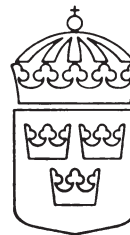


Sveriges internationella överenskommelser



ISSN 1102-3716

Utgiven av Utrikesdepartementet

SÖ 2008: 40

Nr 40

Samförståndsavtal om strategiska flygtransporter (Strategic Airlift Capability) SAC Washington den 23 september 2008

Regeringen beslutade den 11 mars 2008 att underteckna avtalet med förbehåll för godkännande. Avtalet undertecknades samma dag. Den 18 juni 2008 beslutade regeringen att godkänna anslutning till avtalet. Underrättelse om godkännandet lämnades till Förenta staternas regering den 9 juli 2008. Den 11 september 2008 beslutade regeringen att underteckna en överenskommelse om avtalets ikraftträdande. Överenskommelsen förhandlades fram av de 12 kvarvarande medlemsländerna sedan Lettland, Italien och Tjeckien tillkännagivit sin avsikt att inte delta i samarbetet. Överenskommelsen undertecknades den 15 september 2008. Avtalet trädde i kraft den 23 september 2008.

Riksdagsbehandling: Prop. 2007/08:56, bet. 2007/08:FöU11, rskr. 2007/08:192.

SÖ 2008: 40

Översättning¹

**Avtalet om strategisk flygtransportförmåga
(SAC MOU)**

**SAMFÖRSTÅNDSAVTAL (MOU)
MELLAN
REPUBLIKEN BULGARIENS FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
REPUBLIKEN TJECKIENS FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
REPUBLIKEN ESTLANDS FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
REPUBLIKEN FINLANDS FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
REPUBLIKEN UNGERNS FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
REPUBLIKEN ITALIENS FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
REPUBLIKEN LETTLANDS FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
REPUBLIKEN LITAUENS FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
KONUNGARIKET NEDERLÄNDERNAS FÖRSVARSMINISTER
OCH
KONUNGARIKET NORGES FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
REPUBLIKEN POLENS FÖRSVARSMINISTER
OCH
RUMÄNIENS REGERING
OCH
REPUBLIKEN SLOVENIENS FÖRSVARSMINISTERIUM
OCH
KONUNGARIKET SVERIGES REGERING
OCH
AMERIKAS FÖRENTA STATERS FÖRSVARSDPARTEMENT
OM
STRATEGIC AIRLIFT CAPABILITY (SAC)**

¹ Översättning i enlighet med den i prop. 2007/08:56 intagna texten.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FÖRORD

DEL I INLEDANDE FRÅGOR

- Avsnitt 1 Inledning
- Avsnitt 2 Akronymmer and definitioner
- Avsnitt 3 Syfte och tillämpningsområde
- Avsnitt 4 Organisation och förvaltning av SAC-programmet

DEL II: VERKSAMHETEN VID NAMO OCH NAMA

- Avsnitt 5 Sveriges och Finlands status i NAMO
- Avsnitt 6 Organisation och förvaltning av AMP
- Avsnitt 7 Förvärv och äganderätt
- Avsnitt 8 Ekonomiska principer och rutiner
- Avsnitt 9 Kontrakt
- Avsnitt 10 Försäljning och överföring till tredje man
- Avsnitt 11 Upplåtelse av utrustning och materiel
- Avsnitt 12 Ansvarighet och fordringar avseende NAMO

DEL III: INSATSER

- Avsnitt 13 Inledning
- Avsnitt 14 Flaggstat för C-17-flygplanen
- Avsnitt 15 Heavy Airlift Wings struktur
- Avsnitt 16 Befäl och kontroll
- Avsnitt 17 Insatser
- Avsnitt 18 Logistikstöd
- Avsnitt 19 Heavy Airlift Wings status
- Avsnitt 20 Operativt ansvar och fordringar
- Avsnitt 21 Ekonomiska principer och rutiner för Heavy Airlift Wing
- Avsnitt 22 Configuration Management (CM)

DEL IV: ALLMÄNNA FRÅGOR

- Avsnitt 23 Utlämning och nyttjande av information
- Avsnitt 24 Besök på anläggningar
- Avsnitt 25 Säkerhetsåtgärder
- Avsnitt 26 Kontrollerad men ej sekretessbelagd information
- Avsnitt 27 Anslutning av ytterligare parter och ändring av antalet redovisade flygtimmar
- Avsnitt 28 Tullavgifter, skatter och liknande avgifter
- Avsnitt 29 Tvistlösning
- Avsnitt 30 Ändring, frånträde och uppsägning
- Avsnitt 31 Slutbestämmelser
- Avsnitt 32 Industriell medverkan
- Avsnitt 33 Ikraftträdande och löptid
- Avsnitt 34 Språk, avtalsexemplar och underskrift

BILAGA A ÖVERSIKTSPLAN

BILAGA B EKONOMISKA FRÅGOR

SÖ 2008: 40**FÖRORD**

Detta samförståndsavtal om Strategic Airlift Capability (SAC MOU) är indelat i fyra delar. I del I, "Inledande frågor", presenteras programmet, dess övergripande syfte och tillämpningsområde, dess organisations- och förvaltningsstruktur samt de akronymer och definitioner som gäller för hela detta SAC MOU. I del II, "Verksamheten vid NAMO och NAMA", anges de särskilda villkor och bestämmelser som gäller för nationernas deltagande i Nato Airlift Management Organization (NAMO), driften och förvaltningen av Nato Airlift Management Agency (NAMA) och förvärv av C-17-flygplan, utbildning, logistikstöd samt infrastruktur. Del II i detta SAC MOU har dessutom utformats och upprättats i syfte att uppfylla kraven i avsnitt XIV artikel 56 i NAMO-stadgan, vilket krävs för att stadgan ska träda i kraft. I del III, "Insatser", anges de särskilda villkor och bestämmelser som gäller för nationernas drift av de C-17-flygplan som förvärvats enligt del II, inbegripet de befogenheter som ska tilldelas SAC Steering Board (SB) och befälhavaren för nationernas operativa enhet, Heavy Airlift Wing (HAW). Parternas avsikt är att del III ska tolkas oberoende av NAMO-stadgan, i enlighet med den stadgan. I del IV, "Allmänna frågor", anges de allmänna villkor och bestämmelser som gäller för SAC-programmet.

Syftet med detta projekt, som beskrivs närmare i följande delar av detta SAC MOU, är att skapa ett effektivt Nato-organ med uppgift att upprätta och leda en effektiv och ändamålsenlig NAMO-ägd strategisk flygtransportkapacitet, i form av en multinationell militär enhet, för att på ett säkert och tillförlitligt sätt, och till en så låg kostnad som möjligt, tillgodose parternas behov.

DEL I INLEDANDE FRÅGOR

Avsnitt 1 Inledning

Republiken Bulgariens försvarsministerium, Republiken Tjeckiens försvarsministerium, Republiken Estlands försvarsministerium, Republiken Finlands försvarsministerium, Republiken Ungerns försvarsministerium, Republiken Italiens försvarsministerium, Republiken Lettlands försvarsministerium, Republiken Litauens försvarsministerium, Konungariket Nederländernas försvarsminister, Konungariket Norges försvarsministerium, Republiken Polens försvarsminister, Rumäniens regering, Republiken Sloveniens försvarsministerium, Konungariket Sveriges regering och Amerikas förenta staters försvarsdepartement (nedan kallade "parterna"),

som **påminner om** den avsiktsförklaring om att genomföra initiativet om strategiska flygtransporter som utfärdades den 12 september 2006,

som **erkänner** behovet av en strategisk flygtransportkapacitet bestående av C-17-flygplan som ska tillgodose varje parts nationella behov, inbegripet dem som stöder Nato och multinationella åtaganden,

som **framhåller** att detta SAC MOU ersätter och införlivar alla föregående diskussioner och/eller avtal, förutom NAMO-stadgan, beträffande nedan angivna planer på att förvärva C-17-flygplan.

som **framhåller** att verksamheten inom SAC-programmet ska bedrivas med hänsyn till parternas nationella politik, inbegripet säkerhetspolitik och medlemskap i internationella allianser,

som **har uppmärksammat** att Nordatlantiska rådet (North Atlantic Council, NAC) antog NAMO-stadgan den 20 juni 2007 (SG (2007) 0419),

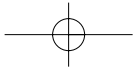
som **har beaktat** ministerdeklarationen (SG (2007) 0419) vid bildandet av NAMO och konstaterar att Finlands och Sveriges deltagande i NAMO godkänns i och med NAC:s antagande av NAMO-stadgan,

som **har tagit hänsyn till** Agreement on the Status of the North Atlantic Treaty Organization, National Representatives and International Staff, som undertecknades i Ottawa den 20 september 1951 (nedan kallat Ottawaavtalet),

bestämmelserna i avtalet mellan parterna i Nordatlantiska fördraget om status för deras styrkor (Nato SOFA), som undertecknades i London den 19 juni 1951,

avtalet mellan de stater som är parter i Nordatlantiska fördraget och de andra stater som deltar i Partnerskap för fred om status för deras styrkor (PfP SOFA), som undertecknades i Bryssel den 19 juni 1995,

tilläggsprotokollet till avtalet mellan de stater som är parter i Nordatlantiska fördraget och de andra stater som deltar i Partnerskap för fred om status för deras styrkor, som undertecknades i Bryssel den 19 juni 1995,

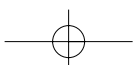
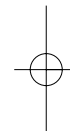
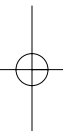


SÖ 2008: 40

och ytterligare ett tilläggsprotokoll till avtalet mellan de stater som är parter i Nordatlantiska fördraget och de andra stater som deltar i Partnerskap för fred om status för deras styrkor, som undertecknades i Bryssel den 19 juni 1997,

som **har beslutat** att ingå detta SAC MOU och avser att delta i SAC-programmet och sköta de C-17-flygplan som NAMO förvärvar i enlighet med bestämmelserna i detta SAC MOU,

har kommit överens om följande:



Avsnitt 2
Akronymer and definitioner

Akronymer:

ADCON	Administrative Control	NAC	North Atlantic Council
AMP	Airlift Management Program	NAMA	NATO Airlift Management Agency
BY	Base Year	NAMO	NATO Airlift Management Organization
BOD	Board of Directors		
CM	Configuration Management		
CONOPS	Concept of Operations		
CONSUP	Concept of Support	Nato	North Atlantic Treaty Organization
DSA	Designated Security Authority	Nato SOFA	NATO Status of Forces Agreement
DCS	Direct Commercial Sale	NFRP	NAMO Financial Rules and Procedures
DOD	Department of Defense of the United States of America	NPLO	NATO Production and Logistics Organization
FMPD	Financial Management Procedures Document (or NFRP)	NSA	National Security Authority
FMS	Foreign Military Sale	OPCOM	Operational Command
FULLCOM	Full Command	OPCON	Operational Control
FOC	Full Operational Capability	PfP	Partnership for Peace
GM	General Manager	PIC	Pilot In Command
HAA	Host Agency Agreement	PSI	Program Security Instruction
HAW	Heavy Airlift Wing	SAC	Strategic Airlift Capability
HAW/CC	Heavy Airlift Wing Commander	SB	Steering Board
HNA	Host Nation Agreement	SCG	Security Classification Guide
IBAN	International Board of Auditors for NATO	SNR	Senior National Representative
IOC	Initial Operational Capability	SOP	Standard Operating Procedures
IPR	Intellectual Property Rights	TCTO	Time Compliance Technical Order
LOA	Letter of Offer/Acceptance	TOR	Terms of Reference
MOB	Main Operating Base	TY	Then Year
MOU	Memorandum of Understanding	USAF	United States Air Force
NAA	National Aviation Authority	USD	United States Dollars

SÖ 2008: 40Definitioner:

Förvärvssegmentet	Det segment av SAC-programmet som omfattar alla initiala investeringskostnader. De initiala investeringarna omfattar förvärv av tre C-17-flygplan, tillhörande utrustning, de första reservdelarna, underhållsutrustning och etableringskostnader i samband med upprättandet av en flygtransportkapacitet på Main Operating Base (MOB).
Administrative Control (ADCON)	Ledarskap och befäl över underordnade eller andra organisationer beträffande administration och stöd, inbegripet organisationen av tjänstgörande styrkor, kontroll över resurser och utrustning, personaladministration, logistik för förband, utbildning för individer och enheter, beredskap, mobilisering, demobilisering, disciplinåtgärder och andra frågor som inte omfattas av underordnade eller övriga organisationers operativa uppdrag.
Airlift Management Program (AMP)	Samarbetet kring förvärv, hantering och underhåll av NAMO-ägda C-17-flygplan som förvärvas efter godkännande av NAMO:s medlemsstater.
Tillgångar	Resurser, instrument, installationer eller tillgångar som inom ramen för SAC-programmet kan användas för förvärv, hantering, drift eller underhåll av C-17-flygplan.
Bakgrundsinformation	Information som inte framställs vid genomförandet av detta SAC MOU.
Base Year (BY) (referensår)	Inom ramen för denna tolv månadersperiod fastställs varje parts bidrag till SAC-programmet utan hänsyn till prishöjningar och inflation. Index för BY är 1.000.
Etableringskostnader	Kostnader för att inrätta MOB.
Sekretessbelagd information	Officiell information som måste skyddas med hänsyn till rikets säkerhet och därför förses med sekretessbeteckning. Denna information kan vara muntlig, visuell, magnetisk, elektronisk eller skriftlig eller i form av materiel, utrustning eller teknik.
Kommitté	En grupp representanter för parterna och/eller nationella experter som inrättas av NAMO Board of Directors (NAMO BOD) eller SAC SB. Kommittéerna ger råd och stöd till NAMO BOD eller SAC SB i utförandet av deras respektive uppgifter och lämnar rekommendationer som NAMO BOD och/eller SAC SB ska beakta i sitt beslutsfattande.
Kontrakt	Ett rättsförhållande som är ömsesidigt bindande enligt nationell lagstiftning och förpliktigar en leverantör att tillhandahålla leveranser eller tjänster som ska betalas av NAMO.

Granskning av kontrakt	Ett försiktighetsförfarande vid upphandling som innebär att de upphandlingsansvariga får ekonomisk information om bland annat prissättning och prissfaktorer samt råd i kontraktsfrågor. Detta omfattar expertrådgivning om redovisning och ekonomiska frågor för att underlätta vid förhandlingar, kontraktstilldelning, administration, prisändringar och lösning av kontraktsrelaterade tvister.
Upphandling	Anskaffning av varor eller tjänster från kontrakterade leverantörer utanför parternas myndighetskrets. Upphandling omfattar beskrivning (men inte fastställande) av erforderliga varor och tjänster, anbudsinfördran och urval, utarbetande och tilldelning av kontrakt samt all form av kontraktsadministration.
Upphandlingsorgan	NAMA eller något annat organ med behörighet att ingå, administrera eller säga upp kontrakt.
Leverantör	En aktör som tilldelas ett kontrakt av ett upphandlingsorgan.
Stödgivande leverantörer	Personer som särskilt utsetts till att tillhandahålla stödtjänster i administrativa frågor, vetenskapliga frågor, tekniska frågor eller ledningsfrågor till en part, NAMA eller HAW enligt ett stödkontrakt som förbjuder dessa personer att nyttja information som erhållits inom ramen för kontraktet för något annat ändamål än dem som godkänts enligt detta SAC MOU.
Kontrollerad men ej sekretessbelagd information	Information som inte är sekretessbelagd men som omfattas av begränsningar i fråga om tillgång eller spridning i enlighet med gällande nationella lagar eller förordningar, t.ex. information som inte längre är sekretessbelagd men fortfarande kontrolleras.
Utgiftstak	Det högsta belopp över utgiftsmålet som kostnaderna för SAC-programmet får uppgå till utan att det först krävs en ändring av detta SAC MOU.
Utgiftsmål	De beräknade totala kostnaderna, inbegripet ekonomiska och icke-finansiella kostnader, som godkänts för SAC-programmet.
Försvarsändamål	Tillverkning eller annan användning av eller för en parts försvar någonstans i världen.
DOD-Index	Den indexfaktor som årligen offentliggörs av Förenta staternas försvarsdepartement i syfte att ange inflationseffektens omfattning.
Utrustning och materiel	Materiel, utrustning, slutprodukter, delsystem, komponenter, särskilda verktyg eller testutrustning som gemensamt förvärvats eller tillhandahållits för att användas inom SAC-programmet.
Ekonomiska kostnader	Kostnader för SAC-programmet som täcks av monetära bidrag.

SÖ 2008: 40

Financial Management De förfaranden som parterna tillämpar vid den ekonomiska
 Procedures Document förvaltningen av SAC-programmet och som även kallas NAMA
 (FMPD) Financial Rules and Procedures Document (NFRP).

Fasta kostnader	En kostnad som på kort sikt inte varierar i takt med produktionsmängden.
Flaggstat	Republiken Ungern
Flygtimmar	Återstår att definiera
Förgrundsinformation	Information som framställs vid genomförandet av detta SAC MOU.
Full Command (FULLCOM)	En militärbefälhavares rätt och skyldighet att utfärda order till underordnade i alla aspekter av militära insatser och militär administration, dock endast inom ramen för det nationella försvaret.
Full Operational Capability (FOC)	FOC tillkännages av Heavy Airlift Wing Commander (HAW/CC) när enheten kan utföra alla uppdrag den tilldelats inom ramen för detta SAC MOU och Concept of Operations (CONOPS). FOC förutsätter att det tredje C-17-flygplanet och all den infrastruktur och alla de reservdelar som krävs för att underhålla enheten har levererats.
Heavy Airlift Wing (HAW)	Den multinationella militära enhet som inrättas enligt detta SAC MOU och utför insatser med C-17-flygplan för att tillgodose SAC-parternas behov av flygtransporter.
Värdnation	Republiken Ungern
Information	All information som oavsett form, typ eller kommunikationssätt tillhandahålls, framställs eller nyttjas inom ramen för detta SAC MOU, däribland vetenskaplig, teknisk, kommersiell eller ekonomisk information, inklusive fotografier, rapporter, manualer, hotbilsdata, experimentdata, testdata, konstruktioner, specifikationer, metoder, tekniker, innovationer, ritningar, tekniska beskrivningar, ljudupptagningar, bildframställningar och andra grafiska framställningar, vare sig på magnetband, i dataminne eller annan form och oavsett om informationen omfattas av immateriella rättigheter eller något annat rättsligt skydd.
Initial Operational Capability (IOC)	HAW/CC tillkännager Initial Operational Capability (IOC) efter beslut om att enheten är redo att utföra alla sina uppdrag med det första C-17-flygplanet.
Intellectual Property Rights (IPR) (immateriella rättigheter)	All upphovsrätt och därmed relaterade rättigheter, alla rättigheter till innovationer (inklusive patenträttigheter), alla rättigheter till registrerade och oregistrerade varumärken (inklusive tjänstemärken), registrerade och oregistrerade mönster, hemlig information (inklusive företagshemligheter och know-how), mönsterskisser till integrerade

kretsar, geografiska beteckningar och alla andra rättigheter som uppstår i samband med skapande verksamhet inom industri, vetenskap, litteratur och konst enligt Världshälsoorganisationens avtal om handelsrelaterade aspekter av immaterialrätter av den 15 april 1994.

Innovation	Alla tekniska innovationer, förutsatt att de är nya, innehåller ett nyskapande inslag, kan användas industriellt och utformas eller utarbetas (som idé eller ”genomförs för första gången”) inom ramen för SAC-programmet. Med uttrycket ”genomförs för första gången” avses den första demonstration vid vilken en sakkunnig på området ska kunna fastställa att innovationen fungerar för det avsedda ändamålet och i den avsedda miljön.
National Security Authority (NSA)/Designated Security Authority (DSA)	Den myndighet som de nationella myndigheterna utsett som ansvarig för säkerhetsaspekterna i detta SAC MOU.
Nato Partnership for Peace (PfP) (Partnerskap för fred)	Ett praktiskt bilateralt samarbetsprogram mellan Nato och enskilda partnerländer.
NATO Status of Forces Agreement (SOFA)	Nordatlantiska fördragsorganisationens avtal om status för deras styrkor, som undertecknades i London den 19 juni 1951.
Icke-finansiella bidrag	En parts bidrag till programmet i form av nödvändig försvarsmateriel eller nödvändiga försvarstjänster i stället för finansiering. Det icke-finansiella bidraget måste värderas för att kunna fastställa partens totala bidrag till SAC-programmet.
Icke-finansiella kostnader	Programkostnader som täcks av icke-monetära bidrag. Icke-finansiella kostnader omfattar bland annat materiel, programvara, bakgrundsinformation till programmet, hyra och tjänster som tillhandahålls av parterna utan krav på kontant betalning.
Insatssegmentet	Det segment av SAC-programmet som omfattar alla kostnader för insatser med C-17-flygplan, inbegripet därpå följande logistikstöd, utbildning, flygplatstjänster, flygtimmar, underhåll av MOB och ytterligare investeringar.
Operational Control (OPCON)	Överlåtbar rätt att föra befäl som får utövas av befälhavare under eller på combatant command-nivå. OPCON ingår i combatant command (befälsrätt). OPCON får delegeras och innebär rätten att föra befäl över underordnade styrkor, däribland organisera och använda befälsområden och styrkor, tilldela uppgifter, fastställa mål och ge de order som behövs för att fullgöra uppdraget.

SÖ 2008: 40

Patent	Rätt, som beviljas av en regering eller ett regionalt kontor som företräder fler än en regering, att utesluta andra från att framställa, använda, importera, sälja eller erbjuda en innovation till försäljning. Begreppet omfattar alla patent, bland annat beträffande genomförande, förbättringar eller tillägg, små patent, nyttighetsmodeller, formgivningspatent, bruksmönster och uppfinnarcertifikat eller liknande lagstadgat skydd, samt delar, återutfärdande, förlängning, förnyande av och tillägg till dessa.
Part	En avtalspart i detta SAC MOU som företräds av sin militära och civila personal. Leverantörer och stödgivande leverantörer anses inte företräda en part enligt detta SAC MOU.
Blivande leverantör	En aktör som har för avsikt att teckna kontrakt med ett upphandlingsorgan och som har rätt att vid en anbudsinfördran som omfattar utlämnande av exportkontrollerad information ta emot sådan information.
SAC-programmet	Parternas förvärv, hantering, underhåll och drift av NAMO-ägda C-17-flygplan i syfte att uppnå en strategisk flygtransportkapacitet.
Kostnader för SAC-programmet	De ekonomiska och icke-finansiella kostnaderna för SAC-programmet.
SAC Program Security Instruction (PSI)	Det dokument som innehåller standardförfaranden, s.k. Standard Operating Procedures (SOP), för säkerhetsfrågor. I dokumentet samordnas, klargörs och förtydligas parternas nationella säkerhetspolitik och säkerhetsförfaranden som gäller för SAC-programmet.
Security Classification Guide (SCG)	Ett dokument som tar upp information som behöver skyddas, däribland exportkontrollerad information och känslig men ej sekretessbelagd information, inbegripet all kontrollerad men ej sekretessbelagd information, information märkt med beteckningen For Official Use Only (FOUO) eller information med andra godkända beteckningar som medför krav på spridningskontroll eller som undantas från obligatorisk utlämning.
Senior National Representative	Den person som en part särskilt har utsett som sin HAW-representant i frågor rörande HAW.
Then Year Dollars (TY)	US-dollar (USD) som återspeglar köpkraften vid tidpunkten för utgiften.
Tredje man	En fysisk eller juridisk person vars regering eller del därav inte är en part.
Rörliga driftskostnader	En kostnad som varierar i takt med produktionsmängden när övriga faktorer är oförändrade.

Avsnitt 3
Syfte och tillämpningsområde

- 3.1 Syfte
- 3.1.1 Syftet med detta SAC MOU är att inrätta ett SAC-program för förvärv, hantering, underhåll och drift av C-17-flygplan och andra tillgångar som behövs för att uppfylla parternas nationella behov, inbegripet dem som stöder Nato och multinationella åtaganden. C-17-flygplanen får inte användas för kommersiella ändamål eller kontrolleras av kommersiella aktörer.
- 3.1.1.1 Del II i detta SAC MOU har dessutom utformats och upprättats i syfte att uppfylla kraven i avsnitt XIV artikel 56 i NAMO-stadgan, vilket krävs för att stadgan ska träda i kraft.
- 3.1.2 Detta SAC MOU reglerar även alla nödvändiga aspekter avseende Finlands och Sveriges deltagande i NAMO.
- 3.2 Tillämpningsområde
- 3.2.1 För att uppnå dessa syften har parterna inrättat SAC-programmet:
- 3.2.1.1 SAC SB ska utöva tillsyn över SAC-programmet.
- 3.2.1.2 SAC:s HAW ska sköta driften av C-17-flygplanen.
- 3.2.1.3 SAC:s MOB med inrättningar.
- 3.2.1.4 Parterna avser att använda NAMO:s AMP inom ramen för SAC-programmet.
- 3.3 För att uppnå det ovannämnda avser parterna att bland annat göra följande:
- 3.3.1 Förvärva tre C-17-flygplan och säkerställa driften genom att tillhandahålla tillräckligt med flygplansbesättning, utbildning och logistikstöd för C-17-flygplanen.
- 3.3.2 Se till att Förenta staternas regering enligt överenskommelse tillhandahåller försvarsmateriel och försvarstjänster genom FMS-förfaranden (Foreign Military Sales).
- 3.3.3 Förvärva andra tillgångar och därmed relaterat underhåll till SAC-programmet genom FMS eller andra lämpliga förfaranden.
- 3.3.4 Finansiera NAMO:s verksamhet, förvärv av C-17-flygplan och det stöd som utbetalas av NAMO.
- 3.3.5 Driva de C-17-flygplan som ägs och underhålls av NAMO.

SÖ 2008: 40

- 3.4 Parterna avser att uppnå dessa syften på ett så effektivt, säkert och kostnadseffektivt sätt som möjligt och samtidigt ta hänsyn till de operativa behoven.
- 3.5 Om C-17-flygplanen används till uppdrag som avses i artikel 5 i Nordatlantiska fördraget, som undertecknades i Washington den 4 april 1949, behåller de stater som inte är medlemmar i Nato sin status. Det är särskilt viktigt att en sådan användning inte medför något politiskt, rättsligt eller ekonomiskt ansvar för stater som inte är medlemmar i Nato.
- 3.6 Tidsplan
- 3.6.1 En översiktsplan för AMP finns i bilaga A. Nato Airlift Management Agency (NAMA) uppdaterar och ändrar planen vid behov och lägger fram den för SAC SB för godkännande.
- 3.6.2 Uppförandet av inrättningarna på MOB ska i största möjliga utsträckning följa stegen i AMP.
- 3.6.3 Parterna ska sträva efter att tillhandahålla C-17-flygplanen och därmed relaterat underhåll och att uppföra inrättningarna på MOB och tillhandahålla därmed relaterat underhåll enligt den översiktsplan som godkänts av SAC SB.

Avsnitt 4**Organisation och förvaltning av SAC-programmet**

- 4.1 Organisationen och förvaltningen av SAC-programmet har utformats enligt följande:
- 4.1.1 SAC-programmet består av det verkställande organet SAC SB, kommittéer, efter behov, och HAW.
- 4.1.1.1 SAC SB har, i samråd med NAMO BOD i frågor som gäller AMP, det övergripande ansvaret att leda och övervaka SAC-programmet.
- 4.1.1.2 SAC SB får efter behov bilda kommittéer för att ta upp särskilda frågor.
- 4.1.1.3 HAW verkställer driften av C-17-flygplanen. HAW:s organisation och struktur regleras närmare i del III i detta SAC MOU.
- 4.1.2 Inom SAC-programmet används i första hand NAMO AMP för förvärv, hantering och logistikstöd, reservdelar och övrigt underhåll av C-17-flygplanen och andra tillgångar.
- 4.1.3 SAC SB:s sammansättning
- 4.1.3.1 SAC SB består av en ständig representant eller en alternerande representant för varje part.

SÖ 2008: 40

- 4.1.3.2 Varje representant i SAC SB får assisteras av nationella experter som får delta i diskussioner vid SAC SB:s möten.
- 4.1.4 SAC SB:s ordförande
 - 4.1.4.1 SAC SB leds av en ordförande som väljs bland styrelseledamöterna. När ordföranden har valts utser ordförandens land en ny ständigt representant.
 - 4.1.4.2 Ordföranden bemyndigas av SAC SB. Ordföranden måste för SAC SB redovisa alla åtgärder som vidtagits enligt de beslut som fattats av SAC SB.
 - 4.1.4.3 Ordförandens mandat löper på ett år och såvida inte SAC SB beslutar något annat får en ordförande väljas om högst två gånger.
- 4.1.5 SAC SB:s organisation
 - 4.1.5.1 SAC SB utarbetar sina egna interna bestämmelser, t.ex. Terms of Reference (TOR) och organiserar verksamheten därefter.
 - 4.1.5.2 SAC SB ska på ordförandens kallelse sammanträda så ofta det är nödvändigt för att kunna utföra sina uppgifter på ett effektivt sätt eller så snart som möjligt om en part särskilt begär det.
 - 4.1.5.3 SAC SB planerar förvaltningen och ser till att det upprättas en förteckning över fattade beslut.
- 4.1.6 Beslut
 - 4.1.6.1 Varje ledamot i SAC SB har en röst och alla beslut ska fattas enhälligt. Om SAC SB inte kan enas om ett beslut i tid överlåter representanterna åt parternas respektive överordnade instanser att fatta beslut i ärendet.
 - 4.1.6.2 Ordföranden har ingen röst.
- 4.1.7 Kommittéer
 - 4.1.7.1 SAC SB får bilda kommittéer för att ta upp särskilda frågor som kan uppstå i SAC SB.

SÖ 2008: 40**DEL II: VERKSAMHETEN VID NAMO OCH NAMA****Avsnitt 5****Sveriges och Finlands status i NAMO**

- 5.1 Av ministerdeklarationen (SG (2007) 0419) framgår att principen, enligt artikel 7 i NAMO-stadgan, om att NAC i förväg ska godkänna avtal om Pfp-länders deltagande i NAMO inte gäller för Finland och Sverige, vars deltagande godkänns genom antagandet av stadgan.
- 5.2 Finlands och Sveriges deltagande i NAMO:s verksamhet är inte förenat med några begränsningar eller särskilda villkor. Som deltagare i NAMO har Finland och Sverige följaktligen samma rättigheter och skyldigheter som de stater som är medlemmar av NAMO, inbegripet rätten att delta och rösta i NAMO BOD.
- 5.3 Detta påverkar dock inte Finlands och Sveriges status som icke-medlemmar i Nato och de kommer inte att omfattas av Natos internationella rättskapacitet eller den rättskapacitet som Nato har i kraft av artikel IV i Ottawaavtalet.

Avsnitt 6**Organisation och förvaltning av AMP**

- 6.1 I detta SAC MOU fastställs AMP och de utgiftsmål och utgiftstak som parterna godkänt för att genomföra AMP. NAMO ska i samråd med SAC SB förvärva C-17-flygplanen och andra tillgångar samt förvalta och tillhandahålla logistikstöd, reservdelar och övrigt underhåll som godkänts i detta SAC MOU. NAMO får genom AMP även investera i infrastruktur på MOB.
- 6.1.1 NAMO har bland annat som uppgift att förvärva och underhålla, men inte sköta driften av, C-17-flygplanen.
- 6.1.2 I egenskap av NAMO:s verkställande organ ska NAMO BOD utöva tillsyn över NAMA:s verksamhet. NAMO BOD ska genomföra sina uppgifter i samråd med SAC SB för att se till att NAMO:s verksamhet främjar SAC-programmet som helhet. Om SAC SB bedömer att AMP behöver omarbetas ska den meddela NAMO BOD varpå de båda organen gemensamt beslutar hur AMP bäst omarbetas inom ramen för detta SAC MOU. Om AMP inte kan omarbetas inom ramen för detta SAC MOU föreslår NAMO BOD, tillsammans med SAC SB, en ändring av detta SAC MOU enligt avsnitt 30.
- 6.2 Parterna tror att NAMO med tiden kommer att utvecklas enligt parternas behov när C-17-flygplanen och andra tillgångar har förvärvats inom ramen för AMP. Parterna avser att sammanföra NAMA med en befintlig NATO-organisation när detta SAC MOU har trätt i kraft. I takt med att NAMA utvecklas avser parterna att flytta NAMA till Ungern för att det ska vara beläget nära MOB. Placeringen av NAMA ska ske i enlighet med det Host Nation Agreement (HNA) som godkänts av behöriga myndigheter.

