

## Innehåll

1	Ekonomi i korthet	62	Infranord	94	Teracom
3	Förord	63	Innovationsbron	95	Vasallen
4	Händelser i korthet	64	Jernhusen	96	Vattenfall
8	Företags exempel – PostNord	65	Lernia	97	Vectura Consulting
10	Företags exempel – Apoteksbolagen	66	LKAB	98	VisitSweden
13	Statens ägarpolicy 2011	67	Miljömärkning Sverige	99	Voksenåsen
22	Styrelsen	68	Nordea Bank		
26	Hållbar utveckling	69	Norriand Center	100	Bolag under avveckling samt vilande bolag 2010
34	Ersättningar och andra anställningsvillkor	70	Operan	101	Nybildade bolag 2010/2011
37	Uppföljning och utvärdering	71	PostNord	103	Viktiga händelser och historik
40	Den statliga företagsportföljen	72	RISE	106	Redovisningsprinciper
43	Statens ägande i börsnoterade företag	73	Rymdbolaget	107	Definitioner och förkortningar
		74	Samhall	108	Företag med statligt ägande i siffror
44	Företagsöversikt	75	SAS	110	Propositionsförteckningar
45	Akademiska Hus	76	SBAB	112	Förändringar i företagsledning och styrelser
46	Almi	77	SEK	114	Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande
47	APL	78	SJ	116	Bolagsstämmovalda styrelseledamöter
48	Apotekens Service	79	SOS Alarm	123	Företagens rapportdatum
49	Apoteket	80	Specialfastigheter	124	Riktlinjer för extern rapportering
50	Apoteksgruppen	81	Statens Bostadsomvandling	126	Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare
51	Arbetslivsresurs	82	Sveaskog	127	Adressregister
52	Arlandabanan Infrastructure	83	Svedab		
53	Bilprovningen	84	Svenska Miljöstyrningsrådet		
54	Bostadsgaranti	85	Svenska Skeppshypotekskassan		
55	Botniabanan	86	Svenska Spel		
56	Dom Shvetsii	87	Svevia		
57	Dramaten	88	Swedavia		
58	ESS	89	Swedesurvey		
59	Fouriertransform	90	Swedfund		
60	Green Cargo	91	SweRoad		
61	Göta kanalbolag	92	Systembolaget		
		93	TeliaSonera		

## Verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande



Verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande 2010

Denna verksamhetsberättelse kan beställas via: [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)

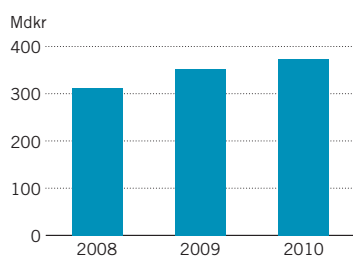
## De statliga företagen i korthet

## Ekonomi i korthet

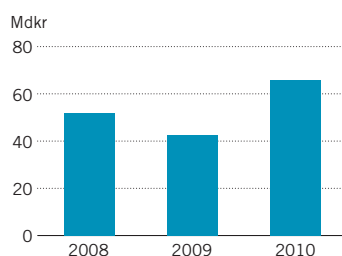
## FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE TOTALT

Mdkr	2010	2009	Förändring, %
Nettoomsättning	373,0	352,2	6
Nettoomsättning, inkl intressebolag	446,7	429,5	4
Resultat före värdeförändringar	67,3	53,2	27
Värdeförändringar	4,3	1,2	261
Rörelseresultat	71,6	54,4	32
Resultat före skatt	65,8	42,4	55
Resultat efter skatt	55,6	34,7	60
Bruttoinvesteringar	57,3	122,2	-44
Kassaflöde från den löpande verksamheten (exkl SBAB & SEK)	69,5	62,8	11
Summa eget kapital	349,9	341,3	3
Balansomslutning	1 556,8	1 598,3	-3
Medelantal anställda (tusental)	102,0	94,7	8
Medelantal anställda, inkl intressebolag (tusental)	189,6	189,4	0
Utdelning	38,5	21,1	82
Uppskattat värde	600	620	-3
Avkastning på eget kapital (%)	16	10	
Soliditet (%)	19	18	

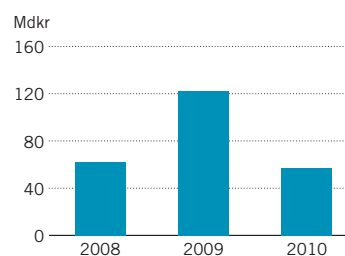
## NETTOOMSÄTTNING



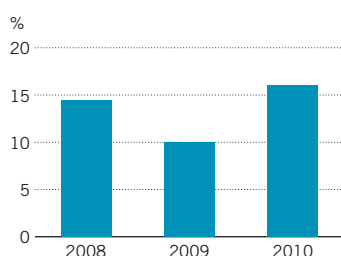
## RESULTAT FÖRE SKATT



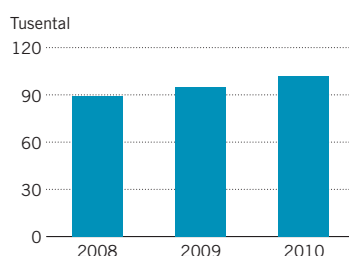
## BRUTTOINVESTERINGAR



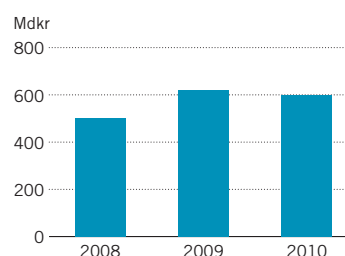
## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



## ANTAL ANSTÄLLDA



## VÄRDEUTVECKLING





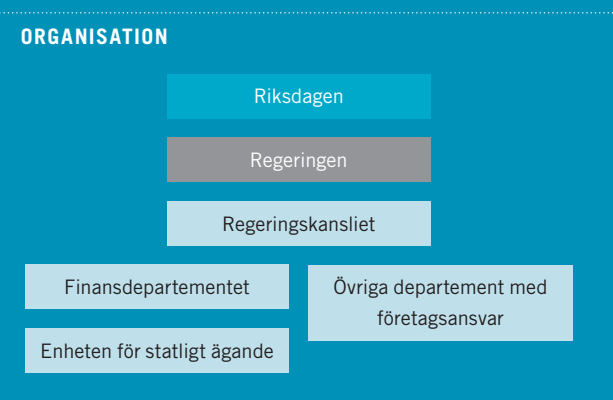
DE STATLIGA FÖRETAGEN I KORTHET • DE STATLIGA FÖRETAGEN I KORTHET • DE STATLIGA FÖRETAGEN I KORTHET • DE STATLIGA FÖRETAGEN I KORTHET

## Så här styrs de statligt ägda företagen

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar. Regeringskansliet med alla departementen bistår regeringen i dess arbete och sköter därmed förvaltningen av de statligt ägda företagen. I den statliga företagsportföljen finns 60 hel- och delägda företag.

Bolagsstyrningen utövas främst på bolagsstämmor genom styrelse-nomineringsprocessen, statens ägarpolicy med riktlinjer och en effektiv kapitalstruktur. Uppföljning och utvärdering av företagen sker bland annat genom analyser och olika typer av rapporter från företagen. Även mål utöver ekonomiskt värdeskapande följs upp och utvärderas.

Enheten för statligt ägande på Finansdepartementet ansvarar för förvaltningen av merparten av de statligt ägda företagen som förvaltas av Regeringskansliet. För en mindre del av företagen ligger förvaltningsansvaret på andra departement.



## Utdelning och resultat

**38,5** miljarder kronor

De statligt ägda företagen ger viktiga bidrag till statskassan. För verksamhetsåret 2010 ökade statens andel av utdelningarna med 82 procent till 38,5 miljarder kronor. Läs mer på sidorna 40–42

**55,6** miljarder kronor

Det sammanlagda resultatet efter skatt 2010 blev 55,6 miljarder kronor vilket är en ökning med 80 procent jämfört med resultatet för 2009 som var 34,7 miljarder kronor.

## Uppskattat värde

**600** miljarder kronor

De statligt ägda företagen representerar stora värden. Det sammanlagda värdet på statens företagsportfölj – som ägs gemensamt av hela svenska folket – beräknas till 600 miljarder kronor. Läs mer på sidorna 40–42.

## Antal anställda

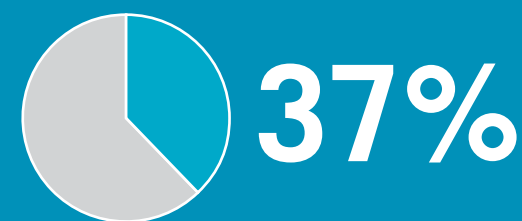
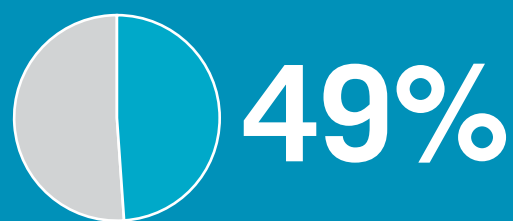
**102 026**

Över ett hundra tusen personer är anställda i företagen med statligt ägande. Om intressebolagen räknas in är antalet cirka 190 000. Bland de anställda finns allt från ingenjörer till regissörer och från konduktörer till administratörer.

