>59</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	43	54
Ej räntebärande kortfristiga skulder	8	5
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>51</b>	<b>59</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	1	-8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	3	0

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	84,3	91,5

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	5	7
Av- och nedskrivningar	7	7
Antal anställda i medeltal	34	35
Sjukfrånvaro, %	2,4	2,0
Statens ägarandel, %	100	100

## ANSLAG/INTÄKTER, Mkr



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 21% / män 79%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	.....	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	NEJ

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Christina Ullenius. **Led:** Börje Johansson, Gunnar Landgren, Sylvia Lindgren, Peter Möller, Göran Netzler, Lena Torell. **Arb rep:** Katrin Persson. **Arb suppl:** Jan Wipenmyr. **Revisor:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers. **Rev suppl:** Kent Andersson.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 44 (44) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 22 (22) tkr.

# IRECO

holding ab

Riksdagen beslutade 1997 att bilda holdingbolaget IRECO Institute for Research and Competence Holding AB i syfte att bland annat förvalta statens aktieandelar i bolagiserade industriforskningsinstitut. Företaget ägs till 55 procent av staten och till 45 procent av Stiftelsen för Kunskaps- och Kompetensutveckling (KK-stiftelsen). Företaget heter sedan 2002 IRECO Holding AB.

## VERKSAMHET

Företaget äger och förvaltar aktier och andelar i bolag som bedriver industrinära forskning. Verksamheten består också av att främja industriforskningsinstitutens långsiktiga utveckling, att främja teknisk utveckling och kompetensspridning inom det svenska näringslivet, att främja samverkan mellan institut, universitet, högskolor och det svenska näringslivet samt främja en ändamålsenlig struktur för industriforskningsinstitutet. Tillsammans med institutens huvudägare driver IRECO en omstrukturering som syftar till att skapa en starkt sammanhållen struktur bestående av färre, större och internationellt konkurrenskraftiga institutbolag med god förankring i näringslivet.

## EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick under 2004 till 9 Mkr, vilket till största delen utgjordes av administrationsanslag från KK-stiftelsen. Resultatet blev en förlust på 1 Mkr. IRECO lämnar ingen utdelning.

Staten och KK-stiftelsen har under 2004 tillskjutit ytterligare 40 Mkr respektive 25 Mkr i syfte att möjliggöra genomförandet av den pågående omstruktureringen av industriforskningsinstitutet.

## MÅL

Det övergripande målet för IRECO är att medverka till att industriforskningsinstitutet är konkurrenskraftiga och har god förankring i näringslivet. Huvudmålet för ägandet är att näringslivet ska vara majoritetsägare och staten en erkänd minoritetsägare. Med hänsyn till karaktären på företagets verksamhet förväntas den inte vara vinstgenererande. Därför har inte några specifika ekonomiska eller finansiella mål fastställts.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarerna.

## UTVÄRDERING

IRECO har på ett effektivt sätt medverkat till att samtliga industriforskningsinstitut i gruppen ombildats till aktiebolag. Ägarrollen har utövats väl bland annat genom att medverka i nomineringen av ledamöter i institutstyrelserna. IRECO har på ett målinriktat sätt fortsatt arbetet med att omstrukturera industriforskningsinstitutet i riktning mot den Fyrklöver som används som illustration av hur institutet avses grupperas för att bli färre, större och internationellt slagkraftiga. Som exempel kan nämnas bildandet av STFI-Packforsk AB, bildandet av Swerea AB samt försäljningen av aktierna i Träteck AB och SIK AB till det av staten helägda SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB. Omstruktureringen beräknas vara avslutad vid utgången av 2005.

Under 2004 har IRECO genomfört seminarier med IRECO-institutens huvudägare och styrelseledamöter. Tillsammans med VINNOVA finansierar IRECO kompetensutveckling i institutet.

Verksamheten har bedrivits på bästa sätt utifrån givna förutsättningar.



Ordf: Anders Narvinger



tf VD: Håkan Widmark

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	9	8
Kostnader	-13	-9
Resultat från andelar i intresseföretag	4	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
Finansiella intäkter	0	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	0
Räntebärande anläggningstillgångar	60	0
Räntebärande omsättningstillgångar	52	12
<b>Totala tillgångar</b>	<b>113</b>	<b>12</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	62	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	51	11
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>113</b>	<b>12</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	37	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	0	0
Rt (genomsnitt), %	0	3,2
Rsys (genomsnitt), %	0	0
Rop (genomsnitt), %	13,1	8,3
Soliditet, %	54,9	8,3

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	5	5
Statens ägarandel, %	55	55

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Anställda	kvinnor 80% / män 20%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Anders Narvinger. **Led:** Christer Berggren, Madeleine Cæsar, Lennart Lübeck, Tomas Salzmänn, Gunnar Svedberg, Lena Torell.

**Revisorer:** Roland Nilsson och Lars Jäderström, KPMG Bohlins.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 60 (60) tkr. Arvode till bolagsstämmodvalda ledamöter uppgår 2005 till 30 (30) tkr.

# KASERNEN

FASTIGHETS AB

Kasernen Fastighets AB bildades 1990 med svenska staten och Diös Fastigheter AB som ägare. I slutet av 1991 förvärvade svenska staten samtliga aktier i bolaget som en följd av den statliga reformen inom lokalförsljningsområdet.

## VERKSAMHET

Kasernens verksamhet består i att uppföra, förvärva, äga, förhyra och förvalta fastigheter i syfte att i första hand åt anställda inom försvaret tillhandahålla elevbostäder, hotellrum och permanentbostäder. Koncernen omfattar Kasernen Fastighets AB samt de helägda dotterbolagen; Fastighets AB Kasernen i Skövde, Fastighets AB Kasernen i Halmstad samt Fastighets AB Kasernen i Uppsala.

Totalt förvaltas i koncernen fem hyresfastigheter med totalt cirka 500 lägenheter. Verksamheten bedrivs i nära samverkan med försvarsmakten.

Under 2003 sålde Kasernen en fastighet i Stockholm. Fastigheten har omfattats av ett stort detaljplanearbete, vilket godkänns i slutet av 2004. Detta kommer att resultera i att tilläggsköpeskilling kommer att utgå för försälda byggrätter under 2005. Förhandlingar förs vidare med Fortifikationsverket om markanskaffning i Karlbergsområdet i Stockholm.

## EKONOMI

Nettoomsättningen för 2004 uppgick till 23 (30) Mkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till 9,9 (16,5) Mkr. Koncernens likviditet uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 18,6 (12,4) Mkr. Outnyttjade krediter på checkräkning finns i koncernens bolag uppgående till 23 (23) Mkr. Koncernens räntebärande skulder, vilka samtliga är upptagna i svenska kronor, uppgick till 80 (80) Mkr.

Bokfört värde på koncernens fastighetsbestånd uppgick till 174 (178) Mkr. Förvaltningsfastigheternas verkliga värde uppgick på balansdagen till 243 (232) Mkr.

## MÅL

Kasernen ska erbjuda bra och ändamålsenliga bostäder i första hand åt anställda inom försvarsmakten.

Ägarens uttryckta krav och förutsättningar är att soliditeten, beräknat på koncernens justerade egna kapital, bör uppgå till lägst 25 procent. Vidare bör avkastningen på justerat eget kapital motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter.

Soliditeten i koncernen uppgick på balansdagen till 52,8 (51,5) procent och avkastning på eget kapital till 6,7 (11,7) procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Kasernens utdelningsmål ska vara 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till företagets ekonomiska ställning. För verksamhetsåret 2004 föreslås en utdelning om 3,5 Mkr, vilket är i paritet med det uppställda utdelningsmålet.

## UTVÄRDERING

Verksamheten bedrivs i nära samverkan med försvarsmakten. Under 2004 har avvakten på försvarsbeslutet och de effekter som detta kan få på bolagets verksamhet och strategiska planer varit i fokus.

Kasernens prognos för år 2005 är att resultat efter finansnetto kommer att minska bland annat som en följd av ett minskat antal fastighetsförsäljningar.



Ordf: Christer Alvmur



VD: Arne Lorentzon

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	23	30
Kostnader	-10	-10
<b>Rörelseresultat</b>	<b>13</b>	<b>20</b>
Finansnetto	-3	-3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10</b>	<b>17</b>
Skatt	-3	-5
<b>Årets resultat</b>	<b>7</b>	<b>12</b>

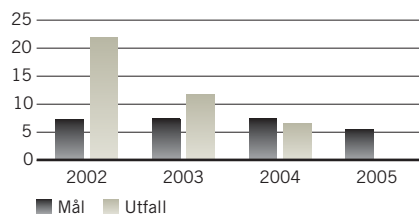
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	174	178
Ej räntebärande omsättningstillgångar	6	7
Räntebärande omsättningstillgångar	19	12
<b>Totala tillgångar</b>	<b>199</b>	<b>197</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	105	102
Ej räntebärande avsättningar	7	7
Räntebärande långfristiga skulder	80	80
Ej räntebärande kortfristiga skulder	7	9
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>199</b>	<b>197</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	10	10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4	7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-21

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	6,7	11,7
Rt (genomsnitt), %	7,3	10,6
Rsyss (genomsnitt), %	7,8	11,5
Rop (genomsnitt), %	7,6	11,5
Soliditet, %	52,8	51,6
Bokfört värde fastigheter, Mkr	174	178
Marknadsvärde förvaltningsfastigheter, Mkr	243	232

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	3	3
Bruttoinvesteringar	0	2
Av- och nedskrivningar	4	5
Antal anställda i medeltal	3	3
Statens ägarandel, %	100	100

## RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Anställda	kvinnor 33% / män 67%
Ledningsgrupp	kvinnor 40% / män 60%
Styrelse	kvinnor 40% / män 60%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Christer Alvmur. **Led:** Björn Andersson, Lena Jönsson, Arne Lorentzon, Monica Lundberg. **Revisor:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 60 (60) tkr. Arvode till bolagsstämmovalda ledamöter uppgår 2005 till 30 (30) tkr.

# DRAMATEN

Kungliga Dramatiska Teatern AB är Sveriges nationalscen för talteater. Dramaten ska vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Dramatens uppdrag ligger också att vårda och främja det svenska språket och det nationella kulturarvet inom teaterns område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

## VERKSAMHET

Dramatens breda och varierade repertoar har bestått av nyskriven dramatik, såväl svensk som utländsk, modern och klassisk, samt teater särskilt riktad mot barn och ungdom. Dramaten har under år 2004 haft 32 (32) produktioner på repertoaren varav 24 (22) har varit nyproduktioner. Totalt har 1 069 (924) föreställningar spelats på teaterns sju egna scener inför 241 856 (247 498) besökare. Beläggningen har uppgått till 78 (80) procent och andelen icke-stockholmare i publiken uppskattas till 27 procent. Elverket har under året konsoliderat sin verksamhet som Dramatens experimentscen med särskild inriktning på nyskrivna svenska och utländska pjäser. En satsning på teater för barn och unga noteras med "öppnandet" av Lilla Lejonkulan med både konstnärliga och publika framgångar.

Dramaten turnerade under 2004 med

fem föreställningar på 22 spelplatser varav fyra var utomlands.

Verksamheten har under året inriktats på att så långt som möjligt uppnå de mål avseende kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Dramaten.

## EKONOMI

Bidraget från staten uppgick under 2004 till 189 Mkr. Övriga intäkter som i huvudsak består av biljettintäkter uppgick till 38 Mkr.

## MÅL

Som nationalscen ska Dramaten vara den ledande institutionen inom teaterns område och ha en varierad repertoar med god balans mellan klassisk och modern dramatik. Dramaten ska årligen uppföra minst ett nyskapat verk av svensk upphovsman. Dramaten ska vidare sträva efter högsta möjliga besökstal vid hemma-scenerna och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bland annat genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Graden av måluppfyllelse är god. Utvärderingen baseras på kvalitativa parametrar som redovisats ovan.



Ordf: Sigbrit Franke



VD: Staffan Valdemar Holm

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	227	228
Kostnader	-230	-229
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>
Finansiella intäkter	1	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>

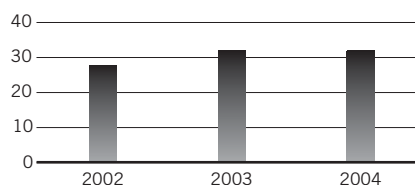
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	15	17
Ej räntebärande omsättningstillgångar	15	13
Räntebärande omsättningstillgångar	33	31
<b>Totala tillgångar</b>	<b>63</b>	<b>61</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	23	25
Obeskattade reserver	8	8
Ej räntebärande kortfristiga skulder	32	28
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>63</b>	<b>61</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	5	-2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

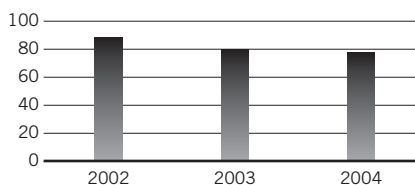
NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	neg	0,0
Rt (genomsnitt), %	neg	0,0
Soliditet, %	45,7	50,4

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	5	3
Av- och nedskrivningar	5	5
Antal anställda i medeltal	327	319
Sjukfrånvaro	2,1	2,9
Statens ägarandel, %	100	100

## ANTAL PRODUKTIONER



## BELÄGGNING, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 44% / män 56%
Ledningsgrupp	kvinnor 33% / män 67%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Sigbrit Franke. **Led:** Carlo Barsotti, Eva Bonnier, Staffan Valdemar Holm, Lennart Låftman, Monica Sparby, Per Wästberg. **Arb rep:** Barbro Forsgårdh, Björn Granath. **Arb suppl:** Magnus Ehrner, Lars Lindberg. **Revisorer:** Anders Holm, KPMG samt Curt Öberg, Riksrevisionen. Benny Wieweg ersatte Anders Holm på bolagsstämman 2005. **Rev suppl:** Fredrik Sjölander, KPMG samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 33 (28) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 2 tkr/ledamot per möte.



Kungliga Operan AB är Sveriges nationalscen för opera och balett. Operan ska vara den i Sverige ledande institutionen inom opera och balett och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Operans uppdrag ligger också att vårda och främja det nationella kulturarvet inom operans och balettens område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och i det internationella samarbetet.

#### VERKSAMHET

Antalet föreställningar och andra evenemang i Operans regi var liksom föregående år 759. Repertoaren har bjudit på 25 produktioner av opera och balett. Kungliga Hovkapellet gjorde 78 konsertframträdanden. Totalt nådde Operan 225 885 (206 274) besökare. Den genomsnittliga beläggingsgraden vid föreställningar på stora scenen för opera blev 74 (73) procent och för balett 87 (83) procent. Under året uruppfördes den musikdramatiska produktionen Sport och Fritid. Samarbetet med Sveriges Television och Sveriges Radio fortsätter. Operan bedriver även ett skolpilotprojekt för elever från 6-årsverksamhet till gymnasium. Projektet har varit framgångsrikt och cirka 5 500 elever har kostnadsfritt bjudits på en upplevelse av hela operahuset.

Verksamheten har under året inriktats på att så långt som möjligt uppnå de mål

avseende kvalitet, tillgänglighet och förnyelse som angivits för statens bidrag till Operan. Anders Franzén tillträdde som VD och teaterchef den 1 april 2004.

#### EKONOMI

Det statliga anslaget uppgick under 2004 till 328 Mkr. Övriga intäkter blev 65 Mkr. Biljettintäkterna ökade till 46 (40) Mkr. Verksamheten gav ett överskott om 7,3 Mkr. Ett omfattande besparingsprogram i syfte att öka Operans egna kapital och satsa på konstnärlig utveckling pågår.

#### MÅL

Som nationalscen ska Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan ska vidare sträva efter högsta möjliga besökstal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bland annat genom gästspel och samarbete med radio och TV. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

#### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

#### UTVÄRDERING

Graden av måluppfyllelse är god.

Det egna kapitalet uppgår till 12,7 Mkr och Operans möjlighet att balansera de risker som finns i verksamheten har därmed ökat. Utvärderingen baseras på kvalitativa parametrar som redovisats ovan.



Ordf: Hans Dalborg



VD: Anders Franzén

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	392	382
Kostnader	-385	-379
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
Finansiella intäkter	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>7</b>	<b>4</b>

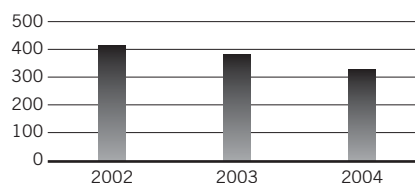
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	14	17
Ej räntebärande omsättningstillgångar	40	38
Räntebärande omsättningstillgångar	32	12
<b>Totala tillgångar</b>	<b>86</b>	<b>67</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	13	5
Ej räntebärande långfristiga skulder	7	8
Ej räntebärande kortfristiga skulder	66	54
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>86</b>	<b>67</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	22	-7
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

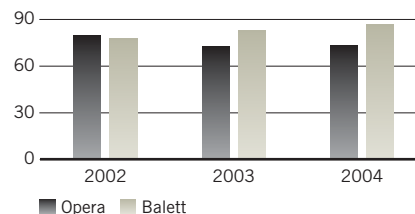
NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	77,8	133,3
Rt (genomsnitt), %	9,2	6,3
Soliditet, %	15,3	7,5

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	2	3
Av- och nedskrivningar	5	5
Antal anställda i medeltal	572	570
Sjukfrånvaro, %	4,8	5,0
Statens ägarandel, %	100	100

#### ANTAL FÖRESTÄLLNINGAR



#### BELÄGGNING, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 47% / män 53%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 25% / män 75%
Styrelse	.....	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	EGET

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Hans Dalborg. **Led:** Lise-Lotte Axelsson, Horace Engdahl, Sten Melin, Ingegerd Palmér, Karin Starrin, Jan Stenberg, Meg Tivéus. (Ordinarie bolagsstämma 2005 äger rum 30 maj.) **Arb rep:** Gunnar Lundberg, Peter Bergström. **Arb suppl:** Deirdre Hjalmarsson, Brendan Collins.

**Revisorer:** Göran Tidström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Filip Cassel, Riksrevisionen. **Rev suppl:** Magnus Svensson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2004 till 28 tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgick 2004 till 2 tkr/ledamot per möte.



År 1993 ombildades AMU-gruppen från myndighet till aktiebolag. Företaget skulle producera och sälja utbildningar på en öppen marknad. AMU-gruppen bytte namn till Lernia AB år 2000. Det nuvarande uppdraget är, enligt bolagsordningen, att bedriva kompetensförsörjning för arbetslivet.

#### VERKSAMHET

Lernia erbjuder kompetensutveckling, bemanning och tjänster inom omställning och rehabilitering till individer, företag, myndigheter och organisationer. Vidare bedriver företaget grundläggande och gymnasial vuxenutbildning, yrkesinriktade gymnasieprogram samt svenska för invandrare. Lernia Bemanning är marknadsledande inom området industri, teknik och logistik. Affärsenheten Kompetensutveckling är organiserad i sex regioner och Lernia Bemanning i tre regioner. Lernia finns representerat i hela Sverige. Lernia utbildar årligen cirka 30 000 personer och hyr ut cirka 3 000 konsulter till industriföretag.

#### EKONOMI

Lernias nettoomsättning minskade under 2004 med 114 Mkr till 1 577 Mkr, främst till följd av en under första halvåret fortsatt vikande marknad för arbetsmarknadsutbildning. Rörelseresultatet ökade till 48 Mkr (-51 Mkr). Resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 46 (-60) Mkr. Det förbättrade resultatet beror på att omstrukturingsarbetet för att anpassa verksamheten till en lägre volym inom arbetsmarknadsutbildningen börjat ge resultat. Dessutom skrevs värdet på aktieinnehavet i Svenska Kunskaps husen AB ned till 0 kr. För 2004 redovisade Lernia 18,9 (neg) procent avkastning på eget kapital. Soliditeten uppgick till 48 (45) procent.

<sup>11</sup> LAN, Länsarbetsnämnd.

#### MÅL

Från 2003 innebär de ekonomiska och finansiella målen över en konjunkturcykel en avkastning på eget kapital efter schablonskatt med lägst 13 procent, en rörelsemarginal om lägst 4 procent och en soliditet på 40–50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Lernias utdelningspolicy innebär att kapital som överstiger kapitalbehovet, definierat som att det egna kapitalet ska vara tillräckligt för att göra en omstrukturering av verksamheten som motsvarar företagets rörelserisk på kort sikt, ska delas ut till ägaren.

#### UTVÄRDERING

Konkurrensen på utbildningsmarknaden var under 2004 fortsatt hård och lönsamheten låg. Lernias marknadsandel på LAN<sup>11</sup>-marknaden låg på 31 procent. Det finns ingen annan aktör som möter Lernia på alla delmarknader och överallt i Sverige. Konkurrensen kännetecknas istället av många små aktörer.

Lernia har nått avkastningsmålet och målet rörande soliditet har uppfyllts, däremot har inte rörelsemarginalmålet nåtts. För att nå målen bedöms det som nödvändigt att fortsätta inriktningen mot en ökad flexibilitet av produktionen, ökad kundorientering och en fokuserad tillväxt. Den nya regionala organisationen för affärsenheten kompetensutveckling som infördes under 2003 har bidragit till att företagets flexibilitet och effektivitet har förbättrats. Positivt är även att Lernia Bemannings position på marknaden under året har befästs och att verksamheten visar tillväxt på en i övrigt fortsatt stillastående marknad.



Ordf: Tomas Eneroth



VD: Ingemar Alserud

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	1 577	1 691
Kostnader	-1 529	-1 742
<b>Rörelseresultat</b>	<b>48</b>	<b>-51</b>
Resultat från andelar i intresseföretag	-1	-1
Finansiella intäkter	2	3
Finansiella kostnader	-1	-11
<b>Resultat före skatt</b>	<b>48</b>	<b>-60</b>
Skatt	-2	0
<b>Årets resultat</b>	<b>46</b>	<b>-60</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	112	128
Ej räntebärande omsättningstillgångar	348	240
Räntebärande omsättningstillgångar	98	156
<b>Totala tillgångar</b>	<b>558</b>	<b>524</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	266	236
Ej räntebärande avsättningar	18	56
Räntebärande långfristiga skulder	11	0
Räntebärande kortfristiga skulder	26	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	237	232
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>558</b>	<b>524</b>

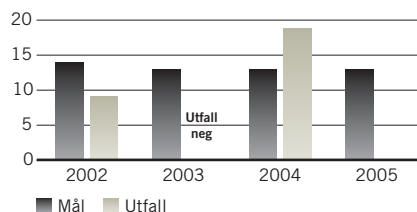
KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	-84	53
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-9

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	18,9	neg
Rt (genomsnitt), %	9,2	neg
Rsyss (genomsnitt), %	19,0	neg
Rop (genomsnitt), %	33,7	neg
Soliditet, %	47,7	45,0

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	8	16
Av- och nedskrivningar	23	26
Antal anställda i medeltal	2 422	2 541
Sjukfrånvaro, %	5,5	5,7
Personalnöjdhet <sup>11</sup> , %	69,6	71,4
Statens ägarandel, %	100	100

<sup>11</sup> En 7-gradig skala där index utgör ett procenttal som motsvarar ett medelvärde 5 på skalan.

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 33% / män 67%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 29% / män 71%
Styrelse	.....	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	ISO 14001

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Tomas Eneroth. **Led:** Viktoria Aastrup, Sven-Runo Bergqvist, Karin Kronstam, Margareta Lewin, Annika Lundius, Göran Sevebrant. (Karin Kronstam avgick och Matthias Kjellberg valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Inge Lindroth, Lena Lundberg. **Arb suppl:** Olle Eriksson, Anders Lindell. **Revisorer:** Stefan Holmström, KPMG och Bertil Forslundh, Riksrevisionen. **Rev suppl:** Ulf Sundborg, KPMG och Henrik Söderhielm, Riksrevisionen.



Luftfartsverket (LFV) bildades 1945 och gavs ställning som affärsverk 1947. LFV har under 2004 varit organiserat i tre funktionella enheter: sektor, säkerhet och produktion. Enligt riksdagsbeslut delades LFV den 1 januari 2005 och den nybildade myndigheten Luftfartsstyrelsen övertog LFV:s säkerhets- och sektorroll.

#### VERKSAMHET

LFV ansvarar för drift och utveckling av statens flygplatser för civil luftfart, för flygtrafiktjänst i fred för civil och militär luftfart, samt för utbildning av flygledare. LFV:s affärsidé är att skapa mervärde för sina kunder och främja flyget genom kostnadseffektiva, säkra och välfungerande flygplatser och flygtrafiktjänster. LFV ska vara företagsekonomiskt lönsamt och bidra till att de transportpolitiska målen nås. LFV-koncernen består av affärsverket med dotter- och intresseföretag. Genom affärsverket drivet LFV 19 flygplatser och svarar för flygtrafikledningen i Sverige. Direkt under affärsverket finns verkets 50-procentiga engagemang i A-banan Projekt AB och LFV Holding AB.

#### EKONOMI

Flygtrafiken på LFV:s flygplatser mätt i antalet passagerare har ökat med drygt 5 procent under 2004. Antalet landningar ökade också med drygt 5 procent. Därmed har den negativa trenden sedan 2001 brutits. LFV:s resultat efter finansiella poster för 2004 blev 124 Mkr. Det är en förbättring med 172 Mkr jämfört med 2003 års förlust på 48 Mkr. Det positiva

resultatet beror framför allt på att trafikvolymen på allvar har vänt uppåt efter flera år av nedgång. Investeringarna har i stort sett halverats under 2004 jämfört med 2003 och stannar på 737 Mkr. LFV planerar nu för årliga investeringar under en miljard kr, efter att ha investerat totalt cirka 12 miljarder kr under de föregående fem åren.

#### MÅL

LFV ska bidra till att de transportpolitiska målen för luftfarten uppnås genom att på ett företagsekonomiskt lönsamt sätt ansvara för driften och utvecklingen av kostnadseffektiva, säkra och välfungerande flygplatser och flygtrafiktjänst. Det långsiktiga målet för räntabiliteten är att resultatet efter skattemotsvarighet ska uppgå till 8 procent av eget kapital. Målet för soliditeten 2004 är 20 procent och därefter ska soliditeten långsiktigt uppgå till lägst 25 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Den allmänna riktlinjen är att utdelningen ska vara en tredjedel av resultatet efter skattemotsvarighet.

#### UTVÄRDERING

Luftfartsverkets aktiviteter för att uppfylla verksamhetsmålen och regeringens uppfattning om hur väl detta har lyckats redovisas i budgetpropositionen för 2006. Utfallet för 2004 avseende de ekonomiska målen är en räntabilitet på eget kapital om 3 procent och en soliditet på 20 procent.



Ordf: Göran Tunhammar



GD: Lars Rekke

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	5 821	5 402
Kostnader	-5 306	-5 109
Resultat från andelar i intresseföretag	-7	-9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>508</b>	<b>284</b>
Finansiella intäkter	17	10
Finansiella kostnader	-401	-342
<b>Resultat före skatt</b>	<b>124</b>	<b>-48</b>
Skatt	-37	11
Minoritet	2	0
<b>Årets resultat</b>	<b>89</b>	<b>-37</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	14 213	14 617
Räntebärande anläggningstillgångar	60	60
Ej räntebärande omsättningstillgångar	984	1 056
Räntebärande omsättningstillgångar	109	107
<b>Totala tillgångar</b>	<b>15 366</b>	<b>15 840</b>

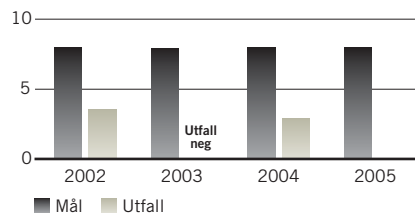
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	2 998	2 908
Minoritet	1	0
Räntebärande avsättningar	3 490	3 280
Ej räntebärande avsättningar	458	403
Räntebärande långfristiga skulder	5 655	6 947
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 183	1 061
Räntebärande kortfristiga skulder	313	110
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 268	1 131
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>15 366</b>	<b>15 840</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 841	625
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-747	-1 070
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 092	417

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	3,0	neg
Rt (genomsnitt), %	3,4	1,9
Rsys (genomsnitt), %	4,1	2,3
Rop (genomsnitt), %	4,1	2,3
Soliditet, %	19,5	18,4

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	30	0
Bruttoinvesteringar	739	1 358
Av- och nedskrivningar	1 147	1 102
Antal anställda i medeltal	4 340	4 511
Sjukfrånvaro, %	4,2	4,5
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 36% / män 64%
Ledningsgrupp	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Göran Tunhammar. **Led:** Anna Grönlund Krantz, Mats Nilsson, Annette Stavenow, Agneta Gille, Sture Palmgren, Lars Rekke, Karin Strömberg. **Arbrep:** Sven-Erik Olsson, Lars Andersson. **Arb suppl:** Peter Lennartsson, Roal Nilssen. **Revisorer:** Kerstin Jönsson och Göran Selander, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 105 (105) tkr. Arvode till bolagsstämmovalda ledamöter uppgår 2005 till 30 (30) tkr.





LKAB har sedan företaget bildades 1890, varit med om att forma den svenska industrihistorien. Malmfyndigheterna i malmfälten i Kiruna och MalMBERGET hade varit kända sedan länge. I slutet av 1800-talet blev malmfyndigheterna i norr kommersiellt intressanta då en ny metod att framställa stål ur fosforrik malm uppfunnits. Staten blev delägare i LKAB 1907 och sedan 1957 är företaget helägt.

#### VERKSAMHET

LKAB:s verksamhet är att, med utgångspunkt från Malmfälten, för världsmarknaden tillverka och leverera förädlade järnmalmprodukter och tjänster som skapar mervärden för kunderna. Andra närbesläktade produkter och tjänster som bygger på företagets kunskaper och som stödjer huvudaffären, kan ingå i verksamheten.

#### EKONOMI

År 2004 präglades av en mycket stark efterfrågan på järnmalm främst till följd av den starka utvecklingen i Kina. Koncernens nettoomsättning ökade med 20 procent och blev 8 988 Mkr, vilket främst kan hänföras till ökade leveransvolymerna och prisökningar. Rörelseresultatet ökade till 1 962 (923) Mkr. Finansiella intäkter och kostnader minskade och blev netto 48 Mkr. Resultatet efter finansiella poster ökade till 2 010 (975) Mkr. Avkastningen på eget kapital var 16,5 procent och soliditeten uppgick till 74 procent.

#### MÅL

LKAB:s övergripande ekonomiska mål är uthållig lönsamhet. Avkastningskravet, mätt över en konjunkturcykel, är 10 procent på operativa tillgångar motsvarande 15 procent på eget kapital före skatt och 11 procent efter skatt. Målet är satt mot bakgrund av att branschen är kapitalkrävande och konjunkturberoende. Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.