- 6.2.1 Om det vid genomförandet av detta SAC MOU visar sig att del II i detta SAC MOU inte är förenligt med NAMO-stadgan ska NAMO BOD, om den anser att det är nödvändigt, uppmana NAC att ändra stadgan. Om NAC inte kan godkänna en ändring av stadgan ska parterna besluta vilken åtgärd som ska vidtas.
- 6.3 NAMO består av
- 6.3.1 NAMO BOD,
- 6.3.2 kommittéer,
- 6.3.3 NAMA, ett verkställande organ som leds av en General Manager (GM).
- 6.4 En part kan kommunicera med NAMO antingen genom sin nationella Nato-delegation eller genom sin representant i NAMO BOD, som på den nationella delegationens begäran ska informera delegationen om NAMO BOD:s verksamhet. De dokument som NAMO överlämnar till en parts representant i NAMO BOD ska även överlämnas till partens Nato-delegation.
- 6.5.1 NAMO BOD
- 6.5.1.1 NAMO BOD ska bestå av en ständig representant eller en alternerande representant för varje part i detta SAC MOU. Varje representant i NAMO BOD får biträdas av nationella experter som får delta i diskussioner vid styrelsemöten.
- 6.5.2. Varje part ska via de vanliga kanalerna meddela Natos generalsekreterare och NAMO BOD:s ordförande namnen på sin representant och alternerande representant i NAMO BOD. Varje part ska i god tid lämna nödvändiga anvisningar till sin representant i NAMO BOD.
- 6.5.3 NAMO BOD ska ha det övergripande ansvaret för att leda, genomföra, kontrollera och övervaka AMP.
- 6.5.4 Ordförande
- 6.5.4.1 NAMO BOD väljer en ordförande bland sina ledamöter eller parter. Ordförandens mandat löper på ett år och såvida inte NAMO BOD beslutar något annat får en ordförande väljas om högst två gånger.
- 6.5.4.2 Ordföranden ska överlåta sin rösträtt och roll som representant till den nya representant som parten eller medlemsstaten har utsett i stället för ordföranden.
- 6.5.4.3 Ordföranden bemyndigas av NAMO BOD. Ordföranden måste för NAMO BOD redovisa alla åtgärder som vidtas enligt NAMO-stadgan och de beslut som fattats av NAMO BOD.

SÖ 2008: 40

- 6.5.5 Organisation
- 6.5.5.1 NAMO BOD utarbetar sina egna interna bestämmelser, t.ex. TOR, enligt NAMO-stadgan.
- 6.5.5.1.1 NAMO BOD ska sammanträda så ofta det är nödvändigt för att kunna utföra sina uppgifter på ett effektivt sätt, dock minst en gång per år, och så snart som möjligt om en part särskilt begär det.
- 6.5.5.1.2 NAMO BOD får, med vederbörlig hänsyn till punkt 6.4 i detta SAC MOU och artiklarna 26 och 51 samt avsnitt XII i NAMO-stadgan, efter behov begränsa spridningen av handlingar och material som omfattar särskild teknisk information och äganderätter eller andra affärs- eller industrihemligheter utanför NAMO.
- 6.5.6 Kommittéer
- 6.5.6.1 NAMO BOD får bilda kommittéer och tekniska grupper bestående av parter representanter och/eller nationella experter. Dessa kommittéer ger råd och stöd till NAMO BOD i utförandet av dess uppgifter och lämnar rekommendationer som NAMO BOD ska beakta i sitt beslutsfattande. Mer information finns i kommittéernas TOR som ska godkännas av NAMO BOD.
- 6.5.7 Beslut
- 6.5.7.1 Varje medlemsstat i NAMO, inbegripet Finland och Sverige i egenskap av deltagare i NAMO, har en röst.
- 6.5.7.2 NAMO BOD ska fatta alla beslut enhälligt.
- 6.5.8 Befogenhet**
- 6.5.8.1 I egenskap av NAMO:s verkställande organ ska NAMO BOD bland annat ensamt ansvara för följande:
- 6.5.8.1.1 Att fatta beslut i allmänna politiska frågor
- 6.5.8.1.2 Att leda NAMO:s verksamhet och administration.
- 6.5.8.1.3 Att godkänna NAMA:s övergripande organisation och bemanningsplan.
- 6.5.8.1.4 NAMA:s ledningsstruktur, tjänsteförteckning och godkännande av personal med gradbeteckning A4 och däröver.
- 6.5.8.1.5 Att godkänna budget, ekonomi och kontrakt.
- 6.5.8.1.6 Att kontrollera att NAMO:s verksamhet följer tillämpliga NAMO BOD-föreskrifter.

- 6.5.8.1.7 Att överlämna en årsrapport till NAC.
- 6.5.8.1.8 Att utse NAMA:s GM och i tillämpliga fall dennes ställföreträdare.
- 6.5.8.1.9 Att godkänna NAMA:s regler och förordningar.
- 6.5.8.1.10 Att godkänna TOR för NAMA och dess GM samt övervaka deras verksamhet.
- 6.5.8.1.11 Att i allmänhet fatta beslut i alla övriga frågor beträffande genomförandet av AMP som inte delegerats till GM.
- 6.6 NAMA får ingå ett Host Agency Agreement (HAA) med ett befintligt Nato-organ, med mer information om vilka tjänster och inrättningar som ska tillhandahållas. HAA ska godkännas av NAMO BOD och styrelsen för det berörda organet.
- 6.7 NAMA:s sammansättning
 - 6.7.1 NAMA består av en GM, och i tillämpliga fall en ställföreträdande GM som utses och godkänns av NAMO BOD, samt personalen i organisationen.
- 6.8 GM
 - 6.8.1 Utnämning
 - 6.8.1.1 NAMO BOD utser en GM i samråd med Natos generalsekreterare. GM:s kontrakt ska godkännas av NAMO BOD och överlämnas till Natos generalsekreterare för underskrift. GM:s mandat löper på tre kalenderår och får efter godkännande av NAMO BOD förlängas med högst två kalenderår.
 - 6.8.2 Befogenhet
 - 6.8.2.1 GM ansvarar för genomförandet av AMP inom ramen för den befogenhet som NAMO BOD tilldelat honom/henne. Detta omfattar särskilt följande:
 - 6.8.2.1.1 Den övergripande dagliga förvaltningen av AMP.
 - 6.8.2.1.2 Att sköta upphandlingar på uppdrag av NAMO BOD.
 - 6.8.2.1.3 Förhandling, tecknande och administration av kontrakt på bemyndigande av NAMO BOD.
 - 6.8.2.1.4 Att förbereda förvaltningsplaner, budgetförslag och årsredovisningar som NAMO BOD ska godkänna enligt avsnitt XI i NAMO-stadgan.
 - 6.8.2.1.5 Att utarbeta svar på rapporter från International Board of Auditors for NATO (IBAN).

SÖ 2008: 40

- 6.8.2.1.6 Att genomföra AMP:s verksamhet, inbegripet riskhantering och granskning av kontrakt, i syfte att uppnå AMP:s utgifts-, tids- och resultatmål.
- 6.8.2.1.7 Att överlämna alla erforderliga läges- och framstegsrapporter för AMP, inbegripet den årsrapport som anges i artikel 54 i NAMO-stadgan, till NAMO BOD och i tillämpliga fall dess kommittéer.
- 6.8.2.1.8 Att utföra det extraarbete som NAMO BOD fattar beslut om.
- 6.8.2.1.9 Att ansvara för att utse kandidater för tillsättning av tjänster i NAMA enligt den organisation och bemanningsplan som godkänts av NAMO BOD och i vederbörlig ordning överlämna information om de kandidater som valts ut för Nato-tjänster med gradbeteckning A4 och däröver till NAMO BOD för godkännande.
- 6.8.2.1.10 Att i den utsträckning det är förenligt med artikel 1 i NATO Civilian Personnel Regulations tillsätta personal enligt den organisation som godkänts av NAMO BOD, förutsatt att kandidaterna har de meriter och den erfarenhet som krävs.
- 6.8.2.1.11 Att enligt NATO Civilian Personnel Regulations ha befogenhet att säga upp anställda från NAMA när de inte längre behövs eller uppfyller kraven. NAMA:s GM ska inhämta NAMO BOD:s samtycke om NAMO BOD har godkänt tillsättningen.
- 6.8.2.1.12 Att organisera, lämna administrativt stöd till och delta i NAMO BOD:s alla sammanträden såvida inte NAMO BOD i särskilda fall har beslutat annorlunda. GM har under inga omständigheter någon rösträtt.
- 6.8.2.1.13 Att ha det övergripande ansvaret för genomförandet av Natos säkerhetspolitik och säkerhetsföreskrifter i C-M(2002)49 och C-M(2002)50, inbegripet alla tillägg och ändringar därav.
- 6.8.2.1.14 Configuration Management (CM) av NAMO-ägda C-17-flygplan och system i samråd med HAW/CC.
- 6.8.3 Ansvar
- 6.8.3.1 GM svarar direkt inför NAMO BOD för NAMA:s verksamhet, även om han eller hon har delegerat en del av uppgifterna till sin personal.
- 6.8.4 Personal
- 6.8.4.1 NAMA får bestå av följande:
- 6.8.4.1.1 De personalkategorier som, i kraft av det avtal som ingåtts enligt artikel XVII i Ottawaavtalet mellan Natos generalsekreterare och NAMO:s medlemsstater, utgör Natos internationella personal. För sådan personal tillämpas, om inte NAC uttryckligen har beslutat något annat, NATO Civilian Personnel Regulations, däribland bestämmelserna om sociala trygghetssystem, pensionsfonder och pensionssystem. NAMO BOD ska se till att de tjänster

som inrättas inom dessa kategorier begränsas till dem där det krävs privilegier och immunitet.

- 6.8.4.1.2 Militär och sådan civil personal som omfattas av avtalet mellan parterna i Nordatlantiska fördraget om status för deras styrkor, som undertecknades i London den 19 juni 1951 (Nato SOFA), avtalet mellan de stater som är parter i Nordatlantiska fördraget och de andra stater som deltar i Partnerskap för fred om status för deras styrkor, som upprättades i Bryssel den 19 juni 1995, och andra avtal som Nato och värdnationen ingår i detta avseende.
- 6.8.4.1.3 Personal som inte har internationell status. NAMO BOD ska i samråd med Natos generalsekreterare och värdnationens regering fastställa reglerna för denna personal.
- 6.8.5 Personalsamordning
- 6.8.5.1 NAMA ska vara representerad i den rådgivande panel för samråd och samordning som Natos generalsekreterare bildat för att bistå Natos verkställande ledning att upprätta och uppdatera NATO Civilian Personnel Regulations.
- 6.8.6 Administrativ samordning
- 6.8.6.1 NAMO ska ge Natos generalsekreterare den information och det stöd som behövs för genomförandet av artikel 38(a) i föreskrifterna för NATO Production and Logistic Organization (NPLO) i C-M(62)18.
- 6.8.6.2 NAMO ska följa de standardregler som NAC godkänner och betecknar som obligatoriska.
- 6.8.6.3 NAMO BOD får dock inte obefogat avvika från de standardregler som NAC inte betecknar som obligatoriska eller andra regler för internationell personal.

Avsnitt 7 Förvärv och äganderätt

- 7.1 Alla C-17-flygplan och andra tillgångar som förvärvas av NAMO ägs av NAMO. Enligt artikel 18 i NAMO-stadgan har dock NAMO:s medlemsstater, och Finland och Sverige i egenskap av deltagare i NAMO, alla rättigheter och skyldigheter som uppstår inom AMP.
- 7.2 Alla tillgångar som förvärvas utanför Europeiska unionen importerar till ett Natoland som är medlem i Europeiska unionen och deltar i SAC-programmet.
- 7.3 Befintliga och framtida inrättningar och infrastrukturer på MOB som används av NAMO/NAMA och HAW ska ha sådan rättslig och ekonomisk status som anges i detta SAC MOU och i avtal med värdnationen.
- 7.4 Parterna har full förfoganderätt över C-17-flygplanen och övriga tillgångar.

SÖ 2008: 40

Parterna behåller rättigheterna, ansvaret och förpliktelserna med avseende på hanteringen och driften av C-17-flygplanen och övriga tillgångar.

Avsnitt 8Ekonomiska principer och rutiner

- 8.1 Parterna samtycker till att kostnaderna för de uppgifter som genomförs inom ramen för detta SAC MOU inte ska överstiga utgiftstaket för SAC-programmet på 5 944,1 miljoner USD för BY 2007, inbegripet insatser under 26 års tid, enligt bilaga B. SAC-programmet består av två segment och en option på en simulator.
- 8.1.1 Förvävssegmentet: Utgiftstaket för det här segmentet är 1 319,2 miljoner USD för BY 2007.
- 8.1.2 Insatssegmentet: Det årliga utgiftstaket för det här segmentet är 176,6 miljoner USD för BY 2007.
- 8.1.3 Simulatoroptionen: Utgiftstaket för simulatoroptionen är 33,6 miljoner USD för BY 2007.
- 8.2 För att modifiera utgiftstaken för SAC-programmet måste parterna göra en ändring av detta SAC MOU i enlighet med avsnitt 30.
- 8.3 Parterna ska efter bästa förmåga utföra eller låta utföra det arbete som fastställs i avsnitt 3 (Syfte och tillämpningsområde) i detta SAC MOU och fullgöra alla sina uppgifter enligt detta SAC MOU inom ramen för det utgiftsmål för SAC-programmet som fastställs i bilaga B (Ekonomiska frågor). Skillnaden mellan utgiftstaket och utgiftsmålet för SAC-programmet ska endast användas för oförutsedda utgifter och förvaltas enligt NAMO Financial Rules and Procedures (NFRP) av NAMO BOD i samråd med eller efter godkännande av SAC SB. Närhelst NAMA:s GM har anledning att tro att utgiftstaket för SAC-programmet kommer att överskridas ska han eller hon omedelbart underrätta NAMO BOD och lägga fram en ny kostnadsberäkning, och underlagen för denna, för SAC-programmet. NAMO BOD ska ge GM råd om vilken åtgärd som bör vidtas.
- 8.3.1 Förvävssegmentet: Utgiftsmålet för det här segmentet är 1 199,2 miljoner USD för BY 2007.
- 8.3.2 Insatssegmentet: Det årliga utgiftsmålet för det här segmentet är 147,2 miljoner USD för BY 2007.
- 8.3.3 Simulatoroptionen: Utgiftsmålet för simulatoroptionen är 28 miljoner USD för BY 2007.
- 8.4 Varje part ska stå för en skälig del av kostnaderna för SAC-programmet, däribland administrativa kostnader och fordringar, och ska få en skälig del av

resultatet av SAC-programmet.

- 8.5 Följande ligger till grund för kostnadsfördelningen mellan parterna:
- 8.5.1 Parterna ska bidra till både förvärvs- och insatssegmenten inom SAC-programmet. Inom insatssegmentet skiljer man mellan fasta och rörliga kostnader.
- 8.5.1.1 Förvärvssegmentet: Förenata staterna ska till SAC-programmet bidra med ett av de tre C-17-flygplanen eller motsvarande (icke-finansiellt bidrag) och därmed förenat underhåll. Rutiner ska fastställas för hur äganderätten till C-17-flygplanet ska överföras till NAMO. Kostnaderna för övriga två C-17-flygplan och därmed förenat underhåll ska delas mellan övriga parter med utgångspunkt i kostnadsfördelningen i tabell 1, bilaga B. De tre C-17-flygplanen ska ingå i block 17 eller högre.
- 8.5.1.2 Insatssegmentet. Det har gjorts en annan fördelning av de fasta och rörliga kostnaderna inom det här segmentet.
- 8.5.1.2.1 Fasta kostnader. Dessa kostnader är direkt relaterade till SAC-programmet och påverkas på kort sikt inte av faktiska respektive planerade flygtimmar. De fördelas enligt redovisade flygtimmar (tabell 2, bilaga B). Kostnaderna i denna kategori omfattar ytterligare flygplansunderhåll genom FMS, administrativa kostnader för NAMO och HAW, indirekt underhåll på MOB, HAW-specifik utbildning, underhåll av inrättningar osv.
- 8.5.1.2.2 Rörliga kostnader. Dessa kostnader är direkt relaterade till ett utfört uppdrag och ska därför betalas av parterna mot bakgrund av de faktiska flygtimmarna. Kostnader i denna kategori kan omfatta bränsle, flygplatstjänster osv.
- 8.5.2 I tabell 3, bilaga B, framställs kostnadsfördelningen enligt ovan nämnda kostnadskategorier.
- 8.6 Utgiftstaket och utgiftsmålet för programmet anges i USD för BY 2007. Kostnaderna måste justeras för inflation för att budgetkraven ska kunna fastställas.
- 8.7 Parterna ska gemensamt fastställa rutiner för den ekonomiska förvaltningen av SAC-programmet. Dessa rutiner som måste uppfylla nationella redovisnings- och revisionskrav förklaras närmare i NFRP som även utgör FMPD. I dessa rutiner ingår även, om inget annat har avtalats, en metod för att kreditera de nationella bidragen i syfte att bibehålla kostnadsfördelningen i tabell 2, bilaga B. NAMO BOD får i samråd med SAC SB godkänna ändringar av eller tillägg till NFRP.
- 8.8 De index som DOD tillämpar och som ingår i NFRP ska gälla som inflationsindex. NAMO BOD får välja det inflationsindex som är mest lämpligt för SAC-programmet.
- 8.9 Parterna ska se till att deras respektive ekonomiska bidrag till SAC-

SÖ 2008: 40

programmet tillhandahålls i enlighet med i NFRP. En part som underlåter att tillhandahålla de medel som NAMA begär ska betala eventuella böter, kostnader eller avgifter för detta. Innan NAMA ålägger en part att betala sådana böter, kostnader eller avgifter ska NAMA underrätta den berörda parten och på dennes begäran diskutera storleken och lämpligheten av dessa böter, kostnader eller avgifter.

- 8.10 Följande ekonomiska principer och rutiner ska gälla:
- 8.10.1 NAMA ska utarbeta en betalningsplan för respektive parts andel av kostnaderna för SAC-programmet.
- 8.10.1.1 En eller flera parter kan begära att NAMO upprättar finansieringsavtal för parten eller parterna ifråga. Den eller de begärande parterna åtar sig att betala alla relaterade ekonomiska och administrativa kostnader utöver nationens åtaganden inom SAC-programmet. NAMO och NAMA ska inte vara part i eller ha något ansvar, vare sig som huvudman eller borgensman, för ett sådant finansieringsavtal.
- 8.10.1.2 NAMO bistår den eller de begärande parterna på de villkor som fastställs i ett avtal mellan den eller de begärande parterna och NAMO enligt punkt 9.9 i detta SAC MOU. NAMO BOD måste godkänna dessa avtalsvillkor och särskilt bemyndiga GM att tillmötesgå begäran.
- 8.10.1.3 NAMA ska utarbeta en särskild betalningsplan som den eller de begärande parterna måste följa enligt finansieringsavtalet.
- 8.10.2 Parterna ska kräva att NAMA anhåller om ekonomiska bidrag, för räkenskaper och betalar ut eller godkänner utbetalning av medel inom SAC-programmet enligt villkoren i avtalen och som ett led i den löpande administrationen av SAC-programmet.
- 8.10.3 Parterna ska kräva att NAMA öppnar affärskonton i eget namn i en eller flera av de valutor som används och i ett eller flera av partnerländerna. NAMA måste kunna skilja mellan varje parts bidrag och därmed förenad ränta. Räntan ska gottskrivas respektive part.
- 8.10.4 Varje part ska bidra med och krediteras för sin andel i förhållande till de valutor som gäller vid tidpunkten för bidraget.
- 8.10.5 Parterna står för eventuella bankavgifter som uppstår vid överföringen av medel från parterna till SAC-programmets konton. Bankavgifter som uppstår vid en betalning dras från respektive konto. Eventuell ränta gottskrives respektive konto och kan antingen betalas ut till parten eller räknas av från framtida betalningar.
- 8.10.6 För att säkerställa en fullgod programfinansiering ska parterna kräva att NAMA årligen utarbetar finansieringsplaner och budgetar som ska uppdateras minst en gång per år. Planerna ska innehålla uppgifter om alla förväntade utgifter och bidrag i alla erforderliga valutor enligt de aktuella avtalen. Innan

NAMO BOD godkänner budgetarna ska NAMO BOD rådgöra med eller, i enlighet med NFRP, be SAC SB att bekräfta att budgetarna är tillräckliga för att uppfylla detta SAC MOU:s syfte och omfattning.

- 8.10.7 Parterna ska se till att NAMA upprättar lämpliga räkenskapshandlingar för SAC-programmet. Parterna ska på begäran få tillgång till sådana handlingar. Parterna ska se till att NAMA tar fram en årsredovisning/årsrapport med uppgifter om bland annat de bidrag och utbetalningar som hittills gjorts inom SAC-programmet och överlämna denna till NAMO.
- 8.10.8 Leverantörer ska inte göra ekonomiska förluster eller vinster genom växelkursfluktuationer.
- 8.10.9 Kontrakt tecknas och betalas i önskad valuta.
- 8.10.10 Alla parter ska godkänna den granskning av räkenskaperna som en annan part utför för deras räkning som om de hade utfört granskningen själva.
- 8.10.11 NAMA:s räkenskaper ska varje år granskas av IBAN enligt bilaga III till NAMO-stadgan och NATO Financial Regulations.
- 8.10.12 NAMA ska senast 30 dagar efter det att NAMA mottagit de revisionsberättelser som utarbetats av IBAN skicka revisionsberättelserna till alla parter.
- 8.10.13 Följande kostnader bärs helt av den eller de parter som ådragit sig kostnaderna eller av den part för vars räkning parten eller parterna ådragit sig kostnaderna:
- 8.10.13.1 Kostnader i samband med nationell representation vid sammanträden i NAMO BOD, SAC SB och relaterade kommittéer.
- 8.10.13.2 Kostnader i samband med sådana särskilda nationella behov som har fastställts av parten eller parterna.
- 8.10.13.3 Övriga kostnader som inte omfattas av detta SAC MOU.
- 8.10.14 Rutinerna för mottagande av tillhandahållna tillgångar och tjänster anges närmare i NFRP.
- 8.10.15 Om NAMA:s GM förutser att utgiftstaket för insatssegmentet kommer att överskridas på grund av oförutsedda händelser kan han eller hon, genom NAMO BOD och i samråd med SAC SB, be parterna att skjuta till ytterligare medel enligt artikel 42(e)(3) i NAMO-stadgan. Dessa medel är utöver de ordinarie bidrag som beskrivs i artikel 42 (e)(3) i NAMO-stadgan och omfattas därmed inte av utgiftstaket för kostnadssegmentet.

Avsnitt 9
Kontrakt

SÖ 2008: 40

- 9.1 På bemyndigande av NAMO BOD ska NAMA på NAMO:s vägnar teckna kontrakt med leverantörer inom ramen för AMP. Kontrakten ska följa bestämmelserna i NAMO-stadgan, detta SAC MOU och NATO Financial Regulations with Financial Rules and Procedures for Military Headquarters and Agencies. NAMA ska se till att de berörda parternas rättigheter säkerställs i enlighet därmed.
- 9.1.1 NAMA ska i leverantörs- och underleverantörskontrakten se till att parterna och NAMO åtnjuter en oåterkallelig och överlåtbar rätt att utan avgift nyttja, kopiera och ändra information i den mån det behövs för förvaltningen av SAC-programmet och driften, uppgraderingen, stödet, underhållet och översynen av C-17-flygplanen och tillgångarna.
- 9.1.2 Alla leverantörsled ska i största möjliga utsträckning utsättas för konkurrens. I synnerhet ska leverantören enligt kontraktet vara förpliktigad att utnyttja konkurrensen på bästa sätt genom att minimera de tekniska riskerna och få största möjliga valuta för pengarna.
- 9.2 De kontrakt som NAMA tilldelar ska omfatta bestämmelser som garanterar att riskområden hanteras på lämpligt sätt. NAMA:s GM och NAMO BOD får anlita oberoende riskhanterare för att bedöma leverantörens förmåga att uppnå syftet med SAC-programmet inom ramen för de kostnader och den tidsplan som fastställts. Om oberoende riskhanterare ska anlitas under SAC-programmet ska dessa enligt kontrakten kunna få tillgång till samma information som NAMO BOD och NAMA.
- 9.3 NAMA ska i framtida kontrakt infoga (och kräva att leverantörerna gör detsamma i sina underleverantörskontrakt) bestämmelser som uppfyller kraven i detta SAC MOU, inbegripet avsnitt 10 (Försäljning och överföring till tredje man), avsnitt 23 (Utlämnning och nyttjande av information), avsnitt 25 (Säkerhetsåtgärder) och avsnitt 31 (Slutbestämmelser), däribland de bestämmelser i detta SAC MOU som avser exportkontroll, särskilt bestämmelserna i punkterna 9.4 och 9.5 i detta avsnitt.
- 9.4 NAMA ska införa ett rättsligt bindande krav på leverantörerna att endast sprida eller nyttja exportkontrollerad information, som tillhandahållits av en part, för de ändamål som godkänts i detta SAC MOU. Leverantören ska även vara juridiskt bunden att endast sprida den exportkontrollerade informationen till en annan leverantör eller underleverantör om leverantören eller underleverantören är juridiskt bunden att endast nyttja den exportkontrollerade informationen för de ändamål som godkänts i detta SAC MOU. NAMA får endast sprida exportkontrollerad information som tillhandahållits av en part enligt detta SAC MOU till sina leverantörer om ett rättsligt bindande avtal har ingåtts enligt denna punkt.
- 9.5 NAMA ska ställa ett rättsligt bindande krav på den blivande leverantören att inte sprida eller på annat sätt nyttja exportkontrollerad information som tillhandahållits av en part annat än i samband med en anbudsinfördran som anordnas inom ramen för något av de ändamål som godkänts enligt detta SAC MOU. Blivande leverantörer som inte tilldelas något kontrakt har endast rätt

att nyttja informationen i samband med anbudsinfordran. Den blivande leverantören ska även vara juridiskt bunden att endast sprida den exportkontrollerade informationen till en blivande underleverantör om denne är juridiskt bunden att endast nyttja den exportkontrollerade informationen i samband med anbudsinfordran. NAMA får endast sprida exportkontrollerad information som tillhandahållits av en part enligt detta SAC MOU till blivande leverantörer om ett rättsligt bindande avtal har upprättats enligt denna punkt. På begäran av den tillhandahållande parten ska NAMA ange till vilka blivande leverantörer och underleverantörer som den exportkontrollerade informationen lämnas ut.

- 9.6 NAMA ska se till att betalningar görs enligt kontrakten inom SAC-programmet. NAMA ska för NAMO:s och parternas räkning i kontrakten infoga, och kräva att leverantören/leverantörerna gör detsamma i underleverantörskontrakten, bestämmelser om granskning av kontrakt beträffande ej konkurrenskraftiga erbjudanden.
- 9.7 NAMA ska i kontrakten infoga ett rättsligt bindande krav på leverantörerna att informera NAMA om de förutser någon kostnadsökning, ändring av tidsplanen eller problem med genomförandet av något kontrakt. Om det uppstår problem av sådan omfattning att SAC-programmets kostnader, tidsplan eller resultat enligt detta SAC MOU kan komma att påverkas negativt ska NAMA kräva att leverantörerna omedelbart informerar NAMA om situationen och ger förslag på åtgärder för att lösa problemen.
- 9.8 Om NAMA beslutar att det inför en kontraktstilldelning är nödvändigt att granska ett kontrakt ska granskningen utföras av den behöriga myndigheten i det partnerland där den berörda leverantören eller underleverantören har sitt säte i enlighet med befintliga avtal mellan parterna och tillämpliga nationella regler och förordningar. Det partnerland där granskningen äger rum står för kostnaderna för granskningen av kontraktet. Om leverantören har sitt säte utanför parternas territorium ska NAMA ordna med granskningen av kontraktet på annat sätt. Kostnaderna för en sådan granskning av ett kontrakt ska i tillämpliga fall fördelas mellan parterna enligt tabell 2, bilaga B. NAMO BOD ska i förväg få relevant information om bland annat granskning av kontrakt och företagna förhandlingar.
- 9.9 NAMA får tilldela kontrakt eller be ett eller flera Nato-organ att tilldela kontrakt för att möta nationella behov i samband med SAC-programmet.

Avsnitt 10

Försäljning och överföring till tredje man

- 10.1 Varken NAMO eller parterna ska sälja, lämna ut eller överföra rättigheterna eller äganderätten till information, utrustning som innehåller sådan information eller utrustning och materiel som gemensamt förvärvats inom programmet till tredje man utan att först ha inhämtat skriftligt samtycke från NAMO BOD och övriga parter behöriga statliga myndigheter. Dessutom ska varken parten eller NAMO tillåta någon sådan form av försäljning, utlämning

SÖ 2008: 40

eller överföring, inte ens av ägaren till informationen eller föremålet, utan att först ha inhämtat skriftligt samtycke från NAMO BOD och övriga parter behöriga statliga myndigheter. Sådant samtycke ska endast lämnas om behöriga statliga myndigheter i mottagarlandet skriftligen samtycker till att mottagaren inte kommer att vidta följande åtgärder:

- 10.1.1 Sprida eller tillåta att denna typ av information eller föremål sprids.
- 10.1.2 Använda eller tillåta att denna typ av information eller föremål används för något annat ändamål än dem som parterna angivit.
- 10.2 Om det enligt detta avsnitt krävs samtycke för försäljning, utlämning eller överföring av information eller gemensamt förvärvat utrustning och materiel ska sådant samtycke endast nekas med hänvisning till utrikespolitiska skäl, rikets säkerhet eller nationell lagstiftning. En part får inte neka någon samtycke till försäljning eller överföring till tredje man om parten skulle godkänna att samma information eller utrustning såldes, lämnades ut eller överfördes till samma tredje man på partens territorium.
- 10.3 Försäljning eller annan överföring till tredje man av utrustning som utvecklats eller framställts enligt detta SAC MOU kan medföra en skatt som ska fördelas mellan parterna. Innan en sådan försäljning eller överföring genomförs ska NAMO BOD och parterna fastställa storleken på den eventuella skatten och hur denna ska påläggas. Varje part får dock helt eller delvis avstå från rätten till sin andel av skatten enligt nationella lagar, förordningar och praxis. Kostnader som drivs in av parterna ska fördelas dem emellan utifrån deras bidrag till den delen av SAC-programmet och med hänsyn till huruvida någon part helt eller delvis avstått från rätten till sin andel.
- 10.4 Utan hinder av bestämmelserna i detta avsnitt ska utlämning av information ske i enlighet med respektive parts nationella politik, lagar och förordningar om utlämning av information.

Avsnitt 11

Upplåtelse av utrustning och materiel

- 11.1 Varje part får upplåta sådan utrustning och materiel som behövs för att genomföra AMP till en annan part eller till NAMO. All upplåtelse ska godkännas enligt nationella lagar och förordningar.
- 11.2 NAMA ska på de berörda parternas begäran upprätta en förteckning över all utrustning och materiel som upplåts enligt detta SAC MOU.
- 11.3 NAMO och den eller de mottagande parterna ska endast använda den upplåtna utrustningen och materielen för de ändamål som avses i detta SAC MOU. Utrustningen och materielen tillhör fortfarande den tillhandahållande parten. Den eller de mottagande parterna ska se till att utrustningen och materielen underhålls och är i gott och funktionsdugligt skick. Såvida den tillhandahållande parten inte har godkänt att den upplåtna utrustningen och

materielen förbrukas eller på annat sätt konsumeras utan att den tillhandahållande parten får någon ersättning ska den eller de mottagande parterna eller NAMO återlämna utrustningen och materielen till den tillhandahållande parten i samma skick som den mottogs, bortsett från normalt slitage, eller återlämna utrustningen och materielen och betala kostnaderna för att återställa utrustningen och materielen i samma skick som den mottogs. Om utrustningen och materielen är så skadad att det inte är lönt att reparera den ska den eller de mottagande parterna eller NAMO återlämna utrustningen och materielen till den tillhandahållande parten (såvida den tillhandahållande parten inte skriftligen angivit någon annat) och betala det i förväg avtalade återanskaffningsvärdet. Om utrustningen och materielen har förkommit eller stulits ska den eller de mottagande parterna eller NAMO åt den tillhandahållande parten utfärda ett intyg om det inträffade och betala det i förväg avtalade återanskaffningsvärdet.