## Balanserad könsfördelning

Styrelseledamöter

Styrelseordförande

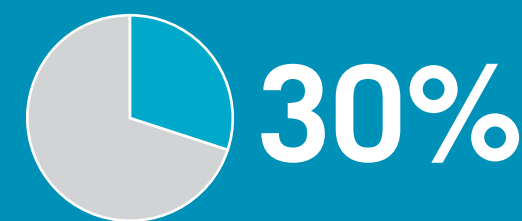
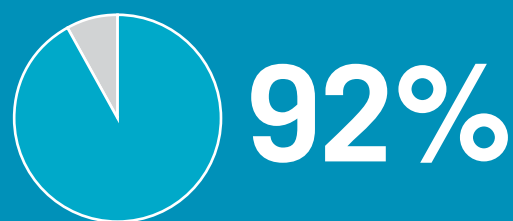


De statliga företagen är föredömen när det gäller hög andel kvinnor i styrelserna och nu även på ordförandeposterna. Nästan hälften, 49 procent, av styrelseledamöterna är kvinnor i de företag som är helägda av staten. I de börsnoterade företagen är andelen kvinnor i styrelserna 24 procent, enligt SIS Ågarservice. Regeringens mål är att det i varje styrelse ska vara minst 40 procent av varje kön. Bland företagen med statligt ägande är inte mindre än 37 procent av ordförandena kvinnor, vilket är en ökning från ifjol då andelen var 34 procent. I de börsnoterade företagen är endast 3 procent kvinnor styrelseordförande, enligt SIS Ågarservice.

## Hållbarhetsredovisning enligt GRI

Statligt ägda företag

De 100 största börsnoterade företagen



I november 2007 beslutade den svenska regeringen som första land i världen att alla företag med statligt ägande skulle göra en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s internationella riktlinjer. För 2010 publicerade 92 procent av alla statligt ägda företag en hållbarhetsredovisning enligt GRI, för börsens 100 största företag var motsvarande siffra 30 procent, enligt konsultföretaget Hallvarsson & Halvarsson's undersökning, vilket är en förbättring jämfört med 2007 då siffran var 15 procent.



Verksamhetsområdena hos statens företag spänner över ett brett fält. Många företag verkar inom transportsektorn, ett flertal inom fastighetsbranschen, några sysslar med gruv- eller skogsindustri och numera flera inom apoteksområdet. Vissa företag finns inom bank- och finansvärlden eller kulturområdet och andra främjar innovation och miljö. En gemensam faktor för alla dessa företag är dock att de helt eller delvis ägs gemensamt av det svenska folket.

Verksamhetsberättelsen är producerad av Finansdepartementet i samarbete med Grayling. Foto: sidan 3 och sidan 23 Johan Ovesson, sidan 103 (månlandningen) Nasa, övriga bilder kommer från företagen som ingår i verksamhetsberättelsen. Repro och tryck: Done Produktion 2011.

**SKISS**

Staten är en betydande företagsägare i Sverige. I den statliga bolagsportföljen finns 60 hel- och delägda företag, tre är börsnoterade. Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Det övergripande målet för regeringen är att företagen ska skapa värde och i förekommande fall se till att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs.

## Ett resultatmässigt bra år

2010 var ett framgångsrikt år för de statligt ägda företagen. Det sammanlagda resultatet efter skatt förbättrades med 60 procent, från 34,7 till 55,6 miljarder kronor. Utdelningarna blev drygt 38 miljarder kronor till statskassan.



### VÄRDESKAPANDE SOM ÖVERGRIPANDE MÅL

De statligt ägda företagen representerar stora värden, cirka 600 miljarder kronor. Regeringen förvaltar företagen på riksdagens uppdrag. Företagen ägs gemensamt av hela svenska folket. Det är ett stort och viktigt ansvar att förvalta dessa väl. Regeringen prövar kontinuerligt det statliga ägandet, men så länge staten äger har den ansvar för att vara en aktiv och professionell ägare.

### MINSKAT STATLIGT ÄGANDE – FÖRSÄLJNING AV AKTIER I NORDEA

Regeringens ambition sedan tidigare är att minska det statliga ägandet av företag. I februari sålde regeringen 6,3 procent av aktierna i Nordea till ett värde av cirka 19 miljarder kronor. Intäkterna används för att minska statskulden och stärka Sverige inför nästa kris. Efter beslut i riksdagen har regeringen inte längre bemyndigande att minska ägandet i TeliaSonera, SBAB och PostNord. Vi arbetar utifrån de nya förutsättningarna från riksdagen, och kan konstatera att vi fortfarande har mandat för att minska ägandet i Nordea, SAS, Bilprovningen och Arbetslivsresurs.

### NYA FÖRETAG TILL FÖRETAGSPORTFÖLJEN

Som ett led i regeringens arbete att effektivisera förvaltningen och öka konkurrensen har ett antal nya företag bildats. Bland de nya företagen finns Metria AB, från tidigare verksamhet inom Lantmäteriet och Ersättningsmark i Sverige, som delades ut av Sveaskog. Under 2010 bildades bland andra Infranord AB, Swedavia AB samt Apoteksgruppen, APL och Apotekens Service.

I årets verksamhetsberättelse finns ett avsnitt som beskriver vad omregleringen av apoteksmarknaden har inneburit för det tidigare monopolföretaget Apoteket och för de nya aktörerna på apoteksmarknaden.

### UTREDNING OM FÖRVALTNINGEN AV STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

Regeringen har tillsatt en särskild utredare för att se över hur Regeringskansliets förvaltning av företag med statligt ägande bör bedrivas och organiseras. I dag bedrivs huvuddelen av den operativa statsförvaltningen via myndigheter som regeringen styr. Förvaltningen av de statliga företagen utgör ett undantag. Utredningen ska presenteras senast i januari 2012.

### ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Det finns höga förväntningar på hur de statligt ägda företagen och dess företrädare ska uppträda. När staten äger företag ska den vara en professionell, tydlig och ansvarsfull ägare. I det ligger att ha rimliga, välvägdade och transparent redovisade ersättningar och andra anställningsvillkor till sina ledande befatt-

ningshavare. De ska dessutom präglas av måttfullhet. Regeringen har tydliga riktlinjer för detta och följer upp hur dessa har tillämpats. Resultatet av den senaste uppföljningen finns redovisat i ett särskilt avsnitt här i verksamhetsberättelsen.

### HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT GRI

Arbetet med hållbarhetsfrågorna är fortsatt prioriterat. För 2010 gör 49 av 53 (92 procent) av de statligt ägda företagen en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer. Det kan jämföras med 30 procent bland de 100 största företagen på börsen. Flera företag har ökat redovisningsambitionen och i princip alla GRI-rapporter är kvalitetsgranskade. Vi vet att kravet på redovisning leder till bland annat ett mer strukturerat arbete och att hållbarhetsfrågorna blir mer prioriterade hos ledning och styrelse. Att arbeta med hållbarhetsfrågor är en långsiktigt pågående uppgift med fokus på förbättring. Vi kommer att fortsätta att utveckla vårt arbete inom detta viktiga område.

### FLER KVINNOR I LEDNINGEN

Vi ser hur arbetet med att öka andelen kvinnor i de statligt ägda företagens styrelser har gett resultat. Andelen kvinnor som är styrelseordförande har ökat från 22 procent 2006 till 37 procent i år. I börsbolagen är endast 3 procent kvinnor styrelseordförande. Därtill är nästan hälften, 49 procent, av styrelseledamöterna i de helstatligt ägda företagen kvinnor. Glädjande är också att se att andelen kvinnor i ledningarna för de statligt ägda företagen ökar rejält. Nästan 25 procent av VD:arna är kvinnor, i fjol var andelen 11 procent. Andelen kvinnor i ledningsgrupperna ökar också till 39 procent från 35 procent i fjol. Det finns många kvalificerade kvinnor som är beredda att ta ansvar när man väl anstränger sig för att hitta dem. Här är statligt ägda företag verkliga föredömen.

Men det finns mer att göra. Exempelvis vill jag se fler personer med annan etnisk bakgrund på ledande befattningar i företagen. För på samma sätt som vi behöver både kvinnors och mäns kompetens i styrelser och företagsledningar behöver vi personer med olika erfarenheter, ålder och bakgrund. I årets verksamhetsberättelse har vi valt att med ett nytt avsnitt beskriva hur regeringen arbetar med att sätta samman och utse styrelser.

Stockholm i juni 2011

Peter Norman  
FINANSMARKNADSMINISTER,  
ANSVARIG MINISTER FÖR DE STATLIGT ÄGDA FÖRETAGEN

## Händelser i korthet

### Arlanda prisat för sitt miljöarbete

Vid en ceremoni i Milano den 17 juni vann Stockholm-Arlanda Airport som första flygplats ACI Europas nyinstiftade miljöpris. Arlanda får priset med motiveringen "For outstanding achievement in environmental performance and an innovative approach to environmental management". ACI är en världsomspännande organisation för 1 530 flygplatser i 175 länder över hela världen.