Företagets övergripande agenda är fokus på kvalitet, service och kostnadseffektivitet. Kvalitetsarbetet är och förblir företags

gets viktigaste instrument för långsiktig konkurrenskraft och lönsamhet.

Marknaden är starkt konkurrensutsatt varför företaget hela tiden måste förbättra sin kostnadseffektivitet. LKAB ska av kunderna uppfattas vara den leverantör som ger mest mervärde och därmed vara ledande inom sina utvalda marknadssegment.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt utgöra 30–50 procent av resultatet efter skatt och anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel.

#### UTVÄRDERING

Ökad produktivitet i kombination med ett bra marknadsläge har bland annat lett till att LKAB väl hävdad sig på en starkt konsoliderad och konkurrensutsatt marknad. Produktion, intäkter och resultat har förbättrats markant i förhållande till året innan. Volymerna och resultatet överträffade målen.

LKAB satsade 235 Mkr på FoU under 2004. I detta ingår 100 Mkr i forskningsanslag till Luleå Tekniska universitet. Forskningens övergripande mål är att säkerställa konkurrenskraften i företagets produktportfölj.

LKAB planerar investeringar på ca 18 miljarder kr de närmaste tio åren varav 2,6 miljarder kr investeras i ett nytt pelletsverk i MalMBERGET.

Företaget har nått fastställda mål för såväl avkastning på operativa tillgångar som på eget kapital och har en mycket god soliditet. För bokslutsåret 2004 lämnar LKAB en utdelning till ägarna på 520 Mkr. Över en femårsperiod har LKAB:s utdelningsandel varit 50 procent.

De goda marknadsförutsättningarna för företagets produkter väntas bestå under 2005 varför bolaget förväntar sig ytterligare volymökningar och högre malmpriser i US-dollar. Detta kommer att medföra en ännu högre lönsamhet under 2005.



Ordf: Björn Sprängare



VD: Martin Ivert

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	8 988	7 466
Kostnader	-7 026	-6 543
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 962</b>	<b>923</b>
Finansiella intäkter	192	182
Finansiella kostnader	-144	-129
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 010</b>	<b>975</b>
Skatt	-456	-286
Minoritet	1	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>1 555</b>	<b>688</b>

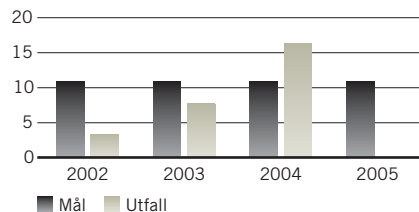
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 609	6 734
Räntebärande anläggningstillgångar	121	121
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 395	2 490
Räntebärande omsättningstillgångar	4 516	2 944
<b>Totala tillgångar</b>	<b>13 641</b>	<b>12 289</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	10 031	8 764
Minoritet	3	4
Räntebärande avsättningar	1 130	908
Ej räntebärande avsättningar	1 212	1 493
Räntebärande långfristiga skulder	2	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 263	1 118
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>13 641</b>	<b>12 289</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 855	1 226
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 002	-976
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-281	-351

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	16,5	7,8
Rt (genomsnitt), %	16,6	9,2
Rsys (genomsnitt), %	20,4	11,3
Rop (genomsnitt), %	29,3	13,9
Soliditet, %	73,6	73,0
Järnmalmproduktion, Mt	22,3	21,5

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	520	281
Bruttoinvesteringar	1 016	1 054
Av- och nedskrivningar	1 093	1 049
Antal anställda i medeltal	3 482	3 433
Sjukfrånvaro, %	5,4	6,3
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 10% / män 90%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	.....	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	EGET/ISO 14001

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Björn Sprängare. **Led:** Christer Berggren, Stina Blombäck, Per-Ola Eriksson, Lars-Åke Helgesson, Hans Christer Olson, Carl Wilhelm Ros, Ursula Tengelin, Egil M. Ullebø. (Hans Christer Olson och Carl Wilhelm Ros avgick på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Tomas Nilsson, Bertil Thornberg, Karl Wikström. **Arb suppl:** Hans Fängvall, Tomas Kohkoinen, Torsten Tornéus. **Revisorer:** Roland Nilsson och Annicka Brännström, KPMG Bohlins.



Nordea Bank AB (publ) har bildats genom samgåenden under åren 1997–2001 av svenska Nordbanken, finska Merita, danska Unibank och norska Christiania Bank og Kreditkasse. Svenska statens ägarandel i Nordea uppgick vid utgången av 2004 till 19,8 procent. Nordea har under 2004 ändrat den legala strukturen och omstrukturerat moderbolaget i gruppen till bank och ändrat namnet till Nordea Bank AB (publ).

#### VERKSAMHET

Nordea Bank bedriver verksamhet inom tre affärsområden: Retail Banking, Corporate and Institutional Banking och Asset Management & Life. Kärnmarknaden är de nordiska länderna samt Baltikum och Polen. Marknadsandelarna på bankmarknaden är cirka 35 procent i Finland, 20 procent i Danmark, 20 procent i Sverige och 10–15 procent i Norge. På försäkringsmarknaden är marknadsandelarna i Finland 35 procent, Danmark 10 procent, Norge 9 procent och Sverige 2 procent. Nordea-aktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet ökade 2004 och uppgick till 2 284 (1 812) m euro. Intäkterna ökade till 5 720 (5 639) m euro.

Ytterligare effektivitetsförbättringar har genomförts och kostnaderna minskade under året med 5 procent. Kreditförlusterna har minskat kraftigt och kreditportföljen anses sammantaget vara av god kvalitet.

Totalt sett ökade utlåningen till allmänheten till 161 (146) miljarder euro. Ökad priskonkurrens och förbättrad kreditvärdighet hos kunderna har negativt påverkat utlåningsmarginalerna i samtliga segment även om marginalerna varit stabila under fjärde kvartalet. Inlåningen ökade till 104 (96) miljarder euro. Förvalt kapital ökade till 131 (113) miljarder euro.

Kapitaleffektiviteten har fortsatt att förbättras och kreditförlusterna uppgick till 27 (363) m euro.

#### MÅL

Det övergripande finansiella målet är att skapa värde för aktieägarna i nivå med de fem bästa ur en jämförelsegrupp om 20 nordiska och europeiska finanskoncerner. Efter att ha uppnått målen som sattes hösten 2002, har Nordeas styrelse beslutat höja de finansiella målen för perioden 2005–2007.

1. Avkastning på eget kapital exklusive goodwillavskrivning >15 procent från 2004. Från och med 2007 >17 procent.
2. Samma kostnadsnivå som 2004 fram till och med 2007.
3. Kapitaltäckningsgrad >6,5 procent.
4. Kontinuerlig förbättring av kostnadsintäktskvoten.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska normalt överstiga 40 procent av årets resultat. Den årliga utdelningen anpassas till marknadens avkastningskrav och behovet av kapital för att utveckla affärsverksamheten.

#### UTVÄRDERING

Totalavkastningen 2004 var 29,8 (47,9) procent. Både 2004 och 2003 var Nordea därmed bland topp-tre i totalavkastning i bankens europeiska jämförelsegrupp. De finansiella målen utfall är som följer:

1. Avkastning på eget kapital exklusive goodwillavskrivning 20,2 (16,7) procent.
2. Kostnader 3 484 (3 673) m euro.
3. Primärkapitalrelation 7,3 (7,3) procent.
4. Kostnads/intäktsrelation 60 (63) procent.
5. Utdelningsandelen för 2004 föreslås bli 40 procent.

Nordeaaktien steg under 2004 med 24 procent (41) medan Stockholmsbörsen steg med 18 procent (30).



Ordf: Hans Dalborg



VD: Lars G Nordström

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Räntenetto	32 339	33 453
Provisionsnetto	15 362	14 020
Erhållna utdelningar	155	393
Nettoresultat av finansiella transaktioner	3 971	3 375
Övriga rörelseintäkter	3 615	2 014
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>55 441</b>	<b>53 253</b>
Rörelsekostnader	-33 535	-35 941
Resultat från andelar i intresseföretag	502	521
Kreditförluster, netto	-246	-3 503
Värdeförändring övertagen egendom	0	183
Rörelseresultat från livförsäkringsverksamhet	1 424	1 152
<b>Rörelseresultat</b>	<b>23 586</b>	<b>15 666</b>
Förändring pensionsskuld	0	-146
Skatt	-6 088	-1 875
Minoritetens andel	27	-18
<b>Årets resultat</b>	<b>17 470</b>	<b>13 627</b>

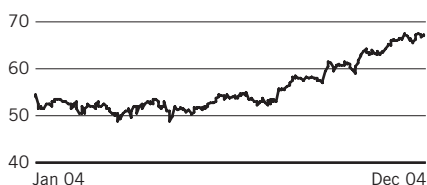
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	259 909	200 874
Räntebärande anläggningstillgångar	1 638 932	1 589 372
Ej räntebärande omsättningstillgångar	187 149	163 325
Räntebärande omsättningstillgångar	402 581	427 115
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 488 571</b>	<b>2 380 685</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	113 129	110 568
Minoritet	35	72
Avsättningar	9 923	9 105
Räntebärande skulder	1 800 263	1 759 740
Ej räntebärande skulder	565 221	501 199
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 488 571</b>	<b>2 380 685</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	-14 412	4 234
Kassaflöde från investeringsverksamhet	10 789	7 444
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-6 599	-19 626

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	15,7	12,3
Utlåning, Mdr	1 453	1 322
I/K-tal exkl. kreditförluster, %	1,6	1,6
Kapitaltäckningsgrad, %	9,5	9,3

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning, EUR/aktie	0,28	0,25
Antal anställda i medeltal	30 380	33 101
Statens ägarandel, %	19,8	19,0

#### AKTIEKURSUTVECKLING 2004, kr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 36% / män 64%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Hans Dalborg. **Vice ordf:** Timo Peltola. **Led:** Kjell Aamot, Harald Arnkvaern, Gunnel Duveblad, Claus Höeg Madsen, Jörgen Höeg Pedersen, Birgitta Kantola, Lars G Nordström, Maija Torkko. (Anne Birgitte Lundholt valdes som ny ledamot på ordinarie bolagsstämma 8 april 2005.)

**Arb rep:** Bertel Finskas, Liv Haug, Kent Petersen, Rauni Söderlund. **Revisorer:** Caj Nackstad, KPMG.



Norrland Center AB bildades 1991 för att stimulera utvecklingen av näringslivet i Norrland, företrädesvis Norrlands inland, i syfte att skapa sysselsättning. Företaget ägs till lika stora delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norrvidden Fastigheter AB.

#### VERKSAMHET

Norrland Center bedriver sin verksamhet i nära samarbete med ett antal betalande kommuner i Norrland. Genom ett väl utvecklat kontaktnät inom olika delar av samhället ska Norrland Center vara en sammanhållande länk vid företagsetableringar i Norrland. Företaget agerar som lots, rådgivare och samtalspartner.

En viktig del av Norrland Centers arbete består av uppsökande verksamhet och aktiv marknadsföring av Norrland som en långsiktig lönsam etableringsregion. Kontakter tas med företag och organisationer i storstadsområdena i södra Sverige för att intressera dem om möjligheterna och fördelarna med att etablera verksamhet i Norrland. Med hjälp av faktaunderlag och analyser som Norrland Center kostnadsfritt bistår med kan sedan varje enskilt företag fatta långsiktiga beslut.

#### EKONOMI

Norrland Centers resultat efter skatt uppgick till -448 (237) tkr. Det egna kapitalet uppgår därefter till 15 Mkr.

#### MÅL

Norrland Center ska vara den aktör som kommuner i Norrland och företag i södra Sverige helst anlitar när det gäller etablering och utveckling av verksamheter i Norrland. Verksamheten ska bedrivas på sådant sätt att det ägarkapital, 15 Mkr, som investerats i bolaget hålls reellt intakt.

#### UTDELNINGSPOLICY

Norrland Center har inte några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

Under året har bolaget på olika sätt medverkat till att ett flertal verksamheter fattat beslut om att etablera och utveckla verksamhet i Norrland. Dessa beslut omfattar cirka 160 nya arbetstillfällen. Norrland Center har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla cirka 100 verksamheter i Norrland. Antalet i nuläget etablerade, bestående arbetstillfällen uppgår till cirka 2 200.

Sedan i slutet av 2003 har det skett en allt positivare utveckling på etableringsmarknaden. Resultatet av 2004 års marknadsbearbetning blev också mycket tillfredsställande. Fler företag har intresserat sig för att utvärdera Norrland som etableringsregion och tio företag har under året också fattat beslut om att etablera och utveckla nya verksamheter i Norrland Centers samarbetskommuner. Både den nationella och den internationella konkurrensen om företagsetableringar fortsätter dock att hårdna allt mer. Den framtida näringslivsutvecklingens konkurrenskraft i Norrlands inland och särskilt möjligheterna att attrahera nya verksamheter dit beror även på de regionalpolitiska stödsystemen. Projektläget inför 2005 är gynnsamt och bedöms kunna leda till ett etableringsresultat jämförbart med föregående år.



Ordf: Lars-Olov Söderström

VD: Sture Bengtsson

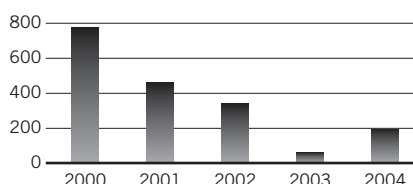
RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	5	6
Kostnader	-6	-6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	19	20
<b>Totala tillgångar</b>	<b>19</b>	<b>20</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	15	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4	5
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>19</b>	<b>20</b>

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	neg	1,9
Rt (genomsnitt), %	neg	1,9
Rsyss (genomsnitt), %	neg	2,4
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	79,0	78,2

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	4	4
Statens ägarandel, %	33,3	33,3

#### ETableringsbeslut i NORRLAND<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Där Norrland Center AB medverkat.

Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 25% / män 75%
Ledningsgrupp	.....	-
Styrelse	.....	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Lars-Olov Söderström, **Led:** Peter Andersson, Nils Åke Astermo, Ursula Tengelin. (Anders Hörnfeldt avgick på ordinarie bolagsstämma 2004. Ordinarie bolagsstämma 2005 äger rum i juni.) **Revisor:** Peter Zell, KPMG Bohlins.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2004 till 60 tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgick 2004 till 40 tkr.



OMX äger och driver norra Europas största integrerade värdepappersmarknad och är en ledande leverantör av marknadsplats-tjänster och lösningar till finans- och energimarknader världen över. År 1997 sålde regeringen statens innehav i Värdepapperscentralen VPC AB, varefter 500 Mkr anvisades för investeringar i företag som har en central roll inom den svenska finansiella infrastrukturen. Staten gick 1998 in som delägare i OMX i samband med samgåendet mellan dåvarande OM Gruppen och Stockholms Fondbörs. Efter samgåendet med HEX Oy 2003 ändrades namnet till OMX AB (publ). Svenska statens ägarandel uppgick per den 31 december 2004 till 6,9 procent.

#### VERKSAMHET

OMX har två verksamhetsgrenar. Inom divisionen OMX Exchanges finns den integrerade nordiska och baltiska marknadsplatsen som omfattar börserna i Stockholm, Helsingfors, Köpenhamn, Tallinn, Riga och Vilnius. Inom divisionen OMX Technology är OMX en världsledande leverantör av transaktionsteknologi och processing- och outsourcinglösningar till finans- och energimarknaderna. OMX-aktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

#### EKONOMI

För OMX präglades året av ett fortsatt arbete för en ökad effektivitet och lönsamhet. Handelsaktiviteten i OMX börsverksamhet ökade medan marknaden för transaktionsteknologi och tillhörande tjänster har varit fortsatt avvaktande.

OMX totala intäkter ökade under 2004 till 3 115 (2 786) Mkr. Den främsta orsaken till intäktsökningen är att HEX ingår i koncernen från och med den 1 juli 2003. Pro forma, justerat för HEX, minskade koncernens justerade intäkter med 7 procent jämfört med 2003, en

minskning som främst orsakats av lägre intäkter i division OMX Technology.

Koncernens totala rörelsekostnader uppgick till 2 599 (3 256) Mkr. Pro forma, justerat för HEX, minskade koncernens justerade rörelsekostnader med 528 Mkr. Kostnadsminskningen beror främst på det stora åtgärdsprogram som initierades i juni 2003 och som slutfördes i början av 2004, samt av uppnådda synergier inom ramen för samgåendet mellan OM och HEX.

Rörelseresultatet för 2004 uppgick till 524 (-449) Mkr. Resultatet efter skatt blev 276 (-431) Mkr.

#### MÅL

Under 2004 introducerade OMX nya finansiella mål. Den primära målsättningen är att skapa långsiktigt värde åt aktieägarna genom att skapa värde åt kunder, anställda och andra intressenter. OMX strävar efter att skapa lönsam tillväxt med en avkastning som överstiger marknadens avkastningskrav. Avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 15 procent och netto-skuldsättningsgraden ska vara maximalt 30 procent. Genom att nå dessa mål kommer OMX kunna betala ut ökande utdelningar till sina aktieägare och samtidigt bibehålla en tillräckligt stark balansräkning med hänsyn till den finansiella risknivån.

#### UTDELNINGSPOLICY

OMX utdelning ska följa företagets resultatutveckling och långsiktiga kapitalbehov.

#### UTVÄRDERING

Under året hade OMX-aktien en svag utveckling, aktiekursen sjönk med 5 procent (+115) jämfört med Stockholmsbörsens SAX-index som steg med 18 procent (+30).



Ordf: Olof Stenhammar



VD: Magnus Böcker

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	2 906	2 686
Övriga intäkter	209	100
Personalkostnader	-1 043	-1 422
Kostnader	-1 556	-1 834
Resultat från andelar i intresseföretag	8	21
<b>Rörelseresultat</b>	<b>524</b>	<b>-449</b>
Finansiella poster	-62	-23
<b>Resultat före skatt</b>	<b>462</b>	<b>-472</b>
Skatt	-185	41
<b>Årets resultat</b>	<b>276</b>	<b>-431</b>

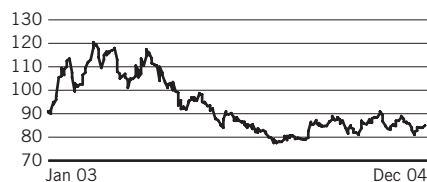
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3 762	4 091
Räntebärande anläggningstillgångar	131	84
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 255	1 209
Räntebärande omsättningstillgångar	1 386	1 362
<b>Totala tillgångar</b>	<b>6 534</b>	<b>6 746</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	3 735	3 533
Minoritet	30	2
Avsättningar	234	426
Räntebärande skulder	1 362	2 059
Ej räntebärande skulder	1 173	726
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>6 534</b>	<b>6 746</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	611	169
Kassaflöde från investeringsverksamhet	189	51
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-785	-133

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	7	neg
Rsys (genomsnitt), %	10	neg
Soliditet, %	57	52

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Antal anställda i medeltal	1 478	1 682
Sjukfrånvaro	2,5	2,1
Statens ägarandel, %	6,9	6,9

#### AKTIEKURSUUTVECKLING 2004, kr



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 35% / män 65%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	.....	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Olof Stenhammar. **Led:** Gunnar Brock, Thomas Franzén, Adine Grate Axén, Bengt Halse, Mikael Lillius, Tarmo Korpela, Timo Ihamuotila, Markku Pohjola. (Gunnar Brock, Thomas Franzén, Timo Ihamuotila och Mikael Lillius avgick och Urban Bäckström, Birgitta Klasén och Henrik Normann valdes som ledamöter på extra bolagsstämma 3 februari 2005.) **Revisorer:** Peter Clemetson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Björn Fernström, Ernst & Young.



Posten AB bildades år 1994 efter det att riksdagen beslutat om att avveckla Postverkets monopol och öppna den svenska postmarknaden för fri konkurrens.

#### VERKSAMHET

Posten är verksam inom marknaderna för administrativa meddelanden, direktreklam och logistiktjänster. Postens marknader sträcker sig från flöden av fysiska brev och paket till delvis eller helt elektroniska tjänster. Med cirka 35 000 medarbetare och en omsättning på cirka 25 miljarder kr är Posten en av Sveriges större koncerner. Posten har sin huvudmarknad i Sverige och ger via bland annat mer än 3 000 serviceställen daglig service till 4,5 miljoner hushåll och 800 000 företag i Sverige. Via ett nätverk av dotterbolag och samarbetspartners förmedlas brev och paket internationellt. Varje dag hanterar Posten över 20 miljoner försändelser. Inom logistikbranschen är Posten Sveriges största åkeri med 2 300 fordon.

Posten har i sina tillståndsvillkor för att få bedriva postverksamhet i Sverige krav på sig att tillhandahålla en samhällsutfattande brev- och pakettjänst. Genom lag är Posten även ålagd att tillhandahålla en daglig och rikstäckande kassaservice.

#### EKONOMI

Postens nettoomsättning ökade 2004 med 2 procent till 25 120 Mkr, främst till följd av volymökningar inom direktreklam- och logistiksortimentet. Detta har kompenserat för lägre volymer A-post. De prishöjningar inom Kassaservice som genomförts under året har inte kunnat kompensera tappade volymer.

Rörelseresultatet ökade med 1 269 Mkr och uppgick till 991 Mkr (-278), vilket inkluderar avsättningar om -397 Mkr och reavinster om 206 Mkr. Resultatet efter skatt förbättrades med 1 458 Mkr och uppgick till 1 225 Mkr.

Soliditeten uppgick till 28 procent,

vilket är en ökning med 10 procentenheter jämfört med föregående år och förklaras av resultatförbättringen samt nya redovisningsprinciper avseende pensioner.

#### MÅL

Postens avkastningsmål är 10 procent på nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt bokfört eget kapital, givet en soliditet på 25 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Posten ska lämna en utdelning på 40 procent av nettoresultatet med hänsyn till bolagets finansiella ställning och kapitalbehov. Posten kan därför nu för första gången sedan bolagiseringen 1994 föreslå en utdelning om 150 Mkr till ägaren.

#### UTVÄRDERING

Resultatet innebär en avsevärd förbättring och är främst en effekt av ökade intäkter och kraftigt minskade kostnader. Avkastningen för 2004 överstiger målet, samtidigt som en utvärdering ska ses över en längre tidsperiod. Resultatet är ett kvitto på att organisationen genomfört ett stort förändringsarbete och omfattande rationaliseringar. Detta är även nödvändigt framöver för att bibehålla bolagets utvecklingskraft och en finansiell ställning som tillåter bolaget att investera i verksamheten framöver.

Statens krav på en grundläggande kassaservice har en negativ inverkan på företagets lönsamhet.

Posten är i dag kvalitetsmässigt en av världens främsta leverantörer av brevförmedling. Under 2004 kom 96,4 procent av inrikesbrev fram dagen efter att de postats. Kravet på postföretag inom EU är 85 procent. Vidare kan konstateras att Postens kunder har blivit alltmer nöjda under 2004. Nöjd Kund Index ökade med tre enheter till 63. Genom Postens nya servicenät har bolagets tjänster blivit mer tillgängliga för kunderna.



Ordf: Marianne Nivert



VD: Erik Olsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	25 120	24 519
Kostnader	-24 129	-24 795
Resultat från andelar i intresseföretag	0	-2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>991</b>	<b>-278</b>
Finansiella intäkter	78	108
Finansiella kostnader	-62	-83
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 007</b>	<b>-253</b>
Skatt	218	20
Minoritet	-4	-5
<b>Årets resultat</b>	<b>1 221</b>	<b>-238</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 365	5 558
Ej räntebärande omsättningstillgångar	3 569	3 607
Räntebärande omsättningstillgångar	4 355	3 496
<b>Totala tillgångar</b>	<b>14 289</b>	<b>12 662</b>

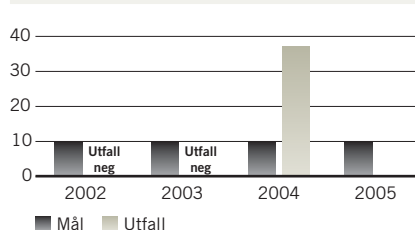
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	3 930	2 308
Minoritet	7	20
Räntebärande avsättningar	593	366
Ej räntebärande avsättningar	3 676	3 532
Räntebärande långfristiga skulder	723	898
Ej räntebärande långfristiga skulder	106	103
Räntebärande kortfristiga skulder	413	582
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4 841	4 853
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>14 289</b>	<b>12 662</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 692	281
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-418	-805
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	33	100

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	37	neg
Rt (genomsnitt), %	7,9	neg
Rsyss (genomsnitt), %	21,7	neg
Rop (genomsnitt), %	99,7	neg
Soliditet, %	27,6	18,4

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	150	0
Bruttoinvesteringar	753	919
Av- och nedskrivningar	1 299	1 076
Antal anställda i medeltal	35 731	37 905
Sjukfrånvaro, %	7,8	8,8
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....kvinnor 42% / män 58%	
Ledningsgrupp	.....kvinnor 14% / män 86%	
Styrelse	.....kvinnor 50% / män 50%	
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	ISO 14001

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Marianne Nivert. **Led:** Mats Abrahamsson, Jonas Iversen, Jan Kvarnström, Ulla Litzén, Katarina Molin. (Christina Ragsten-Pettersson avgick hösten 2005. (Ingrid Bonde och Bertil Persson valdes som ledamöter på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Alf Mellström, Anne-Marie Ross, Kjell Strömbäck. **Arb suppl:** Björn Nyström, Tom Tillman, Kjell Åke Öström. **Revisorer:** Stefan Holmström, KPMG och Staffan Nyström, Riksrevisionen.



Riksdagen beslutade 1992 att den dåvarande stiftelsen Samhall skulle ombildas till aktiebolag. Samhall är i dag det ledande företaget i Sverige när det gäller personalutveckling genom arbete för personer med funktionshinder. Med ett starkt individperspektiv som förenas med en lönsam affärsstruktur kan Samhall erbjuda ett varierat utbud av arbetsuppgifter. Som ett rikstäckande bolag är Samhall vidare garant för att det finns tillgång till arbetsplatser över hela landet och då med en rättvis fördelning i förhållande till befolkningstal och behov.

### VERKSAMHET

Samhalls uppgift, enligt bolagsordningen, är att producera efterfrågade varor och tjänster och genom detta skapa meningsfullt och utvecklande arbete för personer med funktionshinder där behoven finns. Verksamheten ska bedrivas enligt affärs-mässiga principer på marknadens villkor, varvid ska iaktas att övrigt näringsliv inte utsätts för osund konkurrens.

### EKONOMI

Omsättningen uppgick till 7 958 (8 066) Mkr, vilket inkluderar en merkostnadsersättning från staten om 4 235 (4 137) Mkr. Faktureringen minskade med 5 procent till 3 626 Mkr, vilket främst är en konsekvens av den fortsatta omställningen från industri till tjänster. Resultatet efter skatt uppgick till 58 (-334) Mkr. Räntabiliteten på eget kapital var 7 (-35) procent och soliditeten ökade från 29,9 till 31,0 procent.

### MÅL

Samhalls fyra mål för år 2004 var:

- Volymen arbetstimmar: Minst 26,4 miljoner timmar av meningsfullt och utvecklande arbete ska erbjudas personer med funktionshinder.

- Rekrytering av personer med vissa svårare funktionshinder: Minst 40 procent av nyrekryteringen ska ske från denna grupp.
- Antalet övergångar: Minst 5 procent av de anställda med funktionshinder ska lämna företaget för arbete hos annan arbetsgivare.
- Ekonomi: Det ekonomiska resultatet ska över en konjunkturcykel vara positivt och bolaget ska ha goda finanser.

### UTDELNINGSPOLICY

Aktierna medför inte rätt till utdelning. Uppkommer vinst, ska vinstmedlen balanseras i ny räkning för främjande av bolagets fortsatta verksamhet.

### UTVÄRDERING

Antalet arbetstimmar under året uppgick till 26,3 miljoner, vilket ligger i nivå med regeringens krav.

Av de nyanställda med funktionshinder kom 49 procent från vissa prioriterade grupper av personer med svårare funktionshinder, nämligen intellektuellt funktionshindrade, psykiskt sjuka och personer med flera funktionshinder.

Av de anställda med funktionshinder lämnade 4,6 procent företaget för arbete hos annan arbetsgivare. Målet underskreds med 0,4 procentenheter. En tidigare neråtgående trend har vänts genom en tydligare fokusering på övergångsmålet.

Verksamheten under året har bedrivits med affärs-mässig effektivitet och med ett högt resursutnyttjande, bland annat genom strukturella förändringar i syfte att minska kostnaderna för produktionen och öka beläggningen samt kunna visa ett positivt resultat. Samhall eftersträvar hela tiden nya affärsmöjligheter. Bolaget uppnådde resultatmålet. Arbetet med att ta fram en etikpolicy har även påbörjats.



Ordf: Peter Lagerblad



VD: Birgitta Böhlin

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	7 958	8 066
Kostnader	-7 924	-8 427

<b>Rörelseresultat</b>	<b>34</b>	<b>-361</b>
Finansiella intäkter	28	34
Finansiella kostnader	-4	-7

<b>Resultat före skatt</b>	<b>58</b>	<b>-334</b>
----------------------------	-----------	-------------

Skatt	0	0
-------	---	---

<b>Årets resultat</b>	<b>58</b>	<b>-334</b>
-----------------------	-----------	-------------

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
--------------------	------	------

<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	426	614
Ej räntebärande omsättningstillgångar	985	1 044
Räntebärande omsättningstillgångar	1 299	960
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 710</b>	<b>2 618</b>

<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	841	783
Ej räntebärande avsättningar	39	90
Räntebärande långfristiga skulder	43	27
Räntebärande kortfristiga skulder	16	19
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 771	1 699
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 710</b>	<b>2 618</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
-----------------	------	------

Kassaflöde från löpande verksamhet	244	-83
Kassaflöde från investeringsverksamhet	82	-35
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	13	46

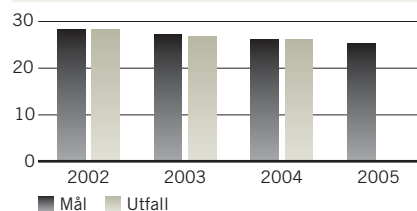
NYCKELTAL	2004	2003
-----------	------	------

Re (genomsnitt), %	7,1	neg
Soliditet, %	31,0	29,9
Antal anställda med arbetshandikapp	21 946	22 583
Övergångar, antal	983	973
Övergångar, %	4,6	4,3
Arbetstimmar, tusental	26 343	26 859

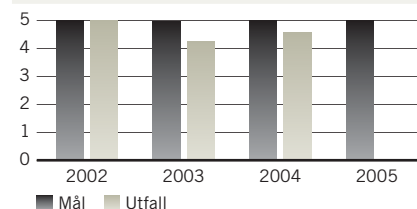
ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
-------------	------	------

Bruttoinvesteringar	57	119
Av- och nedskrivningar	170	237
Antal anställda i medeltal	21 139	21 941
Sjukfrånvaro, %	16,3	18,1
Statens ägarandel, %	100	100

### ARBETSTIMMAR, tusental



### ÖVERGÅNGAR, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 43% / män 57%
Ledningsgrupp	kvinnor 17% / män 83%
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Peter Lagerblad. **Led:** Marie Hallander Larsson, Tobias Henmark, Toivo Hofslagare, Anders L. Johansson, Kenneth Johansson, Ursula Tengelin, Björn Wolrath. **Arb rep:** Bo Johansson, Margaretha Brinkhof Walter, Tommy Carlsson. **Arb suppl:** Christer Eriksson, Olle Gardelin, Claes-Göran Witting. **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Henrik Söderhielm, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 210 (200) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 105 (100) tkr.