- 11.4 Den tillhandahållande parten ska göra allt den kan för att se till att utrustningen och materielen tillhandahålls i användbart och funktionsdugligt skick för det avsedda ändamålet. Den tillhandahållande parten lämnar dock inte någon garanti för att utrustningen och materielen är lämpliga för ett visst ändamål eller en viss användning och åtar sig inte att ändra, förbättra eller anpassa utrustningen och materielen eller någon del därav.
- 11.5 Den tillhandahållande parten upplåter utrustningen och materielen för den avtalade perioden, såvida den inte skriftligen förlängs, dock inte längre än den löptid som fastställts av de berörda parterna eller NAMO.
- 11.6 Den tillhandahållande parten ska på egen bekostnad leverera utrustningen och materielen till NAMO eller den eller de mottagande parterna på den eller de platser som avtalats. Ansvaret för utrustningen och materielen övergår från den tillhandahållande parten till NAMO eller den eller de mottagande parterna vid tidpunkten för mottagandet. Ytterligare transporter sker på NAMO:s eller den mottagande partens ansvar.
- 11.7 Den tillhandahållande parten ska till NAMO eller den eller de mottagande parterna lämna sådan information som är nödvändig för användningen av utrustningen och materielen.
- 11.8 NAMO eller den eller de mottagande parterna ska vid mottagandet undersöka och upprätta en förteckning över utrustningen och materielen. NAMO eller den eller de mottagande parterna ska även undersöka och göra en förteckning över utrustningen och materielen före återlämnandet (såvida utrustningen och materielen inte ska förbrukas eller konsumeras).
- 11.9 När den upplåtelseperiod som fastställts av de berörda parterna eller NAMO löper ut eller sägs upp (efter eventuell förlängning) eller, om detta inträffar först, när en part frånträder SAC-programmet eller SAC-programmet löper ut eller sägs upp, ska NAMO eller den eller de mottagande parterna på egen bekostnad återlämna utrustningen och materielen till den tillhandahållande parten på den plats som parterna avtalat. Ytterligare transporter sker på den tillhandahållande partens ansvar.

SÖ 2008: 40

- 11.10 NAMO eller den eller de mottagande parterna ska skriftligen meddela om den utrustning och materiel som godkänts för konsumtion eller förbrukning har konsumerats eller förbrukats. Om utrustningen och materielen inte har konsumerats eller förbrukats som planerat ska NAMO eller den eller de mottagande parterna, såvida den tillhandahållande parten inte har beslutat något annat, återlämna utrustningen och materielen på egen bekostnad till den tillhandahållande parten på den plats som parterna har avtalat. Ytterligare transporter sker på den tillhandahållande partens ansvar.
- 11.11 Parterna ska vidta skäligen åtgärder för att skydda de immateriella rättigheter (IPR) som utrustningen och materielen omfattas av.
- 11.12 Parterna ska göra sitt yttersta för att tillhandahålla de resurser och den utrustning och personal som behövs för att översiktsplanen ska kunna genomföras i tid. Vid förseningar eller andra problem överlägger parterna i SAC SB för att hitta en lösning.

Avsnitt 12Ansvarighet och fordringar avseende NAMO

- 12.1 Parterna ansvarar för skulder som uppkommer med anledning av NAMO:s verksamhet.
- 12.1.1 Parterna ansvarar särskilt för alla former av skulder som uppkommer med anledning av de NAMO-ägda C-17-flygplanen och genomförandet av NAMO AMP. Parterna är dessutom gemensamt och direkt ansvariga inför Nato och tredje man.
- 12.2 Parterna ska genom NAMO BOD göra allt de kan för att behandla, utvärdera och reglera fordringar som riktas mot NAMO enligt följande villkor:
- 12.2.1 En fordringskommitté ska upprättas under NAMO BOD. Fordringskommittén ska ta emot, registrera och handlägga fordringar som riktas mot NAMO och vidarebefordra dem till NAMO BOD med förslag på hur fordringarna ska regleras. Fordringskommittén ska föra protokoll över alla fordringar. NAMO BOD ska utarbeta och besluta om fordringskommitténs TOR.
- 12.2.2 NAMO BOD ska reglera fordringarna i enlighet med bestämmelserna i detta SAC MOU och gällande nationell och internationell rätt, bland annat Ottawaavtalet.
- 12.2.3 Parterna står för kostnader förenade med att reglera fordringarna enligt tabell 2, bilaga B.

SÖ 2008: 40

- 12.2.4 Fordringar som uppkommer inom ramen för kontrakt som tilldelas enligt detta SAC MOU ska regleras enligt bestämmelserna i kontraktet. Parterna ska inte hålla leverantörer skadeslösa mot skadeståndskrav från tredje man.
- 12.2.5 I denna avdelning ska leverantörernas anställda och agenter inte anses tillhöra en parts civila personal.

SÖ 2008: 40**DEL III: INSATSER****Avsnitt 13**
Inledning

- 13.1 SAC SB ansvarar för att ordna med tillsyn av användningen av C-17-flygplanen och HAW:s verksamhet.
- 13.2 C-17-flygplanen och tillhörande underhållsutrustning ska skötas och underhållas i enlighet med bestämmelserna i del III i detta SAC MOU som närmare beskrivs i CONOPS och i Concept of Support (CONSUP).
- 13.2.1 Parterna ska gemensamt enas om CONOPS och CONSUP. SAC SB får godkänna ändringar av och tillägg till dessa dokument.
- 13.3 NAMO:s medlemsstater, samt Sverige och Finland i egenskap av NAMO-deltagare, ska i utövandet av sina rättigheter enligt NAMO-stadgan delegera relevanta befogenheter enligt del III i detta SAC MOU.

Avsnitt 14
Flaggstat för C-17-flygplanen

- 14.1 C-17-flygplanen ska märkas och registreras enligt gällande lagar och förordningar i flaggstaten. C-17-flygplanen betraktas som statliga flygplan för flaggstatens militära ändamål. Flaggstaten ansvarar för registrering, märkning (applicering av utmärkelsetecken), utfärdande av inledande luftvärdighetsbevis och tillsyn av C-17-flygplanens fortsatta luftvärdighet. Flaggstaten ska fungera som operativ nation.
- 14.1.1 Luftvärdighetsbevis
- 14.1.1.1 Flaggstaten ska se till att ett inledande luftvärdighetsbevis utfärdas i enlighet med nationella lagar och förordningar samt CONOPS. Flaggstaten ska ordna med tillsyn av flygplanens fortsatta luftvärdighet i enlighet med nationella lagar och förordningar samt se till att CONOPS följs.
- 14.1.1.2 Flaggstaten ska upprätta erforderliga rutiner i enlighet med dess nationella lagar och förordningar för utfärdande av luftvärdighetsbevis för C-17-flygplan och ordna med tillsyn av planens fortsatta luftvärdighet under planets livslängd. Parterna ska samordna utarbetandet av dessa rutiner. I rutinerna ska anges vilka uppgifter och skyldigheter som flaggstatens NAA, NAMO och HAW har.
- 14.2 Parterna ska förse flaggstaten med de resurser som behövs för registrering, utfärdande av inledande luftvärdighetsbevis och tillsyn av planens fortsatta luftvärdighet. Kostnaderna ska fördelas enligt tabell 2, bilaga B, och handläggas av NAMA.
- 14.3 Flaggstaten bär ansvaret för dess statliga flygplan i internationellt luftrum eller

inom tredje lands territorium. Ansvaret gäller oavsett flygbesättningens eller lastens nationalitet. Övriga parter bär ansvaret när de tillhandahåller besättningspersonal som ska arbeta på flaggstatens statliga flygplan eller när de har last eller personal ombord.

- 14.4 Diplomatiska tillstånd
- 14.4.1 Flaggstaten ska lämna in ansökningar om diplomatiska tillstånd för uppdrag som utförs av HAW i enlighet med normala nationella och internationella förfaranden. De parter som deltar i ett uppdrag ska i god tid lämna in den information och de dokument som behövs för att få diplomatiskt tillstånd. De parter som lämnar in information och dokument ansvarar för att dess innehåll är riktigt. Mer information om ansökningsförfarandet för diplomatiska tillstånd finns i CONOPS.
- 14.4.1.1 Varken HAW/CC eller någon Pilot In Command (PIC) får tillåta eller godkänna att personal, passagerare, last eller materiel stiger eller förs ombord på C-17-flygplanen i strid med det diplomatiska tillstånd som gäller för uppdraget.
- 14.4.2 Flaggstaten ansvarar för betalningen av uppdragsrelaterad service av C-17-flygplanen när de inte befinner sig på MOB. Dessa kostnader fördelas mellan deltagarna enligt tabell 3, bilaga B. HAW, PIC eller NAMA betalar för flaggstatens räkning.
- 14.5 Flaggstaten ansvarar för att upprätthålla de statliga flygplanens privilegier och immunitet enligt internationell rätt. Övriga parter och NAMO ska hjälpa flaggstaten att uppfylla sina skyldigheter.
- 14.6 Flygbesättningens status
- 14.6.1 Enskilda besättningsmäns status fastställs utifrån gällande internationella avtal mellan besättningsmännen hemland och den stat som besättningsmännen befinner sig i eller flyger över. Parterna ansvarar för att, om önskvärt, vidta åtgärder för sin personal i områden där Nato SOFA, Pfp SOFA eller andra statusavtal inte gäller.
- 14.7 Ombordstigning på C-17-flygplan
- 14.7.1 Flaggstaten ska ge HAW/CC och samtliga PIC rätt att neka vem som helst att stiga ombord på C-17-planen, inklusive statstjänstemän i den stat där C-17-planen landar, dock inte parternas statstjänstemän.
- 14.8 Beväpnad personal
- 14.8.1 Flaggstaten ska ge HAW/CC befogenhet att låta beväpnad militärpersonal flyga med C-17-flygplanen.
- 14.9 Flaggstaten får dra in de befogenheter som ges i detta avsnitt genom att informera HAW/CC om indragandet.

SÖ 2008: 40

Avsnitt 15
Heavy Airlift Wings struktur

- 15.1 Heavy Airlift Wing (HAW) är en multinationell militär enhet som består av C-17-flygplan, personal, utrustning och inrättningar på MOB som ligger i Papa, Ungern.
- 15.2 HAW är en underenhet på MOB och ska, enligt SAC SB:s beslut, omfattas av parternas politik och förfaranden samt följa basavtalet.
- 15.3 Värdsnationen samtycker till att HAW i enlighet med basavtalet ska ha tillgång till och rätt att utnyttja Papa Air Base och dess inrättningar så länge parterna behöver detta för sin HAW-verksamhet.
- 15.4 HAW/CC ska föra befälet över HAW.
- 15.5 Bemanning av HAW
- 15.5.1 Parterna ska kontinuerligt tillsätta tjänsterna i HAW med kvalificerad och stridsklar personal.
- 15.5.2 Den normala tjänstgöringsperioden löper på fyra år, dock minst tre år, efter fullbordad förberedande utbildning.

Avsnitt 16
Befäl och kontroll

- 16.1 HAW/CC
- 16.1.1 Parterna ger HAW/CC OPCON för att föra befälet över HAW och genomföra insatser med NAMO-ägda C-17-flygplan, därmed förenad materiel, utrustning och all personal som parterna bidrar med till HAW.
- 16.1.1.1 HAW/CC ska utöva OPCON över de styrkor som parterna bidrar med för att genomföra HAW:s operativa uppdrag.
- 16.1.2 Flaggstaten ska ge HAW/CC befogenhet att genomföra insatser med C-17-flygplan inom ramen för detta SAC MOU och CONOPS.
- 16.1.3 HAW/CC ska ensam utöva full kontroll över de tillgångar som ställs till HAW:s förfogande.
- 16.1.4 HAW/CC ansvarar för att identifiera behovet av logistikstöd enligt avsnitt 18.
- 16.1.5 HAW/CC får vända sig till SAC SB för hjälp och råd i vilka frågor som helst. Denna bestämmelse är inte avsedd att medföra någon skyldighet för HAW/CC.

- 16.1.6 Vid sina möten ska HAW/CC informera SAC SB om de insatser som genomförts sedan föregående möte.
- 16.1.7 HAW/CC är ansvarig inför SAC SB för HAW:s uppgifter och verksamhet. Detta innebär inte att SAC SB utövar OPCON, får ge HAW/CC uppdrag eller på något sätt får hindra den militära befälsordningen. Den part som bidrar med HAW/CC bibehåller FULLCOM över HAW/CC.
- 16.1.8 HAW/CC ansvarar för att på de berörda parternas begäran se till att de besättningsmän som utses att genomföra enskilda uppdrag skyddas genom gällande statusavtal med destinationsnationen.
- 16.2 Befälsförhållanden som styr insatserna
- 16.2.1 Parterna bibehåller FULLCOM över sin nationella personal som de bidrar med till HAW. Parterna administrerar FULLCOM genom sin högst rankade representant i HAW som kallas Senior National Representative (SNR).
- 16.2.2 Parterna ska beordra sin personal i HAW att följa de uppdragsrelaterade order som HAW/CC ger.
- 16.2.2.1 Parterna ansvarar för sin personals lydnad.

Avsnitt 17

Insatser

- 17.1 Insatser med C-17-flygplan ska genomföras i enlighet med detta SAC MOU, CONOPS och internationella rättsprinciper.
- 17.1.1 I CONOPS beskrivs rutinerna för parternas vägledning av HAW/CC angående användningen av C-17-flygplanen. Parterna ska i denna vägledning ta upp specifika typer av uppdrag som inte får genomföras, samt last och passagerare som inte får transporteras med C-17-planen.
- 17.1.2 I CONOPS beskrivs även rutinerna för hur en part eller HAW/CC får ansöka om SAC SB:s godkännande för att genomföra en viss typ av uppdrag eller transportera en viss typ av last eller passagerare med C-17-planen.
- 17.2 Användningen av C-17-flygplanen ska ses som en del i den ansökande partens uppdrag och partens redovisade flygtimmar ska användas.
- 17.3 En part får använda sina flygtimmar till stöd för vilken fysisk eller juridisk person som helst som inte är part i detta SAC MOU. C-17-planen får dock inte användas för kommersiella ändamål eller kontrolleras av kommersiella aktörer. Ett sådant stöd ses som en del i den berörda partens uppdrag.
- 17.4 Varje part har rätt att använda C-17-planen under de flygtimmar som den har redovisat för ett kalenderår, med förbehåll för tillgången på C-17-plan. Om en

SÖ 2008: 40

part har behov av ytterligare flygtimmar under ett kalenderår får parterna dock komma överens om att överföra flygtimmar mellan sig. Om parterna inte kan överföra flygtimmar mellan sig kan SAC SB bevilja ytterligare flygtimmar för att möta ett akut behov.

- 17.5 Ansökan om flygtimmar
- 17.5.1 Ansökningar om flygtimmar ska göras enligt förfarandet i CONOPS.
- 17.5.2 Enligt detta SAC MOU ska parterna endast lämna in ansökningar om det finns ett genuint behov av C-17-resurser och vara så flexibla som möjligt när det gäller timing och prioriteringar.
- 17.6 Uppdragsprioriteringar och principer för hanteringen av konkurrerande ansökningar om flygtimmar
- 17.6.1 Uppdrag ska genomföras enligt prioriteringarna i CONOPS.
- 17.6.2 HAW/CC har det slutgiltiga avgörandet vid konkurrerande ansökningar om flygtimmar med C-17-flygplan.
- 17.6.2.1 HAW/CC bör i sitt avgörande beakta följande viktiga faktorer:
 - 17.6.2.1.1 I första hand det omedelbara/akuta behovet av att rädda livet på parternas medborgare.
 - 17.6.2.1.2. I andra hand, om en konflikt uppstår mellan lika högt prioriterade uppdrag, den part med högst antal redovisade flygtimmar.
- 17.7 HAW/CC har befogenhet att avslå en ansökan om flygtimmar av operativa skäl. Parten ska omedelbart informeras om anledningen till avslaget.
- 17.8 HAW/CC har inte befogenhet att genomföra uppdraget om flaggstaten meddelar SAC SB och HAW/CC att den anser att C-17-planen används på ett sätt som strider mot dess internationella juridiska åtaganden.
- 17.9 Utredning av olyckor
- 17.9.1 Flygolyckor och flygincidenter utreds av säkerhetsskäl enligt STANAG 3531 (NATO Standardization Agreement) om de berörda parterna har godkänt detta. Syftet med säkerhetsutredningarna är inte att skuldbelägga någon, att avgöra vem som bär ansvaret eller andra faktorer som inte har med säkerheten att göra. Flaggstaten bär ansvaret som operativ nation enligt STANAG. Utredningen ersätter eller utesluter inte, vare sig helt eller delvis, en parts utredning enligt dess nationella lagar och förordningar.
- 17.10 En part får med hänvisning till rikets säkerhet eller viktiga utrikespolitiska skäl avstå från att delta i ett uppdrag genom att underrätta HAW/CC och via SAC SB informera parterna om detta innan uppdraget genomförs. En part som valt att avstå från att delta i uppdraget får inte ha någon personal, inklusive

besättningsmän, eller last ombord på C-17-planen när uppdraget genomförs. Den part som väljer att avstå från uppdraget påverkas inte av skadestånd eller ersättning som betalas ut till följd av uppdraget.

Avsnitt 18 Logistikstöd

- 18.1 Logistikstöd innefattar alla former av teknik, kvalitetssäkring, underhåll, tillhandahållande, transport, resursförvaltning och stödsystem, samt säkerställande av fortsatt luftvärdighet för att upprätthålla verksamheten.
- 18.2 HAW/CC bär ensam ansvaret för att identifiera logistikstödet till C-17-plan och stödsystem för att uppfylla CONOPS och parternas uppgifter.
- 18.3 HAW/CC bär ensam ansvaret för underhållet, tillsynen av underhållet och kvalitetssäkringen av underhållet av C-17-planen och underhållsutrustningen.
- 18.4 Logistikstödet ska genomföras i enlighet med CONSUP som godkänts av SAC SB.
- 18.5 SAC SB ska meddela NAMO BOD om HAW:s behov av logistikstöd.
- 18.6 NAMA ska i största möjliga utsträckning tillämpa fri konkurrens vid tilldelningen av kontrakt om logistikstöd. Parternas leverantörer ska på begäran tillhandahålla logistikstöd i enlighet med NFRP.

Avsnitt 19 Heavy Airlift Wings status

- 19.1 HAW är en multinationell militär enhet som består av NAMO-ägda C-17-flygplan under ungersk flagg samt andra tillgångar och personal som parterna tillhandahåller enligt villkoren i detta SAC MOU.
- 19.1.1 Flaggstaten ska genom HAW/CC och PIC fullgöra de skyldigheter som anges i avsnitt 14 i detta SAC MOU.
- 19.1.2 HAW är ingen juridisk person enligt internationell rätt eller parternas nationella lagar och kan således inte ha några rättigheter eller skyldigheter. HAW ska dock fullgöra sina uppgifter enligt detta SAC MOU och enligt internationella rättsprinciper för statliga flygplan.
- 19.2 Värdsnationen behåller äganderätten till mark, byggnader och fasta installationer som värdsnationen tillhandahåller. Sådana tillgångars juridiska status regleras av värdsnationens lagar och förordningar.
- 19.3 Byggnader och fasta installationer på MOB som förvärvats eller förbättrats inom AMP ägs av värdsnationen i enlighet med basavtalet.

SÖ 2008: 40

- 19.3.1 Parterna ska genom SAC SB med jämna mellanrum granska de byggnader eller fasta installationer på MOB som förvärvats eller förbättrats av NAMO. Om SAC SB bedömer att HAW inte längre behöver en viss byggnad eller fast installation ska SAC SB genom NAMO inleda ett förfarande för att överföra nyttjanderätten till värdnationen.
- 19.3.2 Parterna, genom SAC SB, och värdnationen ska rådgöra med varandra om villkoren för överförandet av nyttjanderätten för en viss byggnad eller fast installation, inklusive eventuell ersättning för förbättringar eller byggnationer.
- 19.3.3 Tillämpliga förfaranden för överförande av nyttjanderätten och värderingen av byggnader och fasta installationer på MOB beskrivs närmare i basavtalet mellan värdnationen och NAMO.
- 19.4 På parternas territorium regleras statusen för HAW:s militära och civila personal, samt deras underordnade, av Nato SOFA respektive PfP SOFA. Ytterligare status får beviljas genom ytterligare avtal med värdnationen.

Avsnitt 20
Operativt ansvar och fordringar

- 20.1 Parterna ansvarar för skulder som uppkommer med anledning av HAW:s verksamhet eller orsakas av en av HAW:s medlemmar under genomförandet av dennes uppgifter i samband med SAC-programmet.
- 20.1.1 Parterna är gemensamt och direkt ansvariga inför Nato och tredje man för skulder som uppkommer under insatser med C-17-flygplanen, med undantag för NAC-godkända insatser enligt särskilda Natoavtal som enligt Natos insatspolicy kräver ett särskilt godkännande av NAC.
- 20.2 Parterna ska genom SAC SB göra allt de kan för att behandla, utvärdera och reglera fordringar som riktas mot SAC-programmet enligt följande villkor:
- 20.2.1 En fordringskommitté ska inrättas under SAC SB. Fordringskommittén ska ta emot, registrera och handlägga fordringar som riktas mot SAC-programmet och vidarebefordra dem till SAC SB med förslag på hur fordringarna ska regleras. Fordringskommittén ska föra protokoll över alla fordringar. SAC SB ska utarbeta och godkänna fordringskommitténs TOR.
- 20.2.2 SAC SB ska reglera fordringarna i enlighet med bestämmelserna i detta SAC MOU och gällande nationell och internationell rätt.
- 20.2.2.1 Fordringar ska behandlas enligt bestämmelserna i artikel VIII i Nato SOFA respektive artikel I i PfP SOFA.
- 20.2.2.2 Fordringar mellan parterna som uppkommer i situationer som inte omfattas av Nato SOFA eller PfP SOFA ska regleras genom samråd med SAC SB på grundval av principerna i artikel VIII i Nato SOFA.

- 20.2.2.2.1 Parterna avser att avstå från fordringar sinsemellan i situationer som inte omfattas av Nato SOFA eller PfP SOFA på grundval av ömsesidighetsprincipen. Om en part inte kan avstå från fordringar mot en annan part i situationer som inte omfattas av Nato SOFA eller PfP SOFA ska den förklara sin ståndpunkt för SAC SB. När SAC SB har mottagit en sådan förklaring ska den berörda parten inte vara bunden av någon skyldighet att avstå från framtida fordringar gentemot övriga parter och vice versa. Om en part inte kan avstå från fordringar mot en annan part i situationer som inte omfattas av NATO SOFA eller PfP SOFA får den andra parten avstå från att delta i uppdrag som den part som inte kan avstå från fordringar deltar i, i enlighet med de förfaranden som anges i punkt 17.10 i detta SAC MOU. Den part som väljer att avstå från uppdraget påverkas inte av skadestånd eller ersättning som betalas ut till följd av uppdraget.
- 20.2.2.3 Fordringar från tredje man som inte omfattas av Nato SOFA eller PfP SOFA ska behandlas av den eller de parter som SAC SB bedömer vara mest lämpade.
- 20.2.3 Parterna ska gemensamt stå för kostnader för att reglera fordringar som uppstår med anledning av HAW:s verksamhet i enlighet med tabell 2, bilaga B (Ekonomiska frågor) i detta SAC MOU. Om en part har valt att avstå från ett uppdrag som föranledde fordringar ska tabell 2, bilaga B (Ekonomiska frågor) i detta SAC MOU räknas om för de återstående parterna i proportion till deras redovisade flygtimmar.
- 20.2.4 Om fordringar ska betalas enligt detta avsnitt ska SAC SB be att NAMO BOD begär ytterligare bidrag för att täcka dessa kostnader. Utbetalningen görs av NAMA.
- 20.3 Mot bakgrund av det gemensamma ansvaret i punkt 20.1.1 ska parterna hålla flaggstaten skadeslös från alla former av skulder och fordringar som kan uppkomma till följd av utmärkning eller registrering av C-17-planen. Samtliga parter, inklusive den ungerska, står för de kostnader som uppkommer enligt tabell 2, bilaga B, i detta SAC MOU.
- 20.4 PfP-nationers ansvarighet eller ekonomiska ansvar omfattar inte några former av skulder eller fordringar som uppkommer till följd av att C-17-planen används i sådana fientliga sammanhang som omfattas av artikel 5 i Nordatlantiska fördraget om inte nationen i fråga deltar. Om PfP-nationen inte deltar delar den inte kostnaderna för att tillgodose sådana fordringar.
- 20.5 En part som har förklarat att den inte samtycker till att C-17-plan används vid direkt medverkan i väpnade konflikter behöver inte stå för några kostnader för skulder eller fordringar som uppkommer om planen används för detta ändamål.
- 20.6 I denna avdelning ska leverantörernas anställda och agenter inte anses tillhöra en parts civila personal.

SÖ 2008: 40Avsnitt 21Ekonomiska principer och rutiner för Heavy Airlift Wing

- 21.1 Allmänna principer
- 21.1.1 Den ekonomiska administrationen av HAW:s insatser och stöd regleras i NFRP.
- 21.1.2 Parterna ska ge så mycket stöd som möjligt för att minimera kostnaderna för HAW:s insatser.
- 21.2 Ekonomiska principer
- 21.2.1 Respektive part ansvarar för finansieringskraven för specifikt nationellt stöd till en parts militära personal i HAW (t.ex. nationellt administrativt stöd och inhemska inrättningar, såsom bostäder och sjukvård).
- 21.3 Kostnader för militär personal
- 21.3.1 HAW:s militära tjänster ska inrättas i enlighet med CONOPS.
- 21.3.2 Tillsättningen av tjänsterna sker på nationell nivå enligt punkt 15.5.1 i detta SAC MOU. Varje part ska tilldelas åtminstone en tjänst inom HAW.
- 21.3.3 Bidrag av militär personal ska räknas som en icke-finansiell kostnad inom ramen för SAC-programmets utgiftstak i enlighet med NFRP.
- 21.3.4 Parter vars kostnader för tillsättning av tjänster överstiger deras kostnadsandel enligt tabell 2, bilaga B, erhåller icke-finansiell kredit till ett motsvarande belopp.
- 21.3.5 Parter vars kostnader för tillsättning av tjänster understiger deras kostnadsandel enligt tabell 2, bilaga B, ska lämna ett ytterligare ekonomiskt bidrag till den operativa budgeten om ett motsvarande belopp.
- 21.4 Budgetprocessen
- 21.4.1 HAW ska finansieras genom en årlig verksamhetsbudget som administreras av NAMA. HAW/CC ska via SAC SB lämna in en årlig budgetansökan till NAMO BOD för godkännande.
- 21.4.2 HAW/CC är behörig att efter behov genomföra den godkända verksamhetsbudgeten för att bedriva den dagliga verksamheten och administrationen.
- 21.4.3 Om HAW behöver genomföra fler insatser än det ordinarie antal som fastställts i verksamhetsbudgeten måste HAW/CC informera SAC SB om de ökade utgifterna. SAC SB ska informera NAMO BOD om det finns behov av ytterligare bidrag från parterna. NAMO BOD ska sedan godkänna ytterligare bidrag innan de används.

- 21.4.4 Fordringar som ska betalas enligt avsnitt 20 ska behandlas i enlighet med bestämmelserna i punkt 20.2 i detta SAC MOU.
- 21.5 Ersättning
- 21.5.1 Kostnader som uppkommer under uppdrag till stöd för en fysisk eller juridisk person som inte är part i detta SAC MOU bärs av den eller de berörda parterna. Den eller de parter som får ersättning för ett sådant uppdrag får behålla denna i enlighet med partens eller parternas nationella lagar och förordningar.

Avsnitt 22
Configuration Management (CM)

- 22.1 Uppgifter och skyldigheter
- 22.1.1 NAMA ska utöva CM för NAMO-ägda flygplanssystem, maskinvara, programvara, simulatorer och särskild underhållsutrustning i enlighet med CONOPS och CONSUP.
- 22.2 Driftskompatibiliteten med USAF:s system ska bevaras. Parterna ska i största möjliga utsträckning garantera driftskompatibilitet mellan HAW:s system och de nationella system som HAW kan komma att samverka med.

SÖ 2008: 40

DEL IV: ALLMÄNNA FRÅGORAvsnitt 23Utlämning och nyttjande av information

- 23.1 Allmänt
- 23.1.1 Parterna inser att det är nödvändigt att omedelbart utbyta all den information som krävs för att genomföra SAC-programmet om SAC-programmet ska bli en framgång. Parterna ska förvärva tillräckligt med information och rättigheter att nyttja denna information för förvärv, hantering, underhåll och drift av C-17-flygplan och andra tillgångar. Den information som ska förvärvas ska avseende typ och mängd vara förenlig med de syften som anges i avsnitt 3 (Syfte och tillämpningsområde) i detta SAC MOU.
- 23.1.2 Följande exportkontrollbestämmelser ska gälla för överföring av information:
- 23.1.2.1 Information ska överföras i enlighet med den tillhandahållande partens gällande lagar och förordningar om exportkontroll. All exportkontrollerad information som en part överför till en annan part eller NAMO får, såvida detta inte begränsas av den tillhandahållande partens behöriga tjänstemän vid tidpunkten för överförandet, föras vidare till leverantörer, underleverantörer, blivande leverantörer och blivande underleverantörer, med förbehåll för kraven i avsnitt 9 (Kontrakt). Leverantörer, underleverantörer, blivande leverantörer och blivande underleverantörer i en parts land får överföra exportkontrollerad information till leverantörer, underleverantörer, blivande leverantörer och blivande underleverantörer i en annan parts land i enlighet med detta SAC MOU, med förbehåll för de villkor som fastställs genom licenser eller andra godkännanden som utfärdas av den tillhandahållande partens regering i enlighet med dess gällande lagar och förordningar om exportkontroll.
- 23.1.2.2 Om en part anser det nödvändigt att begränsa den vidareöverföring av exportkontrollerad information som anges i punkt 23.1.2.1 ovan ska den omedelbart informera de övriga parterna om detta. Om det sedan införs begränsningar och en berörd part invänder mot detta ska partens ledamot i NAMO BOD omedelbart underrätta de övriga parternas ledamöter i NAMO BOD varpå de genast ska diskutera hur frågorna ska lösas eller hur eventuella negativa effekter ska lindras.
- 23.1.2.3 Utan hinder av bestämmelserna om skydd av information i detta SAC MOU, särskilt i avsnitt 10 (Försäljning och överföring till tredje man), avsnitt 23 (Utlämning och nyttjande av information), avsnitt 25 (Säkerhetsåtgärder) och avsnitt 26 (Kontrollerad men ej sekretessbelagd information), gäller de särskilda exportkontrollbestämmelserna i avsnitt 9 (Kontrakt) och i detta avsnitt inte överföring av information mellan parter som inte tillhör amerikanska DOD när informationsutbytet inte omfattar amerikansk exportkontrollerad information.