### SAS miljöcertifieras

SAS koncernen mottog i september både ISO14001 och EMAS certifikat från Bureau Veritas. Därmed är SAS, Blue1 och Widerøe de enda flygbolag i världen som har båda certifieringarna. Flygfraktsverksamheten SAS Cargo är ISO14001 certifierade sedan tidigare.

### Förbättrat hållbarhetsarbete i de statligt ägda företagen

I samband med ett seminarium i september 2010 publicerade Näringsdepartementet en forskningsrapport från Företagsekonomiska institutionen på Uppsala universitet om effekterna av kravet på hållbarhetsredovisning. Kravet har lett till att hållbarhetsfrågorna har kommit högre upp på agendan hos företagen. Engagemanget, medvetenheten och kunskapsnivån hos styrelser och ledning har ökat. Redovisningen har bidragit till bättre rutiner och ställer krav på ett mer strukturerat arbete.



### Teracom levererar SR:s nya datanät

Medieoperatören Teracom har i skarp konkurrens med de ledande leverantörerna av datanät i Sverige fått förtroendet från Sveriges Radio att leverera deras nya datanät.

### Konkurrens för SJ

Den 1 oktober 2010 avreglerades den svenska persontrafiken helt vilket innebär att vilket järnvägsföretag som helst får ansöka om att köra tåg på samtliga järnvägslinjer och därmed konkurrera med SJ.

### Företag bildade 2010

Den 1 januari 2010 bildades *Infranord AB* då Banverket Produktions tidigare verksamhet överfördes i aktieföretagsform.

Den 1 april 2010 bolagiserades flygplatsverksamheten inom Luftfartsverket och blev det statligt ägda företaget *Swedavia*.

Omformningen av den svenska apoteksmarknaden har lett till att tre nya bolag bildats: *Apotek Produktion & Laboratorier AB*, *APL*, vars huvudområde är läkemedelstillverkning, *Apotekens Service* som sysslar med infrastruktur och informationsdatabaser samt *Apoteksgruppen*, en rikstäckande kedja för småföretagare.

Sedan 1 juli 2010 är *European Spallation Source ESS AB* ett självständigt aktieföretag. ESS ska planera och bygga den europeiska spallationskällan i Lund med ett centrum för databearbetning i Köpenhamn.

Regeringen beslutade i december 2010 att bilda finansieringsbolaget *Inlandsinnovation AB* med säte i Östersund.



### Vattenfall invigde vattenpark i havet

Vattenfall invigde den 23 september 2010 världens största havsbaserade vindkraftpark Thanet utanför Englands sydostkust. Vindkraftparken består av 100 turbiner och har en kapacitet på 300 MW.

### LKAB 120 år

Den 18 december 2010 fyllde LKAB 120 år. Händelsen firades med ett stort jubileum i Kiruna, Svappavaara, Malmberget, Luleå och Narvik. LKAB står för 90 procent av järnmalmsproduktionen i Europa. Den globala järnmalmsmarknaden präglas av stark efterfrågan, och LKAB planerar tre nya gruvor före år 2015 för att öka produktionskapaciteten av färdiga produkter med 35 procent.

### Sverige och Miljöstyrningsrådet bäst på grön upphandling

I en ny, omfattande EU-studie om grön och hållbar offentlig upphandling placerar sig Sverige och Miljöstyrningsrådet i topp jämfört med andra ledande medlemsländer. Miljöstyrningsrådets arbete med att ta fram konkreta hjälpmedel och miljökrav för offentlig upphandling får högst betyg av alla.

### Ny vision för Svanen antagen av de nordiska miljöministrarna

År 2015 ska det nordiska miljömärket Svanen vara erkänt som ett av de mest effektiva frivilliga konsumentpolitiska redskapen för miljö genom att erbjuda ett tillförlitligt verktyg för konsumenter som vill konsumera miljöanpassat. Klimataspekterna ska lyftas fram tydligare som ett kriterium för miljömärket.



### SBAB blir SBAB Bank AB

Den 30 november 2010 beviljade Finansinspektionen SBAB tillstånd att bedriva bankrörelse. Vid den extra bolagsstämman i mars antogs ny bolagsordning och beslutades om nytt namn – SBAB Bank AB (publ).

### Företag bildade 2011

*Ersättningsmark i Sverige AB* utdelades den 29 april 2011 av Sveaskog till staten. Bolaget äger skogsmark som ska användas som ersättningsmark för skyddsvärd skog. Verksamheten inom Lantmäteriets division *Metria* bolagiserades den 1 maj 2011. Bolaget säljer analyser, tjänster och produkter baserade på geografisk information.

### Ändrat ägande

#### Minskat ägande i Nordea Bank

I februari sålde staten 255 miljoner aktier i Nordea Bank. Den totala försäljningslikviden uppgick till cirka 19 mdkr som ska användas för att amortera på statsskulden. Efter försäljningen uppgår statens ägarandel till 13,5 procent.

#### Staten deltog i återköpsprogram i TeliaSonera

Svenska staten deltog i TeliaSoneras återköpsprogram med sin pro-rata-andel, och erhöll därmed 3,7 mdkr. Det innebär att svenska staten bibehåller sin ägarandel om cirka 37,3 procent. TeliaSoneras styrelse ska återköpa aktier till ett belopp om cirka 10 mdkr.



### Botniabanan invigd!

Den 28 augusti 2010 invigdes Botniabanan, elva år efter att bygget startades. Botniabanan består av 19 mil ny järnväg, 143 broar och 25 kilometer tunnlar. Botniabanan, som bildar en länk efter kusten mellan Ådalsbanan i söder och stambanenätet i norr, är den största järnvägssatsning som har fullbordats i Sverige sedan 1937. Banan är den första järnväg i landet som har byggts för upp till 250 kilometer i timmen.



### Voksenåsen firade 50 år

I närvaro av kung Carl XVI Gustaf och drottning Silvia samt Norges kung Harald V och drottning Sonja firades den 1 oktober 2010 Voksenåsens 50-årsjubileum. Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige som tack för hjälpen under krigsåren och åren strax efter krigsslutet. Det var 55 år sedan, den 9 maj 1955, som den dåvarande norska statsministern Einar Gerhardsen överlämnade det officiella gåvobrevet till den svenske statsministern Tage Erlander och fem år senare skedde den officiella invigningen i närvaro av de norska och svenska kungaparen.

### Infranord bygger ny järnväg i Kiruna

Infranord har tilldelats uppdraget att som utförandeentreprenör bygga en ny järnväg väster om samhället och gruvan i Kiruna. Projektet påbörjas omgående och ska vara helt färdigt 2013. Beställare är Trafikverket och kontraktet värderas till cirka 200 mnkr.

### Systembolaget inför gemensam uppförandekod i inköpsvillkoren

Den 1 januari 2012 inför Systembolaget och övriga nordiska detaljhandelsmonopol en gemensam uppförandekod (Code of Conduct) i sina inköpsvillkor. Uppförandekoden är baserad på internationella konventioner som tillvaratar de anställdas

### Rymdbolaget och Esrange viktigt nav för Galileo

I december 2010 invigdes Galileos markstation på Esrange Space Center, Rymdbolagets operationella bas för rymdverksamhet. Galileo är Europas oberoende satellitnavigeringssystem. Ceremonin hölls av representanter från de två europeiska organisationerna som tillsammans driver Galileo: ESA (European Space Agency) och EU.



rättigheter. Framförallt innehåller den konventioner och rekommendationer från den internationella arbetarorganisationen ILO. Under 2011 diskuteras uppförandekoden med dryckesleverantörerna, för att den ska kunna införlivas i inköpsvillkoren.





### Nya fynd i Malmberget

LKAB har funnit stora mängder brytvärd järnmalm djupare ner i malmkroppen Printzsköld, som lutar in under delar av centrala Malmberget. Malmen kommer att brytas och tas upp via den nya huvudnivån M1250 som just nu byggs. Verksamheten beräknas trygga jobben under 10–15 års tid.

### Bilprovningen och Systembolaget hållbara

Drygt 3 000 personer har bedömt 151 företag utifrån miljö och socialt ansvarstagande. Bäst i Sverige på hållbarhet anses dagligvaruhandeln. Systembolaget hamnar på nionde plats och Bilprovningen på tionde.

### Nytt 25-årigt avtal mellan Specialfastigheter och Polisen

Regeringen har gett sitt godkännande till ett 25-årigt hyresavtal mellan Säkerhetspolisen och Specialfastigheter Sverige AB. Säkerhetspolisens verksamhet i Stockholmsområdet kommer att samlas i en nyuppförd byggnad i stadsdelen Ingenting i Solna.

### Ny 18-årsgräns för köp av lotter

Den 1 oktober 2010 införde Svenska Spel 18-årsgräns vid köp av lotter. Införandet är ett led i att stärka bolagets spelansvar gentemot kunderna. Samtliga koncernens produkter har i och med detta 18-årsgräns förutom Casino Cosmopol som har 20 år.