Den svenska staten är huvudägare i SAS med en ägarandel på 21,4 procent. SAS är börsnoterat och handlas på börserna i Stockholm, Oslo och Köpenhamn. Bakgrunden till svenska statens ägande i SAS är 1951 års konsortialavtal.

#### VERKSAMHET

SAS är det fjärde största flygbolaget i Europa. Koncernens huvuduppgift är att betjäna norra Europa med flygresor. Under 2004 ökade antalet passagerare med 4,4 procent till 32,4 miljoner passagerare. Nya flygbolag, lågkostnadsaktörer, har etablerat verksamhet i Europa. En konsolidering av flygbranschen har påbörjats. Under 2004 förvärvade bland annat Air France KLM. SAS trafikutveckling har varit svag under flera år. För att SAS ska kunna behålla och stärka sin position i en allt tuffare konkurrens genomför bolaget ett omfattande resultatförbättringsprogram, Turnaround 2005, som ska vara fullt genomfört 2005.

#### EKONOMI

Omsättningen ökade med 0,6 procent och uppgick till 58,0 (57,8) miljarder kr. För jämförbara enheter och justerat för valutaeffekter ökade omsättningen med 3,3 (8,7) procent. Resultatet före skatt blev -1 945 (-1 470) Mkr. CFROI<sup>1</sup> uppgick till 9 (7) procent. Resultatet per aktie blev -11,38 (-8,60) kr.

Turnaround 2005 syftar till att långsiktigt stärka bolagets konkurrenskraft på samtliga trafikflöden i nivå med de mest effektiva aktörerna. Ett mål är att sänka den så kallade enhetskostnaden<sup>2</sup> med i snitt 30-35 procent. Under 2004 har enhetskostnaden sjunkit med 12 procent. Samtidigt har yelden<sup>3</sup> sjunkit lika mycket. Kabinfaktorn<sup>4</sup> har i snitt legat på 63,7 procent under året, 0,2 procent högre än 2003.

<sup>1-4</sup>Se förklaringar på sidan 103.

#### MÅL

Målsättningen är att SAS-koncernen når en totalavkastning, summan av aktiekursändring och utdelning, på 14 procent över en konjunkturcykel. Avkastningen har översatts till ett internt lönsamhetsmått, CFROI, som ska uppgå till 20 procent årligen. Soliditetsmålet uppgår till minst 30 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Den årliga utdelningen fastställs med beaktande av koncernens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen ska över en konjunkturcykel uppgå till 30-40 procent av koncernens resultat efter schabloniskt. Någon utdelning för 2004 föreslås ej.

#### UTVÄRDERING

Marknadsvärdet av statens innehav i SAS har minskat med 12 procent under 2004 och uppgår till 2 115 (2 027) Mkr. Lönsamheten, mätt som CFROI, uppgick till 9 procent. SAS har inte uppnått vare sig målet för totalavkastning eller lönsamhetsmålet. Styrelsen och ledningen har hittills genomfört 85 procent, jämfört med planerade 93 procent, av Turnaround 2005 som totalt ska innebära en kostnadsbesparing om 14 miljarder kr.

Omstruktureringen i flygbranschen ställer fortsatt höga krav på effektivisering. Flera nya aktörer utmanar de traditionella flygbolagen med effektivare affärsmodeller och lägre kostnader. Det är därför viktigt att SAS genomför de förändringar som behövs för att alla verksamheter i bolaget ska ha en långsiktig konkurrenskraft. Det är också viktigt att det pågående åtgärdsprogrammet genomförs enligt beslutad tidsplan.



Ordf: Egil Myklebust



VD: Jørgen Lindegaard

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	58 073	57 754
Kostnader	-59 114	-58 674
Resultat från andelar i intresseföretag	137	39
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-904</b>	<b>-881</b>
Finansiella intäkter	358	1 443
Finansiella kostnader	-1 399	-2 032
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 945</b>	<b>-1 470</b>
Skatt	69	5
Minoritet	4	50
<b>Årets resultat</b>	<b>-1 872</b>	<b>-1 415</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	30 031	35 241
Räntebärande anläggningstillgångar	8 238	7 528
Ej räntebärande omsättningstillgångar	10 257	8 634
Räntebärande omsättningstillgångar	9 086	9 872
<b>Totala tillgångar</b>	<b>57 612</b>	<b>61 275</b>

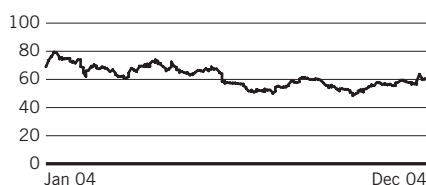
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	11 159	13 134
Minoritet	25	112
Räntebärande avsättningar	42	50
Ej räntebärande avsättningar	4 213	4 838
Räntebärande långfristiga skulder	20 960	20 715
Ej räntebärande långfristiga skulder	143	141
Räntebärande kortfristiga skulder	6 278	8 101
Ej räntebärande kortfristiga skulder	14 792	14 184
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>57 612</b>	<b>61 275</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1 536	-1 167
Kassaflöde från investeringsverksamhet	3 084	1 047
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 016	-1 480

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	0,9
Rsys (genomsnitt), %	neg	0,5
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	19,4	21,6

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	3 769	4 488
Av- och nedskrivningar	2 877	3 076
Antal anställda i medeltal	32 481	34 544
Sjukfrånvaro, %	1,3	u.s.
Statens ägarandel, %	21,4	21,4

#### AKTIEKURSUMTVECKLING 2004, kr



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 42% / män 58%
Ledningsgrupp	kvinnor 20% / män 80%
Styrelse	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Egil Myklebust. **Vice ordf:** Jacob Wallenberg. **Led:** Berit Kjöll, Fritz H. Schur, Anitra Steen, Lars Rebie Sørensen. (Timo Peltola valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Nicolas E. Fischer, Ulla Grøntvedt, John Lyng. **Revisorer:** Peter Gustafsson, Deloitte & Touche.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 495 (495) tkr. Arvode till vice ordförande uppgår 2005 till 360 (360) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår till 270 (270) tkr.



Ordf: Eva Smith



VD: Ragnar Unge

## SIS Miljömärkning AB

Den nordiska miljömärkningen Svanen bildades 1989 av de nordiska konsumentministrarna i Nordiska ministerrådet och administrerades inledningsvis som en underavdelning i Standardiseringen i Sverige, SIS. Uppdraget kompletterades 1994 med EU-systemet Blomman. SIS Miljömärkning AB bildades 1998 med staten som en delägare (10 procent) och SIS som den andra delägaren (90 procent). SIS ägande fördes efter omorganisation i standardiseringsorganisationen över till Sveriges Standardiseringsråd, SSR, år 2001.

### VERKSAMHET

Verksamheten grundas på kriterieutveckling, information och marknadsföring av miljömärkningssystemen Svanen och Blomman samt produktkontroll med licensiering. Syftet med verksamheten är att skapa miljövinster och bidra till arbetet med en hållbar utveckling. Till hjälp och för partsinsyn i kriterieutvecklingsarbetet utnämner företaget styrelsen en nämnd för det nordiska systemet och en referensgrupp för det europeiska systemet. Totalt har 148 licenser utfärdats i Sverige inom Svanen-systemet under 2004. Av dessa var 91 licenser helt nya och 57 omprövningar av tidigare licenser. Antal företag som har Blomman-märkta produkter uppgår till 13. Under 2004 har företaget deltagit i en marknadsföringskampanj sponsrad av EU-kommissionen, Flower week, med syfte att höja allmänhetens kunskap om miljömärkta produkter.

### EKONOMI

Företaget omsatte cirka 29 Mkr 2004. Verksamhetens huvudsakliga finansiering sker genom avgifter från företag som har miljömärkningslicenser samt genom statligt bidrag som 2004 stått för 15 procent av

intäkterna. Företag som söker miljömärkningslicens får betala en ansökningsavgift och en omsättningsbaserad årsavgift som är 0,3 procent (Svanen) eller 0,15 procent (Blomman) av försäljningen från den miljömärkta produkten. För att inte årsavgiften ska riskera att bli orimlig finns en övre gräns.

### MÅL

SIS Miljömärkning AB bidrar genom sitt arbete på ett betydande vis till det konsumentpolitiska delmålet att medverka till att sådana produktions- och konsumtionsmönster utvecklas som minskar påfrestringarna på miljön och bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. Genom att stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är att föredra bidrar företaget till en mindre miljöbelastande konsumtion och därmed även till ett hållbart samhälle.

### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst.

### UTVÄRDERING

Företaget har till uppgift att förvalta miljömärkningssystemen Svanen och Blomman. Det statliga bidraget ska användas så att den vidare utvecklingen av miljömärkningen främjas och sker i enlighet med Sveriges internationella åtaganden. Uppdragen har utförts väl. 2005 ska insatserna koncentreras på att vidareutveckla den nordiska miljömärkningen och bidra till att utveckla former för samarbete och samordning mellan det nordiska miljömärkningssystemet och EU:s system för miljömärkning samt göra EU:s miljömärkningssystem mer spritt och känt på den svenska marknaden.

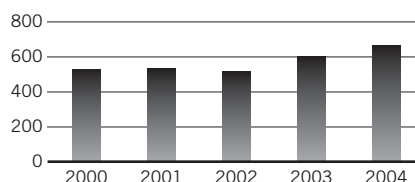
RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	29	27
Kostnader	-29	-27
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansnetto	1	2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	0	1
Räntebärande anläggningstillgångar	11	10
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4	3
Räntebärande omsättningstillgångar	6	6
<b>Totala tillgångar</b>	<b>21</b>	<b>20</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	17	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4	5
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>21</b>	<b>20</b>

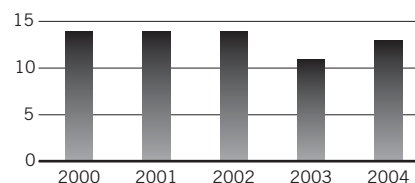
NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	4	10
Rt (genomsnitt), %	4	11
Rsys (genomsnitt), %	5	11
Soliditet, %	81	75

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	2	0
Av- och nedskrivningar	334	328
Antal anställda i medeltal	35	34
Sjukfrånvaro	1,6	1,0
Statens ägarandel, %	10	10

ANTAL SVENSKA LICENSER, Svanen



ANTAL SVENSKA LICENSER, Blomman



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 60% / män 40%
Ledningsgrupp	kvinnor 80% / män 20%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Eva Smith. **Vice ordf:** Walter Sköldefors. **Led:** Ingolf Berg, Lars Flinck, Anna Mattsson, Carin Wahren. **Arb rep:** Karin Carlsson, Erik Sylwan. (Ordinarie bolagsstämma äger rum 25 maj 2005.) **Revisorer:** Bengt Doyle, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2004 till 20 (+6 tkr/mån) tkr. Arvode till styrelsens ledamöter uppgick 2004 till 20 tkr.





Vid bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar år 2001 bildades SJ AB. Bolaget övertog därmed affärsverkets persontrafik på järnväg. SJ ska vara ett modernt resetransportföretag som i alla avseenden och uthålligt agerar affärsmässigt och kommersiellt.

#### VERKSAMHET

SJ:s andel av den totala tågtrafiken i Sverige är 55 procent. Verksamheten består av att utveckla, producera och sälja resor med tåget som bas i egen regi samt i samarbete med andra. Utbudet omfattar interregional, regional och lokal trafik.

Persontrafik på järnväg i Sverige kan delas in i två marknader: en där SJ har exklusiv trafikeringsrätt och en där SJ möter konkurrens från andra tågoperatörer. Den marknad där SJ har exklusiv trafikeringsrätt består av interregional trafik på stornätet. En betydande del av SJ:s persontrafik, mätt i personkilometer, hänför sig till tjänster på det interregionala nätet där SJ har sin exklusiva rätt. På den konkurrensutsatta marknaden upphandlas tågtrafik i konkurrens och avser trafiktjänster på det interregionala nätet där SJ av sagt sig sin exklusiva trafikeringsrätt samt av persontrafik på de regionala näten. SJ har en marknadsandel om cirka 35 procent på den konkurrensutsatta marknaden.

Totalmarknaden för tågresor, som förväntas att växa, kan delas in i delsegment: affärsresenär, privatresenär och pendlare. Huvudkonkurrenten till SJ är bilen som står för 70 procent av alla korta och medellånga resor. Etableringen av lågprisflyget har skapat en prispress på längre sträckor som också påverkar SJ:s beläggning och intäkter negativt. Under 2005 gör SJ investeringar i nya tåg för trafik i Mälardalen för att stärka sin konkurrenskraft mot primärt bilen i Stockholmsregionen.

#### EKONOMI

Intäkterna uppgick till 5 709 (5 825) Mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick till 191 (-101) Mkr. Bolaget arbetar med ett åtgärdsprogram för att åstadkomma resultatförbättringar motsvarande 700 Mkr. Som ett led i detta har SJ sänkt sina kostnader med 4,4 procent under 2004.

#### MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för SJ är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent. Målen fastställdes på bolagsstämma i april 2005.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst, då soliditetsmålet har uppnåtts.

#### UTVÄRDERING

SJ nådde ett positivt resultat 2004 och en avkastning på eget kapital om 12 procent. Det goda resultatet förklaras av ett målmedvetet arbete med att förbättra servicen och minska kostnaderna i verksamheten. Bolaget har under 2003 och 2004 fått en starkare finansiell ställning genom kapitaltillskott. En starkare finansiell position och lägre kostnader i verksamheten skapar förutsättningar att möta ökad konkurrens och investera i nya lok och vagnar.

Det råder oklarhet om hur den svenska järnvägsmarknaden kommer att se ut i framtiden och därmed är även SJ:s framtida roll och förutsättningar oklara. SJ måste förbereda sig för att möta konkurrens på den marknad där bolaget har exklusiv trafikeringsrätt.



Ordf: Ulf Adelson



VD: Jan Forsberg

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	5 709	5 825
Kostnader	-5 377	-5 652
Resultat från andelar i intresseföretag	0	1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>332</b>	<b>174</b>
Finansiella intäkter	58	126
Finansiella kostnader	-199	-401
<b>Resultat före skatt</b>	<b>191</b>	<b>-101</b>
Skatt	-1	0
<b>Årets resultat</b>	<b>190</b>	<b>-101</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	5 730	5 695
Räntebärande anläggningstillgångar	257	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	656	761
Räntebärande omsättningstillgångar	1 014	549
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7 657</b>	<b>7 005</b>

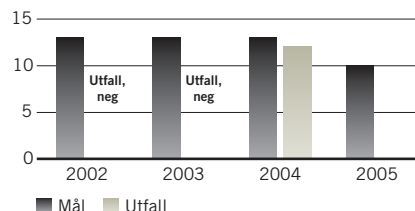
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	1 814	1 324
Räntebärande avsättningar	95	95
Ej räntebärande avsättningar	988	1 291
Räntebärande långfristiga skulder	3 351	2 797
Räntebärande kortfristiga skulder	7	6
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 402	1 492
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7 657</b>	<b>7 005</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	360	143
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-456	-99
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	561	27

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	12,1	neg
Rt (genomsnitt), %	5,3	3,7
Rsyss (genomsnitt), %	8,2	5,8
Rop (genomsnitt), %	8,7	3,7
Soliditet, %	23,7	18,9

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	810	101
Av- och nedskrivningar	494	550
Antal anställda i medeltal	3 273	3 524
Sjukfrånvaro, %	9,0	9,0
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....under utarbetande
Jämställdhetspolicy	.....JA
Anställda	.....kvinnor 35% / män 65%
Ledningsgrupp	.....kvinnor 11% / män 89%
Styrelse	.....kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	.....JA
Miljöledningssystem	.....EGET

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Ulf Adelson. **Led:** Monica Caneman, Roland Fahlin, Peter Fallenius, Björn Mikkelsen, Ingela Tuvegran. (Roland Fahlin avgick hösten 2004 och Peter Fallenius avgick våren 2005. Eivor Andersson och Lars-Olof Gustavsson valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Lena Aldenmark, Nils-Gunnar Nyholm, Tomas Winäs. **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young AB och Filip Cassel, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 231 (220) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 105 (100) tkr.



## SJÖFARTSVERKET

Sjöfartsverket är en central förvaltningsmyndighet med ett samlat ansvar, sektorsansvar, inom sjöfartsområdet. Sjöfartsverket är sedan 1987 ett affärsverk och ska på ett företagsekonomiskt sätt och inom ramen för en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning medverka till att de transportpolitiska målen uppfylls.

### VERKSAMHET

Sjöfartsverket planerar och tillhandahåller infrastruktur och tjänster för sjöfarten i form av farleder, isbrytning, sjögeografisk information, sjötrafikinformation och lotsning. Tillsynen över sjösäkerheten sker inom Sjöfartsverket främst genom Sjöfartsinspektionens verksamhet. Verket ansvarar även för sjöräddningen och informerar och ger råd om sjösäkerheten för fritidsbåtar. Andra uppgifter är att främja en ekologiskt hållbar utveckling av sjöfarten och verka för att hänsyn tas till funktionshindrade personers behov inom sjöfarten. Vidare svarar Sjöfartsverket för beredningsplanläggningen av sjötransporter.

### EKONOMI

Sjöfartsverket ska finansiera sin verksamhet inklusive investeringar med de intäkter som uppstår av brukarna av tjänsterna. Verket erhåller även anslag för att tillhandahålla vissa tjänster som inte bör finansieras genom avgift. Omsättningen ökade under 2004 till 1 554 (1 494) Mkr. Resultatet efter finansiella poster blev 143 (-3) Mkr. Resultatförbättringen beror på minskade pensionskostnader samt för isbrytningsverksamheten på grund av den milda vintern. Räntabiliteten på eget

kapital efter skattemotsvarighet under 2004 uppgår till 8,9 (3,5) procent. Soliditeten uppgick till 34 (31) procent. Investeringarna var på 281 (346) Mkr och finansieringen skedde med egna medel.

### MÅL

Sjöfartsverket ska verka för att de transportpolitiska målen för verksamhetsområdet Sjöfart uppfylls. Målen är:

- ett tillgängligt transportsystem,
- en hög transportkvalitet,
- en säker sjöfart,
- en god miljö,
- en positiv regional utveckling,
- ett jämställt transportsystem.

Mer information om de transportpolitiska målen finns på Sjöfartsverkets hemsida: [www.sjofartsverket.se](http://www.sjofartsverket.se)

De ekonomiska målen för verksamheten är att räntabiliteten på justerat eget kapital efter skattemotsvarighet ska vara 3,5 procent över en konjunkturcykel. Vidare ska soliditeten vara lägst 30 procent.

### UTDELNINGSPOLICY

Den allmänna riktlinjen är att utdelningen ska vara en tredjedel av resultatet efter skattemotsvarighet. Regeringen kommer med anledning av stormen som drabbade skogarna i södra Sverige i början av januari 2005 besluta om utdelningens storlek i enlighet med Riksdagens riktlinjer.

### UTVÄRDERING

Sjöfartsverkets aktiviteter för att uppfylla verksamhetsmålen och regeringens uppfattning om hur väl detta har lyckats redovisas i budgetpropositionen för 2006.



Ordf: Jörgen Andersson



GD: Jan-Olof Selén

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	1 554	1 494
Kostnader	-1 374	-1 459
<b>Rörelseresultat</b>	<b>179</b>	<b>34</b>
Finansiella intäkter	14	25
Finansiella kostnader	-50	-63
<b>Resultat före skatt</b>	<b>143</b>	<b>-3</b>
Bokslutsdispositioner	-41	41
Skatt	-29	-11
<b>Årets resultat</b>	<b>74</b>	<b>27</b>

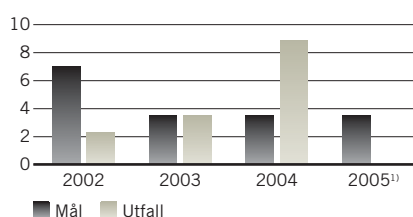
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 730	1 558
Ej räntebärande omsättningstillgångar	250	307
Räntebärande omsättningstillgångar	630	655
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 610</b>	<b>2 520</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	880	774
Räntebärande avsättningar	1 395	1 356
Räntebärande kortfristiga skulder	0	73
Ej räntebärande kortfristiga skulder	335	317
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 610</b>	<b>2 520</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	215	143
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-281	-346
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	42	67

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	8,9	3,5
Rt (genomsnitt), %	7,5	2,4
Rsys (genomsnitt), %	8,6	2,8
Rop (genomsnitt), %	11,2	2,4
Soliditet, %	33,7	30,7

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	9
Bruttoinvesteringar	281	348
Av- och nedskrivningar	99	91
Antal anställda i medeltal	1 165	1 162
Sjukfrånvaro, %	4,3	4,9
Statens ägarandel, %	100	100

### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



<sup>1)</sup> Mål för 2005 kommer eventuellt att förändras på grund av stormen Gudrun.

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 20% / män 80%
Ledningsgrupp	kvinnor 14% / män 86%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Jörgen Andersson. **Vice ordf:** Elizabeth Nyström. **Led:** Solgerd Björn-Rasmussen, Claes-Göran Brandin, Karin Jeppsson, Rolf Johannesson, Elisabeth Nilsson, Kent Olsson, Jan-Olof Selén, Lars Starkerud. **Arb rep:** Tapani Hoffrén, Göte Karlsson, Billy Wallroth. **Arb suppl:** Johan Bagge, Lennart Johansson, Lars Törnqvist. **Revisorer:** Kent Gustafsson och Kerstin Jönsson, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 55 (55) tkr. Arvode till styrelsens ledamöter uppgår 2005 till 27,5 (27,5) tkr.



SOS Alarm Sverige AB ägs av svenska staten (50 procent), Landstingsförbundet (25 procent) och Svenska Kommunförbundet genom sitt dotterbolag Förenade Kommunföretag AB (25 procent). Företaget ansvarar för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112. Företaget får ersättning från staten för verksamheten kring nödnumret 112. Företaget har rätt att bedriva viss kommersiell verksamhet.

#### VERKSAMHET

SOS Alarm tar emot, analyserar och förmedlar larmsamtal via 20 larmcentraler i Sverige. Företagets verksamhet som rör nödnumret 112 regleras i ett avtal med staten. Nödnumret 112, räddnings- och vårdtjänster står för cirka två tredjedelar av omsättningen och kommersiella säkerhets- och larmtjänster för en tredjedel. Under 2004 tog SOS Alarm emot 3,7 (3,4) miljoner nödsamtal till 112. Andelen felringningar låg i princip stilla på 61 procent, för två år sedan var andelen dock 56 procent. Andelen felringningar beror bland annat på hanteringen och utformningen av mobiltelefoner men också på bristande respekt för nödnumret.

#### EKONOMI

Resultat efter skatt sjönk till cirka 5,8 (12,8) Mkr. Det försämrade resultatet beror dels på den pågående investeringen i ny teknikplattform, dels på slutförandet av det omstruktureringsprogram som syftar till att stärka såväl företagets samhällsroll som den affärsmässiga delen av verksamheten. Avvecklingen av SOS Flyg har bidragit till att resultatet trots allt är positivt. Soliditeten ökade till 50 (47) procent.

#### MÅL

Avkastningen på eget kapital sjönk till 3 (8) procent jämfört med ägarnas mål på 8 procent. Nedgången är dock förväntad på grund av investeringen i teknikplattformen. Den genomsnittliga svarstiden under 2004 var 6,8 (7,2) sekunder, jämfört med kravet på 8 sekunder. Storstadscentralerna klarar inte heller i år kravet på 8 sekunder, men svarstiderna har förbättrats jämfört med 2003.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska normalt motsvara 5 procent av eget kapital. Under investeringsperioden har ägarna beslutat att tillfälligt sänka utdelningsnivån till 3 procent på eget kapital för att säkra bolagets finansiella ställning.

#### UTVÄRDERING

SOS har en stark finansiell situation när teknikbytet nu inleds, och det är mycket beroende på försäljningen av SOS Flyg. I dag har SOS två plan kvar att sälja. Utsikterna för 2005 är goda då en stor del av intäkterna är garanterade via långa avtal. Samtidigt finns risker då bolaget är exponerat mot offentliga kunder med ansträngd ekonomi och mot privatmarknaden där konkurrensen är hård. Under de kommande två åren kommer kostnaderna att öka på grund av teknikinvesteringen, men den kommer sedan möjliggöra en effektivare drift. Felringningarna är ett fortsatt problem för SOS. Bolaget arbetar bland annat med riktade informationskampanjer för att öka respekten för nödnumret och med tekniska lösningar för att minska andelen ofrivilliga felringningar.



Ordf: Ewa Back



VD: Sven-Runo Bergqvist

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	652	671
Kostnader	-649	-656
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>15</b>
Finansiella intäkter	5	7
Finansiella kostnader	-3	-4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5</b>	<b>19</b>
Skatt	1	-6
<b>Årets resultat</b>	<b>6</b>	<b>13</b>

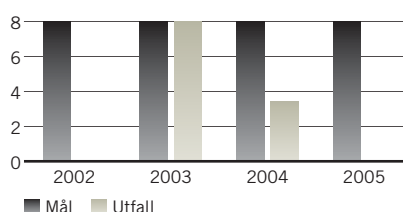
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	215	194
Ej räntebärande omsättningstillgångar	51	57
Räntebärande omsättningstillgångar	69	101
<b>Totala tillgångar</b>	<b>335</b>	<b>351</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	165	164
Minoritet	2	2
Ej räntebärande avsättningar	24	25
Räntebärande långfristiga skulder	19	22
Räntebärande kortfristiga skulder	3	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	122	137
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>335</b>	<b>351</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	48	81
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-72	-70
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8	-7

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	3,5	8,0
Rt (genomsnitt), %	2,3	6,6
Rsyss (genomsnitt), %	4,2	11,8
Rop (genomsnitt), %	2,8	16,7
Soliditet, %	49,8	47,2
Genomsnittlig svarstid, sekunder	6,8	7,2

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	5	5
Bruttoinvesteringar	72	70
Av- och nedskrivningar	50	38
Antal anställda i medeltal	872	851
Sjukfrånvaro, %	5,5	4,8
Statens ägarandel, %	50	50

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 61% / män 39%
Ledningsgrupp	kvinnor 27% / män 73%
Styrelse	kvinnor 56% / män 44%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Curt Persson. **Led:** Ewa Back, Hjördis Berg, Annika Castwall, Benny Jönsson, Peter Lindell, Christina Salomonson, Ulf Wetterberg. (Ewa Ståldal valdes på extra bolagsstämma hösten 2004. Curt Persson och Ulf Wetterberg avgick. Åke Hillman, Håkan Sörman och Ewa Back, ny ordförande, valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Ann-Cathrin Löf, Åke Nordin. **Revisorer:** Peter Lander, Ernst & Young och Göran Selander, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 80 (80) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 40 (40) tkr.



## SPECIAL FASTIGHETER

Specialfastigheter Sverige AB bildades år 1997 av Vasakronan AB, i syfte att äga och förvalta fastigheter byggda för särskilda ändamål. Aktierna i Specialfastigheter delades därefter ut till staten år 1998. Bolaget ska långsiktigt ägas av staten.

### VERKSAMHET

Specialfastigheter äger genom sina dotterbolag fastigheter byggda för speciella ändamål, till exempel räddningsskolor, kriminalvårdsfastigheter och ungdomsvårdshem. Fastigheterna är anpassade för att långsiktigt stötta hyresgästernas verksamhet. De största hyresgästerna är Kriminalvårdsstyrelsen, Rikspolisstyrelsen, Försvarsmakten, Räddningsverket, statliga specialskolor och Statens institutionsstyrelse (SIS). En omfattande ny- och ombyggnad av kvarteret Kronoberg i Stockholm för Rikspolisstyrelsens räkning färdigställdes i januari 2005.

### EKONOMI

Specialfastigheters hyresintäkter år 2004 uppgick till 1015 (991) Mkr. Koncernens resultat efter finansiella kostnader uppgick till 148 (158) Mkr. Resultatminskningen beror främst på en nedskrivning med 23 Mkr av en fastighet i dotterbolaget Räddningsskolor Sverige AB. Samtidigt har dock underhållskostnaderna minskat. Specialfastigheters hyresportfölj kännetecknas av långa avtal med offentliga myndigheter. Den genomsnittliga återstående löptiden i hyresportföljen är cirka 13 år. Fastigheter- nas bokförda värde inklusive pågående nyanläggningar var vid årsskiftet cirka 6 miljarder kr.

### MÅL

Specialfastigheter ska sträva efter att ha nöjda hyresgäster genom att erbjuda

verksamhetsanpassade lokaler och därtill hörande service över hela landet. Bolagets medarbetare ska eftersträva ständiga förbättringar genom en aktiv måldialog med hyresgästerna. Bolagets avkastning på genomsnittligt eget kapital ska, över en konjunkturcykel, motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter. Bolagets soliditet bör uppgå till 20 procent.

### UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål bör vara att dela ut 50 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets ekonomiska ställning.