- 23.1.3 Utan hinder av bestämmelserna i detta avsnitt ska utlämning av information ske i enlighet med respektive parts nationella politik, lagar och förordningar om utlämning av information.
- 23.2 Äganderättsskyddad information
- 23.2.1 Med förbehåll för parternas befintliga rättigheter ska den som framställer information äga alla IPR avseende denna.
- 23.2.2 All information som är föremål för IPR-begränsningar när det gäller utlämning och nyttjande ska identifieras och märkas och ska, beroende på dess sekretessbeteckning, hanteras antingen som kontrollerad men ej sekretessbelagd information eller som sekretessbelagd information.
- 23.2.3 För parter som är medlemmar i NATO ska bestämmelserna i NATO Agreement on the Communication of Technical Information for Defense Purposes, som undertecknades i Bryssel den 19 oktober 1970, och tillämpningsföreskrifterna för NATO Agreement on the Communication of Technical Information for Defense Purposes, som godkändes av NAC den 1 januari 1971, (eller efterföljande avtal och föreskrifter) gälla för information som omfattas av IPR. De parter som deltar i PfP samtycker till att det, i den mån det är tillåtet enligt deras nationella lagar och förordningar, införs bestämmelser i SAC-programmets Program Security Instruction (PSI) som är minst lika stränga som gällande säkerhetsöverenskommelser/säkerhetsavtal, med tillhörande tillämpningsföreskrifter, mellan dessa parter och Nato.
- 23.3 Information som tillhandahålls eller framställs av parterna under genomförandet av SAC-programmet ska hanteras i enlighet med punkterna 23.4–23.x nedan.
- 23.4 Statlig förgrundsinformation
- 23.4.1 Utlämning
- 23.4.1.1 All statlig förgrundsinformation som framställs av en parts militära eller civila personal ska omedelbart och utan avgift lämnas ut till parterna och NAMO.
- 23.4.2 Nyttjande
- 23.4.2.1 Varje part och NAMO får utan avgift nyttja all statlig förgrundsinformation för försvarsändamål. Den part som framställer den statliga förgrundsinformationen behåller även rätten att nyttja den. Information som säljs eller överförs till tredje man omfattas av bestämmelserna i avsnitt 10 (Försäljning och överföring till tredje man) i detta SAC MOU.
- 23.5 Statlig bakgrundsinformation
- 23.5.1 Utlämning

SÖ 2008: 40

- 23.5.1.1 Varje part ska på begäran omedelbart och utan avgift till de övriga parterna och NAMO lämna ut all relevant statlig bakgrundsinformation som framställs av dess militära eller civila personal utanför ramen för detta SAC MOU, förutsatt att följande villkor är uppfyllda:
- 23.5.1.1.1 Denna statliga bakgrundsinformation är nödvändig eller till hjälp vid genomförandet av detta SAC MOU. Det är den part som förfogar över informationen som efter samråd med de ansökande parterna avgör om den är "nödvändig" eller "till hjälp" vid genomförandet av detta SAC MOU.
- 23.5.1.1.2 Denna statliga bakgrundsinformation får endast lämnas ut om det inte kränker IPR-innehavarnas rättigheter.
- 23.5.1.1.3 Utlämning av statlig bakgrundsinformation ska ske i enlighet med den tillhandahållande partens nationella politik och förordningar om informationsutlämning.
- 23.5.1.1.4 All utlämning eller överföring av statlig bakgrundsinformation till leverantörer ska ske i enlighet med den tillhandahållande partens lagar och förordningar om exportkontroll.
- 23.5.2 Nyttjande
- 23.5.2.1 Den ansökande parten får utan avgift nyttja statlig bakgrundsinformation som överförs från en annan part för ändamål som rör SAC-programmet. Den ansökande parten får, med förbehåll för IPR som innehas av andra aktörer än parterna, utan avgift nyttja denna statliga bakgrundsinformation för försvarsändamål när informationen är nödvändig för nyttjandet av förgrundsinformationen. Den tillhandahållande parten ska i samråd med den andra parten avgöra om den statliga bakgrundsinformationen är nödvändig för nyttjandet av förgrundsinformationen. Den tillhandahållande parten behåller samtliga rättigheter avseende denna statliga bakgrundsinformation.
- 23.6 Leverantörsrelaterad förgrundsinformation
- 23.6.1 Utlämning
- 23.6.1.1 Leverantörsrelaterad förgrundsinformation som framställs och tillhandahålls av leverantörer ska omedelbart och utan avgift lämnas ut till parterna och NAMO.
- 23.6.2 Nyttjande
- 23.6.2.1 Varje part och NAMO får utan avgift nyttja eller låta nyttja all leverantörsrelaterad förgrundsinformation som framställs och tillhandahålls av parternas leverantörer för försvarsändamål. Den part vars leverantörer framställer och tillhandahåller förgrundsinformationen behåller även all nyttjanderätt till informationen i enlighet med gällande kontrakt. Leverantörsrelaterad förgrundsinformation som säljs eller överförs till tredje man omfattas av bestämmelserna i avsnitt 10 (Försäljning och överföring till

tredje man) i detta SAC MOU.

- 23.7 Leverantörsrelaterad bakgrundsinformation
- 23.7.1 Utlämning
- 23.7.1.1 NAMO eller en upphandlande part ska omedelbart och utan avgift till de övriga parterna och NAMO lämna ut all leverantörsrelaterad bakgrundsinformation som framställts av dess leverantörer och som tillhandahålls inom ramen för kontrakt som tilldelats i enlighet med detta SAC MOU. All annan bakgrundsinformation som framställs av leverantörer och som en part förfogar över ska på begäran omedelbart och utan avgift överlämnas till de övriga parterna och NAMO, förutsatt att följande villkor är uppfyllda:
- 23.7.1.1.1 Denna leverantörsrelaterade bakgrundsinformation är nödvändig eller till hjälp för SAC-programmet. Det är den part som förfogar över informationen som efter samråd med de ansökande parterna och NAMO avgör om den är "nödvändig" eller "till hjälp" för SAC-programmet.
- 23.7.1.1.2 Denna leverantörsrelaterade bakgrundsinformation får endast lämnas ut om detta inte kränker IPR-innehavarnas rättigheter.
- 23.7.1.1.3 Utlämning av leverantörsrelaterad bakgrundsinformation ska ske i enlighet med den tillhandahållande partens nationella politik och förordningar om informationsutlämning.
- 23.7.1.1.4 All utlämning eller överföring av leverantörsrelaterad bakgrundsinformation till leverantörer ska ske i enlighet med den tillhandahållande partens lagar och förordningar om exportkontroll.
- 23.7.2 Nyttjande
- 23.7.2.1 De mottagande parterna och NAMO får, med förbehåll för eventuella begränsningar från andra IPR-innehavare än parterna, utan avgift nyttja all leverantörsrelaterad bakgrundsinformation som leverantörer tillhandahåller inom ramen för kontrakt som tilldelats i enlighet med detta SAC MOU för ändamål som rör SAC-programmet. En ansökande part eller NAMO får, med förbehåll för eventuella begränsningar av andra IPR-innehavare än parterna, utan avgift nyttja all annan leverantörsrelaterad bakgrundsinformation som överförs från en annan parts leverantörer för ändamål som rör SAC-programmet. Den ansökande parten eller NAMO får, med förbehåll för sådana skäliga villkor som kan vara nödvändiga att avtala med leverantören, nyttja denna leverantörsrelaterade bakgrundsinformation för försvarsändamål när informationen är nödvändig för nyttjandet av förgrundsinformationen. Den tillhandahållande parten ska i samråd med den ansökande parten och NAMO avgöra om den leverantörsrelaterade bakgrundsinformationen är nödvändig för nyttjandet av förgrundsinformationen. Den tillhandahållande parten behåller samtliga rättigheter avseende denna bakgrundsinformation.

SÖ 2008: 40

- 23.8 Alternativa användningsområden för informationen
- 23.8.1 All bakgrundsinformation som en part tillhandahåller får endast nyttjas av de övriga parterna och NAMO för de ändamål som anges i detta SAC MOU, såvida den tillhandahållande parten inte skriftligen medgivit någonting annat.
- 23.8.2 Varje part måste lämna ett skriftligt medgivande innan förgrundsinformation nyttjas för andra ändamål än dem som anges i detta SAC MOU.
- 23.9 Patent
- 23.9.1 Varje part och NAMA ska i samtliga kontrakt inom ramen för SAC-programmet infoga en bestämmelse som reglerar förfoganderätten till innovationer och patent inom SAC-programmet på något av följande två sätt:
- 23.9.1.1 Det föreskrivs att parten har rättigheterna till alla sådana innovationer, samt rätten att ansöka om patent för dem, utan hinder av den berörda leverantören.
- 23.9.1.2 Det föreskrivs att leverantören har rättigheterna (eller kan välja att behålla rättigheterna) till sådana innovationer, samt rätten att ansöka om patent för dem, samtidigt som parterna garanteras rätten att utan avgift nyttja innovationerna och eventuella patent avseende dessa, enligt villkor som överensstämmer med bestämmelserna i punkt 23.7.2.1 i detta avsnitt.
- 23.9.2 Bestämmelserna i punkterna 23.9.3–23.9.6 nedan gäller patenträttigheter för samtliga innovationer som framställs av parternas militära eller civila personal, inklusive dem som framställs inom statsägda inrättningar, samt för samtliga innovationer som framställs av leverantörer och som den upphandlande parten eller NAMO har rättigheterna till eller har rätt att förvärva rättigheterna till.
- 23.9.3 När en part har eller kan skaffa sig rätten att lämna in en ansökan om patent för en innovation ska parten rådgöra med de övriga parterna angående ansökan. Den part som har eller får rättigheterna till en sådan innovation ska ansöka, låta ansöka eller ge de övriga parterna möjlighet att för den rättsinnehavande partens räkning ansöka om patent för innovationen i andra länder. En part ska omedelbart underrätta de övriga parterna och NAMO om att en patentansökan har lämnats in. Om en part som har lämnat in eller låtit lämna in en patentansökan inte fullföljer ansökan eller inte längre upprätthåller det patent som beviljats eller utfärdats på grundval av ansökan ska parten underrätta de övriga parterna och NAMO om beslutet och låta de övriga parterna eller NAMO fullfölja ansökan respektive upprätthålla patentet.
- 23.9.4 Varje part ska förses med kopior på patentansökningar som lämnas in och patent som beviljas för innovationer inom SAC-programmet.
- 23.9.5 Varje part ska avseende sina patent på innovationer ge de övriga parterna och NAMO en icke-exklusiv, oåterkallelig, royaltyfri licens att använda eller låta använda innovationen över hela världen inom ramen för SAC-programmet.
- 23.9.6 För parter som är medlemmar i Nato ska skyddet och garantierna av

patentansökningar eller andra IPR som innehåller sekretessbelagd information inom ramen för detta SAC MOU vara minst lika stränga som kraven i NATO Agreement for the Mutual Safeguarding of Secrecy of Inventions Relating to Defence and for Which Applications for Patents Have Been Made, som undertecknades i Paris den 21 september 1960, med tillhörande tillämpningsföreskrifter (eller eventuella senare avtal och föreskrifter). Parter som är medlemmar i PfP samtycker till att införa bestämmelser i PSI som är minst lika stränga som kraven i NATO Agreement for the Mutual Safeguarding of Secrecy of Inventions Relating to Defence and for Which Applications for Patents Have Been Made, som undertecknades i Paris den 21 september 1960, med tillhörande tillämpningsföreskrifter, i den mån det är tillåtet enligt parternas nationella lagar och förordningar. För parter som är medlemmar i PfP är det PSI som gäller om PSI och Nato-avtalet skulle strida mot varandra.

- 23.10 Varje part ska underrätta de övriga parterna om den anklagas för intrång i de immateriella rättigheterna under arbete som utförs inom SAC-programmet för en eller flera övriga parter räkning. I den mån detta är möjligt ska övriga berörda parter tillhandahålla information som kan underlätta för parten att bestrida anklagelserna. Varje part ansvarar för hanteringen av de anklagelser om intrång i de immateriella rättigheterna som riktas mot den och ska under hanteringen och innan en eventuell uppgörelse nås rådgöra med övriga parter. Kostnaderna för att lösa sådana tvister om intrång i de immateriella rättigheterna ska delas mellan parterna i proportion till deras ekonomiska bidrag för arbetet enligt tabell 2, bilaga B i detta SAC MOU. Parterna ska, i den mån det är tillåtet enligt deras nationella lagar, förordningar och praxis, ge sitt tillstånd och medgivande till att alla innovationer som omfattas av patent får nyttjas och produceras under det arbete som utförs inom SAC-programmet, eller, om det bedöms nödvändigt för arbetet inom SAC-programmet, ge sitt tillstånd och medgivande för icke-kommersiella upphovsrätter som beviljas eller på annat sätt tillhandahålls av deras respektive länder.

Avsnitt 24

Besök på anläggningar

- 24.1 Varje part ska låta övriga parter anställda eller anställda hos övriga parter leverantörer avlägga för SAC-programmet relevanta besök på sina försvarsanläggningar, försvarsorgan och försvarslaboratorier samt sina leverantörers industrianläggningar, förutsatt att parterna har godkänt besöket och de anställda har erforderlig och lämplig säkerhetsklassning och behövsnlig behörighet.
- 24.2 All besökande personal måste följa värdpartens säkerhetsföreskrifter. Information som lämnas ut eller görs tillgänglig för besökare ska behandlas som om den överlämnats till den part som står bakom den besökande personalen och ska omfattas av bestämmelserna i detta SAC MOU.
- 24.3 Ansökningar om tillstånd för en parts personal att besöka en annan parts inrättningar ska samordnas via officiella kanaler och följa värdpartens

SÖ 2008: 40

etablerade besöksrutiner. Besöksansökningar ska märkas med SAC-programmets namn och lämnas in i enlighet med internationella besöksrutiner (enligt Multinational Industrial Security Working Groups (MISWG) dokument nr 7).

- 24.4 Listor över varje parts personal som löpande behöver besöka de övriga parternas inrättningar ska lämnas in via officiella kanaler i enlighet med internationella rutiner för återkommande besök.

Avsnitt 25
Säkerhetsåtgärder

- 25.1 All sekretessbelagd information som utbyts eller framställs i samband med detta SAC MOU ska nyttjas, överföras, lagras, hanteras och skyddas enligt parternas gällande nationella säkerhetslagar och säkerhetsförordningar, i den mån de ger ett minst lika strängt skydd som det som gäller för Natos sekretessbelagda information enligt dokumentet C-M(2002)49 (Security within the North Atlantic Treaty Organization) och senare ändringar.
- 25.2 Sekretessbelagd information ska endast överföras via regeringskanaler eller via kanaler som godkänts av parternas National Security Authorities (NSA) eller Designated Security Authorities (DSA). Sådan information ska märkas med sekretessbeteckning och ursprungsland.
- 25.3 Varje part ska vidta alla åtgärder som står till buds enligt lag för att se till att sekretessbelagd information som tillhandahålls eller framställs i enlighet med detta SAC MOU skyddas från ytterligare utlämning, med undantag för bestämmelserna i punkt 25.8 i detta avsnitt, såvida de övriga parterna inte samtycker till att informationen lämnas ut. Varje part ska därför säkerställa följande:
- 25.3.1 Mottagarna ska inte röja den sekretessbelagda informationen till någon regering, nationell organisation eller annan tredje man utan att först ha inhämtat skriftligt medgivande från den tillhandahållande parten, i enlighet med förfarandena i avsnitt 10 (Försäljning och överföring till tredje man).
- 25.3.2 Mottagarna ska inte nyttja den sekretessbelagda informationen för andra ändamål än dem som anges i detta SAC MOU.
- 25.3.3 Mottagaren ska följa alla begränsningar i fråga om spridning av och tillgång till sekretessbelagd information som tillhandahålls inom ramen för detta SAC MOU.
- 25.4 Parterna ska utreda samtliga fall där det konstateras eller finns anledning att misstänka att sekretessbelagd information som tillhandahålls eller framställs i enlighet med detta SAC MOU har förkommit eller lämnats ut till obehöriga personer. Varje part ska omedelbart lämna fullständig information till de övriga parterna om dessa händelser, om slutresultatet av utredningen och om vilka åtgärder som vidtagits enligt nationella lagar och förordningar för att

förhindra att det upprepas.

- 25.5 När det gäller den part där ett sekretessbelagt kontrakt tilldelas är det partens NSA/DSA som inom partens territorium ansvarar för administrationen av säkerhetsåtgärder för att skydda den sekretessbelagda informationen i enlighet med partens lagar och förordningar. Innan sekretessbelagd information som förvärvats inom ramen för detta SAC MOU lämnas ut till en leverantör, blivande leverantör eller underleverantör ska NSA/DSA vidta följande åtgärder:
- 25.5.1 Försäkra sig om att en sådan leverantör, blivande leverantör eller underleverantör med inrättningar har förmåga att skydda informationen.
- 25.5.2 I tillämpliga fall bevilja säkerhetsklassning av inrättningarna.
- 25.5.3 I tillämpliga fall bevilja säkerhetsklassning av all personal vars uppgifter kräver tillgång till sekretessbelagd information.
- 25.5.4 Säkerställa att alla personer som får tillgång till den sekretessbelagda informationen är informerade om att de är skyldiga att skydda denna information i enlighet med nationella säkerhetslagar och säkerhetsförordningar, samt bestämmelserna i detta SAC MOU.
- 25.5.5 Genomföra regelbundna säkerhetsinspektioner av säkerhetsklassade inrättningar för att säkerställa att den sekretessbelagda informationen är ordentligt skyddad.
- 25.5.6 Säkerställa att tillgången till den sekretessbelagda informationen är begränsad till personer som behöver ta del av informationen för att genomföra bestämmelserna i detta SAC MOU.
- 25.6 Leverantörer, blivande leverantörer eller underleverantörer som NSA/DSA bedömer stå under finansiell, administrativ, politisk eller ekonomisk kontroll av tredje mans medborgare eller aktörer får endast teckna ett leverantörskontrakt eller underleverantörskontrakt där det krävs tillgång till sekretessbelagd information som tillhandahålls eller framställs enligt detta SAC MOU om det är möjligt att vidta åtgärder för att garantera att tredje mans medborgare eller aktörer inte får tillgång till sekretessbelagd information. Om det inte är möjligt att vidta åtgärder för att förhindra att tredje mans medborgare eller andra aktörer får tillgång till informationen måste man rådfråga och inhämta övriga parter medgivande innan informationen lämnas ut.
- 25.7 Den ansvariga parten eller leverantören ska utse en eller flera personer i tillräckligt hög befattning för att effektivt kunna skydda sekretessbelagd information som hänför sig till detta SAC MOU på alla inrättningar där sekretessbelagd information ska användas. Dessa tjänstemän ska ansvara för att se till att det endast är vederbörligen godkända personer med ett behov av att ta del av informationen för sin tjänsteutövning som får tillgång till sekretessbelagd information som rör detta SAC MOU.

SÖ 2008: 40

- 25.8 Varje part ska se till att det endast är personer med erforderlig säkerhetsklassning och ett särskilt behov av att få tillgång till den sekretessbelagda informationen för att delta i SAC-programmet som får tillgång till den sekretessbelagda informationen.
- 25.9 SAC SB ska utarbeta och upprätthålla en Program Security Instruction (PSI) och en Security Classification Guide (SCG) för SAC-programmet. SAC PSI och SAC SCG beskriver vilka metoder som ska användas för att säkerhetsklassa, märka, nyttja, överföra och skydda information och kräver att märkningen av all exportkontrollerad sekretessbelagd information ska innehålla tillämpliga exportkontrollmärkningar som fastställs i SAC PSI i enlighet med nationella lagar och förordningar. SAC PSI och SAC SCG, eller ändringar av dessa, ska granskas och godkännas av parternas NSA/DSA och är tillämpliga på all NAMA-, regerings- och leverantörspersonal som deltar i SAC-programmet. SCG ska regelbundet granskas och omarbetas i syfte att sänka sekretessbeteckningen för information inom SAC-programmet när detta är lämpligt.
- 25.10 SAC PSI och SAC SCG gäller även för HAW. Särskilda säkerhetsrutiner för att skydda C-17-flygplanen, deras last och personal beskrivs i CONOPS och CONSUP.
- 25.11 Utan hinder av bestämmelserna i detta avsnitt ska utlämning av sekretessbelagd information ske i enlighet med respektive parts nationella lagar och förordningar.
- 25.12 Information som tillhandahålls eller framställs enligt detta SAC MOU får ha en lika hög säkerhetsklassning som Nato Secret. Detta SAC MOU är inte sekretessbelagt vare sig till form eller innehåll.

Avsnitt 26Kontrollerad men ej sekretessbelagd information

- 26.1 Om inget annat framgår av detta SAC MOU eller skriftligen godkänns av den tillhandahållande parten ska kontrollerad men ej sekretessbelagd information som tillhandahålls eller framställs enligt detta SAC MOU kontrolleras enligt följande:
- 26.1.1 Sådan information ska endast användas för de ändamål som godkänns i avsnitt 23 (Utlämning och nyttjande av information).
- 26.1.2 Tillgången till sådan information ska begränsas till personal som behöver ta del av informationen för de ändamål som godkänns i punkt 26.1.1 i detta avsnitt och regleras av bestämmelserna i avsnitt 10 (Försäljning och överföring till tredje man).
- 26.1.3 Varje part ska vidta alla åtgärder som står till buds enligt lag, vilket kan

innefatta nationell säkerhetsklassning, för att med undantag för bestämmelserna i punkt 26.1.2 i detta avsnitt skydda sådan information från ytterligare utlämning (inklusive lagstadgad utlämning), såvida den tillhandahållande parten inte samtycker till att informationen lämnas ut. Om information har lämnats ut till obehöriga eller om det är troligt att informationen enligt lag kan behöva lämnas ut till ytterligare personer ska den tillhandahållande parten omedelbart meddelas om detta.

- 26.2 För att göra det lättare att genomföra lämpliga kontroller ska den tillhandahållande parten se till att kontrollerad men ej sekretessbelagd information är ordentligt märkt för att garantera dess förtroliga art. Parternas exportkontrollerade information ska märkas i enlighet med den berörda partens exportkontrollmärkning som anges i SAC PSI. Parterna ska i förväg skriftligen besluta om hur andra former av kontrollerad men ej sekretessbelagd information ska märkas och beskriva denna märkning i SAC PSI.
- 26.3 Kontrollerad men ej sekretessbelagd information som tillhandahålls eller framställs i enlighet med detta SAC MOU ska hanteras på ett sätt som garanterar den kontroll som anges i 26.1 i detta avsnitt.
- 26.4 Innan parterna godkänner utlämning av kontrollerad men ej sekretessbelagd information till leverantörer ska parterna se till att leverantörerna är juridiskt bundna att kontrollera denna information i enlighet med bestämmelserna i detta avsnitt.

Avsnitt 27

Anslutning av ytterligare parter och ändring av antalet redovisade flygtimmar

- 27.1 En medlemsstat i Nato får ansluta sig till SAC-programmet efter omröstning i NAMO BOD och SAC SB med enhälligt bifall. En Nato-medlemsstats anslutning är beroende av de medlemsvillkor som NAMO BOD, SAC SB och den blivande medlemsstaten kommer överens om i enlighet med NAMO-stadgan.
- 27.2 En medlemsstat i PfP får ansluta sig till SAC-programmet efter omröstning i NAMO BOD och SAC SB med enhälligt bifall. En godkänd PfP-stat ska ingå ett avtal för att delta i NAMO. Avtalet om att delta i NAMO ska reglera alla nödvändiga aspekter av ett sådant deltagande, inklusive rättigheter och skyldigheter gentemot Nato, undertecknas av NAMO BOD och SAC SB samt godkännas av NAC. En medlemsstat i PfP omfattas dock inte av Natos internationella rättskapacitet eller den rättskapacitet som Nato har i kraft av artikel IV i Ottawaavtalet.
- 27.3 Varje part som ansluter sig till SAC-programmet ska i regel göra ett ekonomiskt bidrag i enlighet med kostnadsfördelningsprinciperna i detta SAC MOU (avsnitt 8, Ekonomiska principer och rutiner). De befintliga parterna och kandidatlandet ska överväga och förhandla det föreslagna bidraget. Det är de befintliga parternas åsikt att varje anslutande part bör ersätta de befintliga parterna för en skäligen andel av förvärvs- och investeringskostnaderna enligt

SÖ 2008: 40

överenskommelse i SAC SB. Det är de befintliga parternas åsikt att varje anslutande part bör ansluta sig till SAC-programmet med ett årligt åtagande om minst 40 flygtimmar.

- 27.4 Parter som vill ändra sin andel av SAC-programmet ska följa rutinerna för nya parter i enlighet med punkt 27.3.
- 27.5 En anslutning eller ändring av antalet årligen redovisade flygtimmar verkställs genom en ändring av detta SAC MOU som ska undertecknas av samtliga befintliga parter och i tillämpliga fall av den anslutande parten.
- 27.6 En anslutning eller ändring av antalet redovisade flygtimmar träder i kraft den dag då den aktuella ändringen av detta SAC MOU förseddes med den sista underskriften.

Avsnitt 28Tullavgifter, skatter och liknande avgifter

- 28.1 Eftersom NAMO/NAMA undantas från tullavgifter, skatter och kvantitetsbegränsningar inom samtliga länder som är parter i Agreement on the Status of the North Atlantic Treaty Organization, National Representatives and International Staff (Ottawa, den 20 september 1951) ska parterna göra alla förvärv, all export, import m.m. inom SAC-programmet genom NAMO/NAMA.
- 28.2 I den mån det är tillåtet enligt parternas gällande lagar och förordningar ska parterna sträva efter att se till att lätt identifierbara skatter, tullavgifter och liknande avgifter eller kvantitets- eller kvalitetsbegränsningar av import och export inte tas ut i samband med SAC-programmet.
- 28.3 De berörda parterna ska sträva efter att se till att sådana skatter, tullavgifter och liknande avgifter som det finns undantag för enligt ovan inte tas med i priset för information eller materiel som framställs inom ramen för AMP. Parterna ska administrera sådana skatter, tullavgifter och liknande avgifter på ett så fördelaktigt sätt som möjligt för att på ett tillfredsställande sätt kunna genomföra de åtgärder som beskrivs i detta SAC MOU.
- 28.4 När det gäller andra parter än värdnationen ska den part som kommer från ett land där det tas ut skatter, tullavgifter eller liknande avgifter stå för dessa kostnader utöver partens kostnadsandel i SAC-programmet.
- 28.5 När det gäller värdnationen ska det undantag från att betala tullavgifter, skatter eller liknande avgifter som behövs för att NAMO ska kunna fullgöra sina uppgifter regleras i HNA mellan NAMO och värdnationen enligt villkor som är minst lika fördelaktiga för SAC-programmet som dem som föreskrivs i detta avsnitt.

Avsnitt 29
Tvistlösning

- 29.1 Tvister angående tolkningen eller genomförandet av detta SAC MOU ska inte hänskjutas till nationell eller internationell domstol eller tredje man utan lösas genom samråd mellan de berörda parterna.

Avsnitt 30
Ändring, frånträde och uppsägning

- 30.1 Parterna kan närsomhelst skriftligen komma överens om att ändra detta SAC MOU. En ändring träder ikraft enligt ändringsbestämmelserna.
- 30.2 Om en part önskar frånträda detta SAC MOU ska följande förfarande tillämpas:
- 30.2.1 Innan en part lämnar en formell begäran om frånträde ska parterna ingående överlägga om konsekvenserna av frånträdet och huruvida det är möjligt att undvika frånträdet eller minimera dess konsekvenser.
- 30.2.2 Den part som frånträder detta SAC MOU ska skriftligen meddela övriga parter om detta minst ett år före den dag då frånträdet träder ikraft.
- 30.2.3 Frånträde från detta SAC MOU innebär bland annat att parten lämnar NAMO om parten inte har undertecknat något annat samförståndsavtal med NAMO. I tillämpliga fall ska övriga parter gemensamt, genom Natos generalsekreterare, överlämna en begäran till NAC om ändring av NAMO-stadgan i enlighet därmed.
- 30.2.4 SAC SB ska överväga och besluta om hur SAC-programmet lämpligen ska fortsätta att bedrivas och fullgöras till alla parters belåtenhet.
- 30.3 Den frånträdande parten ska uppfylla alla sina åtaganden till och med dagen för frånträdet.
- 30.4 Den frånträdande parten ska på begäran av övriga parter göra allt som står i dess makt för att övriga parter ska kunna fullfölja SAC-programmet enligt detta SAC MOU.
- 30.5 Alla direkta kostnader som uppstår till följd av ett frånträde, inbegripet kostnaderna för uppsägning eller ändring av kontrakt på grund av frånträdet, ska, såvida inte SAC SB beslutar något annat, bäras av den frånträdande parten. Övriga parter ska, i samråd med den frånträdande parten, fastställa det mest ekonomiska förfarandet i detta avseende. Kostnaderna för den frånträdande parten ska dock inte, med hänsyn till de belopp som den frånträdande parten redan har betalat, överstiga partens sammanlagda åtagande enligt detta SAC MOU.

SÖ 2008: 40

- 30.6 Parterna får behålla all information och rättigheterna till denna som före frånträdet erhållits inom ramen för detta SAC MOU, med förbehåll för de bestämmelser i detta SAC MOU som gällde före frånträdet.
- 30.7 Parterna får närsomhelst genom ett gemensamt och enhälligt beslut skriftligen komma överens om att säga upp detta SAC MOU. En sådan uppsägning ska göras på ett så ekonomiskt sätt som möjligt. Efter NAC:s upplösning av NAMO ska parterna, med hänsyn till eventuella vinster till följd av försäljningen av tillgångar, gemensamt betala uppsägningskostnaderna enligt NAMO-stadgan och den kostnadsfördelning som anges i tabell 1 och 2, bilaga B.
- 30.8 Vid en uppsägning av detta SAC MOU ska det C-17-flygplan som Förenta staterna tillhandahållit i form av ett icke-finansiellt bidrag återlämnas till Förenta staterna enligt de förfaranden för avyttring av tillgångar som anges i NAMO-stadgan.
- 30.9 Parternas respektive förmåner och skyldigheter enligt avsnitt 10 (Försäljning och överföring till tredje man), avsnitt 11 (Upplåtelse av utrustning och materiel), avsnitt 12 (Ansvarighet och fordringar), avsnitt 23 (Utlämnning och nyttjande av information), avsnitt 25 (Säkerhetsåtgärder), avsnitt 29 (Tvistlösning) och avsnitt 30 (Ändring, frånträde och uppsägning) ska fortsätta att gälla utan hinder av att någon part frånträder detta SAC MOU eller detta SAC MOU ändras, sägs upp eller löper ut.

Avsnitt 31
Slutbestämmelser

- 31.1 All verksamhet som parterna bedriver enligt detta SAC MOU ska vara förenlig med parternas respektive nationella lagar och förordningar, inbegripet lagar och förordningar om exportkontroll, och internationell rätt och parternas internationella åtaganden.
- 31.2 Detta SAC MOU ska vara förenligt med parternas nationella lagar och förordningar och gällande internationell rätt och internationella avtal. Om detta SAC MOU strider mot nationella lagar och förordningar och/eller internationell rätt och internationella avtal ska de senare ha företräde framför detta SAC MOU.
- 31.3 Om en part inte längre kan uppfylla bestämmelserna i detta SAC MOU ska den omedelbart underrätta övriga parter om detta skriftligen. Parterna ska omedelbart överlägga om det är möjligt att fortsätta samarbetet i annan eller mindre omfattning. Om inte alla parterna godkänner detta gäller bestämmelserna i avsnitt 30 (Ändring, frånträde och uppsägning).
- 31.4 Detta SAC MOU innebär inte på något sätt att Finland och Sverige kan ha nytta eller vara bundna av bestämmelserna i Ottawaavtalet.

- 31.5 Parternas skyldigheter enligt detta SAC MOU gäller förutsatt att det finns tillgängliga medel för dessa ändamål.
- 31.6 Med undantag för NAMO-stadgan har detta SAC MOU företrädare framför alla andra meddelanden, avtal och all annan dokumentation inom ramen för AMP. Om flera dokument strider mot varandra gäller SAC SB:s tolkning av bestämmelserna i detta SAC MOU.
- 31.7 Detta SAC MOU ska inte till någon del tolkas som att parterna är skyldiga att delta i, eller bistå vid, en C-17-insats.

Avsnitt 32 Industriell medverkan

- 32.1 De parter som har ställt krav på industriell medverkan, eller parternas företag, får teckna kontrakt med leverantörer inom SAC-programmet om arbete som faller utanför ramen för detta SAC MOU.
- 32.2 Ingen part ska i samband med detta SAC MOU ställa några krav på industriell medverkan eller annan industriell eller kommersiell ersättning som inte överensstämmer med detta SAC MOU.

Avsnitt 33 Ikraftträdande och löptid

- 33.1 Detta SAC MOU, som består av ett förord, trettiofyra avsnitt och två bilagor, ska undertecknas och godkännas av parterna i enlighet med deras nationella förfaranden. Detta SAC MOU träder i kraft det datum då de godkännande parternas sammanlagda flygtimmar uppgår till 3 500 (dvs. det lägsta antalet flygtimmar). För de parter som godkänner detta SAC MOU efter detta datum träder det i kraft vid godkännandet.
- 33.1.1 Utan hinder av vad som sägs ovan träder detta SAC MOU inte i kraft förrän värdnationen Ungern har undertecknat och godkänt det.
- 33.1.2 Förenta staterna, som förvarar detta SAC MOU, ska meddela parterna när kravet på lägsta antalet flygtimmar har uppfyllts. Detta SAC MOU ska gälla i trettio (30) år.
- 33.1.3 Löptiden kan med parternas samtycke ändras enligt avsnitt 30 (Ändring, frånträde och uppsägning).
- 33.2 Parternas respektive kostnadsandelar ska inte överstiga de kostnadsandelar som anges i tabell 4, bilaga B. Förenta staternas kostnadsandel för förvärvssegmentet ska förbli oförändrad. När nya parter undertecknar detta SAC MOU ska dock övriga parter kostnadsandelar räknas om och de nya parterna tillträder SAC-programmet med samma rättigheter och skyldigheter

SÖ 2008: 40

som om de hade undertecknat detta SAC MOU vid den tidpunkt då det trädde ikraft.