### Sveaskog och Smurfit Kappa i Piteå tecknar miljardavtal

I september undertecknade Sveaskog och Smurfit Kappa ett avtal som innebär att Sveaskog kommer att leverera cirka 2 miljoner kubikmeter massaved till Smurfit Kappas fabrik i Piteå. Avtalet är värt drygt en miljard kronor årligen.



### Nya apotek öppnade

Apoteket har öppnat 24 nya apotek sedan i mars 2010, varav 13 under det fjärde kvartalet.



### SAS – Europas mest punktliga flygbolag

Enligt analysföretaget FlightStats var SAS Europas punktligaste flygbolag under 2009 och 2010.

### Nya investeringar för Fouriertransform

Fouriertransform investerade under 2010 i åtta nya företag. Sedan starten i december 2009 har investeringsbeslut tagits om 356 mnkr i investeringar i tio företag. Fouriertransform bildades i december 2009 under fordonskrisen för att investera i kommersialiserbara investerings- och FoU-projekt inom fordonsklustret.

### Fortsatt stark opinion för Systembolaget

Sedan 2001 mäter SIFO på uppdrag av Systembolaget svenska folkets inställning till alkoholmonopolet. Under 2010 svarade i genomsnitt 66 procent ja på frågan om Systembolaget ska behålla ensamrätten på detaljhandelsförsäljning av starköl, vin och sprit. Det är en ökning med 17 procentenheter sedan mätningarna började år 2003.

### Utredning om förvaltningen av företag med statligt ägande

Regeringen har tillsatt en utredning om hur Regeringskansliets förvaltning av företag med statligt ägande bör bedrivas och organiseras. Utredningens resultat ska redovisas i januari 2012. Regeringen har utsett Hans Dalborg till utredare.

Staten ska vara ansvarsfull och aktiv som ägare. En del i det är att gå igenom det statliga ägandet och pröva skälen till fortsatt ägande. Här följer två exempel på förändringar i företag där staten som ägare haft en aktiv roll i viktiga förändringar – samgåendet mellan svenska Posten AB och Post Danmark och omreglering av apoteksmarknaden och ombildningen av Apoteket.

## POSTNORD

## Grunden är lagd



Post- och logistikmarknaderna är konkurrensutsatta och genomgår snabba förändringar både i Norden och globalt. För att skapa en stark och långsiktigt uthållig aktör inom logistik och samtidigt garantera upprätthållandet av posttjänsten enades svenska och danska staten 2008 om att slå samman de två statliga postbolagen Posten och Post Danmark och bilda Posten Norden AB. Under maj 2011 bytte Posten Norden namn till PostNord AB.

När avtalet undertecknades 2009 var det startskottet för den första fusionen mellan två statliga postbolag i världen. Hemtagningen av de kostnadssynergier om 1 mdkr som identifierades vid samgåendet löper enligt plan. Resultaten nås genom att nationella hänsyn lades åt sidan. Inom områden som bland annat IT, inköp och administration kunde stora besparingar genomföras genom att de mest kommersiella och kostnadseffektiva lösningarna från respektive land valdes. Därutöver har

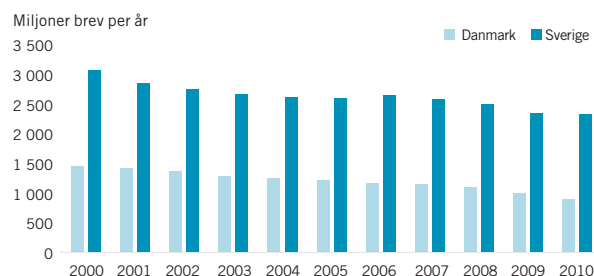
nya potentiella synergier från exempelvis ökad enhetlighet i processer, kundservice och logistik identifierats. Under de senaste tio åren har verksamheten utvecklats från stora förluster i den svenska delen till att bli ett lönsamt bolag som årligen lämnar god utdelning till ägarna. Det sammanslagna PostNord ägs till 60 procent av svenska staten och till 40 procent av danska staten och rösterna delas 50/50 mellan ägarna.

PostNord utsätts för betydande konkurrens i två avseenden; dels konkurrens från elektronisk kommunikation, som ersätter en allt större mängd brev, och dels ökande konkurrens från andra marknadsaktörer inom kommunikation och logistik. Möjligheten att effektivt hantera dessa utmaningar ökar genom att verksamheten är både storskalig och effektiv.

Brevvolymerna i Europa och i Danmark har minskat med omkring 40 procent på tio år och i Danmark, där konkurrensen från digitala alternativ har varit som kraftigast, har minskningen uppgått till 18 procent, bara under de två senaste åren. Den negativa volymtillväxten för brev bedöms fortsätta under de närmaste åren som en följd av konkurrensen från elektronisk kommunikation. Detta gör att ytterligare förändringar och kostnadsanpassningar kommer att behöva göras framgent inom den traditionella postorganisationen för att verksamheten ska kunna fortsätta att drivas lönsamt.

Inom PostNords andra huvudmarknader logistik, e-handel och reklam är trenderna annorlunda. Logistikmarknaden i Norden växer med hög korrelation med tillväxten i ekonomin i stort. Marknaden för e-handel,

### BREVVOLYMERNÄ VÄNTAS FORTSÄTTA SJUNKA



1993

Den svenska postmarknaden avregleras.

2001

Posten blir ledande paketdistributör inom Norden och Östersjöområdet.

2002

Svensk Kassa-service bildas.

till vilken PostNord är en leverantör, växer med tvåsiffriga tal. Även marknaden för direkt marknadsföring växer i Sverige.

Norden betraktas i allt högre utsträckning som en marknad för både logistik- och kommunikationstjänster. Genom samgåendet har det sammanslagna bolaget fått en större hemmamarknad vilket ger kraft att både tackla utmaningarna med minskade volymer och substitution och samtidigt vara offensiva och innovativa inom de delar av marknaden som växer.

Inom logistikområdet vill PostNord växa minst i takt med marknaden och har för avsikt att integrera nya tjänsteområden, men även ta plats i den konsolidering som sker i marknaden genom förvärv när tillfälle bjuds. Som ägare har svenska staten stöttat bolaget i de nödvändiga förändringar och den konsolidering bolaget har behövt delta i för att anpassa sig till den förändrade marknaden.

Från och med 2013 ska alla EU-länders postmarknader vara liberaliserade enligt EU:s tredje postdirektiv. Fler länder blir alltså tillgängliga för fler aktörer vilket väntas påskynda den strukturomvandling som redan pågår.

Förutom att PostNord verkar på en konkurrensutsatt marknad har bolaget ett samhällsuppdrag fastställt i lagen när det gäller brev och lätta paket. PostNord kommer fortsatt att säkerställa god postservice i hela Sverige och hela Danmark och kommer att fortsätta distribuera försändelser över natten.

Varje arbetsdag hanterar PostNord 29 miljoner försändelser och det innebär att verksamheten påverkar miljön. För att belasta miljön så lite som möjligt har företaget beslutat att minska koldioxidutsläppen med 40 procent till 2020. Det är ett mål som kommer att kräva betydande omställningar och investeringar, framförallt när det gäller transporter och energianvändning i lokaler.



## POSTNORD BLICKAR FRAMÅT



Lars Idermark har som ny VD för PostNord AB fått uppgiften att både gasa och bromsa samtidigt. Den traditionella breverksamheten måste anpassas för att hantera konkurrensen och nedgången i brevvolymer inom kommunikationsaffären. Samtidigt ska tillväxtpotentialerna på logistiksidan tillvaratas.

– Att vi utvecklat och ställt om verksamheten relativt genomgripande de senaste åren hänger intimt ihop med vårt dubbla uppdrag: att både upprätthålla den lagstadgade servicenivån och samtidigt skapa värde för ägarna, menar Lars Idermark.

Fusionen har genererat kostnadsminskningar, genom rationaliseringar och stordriftsfördelar, vilket är centralt för att upprätthålla lönsamheten när intäkterna från den traditionella posthanteringen minskar. I Danmark är nedgången dramatisk medan Sverige än så länge har klarat sig något bättre.

Lars Idermark menar att det även finns möjligheter att skapa synergier på intäktssidan:

– Intäktssynergier är alltid svårare att specificera men när man träffas och delar erfarenheter över gränserna uppstår också idéer för hur man kan göra saker bättre. Om man dessutom känner sin kund och vet var kunden är på väg finns det alltid möjlighet att skapa nya affärer. PostNord är starka när det gäller produktion, men det finns fortsatt potential att utveckla verksamheten på marknadssidan.

Postmarknaden kommer att fortsätta förändras. För att utveckla PostNord i minst samma takt och riktning som marknaden krävs fortsatta investeringar i nya anläggningar och nya tjänster. Lars Idermark håller också dörren öppen för att utveckla och växa genom bolagsförvärv. Inför den fullbordade europeiska avregleringen av postmarknaderna 2013 menar han att PostNord ska vara väl rustade för sitt dubbla uppdrag, att leverera service till medborgarna och värde för ägarna.

– Sverige och Danmark har kommit långt. Den svenska marknaden har varit avreglerad sedan 1993 och Post Danmark har under flera år haft ett riskkapitalbolag som delägare. Det betyder att PostNord under lång tid har levt under ett förändringstryck som gör att koncernen står väl rustad för att möta de förändringar som sker.