### UTVÄRDERING

Företagets avkastning på eget kapital var 8,5 procent. Soliditeten har sjunkit från 22 till 20 procent sedan föregående år. Målen är satta över en konjunkturcykel. De senaste fem åren har målen överträffats med undantag för 2002 och Specialfastigheter har därmed uppfyllt ägarens ekonomiska mål. En ständig kvalitetsutveckling i Specialfastigheter uppnås dels genom effektiv målstyrning och dels genom alla medarbetares delaktighet. Företaget fick under året pris för bästa årsredovisning för små och medelstora företag i en tävling arrangerad av Svensk Industriförening, Svenska Dagbladet och Ekonomiinformatörerna. Under 2005 beräknas koncernens omsättning öka beroende på färdigställandet av kvarteret Kronoberg. Resultatet beräknas bli något bättre än för 2004. Inför kommande år är den största utmaningen att klara kapacitetstutbyggnaden för bolagets största kunder, främst Kriminalvården och att öka effektiviteten inom fastighetsförvaltningen.



Ordf: Eva-Britt Gustafsson



VD: Curt Bylund

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Hyres- och förvaltningsintäkter	1 078	1 058
Drifts- och underhållskostnader	-441	-439
Fastighetsskatt	-13	-20
<b>Driftöverskott</b>	<b>624</b>	<b>599</b>
Avskrivningar	-266	-236
Administration	-42	-37
Fastighetsförsäljningar	9	1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>325</b>	<b>327</b>
Finansnetto	-177	-169
<b>Resultat före skatt</b>	<b>148</b>	<b>158</b>
Skatt	-42	-46
<b>Årets resultat</b>	<b>106</b>	<b>112</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 111	5 588
Ej räntebärande omsättningstillgångar	245	94
Räntebärande omsättningstillgångar	282	239
<b>Totala tillgångar</b>	<b>6 638</b>	<b>5 921</b>

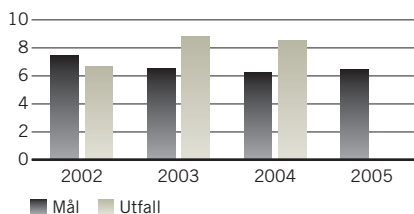
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	1 346	1 297
Ej räntebärande avsättningar	111	102
Räntebärande långfristiga skulder	3 802	3 404
Räntebärande kortfristiga skulder	844	600
Ej räntebärande kortfristiga skulder	535	518
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>6 638</b>	<b>5 921</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	177	491
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-759	-515
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	625	50

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	8,5	8,8
Rt (genomsnitt), %	5,2	5,7
Rsys (genomsnitt), %	5,8	6,3
Rop (genomsnitt), %	6,0	6,5
Soliditet, %	20,3	21,9
Lokalarea, tkvm	968	980
Bokfört värde fastigheter, Mkr	4 875	5 067

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	25	56
Bruttoinvesteringar	778	275
Av- och nedskrivningar	266	236
Antal anställda i medeltal	100	99
Sjukfrånvaro, %	3,0	2,9
Statens ägarandel, %	100	100

### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....kvinnor 17% / män 83%	
Ledningsgrupp	.....kvinnor 18% / män 82%	
Styrelse	.....kvinnor 57% / män 43%	
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	EGET

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Eva-Britt Gustafsson. **Led:** Curt Bylund, Marianne Förander, Claes Kjellander, Carina Wång, Ingmar Ziegler. (Christel Armstrong Darvik valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Thord Cling, Hans Hansson. **Revisorer:** Hans Åkervall, KPMG och Jonas Hällström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 126 (120) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 63 (60) tkr.



Ordf: Lars Magnusson



VD: Sten Ekström

## Statens Bostadsomvandling AB

Statens Bostadsomvandling AB (Sbo) har till uppgift att praktiskt medverka till att bostadshyresmarknaden kommer i balans på orter med minskande befolkning genom att förvärva, äga, förvalta och utveckla eller avveckla fastigheter som övertas från kommunala bostadsföretag eller kommuner. Bolaget genomgick en namnändring från Bothia Garanti AB till Sbo under 2004.

### VERKSAMHET

Bolagets verksamhet utgör en del av statens åtagande för att stödja kommuner med ekonomiska problem orsakade av tomma bostäder. Huvuduppgiften är att ta över tomma lägenheter från kommuner för att på kommersiella villkor utveckla dem för annat ändamål eller avveckla dem genom miljömässig rivning eller nedmontering/återanvändning. Bolaget kan även gå in som delägare i kommunala bostadsföretag och satsa riskkapital som senare ska återvinnas samt ta över hela eller delar av kommunala bostadsbestånd för att genomföra en omstrukturering och senare återföra bostäderna till kommunen eller annan lämplig ägare. Verksamheten samordnas med myndigheten Statens

bostadsnämnd (SBN) och är primärt riktad mot kommuner som har avtal med SBN.

### EKONOMI

Sbo har under året förvärvat 94 lägenheter i Porjus och 19 lägenheter i Åsarna till en kostnad om cirka 2,3 Mkr. Årets resultat efter skatt uppgår till cirka 11,6 Mkr främst till följd av räntetäkter. Tillgångarna i bolaget uppgår till cirka 565 (540) Mkr.

### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget saknar utdelningspolicy då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

### UTVÄRDERING

Verksamheten under 2004 har genomförts i enlighet med bolagets uppgift. Samarbetet i styrelsen fungerar mycket bra. Sammansättningen täcker väl de uppgifter som åligger styrelsen. Styrelsen har påbörjat ett visions- och strategiarbete där bland annat ett förslag till måltal för projekt på olika orter har tagits fram. Måltalet ska användas som beslutsunderlag för investeringar och projektuppföljningar på orter där Sbo har planer på att etablera sig.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	1	0
Kostnader	-6	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5</b>	<b>-1</b>
Finansnetto	21	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>16</b>	<b>0</b>
Skatt	-5	0
<b>Årets resultat</b>	<b>11</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	0
Räntebärande omsättningstillgångar	562	540
<b>Totala tillgångar</b>	<b>565</b>	<b>540</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	552	540
Ej räntebärande avsättningar	1	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	12	0
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>565</b>	<b>540</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	25	1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	540

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	2	neg
Rt (genomsnitt), %	3	neg
Rsyss (genomsnitt), %	3	neg
Rop (genomsnitt), %	102	neg
Soliditet, %	98	100

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	2	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	2	1
Sjukfrånvaro, %	0	0
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Anställda	kvinnor 50% / män 50%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 40% / män 60%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Lars Magnusson. **Led:** Ann Eriksson, Ola Göransson, Christina Rogestam, Björn Sundström. (Ola Göransson avgick och Björn Wellhagen valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Revisorer:** Bernhard Öhrn, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 60 (60) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 30 (30) tkr.



Företaget bildades 1990 som Vägverkets Investeringsaktiebolag Väginvest och fick till uppgift att via dotterbolagen Stockholmleder AB och Göteborgs Trafikleder AB låna medel på kapitalmarknaden och vidareutlåna dessa till Vägverket för vissa väginvesteringar i Stockholms- och Göteborgsregionerna. År 1998 beslutades att företaget skulle äga och förvalta statens aktier i Botniabanan AB. I samband med detta bytte företaget namn till Statens Väg- och Baninvest AB och aktiernas förvaltning överfördes från Vägverket till Näringsdepartementet.

#### VERKSAMHET

Företagets verksamhet omfattar skilda former av projektfinansiering av infrastrukturinvesteringar samt ägande och förvaltning av aktier, andelar och andra rättigheter i företag inom väg- och banhållningssektorn. Verksamheten under året har bedrivits inom tre områden; Förvaltning av dotterbolag, inklusive bevakning av ägarintresset och utredning av övergripande företagsfrågor, Finansieringsverksamhet inriktad på upplåning av Stockholmleder AB, Göteborgs Trafikleder AB och Botniabanan AB, Konsultverksamhet inom redovisning, kalkylering och finansiering.

#### EKONOMI

Den samlade upplåningen för Stockholmleder AB och Göteborgs Trafikleder AB,

som sköts av Statens Väg- och Baninvest, har ökat under året med 1 527 Mkr. Botniabanan AB:s upplåning hos Riksgäldskontoret har under året ökat med 2 015 Mkr.

#### MÅL

Att låna medel för att finansiera trafikinfrastruktur i Stockholm och Göteborg samt att bevaka statens ägarintressen i Botniabanan AB.

#### UTDELNINGSPOLICY

Företaget har inget utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Det redovisade resultatet i såväl moderbolaget som koncernen följer uppgjorda planer.

Vid utgången av 2005 beräknas upplåningen i Stockholmleder AB och Göteborgs Trafikleder AB sammantaget uppgå till 12 miljarder kr. Regeringen konstaterade i Vårpropositionen 2004/2005:1 att de ursprungliga skälen för att sköta upplåningen i separata bolag i stället för genom Riksgäldskontoret inte längre gäller. Regeringen avser därför att lämna uppdrag till Vägverket och Riksgäldskontoret med innebörd att de av Statens Väg- och Baninvest AB upptagna lånen om möjligt senast per den sista december 2005 i sin helhet har övertagits av Riksgäldskontoret.



Ordf: Gösta Gunnarsson



VD: Bo Johansson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	353	366
Kostnader	-353	-366
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skatt	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	5 174	2 796
Räntebärande anläggningstillgångar	11 458	9 930
Ej räntebärande omsättningstillgångar	582	574
Räntebärande omsättningstillgångar	25	22
<b>Totala tillgångar</b>	<b>17 239</b>	<b>13 322</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	18	18
Räntebärande långfristiga skulder	16 345	12 803
Ej räntebärande kortfristiga skulder	876	501
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>17 239</b>	<b>13 322</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	366	-205
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3 905	-2 800
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	3 542	3 002

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	0,5	1,1
Rt (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rsyss (genomsnitt), %	0,0	0,0
Rop (genomsnitt), %	0,0	0,0
Soliditet, %	0,1	0,1

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	3 905	2 800
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	114	83
Sjukfrånvaro, %	u.s.	u.s.
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 32% / män 68%
Ledningsgrupp	kvinnor 36% / män 64%
Styrelse	kvinnor 60% / män 40%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Gösta Gunnarsson. **Led:** Lena Erixon, Gunnar Holmgren, Eva-Britt Gustafsson, Ulrika Rosenberg. (Ordinarie bolagsstämma äger rum 10 juni 2005.) **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Bertil Forsslundh, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2004 till 116 tkr. Arvode till bolagsstämmovalda ledamöter uppgick 2004 till 58 tkr.



Ordf: Sven-Eric Söder



VD: Viktoria Aastrup

## Förvaltningsaktiebolaget Stattum

Förvaltningsaktiebolaget Stattums firma ändrades 2003 från Aktiebolaget Fortia till den nuvarande. Vid samma tillfälle namnändrades dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Stattum till Sveaskog Holding AB. Stattum genomgick under 2003 en viss omstrukturering i samband med att Sveaskog Holding AB, dåvarande Förvaltningsaktiebolaget Stattum, delade ut innehavet i Sveaskog till ägaren, det vill säga svenska staten. Aktiebolaget Fortia är registrerat som bifirma till Förvaltningsaktiebolaget Stattum.

### VERKSAMHET

Stattum är ett förvaltningsbolag med uppgift att förvalta vissa aktieposter. Stattumkoncernen förvaltar i dag aktier i dotterbolaget Statsföretag och innehar även statsskuldsväxlar till ett nominellt belopp om knappt 560 Mkr. Förvaltningsaktiebolaget Stattums innehav av fyra preferensaktier i Svenska Rymdaktiebolaget har under 2004 lösts in till anskaffningsvärdet 350 Mkr. Förvaltningen av företaget har skötts av Näringsdepartementet.

### EKONOMI

Stattum, såsom ett förvaltningsbolag, har inga intäkter från verksamheten, varför rörelseresultatet är negativt. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 24 Mkr till följd av ränteutgifter och utdelningar från finansiella tillgångar. Stattum erhöll under året utdelning från Svenska Rymdaktiebolaget uppgående till 20,8 Mkr.

### MÅL

Stattum saknar mål i och med att bolaget inte bedriver någon rörelse.

### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då utdelningskraven från ägaren fastställs från år till år. Under 2004 delade Stattum inte ut några medel till ägaren.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	0	0
Kostnader	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	26	20
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>25</b>	<b>20</b>
Skatt	-1	-6
<b>Årets resultat</b>	<b>24</b>	<b>14</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Räntebärande anläggningstillgångar	0	350
Räntebärande omsättningstillgångar	562	192
<b>Totala tillgångar</b>	<b>562</b>	<b>542</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	560	537
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2	6
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>562</b>	<b>542</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	20	25
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-21	760
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-784

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	4,3	1,6
Rt (genomsnitt), %	4,6	2,2
Rsys (genomsnitt), %	4,6	2,2
Rop (genomsnitt), %	12,3	9,1
Soliditet, %	99,7	98,9

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	1	1
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Anställda	kvinnor 100% / män 0%
Ledningsgrupp	kvinnor 100% / män 0%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Sven-Eric Söder. **Led:** Lars Johan Cederlund, Eva Halvarsson, Margareta Gårdmark Nylén, Hans Ragnhäll, Ewa Widgren. (Claes Ånstrand avgick vintern 2005. Ordinarie bolagsstämma äger rum 10 juni 2005.) **Revisorer:** Göran Tidström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Roland Nilsson, KPMG.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2004 till 0 (0) tkr. Arvode till bolagsstämmovalda ledamöter uppgick 2004 till 15 (15) tkr.

# SVEASKOG

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och förvaltar 4,5 miljoner hektar skogsmark. Sveaskog äger AssiDomän Cartonboard, ett kartongbruk i Frövi, samt är hälftenägare i Sveriges största träindustri-företag Setra AB. Bolaget är helägt av svenska staten.

## VERKSAMHET

Sveaskog har en ledande ställning på den svenska virkesmarknaden och levererar cirka 20 procent av den totala förbrukningen i landet. Skogsbruket och virkesförsäljningen baseras på ett innehav av produktiv skogsmark som omfattar 3,4 miljoner hektar. Leveranserna sker i vissa fall under försörjningsavtal med olika industrier. Verksamheten har sin tyngdpunkt i mellersta och norra Sverige.

Sveaskog bedriver ett miljöinriktat skogsbruk och prioriterar naturskydd på 20 procent av den produktiva skogsmarken. Sveaskog har beslutat bilda 34 ekoparker där bolaget bedriver ett modifierat skogsbruk där människan och naturen sätts i centrum. En överenskommelse har träffats med Skogsstyrelsen om ett långsiktigt skydd av ekoparkerna.

Sveaskogs försäljning av skogsmark till fysiska personer har ökat under 2004.

Sveaskog drabbades, liksom övriga skogsägare i södra Sverige, av stormen 8–9 januari 2005. I Götaland stormfälldes virke på Sveaskogs mark motsvarande två årsavverkningar inom det området. Sveaskog är den största enskilda drabbade skogsägaren.

## EKONOMI

Sveaskogs nettoomsättning var 8 335 (8 420) Mkr och rörelseresultatet 1 501 (1 563) Mkr. Rörelseresultatet för skogs-rörelsen minskade under året främst beroende på lägre virkesleveransvolym. Årets resultat blev 1 033 (941) Mkr och

av vinstökningen var 65 Mkr ökade reavinsten vid fastighetsförsäljningar. Avkastningen på eget kapital blev 7,9 (7,4) procent.

## MÅL

Sveaskogs skogar ska förvaltas på ett föredömligt sätt, både ur produktions- och miljösynvinkel. Sveaskogs skogsförvaltning ska långsiktigt uppfylla marknadsmässiga krav på avkastning på det kapital som ägaren anförtrott företaget. Rörelseresultatet från den löpande verksamheten (exklusive fastighetsförsäljningar) ska över en konjunkturcykel vara minst 5 procent av det operativa kapitalet. Räntetäckningsgraden ska inte understiga 2,0 och skuldsättningsgraden bör vara cirka 1,0.

## UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska över en konjunkturcykel motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

## UTVÄRDERING

Sveaskog har god lönsamhet. Företagets naturvårdsarbete har vunnit erkännande. Målen i fråga om avkastning, skogsbruk och fastighetsförsäljning har uppnåtts. Avkastningen på det operativa kapitalet blev 5,0 (5,5). Under året har en översyn av de ekonomiska målen skett, vilket har resulterat i ett nytt långsiktigt avkastningsmål på det egna kapitalet på 10 procent. Räntetäckningsgraden var 2,9 ggr och skuldsättningsgraden låg på 0,7 ggr, vilket är i nivå med målen. För verksamhetsåret 2004 har styrelsen föreslagit en utdelning på 355 Mkr, vilket genomsnittligt motsvarar 39 procent i utdelningsandel.

För 2005 förutses ett väsentligt lägre resultat med anledning av stormskadorna.



Ordf: Bo Dockered



VD: Gunnar Olofsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	8 335	8 420
Kostnader	-6 767	-6 857
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 501</b>	<b>1 563</b>
Finansiella intäkter	25	30
Finansiella kostnader	-517	-546
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 009</b>	<b>1 047</b>
Skatt	24	-106
<b>Årets resultat</b>	<b>1 033</b>	<b>941</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	23 582	23 950
Räntebärande anläggningstillgångar	150	521
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 873	2 592
Räntebärande omsättningstillgångar	651	319
<b>Totala tillgångar</b>	<b>27 256</b>	<b>27 382</b>

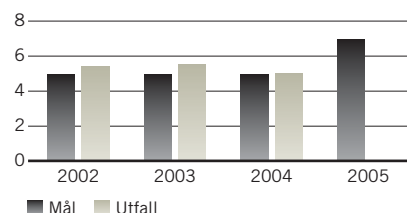
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	13 467	12 715
Räntebärande avsättningar	741	841
Ej räntebärande avsättningar	2 423	2 471
Räntebärande långfristiga skulder	6 068	6 738
Ej räntebärande långfristiga skulder	7	7
Räntebärande kortfristiga skulder	3 007	2 904
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 543	1 706
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>27 256</b>	<b>27 382</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	625	697
Kassaflöde från investeringsverksamhet	727	158
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 020	-872

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	7,9	7,4
Rt (genomsnitt), %	5,6	5,8
Rop (genomsnitt), %	5,0	5,5
Räntetäckningsgrad	2,9	2,9
Skuldsättningsgrad	0,7	0,8
Soliditet, %	49,4	46,4
Total markareal, Mha	4,5	4,6
Bokfört värde skog, Mkr	20 535	20 783

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	355	355
Bruttoinvesteringar	273	306
Av- och nedskrivningar	289	327
Antal anställda i medeltal	1 791	2 211
Sjukfrånvaro, %	2,9	4,9
Statens ägarandel, %	100	100

## SYNLIG AVKASTNING FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....kvinnor 16% / män 84%	
Ledningsgrupp	.....kvinnor 0% / män 100%	
Styrelse	.....kvinnor 63% / män 37%	
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	ISO 14001/FSC

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Bo Dockered. **Led:** Håkan Ahlqvist, Lars Johan Cederlund, Åsa Domeij, Lena Johansson, Birgitta Johansson-Hedberg, Christina Liffner, Åsa Tham. (Åsa Tham avgick och Maria Norrfalk valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Pelle Eriksson, Sture Persson, Rolf Sellbrand. **Arb suppl:** Karl-Åke Kjellberg, Kurt Larsson. **Revisorer:** Torbjörn Köhler och Torsten Lyth, Ernst & Young och Filip Cassel, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 380 (450) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 120 (120) tkr.



# SWEDCARRIER

Swedcarrier bildades vid årsskiftet 2000/2001 i samband med att affärsverket Statens järnvägar bolagiserades och delades i fristående företag. I Swedcarrier-koncernen ingår de helägda dotterbolagen Jernhusen AB, EuroMaint AB, SweMaint AB samt det tillsammans med Electrolux hälftenägda Nordwaggon.

## VERKSAMHET

Swedcarriers verksamhetsinriktning är att i fastighetsbolaget Jernhusen främst tillgodose resenärers behov av ändamålsenliga stationer och tågoperatörers behov av verkstäder. Swedcarrier ska genom försäljningar realisera marknadsvärdena i övriga dotterbolag. Villkoret för försäljningar är emellertid att bolagen därefter verkar inom ramen för en sund marknadsstruktur. EuroMaint utvecklar och producerar tekniska systemtjänster och underhåll av järnvägsfordon. SweMaint är leverantör av underhållstjänster för godsvagnar på den svenska marknaden. Nordwaggon är ett logistikföretag inom järnvägssektorn som erbjuder vagnstyrning, kundanpassade transportlösningar samt moderna järnvägsvagnar för godstransporter.

## EKONOMI

Rörelseresultatet för 2004 uppgick till 286 (-375) Mkr. Huvuddelen av förbättringen hänförde sig till frånvaro av fastighetsnedskrivningar (Jernhusen) och reserveringar för omstrukturering (EuroMaint). Resultatet rensat för jämförelsestörande poster förbättrades med 14 procent, främst beroende på kostnadsbesparingar i EuroMaint.

Balansräkningen stärktes under året som ett resultat av kraftigt ökade övervärden i Jernhusens fastighetsportfölj. Den justerade soliditeten vid årets slut uppgick till 24 (17) procent. Synlig soliditet uppgick till 14 (14) procent.

## MÅL

Swedcarrier-koncernens verksamheter ska ge en konkurrenskraftig avkastning i jämförelse med motsvarande externa företag. För Jernhusen används driftnettots utveckling samt det långsiktiga exploateringsresultatet som ett mått på effektivitet i den löpande förvaltningen. Verkstadsbolagens (EuroMaint och SweMaint) effektivitet bedöms utifrån rörelsemarginalen. Långsiktigt ska koncernens kapitalstruktur vara sådan att soliditeten överstiger 30 procent samt att räntetäckningsgraden ska uppgå till minst två gånger. Koncernens lån hos Riksgäldskontoret ska så snart som möjligt ersättas med marknadsfinansiering.

## UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningspolicy är att på sikt dela ut minst 50 procent av årets resultat. Ingen utdelning lämnas innan bolaget har nått sitt mål vad gäller kapitalstruktur (soliditet).

## UTVÄRDERING

Det omfattande omstrukturingsarbete som pågått i dotterbolagen sedan 2001 började under 2004 bära frukt. Efter ett antal år med stora förluster vände EuroMaints resultat till vinst, trots vikande efterfrågan. Bakom förbättringen ligger en mer effektiv verksamhetsstyrning som har bidragit till bättre produktionskvalitet och kundrelationer samt reducerade kostnader för framför allt personal, inköp och rörelsekapital. Lägre efterfrågan på vagnunderhåll innebar att SweMaint minskade omsättning och resultat. Nuvarande lönsamhetsnivå är dock inte tillfredsställande. I fastighetsbolaget Jernhusen har ett antal fastighetsförsäljningar bidragit till att fastställa högre marknadsvärderingar på den kvarvarande portföljen. Bolaget går nu in i en mer intensiv investeringsfas.



Ordf: Katja Elväng

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	2 399	2 641
Kostnader	-2 113	-3 017
Resultat från andelar i intresseföretag	2	1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>286</b>	<b>-375</b>
Finansiella intäkter	6	14
Finansiella kostnader	-234	-250
<b>Resultat före skatt</b>	<b>60</b>	<b>-611</b>
Skatt	2	172
<b>Årets resultat</b>	<b>62</b>	<b>-439</b>

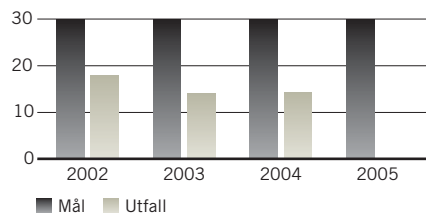
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 344	6 318
Räntebärande anläggningstillgångar	11	9
Ej räntebärande omsättningstillgångar	812	918
Räntebärande omsättningstillgångar	41	81
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7 208</b>	<b>7 326</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 027	990
Minoritet	7	7
Räntebärande avsättningar	41	49
Ej räntebärande avsättningar	67	85
Räntebärande långfristiga skulder	5 468	5 368
Räntebärande kortfristiga skulder	12	133
Ej räntebärande kortfristiga skulder	586	694
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7 208</b>	<b>7 326</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	114	-10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-132	129
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-21	-140

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	6,1	neg
Rt (genomsnitt), %	4,0	neg
Rsyss (genomsnitt), %	4,5	neg
Rop (genomsnitt), %	4,4	neg
Soliditet, %	14,3	13,6

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	272	190
Av- och nedskrivningar	144	635
Antal anställda i medeltal	1 887	2 098
Sjukfrånvaro, %	5,2	5,8
Statens ägarandel, %	100	100

## SOLIDITET, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 8% / män 92%
Ledningsgrupp	-
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

## Styrelse och revisorer 2004/2005

Ordf: Katja Elväng. Led: Eva Halvarsson, Stig Holm, Rolf Lydahl. Arb rep: Örjan Ersson, Bertil Hallén Torgny Larsson. Revisorer: Tommy Mårtensson, Deloitte & Touche och Bertil Forsslundh, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 200 (200) tkr. Arvode till bolagsstämموvalda ledamöter uppgår 2005 till 80 (80) tkr.



Swedesurvey AB exporterar svensk expertkunnskap inom lantmäteriområdet – fastighetssystem och geografisk information. Kompetensen hämtas huvudsakligen från det statliga lantmäteriet. Verksamheten spänner från lagstiftning till flygfoto och sker ofta i form av institutionellt samarbete.

### VERKSAMHET

Nära samverkan mellan det statliga lantmäteriet och Swedesurvey ger möjlighet att leverera helhetslösningar med expertis från alla delar av lantmäteriverksamheten. Företagets kärnverksamhet är kunskapsöverföring för utveckling av andra länders lantmäterioorganisationer, främst utveckling av system för fastighetsbildning, fastighetsinformation och geografisk information/informationsteknik. Landfrågorna har visat sig ha stor betydelse för fattigdomsbekämpning och ekonomisk utveckling. De viktigaste marknaderna är Öst- och Centraleuropa och Afrika. Verksamhet bedrivs även i Asien och i Latinamerika. I Norden finns enstaka konkurrerande företag. Konkurrenter finns främst i övriga Västeuropa samt USA, Australien och Kanada. Företagets tjänster tillhandahålls på affärsmässiga villkor med finansiering direkt från kund eller från bilaterala/multilaterala organisationer.

### EKONOMI

Verksamheten har under 2004 utvecklats svagare än tidigare år bland annat till följd av kraftiga förseningar i vissa projekt. Omsättningen uppgick till cirka 80 (86) Mkr. Resultatet förbättrades under 2004 och uppgick till 1,3 (0,9) Mkr. Orderläget utvecklades positivt och den aktiva orderstocken uppgick vid årets slut till cirka 150 (130) Mkr och innehåller ett 70-tal pågående uppdrag. Ett 30-tal nya uppdrag

säkrades till ett sammanlagt kontraktvärde av 107 Mkr. Riskerna i konsultverksamheten är relativt små. Uppdragens finansierare är vanligtvis säkra finansiella institutioner och/eller biståndsgivare med god betalningsförmåga.

### MÅL

Swedesurveys mål är att i samverkan med Lantmäteriverket förbli en ledande, välkänd och välrenommerad leverantör av tjänster och produkter inom fastighetsystem och geografisk information och som med tillfredsställande lönsamhet utvecklar och ökar svensk tjänsteexport. Målsättningen för 2005 är att öka omsättningen till minst 100 Mkr och uppnå ett resultat av lägst 3 Mkr.

### UTDELNINGSPOLICY

Företaget har inte någon fastställd utdelningspolicy då överskottet återinvesteras i bolaget i syfte att stärka kapitalbildningen och verksamhetens långsiktiga utveckling.

### UTVÄRDERING

De viktiga verksamhetsmålen för 2004 uppfylldes. Nya marknader med goda utvecklingsmöjligheter – bland annat Ghana, Tadzjikistan, Azerbajdzjan, Colombia och Peru – liksom ämnesområden – bland annat försäljning av färdiga systemlösningar för utveckling av nationella spatiala informationssystem (NSDI) öppnades. Företaget har under året medverkat i ett 15-tal anbud i konkurrens och har bedrivit uppdragsverksamhet i ett drygt 30-tal länder. Swedesurvey bidrar i hög grad till bekämpningen av fattigdom, att främja kvinnors rättigheter, ökad säkerhet samt till en bättre global och lokal miljö.



Ordf: Stig Jönsson



VD: Sture Pettersson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	80	86
Kostnader	-79	-86
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	0	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Bokslutsdispositioner	0	1
Skatt	-1	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	28	31
Räntebärande omsättningstillgångar	31	39
<b>Totala tillgångar</b>	<b>61</b>	<b>71</b>

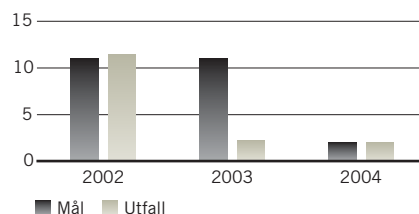
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	37	36
Obeskattade reserver	7	7
Räntebärande avsättningar	3	3
Räntebärande kortfristiga skulder	2	6
Ej räntebärande kortfristiga skulder	12	20
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>61</b>	<b>71</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	-7	-2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	2,1	2,1
Rt (genomsnitt), %	2,1	1,5
Rsyss (genomsnitt), %	2,9	2,2
Rop (genomsnitt), %	5,9	1,0
Soliditet, %	69,2	57,3

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	28	34
Sjukfrånvaro, %	0,6	2,8
Statens ägarandel, %	100	100

### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 39% / män 61%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Stig Jönsson. **Led:** Annika Christiansson, Christina Gustavsson, Lars Jeding, Tormod Kristiansen, Monica Lagerqvist-Nilsson. (Annika Christiansson, Lars Jeding och Tormod Kristiansen avgick och Eva Gianko, Hans-Erik Wiberg och Anders Ågren valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Magdalena Andersson, Kristina Nilsson. **Revisorer:** Annika Wedin, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Örjan Måhlberg, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 0 (0) tkr. Arvode till ledamöter uppgår 2005 till 34 tkr (20+2 per sammanträde).

# Swedfund

Swedfund bildades 1978 som en stiftelse men omvandlades efter riksdagsbeslut 1991 till Swedfund International AB (Swedfund). Huvudmotivet för bolagiseringen var att kombinera verksamheten med affärsmässighet. Swedfund är ett av staten helägt riskkapitalbolag vars syfte är att bidra med kapital och kunskaper till investeringar i utvecklingsländer i Afrika, Asien, Latinamerika och i Öst Europa.

## VERKSAMHET

Swedfund bistår med riskkapital i form av aktier eller lån primärt i samband med direktinvesteringar men även genom investeringar i riskkapital- och investeringsfonder. Verksamheten i utländerna ska beakta det svenska åtagandet om en avbindning av utvecklingsarbetet med de minst utvecklade länderna. Samarbetet i u-länder, inklusive länderna på Västra Balkanhalvön, ska ske med de länder som enligt OECD/DAC:s definition kvalificerar sig för utvecklingsfinansiering. Samarbetet ska koncentreras till de fattigaste länderna.