- 33.3 Om en part inte undertecknar detta SAC MOU inom tre månader från ikraftträdandet ska denna part betraktas som en ny part enligt bestämmelserna i avsnitt 27 (Anslutning av ytterligare parter och ändring av antalet redovisade flygtimmar) i detta SAC MOU.
- 33.4 Tre månader efter ikraftträdandet av detta SAC MOU får en part öka sina redovisade flygtimmar till det antal flygtimmar som krävs för att uppnå den ursprungliga beräkningen på sammanlagt 3 810 redovisade flygtimmar. När en part ökar sina redovisade flygtimmar ska kostnadsfördelningen räknas om i enligt därmed genom en ändring av detta SAC MOU.

Avsnitt 34**Språk, avtalsexemplar och underskrift**

- 34.1 Det officiella språket för SAC-programmet är engelska.
- 34.2 Detta SAC MOU undertecknas i ett original. Förenta staterna ska förvara originalet och överlämna en bestyrkt kopia till varje part.

BILAGA A
ÖVERSIKTSPLAN

Tid (T)	Åtgärd
T0	SAC MOU träder ikraft
T0 + 2 veckor	NAMO inleder sin verksamhet, NAMA:s GM utses
T0 + 1 månad	Letter of Offer/Acceptance (LOA) undertecknas av upphandlande enhet (medel insatta). Uppförandet av infrastrukturen på MOB inleds
T0 + 3 månader	Tjänster för parternas personal inrättade, första kadrarna på plats
T0 + 6 månader	HAW har påbörjat sin verksamhet
Före det första C-17-flygplanet	De väsentligaste infrastrukturprojekten på MOB avslutade
När detta är möjligt	Förenata staternas icke-finansiella bidrag i form av ett C-17-flygplan
T0 + 10 månader	Leverans av det första C-17-flygplanet genom FMS (begränsad operativ kapacitet)
T0 + 14 månader	Leverans av det andra C-17-flygplanet genom FMS (begränsad operativ kapacitet)
T0 + 19 månader	Fas I operativ kapacitet (begränsad felsökning och tillgång till underhållsutrustning och reservdelar)
T0 + 23 månader	Fas II operativ kapacitet (kontroller utförs på den permanenta basen, mer omfattande felsökning och större tillgång till underhållsutrustning och reservdelar)
T0 + 31 månader	Fas III operativ kapacitet (tillgång till större delen av underhållsutrustningen och reservdelarna, självförsörjningskapacitet)
T0 + 37 månader	Full Operational Capability (FOC)

SÖ 2008: 40

BILAGA B
EKONOMISKA FRÅGOR

Miljoner USD för BY 2007		UTGIFTSMÅL	UTGIFTSTAK
Totalt för förvävssegmentet (punkt 8.3.1/8.1.1 MOU)		1 199,2 \$	1 319,2 \$
Förvärv av flygplan genom FMS	773 638 \$		
Underhåll genom FMS	387 868 \$		
Etableringskostnader – Papa Air Base, Ungern	37 736 \$		
Insatssegmentet per år (punkt 8.3.2/8.1.2 MOU)		147 159 \$	176 591 \$
Fasta kostnader			
Ytterligare underhåll genom FMS	69 288 \$		
Uppdragspersonal	17 765 \$		
Indirekt underhåll	2 030 \$		
Fasta kostnader för inrättningar på Papa Air Base	1 007 \$		
Fasta simulatorkostnader	2 800 \$		
Utbildning	5 765 \$		
Större ändringar	4 000 \$		
Certifiering + Registrering	207 \$		
TCTO/Underhåll	3 000 \$		
Administrativa kostnader för NAMO	10 003 \$		
Rörliga kostnader			
Förbrukningsvaror	653 \$		
Bränsle	20 522 \$		
DLR (Deport Level Repairable – reparationer i depå)	385 \$		
Lufttankning	3 793 \$		
Allmänna omkostnader	746 \$		
Flygplatstjänster	5 195 \$		
Frivillig ytterligare investering (punkt 8.3.3/8.1.3 MOU)		27 980 \$	33 576 \$
Simulator	26 840 \$		
Simulatorinrättning	1 140 \$		
SAC MOU			
Förvävssegmentet		1 199,2 \$	1 319,2 \$
Insatssegmentet (26 år)		3 826,1 \$	4 591,4 \$
Simulatoroptionen		27 980 \$	33 576 \$
TOTAL SAC MOU		5 053,4 \$	5 944,1 \$

Tabell 1 Kostnadsfördelning förvärssegmentet		
	Redovisade flygtimmar	Kostnadsfördelning förvärssegmentet
Bulgarien	65	1,70 %
Tjeckien	40	1,04 %
Estland	45	1,18 %
Finland	100	2,61 %
Ungern	50	1,31 %
Italien	300	7,84 %
Lettland	45	1,18 %
Litauen	45	1,18 %
Nederländerna	500	13,07 %
Norge	400	10,46 %
Polen	150	3,92 %
Rumänien	200	5,23 %
Slovenien	60	1,57 %
Sverige	550	14,38 %
Förenta staterna	1 000	33,33 %
Totalt *	3 550	100 %

* Förutsätter 1 000 flygtimmar per flygplan, Förenta staterna ska tillhandahålla ett flygplan och motsvarande kostnadsandelar justeras med hänsyn till Förenta staternas andel om 33,3 %

SÖ 2008: 40

Tabell 2 Kostnadsfördelning insatssegmentet		
	Redovisade flygtimmar	Kostnadsfördelning
Bulgarien	65	1,83 %
Tjeckien	40	1,13 %
Estland	45	1,27 %
Finland	100	2,82 %
Ungern	50	1,40 %
Italien	300	8,45 %
Lettland	45	1,27 %
Litauen	45	1,27 %
Nederländerna	500	14,08 %
Norge	400	11,27 %
Polen	150	4,23 %
Rumänien	200	5,63 %
Slovenien	60	1,69 %
Sverige	550	15,49 %
Förenta staterna	1 000	28,17 %
Totalt	3 550	100 %

Tabell 3
 Kostnadsfördelning per kategori

	Kostnadsfördelning förvärvssegmentet (Tabell 1)	Kostnadsfördelning insatssegmentet (Tabell 2)	Faktiska flygtimmar
Förvärvssegmentet			
Förvärv av flygplan genom FMS	X		
Underhåll genom FMS	X		
Etableringskostnader – Papa Air Base, Ungern	X		
Insatssegmentet			
Fasta kostnader		X	
Ytterligare underhåll genom FMS		X	
Uppdragspersonal		X	
Indirekt underhåll		X	
Fasta kostnader för inrättningar på Papa Air Base		X	
Fasta simulatorkostnader		X	
Utbildning		X	
Större ändringar		X	
Certifiering + Registrering		X	
TCTO/Underhåll		X	
Administrativa kostnader för NAMO		X	
Rörliga kostnader			
Förbrukningsvaror			X
Bränsle			X
DLR (Deport Level Repairable – reparationer i depå)			X
Lufttankning			X
Allmänna omkostnader			X
Flygplatstjänster			X
Frivillig ytterligare investering			
Simulator		X	
Simulatorinrättning		X	

SÖ 2008: 40

Tabell 4
SAC MOU träder ikraft vid 3 500 flygtimmar

	Redovisade flygtimmar	Kostnadsfördelning förvärssegmentet	Kostnadsfördelning Insatssegmentet
Bulgarien	65	1,73 %	1,86 %
Tjeckien	40	1,07 %	1,14 %
Estland	45	1,20 %	1,29 %
Finland	100	2,67 %	2,86 %
Ungern	50	1,33 %	1,43 %
Italien	300	8,00 %	8,57 %
Lettland	45	1,20 %	1,29 %
Litauen	45	1,20 %	1,29 %
Nederländerna	500	13,33 %	14,29 %
Norge	400	10,67 %	11,43 %
Polen	150	4,00 %	4,29 %
Rumänien	200	5,33 %	5,71 %
Slovenien	60	1,60 %	1,71 %
Sverige	550	14,67 %	15,71 %
Förenta staterna	1 000	33,33 %	28,57 %
Totalt	3 500		

SÖ 2008: 40

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)
AMONG
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF BULGARIA
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE CZECH REPUBLIC
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF ESTONIA
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF FINLAND
AND
THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF HUNGARY
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE ITALIAN REPUBLIC
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF LATVIA
AND
THE MINISTRY OF NATIONAL DEFENCE OF THE REPUBLIC OF LITHUANIA
AND
THE MINISTER OF DEFENCE OF THE KINGDOM OF THE NETHERLANDS
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE KINGDOM OF NORWAY
AND
THE MINISTER OF NATIONAL DEFENCE OF THE REPUBLIC OF POLAND
AND
THE GOVERNMENT OF ROMANIA
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF SLOVENIA
AND
THE GOVERNMENT OF THE KINGDOM OF SWEDEN
AND
THE DEPARTMENT OF DEFENSE OF THE UNITED STATES OF AMERICA
CONCERNING
STRATEGIC AIRLIFT CAPABILITY (SAC)**

SÖ 2008: 40

TABLE OF CONTENTS

TABLE OF CONTENTS.....	
FOREWORD	
PART I: PRELIMINARY MATTERS.....	
Section 1 Introduction	
Section 2 Acronyms and Definitions.....	
Section 3 Objectives and Scope	
Section 4 Organization and Management of the SAC Program.....	
PART II: NAMO AND NAMA ACTIVITIES	
Section 5 Status of Sweden and Finland in the NAMO	
Section 6 Organization and Management of the Airlift Management Program.....	
Section 7 Acquisition and Ownership	
Section 8 Financial Principles and Procedures.....	
Section 9 Contractual Arrangements.....	
Section 10 Third Party Sales and Transfers	
Section 11 Equipment and Material Transfers	
Section 12 NAMO Liability and Claims	
PART III: OPERATIONS	
Section 13 Introduction	
Section 14 Flag Nation for C-17 Aircraft.....	
Section 15 Heavy Airlift Wing Structure	
Section 16 Command and Control	
Section 17 Operations.....	
Section 18 Logistics Support.....	
Section 19 Status of the Heavy Airlift Wing.....	
Section 20 Operational Liability and Claims	
Section 21 Financial Principles and Procedures for the Heavy Airlift Wing.....	
Section 22 Configuration Management.....	
PART IV: GENERAL MATTERS.....	
Section 23 Disclosure and Use of Information.....	
Section 24 Visits to Establishments	
Section 25 Security Arrangements	
Section 26 Controlled Unclassified Information.....	
Section 27 Accession of Additional Participants and Changing of Declared Flight Hours	
Section 28 Customs Duties, Taxes, and Similar Charges	
Section 29 Settlement of Disputes.....	
Section 30 Amendment, Withdrawal, and Termination.....	
Section 31 Final Provisions	
Section 32 Industrial Participation	
Section 33 Effective Date and Duration.....	
Section 34 Language, Copies, and Signature	
ANNEX A BASELINE MASTER PHASING PLAN	
ANNEX B FINANCIAL MATTERS.....	

FOREWORD

This Strategic Airlift Capability Memorandum of Understanding (SAC MOU) is structured in four parts. Part I, "Preliminary Matters," introduces the program, sets forth the objectives and scope of the overall program, describes the organization and management structure for the program, as well as the terms of art and acronyms applicable to the entire MOU. Part II, "NAMO/NAMA Activities," sets forth the specific terms and conditions under which the nations will participate in the NATO Airlift Management Organization (NAMO), operate and manage the NATO Airlift Management Agency (NAMA), and acquire C-17 aircraft, training, logistical support, and infrastructure. Moreover, Part II of this SAC MOU is designed and established to meet the requirement of Section XIV, Article 56 of the NAMO Charter, necessary for the Charter to enter into force. Part III, "Operations," sets forth the specific terms and conditions under which the nations will operate the C-17 aircraft acquired under Part II, including the authorities to be delegated to the SAC Steering Board (SB) and the commander of the nations' operational unit, the Heavy Airlift Wing (HAW). The participating nations intend that Part III be understood independently from the NAMO Charter as authorized in that Charter. Part IV, "General Matters," establishes the general terms and conditions that are applicable to the SAC Program.

The end result of this effort, as specified in the following Parts of this SAC MOU, is to create and empower a streamlined NATO agency to efficiently and effectively acquire a NAMO-owned strategic airlift capability and to operate that capability, as a multinational military unit, to meet the needs of the participating nations safely, reliably, and at the lowest possible cost.

SÖ 2008: 40

PART I: PRELIMINARY MATTERS**Section 1**
Introduction

The Ministry of Defence of the Republic of Bulgaria, the Ministry of Defence of the Czech Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Estonia, the Ministry of Defence of the Republic of Finland, the Government of the Republic of Hungary, the Ministry of Defence of the Italian Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Latvia, the Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania, the Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands, the Ministry of Defence of the Kingdom of Norway, the Minister of National Defence of the Republic of Poland, the Government of Romania, the Ministry of Defence of the Republic of Slovenia, the Government of the Kingdom of Sweden, the Department of Defense of the United States of America, (hereinafter referred to as the "Participants"),

Recalling the "Letter of Intent on Implementation of a Strategic Airlift Initiative" issued on September 12, 2006;

Recognizing the need for a strategic airlift capability consisting of C-17 aircraft to provide for each Participant's national requirements, including those in support of NATO and multinational commitments;

Noting this Strategic Airlift Capability Memorandum of Understanding (SAC MOU) supersedes and subsumes all previous discussions and/or arrangements, other than the NATO Airlift Management Organization (NAMO) Charter, previously made regarding the C-17 acquisition contemplated herein;

Noting that activities under the SAC Program will respect national policies of the Participants, including their security policies and membership in international alliances;

Having noted the approval by the North Atlantic Council (NAC) of a Charter for the NATO Airlift Management Organization (NAMO) on June 20, 2007 (SG (2007) 0419);

Having noted the Political Declaration of Ministers (SG (2007) 0419) at the creation of the NAMO, and that participation of Finland and Sweden in the NAMO is approved upon the adoption of the NAMO Charter by the NAC;

Having regard to the agreement on the Status of the North Atlantic Treaty Organization, National Representatives and International Staff, signed in Ottawa, September 20, 1951 (herein called the Ottawa Agreement);

the provisions of the Agreement Between the Parties to the North Atlantic Treaty Regarding the Status of Their Forces (NATO SOFA), done at London on June 19, 1951;

the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and the Other States Participating in the Partnership for Peace Regarding the Status of Their Forces (PfP SOFA), signed in Brussels, June 19, 1995;

SÖ 2008: 40

the Additional Protocol to the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and the other States participating in the Partnership for Peace regarding the Status of their Forces (Additional Protocol to the PfP SOFA), signed in Brussels, June 19, 1995;

and the Further Additional Protocol to the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and the other States participating in the Partnership for Peace regarding the Status of their Forces (Further Additional Protocol to the PfP SOFA), signed in Brussels, December 19, 1997; and

Having determined to enter into this SAC MOU, the Participants will participate in the SAC Program and operate C-17 aircraft acquired by the NAMO in accordance with the provisions of this SAC MOU;

Have reached the following understandings:

SÖ 2008: 40

Section 2
Acronyms and Definitions

Acronyms:

ADCON	Administrative Control	NAC	North Atlantic Council
AMP	Airlift Management Program	NAMA	NATO Airlift Management Agency
BY	Base Year	NAMO	NATO Airlift Management Organization
BOD	Board of Directors	NATO	North Atlantic Treaty Organization
CM	Configuration Management	NATO SOFA	NATO Status of Forces Agreement
CONOPS	Concept of Operations	NFRP	NAMO Financial Rules and Procedures
CONSUP	Concept of Support	NPLO	NATO Production and Logistics Organization
DSA	Designated Security Authority	NSA	National Security Authority
DCS	Direct Commercial Sale	OPCOM	Operational Command
DOD	Department of Defense of the United States of America	OPCON	Operational Control
FMPD	Financial Management Procedures Document (or NFRP)	PfP	Partnership for Peace
FMS	Foreign Military Sale	PIC	Pilot In Command
FULLCOM	Full Command	PSI	Program Security Instruction
FOC	Full Operational Capability	SAC	Strategic Airlift Capability
GM	General Manager	SB	Steering Board
HAA	Host Agency Agreement	SCG	Security Classification Guide
HAW	Heavy Airlift Wing	SNR	Senior National Representative
HAW/CC	Heavy Airlift Wing Commander	SOP	Standard Operating Procedures
HNA	Host Nation Agreement	TCTO	Time Compliance Technical Order
IBAN	International Board of Auditors for NATO	TOR	Terms of Reference
IOC	Initial Operational Capability	TY	Then Year
IPR	Intellectual Property Rights	USAF	United States Air Force
LOA	Letter of Offer/Acceptance	USD	United States Dollars
MOB	Main Operating Base		
MOU	Memorandum of Understanding		
NAA	National Aviation Authority		

Definitions:

Acquisition Segment	The segment of the SAC Program that includes all costs associated with initial investment. Initial investment includes the acquisition of three C-17 aircraft, associated equipment, initial spares, support equipment, and Beddown Cost associated with establishing an airlift capability at the Main Operating Base (MOB).
Administrative Control (ADCON)	Direction or exercise of authority over subordinate or other organizations in respect to administration and support, including organization of Service forces, control of resources and equipment, personnel management, unit logistics, individual and unit training, readiness, mobilization, demobilization, discipline, and other matters not included in the operational missions of the subordinate or other organizations.
Airlift Management Program (AMP)	The cooperative effort to acquire, manage, and support NAMO-owned C-17 aircraft approved for acquisition by the member States of the NAMO.
Assets	Any resource, instrument, installation, or supply available for the use of the SAC Program in acquiring, managing, operating or supporting the C-17 aircraft.
Background Information	Information not generated in the performance of this SAC MOU.
Base Year (BY)	A year for determining each Participants' contributions to the SAC Program before taking into account economic escalation and inflation. The index for the BY is 1.000.
Beddown Cost	Cost associated with preparation of the MOB.
Classified Information	Official Information that requires protection in the interests of national security and is so designated by the application of a security classification. This Information may be in oral, visual, magnetic, electronic or documentary form or in the form of material, equipment, or technology.
Committee	A group comprised of Participants' representatives and/or national experts, and established by the NAMO BOD or the SAC SB. Committees will advise and assist the NAMO BOD or the SAC SB in carrying out their respective duties and will submit to them recommendations that the NAMO BOD and/or the SAC SB will take into consideration when arriving at their decisions.
Contract	Any mutually binding legal relationship under national laws that obligates a Contractor to furnish supplies or services, and obligates the NAMO to pay for them.

SÖ 2008: 40

Contract Audit	A procedure used to assist in achieving prudent contracting by providing those responsible for procurement with financial information including pricing rates and factors and advice relating to contractual matters. This includes providing professional advice on accounting and financial matters to assist in negotiation, award, administration, re-pricing and settlement of Contracts.
Contracting	The obtaining of supplies or services by Contract from sources outside the Government organizations of the Participants. Contracting includes description (but not determination) of supplies and services required, solicitation and selection of sources, preparation and award of Contracts, and all phases of Contract administration.
Contracting Agency	The NAMA or other entity that has the authority to enter into, administer, or terminate Contracts.
Contractor	Any entity awarded a Contract by a Contracting Agency.
Contractor Support Personnel	Persons specifically identified as providing administrative, managerial, scientific, or technical support services to a Participant, the NAMA or the HAW under a support Contract that prohibits those persons from using Information received under the Contract for any purpose other than those authorized under this SAC MOU.
Controlled Unclassified Information	Unclassified Information to which access or distribution limitations have been applied in accordance with applicable national laws or regulations. It could include Information that has been declassified, but remains controlled.
Cost Ceiling	The maximum amount to which the SAC Program Cost may move above the Cost Target without prior amendment of this SAC MOU.
Cost Target	The accepted planning figure of the total cost, including Financial Costs and Non-financial Costs, of the SAC Program.
Defense Purposes	Manufacture or other use in any part of the world by or for the armed forces of any Participant.
DOD Indices	The index factor published annually by the U.S. Department of Defense to quantify the effects of inflation.
Equipment and Material	Any material, equipment, end item, subsystem, component, special tooling or test equipment jointly acquired or provided for use in the SAC Program.
Financial Costs	SAC Program costs met with monetary contributions.

Financial Management Procedures Document (FMPD)	The financial management procedures to be used by the Participants in execution of the financial aspects of the SAC Program, also referred to as the NAMA Financial Rules and Procedures Document (NFRP).
Fixed Cost	A cost that does not vary in the short run with the quantity of output produced.
Flag Nation	The Republic of Hungary
Flight Hours	A unit of measure that represents utilization of the C-17 aircraft and serves as the basis for SAC MOU cost shares. The Flight Hours charged for a mission include the amount of time the aircraft is in flight, from takeoff to landing, plus 15 minutes added after final landing to account for the total ground operating costs and maintenance requirements.
Foreground Information	Information generated in the performance of this SAC MOU.
Full Command (FULLCOM)	The military authority and responsibility of a commander to issue orders to subordinates. It covers every aspect of military operations and administration and exists only within national services.
Full Operational Capability (FOC)	FOC is declared by the HAW/CC when the unit can conduct the entire range of missions assigned to it as part of this SAC MOU and Concept of Operations (CONOPS). FOC assumes delivery of the third C-17 aircraft, and all necessary support infrastructure and spares to sustain the unit.
Heavy Airlift Wing (HAW)	The multinational military unit established under this SAC MOU that executes C-17 operations in support of SAC Participants' requirements for air mobility.
Host Nation Information	The Republic of Hungary Knowledge that can be communicated by any means and is provided to, generated in, or used in this SAC MOU regardless of form or type, including, but not limited to, that of a scientific, technical, business, or financial nature, and also including photographs, reports, manuals, threat data, experimental data, test data, designs, specifications, processes, techniques, inventions, drawings, technical writings, sound recordings, pictorial representations, and other graphical presentations, whether in magnetic tape, computer memory, or any other form and whether or not subject to Intellectual Property Rights, or other legal protection.
Initial Operational Capability (IOC)	The Initial Operational Capability (IOC) is declared after the HAW/CC determines the unit is ready to assume its full range of missions with the first C-17 aircraft.

SÖ 2008: 40

Intellectual Property Rights (IPR)	In accordance with the World Trade Organization Agreement on Trade-related Aspects of Intellectual Property Rights of April 15, 1994, all copyright and related rights, all rights in relation to inventions (including Patent rights), all rights in registered and unregistered trademarks (including service marks), registered and unregistered designs, undisclosed Information (including trade secrets and know-how), layout designs of integrated circuits, and geographical indications, and any other rights resulting from creative activity in the industrial, scientific, literary, and artistic fields.
Invention	Any invention in any field of technology, provided it is new, involves an inventive step, is capable of industrial application, and is formulated or made (conceived or “first actually reduced to practice”) in the course of work performed under the SAC Program. The term “first actually reduced to practice” means the first demonstration, sufficient to establish to one skilled in the art to which the invention pertains, of the operability of an invention for its intended purpose and its intended environment.
National Security Authority (NSA)/Designated Security Authority (DSA)	The security office approved by national authorities to be responsible for the security aspects of this SAC MOU.
NATO Partnership for Peace (PfP)	A program of practical bilateral cooperation between individual partner countries and NATO.
NATO Status of Forces Agreement (SOFA)	Agreement Between the Parties to the North Atlantic Treaty Regarding the Status of their Forces, done at London on June 19, 1951.
Non-financial Contribution	A contribution by a Participant in the form of defense articles or services needed by the program in lieu of funding. A financial value of the Non-financial Contribution must be assessed to determine the Participants’ total contribution to the SAC Program.
Non-financial Costs	Program costs met with non-monetary contributions. Non-financial Costs include items such as articles, software, Program Background Information, rent and services that would be supplied by the Participants, without a requirement for a cash payment.
Operations Segment	The segment of the SAC Program that includes all costs associated with the operations of the C-17 aircraft to include the follow-on logistics support, training, airport services, flight hour costs, Main Operating Base (MOB) support costs, and any follow-on investments.

Operational Control (OPCON)	The authority delegated to a commander to direct forces assigned so that the commander may accomplish specific missions or tasks that are usually limited by function, time, or location; to deploy units concerned; and to retain or assign tactical control of those units. It does not include authority to assign separate employment of components of the units concerned. Neither does it, of itself, include administrative or logistic control.
Patent	Grant by any government or a regional office acting for more than one government of the right to exclude others from making, using, importing, selling, or offering to sell an invention. The term refers to any and all patents including, but not limited to, patents of implementation, improvement, or addition, petty patents, utility models, appearance design patents, registered designs, and inventor certificates or like statutory protection, as well as divisions, reissues, continuations, renewals, and extensions of any of these.
Participant	A signatory to this SAC MOU represented by its military and civilian personnel. Contractors and Contractor Support Personnel will not be representatives of a Participant under this SAC MOU.
Prospective Contractor	Any entity that seeks to enter into Contracts to be awarded by a Contracting Agency and that, in the case of a solicitation involving the release of export-controlled Information, is eligible to receive such Information.
SAC Program	The Participants' effort to acquire, manage, support, and operate a NAMO-owned C-17 aircraft to achieve a strategic airlift capability.
SAC Program Cost	The Financial and Non-financial Costs of the SAC Program.
SAC Program Security Instruction (PSI)	The document that contains SAC Program standard operating procedures (SOP) for security matters. It harmonizes, clarifies, and articulates the domestic security policies and practices of the Participants as they apply to the SAC Program.
Security Classification Guide (SCG)	A document that addresses relevant Information requiring protection, including export-controlled Information and sensitive, but unclassified, Information. This includes all Controlled Unclassified Information, Information identified as For Official Use Only (FOUO) or Information with other approved markings that require dissemination controls, or is exempt from mandatory disclosure.
Senior National Representative	The individual assigned to the HAW specifically designated by a Participant to represent that Participant in matters involving the HAW.
Then Year Dollars (TY)	U.S. Dollars (USD) that reflect purchasing power at the time of expenditure.

SÖ 2008: 40

Third Party Any person or other entity whose government or entity thereof is not a Participant.

Variable Operating Cost A cost that varies with changes in the quantity of output produced when other factors are held constant.

Section 3
Objectives and Scope

3.1 Objectives

3.1.1 The objective of this Strategic Airlift Capability (SAC) MOU is to establish a SAC Program to acquire, manage, support and operate C-17 aircraft and other Assets needed to meet national requirements of the Participants, including those in support of NATO and multinational commitments. The C-17 aircraft will not be used for commercial purposes or controlled by commercial entities.

3.1.1.1 Moreover, Part II of this SAC MOU is designed and established to meet the requirement of Section XIV, Article 56 of the NAMO Charter, necessary for the Charter to enter into force.

3.1.2 This SAC MOU also regulates all necessary aspects of the participation of Finland and Sweden in the NAMO.

3.2 Scope

3.2.1 To meet these objectives, the Participants establish the SAC Program:

3.2.1.1 The SAC Steering Board (SAC SB) to provide oversight of the SAC Program;

3.2.1.2 The SAC Heavy Airlift Wing (HAW) for operation of the C-17 aircraft;

3.2.1.3 The SAC Main Operating Base (MOB) and support facilities; and

3.2.1.4 The Participants plan to use the Airlift Management Program (AMP) of the NAMO for the SAC Program.

3.3 In pursuit of the above, the Participants plan to, *inter alia*:

3.3.1 Acquire three C-17 aircraft, and provide for operationally sufficient aircrew, training, and C-17 aircraft logistics support;

3.3.2 Have the United States Government provide defense articles and services under Foreign Military Sales (FMS) procedures as mutually agreed;

3.3.3 Acquire other Assets and associated support for the SAC Program by FMS or other appropriate procedures.

- 3.3.4 Fund the NAMO, the acquisition of the C-17 aircraft, and the support received from the NAMO; and
- 3.3.5 Operate C-17 aircraft owned and maintained by the NAMO.
- 3.4 The Participants intend to meet these objectives in the most effective, safe, and cost efficient manner while acknowledging operational necessity.
- 3.5 If the C-17 aircraft are used in support of tasks related to Article 5 of the North Atlantic Treaty, signed in Washington, April 4, 1949, the status of non-NATO member States will be maintained. In particular, any such use must be conducted in such a way as to ensure that non-NATO member States will not carry political, legal, or financial responsibility for the use.
- 3.6 Schedule
 - 3.6.1 A baseline master phasing plan for the AMP is at Annex A. Updated and modified versions will be prepared by the NATO Airlift Management Agency (NAMA) as necessary and presented to the SAC SB for approval.
 - 3.6.2 The facilities development at the MOB will proceed in phase, as much as practicable, with the AMP.
 - 3.6.3 The Participants will use their best efforts to ensure that provision of the C-17 aircraft and related support, and that MOB facilities development and related support comply with the master phasing plan approved by the SAC SB.

Section 4 Organization and Management of the SAC Program

- 4.1 The SAC Program organization and management is established as follows:
 - 4.1.1 The SAC Program is composed of an executive body called the SAC SB, Committees, as appropriate, and a HAW.
 - 4.1.1.1 The SAC SB, in consultation with the NAMO Board of Directors (BOD) on matters related to the AMP, will exercise overall responsibility for the guidance and oversight of the SAC Program.
 - 4.1.1.2 The SAC SB may form Committees, as required, to address specific issues.
 - 4.1.1.3 The HAW will execute the operation of the C-17 aircraft. The organization and structure of the HAW is further regulated in Part III of this SAC MOU.
 - 4.1.2 The SAC Program will primarily use the NAMO AMP for acquisition, management and logistic support, spare parts and other sustainment activity of C-17 aircraft and other Assets.

SÖ 2008: 40

4.1.3 Composition of SAC SB

4.1.3.1 The SAC SB will be composed of one permanent representative or an alternate representative of each Participant.

4.1.3.2 Each representative on the SAC SB may be assisted by national experts, who may participate in discussions at SAC SB meetings.

4.1.4 SAC SB Chairman

4.1.4.1 The SAC SB is led by a Chairman, who will be elected from among its members. Upon election, the Chairman's nation will appoint another permanent representative.

4.1.4.2 The Chairman will derive his/her authority from the SAC SB. The Chairman must account to the SAC SB for all actions taken in accordance with all decisions taken by the SAC SB.

4.1.4.3 The term of duty of the Chairman will be one year and, unless otherwise agreed by the SAC SB, no Chairman may be re-elected more than twice.

4.1.5 Organization of the SAC SB

4.1.5.1 The SAC SB will establish its own internal rules, e.g. Terms of Reference (TOR), and organize itself accordingly.

4.1.5.2 The SAC SB will meet as required at the call of the Chairman at such regular intervals as necessary to carry out its responsibilities effectively, or as soon as possible in response to a specific request by any Participant.

4.1.5.3 The SAC SB will arrange for administrative services and a record of the decisions taken.

4.1.6 Decisions

4.1.6.1 Each member of the SAC SB will have one vote; all decisions will be taken unanimously. In the event that the SAC SB is unable to reach a timely decision on an issue, each SAC SB representative will refer the issue to its higher authority for resolution.

4.1.6.2 The Chairman will not have a vote.

4.1.7 Committees

4.1.7.1 The SAC SB may establish Committees to deal with specific questions that may arise at the SAC SB.

PART II: NAMO AND NAMA ACTIVITIES

Section 5

Status of Sweden and Finland in the NAMO

- 5.1 In the Political Declaration of Ministers (SG (2007) 0419), it was agreed that the principle of prior North Atlantic Council (NAC) approval of agreements to participate by Partnership for Peace (PfP) States in the NAMO, as stated in Article 7 of the NAMO Charter, will not apply to Finland and Sweden, whose participation is approved upon the adoption of the Charter.
- 5.2 Finland and Sweden participate in the functioning of the NAMO without any limitation or specific condition. Hence, Finland and Sweden will participate in the NAMO with all the same rights and responsibilities as NAMO member States, including participation and voting rights in the NAMO BOD.
- 5.3 However, the status of Finland and Sweden as non-NATO member states will remain unaffected, and they will not share the international personality of NATO, nor in the juridical personality possessed by NATO by virtue of Article IV of the Ottawa Agreement.