2005

CVC Capital Partners köper 22% av aktierna i Post Danmark. Post Danmark köper 50% av den belgiska posten DePost-LaPoste.  
Post Danmark köper 51% av Transpostgruppen A/S. Danska posten blir delvis privatägt.

2006

Strålfors köps.

2008

Kassaservice läggs ned.  
Fusionen annonseras.

2010

Posten Norden bildas.

2011

Posten Norden byter namn till PostNord AB.

## APOTEKSBOLAGEN

## En ny apoteksmarknad tar form

Omformningen av den svenska apoteksmarknaden är klar. Cirka två tredjedelar av Apotekets apotek har sålts och konsumenterna kan nu välja mellan ett tjugotal olika apotekskedjor. Många receptfria läkemedel finns tillgängliga i bensinstationer, varuhus och livsmedelsbutiker. Och kunderna tycker att öppettider, service och utbud av produkter och tjänster blivit bättre.

Omregleringen av den svenska apoteksmarknaden syftar till en bättre tillgänglighet, bättre service, ett bättre serviceutbud, ökad mångfald och låga läkemedelskostnader, samtidigt som en säker och ändamålsenlig läkemedelsförsörjning och läkemedelsanvändning ska bibehållas.

Förändringen har inneburit en stor omställning för Apoteket, som har haft ensamrätt på handel med läkemedel sedan 1971. På bara några år har företaget gått från monopol och ett tydligt samhällsuppdrag till att bli en av många aktörer på en konkurrensumsatt marknad.

Men kunderna är positiva. I en SIFO-undersökning som Sveriges Apoteksförening låtit göra är svaren entydigt positiva och en av de kvalitetsaspekter som förbättrats är servicen.

– Den nya apoteksmarknaden är en succé. Resultatet visar att en konkurrensumsatt apoteksmarknad levererar, säger Johan Wallér, VD på Sveriges Apoteksförening, den nya branschorganisationen för apoteksaktörer.



### OMSORGSFULLT GENOMFÖRD FÖRSÄLJNINGSPROCESS

Som Apotekets moderbolag, juli 2008–april 2010, hade nybildade Apoteket Omstrukturering (OAB) i uppdrag att leda och övervaka omstruktureringen av Apoteket. Uppgiften har främst varit att leda försäljningsprocessen, men också att säkerställa att samtliga apotek kan ta del av samhällsviktig IT-infrastruktur och servicefunktioner.

De apotek som skulle säljas delades in i åtta kluster med lite olika sammansättning. Intresset var mycket stort och i slutomgången fanns flera bud på samtliga kluster. I slutet av 2009 slöts avtal med köparna. Sedan tillstånd erhållits av Läkemedelsverket tillträdde de nya ägarna under januari och februari 2010.

Totalt överlämnades 465 apotek på ett ansvarsfullt sätt till nya ägare, med bibehållen trygghet för kunderna. Det totala försäljningspriset uppgick till närmare 6 mdkr och gav upphov till en realisationsvinst om 4 430 mnkr.

### APOTEKSGRUPPEN FÖR SMÅFÖRETAGARE

Samtidigt överfördes 150 apotek till den nybildade Apoteksgruppen, en rikstäckande kedja för småföretagare som samverkar genom en central serviceorganisation. Apoteksgruppen erbjuder stöd och stordriftsfördelar när det gäller till exempel inköp, marknadsföring, ekonomi och IT. En gemensam grafisk profil har tagits fram under året och marknadsföringen inriktas på att stärka varumärket och öka kännedomen om Apoteksgruppen. I medlemsavtalet regleras bland annat hyresavtal, tjänsteavtal och hembud.

Under 2010 såldes 89 apotek till enskilda entreprenörer och målet är att sälja resterande apotek under 2011. Apoteksgruppens medlemmar har möjlighet att öppna flera apotek och Apoteksgruppen kommer också att ansluta nya medlemmar som vill öppna nya apotek.

### APOTEKET LEDANDE PÅ DEN NYA MARKNADEN

Apotekets mål är att vara den ledande apoteksaktören på den nya marknaden. Apoteket har ett mycket starkt varumärke och fick fortsatt mycket goda omdömen i flera varumärkes- och kvalitetsmätningar under året. Bland annat fick Apoteket högsta betyg för förtroende och kundnöjdhet bland apotekskedjorna.

– Vi möter hård konkurrens på alla våra marknader, Apotekets utmaning är nu att behålla kundernas höga förtroende. Vi ska fortsätta utveckla erbjudanden, sortiment och samtidigt stärka vår rådgivande roll, säger Apotekets VD Ann Carlsson.

De största aktörerna var i december 2010 Apoteket, med en marknadsandel räknat i antal apotek på 31 procent, Apotek Hjärtat, med en andel på 23 procent, Kronans Droghandel, med 17 procent, Apoteksgruppen med 14 procent och Medstop med 6 procent.

Flera internationella aktörer tillkom under året, förutom den tyska kedjan Doc Morris Apotek, som ägs av Celesio, även Alliance Boots, som startat en handlarägd kedja i samarbete med Farmaceutföretagarna.



### RECEPTFRITT I MER ÄN 6 000 BUTIKER

För att ytterligare öka tillgängligheten får vissa receptfria läkemedel sedan den 1 november 2009 säljas på andra försäljningsställen än apotek. Försäljningen sker under vissa regler och den som vill sälja gör en anmälan till Läkemedelsverket. I april 2011 hade anmälan gjorts för cirka 6 150 service- och dagligvarubutiker. Under fjärde kvartalet 2010 svarade de för drygt 15 procent av den totala försäljningen. Storsäljarna är värktabletter, nikotinersättning och nässprej. Sedan reformen infördes har den totala försäljningen av receptfria läkemedel ökat med 12 procent räknat i antal dygnsdoser.

### SAMHÄLLSVIKTIGA SYSTEM TILLGÄNGLIGA FÖR ALLA AKTÖRER

Läkemedel är inte vilken vara som helst. Läkemedelsförsörjningen till vården och till allmänheten måste vara trygg och säker. IT-system och informationsdatabaser ska fungera utan avbrott.

Det nybildade Apotekens Service har övertagit samhällsviktig infrastruktur och informationsdatabaser från Apoteket. Här ingår bland annat e-receptregistret, läkemedelsförteckningen och högkostnadsdatabasen, allt sådant som ska vara tillgängligt för alla aktörer på den omreglerade apoteksmarknaden. Apotekens Service erbjuder dessa tjänster till alla öppenvårdsapotek på konkurrensneutrala villkor.

Apoteket har också delat ut dotterbolaget Apotek Produktion och Laboratorier (APL), som tillverkar läkemedel som inte tillhandahålls av läkemedelsindustrin, till staten.

### ÖKAD KONKURRENS ÄVEN INOM VÅRD OCH OMSORG

Den 1 september 2008 blev det möjligt för landstingen att köpa läkemedelsförsörjning från andra aktörer än Apoteket men först nu ökar konkurrensen också på vård- och omsorgsmarknaden.