## EKONOMI

Företaget redovisade år 2004 ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på cirka 190 (41,9) Mkr. Den betydande uppgången förklarar huvudsakligen av vinst från en aktieförsäljning. Det totala kapitalet uppgick 2004 till 1 365 Mkr (1 184) med en soliditet på 82,3 (83,3) procent.

## MÅL

Företagets övergripande mål är att medverka till utveckling av bärkraftiga företag i u-länder respektive länder i Östeuropa. Verksamheten ska bedrivas på ett sätt som förenar utvecklingsmål med affärsmässighet. Swedfund ska eftersträva att främja svenska intressen.

Den genomsnittliga räntabiliteten på det egna kapitalet ska enligt ägarens riktlinjer överstiga den genomsnittliga stats-skuldräntan med ett års löptid. Avkastningen mäts över rullande treårsperioder. Av den totala portföljen har styrelsen beslutat att andelen portföljbolag med en positiv avkastning på företagets totala kapital ska öka från 63 procent till 70 procent under innevarande treårsperiod.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

## UTVÄRDERING

Räntabiliteten är mycket god och uppgick 2004 till 19,84 (4,48) procent. Den nuvarande portföljen innehåller 49 producerande företag. Av dessa har 29 redovisat avkastning om sammanlagt 59 procent på det totala kapitalet. Relationen mellan det bokförda värdet av investeringar i portföljbolag i förhållande till balansomslutningen ska öka från 29 procent vid årsskiftet 2002 till 50 procent vid utgången av 2005. För att uppnå målet under 2005 har samarbetet med Exportrådet och handelssekreterarkontoren i Kina, Sydafrika och Turkiet utökats.



Ordf: Lars Gårdö



VD: Olle Arefalk

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	270	105
Kostnader	-101	-88
<b>Rörelseresultat</b>	<b>169</b>	<b>17</b>
Finansiella intäkter	22	26
Finansiella kostnader	-1	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>190</b>	<b>42</b>
Bokslutsdispositioner	-44	-9
Skatt	-41	-10
<b>Årets resultat</b>	<b>105</b>	<b>23</b>

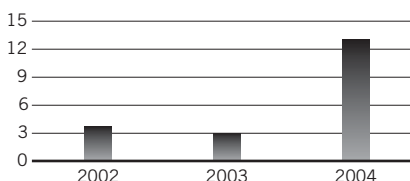
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	0	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	14	13
Räntebärande omsättningstillgångar	1 351	1 170
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 365</b>	<b>1 184</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 065	960
Obeskattade reserver	81	37
Räntebärande långfristiga skulder	174	163
Räntebärande kortfristiga skulder	8	16
Ej räntebärande kortfristiga skulder	37	8
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 365</b>	<b>1 184</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	116	-46
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-90	-184
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	3	108

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	13,0	3,0
Rt (genomsnitt), %	15,0	3,9
Rsyss (genomsnitt), %	15,5	3,9
Rop (genomsnitt), %	neg	500,0
Soliditet, %	82,3	83,3

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	16	16
Sjukfrånvaro, %	0,5	0,9
Statens ägarandel, %	100	100

## RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....kvinnor 67% / män 33%	
Ledningsgrupp	.....kvinnor 60% / män 40%	
Styrelse	.....kvinnor 40% / män 60%	
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	NEJ

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Lars Gårdö. **Vice ordf:** Christer Zetterberg. **Led:** Anne Abrahamson, Kristine Cakste, Rolf Carlman, Björn Fritjofsson, Anders Oljelund, Elisabeth Westberg, Lars Öjefors. **Suppl:** Eva Fagerman. (Christer Zetterberg avgick och Staffan Bohman tillträdde samtidigt som Eva Fagerman blev ledamot på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Revisorer:** Sussan Sundvall, KPMG och Staffan Nyström, RRV.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 84 (80) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 52 (50) tkr.



Ordf: Gunnel Färm

VD: Roberto G Bauducco



Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) bildades 1981 som ett dotterbolag till Vägverket. SweRoad är ett av staten helägt bolag som förvaltas av Vägverket.

#### VERKSAMHET

SweRoad utför konsulttjänster utanför Sveriges gränser, främst till myndigheter och inom områdena väg och transport, trafiksäkerhet och institutionsuppbyggnad. Tjänsterna tillhandahålls på kommersiella villkor med finansiering direkt från kund eller genom nationellt och multilateralt bistånd. Verksamheten har under året bedrivits i ett tjugotal länder fördelade på östra Europa (bland annat Serbien, Rumänien, Albanien, Armenien, Moldavien och Ryssland), Syd- och Centralamerika (Costa Rica), Afrika (bland annat Lesotho, Malawi och Marocko), Mellanöstern (Förenade Arabemiraten, Jordanien, Saudiarabien och Syrien) samt södra och östra Asien (bland annat Laos, Mongoliet och Sri Lanka). Dessutom administrerar SweRoad utlandspersonal för några svenska myndigheter.

#### EKONOMI

SweRoads fakturering uppgick under 2004 till 73 Mkr. Kostnaderna uppgick till 71 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 2 Mkr. Nettoresultatet för året (efter bokslutsdispositioner och skatt) uppgick till 5 Mkr.

#### MÅL

Målet med verksamheten är dels att Vägverkets personal ska få möjlighet att få arbeta utomlands och lära sig andra länders kulturer och arbetssätt, vilket Vägverket får nytta av när personalen återvänder, och dels att exportera svenskt kunnande på väg- och transportsidan utomlands.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas, då bolaget inte har något utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Verksamheten för 2004 utvecklades efter förväntan.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	73	73
Kostnader	-71	-73
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Finansiella intäkter	1	3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Bokslutsdispositioner	2	0
Skatt	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

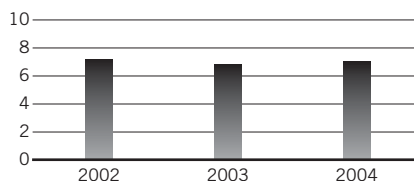
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	0	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	24	19
Räntebärande omsättningstillgångar	33	36
<b>Totala tillgångar</b>	<b>57</b>	<b>57</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	38	36
Obeskattade reserver	4	7
Ej räntebärande kortfristiga skulder	14	14
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>57</b>	<b>57</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3	3
Kassaflöde från investeringsverksamhet	7	3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2	-2

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	7,0	6,8
Rt (genomsnitt), %	4,6	6,0
Rsys (genomsnitt), %	6,4	8,5
Rop (genomsnitt), %	28,1	11,9
Soliditet, %	72,5	71,8

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	5	2
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	55	64
Sjukfrånvaro, %	11,9	10,5
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 20% / män 80%
Ledningsgrupp	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse	kvinnor 60% / män 40%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Gunnel Färm. **Vice ordf:** Bo Henrikson. **Led:** Jan Colliander, Lena Erixon, Kajsa Lindståhl. **Arb rep:** Rolf Lindquist. **Arb suppl:** Monica Lindberg. **Revisorer:** Ulla Nordin Buisman, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Bertil Forsslundh, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 78,6 (78,6) tkr (två prisbasbelopp). Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 39,3 (39,3) tkr (ett prisbasbelopp).



Ordf: Olof Johansson

VD: Magnus Ehrenstråhle

# BILPROVNINGEN

Riksdagen beslutade 1997 att AB Svensk Bilprovning skulle få fortsatt ensamrätt att utföra den tekniska fordonskontrollen enligt föreskrifter i vägtrafikförordningen. Företagets syfte är att främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandard. Besiktningens verksamhet ska medge god tillgänglighet i hela landet. Staten äger 52 procent, resten ägs av olika privata intresseorganisationer.

## VERKSAMHET

Verksamheten består till 98 procent av obligatoriska kontroller. Därutöver finns vissa konkurrensutsatta tjänster som kran- och lyftbesiktningar, frivilliga bromstester samt miljökontroller och kvalitetskontroller. Den verksamheten bedrivs i ett separat dotterbolag. Regeringen har beslutat att besiktningen av motorcyklar, vissa husvagnar och lätta släp ska ske med längre intervall, vilket kommer att frigöra kapacitet. Priserna ska vara samma i hela landet och tillgängligheten god.

## EKONOMI

Resultatet efter skatt sjönk med cirka 22 procent, bland annat på grund av ökade personal- och fastighetskostnader. Sett över en femårsperiod är Bilprovningens resultat cirka 141 Mkr. Soliditeten var 43 (43) procent. Ett positivt resultat bedöms behövas för att klara av investeringar i stationsstrukturen, vilket kommer att förbättra servicen mot kunder och arbetsmiljön för de anställda. Utglesningen av besiktningar av bland annat husvagnar och släp kommer att minska volymerna under 2005 och därmed påverka resultatet negativt.

## MÅL

Företaget ska främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandard och erbjuda god tillgänglighet i hela landet.

Regeringens beslut om prissättning på Bilprovningens besiktningar föreskriver att avgifterna ska vara kostnadsbaserade och verksamheten ska på längre sikt varken ge överskott eller underskott. Soliditeten ska enligt styrelsens beslut vara 35 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Ägarna har kommit överens om att Bilprovningen kan dela ut 1 procent av eget kapital, dock maximalt 50 procent av resultatet efter skatt. Staten eftersträvar ingen utdelning utan vill att en eventuell vinst ska återinvesteras i verksamheten, men accepterar delägarnas krav på en mindre utdelning.

## UTVÄRDERING

Det nya kallelsesystemet med förbokad tid på kallelsen har framgångsrikt initierats under året och resulterat i att köerna i princip försvunnit. Under våren uppstår dock fortfarande problem med att komma fram till kundtjänst. Bilprovningen investerar nu mycket i ombyggnad av stationer och i vissa fall helt nya stationer. Det är nödvändigt då flera stationer är i dåligt skick, och i vissa fall behövs mer kapacitet. Samtidigt innebär det nya kallelsesystemet och utglesningen av kontroller att det i vissa områden uppstår kapacitetsöverskott. Det är en utmaning för framtiden att hantera det nya flödet och anpassa produktionsplanering och resurser efter det. Bilprovningen har även investerat i en andra mobil besiktningstation som förbättrar servicen i glesbygd och avlastar vid ombyggnad av stationer, vilket är positivt.

Priset för kontrollbesiktning är bland de lägsta i Europa.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	1 549	1 535
Kostnader	-1 421	-1 359
<b>Rörelseresultat</b>	<b>128</b>	<b>176</b>
Finansiella intäkter	9	11
Finansiella kostnader	-14	-24
<b>Resultat före skatt</b>	<b>123</b>	<b>163</b>
Skatt	-36	-50
Minoritet	0	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>87</b>	<b>112</b>

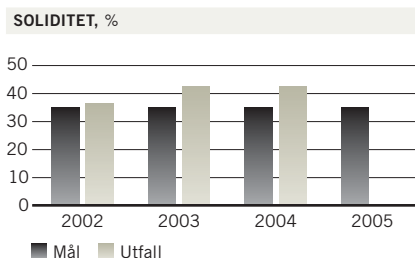
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	775	638
Ej räntebärande omsättningstillgångar	109	83
Räntebärande omsättningstillgångar	413	388
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 297</b>	<b>1 109</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	558	475
Räntebärande avsättningar	219	201
Räntebärande långfristiga skulder	108	130
Ej räntebärande långfristiga skulder	41	43
Räntebärande kortfristiga skulder	20	10
Ej räntebärande kortfristiga skulder	351	250
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 297</b>	<b>1 109</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	262	293
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-221	-101
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-17	-8

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	16,9	27,4
Rt (genomsnitt), %	11,4	18,3
Rsyss (genomsnitt), %	16,5	25,1
Rop (genomsnitt), %	27,9	38,8
Soliditet, %	43	43

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	5	4
Bruttoinvesteringar	205	101
Av- och nedskrivningar	86	83
Antal anställda i medeltal	2 100	2 111
Sjukfrånvaro, dagar per anställd	6,6	6,6
Statens ägarandel, %	52	52



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 11% / män 89%
Ledningsgrupp	kvinnor 30% / män 70%
Styrelse	kvinnor 22% / män 78%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001 (klart 2005)

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Olof Johansson. **Led:** Ulf Blomgren, Katja Elväng, Birgitta Frejhagen, Per Johansson, Jan-Erik Kjellberg, Peter Lindell, Bertil Persson, Jan-Erik Werner. (Birgitta Frejhagen, Jan Erik Kjellberg, Bertil Persson och Jan-Erik Werner avgick och Tom Bjerver, Anders Björnek, Göran Forssén och Annika Sten Pärson valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Rolf Jakobsson, Bo Johansson. **Arb suppl:** Ingemar Andersson, Erik Jonasson. **Revisorer:** Roland Nilsson, KPMG och Curt Öberg, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 70 (70) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 40 (40) tkr.

# SEK

AB Svensk Exportkredit (SEK) bildades år 1962 gemensamt av staten och de svenska affärsbankerna. Sedan år 2003 är SEK ett av staten helägt företag. SEK tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för svenska exportaffärer och för investeringar. Företaget erbjuder även kapitalmarknadsprodukter och finansiella rådgivningstjänster.

## VERKSAMHET

SEK ska främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri samt i övrigt engagera sig i internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. Affärsverksamheten ska bedrivas så att företaget alltid uppfattas som en förstklassig låntagare med en hög kreditvärdighet. SEK utvecklas till att bli mer proaktivt och kundfokuserat.

På uppdrag av den svenska staten administrerar SEK det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta (CIRR-systemet) och statens biståndskreditsystem. Affärsvolymen i det statsstödda exportkreditsystemet är mycket beroende av det internationella ränteläget och den internationella konjunkturen. Nya finansieringslösningar utvecklas fortlöpande på marknaden, vilket kräver att SEK utvecklar nya tjänster.

## EKONOMI

För år 2004 uppgick resultatet före skatt till 612 (595) Mkr. Nya kundfinansieringslösningar nådde under år 2004 en rekordnivå på 27,5 (23,2) miljarder kr. Även nya krediterbjudanden har ökat under år 2004. Administrationskostnaderna ökade främst beroende på att SEK diversifierat sin verksamhet och byggt upp ett nytt IT-system

för att anpassa verksamheten till nya krav. Avkastning på eget kapital ökade till 20,7 (18,9) procent före skatt.

SEK:s rating för upplåning i utländsk valuta är Aa1 från Moody's och AA+ från Standard & Poor's. Kapitaltäckningsgraden var 16,3 (16,6) procent.

## MÅL

SEK ska främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri samt i övrigt engagera sig i internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. Företaget satsar på att öka produktutbudet och att anpassa verksamheten till kundernas behov. Verksamheten ska drivas så att den ger en tillfredsställande avkastning på investerat kapital.

## UTDELNINGSPOLICY

SEK:s utdelningspolicy syftar till att långsiktigt generera en marknadsmässig avkastning på eget kapital samtidigt som företaget alltid ska ha ett riskkapital som väl överstiger de legala kraven. I anslutning till ägarförändringen år 2003 uttalade staten att SEK kommer att ha en restriktiv utdelningspolicy mot bakgrund av minskningen av kärnkapalet. Styrelsen har föreslagit att det inte ska utbetalas någon utdelning år 2005.

## UTVÄRDERING

SEK har lyckats diversifiera sin verksamhet och ökat volymen på nya krediter. Därmed har företaget lyckats öka avkastningen under ett år med svag efterfrågan. Samtidigt behålls den restriktiva utlåningspolicy som även detta år lett till att SEK inte har några kreditförluster. Även riskkapitalet överstiger väl det legala kravet.



Ordf: Björn Wolrath



VD: Peter Yngwe

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Räntenetto	802	758
Provisionsnetto	-1	-4
Ersättningar från S-systemet	18	30
Netto finansiella transaktioner	5	12
Övriga rörelseintäkter	0	6
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>824</b>	<b>802</b>
Allmänna administrationskostnader	-230	-190
Avskrivningar icke finansiella tillgångar	-26	-15
Övriga rörelsekostnader	-1	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>612</b>	<b>595</b>
Skatt	-172	-168
<b>Årets resultat</b>	<b>440</b>	<b>428</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Statsskuldförbindelser	2 709	4 459
Utlåning till kreditinstitut	12 774	17 570
Utlåning till allmänheten	19 948	23 202
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	115 279	95 299
Icke finansiella tillgångar	216	202
Övriga tillgångar	7 677	7 678
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 463	3 391
<b>Totala tillgångar</b>	<b>162 066</b>	<b>151 801</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Skulder till kreditinstitut	701	2 546
Utplåning från allmänheten	81	29
Emitterade värdepapper	140 349	129 990
Övriga skulder	11 678	9 979
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 210	2 909
Avsättningar	391	394
Efterställda skulder	2 765	3 001
<b>Eget kapital</b>	<b>3 392</b>	<b>2 952</b>
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>162 066</b>	<b>151 801</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	-8 289	-19 448
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-40	-39
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	8 329	19 488

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	14,9	13,6
Rt (genomsnitt), %	0,4	0,4
Primärkapital, Mkr	3 823	3 395
Kapitalbas, Mkr	6 079	5 953
Primärkapitalrelation, %	10,2	9,5
Kapitaltäckningsgrad, %	16,3	16,6

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	40	47
Av- och nedskrivningar	26	16
Antal anställda i medeltal	131	124
Sjukfrånvaro, %	2,9	2,8
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 48% / män 52%
Ledningsgrupp	kvinnor 14% / män 86%
Styrelse	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Björn Wolrath. **Led:** Karin Apelman, Helena Levander, Christina Liffner, Claes de Neergaard, Risto Silander, Anders Wenström.

**Suppl:** Per Östensson. (På ordinarie bolagsstämma 2005 avgick Claes de Neergaard och Pirkko Juntti valdes som ny ledamot och Ulf Stange valdes som suppleant.) **Revisorer:** Gunnar Abrahamson (av Finansinspektionen vald revisor), Per Bergman. **Rev suppl:** Anders Linér.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 147 (140) tkr. Arvode till bolagsstämmovalda ledamöter uppgår 2005 till 73,5 (70) tkr. Arvode till bolagsstämmovald suppleant uppgår 2005 till 36,75 (35) tkr.



**Svenska  
Kraftnät**

Svenska Kraftnät (SvK) bildades 1992 som en del i strävan mot en avreglerad elmarknad. Stamnätet och systemansvaret bröts ur dåvarande Statens Vattenfallsverk och lades i det nya affärsverket. SvK ansvarar för driften av stamnätet, det svenska kraftsystemets övergripande driftssäkerhet, den momentana nationella elbalansen och för den balansavräkning som krävs för en väl fungerande elmarknad. SvK är även elberedskapsmyndighet.

#### VERKSAMHET

SvK har två huvuduppgifter, dels som förvaltare av det svenska stamnätet, dels som systemansvarig för den svenska elförsörjningen. Stamnätet omfattar 15 000 km långa 200 kV- och 400 kV-ledningar med stationer, statligt ägda utlandsförbindelser och IT-system. I sitt systemansvar ansvarar SvK för den momentana nationella balansen och den balansavräkning som krävs för en fungerande marknad. SvK har även ansvar för ett antal andra uppgifter såsom elberedskap, elcertifikat och dammsäkerhet. Under 2005 väntas SvK även få ansvar som systemansvarig för naturgas. Verksamheten finansieras med intäkterna från affärsverksamheten, med undantag för elberedskapsverksamheten som finansieras med anslag över statsbudgeten.

#### EKONOMI

SvK:s omsättning ökade med 8 Mkr till 3 990 Mkr. Årets resultat ökade med 231 Mkr till 519 Mkr främst till följd av höjd energiavgift och mer normalt överföringsmönster än föregående år. Intäkterna för såld balanskraft minskade med 274 Mkr och kostnaderna för köpt balanskraft minskade med 306 Mkr jämfört med 2003, vilket beror på ett lägre elpris under året.

<sup>1)</sup> Se definitioner sid. 103.

#### MÅL

Målet för SvK:s verksamhet är att på ett affärsmässigt sätt förvalta, driva och utveckla ett kostnadseffektivt, driftsäkert och miljöanpassat kraftöverföringssystem. SvK ska även främja en öppen svensk, nordisk och europeisk elmarknad samt utöva systemansvaret kostnadseffektivt. Kostnadseffektiviteten ska vara lika hög som i jämförbara företag. SvK ska uppnå en räntabilitet på justerat eget kapital<sup>1)</sup> på 6 procent. SvK ska högst ha en skuldsättningsgrad på 55 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

SvK ska lämna utdelning motsvarande 65 procent av verksamhetsårets resultat. Utdelningen inkluderar skattemotsvarighet om 28 procent.

#### UTVÄRDERING

Då SvK:s verksamhet innefattar många olika uppgifter är det viktigt att SvK fortsätter att tydliggöra sina olika roller. Det nordiska samarbetet är fortsatt prioriterat för att därigenom bidra till en väl fungerande nordisk elmarknad.

Räntabiliteten blev 6,2 (3,5) procent på justerat eget kapital och skuldsättningsgraden 43 (49) procent. Ägarens avkastningsmål liksom målet för skuldsättningsgraden uppnåddes således för 2004. Styrelsen har föreslagit en utdelning på 337 Mkr, vilket motsvarar utdelningspolitiken.

Studier har visat att SvK är ett av de mest kostnadseffektiva stamnätsföretagen i Europa, vilket gör att SvK kan hålla låga nättariffer. SvK ska slutföra den ratingprocess som påbörjats. Ratingprocessen tillsammans med den fortsatta utvecklingen av redovisningen och uppföljningen per verksamhetsgren ska förbättra genomlysningen av verksamheten samt kommunikationen gentemot elmarknaden och andra intressenter.

Ordf: Sven Hulterström

GD: Jan Magnusson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	3 990	3 982
Kostnader	-3 393	-3 593
Resultat från andelar i intresseföretag	23	19
<b>Rörelseresultat</b>	<b>620</b>	<b>408</b>
Finansiella intäkter	12	4
Finansiella kostnader	-79	-122
<b>Resultat före skatt</b>	<b>553</b>	<b>290</b>
Skatt	-15	1
Minoritet	-19	-3
<b>Årets resultat</b>	<b>519</b>	<b>288</b>

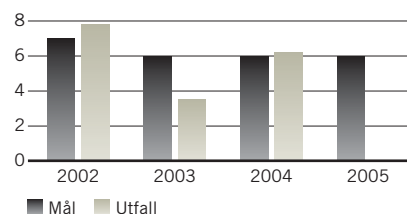
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	9 087	9 213
Räntebärande anläggningstillgångar	372	364
Ej räntebärande omsättningstillgångar	750	748
Räntebärande omsättningstillgångar	120	99
<b>Totala tillgångar</b>	<b>10 329</b>	<b>10 424</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	6 843	6 633
Minoritet	50	31
Räntebärande avsättningar	220	195
Ej räntebärande avsättningar	8	6
Räntebärande långfristiga skulder	2 423	2 667
Ej räntebärande långfristiga skulder	103	106
Räntebärande kortfristiga skulder	128	127
Ej räntebärande kortfristiga skulder	554	659
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>10 329</b>	<b>10 424</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	982	842
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-410	-409
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-551	-499

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	6,2	3,5
Rt (genomsnitt), %	5,8	3,9
Rsyss (genomsnitt), %	6,7	4,6
Rop (genomsnitt), %	6,5	4,2
Soliditet, %	58,7	56,7
Skuldsättningsgrad, %	43	49

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	337	309
Bruttoinvesteringar	410	411
Av- och nedskrivningar	532	527
Antal anställda i medeltal	269	261
Sjukfrånvaro, %	2,9	3,3
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 28% / män 72%
Ledningsgrupp	kvinnor 15% / män 85%
Styrelse	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Sven Hulterström. **Vice ordf:** Yvonne Gustafsson. **Led:** Viktoria Aastrup, Tomas Bruce, Jan Magnusson, Anna-Stina Nordmark-Nilsson, Christer Samuelsson. (Viktoria Aastrup avgick och Bo Diczfalusy valdes april 2005.) **Arb rep:** Agata Persson, SACO och Dan Lems, ST (Sture Törnström ersätter Dan Leuns fr.o.m. 13 maj 2005). **Pers ers:** Kjell Lundgren och Lisa Björkling. (Anders Andersson ersätter Kjell Lundgren fr.o.m. den 1 april 2005 och Lars Sjölander ersätter Lisa Björkling fr.o.m. 13 maj 2005.) **Revisorer:** Kerstin Jönsson och Göran Selander, Riksrevisionen. (Anne Bryne ersätter Kerstin Jönsson fr.o.m. 2005.)



Aktiebolaget Svenska Miljöstyrningsrådet bildades 1995 för att bland annat fullgöra uppgifter som svenskt registreringsorgan enligt EU:s miljöstyrnings- och revisionsförordning, EMAS. Företaget ägs gemensamt av staten, Svenska Kommunförbundet, Landstingsförbundet och Föreningen Svenskt Näringsliv. Statens ägarandel är 85 procent.

#### VERKSAMHET

Miljöstyrningsrådet ska stödja industri, näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt. Företaget ska även ge dem som öppet beskriver syftet med och resultatet av sitt miljöarbete ett erkännande som kan förstås såväl nationellt som internationellt.

Miljöstyrningsrådet förvaltar och administrerar tre frivilliga system på miljöområdet. EMAS beskriver hur man stegvis bedriver ett förebyggande miljöledningsarbete i vilket ingår att planera, genomföra, följa upp och ständigt förbättra en organisations miljöprestanda. EPD är ett internationellt system för miljövarudeklarationer som innebär ett sätt att faktabaserat beskriva produkters och tjänsters miljöprestanda utifrån ett helhetsmässigt perspektiv – från råvaruutvinning till slutlig avfallshantering. EMD är ett system för att i lättillgänglig, kortfattad och strukturerad form ge en överblick över olika organisationers miljöledningsarbete.

Miljöstyrningsrådet svarar även för administration och utveckling av EKV-verktyget som ger vägledning för upp- och handlande enheter inom stat och närings-

liv för att på bästa sätt kunna inkludera miljöaspekter i samband med inköp och upphandling.

#### EKONOMI

Verksamheten finansieras via registrerings- och årsavgifter från de organisationer som ansluter sig till EMAS- och EPD-systemen. Dessutom deltar företaget i olika projektverksamheter som ger vissa intäkter. För arbetet med EKV-verktyget för ekologisk hållbar upphandling får bolaget ett statsanslag på 3 Mkr. Omsättningen uppgick till 6 (5) Mkr. Soliditeten uppgick till 67,5 (76,8) procent.

#### MÅL

Det ekonomiska målet är att verksamheterna kring EMAS och EPD ska ge ett tillräckligt överskott för att möjliggöra utökade och förbättrade informationstjänster. EKV-verksamheten är fortfarande under uppbyggnad. På sikt är målet att också ett antal tjänster/utbildningar och andra verksamheter kring miljöanpassad upphandling ska ge vissa intäkter.

#### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har inte några utdelningskrav från ägarerna.

#### UTVÄRDERING

Under 2003 ändrades Miljöstyrningsrådets bolagsordning mot bakgrund av bland annat den översyn av rådets verksamhet som gjorts tidigare. Ett nytt samarbetsavtal har träffats mellan ägarerna mot bakgrund av den ändrade bolagsordningen och med hänsyn till att Landstingsförbundet gått in som delägare.



Ordf: Axel Wenblad



VD: Sven-Olof Ryding

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	6	5
Kostnader	-6	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

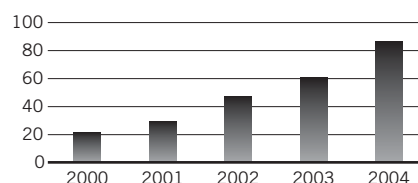
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1	1
Räntebärande omsättningstillgångar	3	2
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	3	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1	1
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

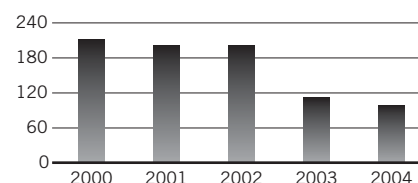
NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	19	57
Rt (genomsnitt), %	22	38
Soliditet, %	67,5	76,8

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	4	4
Statens ägarandel, %	85	85

#### ANTAL EPD-REGISTRERINGAR



#### ANTAL EMAS-REGISTRERINGAR



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Anställda	kvinnor 25% / män 75%
Ledningsgrupp	kvinnor 50% / män 50%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Axel Wenblad. **Vice ordf:** Eva Smith. **Led:** Gunilla Blomquist, Anna Mattsson, Lars Parkbring, Thomas Rostock, Sven-Olof Ryding, Inger Strömdahl, Eva Torslund, Peter Wenster. (Ordinarie bolagsstämma äger rum 24 maj 2005.) **Revisor:** Jan Nordlöw, KPMG Bohlins.

Arvode till ledamöter uppgick 2004 till 10 (10) tkr.





Svenska rymdaktiebolaget (Rymdbolaget) utför uppsändning av raket och ballonger för forskningsändamål samt styrning av och mottagning av data från satelliter vid Esrange utanför Kiruna. Bolaget utvecklar rymdsystem (främst satelliter) och flygburna övervakningssystem i Solna. Cirka 60 procent av personalstyrkan arbetar på Esrange.

#### VERKSAMHET

Den satellitstyrning och datamottagning som Rymdbolaget driver på Esrange är expansiv eftersom alltfler satellitägare köper dessa tjänster från oberoende aktörer. Rymdbolaget hävdar sig väl på marknaden. Rymdbolaget förvärvade i november 2004 samtliga aktier i det tyska bolaget Lancaster Space Engineering and Operations AG (LSE). LSE tillhandhåller tjänster inom satellitdrift och markstationstjänster och har cirka 60 anställda. LSE bildar tillsammans med Esrange en stark aktör i Europa.

Den övriga verksamheten på Esrange är beroende av att de forskare som utnyttjar resurserna i sin tur erhåller finansiering. Till grund för verksamheten vid Esrange finns avtal med forskningsinstitutioner i några europeiska länder. Esrange saknar motstycke i Europa genom sitt läge nära Nordpolen, det stora nedslagsområdet över land och sin lättillgänglighet. En utbyggnad av Esrange pågår, investeringarna är cirka 40 Mkr. Det handlar om ett utökat ballongfält, boende för forskare, m.m.

Den utveckling av rymdsystem som bedrivs i Solna har sin marknad hos institutionella beställare, främst den svenska Rymdstyrelsen och den europeiska rymdorganisationen, ESA.