Section 6

Organization and Management of the Airlift Management Program

- 6.1 This SAC MOU establishes the AMP and the Cost Targets and Cost Ceilings approved by the Participants to achieve the AMP. The NAMO, in consultation with the SAC SB, will acquire the C-17 aircraft and other Assets, and manage and provide logistical support, spare parts, and other sustainment activities approved in this SAC MOU. The NAMO may also make infrastructure investments at the MOB through the AMP.
- 6.1.1 The NAMO tasks include acquisition and support of the C-17 aircraft, but do not include operation of the C-17 aircraft.
- 6.1.2 The NAMO BOD, as the directing organ of the NAMO, will oversee the functions of the NAMA. In the exercise of its responsibilities, the NAMO BOD will consult with the SAC SB to ensure that the activities of the NAMO fully support the overall SAC Program. If the SAC SB should determine that the requirements of the AMP require revision, the SAC SB will inform the NAMO BOD of the revised requirements, and the two bodies will consult to determine the best means to revise the AMP within the terms of this SAC MOU. If the AMP cannot be revised within the terms of this SAC MOU, the NAMO BOD, in conjunction with the SAC SB, will seek an amendment of this SAC MOU in accordance with Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination) of this SAC MOU.
- 6.2 The Participants envision that the form of the NAMO will evolve over time to suit the needs of the Participants as the AMP completes the acquisition of the C-17 aircraft and the other Assets. The Participants intend to co-locate the

SÖ 2008: 40

NAMA with an existing NATO organization upon entry into effect of this SAC MOU. As NAMA evolves, the Participants plan to move NAMA to Hungary to be near the MOB. The location of the NAMA will be in accordance with the appropriate Host Nation Agreement (HNA) approved by the appropriate authorities.

- 6.2.1 In the execution of this SAC MOU, in the event of any inconsistency between Part II of this SAC MOU and the NAMO Charter, the NAMO BOD, if they deem it necessary, will request the NAC to amend the Charter. If the NAC is unable to authorize an amendment to the Charter, the Participants will determine the action to be taken.
- 6.3 The NATO Airlift Management Organization is comprised of:
- 6.3.1 A NAMO BOD;
- 6.3.2 Committee(s); and,
- 6.3.3 An Executive Body, called the NAMA, led by a General Manager (GM).
- 6.4 A Participant may communicate with the NAMO either through its national delegation/mission to NATO, or through its representative on the NAMO BOD, who on request of its national delegation/mission will keep the latter informed of the activities of the Board. Copies of all documents sent by the NAMO to the representatives of a Participant on the NAMO BOD will also be sent to the NATO delegation/mission of such Participant.
- 6.5.1 The NAMO BOD
- 6.5.1.1 The NAMO BOD will be composed of one permanent representative or an alternate representative of each Participant to this SAC MOU. Each representative on the NAMO BOD may be assisted by national experts, who may participate in discussions at Board meetings.
- 6.5.2 Each Participant will communicate through the usual channels to the Secretary General of NATO and to the Chairman of the NAMO BOD the names of its representative and any alternate representative on the NAMO BOD. Each Participant will provide in a timely fashion the necessary instructions to its representative on the NAMO BOD.
- 6.5.3 The NAMO BOD will exercise overall responsibility for the guidance, execution, control, and supervision of the AMP.
- 6.5.4 Chairman
- 6.5.4.1 The NAMO BOD will elect its Chairman from among its members or Participants. The tenure of duty of the Chairman will be one year and, unless otherwise agreed by the NAMO BOD, no Chairman may be re-elected more than twice.

- 6.5.4.2 The Chairman will delegate his/her authority as representative with right to vote to another authorized representative of his/her member State or participating nation.
- 6.5.4.3 The Chairman will derive his/her authority from the NAMO BOD. The Chairman must account to the NAMO BOD for all actions taken in accordance with the NAMO Charter and the decisions taken by the NAMO BOD.
- 6.5.5 Organization
- 6.5.5.1 The NAMO BOD will establish its own internal rules, e.g., TOR, in accordance with the NAMO Charter.
- 6.5.5.1.1 The NAMO BOD will meet regularly at such intervals as will enable it to carry out its responsibilities effectively, but not less than annually, and as soon as possible in response to a specific request by any Participant.
- 6.5.5.1.2 The NAMO BOD, with due regard to paragraph 6.4 of this SAC MOU and Articles 26 and 51 and Section XII of the NAMO Charter, may restrict, as appropriate, the distribution of documents and material covering special technical information and proprietary rights, or other commercial or industrial matters of a confidential nature, from release outside the NAMO.
- 6.5.6 Committees
- 6.5.6.1 The NAMO BOD may establish Committees and technical groups comprised of Participants' representatives and/or national experts. These Committees will advise and assist the NAMO BOD in carrying out its duties and will submit to it their recommendations, which the NAMO BOD will take into consideration when arriving at its decisions. Details will be laid down in the TOR for the Committee(s) to be approved by the NAMO BOD.
- 6.5.7 Decisions
- 6.5.7.1 Each member State of NAMO, and Finland and Sweden as NAMO participants, will have one vote.
- 6.5.7.2 All decisions of the NAMO BOD will be taken unanimously.
- 6.5.8 Authority
- 6.5.8.1 The NAMO BOD, as the directing organ of the NAMO, will, *inter alia*, be solely responsible for:
- 6.5.8.1.1 General policy decisions;
- 6.5.8.1.2 Providing guidance for the operations and administration of the NAMO;
- 6.5.8.1.3 Approval of the overall organization and the staffing plan of the NAMA;

SÖ 2008: 40

- 6.5.8.1.4 The management structure of the NAMA, the schedule of positions and the approval of selections of personnel of grade A4 and above;
 - 6.5.8.1.5 Budgetary, financial, and contractual approvals;
 - 6.5.8.1.6 Exercising management control by comparison of the activities of the NAMO with applicable NAMO BOD directives;
 - 6.5.8.1.7 Submitting an annual report to the NAC;
 - 6.5.8.1.8 Nominating the NAMA GM and his/her Deputy, if any and when applicable, as decided by the NAMO BOD;
 - 6.5.8.1.9 Approving the NAMA rules and regulations;
 - 6.5.8.1.10 Approving TORs for NAMA and its GM, and overseeing their activities; and
 - 6.5.8.1.11 In general, making all other decisions not delegated to the GM for the conduct of the AMP.
- 6.6 The NAMA may enter into a Host Agency Agreement (HAA) with an existing NATO agency, which will detail any services and facilities to be provided. The HAA will be approved by the NAMO BOD and the BOD of the agency concerned.
- 6.7 Composition of the Management Agency
- 6.7.1 The NAMA will be comprised of the GM, a Deputy GM, if any and when applicable, as decided and nominated by the NAMO BOD, and the personnel provided for in its establishment.
- 6.8 General Manager
- 6.8.1 Nomination
- 6.8.1.1 The GM will be nominated by the NAMO BOD after consultation with the Secretary General of NATO; his/her contract will be approved by the NAMO BOD and submitted to the Secretary General of NATO for signature. The term of appointment will be three calendar-years that may be extended up to a maximum period of two calendar-years upon approval of the NAMO BOD.
- 6.8.2 Authority
- 6.8.2.1 The GM will, within the authority delegated to him/her by the NAMO BOD, be responsible for the execution of the AMP. This will include in particular:
- 6.8.2.1.1 Overall day-to-day management of the AMP;
 - 6.8.2.1.2 Exercising contracting authority as delegated to him/her by the NAMO BOD;

- 6.8.2.1.3 Negotiation, placement, and administration of contract(s) when such authority is delegated by the NAMO BOD;
- 6.8.2.1.4 Preparing management plans, draft budgets, and financial statements for the NAMO BOD approval, in accordance with Section XI of the NAMO Charter;
- 6.8.2.1.5 Proposing responses to the International Board of Auditors for NATO (IBAN) reports;
- 6.8.2.1.6 Implementing the activities, including risk management and contract audit, to achieve the cost, schedule, and performance objectives of the AMP;
- 6.8.2.1.7 Providing all necessary information on AMP status and progress to the NAMO BOD and its Committee(s) as appropriate, including the annual report mentioned in Article 54 of the NAMO Charter;
- 6.8.2.1.8 Managing the non-common work as decided by the NAMO BOD;
- 6.8.2.1.9 Being responsible for the selection and appointment of individuals to fill positions in the NAMA in accordance with the establishment and the staffing plan approved by the NAMO BOD and submitting in due time the selection for positions at and above the NATO personnel A4 level to the NAMO BOD for approval;
- 6.8.2.1.10 To the extent compatible with Article 1 of the NATO Civilian Personnel Regulations, working towards a distribution of personnel in accordance with the establishment approved by the NAMO BOD, and provided that candidates possess the necessary qualifications and experience;
- 6.8.2.1.11 In accordance with NATO Civilian Personnel Regulations, having the authority to release individuals from the NAMA when their services are no longer required or their performance is unsatisfactory. The NAMA GM will obtain approval of the NAMO BOD in those instances where the NAMO BOD has given prior approval to the appointment;
- 6.8.2.1.12 Organizing, providing administrative support to, and attending all meetings of the NAMO BOD unless otherwise decided in special cases by the NAMO BOD; in no case will the GM have the right to vote;
- 6.8.2.1.13 Having the overall responsibility for ensuring the implementation of the NATO security policies and regulations contained in C-M(2002)49 and C-M(2002)50 including all supplements and amendments thereto; and
- 6.8.2.1.14 Performing Configuration Management (CM) of the NAMO-owned C-17 aircraft and systems in consultation with the Heavy Airlift Wing Commander (HAW/CC).
- 6.8.3 Responsibility
- 6.8.3.1 The GM will be directly responsible to the NAMO BOD for the operations of

SÖ 2008: 40

the NAMA, even in the case where he or she has delegated a portion of his or her authority to his or her staff.

6.8.4 Personnel**6.8.4.1 The NAMA may be comprised of:**

6.8.4.1.1 Those categories of personnel who, by virtue of the agreement concluded in accordance with Article XVII of the Ottawa Agreement between the Secretary General of NATO and the NAMO member States, constitute NATO International personnel. Such personnel will, in the absence of express decision of the NAC to the contrary, be subject to the NATO Civilian Personnel Regulations, including those provisions relating to the Social Security System and the Provident Fund and Pension Schemes. The NAMO BOD will ensure that the number of positions established within such categories will be restricted to those requiring the concomitant privileges and immunities for their performance.

6.8.4.1.2 Military and those civilian personnel who will be covered by the Agreement Between the Parties to the North Atlantic Treaty Regarding the Status of Their Forces done at London, June 19, 1951 (NATO SOFA); the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and Other States Participating in the Partnership for Peace Regarding the Status of Their Forces (PfP SOFA), June 19, 1995; and any other arrangements concluded in this respect between NATO and the Host Nation.

6.8.4.1.3 Those personnel not having international status. The regulations governing such personnel will be prescribed by the NAMO BOD, in consultation with the Secretary General of NATO and in agreement with the Government of the Host Nation.

6.8.5 Personnel Coordination

6.8.5.1 The NAMA will be represented on the Advisory Panel, established by the Secretary General of NATO for the purpose of consultation and coordination, in order to assist the NATO Executive Management Division in establishing and keeping up to date the Civilian Personnel Regulations.

6.8.6 Administrative Coordination

6.8.6.1 The NAMO will give the Secretary General of NATO all necessary information and assistance for the implementation of Article 38(a) of the NATO Production and Logistic Organization (NPLO) Regulations in C-M(62)18.

6.8.6.2 The NAMO will adhere to such standardized rules and regulations as the NAC will approve and designate as compulsory.

6.8.6.3 Those standardized rules and regulations not designated as compulsory by the NAC, as well as other International Staff rules and regulations appropriately

promulgated, will, nevertheless, not be unnecessarily deviated from by the NAMO BOD.

Section 7
Acquisition and Ownership

- 7.1 All C-17 aircraft and other Assets acquired by the NAMO will be acquired in the name of and as the property of the NAMO. However, the NAMO member States, and Finland and Sweden as NAMO participants, exercise, in accordance with Article 18 of the NAMO Charter, all rights and obligations arising from the AMP.
- 7.2 All Assets acquired from outside of the European Union will be imported to a NATO nation member of the European Union participating in the SAC Program.
- 7.3 The legal and financial status of existing and future basing facilities and infrastructure at the MOB, used by the NAMO/NAMA and the HAW, will be in accordance with this SAC MOU and agreements with the Host Nation.
- 7.4 Participants will be entitled to exercise all rights over the C-17 aircraft and other Assets. The Participants retain the rights, responsibilities, and liabilities to manage and operate C-17 aircraft and other Assets.

Section 8
Financial Principles and Procedures

- 8.1 The Participants agree that the performance of the responsibilities under this SAC MOU will not cost more than a SAC Program Cost Ceiling of \$5,944.1 million in Base Year (BY) 2007 U.S. Dollars (USD), including operations over 26 years, in accordance with Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The SAC Program consists of two segments and an option for the purchase of a simulator.
- 8.1.1 Acquisition Segment: The Cost Ceiling of this segment is \$1,319.2 million in BY 2007 USD.
- 8.1.2 Operations Segment: The annual Cost Ceiling for this segment is \$176.6 million in BY 2007 USD.
- 8.1.3 Simulator Option: The Cost Ceiling for the Simulator option is \$33.6 million in BY 2007 USD.
- 8.2 The Cost Ceilings for the SAC Program may be changed only upon amendment of this SAC MOU by the Participants, in accordance with Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination) of this SAC MOU.
- 8.3 The Participants will use their best efforts to perform, or have performed, the

SÖ 2008: 40

work specified in Section 3 (Objectives and Scope) of this SAC MOU and fulfill all of their responsibilities under this SAC MOU within a SAC Program Cost Target as specified in Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The difference between the SAC Program Cost Ceiling and the SAC Program Cost Target will be considered a contingency only and will be managed by the NAMO BOD in consultation with or endorsement by the SAC SB in accordance with the NAMO Financial Rules and Procedures (NFRP). If at any time the NAMA GM has reason to believe that the Cost Target of the SAC Program will be exceeded, the GM will promptly notify the NAMO BOD and will set forth a new estimate of the SAC Program Cost together with supporting documentation. The NAMO BOD will advise the GM as to what action should be taken.

- 8.3.1 Acquisition Segment: The Cost Target of this segment is \$1,199.2 million in BY 2007 USD.
- 8.3.2 Operations Segment: The annual Cost Target for this segment is \$147.2 million in BY 2007 USD.
- 8.3.3 Simulator Option: The Cost Target for the Simulator option is \$28 million in BY 2007 USD.
- 8.4 Each Participant will contribute its equitable share of the SAC Program Cost to include administrative costs and cost of claims, and will receive an equitable share of the results of the SAC Program.
- 8.5 The Participants' cost share will be based on the following:
 - 8.5.1 The Participants will have both an Acquisition Segment and an Operations Segment within the SAC Program. Within the Operations Segment, a distinction exists between fixed and variable costs.
 - 8.5.1.1 Acquisition Segment. The U.S. share will be one C-17 aircraft or aircraft equivalent (provided as a Non-financial Contribution) and associated support out of a three-aircraft SAC Program. A procedure will be established to transfer ownership of this C-17 aircraft to the NAMO. The remaining two C-17 aircraft and associated support will be shared by the other Participants based on their cost shares in Table 1, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The three C-17 aircraft are intended to be at Block 17 or above.
 - 8.5.1.2 Operations Segment. There is a different cost sharing arrangement for fixed and variable costs within this segment.
 - 8.5.1.2.1 Fixed Costs. These costs are directly related to the SAC Program, and are not influenced in the short term by actual versus planned Flight Hours. These will be shared by the declared Flight Hours (Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU). Costs in this category include the follow-on FMS case for aircraft support, NAMO and HAW administrative costs, indirect support at the MOB, HAW-unique training, facilities maintenance, etc.

- 8.5.1.2.2 Variable Costs. These costs are directly related to a mission performed and therefore will be paid by the Participant(s) using the actual Flight Hours. Costs in this category may include fuel, airport services, etc.
- 8.5.2 Table 3, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU depicts the cost shares based on the category of costs, as described above.
- 8.6 The Program Cost Ceiling and Program Cost Target are represented in BY 2007 USD. To determine budgetary requirements, the costs will need to be adjusted for inflation.
- 8.7 The Participants will mutually agree upon financial management procedures under which this SAC Program will operate. These procedures, which must be in accordance with national accounting and audit requirements, are detailed in the NFRP, which also serves as the Financial Management Procedures Document (FMPD). These procedures will also include a method of crediting national contributions that will allow the cost shares in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU to be maintained, unless otherwise agreed. The NAMO BOD in consultation with SAC SB may approve changes or amendments to the NFRP.
- 8.8 The inflation indices to be used are the DOD Indices and are documented in the NFRP. The NAMO BOD may select the most appropriate inflation index to support the SAC Program.
- 8.9 The Participants will ensure their respective financial contributions to the SAC Program are made available as specified in the NFRP. If a Participant fails to provide funds as requested by the NAMA, it will bear any financing penalties, charges, or fees, which arise as a result. Prior to imposing any such financing penalties, charges, or fees, the NAMA will inform the relevant Participant, and if requested by that Participant, consult with the Participant concerning the amount and appropriateness of the financing penalties, charges, or fees to be imposed.
- 8.10 The following financial principles and procedures will apply:
- 8.10.1 The NAMA will prepare payment schedules, which reflect each Participant's share of the SAC Program Cost.
- 8.10.1.1 Any Participant(s) who so wish will request the NAMO to conclude financing contract(s) on behalf of and in the name of the requesting Participant(s). The requesting Participant(s) will assume any associated financing and administrative costs over and above the nations' commitments to the SAC Program. The NAMO and the NAMA will not be named as parties to such financing contracts and will bear no liability, either as a principal or surety, under such financing contracts.
- 8.10.1.2 The terms under which the NAMO will assist the requesting Participant(s) will be set forth in an arrangement between the requesting Participant(s) and the NAMO pursuant to paragraph 9.9 of this SAC MOU. The NAMO BOD must

SÖ 2008: 40

approve the terms of this arrangement and provide specific authority to the GM to act on the request.

- 8.10.1.3 The NAMA will prepare a separate schedule of payments that the requesting Participant(s) must make under the financing contract(s).
- 8.10.2 The Participants will require the NAMA to request financial contributions, maintain its own accounts, and disburse or authorize disbursement of SAC Program funds as required under the terms of contracts, and as required for the day-to-day administration of the SAC Program.
- 8.10.3 The Participants will require NAMA to open commercial accounts in its own name in any or all of the currencies used, and in any or all of the Participants' countries. The NAMA must be able to distinguish each Participant's contributions and any associated interest. Interest will be credited to each Participant.
- 8.10.4 Each Participant will contribute and be credited for its share in the ratio of currencies required at the time of contribution.
- 8.10.5 Any bank charges incurred in the transfer of funds by the Participants to the SAC Program accounts will be met by each Participant. Any bank charges incurred in making payments will be met from each account. Any interest occurring will be credited to each account and may either be recovered by each Participant or used to offset future payments.
- 8.10.6 In order to ensure adequate program funding, the Participants will require the NAMA to arrange for financial plans and budgets to be produced and updated at least annually. The plans will identify all anticipated expenditures and contributions in all currencies required by the relevant contract(s). The Budgets will be approved by the NAMO BOD, after consultation with or endorsement by the SAC SB in accordance with the NFRP, to confirm that the budgets are adequate to fulfill the objectives and scope of this SAC MOU.
- 8.10.7 The Participants will ensure that the NAMA maintains appropriate accounting records for the SAC Program. Information from such records, if requested, will be made available to the Participants. The Participants will ensure that the NAMA prepares an annual financial statement/report for submission to the NAMO specifying, *inter alia*, contributions and SAC Program payments made to date.
- 8.10.8 Contractors will not realize financial loss or gain through fluctuations in currency exchange rates.
- 8.10.9 Contracts will be concluded and paid in the currencies needed.
- 8.10.10 All Participants will accept auditing services on their behalf by another Participant as if they had performed those services themselves.
- 8.10.11 The accounts of the NAMA will be audited yearly by the IBAN in accordance

- with Annex III of the NAMO Charter and the NATO Financial Regulations.
- 8.10.12 Audit reports prepared by the IBAN will be sent by the NAMA to all Participants no later than 30 days after receipt by the NAMA.
- 8.10.13 The following costs will be borne entirely by the Participant(s) incurring the costs or on whose behalf the costs are incurred:
- 8.10.13.1 Costs associated with national representation at the NAMO BOD, SAC SB, and associated Committee meetings;
- 8.10.13.2 Costs associated with any unique national needs identified by the Participant(s); and
- 8.10.13.3 Any other costs outside the scope of this SAC MOU.
- 8.10.14 The procedures for accepting Assets and services provided are specified in the NFRP.
- 8.10.15 If the NAMA GM foresees that the Operations Segment Cost Ceiling will be exceeded due to extraordinary circumstances, he/she can seek approval from the Participants through the NAMO BOD, in consultation with the SAC SB, to make additional funds available under the NAMO Charter Article 42(e)(3). Such funds are outside the normal contributions described in the NAMO Charter Article 42(e)(1) and thus are not subject to the Operations Segment Cost Ceiling.

Section 9 Contractual Arrangements

- 9.1 As delegated by the NAMO BOD, the NAMA will place Contracts for the AMP in the name of NAMO. Contracts will be in accordance with the provisions of the NAMO Charter, this SAC MOU, and the NATO Financial Regulations with Financial Rules and Procedures for Military Headquarters and Agencies. The NAMA will ensure that all rights secured there under are secured for and on behalf of the Participants concerned.
- 9.1.1 The NAMA will secure for the Participants and for NAMO under the Contracts and subcontracts any irrevocable and transferable rights to use, copy and modify Information free of charge, for the purpose of and as necessary to manage the SAC Program and operate, upgrade, support, maintain, and overhaul the C-17 aircraft and the Assets.
- 9.1.2 Wherever possible, the fullest use will be made of competition at all Contract levels. In particular, the Contractor will be contractually required to make the fullest practicable use of competition while minimizing technical risk and maximizing value for money.
- 9.2 The contracts placed by the NAMA will include provisions to ensure that risk

SÖ 2008: 40

areas are satisfactorily addressed. The NAMA GM and the NAMO BOD may use independent risk managers to measure the Contractor's ability to achieve SAC Program objectives within defined cost and schedule constraints. If independent risk managers are to be used during the SAC Program, Contracts will provide that these risk managers may be granted access to the same information as the NAMO BOD and NAMA.

- 9.3 The NAMA will insert into its prospective Contracts (and require its Contractors to insert in subcontracts) provisions that satisfy the requirements of this SAC MOU, including Section 10 (Third Party Sales and Transfers), Section 23 (Disclosure and Use of Information), Section 25 (Security Arrangements), and Section 31 (Final Provisions), including the export control provisions in accordance with this SAC MOU, in particular the provisions of paragraphs 9.4 and 9.5 of this Section.
- 9.4 The NAMA will legally bind its Contractors to a requirement that the Contractor will not retransfer or otherwise use export-controlled Information furnished by any Participant for any purpose other than the purposes authorized under this SAC MOU. The Contractor will also be legally bound not to retransfer the export-controlled Information to another Contractor or subcontractor unless that Contractor or subcontractor has been legally bound to limit use of the export-controlled Information to the purposes authorized under this SAC MOU. Export-controlled Information furnished by one Participant under this SAC MOU may only be retransferred by NAMA to its Contractors if the legal arrangements required by this paragraph have been established.
- 9.5 The NAMA will legally bind its Prospective Contractors to a requirement that the Prospective Contractor will not retransfer or otherwise use export-controlled Information furnished by any Participant for any purpose other than responding to a solicitation issued in furtherance of the purposes authorized under this SAC MOU. Prospective Contractors will not be authorized use for any purpose other than responding to the solicitation if they are not awarded a Contract. The Prospective Contractors will also be legally bound not to retransfer the export-controlled Information to a prospective subcontractor unless the prospective subcontractor has been legally bound to limit use of the export-controlled Information for the purpose of responding to the solicitation. Export-controlled Information furnished by one Participant under this SAC MOU may only be retransferred by the NAMA to its Prospective Contractors if the legal arrangements required by this paragraph have been established. Upon request by the furnishing Participant, NAMA will identify its Prospective Contractors and prospective subcontractors receiving such export-controlled Information.
- 9.6 The NAMA will ensure that payments will be made in accordance with the SAC Program Contracts. The NAMA will insert into the Contracts and require from the Contractor(s) that subcontracts contain provisions for Contract Audit for the benefit of NAMO and the Participants on non-competitive offers.

- 9.7 The NAMA will include in Contracts language to bind its Contractors legally to a requirement to be informed of any predicted cost growth, schedule change, or performance problems of any Contract. If the problem(s) encountered are of sufficient magnitude to affect negatively the SAC Program cost, schedule, or performance as described in this SAC MOU, the NAMA will require the Contractors to advise it immediately of the situation and the recommended course(s) of action to resolve the problem(s).
- 9.8 Where the NAMA decides that Contract Audit is required in connection with any Contract to be placed by it, such services will be obtained through the responsible authorities of the Participant within whose territory the performing Contractor or subcontractor is located, consistent with any existing arrangements between/among the Participants and in accordance with national rules and regulations in that regard. The costs of Contract Audit will be borne by the Participant within whose territory the services are carried out. For Contractors based outside the territories of the Participants, separate arrangements for Contract Audit will be made by the NAMA. The costs of such Contract Audits, where appropriate, will be shared among the Participants in accordance with the cost shares set out in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The NAMO BOD will be notified of, and given relevant information in advance, including Contract Audit and negotiations undertaken.
- 9.9 The NAMA may place Contracts or may request one or more NATO Agency(ies) to award a Contract to meet national requirements related to the SAC Program.

Section 10 Third Party Sales and Transfers

- 10.1 Neither the NAMO nor the Participants will sell, transfer title to, disclose, or transfer possession of Information or any equipment embodying such information or jointly acquired Program Equipment and Material to any Third Party without the prior written consent of the NAMO BOD and the appropriate governmental authorities of the other Participants. Furthermore, no Participant or the NAMO will permit any such sale, disclosure, or transfer, including by the owner of the item, without the prior written consent of the NAMO BOD and the appropriate governmental authorities of the other Participants. Such consent will not be given unless the appropriate governmental authorities of the intended recipient(s) agree in writing that the recipient will:
- 10.1.1 Not re-transfer, or permit the further re-transfer of, such items or Information provided; and
- 10.1.2 Use, or permit the use of, such items or Information provided only for the purposes specified by the Participants.
- 10.2 Any consent required under this section regarding the sale, disclosure, or

SÖ 2008: 40

transfer of any Information or jointly acquired Equipment and Material will not be withheld except for reasons of foreign policy, national security, or national laws. No Participant will refuse such approval of a sale or transfer to any Third Party when that Participant would be prepared to approve a national sale, disclosure, or transfer of the same Information or equipment to that Third Party.

- 10.3 Sales or other transfers to Third Parties of equipment developed or generated under this SAC MOU may attract a levy to be shared among the Participants. Prior to any such sale or other transfer, the amounts of any levy and the procedure for assessing such levy will be determined by the NAMO BOD and the Participants. However, each Participant may reduce or waive recovery of its share of levy in accordance with its national laws, regulations and practices. Costs recovered by the Participants will be shared among them according to their contributions to that part of the SAC Program taking into account any Participant's reduction or waiver of such recovery.
- 10.4 Notwithstanding any other provision in this Section, disclosure of Information will only be in accordance with the Participants' respective national disclosure policies, laws, and regulations.

Section 11
Equipment and Material Transfers

- 11.1 Each Participant may transfer to another Participant or to the NAMO, such Equipment and Material identified as being necessary for carrying out the AMP. Approval for all transfers will be in accordance with national laws and regulations.
- 11.2 At the request of the Participants involved, the NAMA will maintain a list of all Equipment and Material transferred pursuant to this SAC MOU.
- 11.3 Equipment and Material transferred will be used by the receiving Participant(s) or by NAMO only for the purposes of this SAC MOU. Equipment and Material will remain the property of the providing Participant. In addition, the receiving Participant(s) will maintain the Equipment and Material in good order, repair, and operable condition. Unless the providing Participant has consented that the transferred Equipment and Material may be expended or otherwise consumed without reimbursement to the providing Participant, the receiving Participant(s) or the NAMO will return the Equipment and Material to the providing Participant in as good condition as received, reasonable wear and tear excepted, or return the Equipment and Material and pay the cost to restore the Equipment and Material to such condition. If the Equipment and Material are damaged beyond economical repair, the receiving Participant(s) or the NAMO will return the Equipment and Material to the providing Participant (unless otherwise specified in writing by the providing Participant) and pay the previously agreed upon replacement value. If the Equipment and Material are lost or stolen, the receiving Participant(s) or the NAMO will issue a certificate of loss to the providing

Participant and pay the previously agreed upon replacement value.

- 11.4 The providing Participant will make every effort to ensure that the Equipment and Material are furnished in a serviceable and usable condition according to its intended purpose. However, the providing Participant makes no warranty or guarantee of fitness of the Equipment and Material for a particular purpose or use, and makes no commitment to alter, improve, or adapt the Equipment and Material, or any part thereof.
- 11.5 The providing Participant will transfer the Equipment and Material for the approved period, unless extended by written amendment, provided that the duration will not exceed the effective period determined by the applicable Participants or the NAMO.
- 11.6 The providing Participant, at its expense, will deliver the Equipment and Material to the receiving Participant(s) or the NAMO at the location(s) mutually approved. Responsibility for Equipment and Material will pass from the providing Participant to the receiving Participant(s) or the NAMO at time of receipt. Any further transportation is the responsibility of the receiving Participant or the NAMO.
- 11.7 The providing Participant will furnish the receiving Participant(s) or the NAMO such information as is necessary to enable the Equipment and Material to be used.
- 11.8 The receiving Participant(s) or the NAMO will inspect and inventory the Equipment and Material upon receipt. The receiving Participant(s) or the NAMO will also inspect and inventory the Equipment and Material prior to its return (unless the Equipment and Material is to be expended or consumed).
- 11.9 Upon expiration or termination of the transfer period determined by the applicable Participants or the NAMO (taking into account any extension), or upon withdrawal from, expiration or termination of the SAC Program, whichever occurs first, the receiving Participant(s) or the NAMO will return Equipment and Material, at its expense, to the providing Participant at the location mutually approved. Any further transportation is the responsibility of the providing Participant.
- 11.10 The receiving Participant(s) or the NAMO will provide written notice of consumption or expenditure of Equipment and Material approved for such consumption or expenditure. In the event the intended consumption or expenditure does not occur, the receiving Participant(s) or the NAMO will, unless otherwise determined by the providing Participant, return the Equipment and Material, at its expense, to the providing Participant to the location mutually approved. Any further transportation is the responsibility of the providing Participant.
- 11.11 The Participants will ensure, by all reasonable means, the protection of Intellectual Property Rights (IPR) in Equipment and Material.

SÖ 2008: 40

- 11.12 Participants will exert their best effort to provide resources, equipment, and personnel necessary to fulfill the baseline master phasing plan at Annex A of this SAC MOU. In the event delays or other problems occur, Participants will consult in the SAC SB to find solutions.

Section 12
NAMO Liability and Claims

- 12.1 The Participants are responsible for liabilities arising out of activities of the NAMO.
- 12.1.1 In particular, the Participants are responsible for liabilities of any kind arising from NAMO ownership of the C-17 aircraft and from the implementation of the NAMO AMP. Furthermore, the Participants are jointly and directly responsible vis-à-vis NATO and to third parties.
- 12.2 The Participants will, through the NAMO BOD, make every effort to process, evaluate, and settle claims filed against the NAMO, under the following terms:
- 12.2.1 A claims Committee will be established under the NAMO BOD. The claims Committee will receive, register and prepare claims filed against the NAMO, and forward the claim to the NAMO BOD with a proposal on how the claim may be settled. The claims Committee will keep records on claims. The NAMO BOD will develop and decide on the TOR for the claims Committee.
- 12.2.2 In settling claims the NAMO BOD will be bound by the provisions of this SAC MOU, and applicable national and international law, *inter alia*, the Ottawa Agreement.
- 12.2.3 Costs incurred in satisfying claims will be borne by the Participants in accordance with Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU.
- 12.2.4 Claims arising under any Contract awarded under this SAC MOU will be resolved in accordance with the provisions of the Contract. The Participants will not indemnify Contractors against third party liability claims.
- 12.2.5 Employees and agents of Contractors are not considered civilian personnel of a Participant for the purposes of this Section.