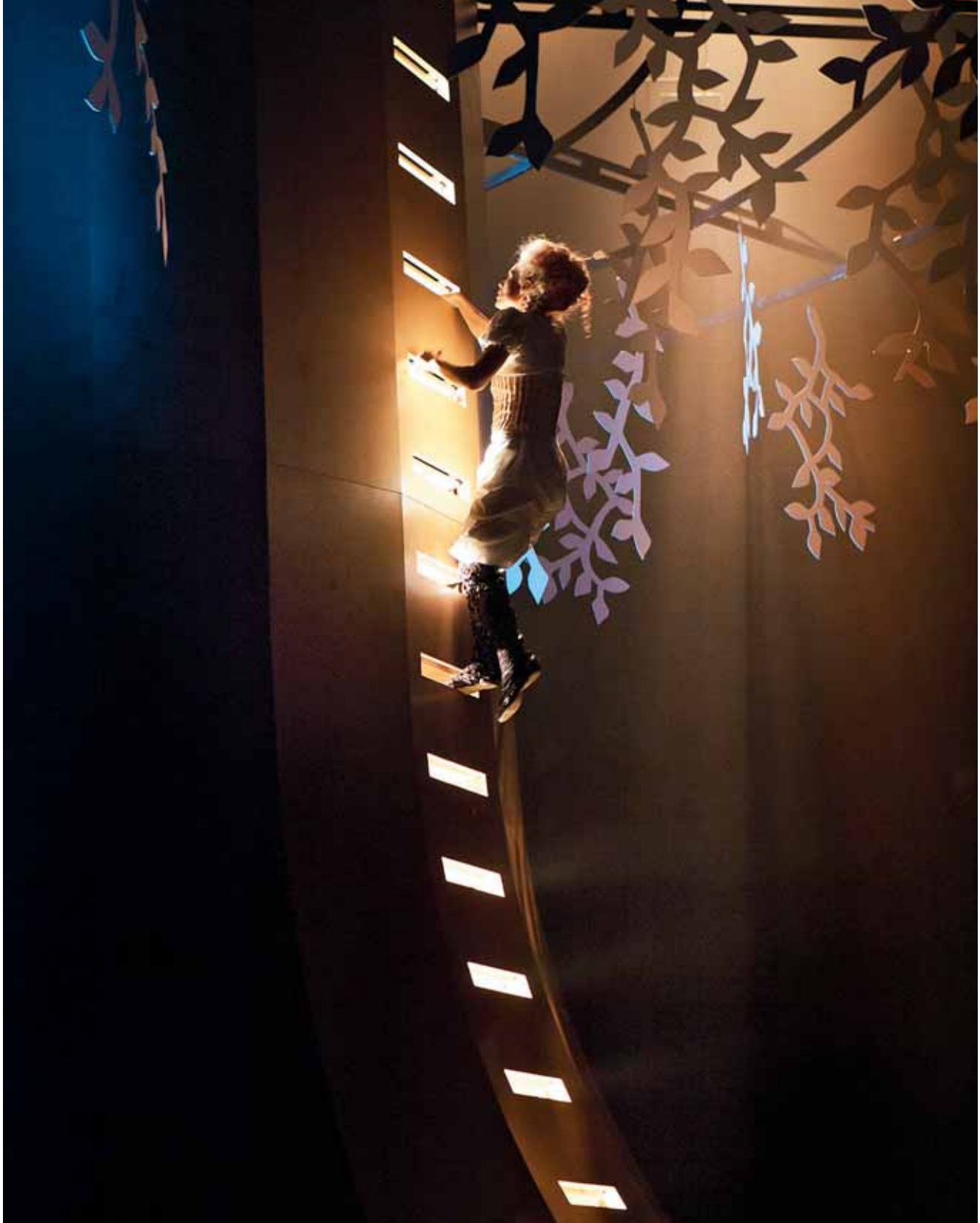
Apoteket Farmaci, som är ett dotterbolag till Apoteket, har landsting, kommuner och privata vårdgivare som kunder. Inriktningen är läkemedelsförsörjning, drift av sjukhusapotek och kvalificerade rådgivningstjänster. Läkemedelsförsörjning är basen i verksamheten och under hela 2010 hade Apoteket Farmaci fortfarande leveransavtal med alla landsting.

Under året vann Apoteket Farmaci den stora upphandlingen av läkemedelsförsörjning och tillverkning av extemporeläkemedel för Region Skåne. Uppdragen för landstingen i Kalmar, Kronobergs, Blekinge, Gotlands och Västmanlands län vanns av nystartade apotekskedjan Vårdapoteket.

### EU FÖLJER UTVECKLINGEN I SVERIGE

Den svenska omregleringen följs med stort intresse av andra länder i Europa. EU:s tjänstedirektiv undantar tjänster inom hälsosektorn och det är upp till varje land att bestämma om restriktioner kring ägande, etablering och försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek. Även om inga länder har statligt monopol är apoteksmarknaden hårt reglerad i de allra flesta länder i Europa. I 12 medlemsländer får endast apotekare äga apotek och i 17 får receptfria läkemedel bara säljas på apotek.

Samtidigt sker genomgripande förändringar där stora, internationellt verksamma företag, expanderar och integrerar vertikalt. I Storbritannien och Norge, där marknaderna sedan länge avreglerats, är det de stora apotekskedjorna som dominerar.



*Den lilla sjöjungfrun* hade premiär i november 2010 på Dramaten i Stockholm. Kajsa Giertz och Marina Steinmos uppsättning var en av 27 produktioner på Kungliga Dramatiska Teatern under 2010. Foto: Sören Vilks/Dramaten

# Statens ägarpolicy

## Aktivt ägande med värdeskapande i fokus

Staten är en betydande bolagsägare i Sverige. Inom Regeringskansliet förvaltas 60<sup>1)</sup> bolag, varav 46 är helägda och 14 är delägda.

Bolagen representerar stora värden och är stora arbetsgivare. Dessutom ägs de ytterst av hela svenska folket gemensamt. Staten har därför ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare.

I statens ägarpolicy redogör regeringen för sina uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och sin inställning i viktiga principfrågor avseende bolagsstyrningen av samtliga statligt ägda bolag. Vägledande princip har varit att undvika upprepningar och dubbleringar av sådant som regleras i exempelvis Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) eller aktiebolagslagen (2005:551).

Statens ägarpolicy tillämpas i majoritetsägda bolag med statligt ägande. I övriga bolag där staten är delägare verkar staten i dialog med övriga ägare för att ägarpolicyen tillämpas.<sup>2)</sup> Dessutom finns ytterligare bolag som förvaltas av andra myndigheter än Regeringskansliet vilka på motsvarande sätt ska tillämpa statens ägarpolicy.

## 1. Regeringens uppdrag och mål

### 1.1 INLEDNING

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i förekommande fall – att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs.

Staten äger såväl stora som små bolag i ett flertal branscher. Flera av bolagen har en stark marknadsposition inom respektive bransch. Det uppskattade sammanlagda värdet av de av Regeringskansliet förvaltade statligt ägda bolagen uppgick i juni 2011 till cirka 600 mdkr.

Huvuddelen av de statligt ägda bolagen verkar på fullt konkurrensutsatta marknader där staten som ägare aktivt driver värdeskapande åtgärder, såsom exempelvis olika strukturåtgärder.

Det finns bolag som inom ramen för affärsmässighet dessutom ska bidra till att särskilt beslutade samhällsuppdrag utförs. Slutligen finns det vissa företag som verkar på marknader med särskilda förbehåll där staten på ett påtagligt sätt styr verksamheten och där konkurrens helt eller delvis saknas.

För mer information se respektive bolagssida, sidorna 45–99.

Regeringen anser att staten i princip inte ska äga bolag som verkar på kommersiella marknader med fungerande konkurrens – om bolaget inte har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag som är svårt att klara på något annat sätt. Det är viktigt så länge staten äger bolagen att de ges möjlighet att utvecklas och växa för att fortsätta att skapa värde för ägaren, och att den aktiva förvaltningen sker på ett professionellt sätt med värdeskapande som övergripande mål. Det är viktigt att staten hanterar sin ägarroll på ett ansvarsfullt, transparent och tydligt sätt. Statens bolagsstyrning ska fortlöpande anpassas till de ökade och förändrade krav som ställs.

En del i att vara en ansvarsfull och aktiv ägare är att gå igenom det statliga ägandet och pröva skälen till fortsatt statligt ägande. En annan del i att vara en ansvarsfull och aktiv ägare är att gå igenom bolagens inriktningar och samhällsuppdrag, men också att se över annan statlig affärsverksamhet som bedrivs i myndighetsform, vilket kan innebära att nya statligt ägda bolag uppstår genom bolagiseringar av affärsdrivande verksamheter. Om dessa

1) Skeppshypotekskassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning, men räknas här in bland de statligt ägda bolagen och ska följa statens ägarpolicy i tillämpliga delar som om den vore ett aktiebolag.

2) Bolag som staten har ett bestämmande inflytande över på sätt som anges i 1 kap. 11 § aktiebolagslagen (2005:551).

bolag verkar på kommersiella marknader med fungerande konkurrens och bolaget inte har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag bör de på sikt säljas. Genomgångarna kan också leda till förändringar eller förtydliganden av vissa statligt ägda bolags uppdrag.

Statens bolagsstyrning ska vara tydlig och skötas målmedvetet. Bolagsstyrningen utövas på bolagsstämmor, genom en professionell och strukturerad styrelsenomineringsprocess med nominering och utvärdering av styrelseledamöter samt genom dialog med styrelseordförande. Statens ägarpolicy, regeringens riktlinjer och beslut om en effektiv kapitalstruktur i bolagen är andra viktiga verktyg i bolagsstyrningen.

Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart miljömässigt och socialt ansvarstagande.

Uppföljning och utvärdering av bolagen sker bland annat genom ekonomiska analyser, branschanalyser och olika typer av rapporter från bolagen. Även mål utöver ekonomiskt värdeskapande följs upp och utvärderas. Inom ramen för statens bolagsstyrning utvecklas statens ägarpolicy. Regeringen redogör för förvaltningen av bolag med statligt ägande i sin årliga skrivelse till riksdagen. Skrivelsen består huvudsakligen av verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande.