#### EKONOMI

Rymdbolaget sålde i februari 2004 halva sitt 50-procentiga ägande i Nordiska Satellit AB (NSAB). Rymdbolaget kommer

fortsatt att styra och övervaka NSAB:s satelliter från Esrange. Rymdbolaget gjorde en betydande reavinst vid försäljningen.

Nettoomsättningen uppgick till 327 (419) Mkr. Årets resultat efter skatt uppgick till 114 (41) Mkr. Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 18,8 (5,7) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 40 Mkr för år 2004.

Rymdbolaget har under 2004 löst in de preferensaktier som ägdes av Förvaltningsaktiebolaget Statum till det värde de hade vid teckningen, 350 Mkr.

#### MÅL

Esrange ska befästa sin ställning som ledande anläggning för uppsändning av sondraketer och ballonger. Kommunikationstjänster och kontrolltjänster för satelliter ska utvecklas med den nuvarande verksamheten i Kiruna som bas. Mål är bland annat att förstärka marknadspositionen för mottagning och hantering av data från polära satelliter, ingå partnerskap för satellitstyrning samt utveckla konsultverksamhet inom området. Utvecklingen av rymdsystem ska expandera och få en högre andel av sin försäljning utanför ESA/Rymdstyrelsen.

Ekonomiskt mål är att uthålligt ge 11 procents avkastning på justerat eget kapital.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelning lämnas med 35 procent av resultat efter skatt som överstiger 10 Mkr.

#### UTVÄRDERING

Rymdbolaget har haft ett mellanår med relativt låg aktivitet inom rymdsystem eftersom inget nytt större projekt bedrevs under 2004. Resultatet blev bättre än vad som förväntades i början av året. Vissa kostnadsminskningar har genomförts under 2004. På Esrange har aktiviteten varit hög.



Ordf: Lennart Lübeck

VD: Claes-Göran Borg

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	327	419
Kostnader	-330	-380
Resultat från andelar i intresseföretag	103	17
<b>Rörelseresultat</b>	<b>100</b>	<b>56</b>
Finansiella intäkter	13	8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>113</b>	<b>64</b>
Skatt	1	-23
<b>Årets resultat</b>	<b>114</b>	<b>41</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	160	113
Räntebärande anläggningstillgångar	184	421
Ej räntebärande omsättningstillgångar	55	71
Räntebärande omsättningstillgångar	228	250
<b>Totala tillgångar</b>	<b>627</b>	<b>855</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	479	736
Ej räntebärande avsättningar	23	14
Ej räntebärande kortfristiga skulder	125	105
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>627</b>	<b>855</b>

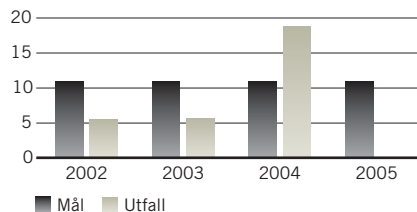
KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	66	50
Kassaflöde från investeringsverksamhet	283	-32
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-371	-1

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	18,8	5,7
Rt (genomsnitt), %	15,2	7,5
Rsys (genomsnitt), %	18,6	8,9
Rop (genomsnitt), %	neg	67,8
Soliditet, %	76,4	86,1

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	40	20,8 <sup>1)</sup>
Bruttoinvesteringar	76	32
Av- och nedskrivningar	19	20
Antal anställda i medeltal	342	299
Sjukfrånvaro, %	2,8	3,0
Statens ägarandel, %	100	100

<sup>1)</sup> Utdelades till Statum.

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 25% / män 75%
Ledningsgrupp	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	kvinnor 57% / män 43%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Lennart Lübeck. **Led:** Birgitta Ahlqvist, Lars Johan Cederlund, Katja Elväng, Kerstin Fredga, Maria Köhler, Per-Erik Mohlin. (Kerstin Fredga avgick och Maria Strömme valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Carl-Ivar Mörtberg, Kristina Pålsson. **Arb suppl:** Christer Collander, Lennart Jonasson. **Revisorer:** Evy Jakobsson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Göran Selander, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 100 (100) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 50 (50) tkr.

## SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN

Svensk Skips Mortgage Bond

Svenska Skeppshypotekskassan (Kassan) bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. För verksamheten i Kassan gäller lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Kassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning. Regeringen utser styrelse och revisorer samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet.

### VERKSAMHET

Kassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Verksamheten bedrivs på helt kommersiella villkor och i konkurrens med andra kreditinstitut. Rederininämndens angelägenheter administreras av Kassan på regeringens uppdrag.

### EKONOMI

Resultatet var på samma nivå som året innan och uppgick till 63,5 Mkr. Sjunkande dollarkurs har påverkat resultatet. Vidare har det rådande ränteläget inneburit lägre avkastning på reservfonden som uppgår till 1 139 Mkr. Nya lån beviljades med 2 178 (900) Mkr och låneutbetalningarna uppgick till 1 882 (885) Mkr. Vid utgången av år 2004 var lånestocken 6 125 Mkr. Balansomslutningen uppgick till 7 236 Mkr.

Räntabiliteten på eget kapital blev 5,9 (6,3) procent. Tillväxten i verksamheten har medfört att soliditeten och kapitaltäckningsgraden sjunkit till 15,7 (19,1) procent respektive 18,1 (22,5) procent. Balansomslutningen är dock fortfarande stark och medger expansion.

### MÅL

Kassan ska vara det första och naturliga valet för rederiernas finansiering. Genom att erbjuda rederierna attraktiva och förmånliga finansieringslösningar ska Kassans andel av den totala marknaden öka. Detta ska ske genom höga krav på affärsmässighet samt god balans mellan konkurrenskraft och lönsamhet.

Kapitaltäckningsgraden bör vara lägst 12 procent och soliditeten lägst 10 procent.

### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas eftersom ägaren inte ställer några utdelningskrav. Kassans vinst avsätts i sin helhet till reservfonden i enlighet med Kassans lag. Kassan lämnar därför ingen utdelning.

### UTVÄRDERING

Sjöfartsnäringen präglas av en starkt växande efterfrågan. Genom en effektiv verksamhetsförvaltning med få anställda har Kassan genom attraktiva finansieringslösningar medverkat till förnyring och modernisering av den svenska handelsflottan. Marknadsandelen fortsätter att öka. För närvarande är Kassans marknadsandel cirka 18 procent. Rederininämndens angelägenheter har förvaltats på ett effektivt sätt.

Kassans specialkunskaper inom sjöfart och dess höga servicenivå uppskattas av rederinäringen.

Kassan uppfyller väl uppställda ekonomiska mål för verksamheten. Under 2004 uppkom inga kreditförluster och/eller osäkra krediter. Kassan har inte haft någon kreditförlust sedan starten 1929.

Genom beslut i juni 2004 har Kassan genom Fonden för den mindre skeppsfarten inlevererat 55 Mkr till staten. Riksgäldskontoret har utfärdat en garanti på motsvarande belopp.



Ordf: Pehr G  
Gyllenhammar



VD: Birgitta  
Wickenberg Karlsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	170	167
Kostnader	-107	-103
<b>Rörelseresultat</b>	<b>63</b>	<b>64</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>63</b>	<b>64</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>63</b>	<b>64</b>

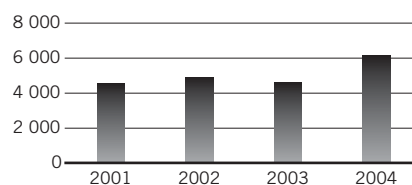
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Räntebärande anläggningstillgångar	7 182	5 591
Ej räntebärande omsättningstillgångar	49	43
Räntebärande omsättningstillgångar	5	6
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7 236</b>	<b>5 640</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 139	1 076
Räntebärande långfristiga skulder	6 078	4 550
Ej räntebärande kortfristiga skulder	19	14
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7 236</b>	<b>5 640</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	62	64
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-63	-61

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	5,9	6,3
Rt (genomsnitt), %	1,0	1,1
Kapitalbas, Mkr	1 139	1 076
Kapitaltäckningsgrad, %	18,1	22,5
Soliditet, %	15,7	19,1

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	8	8
Statens ägarandel, %	100	100

### UTLÅNING TILL REDERIER



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	NEJ
Anställda	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp	kvinnor 100% / män 0%
Styrelse	kvinnor 36% / män 64%
Miljöpolicy	NEJ
Miljöledningssystem	NEJ

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Pehr G Gyllenhammar. **Vice ordf:** Anna-Lisa Engström. **Led:** Tomas Abrahamsson, Christer Berggren, Torsten Engwall, Håkan Larsson, Agneta Rodosi. **Suppl:** Ture Axelsson, Petra Hedengran, Lars Höglund, Geir Jansson, Ulla Lax-Nordström, Anders Lindström, Inger Lundin.

**Revisorer:** Lena Möllerström, KPMG Bohlin och Fredrik Ahlén, Näringsdepartementet. Ledamöter, arvoden och revisorer fastställs genom regeringsbeslut i juni 2005.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2004 till 100 tkr. Arvode till styrelsens ledamöter uppgick 2004 till 40 tkr. Arvode till styrelsens suppleanter uppgick till 0 tkr.



## SVENSKA SPEL

AB Svenska Spel bildades år 1996 genom en sammanslagning av Svenska Penninglotteriet AB och AB Tiptjänst. Den verksamhet som Svenska Spel ska bedriva framgår av propositionen 1995/96:169. Svenska Spels tillstånd att anordna lotterier, nummerspel och vadhållning på idrottstävlingar, samt spel på värdeautomater ges av regeringen. Nuvarande tillstånd för spel och lotterier samt värdeautomater gäller till 31 december 2006. Vidare har Svenska Spel eller helägt dotterbolag tillstånd t.o.m. den 31 december 2007 att anordna kasinospel.

### VERKSAMHET

Statens ambition är att verka för att spelmarknaden utvecklas på ett positivt sätt inom ramen för ett socialt ansvarstagande, en väl utbyggd service och utan risk för att säkerhet i hanteringen eftersätts. Detta ska ske med bibehållande och utveckling av en fortsatt god lönsamhet för föreningslivet och staten.

Svenska Spels övergripande strategi är att sälja ett varierat utbud av spännande och underhållande spel med penningvinster. Detta ska ske genom utveckling av modern teknik såväl i direkta kundrelationer som i distribution till ombud och samverkanspartners. Bolagets kasinon ska tillhandahålla ett balanserat utbud av spel, restaurangverksamhet och underhållning.

### EKONOMI

Spelomsättningen för koncernen Svenska Spel ökade med 3,5 procent 2004 jämfört med föregående år och uppgick till 20 206 (19 533) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgår till 4 803 (4 687) Mkr, vilket är en resultatförbättring på 116 Mkr.

Internetspelet har fått ett rejält genombrott under året och omsättningen närmar

sig en miljard kr, även om Svenska Spel har en jämförelsevis liten marknadsandel.

Svenska Spel är undantaget från lotteri- och inkomstskatt. Företagets vinstmedel inbetalas till folk- och idrottsrörelsen och till Svenska staten på det sätt som regeringen föreskriver.

### MÅL

Svenska Spel ska efter tillstånd av regeringen anordna spel och lotterier. Genom förnyelse och utveckling ska företaget tillgodose konsumenternas efterfrågan av attraktiva lotterier och spel. Dessutom bör en väl utbyggd service såväl i storstad som i glesbygd eftersträvas. En ökad konkurrens från utlandet måste beaktas. Social skyddshänsyn och bedrägeririsker måste beaktas när nya spelformer utvecklas och i verksamheten i övrigt. Maximal säkerhet i spelhanteringen ska eftersträvas och en effektiv och oberoende kontroll möjliggöras.

Svenska Spels interna målsättning är uttryckt i resultatmål för koncernen och fastställts av styrelsen. För 2004 uppgick koncernens resultatmål efter finansiella poster till 4 780 Mkr, vilket överträffades med 23 Mkr.

### UTDELNINGSPOLICY

Av Svenska Spels bolagsordning framgår att till utdelning av tillgängliga vinstmedel ska inget belopp utdelas till aktieägaren. Alla till utdelning tillgängliga vinstmedel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver.

### UTVÄRDERING

Svenska Spel har under år 2004 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Av bolagets vinstmedel om 4 803 (4 687) Mkr tillfaller 3 634 (3 677) Mkr staten och 1 169 (1 010) Mkr föreningslivet.



Ordf: Anders Gustafzon



VD: Jesper Kärrbrink

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Spel- och lotteriintäkter	20 206	19 533
Övriga rörelseintäkter	263	264
Vinnarnas andel	-11 444	-10 933
Ombudsprovisioner	-1 893	-1 880
Kostnader	-2 193	-2 144
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>4 940</b>	<b>4 840</b>
Avskrivningar	-188	-198
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4 752</b>	<b>4 642</b>
Finansiella intäkter	110	83
Finansiella kostnader	-58	-38
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 803</b>	<b>4 687</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>4 803</b>	<b>4 687</b>

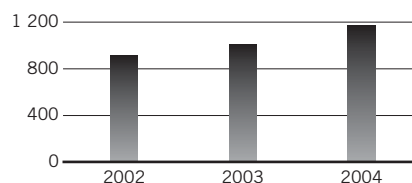
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 424	1 362
Räntebärande anläggningstillgångar	926	703
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 961	1 980
Räntebärande omsättningstillgångar	2 386	2 190
<b>Totala tillgångar</b>	<b>6 698</b>	<b>6 235</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	4 804	4 687
Ej räntebärande avsättningar	16	17
Ej räntebärande långfristiga skulder	878	27
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 000	1 504
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>6 698</b>	<b>6 235</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	5 407	5 397
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-462	-407
Kassaflöde från finansieringsverks	-4 687	-4 210

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	101,2	105,3
Rt (genomsnitt), %	75,2	79,8
Rsyss (genomsnitt), %	102,4	106,2
Rop (genomsnitt), %	289,3	232,5
Soliditet, %	71,7	75,2

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	4 803	4 687
Bruttoinvesteringar	462	413
Av- och nedskrivningar	188	198
Antal anställda i medeltal	1 709	1 677
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,7
Statens ägarandel, %	100	100

### BIDRAG TILL FOLK- OCH IDROTTSRÖRELSEN, Mkr



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 48% / män 52%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 0% / män 100%
Styrelse	.....	kvinnor 56% / män 44%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	EGET

### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Anders Gustafzon. **Led:** Jan Blomberg, Magdalena Gerger, Karin Johansson, Lars-Åke Lagrell, Curt Malmberg, Lena Melinder, Kjell Nordström, Marianne Samuelsson, Meg Tivéus. (Meg Tivéus avgick och Magdalena Gerger och Lena Melinder valdes på en extra bolagsstämma hösten 2004.) **Arb rep:** Håkan Bergström, Gerd Hedberg, Britta Höglund, Berra Sandström. **Revisorer:** Torsten Lyth, Ernst & Young och Lars Nordstrand, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 180 (180) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 90 (90) tkr.

# SVEDAB

Svensk-Dansk Broförbindelse AB (SVEDAB) bildades 1991 efter ett riksdagsbeslut. Syftet var att, tillsammans med det av den danska staten bildade A/S Öresund, bygga och driva den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Malmö och Köpenhamn. Bolagen har bildat ett samägt konsortium – Öresundsbro konsortiet (Konsortiet).

## VERKSAMHET

SVEDAB ska – direkt eller indirekt genom Konsortiet – äga och förvalta Öresundsbron och de svenska landanslutningarna till Öresundsbron. Konsortiet består av moderbolaget SVEDAB och det till 50 procent ägda Konsortiet, som ansvarar för Öresundsbron. Öresundsförbindelsen har länefinansierats och ska inte belasta de båda ländernas statsbudgetar. Kostnaderna för byggnationen, räntekostnader samt löpande driftskostnader ska täckas av avgifter från dem som använder Öresundsbron. Sverige och Danmark har gemensamt bestämt att de operatörer som utnyttjar Öresundsbrons järnvägsdel ska betala en fast och oförändrad avgift per år för miljön. Vägtrafikanterna ska däremot bära den större delen av finansieringen av förbindelsen.

## EKONOMI

Den positiva utvecklingen av Öresundsbron har fortsatt under 2004. Antalet resenärer över bron ökade med 11 procent och intäkterna från vägtrafiken steg med

12 procent. Av årets resultat framgår att de ökade väginntäkterna, de låga räntekostnaderna och de lägre driftskostnaderna gör att Öresundsbrons skuld har börjat minska. Återbetalningen har kunnat tidigareläggas med fyra år.

## MÅL

Målet med verksamheten är att driva den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Köpenhamn och Malmö.

## UTDELNINGSPOLICY

Företaget har inget utdelningskrav från ägaren.

## UTVÄRDERING

Öresundsförbindelsen fortsätter sin mycket positiva utveckling och har även i år bidragit till att öka integrationen mellan Sverige och Danmark och effektiviseringen av väg- och järnvägstransporter till övriga Europa. Förbindelsen innebär samtidigt minskade miljöbelastningar jämfört med tidigare färjetrafik. Trafiken fortsätter att öka. Trafikprognosen för 2004 har överträffats med bred marginal. Vägtrafiken har ökat med drygt 14 procent och järnvägstrafiken med cirka 10 procent jämfört med året innan. Trafiktillväxten är även i år långt över den generella trafiktillväxten i Sverige och Danmark. Totalt reste närmare 17 (15) miljoner personer över Öresundsbron. 11 miljoner reste med bil och buss och 6 miljoner reste med tåg.



Ordf: Jörgen Andersson



VD: Mats Wemming

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	665	621
Kostnader	-434	-441
<b>Rörelseresultat</b>	<b>230</b>	<b>179</b>
Finansiella intäkter	202	172
Finansiella kostnader	-742	-850
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-310</b>	<b>-498</b>
Skatt	86	139
<b>Årets resultat</b>	<b>-224</b>	<b>-359</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	14 715	15 044
Räntebärande anläggningstillgångar	1 420	1 211
Ej räntebärande omsättningstillgångar	72	68
Räntebärande omsättningstillgångar	1 782	2 509
<b>Totala tillgångar</b>	<b>17 988</b>	<b>18 831</b>

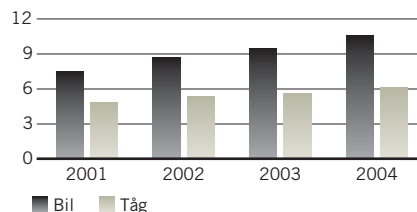
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	56	22
Räntebärande långfristiga skulder	15 790	14 600
Räntebärande kortfristiga skulder	1 981	4 047
Ej räntebärande kortfristiga skulder	162	162
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>17 988</b>	<b>18 831</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	-54	-134
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-21	-26
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-734	605

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	2,3	1,9
Rsys (genomsnitt), %	2,4	1,9
Rop (genomsnitt), %	1,6	1,2
Soliditet, %	0,3	0,1

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	404	561
Av- och nedskrivningar	247	247
Antal anställda i medeltal	86	88
Sjukfrånvaro, %	3,6	2,6
Statens ägarandel, %	100	100

## PERSONRESOR ÖRESUNDSBRON, miljoner



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 52% / män 48%
Ledningsgrupp	.....	-
Styrelse	.....	kvinnor 0% / män 100%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	JA

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Jörgen Andersson. **Led:** Göran Ahlström, Bo Bylund, Ingmar Skogö. (Ordinarie bolagsstämma äger rum 12 maj 2005.) **Revisorer:** Mikael Eriksson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Bertil Forsslundh, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgick 2004 till 116 tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgick 2004 totalt till 58 tkr.



SBAB är ett bankoberoende bolånebolag. Företaget ska bidra till konkurrens och mångfald på bolånemarknaden. År 1985 övertog SBAB uppgiften att finansiera statliga bostadslån som tidigare hade finansierats över statsbudgeten. Företagets konkurrensutsatta utlåning startade 1991 då det bland annat fick rätt att lämna bottenlån i konkurrens med andra bostadslånggivare. Särställningen på bostadskreditmarknaden upphörde 1992 då all långivning började bedrivas i egen regi och på samma villkor som andra bostadsinstitut.

#### VERKSAMHET

SBAB:s strategiska inriktning innebär fortsatt fokusering på privatmarknaden och bostadsrättsföreningar samt en konkurrenskraftig upplåning i och utanför Sverige. SBAB driver verksamheten med effektiva processer och har Internet och telefon som de viktigaste kommunikationssätten.

Företaget är den främsta utmanaren på bolånemarknaden med en marknadsandel om 11,1 procent, varav 8,4 (7,7) procent finns på privatmarknaden och 16,5 (18,3) procent på företagsmarknaden.

Liksom tidigare är företagens samarbetspartners viktiga distributionskanaler. Fortsatt god tillväxt i utlåningen till privatkunder har medfört en ökning av portföljen, till cirka 61 (46) miljarder kr exklusive värdepapperiseringar.

Utlåningen till kommunala fastighetsbolag har minskat och inriktningen på vissa kundgrupper i kombination med avveckling av icke strategiska engagemang har medfört en minskning av företagsmarknadsportföljen. Företagsmarknadsportföljen exklusive värdepapperiseringar uppgick till cirka 70 Mkr (79) miljarder kr.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet uppgick till 678 Mkr (721 Mkr). Rörelseresultatet är cirka 6 procent lägre i jämförelse med föregående år.

Räntenettet uppgick till 1 214 Mkr (1 253 Mkr) och är 3 procent lägre i jämförelse med föregående år. Räntenettet har påverkats negativt av det lägre ränteläget, förräntning på eget kapital och lägre flöden än 2003. Marginaleffekten från utlåningsportföljen har dock utvecklats positivt i takt med fortsatt god utveckling av utlåning till privatmarknaden. Övergången till nytt systemstöd i finansverksamheten har inneburit en utveckling av värderings- och periodiseringstekniken, vilket belastat räntenettet med 20 Mkr för 2004.

Omkostnaderna har ökat och uppgick till 505 (481) Mkr. Orsaken till kostnadsökningen är större satsningar på strategiska utvecklingsprojekt, marknadsföring samt högre avskrivningar jämfört med föregående år. Kreditförlusterna var fortsatt låga och uppgick netto till positivt 7 Mkr, vilket är 35 Mkr bättre än 2003.

#### MÅL OCH UTVÄRDERING

Avkastningskravet innebär att verksamheten, sett över en konjunkturcykel, ska ge en räntabilitet på det egna kapitalet motsvarande räntan för den femåriga statsobligationen plus fem procentenheter efter skatt. SBAB:s räntabilitet på eget kapital uttryckt som ett genomsnitt under femårsperioden 2000–2004 uppgår till 9,8 procent och avkastningskravet för samma period var cirka 9,5 procent, vilket innebär att SBAB överträffar ägarens avkastningskrav.

#### UTDELNINGSPOLICY

En tredjedel av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägaren.



Ordf: Claes Kjellander



VD: Eva Cederbalk

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Räntenetto	1 214	1 253
Provisionsnetto	-38	-30
Övriga rörelseintäkter	0	2
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 176</b>	<b>1 225</b>
Allmänna administrationskostnader	-426	-414
Övriga rörelsekostnader	-61	-55
Avskrivningar	-18	-12
<b>Resultat före kreditförluster</b>	<b>671</b>	<b>744</b>
Kreditförluster, netto	7	-28
Värdeförändring på övertagen egendom	0	5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>678</b>	<b>721</b>
Skatt	-193	-202
<b>Årets resultat</b>	<b>485</b>	<b>519</b>

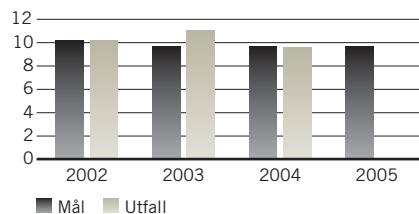
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	60	53
Räntebärande anläggningstillgångar	131 132	126 482
Ej räntebärande omsättningstillgångar	573	611
Räntebärande omsättningstillgångar	3 336	4 708
<b>Totala tillgångar</b>	<b>135 101</b>	<b>131 854</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	5 268	4 926
Minoritet	271	198
Ej räntebärande avsättningar	274	246
Räntebärande långfristiga skulder	57 856	37 130
Räntebärande kortfristiga skulder	69 247	86 932
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 185	2 422
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>135 101</b>	<b>131 854</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1 275	3 322
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-26	-38
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-70	-88

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	9,8	11,0
Nyutlåning, Mkr	28 572	21 888
I/K-tal exkl kreditförluster	2,3	2,5
Kapitaltäckningsgrad, %	10,0	10,2

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	139	143
Bruttoinvesteringar	26	40
Av- och nedskrivningar	18	12
Antal anställda i medeltal	391	384
Sjukfrånvaro, %	4,0	4,0
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetsplan	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 59% / män 41%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 42% / män 58%
Styrelse	.....	kvinnor 37% / män 63%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	EGET

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Claes Kjellander. **Led:** Jan Berg, Per-Erik Granström, Kerstin Grönwall, Helena Levander, Lars Linder Aronsson, Michael Thorén. (Christina Ragsten Pettersson avgick hösten 2004. Gunilla Asker valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Anders Blom.

**Revisorer:** Per Bergman, KPMG samt förordnad av Finansinspektionen, Lars-Ola Andersson, SET Revisionsbyrå AB.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 168 (160) tkr. Arvode till vice ordförande uppgår 2005 till 101 (96) tkr. Arvode till bolagsstämmovalda ledamöter uppgår 2005 till 84 (80) tkr.



SP Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB bildades 1993 då riksdagen beslöt att ombilda den tidigare verksamheten inom Statens Provningsanstalt till aktiebolagsform. SP är moderbolag i en koncern i vilken även ingår SMP Svenska Maskinprovning AB, SITAC AB, Träteknik AB och SIK-Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB.

#### VERKSAMHET

SP bedriver behovsmotiverad forskning och erbjuder ett brett tjänsteutbud<sup>1)</sup> inom teknisk utvärdering och mätteknik. SP är en aktör med stor tvärteknisk kapacitet och fungerar som brobyggare och problemlösare i alla led från utveckling och tillverkning till användning och återvinning. Nära samverkan med högskolor, universitet och andra institut utgör grunden för att skapa en trovärdig och attraktiv verksamhet. Enligt avtal med staten ska SP svara för nationell metrologi genom normalie-hållning och FoU. Samarbete med vissa andra forskningsinstitut sker i det gemensamt ägda bolaget United Competence Sverige AB.

#### EKONOMI

Koncernens nettoomsättning ökade med cirka 11 procent till 549 Mkr. I omsättningen ingår ersättning från staten med 60,2 Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 15,9 Mkr. Nettomarginal och räntabilitet på eget kapital uppgick till 2,9 procent respektive 6 procent.

#### MÅL

SP:s övergripande mål är att öka den kunskap och kompetens som behövs för att stimulera innovationer, tillväxt och förnyelse i näringsliv och samhälle. Med ansvar för nationell metrologi är målet att upp-

rätthålla normaler med hög standard och med tillräcklig omfattning och relevans. Det långsiktiga ekonomiska målet är att verksamheten ska generera de resultat som erfordras för att finansiera utveckling och investeringar vid ett forsknings- och provningsinstitut på europeisk nivå. De långsiktiga ekonomiska målen för SP är 2,7 procent nettomarginal och 3,3 procent räntabilitet på eget kapital.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Näringslivet blir alltmer internationellt och konkurrensutsatt, vilket ställer krav på ständig utveckling och förnyelse. Detta i sin tur kräver tillgång till resurser för FoU. I detta perspektiv framstår marknaden för SP:s tjänster som god. Under de senaste åren har SP höjt kompetensnivån och ökat andelen kvalificerade projekt. Samverkan med kunder, högskolor, universitet och andra institut är mycket god. Kunskapsutbytet internationellt är omfattande. Resultaten sprids systematiskt och kommer till användning i näringsliv och samhälle. I slutet av 2003 förvärvades Träteknik AB, vilket medförde stora synergier till den verksamhet inom området som SP redan bedriver. I slutet av 2004 förvärvade SP samtliga aktier i SIK-Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB, vilket förväntas ge stora samordningsfördelar inom bland annat forskning och marknadsföring. Genom dessa förvärv har SP aktivt medverkat i den omstrukturerad av industri-forskningsinstitutet som pågår. Verksamhetens övergripande mål och de ekonomiska målen har uppnåtts.

<sup>1)</sup> SP:s verksamhet innefattar profilområdena Bygg och fastighet, Träteknik och träbyggande, Energi, Brand och skydd, Materialteknik, Transport och fordon, Elektronik samt Mätteknik.



Ordf: Birgitta Böhlin

VD: Claes Bankvall

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	549	493
Kostnader	-535	-469
<b>Rörelseresultat</b>	<b>14</b>	<b>24</b>
Finansiella intäkter	4	4
Finansiella kostnader	-2	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>16</b>	<b>27</b>
Skatt	1	-8
<b>Årets resultat</b>	<b>17</b>	<b>19</b>

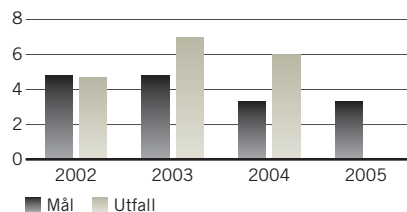
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	236	202
Räntebärande anläggningstillgångar	2	-
Ej räntebärande omsättningstillgångar	167	134
Räntebärande omsättningstillgångar	117	100
<b>Totala tillgångar</b>	<b>522</b>	<b>436</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	298	281
Räntebärande avsättningar	36	35
Ej räntebärande avsättningar	18	22
Räntebärande långfristiga skulder	20	-
Ej räntebärande kortfristiga skulder	150	98
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>522</b>	<b>436</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	52	38
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-35	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	6,0	7,0
Rt (genomsnitt), %	3,7	6,8
Rsyss (genomsnitt), %	5,3	9,3
Rop (genomsnitt), %	6,1	12,2
Soliditet, %	57,1	64,4
Samfinansierad FOU, Mkr	98	88

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	31	49
Av- och nedskrivningar	40	37
Antal anställda i medeltal	634	593
Sjukfrånvaro, %	3,0	2,8
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....kvinnor 25% / män 75%	
Ledningsgrupp	.....kvinnor 0% / män 100%	
Styrelse	.....kvinnor 43% / män 57%	
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....Enligt ISO 14001	

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Birgitta Böhlin. **Led:** Claes Bankvall, Christer Berggren, Lena Eklind, Solveig Kjörnsberg, Panos Plegas, Jan-Eric Sundgren.

**Arb rep:** Mats Axelsson, Bengt Bogren. **Arb suppl:** Annika Ekvall, Nina Jäären. **Revisorer:** Olof Enerbäck, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Jonas Hällström, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 73 (70) tkr. Arvode till bolagsstämmevalda ledamöter uppgår 2005 till 42 (40) tkr.