PART III: OPERATIONS

Section 13 Introduction

- 13.1 The SAC SB is responsible for providing oversight of the operation of the C-17 aircraft and the HAW activities.
- 13.2 The C-17 aircraft and associated support equipment will be operated and supported in accordance with provisions of Part III of this SAC MOU as further described in the CONOPS and Concept of Support (CONSUP).
- 13.2.1 The SAC SB will approve the CONOPS and CONSUP, and any changes or amendments to these documents.
- 13.3 The NAMO member States, and Sweden and Finland as NAMO participants, exercising their rights as reflected in the NAMO Charter, delegate the relevant authorities as specified below in Part III of this SAC MOU.

Section 14 Flag Nation for C-17 Aircraft

- 14.1 The C-17 aircraft will be marked and registered in accordance with the appropriate laws and regulations of the Flag Nation. The C-17 aircraft are considered state aircraft for military purposes of the Flag Nation. The Flag Nation will assume responsibilities associated with registering, marking (applying insignia), certifying initial airworthiness, and oversight of continuing airworthiness of the C-17 aircraft. The Flag Nation will serve as the operating nation.
- 14.1.1 Airworthiness Certification
- 14.1.1.1 The Flag Nation will ensure that initial certification is performed in accordance with its national laws and regulations and the CONOPS. The Flag Nation will provide oversight of continued airworthiness in accordance with its national laws and regulations, and will ensure compliance with the CONOPS.
- 14.1.1.2 The Flag Nation will establish necessary procedures in accordance with its national laws and regulations for certification of the C-17 aircraft and oversight of the continuing airworthiness during its lifecycle. These procedures will be developed in co-ordination with the Participants. The procedures will describe tasks and responsibilities of the National Aviation Authority (NAA) of the Flag Nation, the NAMO, and the HAW.
- 14.2 The Participants will provide the Flag Nation with the resources needed for registration, initial certification, and oversight of continuing airworthiness. The costs will be shared in accordance with Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU, and will be processed by the NAMA.

SÖ 2008: 40

- 14.3 The Flag Nation will assume the responsibilities applicable to its state aircraft in international airspace or within the territories of third nations. These responsibilities apply regardless of the nationality of the aircrew or of the cargo. The other Participants will assume their responsibilities applicable to their role when placing crew members at the disposal of the Flag Nation's state aircraft or having cargo or personnel on board.
- 14.4 Diplomatic Clearances
- 14.4.1 The Flag Nation will submit diplomatic clearance requests for missions performed by the HAW, in accordance with standard national and international procedures. The Participants involved in a mission will provide in due time all information and relevant documents necessary to obtain diplomatic clearance. The Participants providing information and documents are responsible for the validity of their content. The details of the process for applying for diplomatic clearances are contained in the CONOPS.
- 14.4.1.1 Neither the HAW/CC nor any Pilot In Command (PIC) will have the right to permit the boarding of or accept personnel, passengers, cargo or any material on board of the C-17 aircraft that violates the diplomatic clearance for that mission.
- 14.4.2 The Flag Nation will be responsible for payment of mission related services provided to the C-17 aircraft while away from the MOB. Such costs will be apportioned among the Participants as provided in Table 3, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The HAW, PIC, or the NAMA will make the payment on behalf of the Flag Nation.
- 14.5 The Flag Nation will be responsible for enforcing all privileges and immunities enjoyed by state aircraft under international law. The other Participants and the NAMO will assist the Flag Nation in fulfilling its responsibilities.
- 14.6 Status of Aircrews
- 14.6.1 The status of individual aircrew members will be determined based on international agreements in force between the aircrew members' state of nationality and the State in which the aircrew members are present or over which they are flying. It will be the responsibility of the Participants to make arrangements, if desired, for their personnel in areas where the NATO or PfP SOFA or other status agreements do not apply.
- 14.7 Entry Aboard C-17 Aircraft
- 14.7.1 The Flag Nation delegates to the HAW/CC and each PIC the right to refuse anyone, including government officials of the State, other than those of the Participants, in which the C-17 aircraft lands, permission to board any C-17 aircraft.

- 14.8 Armed Personnel
- 14.8.1 The Flag Nation delegates to the HAW/CC authority to permit armed military personnel to fly aboard C-17 aircraft.
- 14.9 The Flag Nation may withdraw authorities delegated in this section by informing the HAW/CC of the withdrawal.

Section 15
Heavy Airlift Wing Structure

- 15.1 The Heavy Airlift Wing (HAW) is a multinational military unit that consists of C-17 aircraft, personnel, equipment, and facilities at the MOB located at Papa, Hungary.
- 15.2 The HAW is a tenant unit on the MOB and will be subject to the Participants' policies and procedures as established by the SAC SB and will comply with the basing agreement.
- 15.3 The Host Nation has agreed that Papa Air Base and the facilities thereon, in accordance with the basing agreement, will remain available for use by the HAW as long as the Participants require the use of the base and facilities for the HAW.
- 15.4 The HAW will be commanded by the HAW/CC.
- 15.5 Manning of the HAW
- 15.5.1 The SAC Participants will continuously fill all designated positions in the HAW with qualified and ready-for-duty personnel.
- 15.5.2 As a general rule, the normal tour length will be four years, with three years as a minimum, after successful completion of pre-employment training.

Section 16
Command and Control

- 16.1 The HAW/CC
- 16.1.1 The HAW/CC is delegated OPCON by the Participants, in order to command the HAW and conduct operations with NAMO-owned C-17 aircraft, associated materials, equipment, and all personnel contributed by the Participants to the HAW.
- 16.1.1.1 The HAW/CC will exercise OPCON over the forces contributed by the Participants in order to execute the operational missions assigned to the HAW.
- 16.1.2 The Flag Nation will delegate authority to conduct operations with the C-17

SÖ 2008: 40

aircraft to the HAW/CC within the framework of this SAC MOU and the CONOPS.

- 16.1.3 The HAW/CC will exercise exclusive control over Assets put at the disposal of the HAW.
- 16.1.4 The HAW/CC is responsible for identifying logistics support requirements as described in Section 18 (Logistics Support) of this SAC MOU.
- 16.1.5 The HAW/CC may solicit advice and consultation from the SAC SB on any issue; this provision is not intended to infer any obligation on the HAW/CC.
- 16.1.6 The HAW/CC will brief the SAC SB at its meetings on operations for the preceding period of time since the last meeting.
- 16.1.7 The HAW/CC is responsible and accountable to the SAC SB for tasks and activities of the HAW. This does not imply that the SAC SB exercises OPCON or may task the HAW/CC or in any way interfere with the military chain of command. The Participant contributing the HAW/CC retains FULLCOM of the HAW/CC.
- 16.1.8 The HAW/CC is responsible to ensure, at the request of Participants concerned, that crew members who are chosen to perform individual missions will be afforded protection under status agreements that are in effect with the destination nation.
- 16.2 Command Relationships Governing Operations
 - 16.2.1 Participants maintain FULLCOM over their national personnel contributed to the HAW. Participants administer FULLCOM through their highest-ranking individual assigned to the HAW, known as the Senior National Representative (SNR).
 - 16.2.2 The Participants will instruct their personnel that are assigned to the HAW to take mission-related direction from the HAW/CC.
 - 16.2.2.1 The Participants are responsible for the discipline of their personnel.

Section 17
Operations

- 17.1 Operations with the C-17 aircraft will be conducted with full respect for this SAC MOU, the CONOPS, and the principles of international law.
 - 17.1.1 The CONOPS will describe the process under which the HAW/CC will receive guidance from the Participants concerning the utilization of the C-17 aircraft. This guidance will identify specific categories of missions that may not be conducted and cargo and passengers that may not be transported on C-17 aircraft.

- 17.1.2 The CONOPS will also describe the process under which a Participant or the HAW/CC may request SAC SB approval to conduct a specific category of mission or to transport specific cargo or passengers on the C-17 aircraft.
- 17.2 The use of the C-17 aircraft will be conducted as a mission of the requesting SAC Participant using its declared Flight Hours.
- 17.3 A Participant may utilize its Flight Hours in support of any person or entity that is not a Participant in this SAC MOU. However, the C-17 aircraft will not be used for commercial purposes or controlled by commercial entities. Any such support will be conducted as a mission of that Participant.
- 17.4 Each Participant is entitled to utilize the C-17 aircraft for the Flight Hours it has declared, as measured over each calendar year, subject to C-17 aircraft availability. However, if a Participant experiences a need for additional Flight Hours in a calendar year, Participants may enter into arrangements to transfer Flight Hours between Participants. If it is not possible to transfer Flight Hours among Participants, the SAC SB may approve the utilization of additional Flight Hours to meet a compelling need.
- 17.5 Request for Use of Flight Hours
- 17.5.1 Requests for Flight Hours will be made in accordance with procedures described in the CONOPS.
- 17.5.2 The spirit of this SAC MOU is that Participants will only submit requests that reflect a genuine need for C-17 capabilities, while remaining as flexible as possible with regard to required timing and priority parameters.
- 17.6 Mission Priorities and Principles for De-conflicting Competing Requests for Flight Hours
- 17.6.1 Mission priorities will be executed as listed in the priority parameters in the CONOPS.
- 17.6.2 In the event of conflicting requests for C-17 aircraft, the HAW/CC is the ultimate authority in de-conflicting competing flight hour utilization requests.
- 17.6.2.1 In exercising this authority, the HAW/CC should consider the following as major factors for resolving the conflict:
- 17.6.2.1.1 First, the immediate/emergency need to safeguard life of Participants' citizens.
- 17.6.2.1.2 Second, in the event of a conflict between missions of equal priority, the Participant with the highest number of declared Flight Hours.
- 17.7 The HAW/CC is authorized to refuse any flight hour utilization request for operational reasons. The Participant will promptly be informed of the reasons for refusal.

SÖ 2008: 40

- 17.8 If the Flag Nation notifies the SAC SB and the HAW/CC that it considers the use of the C-17 aircraft to be contrary to its international legal obligations, the HAW/CC is not authorized to execute the mission.
- 17.9 Accident Investigation
- 17.9.1 Aircraft accidents and incidents will be investigated for safety purposes according to the NATO Standardization Agreement (STANAG) 3531, where the Participants involved have accepted the STANAG. It is not the purpose of safety investigations to apportion blame, or to determine liability or any other issue not related to safety. The Flag Nation will exercise the responsibilities of the operating nation under the STANAG. This investigation does not replace, all or in parts, nor preclude any investigations performed by a Participant in accordance with its national laws and regulations.
- 17.10 Any Participant may for national security or vital foreign policy reasons, opt out from a mission by notifying the HAW/CC, and inform the Participants through the SAC SB prior to mission execution. No personnel, including crewmembers, or cargo of the Participant opting out will be onboard the C-17 aircraft during the execution of such mission. The Participant opting out will not be associated with any liability and claims paid as a result of that mission.

Section 18
Logistics Support

- 18.1 Logistics support includes all engineering, quality assurance, maintenance, supply, transportation, resource management activities, supporting systems, and ensuring continued airworthiness required to sustain operations.
- 18.2 The HAW/CC is solely responsible for identifying the logistics support to C-17 aircraft and supporting systems to meet the SAC CONOPS and Participants' taskings.
- 18.3 The HAW/CC is solely responsible for maintenance, maintenance oversight, and maintenance quality assurance of the C-17 aircraft and support equipment.
- 18.4 Logistics support will be in accordance with the CONSUP approved by the SAC SB.
- 18.5 The SAC SB will communicate the HAW logistics support requirements to the NAMO BOD.
- 18.6 The NAMA will contract for logistics support on a competitive basis, to the fullest extent possible. Contractors from the Participants will be solicited to provide logistics support, as identified in the NFRP.

Section 19
Status of the Heavy Airlift Wing

- 19.1 The HAW is a multinational military unit comprised of NAMO-owned, Hungary-flagged C-17 aircraft and other Assets and personnel assigned by the Participants under the terms of this SAC MOU.
- 19.1.1 Through the HAW/CC and PIC, the Flag Nation will enforce its responsibilities listed in Section 14 (Flag Nation for C-17 Aircraft) of this SAC MOU.
- 19.1.2 The HAW does not have a legal personality under international law or national laws of the Participants and thus cannot assume rights and obligations. However, the HAW will fulfill the tasks assigned to it under this SAC MOU and under principles of international law governing state aircraft.
- 19.2 Land, buildings, and fixed installations made available by the Host Nation will remain under the ownership of the Host Nation. The legal status of such assets is regulated by the laws and regulations of the Host Nation.
- 19.3 Buildings and fixed installations acquired or improved through the AMP at the MOB are owned by the Host Nation, in accordance with the basing agreement.
- 19.3.1 The Participants, through the SAC SB, will periodically review the status of buildings or fixed installations acquired or improved by the NAMO at the MOB. In the event the SAC SB determines that a particular building or fixed facility is no longer needed for the use of the HAW, the SAC SB will initiate, through the NAMO, the process of transferring the use of it to the Host Nation.
- 19.3.2 The Participants, through the SAC SB, and the Host Nation will consult regarding the terms of the transfer of use of any agreed building or fixed installation, including possible compensation for improvements or construction.
- 19.3.3 Procedures applicable to transfer of use and valuation of buildings and fixed installations at the MOB will be further described in the basing agreement between the Host Nation and the NAMO.
- 19.4 In the territory of the Participants, the status of the Participants, their military and civilian personnel assigned to the HAW, and the dependents of their personnel, will be in accordance with the NATO SOFA or the PfP SOFA, as applicable. Further status may be granted in additional bilateral or multilateral agreements with the Host Nation.

SÖ 2008: 40

Section 20
Operational Liability and Claims

- 20.1 The Participants are responsible for liabilities arising out of activities of the HAW, or caused by a member of the HAW in the execution of his/her duties in connection with the SAC Program.
- 20.1.1 In particular, the Participants are jointly and directly responsible vis-à-vis NATO and to third parties for liabilities arising from any operation of the C-17 aircraft except for NAC-approved operations as may be provided in specific NATO arrangements to be approved on an ad hoc basis, by the NAC, in line with NATO policy for operations.
- 20.2 The Participants will, through the SAC SB, make every effort to process, evaluate, and settle claims resulting from the execution of the SAC Program under the following terms:
- 20.2.1 A claims Committee will be established under the SAC SB. The claims Committee will receive, register and prepare claims resulting from the execution of the SAC Program, and forward the claim to the SAC SB with a proposal on how the claim may be settled. The claims Committee will keep records on claims. The SAC SB will develop and approve the TOR for the claims Committee.
- 20.2.2 In settling claims, the SAC SB will be bound by the provisions of this SAC MOU, and applicable national and international law.
- 20.2.2.1 Claims will be dealt with in accordance with the provisions of Article VIII of the NATO SOFA or Article I of the PfP SOFA, as applicable.
- 20.2.2.2 Claims between the Participants arising out of situations not covered by the NATO or PfP SOFA, will be settled, through consultations by the SAC SB on the basis of the principles established in Article VIII of the NATO SOFA.
- 20.2.2.2.1 It is the intention of the Participants to waive claims among themselves in situations not covered by the NATO or PfP SOFA on the basis of reciprocity. If a Participant is unable to waive claims against another Participant in situations not covered by the NATO or PfP SOFA, it will declare its position to the SAC SB. After the SAC SB has received such declaration, the Participant in question will not be bound by an obligation to waive future claims, nor will the other Participants be bound to waive future claims against that Participant. Additionally, if a Participant is unable to waive claims against another Participant in situations not covered by the NATO SOFA or the PfP SOFA, the other Participant may opt out from missions involving the non-waiving Participant, in accordance with the procedures described in paragraph 17.10 of this SAC MOU. The Participant opting out will not be associated with any liability and claims paid as a result of that mission.

- 20.2.2.3 Third party claims not covered by the NATO SOFA or the PfP SOFA will be processed by the most appropriate Participant(s), as determined by the SAC SB.
- 20.2.3 Costs incurred in satisfying claims arising out of activities of the HAW will be borne jointly by the Participants in accordance with Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. In case a Participant had opted out of a mission giving rise to a claim, Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU will be recalculated among the remaining Participants in proportion to their declared Flight Hours.
- 20.2.4 If necessary to pay claims determined to be payable under this Section, the SAC SB will request the NAMO BOD to seek additional contributions to cover these costs. Payment will be disbursed by the NAMA.
- 20.3 Based on the joint responsibility as set out in paragraph 20.1.1 of this SAC MOU, the Participants will indemnify the Flag Nation from liabilities and claims of any kind that may arise as a consequence of flagging or registering the C-17 aircraft. Any cost incurred will be borne by all Participants, including the Hungarian Participant, in accordance with Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU.
- 20.4 Liabilities or claims of any kind arising out of the use of C-17 aircraft in hostilities to which Article 5 of the North Atlantic Treaty applies will not involve the liability or financial responsibility of PfP nations, unless that nation is participating. If the PfP nation is not participating, it will not share costs incurred in satisfying such claims.
- 20.5 Liabilities or claims arising out of the use of the C-17 aircraft in direct participation of armed conflicts will not be shared by a Participant who has opted out of participating in that mission.
- 20.6 Employees and agents of Contractors are not considered civilian personnel of a Participant for the purposes of this section.

Section 21

Financial Principles and Procedures for the Heavy Airlift Wing

- 21.1 General Principles
- 21.1.1 The NFRP will govern the financial administration of the operations and support of the HAW.
- 21.1.2 The Participants will provide all possible assistance to minimize the costs of operations of the HAW.
- 21.2 Financial Principles
- 21.2.1 Funding requirements for specific national support of a Participant's military

SÖ 2008: 40

personnel assigned to the HAW (e.g., national administrative support and domestic facilities, such as housing and medical care) are the responsibility of the respective Participant.

21.3 Military Personnel Costs

21.3.1 HAW military personnel billets are established as specified in the CONOPS.

21.3.2 Filling of billets is a national responsibility in accordance with paragraph 15.5.1 of this SAC MOU. Every Participant will be assigned at least one billet within the HAW.

21.3.3 Contributions of military personnel will be accounted for as a Non-financial Cost within the SAC Program Cost Ceiling, in accordance with the NFRP.

21.3.4 Participants manning billets above their cost shares in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU will receive equivalent additional Non-financial Contribution credit.

21.3.5 Participants manning billets below their cost shares in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU will provide additional equivalent financial contributions to the operational budget.

21.4 Budget Process

21.4.1 The HAW will be funded through an annual operations budget, administered by the NAMA. The HAW/CC will submit an annual budget request through the SAC SB to the NAMO BOD for approval.

21.4.2 The HAW/CC is authorized to execute the approved operations budget as required for day-to day operation and administration.

21.4.3 If it is necessary for the HAW to operate at a rate that exceeds the normal operational level as determined by the operations budget, the HAW/CC must inform the SAC SB of the accelerated rate of expenditure. If it is necessary to seek additional contributions from the Participants, the SAC SB will inform the NAMO BOD of these requirements for BOD approval of additional contributions in advance of their expenditure.

21.4.4 Claims determined to be payable under Section 20 (Operational Liability and Claims) of this SAC MOU will be processed in accordance with the provisions of paragraph 20.2 of this SAC MOU.

21.5 Reimbursements

21.5.1 Expenses incurred while performing missions in support of any person or entity that is not a participant in this SAC MOU will be borne by the relevant Participant(s). Any reimbursement received by the Participant(s) from such a mission will be retained by the Participant(s) consistent with the national laws and regulations of the Participant(s).

Section 22
Configuration Management

- 22.1 Tasks and Responsibilities
 - 22.1.1 The NAMA will perform Configuration Management (CM) for all NAMO-owned aircraft systems, hardware, software, simulators, and peculiar support equipment in accordance with the CONOPS and the CONSUP.
- 22.2 Interoperability will be maintained with USAF systems. To the maximum extent possible, the Participants will ensure interoperability between the HAW and the national systems with which the HAW may interface.

SÖ 2008: 40

PART IV: GENERAL MATTERS**Section 23****Disclosure and Use of Information**

- 23.1 General
- 23.1.1 The Participants recognize that the success of the SAC Program depends on full and prompt exchange of Information necessary for carrying out the SAC Program. The Participants will acquire sufficient Information and rights to use such Information to acquire, manage, support, and operate C-17 aircraft and other Assets. The nature and amount of Information to be acquired will be consistent with the objectives stated in Section 3 (Objectives and Scope) of this SAC MOU.
- 23.1.2 The following export control provisions will apply to the transfer of Information:
- 23.1.2.1 Transfer of Information will be consistent with the furnishing Participant's applicable export control laws and regulations. Unless otherwise restricted by duly authorized officials of the furnishing Participant at the time of transfer to another Participant or the NAMO, all export-controlled Information furnished by that Participant to another Participant or the NAMO may be retransferred to Contractors, subcontractors, Prospective Contractors, and prospective subcontractors, subject to the requirements of Section 9 (Contractual Arrangements). Export-controlled Information may be furnished by Contractors, subcontractors, Prospective Contractors, and prospective subcontractors of one Participant's nation to the Contractors, subcontractors, Prospective Contractors, and prospective subcontractors of another Participant's nation pursuant to this SAC MOU subject to the conditions established in licenses or other approvals issued by the Government of the furnishing Participant in accordance with its applicable export control laws and regulations.
- 23.1.2.2 If a Participant finds it necessary to exercise a restriction on the retransfer of export-controlled Information as set out in paragraph 23.1.2.1 above, it will promptly inform the other Participants. If a restriction is then exercised and an affected Participant objects, that Participant's NAMO BOD member will promptly notify the other Participants' NAMO BOD members and they will immediately consult in order to discuss ways to resolve such issues or mitigate any adverse effects.
- 23.1.2.3 Notwithstanding the provisions of this SAC MOU that relate to the protection of Information, particularly Section 10 (Third Party Sales and Transfers), Section 23 (Disclosure and Use of Information), Section 25 (Security Arrangements), and Section 26 (Controlled Unclassified Information), the specific export control provisions set out in Section 9 (Contractual Arrangements) and this Section will not apply to transfers of Information amongst non-U.S. DOD Participants where such exchanges do not include U.S. export-controlled Information.

- 23.1.3 Notwithstanding any other provision in this Section, disclosure of Information will only be in accordance with the Participants' respective national disclosure policies, laws, and regulations.
- 23.2 Proprietary Information
- 23.2.1 Subject to any existing rights of the Participants, all IPR residing in Information will belong to the generator thereof.
- 23.2.2 All Information that is subject to disclosure and use restrictions with respect to IPR will be identified and marked, and it will be handled as Controlled Unclassified Information or as Classified Information, depending on its security classification.
- 23.2.3 For NATO member Participants, the provisions of the NATO Agreement on the Communication of Technical Information for Defense Purposes, done at Brussels on October 19, 1970, and the implementing procedures for the NATO Agreement on the Communication of Technical Information for Defense Purposes, approved by the NAC on January 1, 1971 (or any successor agreement and procedures) will apply to Information that is subject to IPR. The PfP Participants consent to the insertion of provisions in the SAC PSI as far as their national laws and regulations permit, and that are no less stringent than applicable security agreements/arrangements, including their implementing procedures, in force between such Participants and NATO.
- 23.3 Information generated or provided by the Participants in the performance of the SAC Program will be in handled in accordance with paragraphs 23.4 through 23.8 below.
- 23.4 Government Foreground Information
- 23.4.1 Disclosure
- 23.4.1.1 All Government Foreground Information generated by a Participant's military or civilian employees will be disclosed promptly and without charge to the Participants and the NAMO.
- 23.4.2 Use
- 23.4.2.1 Each Participant and the NAMO may use all Government Foreground Information without charge for Defense Purposes. The Participant generating Government Foreground Information will also retain its rights of use thereto. Any sale or other transfer to a Third Party will be subject to the provisions of Section 10 (Third Party Sales and Transfers) of this SAC MOU.
- 23.5 Government Background Information
- 23.5.1 Disclosure

SÖ 2008: 40

- 23.5.1.1 Each Participant, upon request, will disclose promptly and without charge to the other Participants and the NAMO any relevant Government Background Information generated by its military or civilian employees outside the scope of this SAC MOU, provided that:
- 23.5.1.1.1 Such Government Background Information is necessary to or useful in implementing this SAC MOU, with the Participant in possession of the Information determining, after consulting with the requesting Participants, whether it is "necessary to" or "useful in" implementing this SAC MOU.
- 23.5.1.1.2 Such Government Background Information may be made available only if the rights of holders of IPR are not infringed.
- 23.5.1.1.3 Disclosure of such Government Background Information is consistent with national disclosure policies and regulations of the furnishing Participant.
- 23.5.1.1.4 Any disclosure or transfer of such Government Background Information to Contractors is consistent with the furnishing Participant's export control laws and regulations.
- 23.5.2 Use
- 23.5.2.1 Government Background Information furnished by one Participant to the requesting Participant may be used without charge by or for the requesting Participant for SAC Program purposes. However, subject to IPR held by entities other than the Participants, such Government Background Information may be used for Defense Purposes by the requesting Participant, without charge, when such Information is necessary for the use of Foreground Information. The furnishing Participant, in consultation with the other Participant, will determine whether the Government Background Information is necessary for the use of Foreground Information. The furnishing Participant will retain all its rights with respect to such Government Background Information.
- 23.6 Contractor Foreground Information
- 23.6.1 Disclosure
- 23.6.1.1 Contractor Foreground Information generated and delivered by Contractors will be disclosed promptly and without charge to the Participants and the NAMO.
- 23.6.2 Use
- 23.6.2.1 Each Participant and the NAMO may use or have used without charge for Defense Purposes all Contractor Foreground Information generated and delivered by Contractors of the Participants. The Participant whose Contractors generate and deliver Contractor Foreground Information will also retain all its rights of use thereto in accordance with the applicable Contracts. Any sale or other transfer to a Third Party of Contractor Foreground

Information will be subject to the provisions of Section 10 (Third Party Sales and Transfers) of this SAC MOU.

23.7 Contractor Background Information

23.7.1 Disclosure

23.7.1.1 The NAMO or a Contracting Participant will make available to the other Participants and the NAMO promptly and without charge all Contractor Background Information generated by Contractors that is delivered under Contracts awarded in accordance with this SAC MOU. Any other Background Information that is generated by Contractors and that is in the possession of one Participant will be made available promptly and without charge to the other Participants and the NAMO, upon request, provided the following conditions are met:

23.7.1.1.1 Such Contractor Background Information is necessary to or useful in the SAC Program, with the Participant in possession of the Information determining, after consultation with the requesting Participants and the NAMO, whether it is "necessary to" or "useful in" the SAC Program.

23.7.1.1.2 Such Contractor Background Information may be made available only if the rights of holders of IPR are not infringed.

23.7.1.1.3 Disclosure of such Contractor Background Information is consistent with the national disclosure policies and regulations of the furnishing Participant.

23.7.1.1.4 Any disclosure or transfer of such Contractor Background Information to Contractors is consistent with the furnishing Participant's export control laws and regulations.

23.7.2 Use

23.7.2.1 All Contractor Background Information delivered by Contractors under Contracts awarded in accordance with this SAC MOU may be used by or for the receiving Participants and the NAMO, without charge, for the SAC Program Purposes, subject to any restrictions by holders of IPR other than the Participants. Any other Contractor Background Information furnished by one Participant's Contractors and disclosed to a requesting Participant or the NAMO may be used without charge by or for the requesting Participant or the NAMO for the SAC Program purposes, subject to any restrictions by holders of IPR other than the Participants; also, when necessary for the use of Foreground Information, such other Contractor Background Information may be used by the requesting Participant or the NAMO for Defense Purposes, subject to such fair and reasonable terms as may be necessary to be arranged with the Contractor. The furnishing Participant, in consultation with the requesting Participant and the NAMO, will determine whether such other Contractor Background Information is necessary for the use of Foreground Information. The furnishing Participant will retain all its rights with respect to Contractor Background Information.

SÖ 2008: 40

- 23.8 Alternative Uses of Information
- 23.8.1 Any Background Information provided by one Participant will be used by the other Participants and the NAMO only for the purposes set forth in this SAC MOU, unless otherwise consented to in writing by the providing Participant.
- 23.8.2 The prior written consent of each Participant will be required for the use of Foreground Information for purposes other than those provided for in this SAC MOU.
- 23.9 Patents
- 23.9.1 Each Participant and the NAMA will include in all its Contracts for the SAC Program a provision governing the disposition of rights in regard to Inventions and Patent rights relating thereto that either:
- 23.9.1.1 Provides that the Participant will hold title to all such Inventions together with the right to make Patent applications for the same, free of encumbrance from the Contractor concerned; or
- 23.9.1.2 Provides that the Contractor will hold title (or may elect to retain title) for such Inventions together with the right to make Patent applications for the same, while securing for the Participants the right to use, free of charge, the Inventions, and any Patents thereto, on terms in compliance with the provisions of subparagraph 23.7.2.1 of this Section.
- 23.9.2 The provisions of subparagraphs 23.9.3 through 23.9.6 below will apply in regard to Patent rights for all Inventions made by the Participants' military or civilian employees, including those within Government-owned facilities, and for all Inventions made by Contractors for which the Contracting Participant or the NAMO holds title or is entitled to acquire title.
- 23.9.3 When a Participant has or can secure the right to file a Patent application with regard to an Invention, that Participant will consult with the other Participants regarding the filing of such Patent application. The Participant that has or receives title to such an Invention will, in other countries, file, cause to be filed, or provide the other Participants with the opportunity to file on behalf of the Participant holding title, Patent applications covering that Invention. A Participant will immediately notify other Participants and the NAMO that a Patent application has been filed. If a Participant, having filed or caused to be filed a Patent application, abandons prosecution of the application or ceases maintaining the Patent granted or issued on the application, that Participant will notify the other Participants and the NAMO of that decision and permit the other Participants or the NAMO to continue the prosecution or maintain the Patent as the case may be.
- 23.9.4 Each Participant will be furnished with copies of Patent applications filed and Patents granted with regard to SAC Program Inventions.

- 23.9.5 Each Participant will grant to the other Participants and the NAMO a non-exclusive, irrevocable, royalty-free license under its Patents for Inventions, to practice or have practiced the Invention throughout the world for the SAC Program.
- 23.9.6 For NATO member Participants, Patent applications to be filed, or assertions of other IPR, under this SAC MOU that contain Classified Information will be protected and safeguarded in a manner no less stringent than the requirements contained in the NATO Agreement for the Mutual Safeguarding of Secrecy of Inventions Relating to Defence and for Which Applications for Patents Have Been Made, done in Paris on September 21, 1960, and its Implementing Procedures (or any successor agreement and procedures). PfP Participants consent to the insertion of provisions in the PSI that are no less stringent than the requirements contained in the NATO Agreement for the Mutual Safeguarding of Secrecy of Inventions Relating to Defence and for Which Applications for Patents Have Been Made, done in Paris on September 21, 1960, and its Implementing Procedures insofar as those Participants national laws and regulations permit. For PfP Participants, in the event of an inconsistency between the PSI and the NATO agreement, the PSI will prevail.
- 23.10 Each Participant will notify the other Participants of any intellectual property infringement claims brought against that Participant arising in the course of work performed under the SAC Program on behalf of one or more of the other Participants. Insofar as possible, the other applicable Participants will provide information available to them that may assist in defending such claims. Each Participant will be responsible for handling such intellectual property infringement claims brought against it, and will consult with the other Participants during the handling, and prior to any settlement, of such claims. The Participants will share the costs of resolving such intellectual property infringement claims in proportion to their financial contributions for that work specified in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The Participants will, as permitted by their national laws, regulations, and practices, give their authorization and consent for all use and manufacture in the course of work performed under the SAC Program of any invention covered by Patent, or as determined to be necessary for work under the SAC Program, authorization and consent for non-commercial copyright, granted or otherwise provided by their respective countries.

Section 24 Visits to Establishments

- 24.1 Each Participant will permit visits, relevant to the SAC Program, to its Defense establishments, agencies and laboratories, and Contractor industrial facilities by employees of the other Participants or by employees of the other Participants' Contractors, provided that the visit is authorized by the Participants and the employees have any necessary and appropriate security clearances and a need-to-know.
- 24.2 All visiting personnel will be required to comply with security regulations of

SÖ 2008: 40

the hosting Participant. Any Information disclosed or made available to visitors will be treated as if supplied to the Participant sponsoring the visiting personnel, and will be subject to the provisions of this SAC MOU.