## 1.2 REGERINGENS FÖRVALTNINGSMANDAT

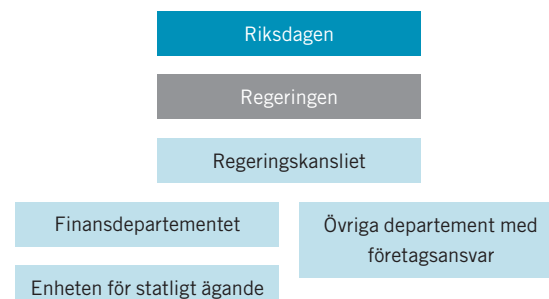
Regeringen ska aktivt förvalta de statligt ägda bolagen så att den långsiktiga finansiella värdeutvecklingen med hänsyn till rimlig risk blir den bästa möjliga för ägaren och, i förekommande fall, att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs. Regeringen förvaltar och förfogar enligt 9 kap. 8 § regeringsformen, förkortad RF, över statens tillgångar, om de inte avser riksdagens myndigheter eller i lag har avsatts till särskild förvaltning. Enligt 9 kap. 9 § RF beslutar riksdagen om grunderna för förvaltningen av och förfogandet över statens tillgångar. Bestämmelser om förvärv och överlåtelse av egendom, däribland aktier och andelar i företag, finns i budgetlagen (2011:203). Enligt 8 kap. 3 § budgetlagen får regeringen inte utan riksdagens bemyndigande förvärva aktier eller andelar i ett företag eller på annat sätt öka statens röst- eller ägarandel i ett företag. Regeringen får heller inte utan riksdagens bemyndigande tillskjuta kapital till ett företag. Enligt 8 kap. 4 § andra stycket budgetlagen får regeringen inte

### BEMYNDIGANDEN ATT FÖRÄNDRA DET STATLIGA ÄGANDET<sup>1)</sup>

Företag	Nuvarande ägarandel, %	Bemyndigande att förändra ägandet till, %	Beslut
Arbetslivsresurs	100	0	prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FIU21, rskr. 2006/07:222
Bilprovningen	52	0–100	prop. 2009/10:54, bet. 2009/10:NU10, rskr. 2009/10:162
Nordea Bank	13,5	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92
SAS	21,4	0	prop. 2009/10:121, bet. 2009/10:FIU35, rskr. 2009/10:220

1) Regeringen har därtill bemyndiganden att minska ägandet i SweRoad och LfV Consulting (prop. 2010/11:1, bet. 2010/11:TU1, rskr. 2010/11:138) som i dag förvaltas av Trafikverket respektive Luftfartsverket, LfV.

## ORGANISATION



utan riksdagens bemyndigande genom försäljning eller på annat sätt minska statens ägarandel i företag där staten har hälften eller mer än hälften av rösterna för samtliga aktier eller andelar. Utöver vad som framgår av dessa bestämmelser behöver regeringen under vissa förutsättningar även riksdagens godkännande vid väsentliga ändringar av bolagens inriktning. Detta är ramen för det förvaltningsmandat regeringen har för förvaltningen av bolag med statligt ägande.

Riksdagsbeslut krävs inte för utdelningar, eftersom det ingår i den löpande förvaltningen. Det krävs inte heller riksdagsbeslut för förvärv, avyttringar eller nedläggningar som bolag genomför inom den verksamhetsinriktning som riksdagen beslutat. För en sammanställning över propositioner om de enskilda bolagen se sidorna 110–111. Statsministern har med stöd av 7 kap. 5 § RF givit statsrådet Peter Norman ansvaret i frågor som gäller statens företagsägande som ställer krav på en enhetlig ägarpolitik. Statsrådet Peter Norman har även ansvaret för förvaltningen av huvuddelen av bolagen med ett statligt ägande.

## 1.3 BEMYNDIGANDEN

Regeringen har för närvarande riksdagens bemyndigande att minska eller avveckla ägandet i Arbetslivsresurs, Nordea Bank och SAS. Dessutom har riksdagen bemyndigat regeringen att förändra ägandet i Bilprovningen.



## 2. Regeringskansliet

### 2.1 REGERINGSKANSLIETS FÖRVALTNINGSORGANISATION

Inom enheten för statligt ägande på Finansdepartementet finns samlade resurser och kompetens för förvaltningen av de statligt ägda bolagen. Detta ger goda förutsättningar för att bedriva en enhetlig ägarpolitik med tydliga mål och riktlinjer för bolagen. Enheten för statligt ägande ansvarar för förvaltningen av merparten av de statligt ägda bolagen som förvaltas av Regeringskansliet. Sammantaget förvaltar Finansdepartementet 36 bolag. För övriga bolag ligger ansvaret för förvaltningen på andra departement. Dessa bolag förvaltas av Justitiedepartementet, Kulturdepartementet, Miljödepartementet, Näringsdepartementet, Socialdepartementet, Utbildningsdepartementet och Utrikesdepartementet.

I Regeringskansliet finns anställda som även är styrelseledamöter i vissa av de statligt ägda bolagens styrelser. Denna styrelsemedverkan innebär bland annat att statens krav på kunskap om verksamheten tillgodoses och kommunikationen mellan bolagen och ägaren underlättas. Det finns sammanlagt 24 anställda i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i statligt ägda bolag och av dessa är 10 kvinnor och 14 män. Regeringen ser kontinuerligt över hur bolagsstyrningen och förvaltningsmodellen kan utvecklas.

Regeringen har utsett en särskild utredare vars uppdrag är att föreslå hur Regeringskansliets förvaltning av företag med statligt ägande bör bedrivas och organiseras (dir. 2011:33). Uppdraget ska redovisas i januari 2012.

### 2.2 FÖRVALTNINGSKOSTNADER

Statens förvaltningskostnad för företag med statligt ägande uppgick under 2010 till 64,9 (81,8) mnkr, varav 33,4 (52,8) mnkr avsåg externt köpta tjänster och utredningar. De interna kostnaderna för enheten för statligt ägande omfattar huvudsakligen lönekostnader men också andra löpande kostnader såsom resor och kontorsmaterial. Köpta tjänster innefattar främst arvoden inom finansiell, ekonomisk och juridisk rådgivning samt framställandet av verksamhetsberättelsen och Regeringskansliets delårsrapporter för företag med statligt ägande. De interna förvaltningskostnaderna för bolag som förvaltas på andra departement redovisas inte här då de främst består av lönekostnader som även hänförs till respektive departements övriga arbetsuppgifter.

### BOLAG – ANSVARFÖRDELNING

#### Finansdepartementet

Akademiska Hus  
Arbetslivsresurs  
Bilprovningen  
Bostadsgaranti  
Ersättningsmark  
Fouriertransform  
GreenCargo  
Göta kanalbolag  
Infranord  
Jernhusen  
Lernia  
LKAB  
Metria  
Nordea Bank  
PostNord  
Preaktio  
RISE  
Rymdbolaget  
Samhall  
SAS  
SBAB  
SEK  
SJ  
SOS Alarm  
Specialfastigheter  
Sveaskog  
Svenska  
Skeppshypotekskassan  
Svenska Spel  
Svevia  
Swedavia  
TeliaSonera  
Teracom  
Vasallen  
Vattenfall  
Vectura  
Zenit Shipping

#### Justitiedepartementet

Miljömärkning Sverige

#### Kulturdepartementet

Dramaten  
Operan  
Voksenåsen

#### Miljödepartementet

Svenska Miljöstyrningsrådet

#### Näringsdepartementet

ALMI  
Arlandabanan Infrastructure  
Botniabanan  
Inlandsinnovation  
Innovationsbron  
Norrand Center  
Svedab  
SweRoad  
VisitSweden

#### Socialdepartementet

APL  
Apotekens Service  
Apoteket  
Apoteksgruppen  
Sbo  
Swedsurvey  
Systembolaget

#### Utbildningsdepartementet

ESS

#### Utrikesdepartementet

Dom Shvestii  
Swedfund

## 3. Ramverk för bolag med statligt ägande

### 3.1 LAGSTIFTNING

De statligt ägda bolagen lyder, med undantag för det som anges nedan, under samma lagar som privatägda bolag, till exempel aktiebolagslagen, årsredovisnings-, konkurrens-, bokförings- och insiderlagstiftningen. Aktiebolagslagen utgör det centrala ramverket för bolagen. Statligt ägda bolag lyder liksom privatägda bolag under aktiebolagslagen och det finns inte några särregler för statligt ägda bolag, frånsett att Riksrevisionen har rätt att utse revisorer i bolagen. I bolagsordningen anges föremålet för bolagets verksamhet vilket följer av de beslut som riksdagen fattat beträffande bolaget i fråga.

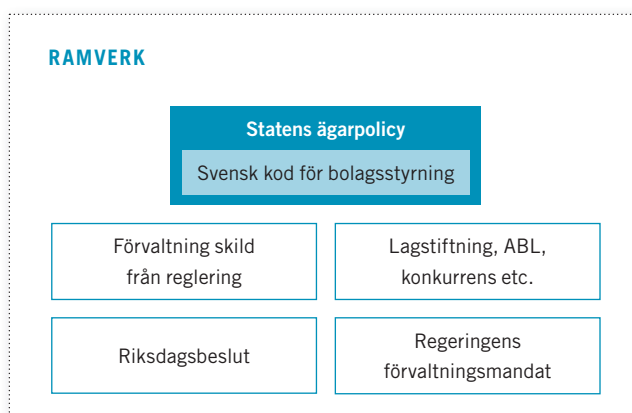
De statligt ägda bolagen kan liksom privatägda bolag som är verksamma inom en viss sektor exempelvis också lyda under särskild sektorslagstiftning, till exempel postlagen (1993:1684) och lagen (2003:389) om elektronisk kommunikation. Ansvar för sådana regleringar ligger på andra enheter inom Regeringskansliet än Finansdepartementets enhet för statligt ägande.