SVERIGES  
RESE- OCH  
TURISTRÅD

Sverige

1995 bildades ett av staten och turistnäringen gemensamt ägt företag – Sveriges Rese- och Turistråd AB (Turistrådet). Bolaget ansvarar för marknadsföringen av Sverige som resmål utomlands och har även ansvar för varumärket Sverige och för "Sverige bilden" gentemot den svenska marknaden. Staten ska finansiera bolagets basverksamhet och den övergripande imagemarknadsföringen, "varumärket Sverige", medan näringen finansierar produktmarknadsföring i anslutning till bolagets verksamhet.

#### VERKSAMHET

Turistrådets viktigaste uppgift är att tydliggöra en Sverigeidentitet och att marknadsföra Sverige utomlands på ett övergripande sätt. Huvudkontoret är placerat i Stockholm. Utomlands finns representation i Danmark, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Nederländerna, Spanien, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland och USA. Förutom de marknader där Turistrådet har direkt representation sker bevakning och bearbetning av ett antal andra prioriterade marknader: Estland, Belgien, Irland, Kanada, Norge, Polen, Ryssland, Schweiz, Tjeckien, Ungern och Österrike. Bearbetningen sker genom aktiviteter mot potentiella besökare, press, säljled och transportföretag. Förutom de traditionella kanalerna sker en viktig del av marknadsföringen via Internetportalen [www.visit-sweden.com](http://www.visit-sweden.com).

Under 2004 har regeringen fattat beslut om propositionen "En politik för en långsiktig konkurrenskraftig svensk turistnäring" (prop. 2004:56). Riksdagsbeslut väntas i juni 2005.

#### EKONOMI

Intäkterna uppgick till 129,1 Mkr. Statens grundanslag uppgick till 87 Mkr. Utöver grundanslaget beviljades Turistrådet 20 Mkr år 2002 för att utveckla och marknadsföra varumärket Fjällvärlden. Projektet avslutas 2005.

#### MÅL

Turistrådet ska marknadsföra Sverige som resmål så att detta bidrar till att människor i och utanför Sverige får attraktiva och berikande upplevelser. Turistrådet ska också verka för att företag och organisationer i Sverige kan förbättra företagets lönsamhet samt att Sverige som nation får ökade inkomster och därmed ökat välstånd.

#### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget lämnar ingen utdelning.

#### UTVÄRDERING

2004 blev ett volymmässigt svagare år för turistnäringen än 2003 mycket beroende på ett lägre utfall för camping på grund av den regniga sommaren 2004. Svenskarnas övernattningar inom landet minskade med 4 procent. Antalet utländska gästnätter var i stort sett oförändrat jämfört med 2003. Det internationella resandet i världen ökade med cirka 10 procent och resandet i Västeuropa ökade med cirka 4 procent under 2004. Antalet gästnätter på svenska hotell, stugbyar och vandrarhem (utom camping) från de utomeuropeiska länderna ökade med 9,4 procent och från Europa med 7,2 procent under 2004. Ser man enbart på hotellen var motsvarande utveckling en ökning med 9,1 respektive 8,1 procent. Därmed följer Sverige som destination samma utveckling som Europa och övriga världen.

De totala logiintäkterna minskade med 1,8 procent till totalt 14,1 miljarder kr. Av dessa intäkter står hotellen för cirka 83 procent.

En sammanställning av de nordiska ländernas statistik över utländska gästnätter på hotell i respektive land för perioden januari till oktober 2004 visar att Sverige har den största marknadsandelen av de utländska gästnätterna i Norden.



Ordf: Elisabeth Nyström

VD: Thomas Bruhl

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	129	136
Kostnader	-133	-134
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>2</b>
Finansnetto	0	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3</b>	<b>3</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-3</b>	<b>3</b>

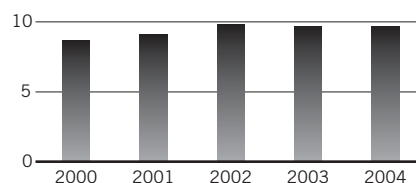
BALANSRÄKNING, Tkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	16	23
Räntebärande omsättningstillgångar	26	19
<b>Totala tillgångar</b>	<b>44</b>	<b>44</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	15	18
Ej räntebärande kortfristiga skulder	29	26
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>44</b>	<b>44</b>

KASSAFLÖDE, Tkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	8	2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	neg	17,4
Rt (genomsnitt), %	neg	6,8
Soliditet, %	33,1	40,5

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Bruttoinvesteringar	1	1
Av- och nedskrivningar	1	1
Antal anställda i medeltal	52	54
Sjukfrånvaro, %	10,0	4,5
Statens ägarandel, %	50	50

ANTALET UTLÄNDSKA GÄSTNÄTTER, miljoner



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 79% / män 21%
Ledningsgrupp	kvinnor 25% / män 75%
Styrelse	kvinnor 44% / män 56%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Elisabeth Nyström. **Led:** Claes Bjerkne, Leif Byman, Nils Carlsson, Elisabeth Haglund, Inger Holmström, Bengt Klaesson, Karin Mattsson. (Claes Bjerkne och Inger Holmström avgick och Anders Blomqvist och Olle Wästberg tillträdde, Bengt Klasén avgick som ledamot och tillträdde som suppleant, Anders Blomqvist avgick som suppleant och tillträdde som ledamot, Jan Kårström avgick och Gunilla Mitchell tillträdde som suppleant på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Revisorer:** Alexander Hagberg, Ernst & Young.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 90 (90) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 45 (45) tkr.



Systembolaget AB är det särskilda företag, ägt av staten, som enligt alkohollagen (1994:1738) ensam ska svara för detaljhandel med spritdrycker, vin och starköl. Systembolagets verksamhet regleras förutom i alkohollagen i ett avtal mellan företaget och staten och i ett statligt ägardirektiv. 1997 slog EG-domstolen fast att ett statligt detaljhandelsmonopol för alkoholdrycker utformat och anpassat såsom det svenska Systembolaget inte stred mot EG-rätten. Staten äger Systembolaget av alkoholpolitiska skäl.

#### VERKSAMHET

Huvuduppgiften för Systembolaget är att med ensamrätt sälja alkoholdrycker till allmänheten. Ensamrätten har ett socialpolitiskt syfte och begränsar alkoholens tillgänglighet. Begränsningen kommer till stånd genom att företaget dels har kontroll över butiksetableringar och öppettider, dels ser till att alkoholdrycker inte lämnas ut till personer som är under 20 år, är märkbart påverkade eller då det finns anledning anta att varan är avsedd att olovligt tillhandahållas någon. Systembolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur.

#### EKONOMI

Som en följd av minskade försäljningsvolymerna sjönk omsättningen till 17 708 (18 985) Mkr. Resultatet före skatt uppgick till 240 (202) Mkr. Under 2004 såldes 348,3 (362,3) miljoner liter alkoholdrycker. Mätt i ren alkohol minskade försäljningen till 35,6 (37,4) miljoner liter – en klar minskning och ett trendbrott jämfört med de senaste fem åren.

#### MÅL

Bolaget ska utveckla och tydliggöra det sociala ansvaret, ge en god service till

<sup>1)</sup> Se definitioner sid. 103.

kunderna samtidigt som verksamheten ska bedrivas ekonomiskt effektivt. Räntabilitetsmålet för eget kapital ska långsiktigt motsvara den tioåriga obligationsräntan med ett tillägg av fyra procentenheter, för närvarande 8,4 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till ett belopp motsvarande minst hälften av vinsten efter skatt med beaktande av soliditetsmålet som är cirka 30 procent. Om vinsten varaktigt överstiger räntabilitetsmålet bör detta på sikt komma kunderna tillgodo genom anpassning av handelsmarginalen.

#### UTVÄRDERING

Räntabiliteten på eget kapital<sup>1)</sup> uppgick till 11,5 (9,8) procent. Soliditeten uppgick till 38,9 (32,8) procent.

Systembolaget har polisanmält ett antal medarbetare och leverantörer för misstanke om mutbrott respektive bestickning. Åtal har väckts. Samtliga åtalade inom bolaget har antingen själva slutat eller sagts upp av företaget (se vidare www.systembolaget.se).

En av Systembolagets viktigaste uppgifter är att inte sälja alkohol till ungdomar under 20 år. Test av hur ålderskontrollen fungerar i butikerna liksom kontroller av bolagets ombud genomförs löpande. Under 2004 kontrollerades samtliga butiker vid fyra tillfällen och en femtedel av ombuden vid två olika tillfällen. Vid 84 (83) procent av kontrollköpen i butik och 81 (63) procent av kontrollköpen hos ombuden begärdes legitimation. Ålderskontrollen ska bli ännu effektivare. Metoderna ska utvecklas och ombuden kommer att få stöd och utbildning. Målet är att legitimation ska begäras vid samtliga kontrollbesök. Ett etappmål för 2007 är att detta ska ske vid minst 88 procent av kontrollbesöken.



Ordf: Olof Johansson



VD: Anitra Steen

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	17 708	18 985
Kostnader	-17 511	-18 812
<b>Rörelseresultat</b>	<b>197</b>	<b>172</b>
Finansiella intäkter	44	39
Finansiella kostnader	-1	-9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>240</b>	<b>202</b>
Skatt	-62	-64
<b>Årets resultat</b>	<b>178</b>	<b>138</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 486	1 488
Räntebärande anläggningstillgångar	217	13
Ej räntebärande omsättningstillgångar	873	965
Räntebärande omsättningstillgångar	1 647	1 650
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4 223</b>	<b>4 116</b>

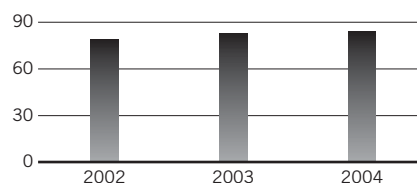
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	1 644	1 348
Ej räntebärande avsättningar	337	268
Ej räntebärande långfristiga skulder	2	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 240	2 499
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4 223</b>	<b>4 116</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	198	170
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-124	-343
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-80	-301

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	11,5	9,8
Rt (genomsnitt), %	5,8	4,8
Rsys (genomsnitt), %	16,0	15,3
Rop (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	38,9	32,8

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	90	80
Beslutad efterutdelning	0	120
Bruttoinvesteringar	222	365
Av- och nedskrivningar	204	186
Antal anställda i medeltal	3 139	3 334
Sjukfrånvaro, %	8,1	7,9
Statens ägarandel, %	100	100

#### GENOMFÖRDA ÅLDERSKONTROLLER, BUTIK, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 63% / män 37%
Ledningsgrupp	kvinnor 40% / män 60%
Styrelse	kvinnor 60% / män 40%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	EGET

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Olof Johansson. **Vice ordf:** Anna Hedborg. **Led:** Gert Karnberger, Elisebeht Markström, Ulf Melin, Marianne Nivert, Ewa Persson Göransson, Sven-Erik Österberg. **Suppl:** Margareta Andersson, Robin Dahl, Evert Lindholm, Ingvar Löfstrand, Karin Pilsäter. (Sven-Erik Österberg avgick hösten 2004. Evert Lindholm och Ingvar Löfstrand avgick och suppleanterna Margareta Andersson, Robin Dahl och Karin Pilsäter valdes till ledamöter vid ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Sven-Olof Danielsson, Eva Hagelberg. **Arb suppl:** Eva Rand, Patrik Ström. **Revisorer:** Bo Axberg, SET Revision och Filip Cassel, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 160 (150) tkr. Arvode till vice ordförande uppgår 2005 till 96 (90) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 80 (75) tkr.





Ordf: Tom von Weymarn

VD: Anders Igel

# TeliaSonera

Telia bildades 1993 vid bolagiseringen av Televerket. År 2000 börsintroducerades Telia, varvid statens ägande minskade till cirka 70 procent. Efter ett riksdagsbeslut som tillåter regeringen att utan begränsningar förändra i ägandet, slogs Telia samman med finska Sonera och Telia-Sonera bildades. Det svenska ägandet uppgår därefter till drygt 45 procent.

## VERKSAMHET

TeliaSonera är Nordens och Baltikums största telekomoperatör med verksamhet inom fast- och mobil telefoni samt Internet- och datakommunikation. I Turkiet, Ryssland och delar av Eurasien (Azerbajdzjan, Georgien, Kazakstan och Moldavien) äger TeliaSonera även verksamheter som fokuserar enbart på mobil telefoni. TeliaSonera konsoliderar inte innehaven i Ryssland och Turkiet, men bolaget har som ambition att uppnå majoritetskontroll i den turkiska verksamheten.

Vid årsskiftet hade TeliaSonera med intressebolag cirka 63 miljoner kunder. Tillväxten inom mobil telefoni har varit kraftig under året, med 13 miljoner nya kunder i Turkiet och Ryssland och 1,5 miljoner nya kunder i Norden och Balikum.

I de mogna marknaderna i Norden och Baltikum fokuserar TeliaSonera på att skapa tillväxt och behålla lönsamhet. Detta ska åstadkommas genom att renodla produktutbudet, minska komplexiteten i erbjudanden och sänka kostnaderna. På de mindre mogna marknaderna ligger fokus på att försvara/höja marknadsandelar och skapa värdemässig tillväxt.

## EKONOMI

Omsättningen på 82 miljarder kr var oförändrad från föregående år. En fortsatt prispress inom såväl fast- som mobil verksamhet samt en minskad omsättning inom fast telefoni motverkades av tillväxt inom mobil telefoni och bredbandsverksamheten.

Resultatet, uttryckt som vinst före ned- och avskrivningar (EBITDA), uppgick till 30,2 (30,7) miljarder kr. Rörelseresultatet förbättrades till 18,8 (14,7) miljarder kr, främst beroende på minskade kostnader och att avskrivning på goodwill upphört genom införandet av nya redovisningsregler. Nettoresultatet uppgick till 13,0 (9,1) miljarder kr, vilket motsvarar en vinst per aktie om 2,77 (1,64) kr.

Det fria kassaflödet minskade till 14,1 (17,5) miljarder kr, huvudsakligen beroende på ökade investeringar i anläggningstillgångar och större skattebetalningar. Fortsatt starkt kassaflöde minskade den synliga nettolåneskulden till 7 (18,2) miljarder kr.

## UTDELNINGSPOLICY

Under 2004 beslutade styrelsen om en utdelningspolicy som innebär en utdelning om 30–50 procent av nettoresultatet. För 2005 föreslår styrelsen en ökning av utdelningen till 1,20 kronor per aktie (1,00), motsvarande 43 procent av nettoresultatet. Utdelningen uppgår totalt till 5,6 (4,7), miljarder kr varav svenska statens andel är 2,5 (2,1) miljarder kr.

Styrelsen har även meddelat att man, med vissa förbehåll, avser att återföra 30 miljarder kr till aktieägarna under 2005–2007. Styrelsen har använt ett bemyndigande från bolagsstämman att återföra cirka 10 miljarder kr under 2005 genom ett publikt erbjudande till aktieägarna om återköp av aktier.

## UTVÄRDERING

TeliaSoneras börskurs steg under året med 6 procent (+13) till 39,80 kr vid slutet av 2004. Stockholmsbörsen som helhet (SX All Share Index) steg med 18 procent (+30) under samma period. Index för europeiska telekomoperatörer (Dow Jones Eurostoxx Telecom Index) steg under året med 19 (24) procent.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	81 937	82 425
Kostnader	-66 692	-68 097
Resultat från andelar i intresseföretag	3 548	382
<b>Rörelseresultat</b>	<b>18 793</b>	<b>14 710</b>
Finansiella intäkter	1 308	2 451
Finansiella kostnader	-2 653	-3 262
<b>Resultat före skatt</b>	<b>17 448</b>	<b>13 899</b>
Skatt	-3 184	-3 850
Minoritet	-1 300	-969
<b>Årets resultat</b>	<b>12 964</b>	<b>9 080</b>

BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	151 228	146 930
Räntebärande anläggningstillgångar	1 917	6 112
Ej räntebärande omsättningstillgångar	22 260	20 901
Räntebärande omsättningstillgångar	17 613	16 117
<b>Totala tillgångar</b>	<b>193 018</b>	<b>190 060</b>

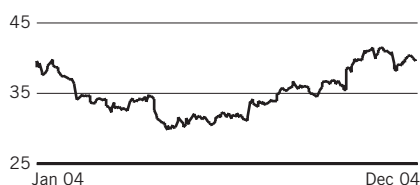
Eget kapital, avsättningar och skulder	2004	2003
Eget kapital	121 656	112 393
Minoritet	7 457	3 441
Räntebärande avsättningar	0	522
Ej räntebärande avsättningar	13 402	14 775
Räntebärande långfristiga skulder	12 942	25 867
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 450	2 489
Räntebärande kortfristiga skulder	11 733	4 687
Ej räntebärande kortfristiga skulder	23 378	25 886
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>193 018</b>	<b>190 060</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	24 403	26 443
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-7 991	-3 443
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-11 102	-16 412

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	11,6	8,5
Rt (genomsnitt), %	10,5	8,7
Rsyss (genomsnitt), %	13,8	11,6
Rop (genomsnitt), %	9,0	10,9
Soliditet, %	60,1	56,7

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	5 610	4 675
Bruttoinvesteringar	16 551	12 118
Av- och nedskrivningar	19 407	17 706
Antal anställda i medeltal	25 381	26 188
Sjukfrånvaro, %	6,3	6,3
Statens ägarandel, %	45,3	45,3

## AKTIEKURSUUTVECKLING 2004, kr



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....	kvinnor 42% / män 58%
Ledningsgrupp	.....	kvinnor 22% / män 78%
Styrelse	.....	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	ISO 14001

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Tom von Weymarn. **Vice ordf:** Carl Bennet. **Led:** Eva Liljebloom, Lennart Läftman, Sven-Christer Nilsson, Timo Peltola, Paul Smits, Caroline Sundewall, Roger Talerio. (Roger Talerio avgick på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Elof Isaksson, Yvonne Karlsson, Berith Westman.

**Revisorer:** Göran Tidström, Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

# TERACOM

Teracom AB, som tidigare var en del av Televerket, är sedan 1992 en fristående nätoperatör som distribuerar radio- och tv-program för SVT, TV4, SR och många fler tv- och radiokanaler till de svenska hushållen. I dag nås cirka 99,8 procent av den svenska befolkningen av utsändningarna. Vid höjd beredskap fyller Teracom en viktig funktion som informationskanal till svenska folket.

## VERKSAMHET

Teracom distribuerar radio och tv till hushåll i hela Sverige via en rikstäckande infrastruktur och serviceorganisation. Kunderna är public service-bolag och kommersiella bolag. Teracom erbjuder också öppna bredbandsnät till olika regioner i Sverige. Dessutom erbjuder Teracom möjlighet för 3G-operatörerna att hyra plats i företagets infrastruktur.

Digital-tv-näten når hittills 90 procent av befolkningen, men kommer under år 2005 att byggas ut till 98 procent för SVT, TV4 och Boxers utbud. SVT:s nät kommer på sikt att nå 99,8 procent av befolkningen. Under hösten 2005 kommer också övergången till digital-tv att genomföras fullt ut i Gävle, Motala och på Gotland. Övergången till digital-tv ska vara fullt genomförd senast i februari 2008.

Basen för Teracoms tjänster är ett rikstäckande TV- och radionät samt en nationell serviceorganisation. I koncernen finns bolagen Boxer TV-Access AB, Teracom Mobil Links AB och Teracom Components AB.

## EKONOMI

Rörelseresultatet uppgick till 153 (55) Mkr och omsättningen ökade med 14 procent till 2 141 Mkr. Vinstökningen hänförde sig i huvudsak till Boxer som gynnades av en stark abonnenttillväxt. Avkastningen på eget kapital uppgick till 7 (2) procent och soliditeten minskade till 38 från 41 procent. Kassaflödet efter investeringar var positivt och uppgick till 81 (55) Mkr.

## MÅL

Målet för koncernens soliditet är 40 procent. Avkastningen för Teracomkoncernen ska relateras till det schablonbeskattade resultatet efter finansnetto i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital. Målet ska vara att avkastningen långsiktigt uppgår till 10 procent på eget kapital.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsandelen ska uppgå till 40–60 procent av nettoresultatet. En förutsättning är att det villkorade aktieägartillskottet är återbetalat.

## UTVÄRDERING

Året har präglats av tilltagande konkurrens inom radio- och tv-området. Resultatutvecklingen i koncernen är positiv och går planenligt, även om Teracom inte för detta enskilda år nådde målet. Soliditeten försvagades något till följd av stora investeringar i infrastruktur i bredbandsutbyggnad samt ökat rörelsekapital i Boxer. Med nuvarande resultatförbättringstakt kan avkastnings- och soliditetsmålen nås redan under 2005, och därmed påbörja återbetalningen av aktieägartillskottet.



Ordf: Håkan Tidlund



VD: Bengt Broman

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	2 141	1 876
Kostnader	-1 988	-1 821
<b>Rörelseresultat</b>	<b>153</b>	<b>55</b>
Finansiella intäkter	5	10
Finansiella kostnader	-24	-62
<b>Resultat före skatt</b>	<b>134</b>	<b>4</b>
Skatt	-7	-12
Minoritet	-11	32
<b>Årets resultat</b>	<b>116</b>	<b>24</b>

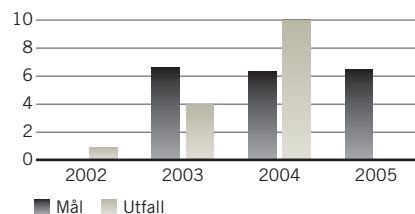
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 580	2 383
Ej räntebärande omsättningstillgångar	719	441
Räntebärande omsättningstillgångar	164	82
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 463</b>	<b>2 906</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 288	1 181
Minoritet	27	7
Räntebärande avsättningar	104	100
Ej räntebärande avsättningar	341	331
Räntebärande långfristiga skulder	49	633
Ej räntebärande långfristiga skulder	546	0
Räntebärande kortfristiga skulder	306	32
Ej räntebärande kortfristiga skulder	802	622
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 463</b>	<b>2 906</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	632	441
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-550	-138
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-249

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	7	3
Rt (genomsnitt), %	5,0	2,2
Rsys (genomsnitt), %	8,5	3,1
Rop (genomsnitt), %	8,8	2,7
Soliditet, %	38,0	40,9

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	571	163
Av- och nedskrivningar	346	367
Antal anställda i medeltal	706	825
Sjukfrånvaro, %	2,9	3,3
Statens ägarandel, %	100	100

## RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	NEJ
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 20% / män 80%
Ledningsgrupp	kvinnor 38% / män 62%
Styrelse	kvinnor 50% / män 50%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	JA

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Håkan Tidlund. **Led:** Minoo Akhtarzand, Björn Björnsson, Helena Dyrssen, Ingrid Engström, Tobias Henmark, Claes Ljungh, Annika Nilsson. (Björn Björnsson och Helena Dyrssen avgick och Lars Grönberg valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** John-Olof Blomkvist, Peter Howe. **Arb suppl:** Stig-Arne Celin, Claes-Göran Persson. **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young och Karin Holmerin, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 157 (150) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 73 (70) tkr.



V&S Vin & Sprit AB (V&S) hade till och med 1994 monopol på import, export, tillverkning och partihandel av alkohol-drycker. I samband med att dessa marknader öppnades för fri konkurrens fastslog riksdagen att V&S skulle vara ett av flera konkurrerande företag på marknaden för dessa delar av alkoholhanteringen.

#### VERKSAMHET

V&S verksamhet omfattar inköp, produktion, förpackning, distribution och marknadsföring av alkoholhaltiga drycker. V&S är ett av världens tio största internationella alkoholdryckesföretag och mest känt för produkten Absolut Vodka som är världens tredje största internationella premiumspritvarumärke. Koncernen bedriver verksamhet i tolv länder och har försäljning på cirka 125 marknader. Försäljningen sker dels genom egen organisation och dels genom de delägda försäljningsbolagen Future Brands LLC i USA och Maxxium Worldwide på marknader utanför Norden och USA. V&S har i dag 85 procent av sin försäljning utanför Sverige. Alkoholdryckesindustrin är en mogen bransch med pågående industri-konsolidering. Vinmarknaden i Norden, som har ökat starkt, utgörs främst av import- och agenturverksamhet. Marknaden präglas av att tidigare nationella monopol har ersatts av ett flertal mindre importörer. Det finns kostnadsfördelar att vinna genom konsolidering i branschen även om den, av konkurrensskäl, främst sker över gränserna.

#### EKONOMI

V&S omsättning blev 9 264 (9 294) Mkr. Omsättningen påverkades negativt med cirka 500 Mkr på grund av US-dollar kursnedgång. Rörelseresultatet minskade med 22 procent till 1 335 Mkr. Förändringen beror förutom på dollarnedgången även på genomförda marknadsåtgärder som till exempel Level vilket är en ny super premium-vodka. Soliditeten för-

bättrades med 3 procentenheter till 33 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till cirka 18 procent.

#### MÅL

Avkastningen (resultat efter schablonskatt) på genomsnittligt justerat eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligations-räntan plus 6 procentenheter, över en konjunkturcykel. Vid bolagsstämman 2005 beslutades om reviderade ekonomiska mål.

#### UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelningsmål bör vara 50 procent av årets resultat efter skatt, dock ska vid beslut om utdelning hänsyn tas till företagets ekonomiska ställning. En reviderad policy beslutades vid stämman 2005.

#### UTVÄRDERING

V&S har de senaste tio åren framgångsrikt utvecklats till ett internationellt och lönsamt alkoholdryckesföretag. De senaste åren har koncernens omsättningstillväxt avtagit, samtidigt som dollarnedgången påverkat marginaler och lönsamheten negativt.

Operativt har V&S stärkt koncernens position internationellt både organiskt och genom förvärv. För att uppnå möjliga skalfördelar och effektivitetsvinster måste bolagets integrationsarbete av förvärvade verksamheter emellertid fullföljas. Vidare krävs fortsatta åtgärder för att stärka lönsamheten i bland annat vinverksamheten.

Varumärket Absolut har genom bland annat produktutveckling stärkt sin position på flera marknader och bidragit till koncernens förbättrade försäljningsvolym. Vidare lanserade bolaget ett nytt varumärke, Level, för att möta konkurrensen och växa i den nya super premiumvodka-marknaden med än högre marginaler.

Sammantaget uppvisar koncernen god lönsamhet och avkastning på kapitalet.



Ordf: Claes Dahlbäck



VD: Bengt Baron

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	9 264	9 294
Kostnader	-7 936	-7 603
Resultat från andelar i intresseföretag	7	26
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 335</b>	<b>1 717</b>
Finansiella intäkter	111	120
Finansiella kostnader	-148	-228
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 298</b>	<b>1 610</b>
Skatt	-452	-615
Minoritet	-2	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>844</b>	<b>994</b>

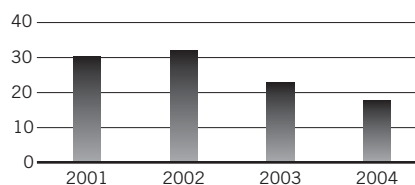
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	5 670	6 063
Räntebärande anläggningstillgångar	4 590	4 550
Ej räntebärande omsättningstillgångar	3 389	3 422
Räntebärande omsättningstillgångar	1 462	958
<b>Totala tillgångar</b>	<b>15 111</b>	<b>14 993</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	5 000	4 496
Minoritet	70	59
Räntebärande avsättningar	85	95
Ej räntebärande avsättningar	1 078	1 002
Räntebärande långfristiga skulder	5 999	6 821
Räntebärande kortfristiga skulder	695	272
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 184	2 248
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>15 111</b>	<b>14 993</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 315	2 009
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-233	-29
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-609	-1 569

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	17,8	22,8
Rt (genomsnitt), %	9,6	11,9
Rsyss (genomsnitt), %	12,3	14,9
Rop (genomsnitt), %	22,1	24,9
Soliditet, %	33,1	30,0

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	400	350
Bruttoinvesteringar	284	413
Av- och nedskrivningar	504	583
Antal anställda i medeltal	2 401	2 388
Sjukfrånvaro, %	5,0	4,0
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....kvinnor 38% / män 62%	
Ledningsgrupp	.....kvinnor 20% / män 80%	
Styrelse	.....kvinnor 22% / män 78%	
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....Delvis ISO 14001 / EGET	

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Claes Dahlbäck. **Led:** Anders Björck, Lars Danielsson, Jonas Iversen, Anita Johansson, Helle Kruse Nielsen, Peter Lagerblad, Ebbe M Loiborg, Arne Mårtensson, Mats Ringesten. (Peter Lagerblad avgick sommaren 2004. Anita Johansson avgick och Inger Lundberg valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.) **Arb rep:** Johan Lund, Jan Lundin. **Arb suppl:** Kent Karlsson, Roger Möller. **Revisorer:** KPMG, Owe Eurenus.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 230 (220) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 105 (100) tkr.



Vasakronan är ett kommersiellt fastighetsbolag som äger kontorsfastigheter i Stockholm, Göteborg, Malmö, Lund och Uppsala. I riksdagsbeslut från 1998 konstateras att Vasakronan ska svara för förädling, utveckling, förvaltning och avveckling av kommersiella fastighetsrelaterade tillgångar utan långsiktiga motiv för staten att äga och med mål som innebär högsta möjliga långsiktiga avkastning på kapitalet. Vasakronan ägs av Civitas Holding AB som i sin tur ägs av staten.

#### VERKSAMHET

Vasakronan förvaltar 1,816 miljoner kvm lokalyta, främst kontor. Vasakronan Service Partner, med cirka 100 anställda, erbjuder tjänster till hyresgästerna.

Under året har fastigheter för 1 041 Mkr sålts och fastigheter för 1 953 Mkr har köpts, däribland hälften av Kista Science Tower. Vasakronan äger nu hela den fastigheten. Beslut har fattats om att bygga ut Polishuset i Göteborg för cirka 660 Mkr.

Under 2004 har hyresmarknaden varit fortsatt svag. Bolaget bedömer att en förstärkning av efterfrågan på hyresmarknaden kommer tidigast 2006. Vakansgraden i Vasakronan totalt sett ökade under året från 10 till 12 procent av hyresintäkterna. 6 procentenheter av vakanserna finns i Kista och Infra City.

#### EKONOMI

Resultatet av förvaltningen före reavinster och nedskrivningar uppgick till 382 (585) Mkr. För 2005 räknar bolaget med ett något förbättrat resultat.

Fastigheternas bokförda värde var vid slutet av året 23,0 miljarder kr. Marknadsvärdet bedömdes vara 32,9 miljarder kr, en ökning med 1,5 miljarder kr som huvudsakligen beror på investeringar. Vasakronan kommer att upprätta sin

koncernredovisning enligt IFRS. Fastigheterna kommer därför att redovisas till verkligt värde.

