



REGERINGEN

Regeringsbeslut

III:5

2010-01-28

UF2010/4222/MU

Utrikesdepartementet

Institutet för utvärdering av  
internationellt utvecklingssamarbete  
Box 1902  
651 19 KARLSTAD

**Uppdrag till Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete  
att utvärdera Svensk strategi för multilateralt utvecklingssamarbete**

---

1 bilaga

**Ärendet**

Regeringen antog 3 april 2007 Svensk strategi för multilateralt utvecklingssamarbete. Strategin anger att en översyn av denna strategi ska genomföras under 2010, varefter en revidering eventuellt kan komma ifråga.

**Regeringens beslut**

Regeringen uppdrar åt Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete att genomföra en utvärdering av Svensk strategi för multilateralt utvecklingssamarbete i enlighet med bifogad uppdragsbeskrivning. Utvärderingen ska presenteras i form av en rapport som ska inkomma till Regeringskansliet/Utrikesdepartementet senast den 1 september 2010.

På regeringens vägnar

Gunilla Carlsson

Anna Westphalen

Kopia till  
UD-AF  
UD-AME  
UD-ASO  
UD-EC  
UD-EKO  
UD-EU  
UD-FIM-PES  
UD-FMR  
UD-IH  
UD-MENA  
UD-MK  
UD-P-SIR  
UD-RS  
UD-SP-HUM  
UD-UP  
UD-USTYR  
A-ARM  
Fi-BA  
Fi-IA  
Jo-EUI  
Ju-BIRS  
M-I  
N-IS  
S-EIS  
U-IS  
Sida

2010-01-28

## **Uppdragsbeskrivning: utvärdering av Svensk strategi för multilateralt utvecklingssamarbete**

---

### **Bakgrund**

En svensk strategi för multilateralt utvecklingssamarbete, Multistrategin hädanefter, antogs av regeringen den 3 april 2007. Ett projekt, Multiprojektet hädanefter, tillsattes för att driva på och koordinera strategins genomförande. Genomförandet i sig ankommer dock i första hand på de enheter och departement som har ansvar för de multilaterala organisationer som Sverige stödjer.

Multiprojektets mandat gick ut den 31 december, 2009. Multistrategin anger att en översyn av strategin ska genomföras 2010, varefter en revidering eventuellt kan komma ifråga.

Multistrategin syftar till en kvalitetssäkring och effektivitetshöjning av det svenska multilaterala utvecklingssamarbetet, och innebär för svenska aktörer en fördjupning med ökade ambitioner och behov av kompetensutveckling. Såväl kvalitetssäkring som effektivitetshöjning av det svenska samarbetet syftar till att påverka de multilaterala organisationernas verksamhet i en för svensk del positiv riktning.

Med kvalitetssäkring avses bl.a.:

- att beslut om svenska bidrag (inkl. avgifter) till multilaterala organisationer grundas på en samlad bedömning av organisationernas förmåga att effektivt bidra till svenska mål för utveckling och humanitärt bistånd,
- ett mer strategiskt och fokuserat arbetssätt i förhållande till de multilaterala organisationerna, med tydligare inslag av resultatorientering och uppföljning, och där fokus på verksamheten är uppnåendet av svenska utvecklingsmål, respektive uppnåendet av svenska mål för humanitärt bistånd.

Med effektivitetshöjning avses bl.a. att:

- svenskt agerande gentemot enskilda multilaterala organisationer fokuserar på ett fåtal av Sveriges prioriterade områden där marginalnyttan av insatser bedöms vara särskilt stor,
- dubbelarbete bland svenska aktörer undviks och synergier istället skapas.

För att uppnå detta identifierar Multistrategin behov av nya verktyg och arbetsformer i Sveriges multilaterala utvecklingssamarbete. Vidare identifieras ett antal områden där behov finns för ytterligare analys och utredningar. Sju rekommendationer anges som de viktigaste (utan inbördes ordning):

1. Översyn av multilaterala organ för att ge vägledning för rationaliseringar och prioriteringar,
2. Utformning av organisationsspecifika strategier för de viktigaste institutionerna som Sverige samarbetar med,
3. Översyn av arbetsfördelningen mellan Regeringskansliet/Utrikesdepartementet och Sida vad gäller det multilaterala utvecklingssamarbetet,
4. Översyn av statistik och redovisning vad gäller det multilaterala samarbetet,
5. Översyn av rutiner och arbetsmetoder för informationsutbyte mellan Stockholm, utlandsmyndigheter, FN-delegationer, EU-representationen, valkretskontor m.fl. i syfte att effektivisera beredning av beslut av svenska insatser i styrelseorgan,
6. Översyn av rekryteringsfrågor relaterat till multilateralt utvecklingssamarbete,
7. Insats för att förbättra rutiner och arbetsformer för alliansskapande arbete.

## Uppdraget

Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete ska utvärdera om Multistrategin har lett eller kan förväntas leda till en ökad kvalitetssäkring och effektivitetshöjning av det svenska multilaterala utvecklingssamarbetet.

En central aspekt av utvärderingen ska vara genomförandet av de sju ovan nämnda rekommendationerna, så som de preciseras i Multistrategin, och hur långt man har kommit i genomförandet av dessa.

Utvärderingen ska även belysa om det, inför en eventuell revidering av strategin, finns behov av att stryka eller modifiera enskilda rekommendationer och/eller komplettera med andra.

Utvärderingen bör särskilt belysa följande aspekter:

- Multistrategin innebär ett förändrat sätt att arbeta för berörda aktörer inom Regeringskansliet, med förväntan om högre ambitioner och ökad effektivitet inom ramen för befintliga resurser. Utvärderingen bör särskilt beakta vilket genomslag detta fått samt vilka eventuella hinder som funnits för en ökad effektivitet.
- Nya verktyg och delvis annan organisering av arbetet har initierats under Multiprojektets verksamhetsperiod. Kan organisationen med dessa förändringar förväntas fungera optimalt eller finns ytterligare utrymme för förbättringar, t.ex. andra verktyg och/eller annan organisering av arbetet?

### **Tidsplan**

Utvärderingen ska presenteras i form av en rapport. Rapporten ska inkomma till Regeringskansliet/Utrikesdepartementet senast den 1 september 2010.