- 24.3 Requests for visits by personnel of one Participant to a facility of the other Participant will be coordinated through official channels, and will conform with the established visit procedures of the hosting Participant. Requests for visits will bear the name of the SAC Program, and will be submitted in accordance with NATO International Visit Procedures (as described by Multinational Industrial Security Working Group (MISWG) Document No.7).
- 24.4 Lists of personnel of each Participant required to visit, on a continuing basis, facilities of the other Participants will be submitted through official channels in accordance with recurring NATO International Visit Procedures.

Section 25
Security Arrangements

- 25.1 All Classified Information exchanged or generated in connection with this SAC MOU will be used, transmitted, stored, handled, and safeguarded in accordance with the Participants' applicable national security laws and regulations, to the extent that they provide a degree of protection no less stringent than that provided for NATO Classified Information as set forth in the document C-M(2002)49 (Security within the North Atlantic Treaty Organization), and its subsequent amendments.
- 25.2 Classified Information will be transferred only through Government-to-Government channels or through channels approved by the National Security Authorities (NSAs)/Designated Security Authorities (DSAs) of the Participants. Such information will bear the level of classification and denote the country of origin.
- 25.3 Each Participant will take all lawful steps available to it to ensure that Classified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU is protected from further disclosure except as provided by paragraph 25.6 of this Section, unless the other Participants consent to such disclosure. Accordingly, each Participant will ensure that:
- 25.3.1 The recipients will not release the Classified Information to any Government, national organization or other entity of a Third Party without the prior written consent of the originating Participant, in accordance with the procedures set forth in Section 10 (Third Party Sales and Transfers) of this SAC MOU.
- 25.3.2 The recipients will not use the Classified Information for other than the purposes provided for in this SAC MOU.
- 25.3.3 The recipients will comply with any distribution and access restrictions on Classified Information that is provided under this SAC MOU.

- 25.4 The Participants will investigate all cases in which it is known or where there are grounds for suspecting that Classified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU has been lost or disclosed to unauthorized persons. Each Participant also will promptly and fully inform the other Participants of the details of such occurrences, and of the final results of the investigation and of the corrective action taken to preclude recurrences in accordance with national laws and regulations.
- 25.5 The NSA/DSA of the Participant in which a classified Contract is awarded will assume responsibility for administering within its territory security measures for the protection of the Classified Information, in accordance with its laws and regulations. Prior to the release to a Contractor, Prospective Contractor, or subcontractor of any Classified Information received under this SAC MOU, the NSAs/DSAs will:
- 25.5.1 Ensure that such Contractors, Prospective Contractor, or subcontractors and their facilities have the capability to protect the Information adequately.
- 25.5.2 Grant a security clearance to the facilities, if appropriate.
- 25.5.3 Grant a security clearance for all personnel whose duties require access to Classified Information, if appropriate.
- 25.5.4 Ensure that all persons having access to the Classified Information are informed of their responsibilities to protect the Classified Information in accordance with national security laws and regulations, and the provisions of this SAC MOU.
- 25.5.5 Carry out periodic security inspections of cleared facilities to ensure that the Classified Information is properly protected.
- 25.5.6 Ensure that access to the Classified Information is limited to those persons who have a need-to-know for implementing the provisions of this SAC MOU.
- 25.6 Contractors, prospective Contractors, or subcontractors that are determined by the NSAs/DSAs to be under financial administrative, policy, or management control of nationals or entities of a Third Party may participate in a Contract or subcontract requiring access to Classified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU only when enforceable measures are in effect to ensure that nationals or entities of a Third Party will not have access to Classified Information. If enforceable measures are not in effect to preclude access by nationals or other entities of a Third Party, the other Participants will be consulted for approval prior to permitting such access.
- 25.7 For any facility wherein Classified Information is to be used, the responsible Participant or Contractor will approve the appointment of a person or persons of sufficient rank to exercise effectively the responsibilities for safeguarding at such facility the Classified Information pertaining to this SAC MOU. These officials will be responsible for limiting access to Classified Information involved in this SAC MOU to those persons who have been properly approved

SÖ 2008: 40

- for access and have a need-to-know.
- 25.8 Each Participant will ensure that access to Classified Information is limited to those persons who possess requisite security clearances and have a specific need for access to the Classified Information in order to participate in the SAC Program.
- 25.9 The SAC SB will develop and maintain a SAC Program Security Instruction and a Security Classification Guide (SCG) for the SAC Program. The SAC PSI and the SAC SCG describe the methods by which Information will be classified, marked, used, transmitted, and safeguarded, and will require that markings for all export-controlled Classified Information will include the applicable export control markings identified in the SAC PSI in accordance with national laws and regulations. The SAC PSI and SAC SCG, or changes thereto, will be reviewed and approved by the Participants' NSAs/DSAs and are applicable to all NAMA, Government, and Contractor personnel participating in the SAC Program. The SCG will be subject to regular review and revision with the aim of downgrading the classification of SAC Program Information whenever this is appropriate.
- 25.10 The SAC PSI and SAC SCG also apply to the HAW. Specific security procedures regarding protection of the C-17 aircraft, cargoes, and personnel are described in the CONOPS and CONSUP.
- 25.11 Notwithstanding any provision in this Section, disclosure of Classified Information will be in accordance with the Participants' respective national laws and regulations.
- 25.12 Information provided or generated pursuant to this SAC MOU may be classified as high as equivalent to NATO Secret. The existence of this SAC MOU is Unclassified and the contents are Unclassified.

Section 26
Controlled Unclassified Information

- 26.1 Except as otherwise provided in this SAC MOU or as authorized in writing by the originating Participant, Controlled Unclassified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU will be controlled as follows:
- 26.1.1 Such Information will be used only for the purposes authorized for use of Information as specified in Section 23 (Disclosure and Use of Information) of this SAC MOU.
- 26.1.2 Access to such Information will be limited to personnel whose access is necessary for the permitted use under subparagraph 26.1.1 of this Section, and will be subject to the provisions of Section 10 (Third Party Sales and Transfers) of this SAC MOU.
- 26.1.3 Each Participant will take all appropriate lawful steps, which may include

national classification, available to it to keep such Information free from further disclosure (including requests under any legislative provisions), except as provided in subparagraph 26.1.2 of this Section, unless the originating Participant consents to such disclosure. In the event of unauthorized disclosure, or if it becomes probable that the Information may have to be further disclosed under any legislative provision, immediate notification will be given to the originating Participant.

- 26.2 To assist in providing the appropriate controls, the originating Participant will ensure that Controlled Unclassified Information is appropriately marked to ensure its “in confidence” nature. The Participants’ export-controlled Information will be marked in accordance with the applicable Participant’s export control markings as documented in the SAC PSI. The Participants will also decide, in advance and in writing, on the markings to be placed on any other types of Controlled Unclassified Information and describe such markings in the SAC PSI.
- 26.3 Controlled Unclassified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU will be handled in a manner that ensures control as provided for in paragraph 26.1 of this Section.
- 26.4 Prior to authorizing the release of Controlled Unclassified Information to Contractors, the Participants will ensure the Contractors are legally bound to control such Information in accordance with the provisions of this Section.

Section 27

Accession of Additional Participants and Changing of Declared Flight Hours

- 27.1 A NATO member State may become a participant in the SAC Program by unanimous affirmative vote of the NAMO BOD and SAC SB. Accession of an additional NATO member State will be subject to such conditions of membership, consistent with the NAMO Charter as the NAMO BOD, SAC SB, and the prospective member State agree.
- 27.2 A Partnership for Peace (PfP) State may become a participant in the SAC Program by unanimous affirmative vote of the NAMO BOD and SAC SB. An approved PfP State will enter into an agreement to participate in the NAMO. The agreement to participate in the NAMO will regulate all necessary aspects of such participation, including rights and responsibilities vis-à-vis NATO and be endorsed by the NAMO BOD and SAC SB and approved by the NAC. However, a PfP member State will not share in the international personality of NATO, nor will a PfP member State share in the juridical personality possessed by NATO by a virtue of Article IV of the Ottawa Agreement.
- 27.3 The financial contribution of each acceding participant to the SAC Program will in general be consistent with the cost sharing principles agreed in this SAC MOU (Section 8, Financial Principles and Procedures). The proposed contribution will be subject to consideration and negotiation between the existing Participants and the candidate; it is the intent of the existing

SÖ 2008: 40

Participants that each acceding participant should reimburse existing Participants an appropriate share of acquisition and investment costs as agreed to by the SAC SB. It is the intent of the existing Participants that each acceding participant should enter the SAC Program with an annual commitment of at least 40 Flight Hours.

- 27.4 Participants seeking to change their individual share of the SAC Program will conform with procedures for new Participants as outlined in paragraph 27.3.
- 27.5 Accession or changes of stated annual Flight Hours will be effected by an amendment to this SAC MOU, to be signed by all existing Participants and the acceding participant if applicable.
- 27.6 Accession or changes to declared Flight Hours will be effective from the date of the last signature of the appropriate amendment to this SAC MOU.

Section 28**Customs Duties, Taxes, and Similar Charges**

- 28.1 Since the NAMO/NAMA will enjoy the privileges of exemption from customs duties, taxes, and similar charges, within the territories of all the Parties to the Agreement on the Status of the North Atlantic Treaty Organization, National Representatives and International Staff (Ottawa, September 20, 1951), Participants will perform SAC Program acquisitions, exports, imports, etc. through the NAMO/NAMA.
- 28.2 Insofar as existing laws and regulations of the Participants permit, the Participants will endeavour to ensure that readily identifiable custom duties, taxes, and similar charges or quantitative/qualitative restrictions on imports and exports will not be imposed in connection with the SAC Program.
- 28.3 The Participants concerned will endeavour to ensure that such custom duties, taxes, and similar charges from which relief is available as foresaid do not enter into the price of Information or materials produced under the AMP. The Participants will administer such taxes, customs duties, and similar charges in the manner most favourable to the satisfactory execution of the arrangements described in this SAC MOU.
- 28.4 In relation to the Participants other than the Host Nation, if customs duties, taxes, or similar charges are levied, they will be borne by the Participant of the country in which they are levied as a cost to that Participant over and above that Participants shared cost of the SAC Program.
- 28.5 In relation to the Host Nation, the exemption from customs duties, taxes, and similar charges necessary for the NAMO to fulfill its tasks will be regulated by the Host Nation Agreement (HNA) between the NAMO and the Host Nation under terms no less favourable to the SAC Program than those provided for in this Section.

Section 29
Settlement of Disputes

- 29.1 Any disputes regarding the interpretation or implementation of this SAC MOU will be resolved only by consultation among the concerned Participants and will not be referred to a national or international tribunal or other Third Party for settlement.

Section 30
Amendment, Withdrawal, and Termination

- 30.1 This SAC MOU may be amended at any time by mutual written consent of the Participants. An amendment will enter into effect in accordance with its provisions.
- 30.2 In the event that a Participant wishes to withdraw from this SAC MOU, the following procedures will apply:
- 30.2.1 Before giving formal notice of withdrawal, detailed consultations will take place among the Participants on the consequences of withdrawal and possibility of avoiding it or minimizing its consequences.
- 30.2.2 Any Participant withdrawing from this SAC MOU will inform all other Participants in writing of this intention not less than one year in advance of the date that the withdrawal will take effect.
- 30.2.3 Withdrawal from this SAC MOU means, *inter alia*, withdrawal from the NAMO if the Participant is not a signatory to another MOU associated with the NAMO. In appropriate cases, the remaining Participants will jointly submit a request to the NAC, through the Secretary General of NATO, to amend the NAMO Charter accordingly.
- 30.2.4 The SAC SB will consider and decide the arrangements to be made for the continuation and completion of this SAC Program to the satisfaction of all Participants.
- 30.3 The Participant withdrawing will meet in full all its commitments up to the effective date of withdrawal.
- 30.4 The withdrawing Participant will take all necessary actions within its control, as requested by the other Participants, to ensure that the SAC Program can be continued by the remaining Participants, in accordance with this SAC MOU.
- 30.5 All direct costs arising as a result of a withdrawal, including the costs of any Contract termination or modification caused by the withdrawal, will be borne by the withdrawing Participant, unless otherwise determined by the SAC SB. The remaining Participants will determine, in consultation with the withdrawing Participant, the most economical arrangement in this respect.

SÖ 2008: 40

However, the cost to the withdrawing Participant will not exceed its total commitment as set out in this SAC MOU, taking into account the amounts already contributed by the withdrawing Participant.

- 30.6 All Information and rights therein received under this SAC MOU in effect prior to the withdrawal will be retained by the Participants, subject to the terms of this SAC MOU in effect prior to the withdrawal.
- 30.7 This SAC MOU may be terminated at any time by the mutual and unanimous written consent of the Participants. Such termination will be upon the most economical terms. Upon dissolution of the NAMO by the NAC, the Participants will jointly meet the cost of termination, after consideration of any benefits derived from the sale of Assets, in accordance with the NAMO Charter and the cost shares as acquired specified in Tables 1 and 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU.
- 30.8 If this SAC MOU is terminated, the C-17 aircraft provided by the United States as a Non-financial Contribution will be returned to the United States using the procedures for disposal of assets in the NAMO Charter.
- 30.9 The respective benefits and responsibilities of the Participants regarding Section 10 (Third Party Sales and Transfers), Section 11 (Equipment and Material Transfers), Section 12 (NAMO Liability and Claims), Section 23 (Disclosure and Use of Information), Section 25 (Security Arrangements), Section 29 (Settlement of Disputes), and Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination), will continue to apply notwithstanding any amendment, withdrawal, termination, or expiration of this SAC MOU.

Section 31
Final Provisions

- 31.1 All activities of the Participants under this SAC MOU will be carried out in accordance with their respective national laws and regulations, including their respective export control laws and regulations, and respect for international law and their international obligations.
- 31.2 This SAC MOU is not to conflict with national laws and regulations of the Participants or with international law and arrangements in effect. In case of conflict between this SAC MOU and national laws and regulations and/or international law and arrangements, the latter will prevail over this SAC MOU.
- 31.3 If a Participant becomes unable to fulfill the provisions of this SAC MOU, it will promptly notify the other Participants in writing. The Participants will immediately consult with a view to continuation eventually on a changed or reduced basis. If this is not acceptable to all Participants, then the provisions of Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination) will apply.
- 31.4 Nothing in this SAC MOU is intended to imply that Finland and Sweden may

benefit from, or be bound by, the provisions of the Ottawa Agreement.

- 31.5 The responsibilities of the Participants under this SAC MOU will be subject to the availability of funds for such purposes.
- 31.6 With the exclusion of the NAMO Charter, this SAC MOU prevails over all other memoranda, arrangements, and documentation related to the AMP. Where there is any inconsistency between documents, the terms of this SAC MOU, as interpreted by the SAC SB, are authoritative.
- 31.7 Nothing in this SAC MOU will be perceived as an obligation of the Participants to take part in, or to assist in, any C-17 operation.

Section 32 Industrial Participation

- 32.1 For those Participants that have a requirement for industrial participation, those Participants or their industries may establish arrangements with SAC Program Contractors regarding work outside the scope of this SAC MOU.
- 32.2 No requirement will be imposed by any Participant for industrial participation or other industrial or commercial compensation in connection with this SAC MOU that is not in accordance with this SAC MOU.

Section 33 Effective Date and Duration

- 33.1 This SAC MOU, which consists of a Foreword, thirty-four (34) Sections, and 2 Annexes, will be signed and approved by the Participants in accordance with their national processes. This SAC MOU will enter into effect among the approving Participants on the date they collectively bring the total number of Flight Hours to 3500 (i.e., the minimum number of Flight Hours), and for Participants approving the SAC MOU thereafter, the SAC MOU will enter into effect for such Participant on the date of their approval.
- 33.1.1 Notwithstanding the above, this SAC MOU will not enter into effect until the Hungarian Participant, as Host Nation, has signed and approved the SAC MOU.
- 33.1.2 The U.S. Participant, in its role as the SAC MOU repository, will notify the Participants when the minimum total Flight Hour requirement has been met. This SAC MOU will remain in effect for thirty (30) years.
- 33.1.3 The duration may be modified by consent of the Participants through amendment according to Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination) of this SAC MOU.

SÖ 2008: 40

- 33.2 The cost shares for each Participant will not exceed those listed in Table 4, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The Acquisition Segment cost share of the United States will not change; however, as additional Participants sign this SAC MOU, the other Participants' cost shares will be recalculated, and the additional Participants will join the SAC Program with the same rights and responsibilities as if they signed this SAC MOU as of the date this SAC MOU entered into effect.
- 33.3 If a Participant does not sign this SAC MOU within three months of this SAC MOU entering into effect, that Participant will be considered as a new joiner under the stipulations set forth in Section 27 (Accession of Additional Participants and Changing of Declared Flight Hours) of this SAC MOU.

Section 34
Language, Copies, and Signature

- 34.1 The official language for the SAC Program is English.
- 34.2 This SAC MOU is signed in one original. The U.S. Participant will provide certified true copies to each Participant and will serve as a repository to hold the original document.

ANNEX A
BASELINE MASTER PHASING PLAN

Time (T)	Action
T0	SAC MOU entry into effect
T0 + 2 weeks	NAMO stand up; NAMA GM appointed
T0 + 1 month	LOA signature with obligation authority (funds deposited); MOB infrastructure construction commences
T0 + 3 months	Participants' personnel billets established; initial cadre in place
T0 + 6 months	HAW activated
Prior to 1 st C-17	Essential MOB infrastructure projects complete
When supportable	U.S. C-17 Non-financial Contribution
T0 + 10 months	1 st FMS C-17 aircraft delivered (limited operational capability)
T0 + 14 months	2 nd FMS C-17 aircraft delivered (limited operational capability)
T0 + 19 months	Phase I operational capability (limited troubleshooting, limited support equipment and spares)
T0 + 23 months	Phase II operational capability (home station check capability, more robust troubleshooting, with more support equipment and spares available)
T0 + 31 months	Phase III operational capability (most support equipment and spares available, self-sufficient support capability)
T0 + 37 months	Full Operational Capability (FOC)

SÖ 2008: 40

ANNEX B
FINANCIAL MATTERS

BY 2007 USD in Millions

	COST TARGET	COST CEILING
Total Acquisition Segment (SAC MOU para 8.3.1 / 8.1.1)	\$1,199.2	\$1,319.2
FMS Aircraft Procurement	\$773.638	
FMS Support Case	\$387.868	
Beddown Costs--Papa, AB Hungary	\$37.736	
Annual Operation Segment (SAC MOU para 8.3.2 / 8.1.2)	\$147.159	\$176.591
Fixed Costs		
FMS Follow-On Support Case	\$69.288	
Mission Personnel	\$17.765	
Indirect Support	\$2.030	
Papa AB Facilities Recurring.	\$1.007	
Simulator Recurring Costs	\$2.800	
Training	\$5.765	
Major Modifications	\$4.000	
Certification + Registration	\$0.207	
TCTO/ Maintenance	\$3.000	
NAMO Administrative Costs	\$10.003	
Variable Costs		
Consumable Supplies	\$0.653	
Fuel	\$20.522	
DLR (Depot Level Repairable)	\$0.385	
Air to Air Refueling	\$3.793	
Overhead	\$0.746	
Airport Services	\$5.195	
Optional Follow on Investment (SAC MOU para 8.3.3 / 8.1.3)	\$27.980	\$33.576
Simulator	\$26.840	
Simulator facility	\$1.140	
SAC MOU		
Aquisition Segment	\$1,199.2	\$1,319.2
Operations Segment (26 years)	\$3,826.1	\$4,591.4
Simulator Option	\$27.980	\$33.576
TOTAL SAC MOU	\$5,053.4	\$5,944.1

Table 1
Acquisition Segment Cost Share

	Declared Flight Hours	Acquisition Segment Cost Share
Bulgaria	65	1.70%
Czech Republic	40	1.04%
Estonia	45	1.18%
Finland	100	2.61%
Hungary	50	1.31%
Italy	300	7.84%
Latvia	45	1.18%
Lithuania	45	1.18%
Netherlands	500	13.07%
Norway	400	10.46%
Poland	150	3.92%
Romania	200	5.23%
Slovenia	60	1.57%
Sweden	550	14.38%
United States	1000	33.33%
Total *	3550	100%

* Assumes 1000 flight hours per aircraft.
US will provide one aircraft equivalent.
Cost shares adjusted to account for the
33.3% US share.

SÖ 2008: 40

Table 2
Operations Cost Share

	Declared Flight Hours	Cost Share
Bulgaria	65	1.83%
Czech Republic	40	1.13%
Estonia	45	1.27%
Finland	100	2.82%
Hungary	50	1.40%
Italy	300	8.45%
Latvia	45	1.27%
Lithuania	45	1.27%
Netherlands	500	14.08%
Norway	400	11.27%
Poland	150	4.23%
Romania	200	5.63%
Slovenia	60	1.69%
Sweden	550	15.49%
United States	1000	28.17%
Total	3550	100%

Table 3
Cost Share by Category

	Acquisition Segment Cost Share (Table 1)	Operations Segment Cost Share (Table 2)	Actual Flight Hours
Acquisition Segment			
FMS Aircraft Procurement	X		
FMS Support Case	X		
Beddown Costs-Papa, AB Hungary	X		
Operations Segment			
Fixed Costs		X	
FMS Follow-On Support Case		X	
Mission Personnel		X	
Indirect Support		X	
Papa AB Facilities Recurring.		X	
Simulator Recurring Costs		X	
Training		X	
Major Modifications		X	
Certification + Registration		X	
TCTO/ Maintenance		X	
NAMO Administrative Costs		X	
Variable Costs			
Consumable Supplies			X
Fuel			X
DLR (Depot Level Repairable)			X
Air-to-Air Refueling			X
Overhead			X
Airport Services			X
Optional Follow-on Investment			
Simulator		X	
Simulator facility		X	

SÖ 2008: 40

Table 4
SAC MOU Enter into Force at 3500 FH

	Declared Flight Hours	Acquisition Segment Cost Share	Operations Segment Cost Share
Bulgaria	65	1.73%	1.86%
Czech Republic	40	1.07%	1.14%
Estonia	45	1.20%	1.29%
Finland	100	2.67%	2.86%
Hungary	50	1.33%	1.43%
Italy	300	8.00%	8.57%
Latvia	45	1.20%	1.29%
Lithuania	45	1.20%	1.29%
Netherlands	500	13.33%	14.29%
Norway	400	10.67%	11.43%
Poland	150	4.00%	4.29%
Romania	200	5.33%	5.71%
Slovenia	60	1.60%	1.71%
Sweden	550	14.67%	15.71%
United States	1000	33.33%	28.57%
Total	3500		

SÖ 2008: 40

**Bilaga till Protokoll nr 8
2008-09-11**

3 september 2008

Till Craig J. Mallory, ordförande
Styrelsen för den strategiska flygtransportförmågan

Ärende: Bekräftelsebrev mellan parterna i samförståndsavtalet om en strategisk flygtransportförmåga (SAC MOU) angående uppskjutande och minskning av programutgifterna för den strategiska flygtransportförmågan och extra tilldelning av flygtid inom programmet

De stater som deltar i den strategiska flygtransportförmågan (SAC), enskilt och gemensamt, har kommit överens om att delta i SAC-programmet när samförståndsavtalet om en strategisk flygtransportförmåga har trätt i kraft. De undertecknande parterna bekräftar som ombud för de parter som anges i och har undertecknat samförståndsavtalet av den 14 februari 2008 följande:

- 1) Omkring den 14 februari 2008 färdigställde femton potentiella parter det föreslagna samförståndsavtalet och lämnade in det för godkännande och undertecknande genom nationell nivå. Tolv av parterna har hittills undertecknat samförståndsavtalet.
- 2) I punkt 33.1 i samförståndsavtalet anges bland annat att ”detta SAC MOU träder i kraft det datum då de godkännande parternas sammanlagda flygtimmar uppgår till 3 500 (dvs. det lägsta antalet flygtimmar). För de parter som godkänner detta SAC MOU efter detta datum träder det i kraft vid godkännandet.”
- 3) Fram till i dag uppgår dessa tolv staters sammanlagda flygtimmar till 3 165 timmar, dvs. 335 färre timmar än vad som krävs för att samförståndsavtalet ska träda i kraft enligt punkt 33.1 i samförståndsavtalet.
- 4) Parterna konstaterar att vissa stater som angavs som ”deltagare” i förslaget till samförståndsavtal nu antingen har dragit sig ur SAC-programmet och inte har för avsikt att underteckna samförståndsavtalet eller har angett att de inte kommer att kunna fatta ett slutgiltigt beslut om att underteckna samförståndsavtalet förrän i slutet av 2008.
- 5) Trots vad som sägs ovan har de parter som har undertecknat samförståndsavtalet fastställt att SAC-programmet ändå tjänar deras nationella intressen och att de så snart som möjligt önskar inleda SAC-programmet i enlighet med bestämmelserna i samförståndsavtalet och enligt nedanstående överenskommelser.
- 6) Parterna kommer att skjuta upp förvärven av viss materiel inom SAC-programmet och finna alternativa finansieringskällor för att förvärva annan materiel inom programmet.

SÖ 2008: 40

Detta innebär en kraftig minskning av de kostnader för SAC-programmet som ska finansieras genom nationella bidrag från parterna. Genom dessa åtgärder bevaras de utgiftstak för de deltagande staternas förvärvssegment och insatssegment som fastställs i avsnitt 8 i samförståndsavtalet och i tabell 4 i bilaga B till samma avtal.

7) Parterna bekräftar att deras åtaganden i fråga om flygtimmar enligt tabell 4 i bilaga B också står fast.

8) När det gäller de 335 flygtimmar som avses i punkt 3 ovan erkänner parterna att det finns 335 extra flygtimmar inom ramen för programmet. Dessa extra flygtimmar kommer att fördelas på de övriga deltagande staterna med utgångspunkt från deras anmälda behov av flygtid. Detta gäller fram till dess att fler parter, eller deltagande stater som ökar sina anmälda flygtimmar, åtar sig att utnyttja dem. Varje stat får besluta hur dess andel av programmets extra flygtimmar ska utnyttjas eller får besluta att inte utnyttja några sådana extra flygtimmar. Parterna är införstådda med att de extra flygtimmarna kommer att läggas till de 3 165 flygtimmar som de parter som har undertecknat samförståndsavtalet redan har anmält.

9) När detta bekräftelsebrev har undertecknats av Republiken Bulgariens försvarsministerium, Republiken Estlands försvarsministerium, Republiken Finlands försvarsministerium, Republiken Ungerns regering, Republiken Litauens försvarsministerium, Konungariket Nederländernas försvarsministerium, Konungariket Norges försvarsministerium, Republiken Polens försvarsminister, Rumäniens regering, Republiken Sloveniens försvarsministerium, Konungariket Sveriges regering och Amerikas förenta staters försvarsdepartement anses således kravet på 3 500 flygtimmar i punkt 33.1 i samförståndsavtalet vara uppfyllt och samförståndsavtalet kan träda i kraft.

10) Om en deltagande stat utnyttjar extra flygtimmar som den blivit tilldelad, ska den staten betala de rörliga kostnaderna i samband med uppdraget i enlighet med punkt 8.5.1.2.2 i samförståndsavtalet.

11) Alla ekonomiska skyldigheter i samband med förvärvssegmentet, i den mening som avses i samförståndsavtalet, är beroende av att NAMO:s styrelse formellt godkänner anbuds- och godkännandeskrivelsen (Letter of Offer and Acceptance, LOA) från Förenta staternas regering om förvärvet av två C-17-flygplan och anbuds- och godkännandeskrivelsen om första underhåll och stöd till tre C-17-flygplan, i enlighet med artiklarna 16 och 34 i NAMO-stadgan.

12) De undertecknande parterna åtar sig att ändra samförståndsavtalet så att det återspeglar de ovannämnda förändringarna i fråga om deltagande och den åtföljande sänkningen av utgiftstaket och utgiftsmålet. De åtar sig också att ta initiativ till en sådan ändring inom sex månader efter det att samförståndsavtalet har trätt i kraft.

SÖ 2008: 40

18 September 2008

TO : Mr. Craig J. Mallory, Chairman
Strategic Airlift Capability Steering Board

SUBJECT : Letter of Confirmation Among SAC MOU Participants Concerning Deferral
and Reduction of Strategic Airlift Capability Program Expenses and
Allocation of Program Contingency Flight Hours

Whereas Nations taking part in the Strategic Airlift Capability (SAC), individually and jointly, have agreed to participate in the SAC Program following entry into effect of the SAC Memorandum of Understanding (MOU). The undersigned on behalf of the Participants that are identified in, and have signed, the SAC MOU (version dated February 14, 2008), confirm as follows:

- (1) On or about February 14, 2008, fifteen prospective Participants finalized the text of the proposed MOU and placed it in national staffing for approval and signature. Twelve of the Participants have since signed the MOU.
- (2) Paragraph 33.1 of the MOU states, in relevant part, that the “MOU will enter into effect among the approving Participants on the date they collectively bring the total number of Flight Hours to 3500 (i.e., the minimum number of Flight Hours), and for Participants approving the SAC MOU thereafter, the SAC MOU will enter into effect for such Participant on the date of their approval.”
- (3) To date, these twelve nations collectively bring the total number of Flight Hours to 3165, or 335 fewer than required under paragraph 33.1 of the MOU to bring the MOU into effect.
- (4) The Participants acknowledge that certain nations identified in the draft SAC MOU as “Participants” have either subsequently withdrawn from the SAC Program and do not intend to sign the MOU, or have indicated that they will be unable to provide a definitive decision on whether they intend to sign the MOU until late 2008.
- (5) Notwithstanding the foregoing, the Participants that have signed the MOU have determined that the SAC Program will continue to serve their national interests and desire to initiate the SAC Program, consistent with the terms of the MOU, at the earliest possible date, subject to the understandings set forth below.
- (6) The Participants will defer the acquisition of certain SAC Program assets and will identify alternate funding sources to acquire certain other SAC Program assets, thus substantially reducing SAC Program costs to be funded from national contributions by the Participants. Through these measures, the participating Nations' Acquisition Segment and Operations Segment Cost shares Ceilings established in Section 8 and Annex B, Table 4, of the SAC MOU remain unchanged.

SÖ 2008: 40

(7) The Participants confirm that their commitments to the Flight Hours declared in the MOU Annex B, Table 4 also remain unchanged.

(8) With regard to the 335 Flight Hours referenced in paragraph (3) above, the Participants acknowledge the existence of 335 Program Contingency Flight Hours. These Program Contingency Flight Hours will be allocated to each participating Nation in proportion to the Nation's declared flight hours until additional Participants, or participating Nations increasing their declared flight hours, commit to their utilization. Each Nation can decide how its share of the Program Contingency Flight Hours will be utilized, or it may choose not to utilize any such Program Contingency Flight Hours. The Participants understand that the Program Contingency Flight Hours will be added to the 3165 Flight Hours already declared by the Participants that have signed the MOU.

(9) Accordingly, when this Letter of Confirmation has been signed by the appropriate authorities of the Ministry of Defence of the Republic of Bulgaria, the Ministry of Defence of the Republic of Estonia, the Ministry of Defence of the Republic of Finland, the Government of the Republic of Hungary, the Ministry of Defence of the Republic of Lithuania, the Ministry of Defence of the Kingdom of the Netherlands, the Ministry of Defence of the Kingdom of Norway, the Minister of National Defence of the Republic of Poland, the Government of Romania, the Ministry of Defence of the Republic of Slovenia, the Government of the Kingdom of Sweden, and the Department of Defense of the United States of America, the 3500 Flight Hour requirement in paragraph 33.1 of the MOU is understood as having been met, thus allowing the entry into effect of the SAC MOU.

(10) In the event that any participating Nation utilizes the Program Contingency Flight Hours allocated to that Nation, that Nation will pay the Variable Costs related to its mission as described in paragraph 8.5.1.2.2 of the MOU.

(11) All financial responsibilities related to the Acquisition Segment as defined in the MOU are contingent upon the NAMO Board of Directors' formal approval of the Letter of Offer and Acceptance from the United States Government regarding the acquisition of two (2) C-17 aircraft, and the Letter of Offer and Acceptance regarding initial sustainment and support of three (3) C-17 aircraft, in accordance with Articles 16 and 34 of the NAMO Charter.

(12) The undersigned Participants undertake to amend the MOU to reflect the above changes in participation and the resulting Ceiling Cost and Target Cost reductions, and to initiate such amendment within six months after the MOU enters into effect.