För verksamhetsåret 2004 har styrelsen föreslagit en utdelning på 165 (9) Mkr.

#### MÅL

Vasakronans finansiella mål är satta för att ge en hög totalavkastning, hög utdelningskapacitet, hög tillväxtkapacitet och finansiell stabilitet. Avkastningsmålet är en avkastning på justerat eget kapital som motsvarar den riskfria räntan plus 5 procentenheter.

De icke-finansiella målen är att vara bästa hyresvärd, bästa arbetsgivare och mest välkända fastighetsföretag.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska vara 3 procent av justerat eget kapital, dock maximalt 50 procent av resultatet efter finansiella kostnader och schablonskatt. På grund av de nya redovisningsreglerna har Vasakronans utdelningspolicy omformulerats från 2005.

#### UTVÄRDERING

Vasakronans ställning på lokalhyresmarknaden är stark. Fastighetsbeståndet är väl allokerat och hyresgästerna är mycket nöjda enligt branschens gemensamma undersökningar.

En sämre konjunktur främst i Stockholmsområdet återspeglas i stigande vakanser och sjunkande hyror vid nyteckning av hyreskontrakt. På grund av att intresset på marknaden att förvärva fastigheter är fortsatt stort har nedgångarna i värdena upphört. Den finansiella ställningen är stark.

För 2004 var avkastningsmålet 8,3 procent medan avkastningen var 4,1 procent. Under de senaste fem åren har avkastningen varit i genomsnitt 5,7 procent medan avkastningsmålet varit 9,4 procent.



Ordf: Egon Jacobsson



VD: Håkan Bryngelson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Hyres- och förvaltningsintäkter	2 719	2 961
Drift-/underhållskostnader	-1 142	-1 068
<b>Driftöverskott</b>	<b>1 577</b>	<b>1 893</b>
Övriga rörelsekostnader		
inkl avskrivningar	-554	-701
Resultat från andelar i intresseföretag	69	-443
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 092</b>	<b>749</b>
Finansnetto	-635	-712
Skatt och minoritetsandelar	48	116
<b>Årets resultat</b>	<b>505</b>	<b>153</b>

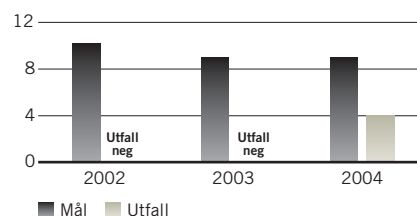
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	23 925	22 630
Räntebärande anläggningstillgångar	1 406	2 350
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 217	1 611
Räntebärande omsättningstillgångar	408	425
<b>Totala tillgångar</b>	<b>26 956</b>	<b>27 016</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	9 449	8 953
Minoritet	0	10
Avsättningar	669	975
Räntebärande skulder	14 745	14 054
Ej räntebärande skulder	2 093	3 024
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>26 956</b>	<b>27 016</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	230	1 175
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-929	372
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	682	-1 594

NYCKELTAL	2004	2003
Hyresintäkter (kr)/kvm (genomsnitt)	1 409	1 430
Bokfört värde fastigheter, Mkr	22 624	21 452
Marknadsvärde, Mkr	32 895	31 394
Rsys (genomsnitt), %	5,3	3,9
Re (genomsnitt), %	5,3	1,7
Re justerat eget kapital, %	4,1	neg
Soliditet, %	35,1	33,2

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	165	9
Förvärv av fastigheter, Mkr	2 235	1 010
Försäljning av fastigheter, Mkr	1 041	2 630
Antal anställda i medeltal	373	364
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,3
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 39% / män 61%
Ledningsgrupp	kvinnor 17% / män 83%
Styrelse	kvinnor 29% / män 71%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	ISO 14001

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Egon Jacobsson. **Vice ordf:** Lars V Kylberg. **Led:** Håkan Bryngelson, Lars Johan Cederlund, Hans Dahlgren, Georg Danell, Eva-Britt Gustafsson, Birgitta Kantola, Christina Liffner. (Georg Danell och Eva-Britt Gustafsson avgick på ordinarie bolagsstämma 2005.)

**Arb rep:** Ronny Bergström, Marianne Gustafsson. **Revisorer:** Ernst & Young, Ingemar Rindstig.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 168 (160) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 84 (80) tkr.



Vasallen AB bildades 1997 för att i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla nedlagda försvarsfastigheter för att slutgiltigt sälja dem på kommersiella villkor. Regeringen gjorde bedömningen att högsta avkastning uppstår på detta sätt framför en snabb avyttring i befintligt skick av fastigheterna.

#### VERKSAMHET

Vasallen äger 14 före detta försvarsanläggningar på 13 orter; Kiruna, Boden, Sollefteå (två anläggningar), Härnösand, Falun, Södertälje, Linköping, Borås, Fårösund, Ängelholm, Karlskrona, Kristianstad och Ystad. Anläggningarna är organiserade i dotterbolag och huvudkontoret finns i Örebro. Koncernens största hyresgäster är offentliga verksamheter. Under 2004 har Vasallen sålt fyra dotterbolag – i Botkyrka, Linköping, Uddevalla och Östersund – samt ett flertal mindre fastigheter över hela landet. I december 2004 beslutade riksdagen om nedläggning av ytterligare sju större försvarsanläggningar och Vasallen har tecknat en överenskommelse med Fortifikationsverket om förvärv.

#### EKONOMI

Vasallens omsättning ökade under år 2004 till 406 (344) Mkr. Hyresintäkterna minskade till 286 (339) Mkr medan entreprenadintäkterna uppgick till 114 (0) Mkr. Vinsten från försäljning av fastigheter och bolag uppgick till 231 (57) Mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick till 186 (105) Mkr. Vasallens fastighetsbestånd uppgick vid årsskiftet till 574 000 kvm lokalarea. Beståndet delas in i förvaltnings- och utvecklingsfastigheter. Marknadsvärdet på förvaltningsfastigheterna, som omfattar

cirka 40 procent av ytan, uppgick till 0,6 (1,5) miljarder kr. Under året har fastighetsvärden skrivits ned med 65 (0) Mkr.

#### MÅL

Vasallens mål är att förädla fastighetsbeståndet och få goda hyresintäkter så att fastigheterna blir intressanta förvärvsobjekt på den kommersiella marknaden. Vasallens avkastning på genomsnittligt eget kapital över en förädlingscykel ska motsvara den 5-åriga statsobligationsräntan plus 2,5 procent. En förädlingscykel antas vara tio år och definieras som den tid det i genomsnitt tar att förvärva, utveckla och förädla samt sälja en försvarsfastighet. Varje dotterbolag ska uppnå ett positivt rörelseresultat efter tre års verksamhet och efter fem års verksamhet ett positivt resultat efter finansnetto.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till 30–50 procent av resultatet efter avdrag för skatt.

#### UTVÄRDERING

I genomsnitt under tiden 1998–2004 uppgår avkastningen till 6,5 procent, vilket är i enlighet med målet. De flesta av de dotterbolag som Vasallen ägt i tre år har uppnått ett positivt rörelseresultat. Mindre än hälften av dotterbolagen som innehafts i fem år har dock uppnått ett positivt resultat efter finansnetto. Den svaga konjunkturen och en svag näringslivsutveckling på många orter inverkar negativt på möjligheterna att utveckla fastigheterna i den takt som är nödvändig för att nå dessa mål. 2004 deltog Vasallen i fastighetsbranschens årliga kundundersökning, Fastighetsbarometern. Koncernen uppnådde nöjdhetsindex 77<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Förklaring av nöjd kund index, skalan. Fastighetsbarometerns nöjdhetsindex mäter bland annat image, service, anpassning, felanmälan och lokalen. Branschsnittet uppgick 2004 till 69 och utfallet för de deltagande företagen låg mellan 59 och 78.



Ordf: Sten Olsson

VD: Jan-Peter Jonsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Hyresintäkter	286	339
Intäkter entreprenader	114	0
Övriga förvaltningsintäkter	6	5
Drift, underhåll m.m.	-287	-201
<b>Driftöverskott</b>	<b>119</b>	<b>143</b>
Avskrivningar	-117	-56
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2</b>	<b>87</b>
Övrig administration o.dyl.	-51	-53
Försäljning av fastigheter	231	57
<b>Rörelseresultat</b>	<b>182</b>	<b>91</b>
Finansnetto	4	14
<b>Resultat före skatt</b>	<b>186</b>	<b>105</b>
Skatt	7	-30
<b>Årets resultat</b>	<b>193</b>	<b>75</b>

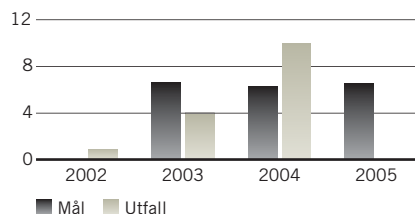
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	790	1 979
Ej räntebärande omsättningstillgångar	213	152
Räntebärande omsättningstillgångar	1 246	48
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 249</b>	<b>2 179</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	1 942	1 787
Ej räntebärande avsättningar	22	24
Räntebärande kortfristiga skulder	0	170
Ej räntebärande kortfristiga skulder	285	198
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 249</b>	<b>2 179</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 165	95
Kassaflöde från investeringsverksamhet	241	-136
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-208	-347

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	10,4	3,7
Rt (genomsnitt), %	8,5	4,6
Rsyss (genomsnitt), %	9,6	5,1
Rop (genomsnitt), %	14,0	4,9
Soliditet, %	86,3	82,0
Lokalarea, tkvm	574	793
Bokfört värde förvaltningsfastigheter, Mkr	494	1 183
Marknadsvärde, fastigheter	606	1 490
Uthyrningsgrad, %	47	65

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	96	38
Bruttoinvesteringar	163	211
Av- och nedskrivningar	117	56
Antal anställda i medeltal	87	88
Sjukfrånvaro, %	3,3	3,3
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 37% / män 63%
Ledningsgrupp	kvinnor 33% / män 67%
Styrelse	kvinnor 25% / män 75%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Sten Olsson. **Led:** Jens Engwall, Marianne Förander, Lena Hedlund, Lars Johnsson, Jan-Peter Jonsson, Bo Netz, Holger Wästlund.  
**Arb rep:** Ann Eriksson, Richard Westling. **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 105 (100) tkr, vice ordförande 75 (75) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 52 (50) tkr.

# VATTENFALL



Vattenfall AB (VAB) bildades 1992 efter riksdagsbeslut 1991 med motiven att effektivisera förvaltningen av statens kapital, möjliggöra konkurrens på samma villkor som konkurrenterna och ta vara på affärsmöjligheter utomlands. Riksdagen har beslutat att VAB ska drivas på ett affärsmässigt sätt och uppfylla marknads-mässiga avkastnings- och utdelningskrav. Inom ramen för affärsmässighet ska VAB vara det ledande företaget i omställningen till ett ekologiskt och ekonomiskt hållbart svenskt energisystem.

## VERKSAMHET

VAB producerar, distribuerar och säljer el och värme i främst Sverige, Finland, Tyskland och Polen. VAB har en marknadsandel på cirka 20 procent i Norden, cirka 17 procent i Tyskland och är det femte största elföretaget i Europa. Efter några år av konsolidering har antalet företagsförvärv åter börjat öka inom sektorn. Elpriserna i Norden sjönk med cirka 21 procent jämfört med 2003 och i Tyskland med cirka 3 procent. Svenska regeringen avbröt förhandlingarna med kärnkraftsägarna och beslöt stänga Barsebäck 2. VAB:s tilldelning av utsläppsrätter var tillfredsställande. I flera länder planerar myndigheterna nya, tuffare regleringar för nättariffer.

## EKONOMI

VAB gjorde ett rekordresultat och överträffade de ekonomiska målen. Rationaliseringarna i Tyskland har nått målet att sänka de årliga kostnaderna med 500 m eur. I Tyskland ökade rörelseresultatet med 19 procent och i Norden med 35 procent. I Polen fortsatte den positiva utvecklingen tack vare kraftig effektivisering av verksamheten. Avkastningen på eget kapital uppgick till 16,5 procent för den senaste femårsperioden. Räntetäckningsgraden steg från 3,4 ggr till 5,3 ggr. Styrelsen har föreslagit den högsta utdelningen i bolagets historia, 5,6 miljarder kr.

## MÅL

Ägarens långsiktiga mål är att VAB ska

avkasta 15 procent på synligt eget kapital och att räntetäckningsgraden ska vara 3,5–5 ggr, båda överträffades. VAB:s verksamhetsmål är att vara nummer ett för kunden, miljön och ekonomin. VAB har ökat satsningarna på elnäten med 2 miljarder till totalt 10 miljarder kr. VAB fortsatte installeringen av fjärrvärmemätare och utökade ersättningen vid strömavbrott. VAB beslutade om investeringar på 0,5 miljard kr för att öka effektiviteten i vattenkraftanläggningarna och 1,5 miljarder kr i vindkraft.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicyen är att hålla en långsiktigt stabil utdelning som normalt motsvarar en tredjedel av resultatet. Utdelningarna för 2004 motsvarar 48 procent.

## UTVÄRDERING

VAB uppfyller de ekonomiska målen. Ekonomiskt har VAB ett framgångsrikt år bakom sig och står väl positionerat för framtiden. VAB har ökat sina insatser för att vara nummer ett för kunden men måste intensifiera insatserna för att stärka ställningen hos kunderna. Regeringen vill att VAB ska öka sina satsningar inom förnybar energi för att ta en ledande roll i omställningsarbetet. VAB har under året utökat satsningarna inom förnybar energi, framför allt genom köpet av Örestads Vindkraftspark som gör bolaget till Sveriges största vindkraftsoperatör. Bolaget bör kunna svara för minst 5 Twh ny elproduktion från förnybar energi inom vindkraft, bioenergi och solenergi i Sverige från 2002-års nivå till 2010 under förutsättning att de stödsystem som finns bevaras, relevanta tillstånd ges inom rimlig tid och att bolaget har möjlighet att förvärva rättigheter på affärsmässiga villkor. Det är också viktigt att VAB tar ledningen i branschen med att säkra elleveranserna, bland annat genom att så fort som möjligt isolera eller där det är möjligt gräva ner elledningar. Arbetet med driftsäkra nät ska ge märkbara resultat redan inom 1–2 år och bör slutföras till senast utgången av 2008.



Ordf: Dag Klackenbergh



VD: Lars G Josefsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	113 366	111 935
Kostnader	-93 005	-97 219
Resultat från andelar i intresseföretag	-754	580
<b>Rörelseresultat</b>	<b>19 607</b>	<b>15 296</b>
Finansiella intäkter	1 772	2 267
Finansiella kostnader	-4 020	-5 203
<b>Resultat före skatt</b>	<b>17 359</b>	<b>12 360</b>
Skatt	-5 011	-2 831
Minoritet	-572	-406
<b>Årets resultat</b>	<b>11 776</b>	<b>9 123</b>

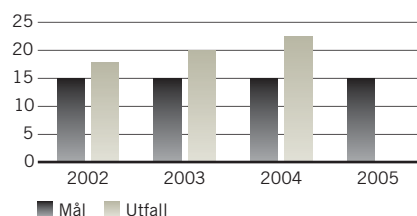
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	206 255	211 636
Räntebärande anläggningstillgångar	4 520	4 567
Ej räntebärande omsättningstillgångar	29 095	30 620
Räntebärande omsättningstillgångar	17 045	18 142
<b>Totala tillgångar</b>	<b>256 915</b>	<b>264 965</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	62 316	52 506
Minoritet	9 188	9 379
Räntebärande avsättningar	-	84
Ej räntebärande avsättningar	86 901	91 800
Räntebärande långfristiga skulder	64 119	69 845
Ej räntebärande långfristiga skulder	2 135	2 236
Räntebärande kortfristiga skulder	8 894	15 702
Ej räntebärande kortfristiga skulder	23 362	23 413
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>256 915</b>	<b>264 965</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	23 973	18 191
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-10 501	-8 350
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-14 845	-10 329

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	22,4	20,2
Rt (genomsnitt), %	8,2	6,5
Rsyss (genomsnitt), %	14,6	11,8
Rop (genomsnitt), %	16,4	11,9
Soliditet, %	27,8	23,4
Räntetäckningsgrad	5,3	3,4
Avkastning på nettotillgångar, %	15,9	12,3

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	5 600	2 400
Bruttoinvesteringar	12 601	11 356
Av- och nedskrivningar	14 880	14 336
Antal anställda i medeltal	33 017	35 296
Sjukfrånvaro, %	4,0	4,1
Statens ägarandel, %	100	100

## RÄNTABILITET PÅ SYNLIGT EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	.....	JA
Jämställdhetspolicy	.....	JA
Anställda	.....kvinnor 23% / män 77%	
Ledningsgrupp	.....kvinnor 10% / män 90%	
Styrelse	.....kvinnor 25% / män 75%	
Miljöpolicy	.....	JA
Miljöledningssystem	.....	EMAS/ISO i Norden

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Dag Klackenbergh. **Led:** Maarit Aarni, Christer Bådholm, Peter Fallenius, Lone Fønss Schrøder, Jan Grönlund, Lars G Josefsson, Peter Lindell, Hans-Olov Olsson, Anders Sundström. (Peter Fallenius avgick våren 2005. (Jan Grönlund avgick på ordinarie bolagsstämma 2005.)

**Arb rep:** Carl-Gustaf Angelin, Johnny Bernhardsson, Ronny Ekwall. **Arb suppl:** Lars Carlsson, Per-Ove Lööv, Stig Lindberg. **Revisorer:** Lars Träff, Ernst & Young AB och Per Redemo, Riksrevisionen.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 420 (400) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 210 (200) tkr.



Venantius är ett kreditmarknadsbolag som förvaltar vissa av staten beviljade bostadslån med hög risk för kreditförluster. Företagets ursprungliga uppdrag var att på ett ansvarsfullt sätt hantera uppkommande obeståndssituationer i den från SBAB övertagna lånestocken och i det arbetet beakta statens totala kostnader i samband med låneförvaltningen. Uppdragets nuvarande inriktning är att, i den takt som så kan ske, återföra kreditengagemang till det reguljära kreditväsendet. Venantius övertog 1997 även resterande tillgångar och åtaganden inom Securum-koncernen och ska bevaka och avveckla dessa på bästa sätt.

#### VERKSAMHET

Venantius långsiktiga målsättning är att samtliga krediter ska kunna lösas eller säljas så att staten kan få tillbaka så mycket som möjligt av det kapital som investerats. Verksamhetens syfte är därför att minska antalet utestående lån genom lösen och att successivt arbeta mot en renodling och fördjupning av låneportföljen. I första hand fokuseras arbetet mot att avyttra engagemang till den reguljära kreditmarknaden. Företagets kvarvarande kreditstock avser nästan uteslutande krediter till välfungerande bostadsrättsföreningar. Venantius ska inte konkurrera med andra bolåneinstitut om utlåning till nya kunder.

#### EKONOMI

Koncernen redovisade ett resultat före skatt på 894 (676) Mkr. Räntenettet har minskat och uppgick till 447 (515) Mkr. Minskningen hänger samman med försäljning och lösen av lån om 5,9 miljarder kr under året. Förbättringen av resultatet beror främst på upplösningar av reserver för befarade kreditförluster samt återvin-

ningar som tillsammans uppgick till 624 (253) Mkr. Den del av koncernen som härör från den tidigare Securum-koncernen har lämnat ett positivt bidrag med 225 Mkr till koncernens resultat. Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 11,7 (8,2) procent.

#### MÅL

Styrelsen fattade under 1999 beslut om första steget i en avvecklings- och avyttringsplan löpande till utgången av år 2003. En ny plan för åren efter 2003 har antagits av styrelsen och omfattar de nästkommande stegen i avvecklingsplanen.

#### UTDELNINGSPOLICY

Möjligheter till utdelning från bolaget begränsas för närvarande av villkoren i av Riksgäldskontoret utställda garantier och av att likvida medel måste finnas tillgängliga för att successivt lösa förfallande lån.

#### UTVÄRDERING

När Venantius bildades beräknades de totala kreditförlusterna över tiden att uppgå till mellan 8–12 miljarder kr, vilket innebar att det vid projektets slut skulle finnas kvar ett kapital mellan 1–2 miljarder kr av ursprungliga 8 miljarder kr. I samband med att Securum/Retriva förvärvades kalkylerades att detta över tiden skulle tillföra bolaget ytterligare 0,7 miljarder kr i eget kapital. Staten beräknades därmed kunna få tillbaka ett kapital uppgående till mellan 1,7–2,7 miljarder kr.

Venantius har ett eget kapital på 7,4 miljarder kr vilket överträffar det ursprungliga kravet. Av detta härrör 4,8 miljarder kr från moderbolagets verksamhet och 2,5 miljarder kr från Securum/Retriva.



Ordf: Curt Persson



VD: Eva-Britt Gustafsson

RESULTATRÄKNING, Mkr	2004	2003
Ränteintäkter	660	1 002
Räntekostnader	-213	-487
<b>Räntenetto</b>	<b>447</b>	<b>515</b>
Provisionsnetto	-2	-3
Nettofinansiella transaktioner	-68	-16
Övriga rörelseintäkter	-1	78
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>376</b>	<b>574</b>
Personalkostnader	-43	-59
Övriga rörelsekostnader	-62	-90
Avskrivningar	-1	-3
<b>Resultat före kreditförluster</b>	<b>-106</b>	<b>423</b>
Kreditförluster, netto	623	247
Värdeförändring på övertagen egendom	1	6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>894</b>	<b>676</b>
Skatt	-84	-159
<b>Årets resultat</b>	<b>810</b>	<b>517</b>

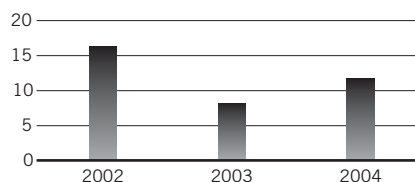
BALANSRÄKNING, Mkr	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	4	4
Räntebärande anläggningstillgångar	5 951	11 479
Ej räntebärande omsättningstillgångar	425	652
Räntebärande omsättningstillgångar	7 980	4 839
<b>Totala tillgångar</b>	<b>14 360</b>	<b>16 974</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	7 356	6 546
Ej räntebärande avsättningar	280	296
Räntebärande långfristiga skulder	6 547	9 786
Ej räntebärande kortfristiga skulder	178	346
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>14 361</b>	<b>16 974</b>

KASSAFLÖDE, Mkr	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 998	2 238
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 128	-2 134

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	11,7	8,2
Lånevolym, brutto, Mkr	7 021	13 322
Kapitalbas, Mkr	7 112	6 546
Soliditet, %	51	39
Kapitaltäckningsgrad, %	92	56

ÖVRIGT, Mkr	2004	2003
Föreslagen utdelning	0	0
Antal anställda i medeltal	35	63
Sjukfrånvaro, %	1,9	2,6
Statens ägarandel, %	100	100

#### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %



Etikpolicy	JA
Jämställdhetspolicy	JA
Anställda	kvinnor 57% / män 43%
Ledningsgrupp	kvinnor 33% / män 67%
Styrelse	kvinnor 43% / män 57%
Miljöpolicy	JA
Miljöledningssystem	NEJ

#### Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Curt Persson. **Led:** Mats Dillén, Eva-Britt Gustafsson, Bernt Jorholm, Helena Rempler, Michael Thorén, Kerstin Unger. **Revisorer:** Sten Håkansson, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Gunnar Abrahamsson, Deloitte & Touche.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår 2005 till 120 (120) tkr. Arvode till bolagsstämvalda ledamöter uppgår 2005 till 60 (60) tkr.

# Voksenåsen Oslo

Voksenåsen A/S är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

## VERKSAMHET

Voksenåsen är en mötesplats för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Voksenåsens programverksamhet består av cirka 60 egna arrangemang per år. Aktiviteterna fångar upp både dagsaktuella politiska och kulturella händelser och en mer långsiktig utveckling i svensk-norska relationer. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät av myndigheter och organisationer i de båda länderna. De flesta aktiviteterna riktas mot en bred allmänhet eller en speciell yrkes- och intressegrupp, andra har en mer speciell ungdomsprofil som exempelvis Sommar Akademi Voksenåsen.

Under 2004 har Voksenåsen intensifierat sitt samarbete med Norge 2000 A/S, som är programansvarig inför 100-årsminnet av unionsupplösningen 1905. En rad evenemang planeras på Voksenåsen med anknytning till den gemensamma svensk-norska historien.

## EKONOMI

Voksenåsen får ett bidrag på 9,3 Mkr från svenska staten för programverksamhet och lokalkostnad. I övrigt ska verksamheten vara ekonomiskt självbärande. På grund av de minskade ekonomiska marginalerna och som följd av den ökade konkurrensen inom branschen har Voksenåsen inlett ett utvecklingsarbete av anläggningen och intensifierat sitt marknadsföringsarbete.

## MÅL

Målet är att Voksenåsen ska vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Programverksamheten ska främja samhörigheten mellan svenskar och norrmän, värna om yttrandefriheten och arbeta för respekt och tolerans i ett mångkulturellt samhälle.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska ej vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Graden av måluppfyllelse är god.



Ordf: Berit Oscarsson



VD: Karl Einar Ellingsen

RESULTATRÄKNING, MNOK	2004	2003
Nettoomsättning	41	39
Kostnader	-40	-39
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, MNOK	2004	2003
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3	3
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	8	8
Ej räntebärande kortfristiga skulder	4	4
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

NYCKELTAL	2004	2003
Re (genomsnitt), %	6,3	1,3
Rt (genomsnitt), %	4,5	0,9
Rsyss (genomsnitt), %	6,3	1,3
Rop (genomsnitt), %	5,6	neg
Soliditet, %	71,9	71,6

ÖVRIGT, MNOK	2004	2003
Bruttoinvesteringar	2	1
Av- och nedskrivningar	1	2
Antal anställda i medeltal	51	52
Statens ägarandel, %	100	100

Etikpolicy .....	JA
Jämställdhetspolicy .....	JA
Anställda .....	kvinnor 43% / män 57%
Ledningsgrupp .....	kvinnor 25% / män 75%
Styrelse .....	kvinnor 67% / män 33%
Miljöpolicy .....	JA
Miljöledningssystem .....	EGET

## Styrelse och revisorer 2004/2005

**Ordf:** Berit Oscarsson. **Led:** Johan Buttedahl, Karin Bruzelius, Pia Enochsson, Sara Kristensson, Martin Martinsson, Erik Rudeng, Arne Ruth, Tove Veierod. (Johan Buttedahl och Erik Rudeng avgick och Johan J. Jakobsen och Linn Ullman valdes på ordinarie bolagsstämma 2005.)

**Revisorer:** Ole Kjelstrup, Kjelstrup og Wiggen A/S, Oslo.

Inga arvoden utgår till styrelsens ordförande eller styrelsens ledamöter.



# Företag under omstrukturering

## ZENIT SHIPPING AB, 556031-2919

Zenit Shipping AB bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. I samband med förstatligandet av AB Götaverken vid bildandet av Svenska Varv AB år 1977 fick Zenit Shipping AB en aktivare roll. I samband med sjöfartskrisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping AB.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska Varv AB, varvid Zenit Shipping AB blev ett instrument. Alla nöd-

lidande engagemang överfördes till Zenit Shipping AB med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping AB tillfördes 3 000 Mkr.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret innebärande ett åtagande att genom villkorade medeltillskott successivt täcka förlusterna vid avveckling av fartyg inom en ram av 1 700 Mkr. Till och med år 1989 hade bolaget tillgodoräknat sig 1 181 Mkr. Under åren 1990–1995 återbetalades detta belopp till fullo. Av övrigt tillskott på 1 093 Mkr har hittills återbetalats 107 Mkr. Som mest har Zenit Shipping AB kontrollerat

6 400 000 dwt fördelat på cirka 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats.

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Bolaget har under år 2004 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott. Zenit Shipping AB:s verksamhet beräknas fortgå något år till.

## SAKAB AB

SAKAB AB (tidigare Svensk Avfallskonvertering AB) bildades 1975 med uppgift att, som ensamt företag, bortskafta farligt avfall. SAKAB erbjuder miljöservicetjänster avseende farligt avfall. I verksamheten ingår, förutom mottagning av avfall, förbehandling, mellanlagring samt huvudsakligen behandling av avfall. Företaget verkar för en giftfri miljö och är den självklara och ledande problemlösaren inom allt farligt avfall.

År 1990 bemyndigades regeringen efter beslut av riksdagen att avyttra aktier i SAKAB. Kravet var att minst 51 procent av aktierna behölls av staten och kommunerna (Svenska Kommunförbundet). År 1991 hemställde regeringen på nytt om bemyndigande från riksdagen att få sälja statens aktier. Riksdagen beviljade återigen regeringen att avyttra aktier i SAKAB. Inga kommentarer

gjordes denna gång om begränsningar i försäljningen av aktier.

I samband med försäljningen beslutade regeringen om en instruktion med innebörden att staten ska genom bibehållande av en minoritetspost om cirka 10 procent av aktierna i SAKAB, genom styrelserepresentation och på annat sätt tillförsäkras fortsatt insyn i SAKAB. I augusti 1992 sålde staten 90,1 procent av sina aktier till WMI Sellbergs AB. Vid försäljningen fick staten en möjlighet att sälja ytterligare poster inom tre år. Denna möjlighet utnyttjades under hösten 1995, då resterande aktier, med undantag av en, såldes till WMI Sellbergs AB. Den återstående aktien tillförsäkrade staten en fortsatt insyn i företaget genom bland annat representation i styrelsen. Sedan den 1 januari 2000 är Sydkraft huvudägare av SAKAB. 9 procent ägs av den franska koncernen SITA och en aktie ägs av

staten. I samband med försäljningen av SAKAB till Sydkraft ändrades namnet på företaget till Sydkraft SAKAB AB.

Riksdagen upphävde behandlingsmonopolet för farligt avfall från år 1994. Med detta beslut upphörde SAKAB:s ensamrätt till omhändertagande av farligt avfall i Sverige. I maj 2003 hemställde regeringen mot bakgrund av detta att riksdagen skulle bemyndiga regeringen att sälja statens aktie i Sydkraft SAKAB AB. Riksdagen antog regeringens förslag i oktober 2003.

Regeringen avser att så snart som möjligt påbörja försäljningen av aktien enligt riksdagens bemyndigande.

Den 15 mars 2005 beslutades att namnet på företaget, Sydkraft SAKAB AB, härnäst efter skall vara SAKAB AB. Namnbytet föranleddes dock inte av ändrade ägarförhållanden.