### 3.2 EU:S BESTÄMMELSER OM STATLIGT STÖD

EU:s bestämmelser om statligt stöd gäller för allt stöd från staten till företag, såväl statligt ägda som privatägda. Dessa regler är särskilt viktiga eftersom staten som aktieägare kan behöva lämna kapitaltillskott. Syftet med reglerna är att förhindra att en medlemsstat snedvrider konkurrensen genom stöd som stärker den inhemska industrins konkurrenskraft till nackdel för företag i en annan medlemsstat. Enligt EU:s regelverk ska den så kallade marknadsekonomiska investeringsprincipen (Market Economy Investor Principle, MEIP) tillämpas vid insatser av ägarkapital i statligt ägda bolag. Normalt är MEIP uppfylld om det kapitaltillskott som lämnats sker på villkor och under förutsättningar som skulle ha accepterats av en privat investerare. Endast om medlemsstaten vid tidpunkten för kapitaltillskottet har anledning att tro att insatsen långsiktigt kan ge tillräcklig avkastning, kan bedömningen bli att stödet anses vara i enlighet med EU:s bestämmelser om statligt stöd.

### 3.3 REDOVISNING AV ALLMÄNNA MEDEL

För företag som uppnår viss omsättning per år och som mottar medel eller andra förmåner från det allmänna, gäller särskilda regler för redovisning av finansiella förbindelser. Reglerna finns i det så kallade transparensdirektivet och har införts i svensk lagstiftning genom lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser med mera. Reglerna är uppställda för att EU-kommissionen ska kunna få insyn för kontroll av bland annat kors-subsventionering. En öppen redovisning ska gälla för vilka medel som tillförts och hur de används. Krav på särredovisning finns också för verksamhet som bedrivs av bland annat monopolföretag och andra företag i särställning, när dessa även bedriver konkurrensutsatt verksamhet.



### 3.4 KONFLIKTLÖSNING VID OFFENTLIG SÄLJVERKSAMHET PÅ MARKNADEN

De statligt ägda bolag där staten har ett dominerande inflytande omfattas av en reglering i konkurrenslagen (2008:579) som trädde i kraft den 1 januari 2010. Stockholms tingsrätt får på talan av Konkurrensverket förbjuda ett sådant företag att i en verksamhet av kommersiell eller ekonomisk natur tillämpa ett visst förfarande om det snedvrider förutsättningarna för en effektiv konkurrens eller om det hämmar förekomsten eller utvecklingen av en sådan konkurrens. Samma gäller också för landstingsägda och kommunalägda bolag. Denna reglering går utöver den som gäller för andra företag enligt konkurrenslagen.

### 3.5 OFFENTLIGHET OCH SEKRETESS

Då de statligt ägda bolagen förvaltas av Regeringskansliet, som är en statlig myndighet, kan en handling som förvaras och enligt särskilda regler anses inkommen till, eller upprättad i Regeringskansliet, vara allmän handling. Under vissa förutsättningar kan uppgifter i en allmän handling hållas hemliga. Uppgifterna kan bland annat hållas hemliga för att skydda det allmännas eller en enskilds ekonomiska intressen. Vissa uppgifter kan vara känsliga affärsuppgifter. Det skulle därför i vissa fall kunna skada bolaget om uppgifterna lämnas ut. Det innebär att den som vill ta del av en handling kan begära att få tillgång till uppgifterna, men Regeringskansliet måste enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400) göra en skadeprövning innan handlingen kan lämnas ut. Uppgifterna kan normalt lämnas ut om det kan ske utan skada för staten eller för de bolag som uppgifterna rör.

### 3.6 INTERNATIONELLT SAMARBETE

Sverige har aktivt deltagit i utvecklingen av OECD:s Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises. Riktlinjerna, som inte är bindande, togs fram 2005 och är ett väl använt stöd för att utveckla olika staters förvaltning av sina statligt ägda bolag. Den svenska regeringens principer för bolagsstyrning följer i stort dessa riktlinjer. Riktlinjerna finns på [www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf](http://www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf).

## 4. Bolagsstyrning och förhållandet mellan ägare, styrelse och ledning

### 4.1 TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

I statligt majoritetsägda bolag ska Kodens tillämpas. I övriga delägda bolag verkar staten i dialog med övriga ägare för att Kodens ska tillämpas. Kodens övergripande syfte är att bidra till en förbättrad styrning av svenska aktiebolag. Kodens behandlar det beslutssystem genom vilket ägarna direkt eller indirekt styr bolaget. Reglerna berör de enskilda bolagsorganens organisation och arbetsformer samt samspelet mellan dessa. Kodens ska tillämpas enligt principen ”följ eller förklara”. En reviderad Kod trädde i kraft den 1 februari 2010. I vissa frågor har regeringen funnit skäl att, i överensstämmelse med Kodens princip ”följ eller förklara”, motivera vissa avvikelser därifrån. Nedan framgår regeringens motivering till avvikelserna.

### 4.2 BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägare formellt utövar sitt inflytande.

Utöver reglerna i aktiebolagslagen och Kodens gäller följande principer för stämmor i bolag med statligt ägande. Riksdagsledamöter har rätt att närvara vid bolagsstämmor i de bolag där staten äger minst 50 procent av aktierna, under förutsättning att bolaget eller ett rörelsedrivande dotterbolag har fler än 50 anställda. Det är styrelsens ansvar att underrättelse om tid och plats för bolagsstämman skickas till riksdagens centralkansli i anslutning till utfärdandet av kallelsen till stämman. Riksdagsledamöters önskan att närvara på bolagsstämma ska i förväg anmälas till bolaget och anmälan bör vara bolaget tillhanda senast en vecka före bolagsstämman.

I de statligt ägda bolagen bör allmänheten bjudas in att närvara på bolagsstämman. Anmälan ska ske i förväg till bolaget och bör vara bolaget tillhanda senast en vecka före stämman. De statligt ägda bolagen bör anordna någon form av arrangemang i samband med årsstämman där även allmänheten bereds möjlighet att ställa frågor till bolagsledningen.

Årsstämma i bolag med statligt ägande ska äga rum före den 30 april och utdelning ska ske senast två veckor efter respektive årsstämma. Se sidan 123 för information om datum för bolagens årsstämmor 2011.

### 4.3 BOLAGSORDNING

Genom bolagsordningen bestämmer ägaren bolagets verksamhetsföremål och övriga angivna ramar. Regeringskansliet tillämpar en mall för bolagsordning för de statligt ägda bolagen. Mallen bygger på aktiebolagslagens regler för marknadsnoterade bolag, Kodens och statens ägarpolicy.

### 4.4 ÄGARANVISNINGAR

Utöver bolagsordningen används i de statligt ägda bolagen ytterligare ägaranvisningar i princip bara när bolag har samhällsuppdrag, erhåller statligt stöd, befinner sig i omstrukturering eller omreglering samt vid avregleringar eller vid andra väsentliga

förändringar. Ägaranvisningar ska till sitt innehåll vara relevanta, konkreta och tydliga och formaliseras genom beslut på bolagsstämma. En viktig aspekt vid ett samhällsuppdrag är att det är tydligt hur det finansieras, redovisas och följs upp.

### 4.5 KAPITALSTRUKTUR I STATLIGT ÄGDA BOLAG

Statens bolagsstyrning syftar till att de statligt ägda bolagen över tiden har en effektiv kapitalstruktur. Prövning och ställningstaganden om kapitalisering och nivån på en effektiv kapitalstruktur måste göras kontinuerligt mot bakgrund av omvärldsförändringar och förändrade verksamhetsförutsättningar för bolagen. Detta innebär att en mängd interna och externa faktorer som rör bolagen beaktas och värderas, vilket kan leda till bedömningen att ett bolag har behov av att tillföras ytterligare kapital eller att utdela kapital.

För alla bolag bör ägaren och bolaget ta ställning till det enskilda bolagets behov av kapital och kapitalstruktur. Bolaget bör vara så effektivt kapitaliserat som möjligt för att med hänsyn till bolagets rörelserisk kunna bedriva sin verksamhet. Hänsyn måste också tas till framtida kapitalbehov.

Flera av de statligt ägda bolagen med särskilt beslutade samhällsuppdrag saknar lån, det vill säga är i princip helt finansierade av eget kapital. Även i denna typ av bolag måste dock ställning tas till hur stort totalt eget kapital bolaget bör ha för att så effektivt som möjligt kunna bedriva sin verksamhet. Det finns ingen anledning för ägaren att ha mer kapital bundet i verksamheten än som behövs för att nå de mål som ställts upp. Vid bedömningen av en lämplig kapitalstruktur måste även hänsyn tas till möjligheten för ägaren att lämna kapitaltillskott.

För att kapitalet i ett bolag ska användas så effektivt som möjligt måste ägaren beräkna en kostnad för kapitalet. Kapitalkostnaden ger motiv för bolaget att sträva efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att, utifrån begränsade resurser, prioritera bolagets kapital till exempel när det gäller investeringar. Kapitalkostnaden överstiger alltid den riskfria räntan. Avkastningskravet för eget kapital måste överstiga kapitalkostnaden tillräckligt mycket för att motsvara risken i bolaget och ge rätt ekonomiska signaler i verksamheten.

### 4.6 EKONOMISKA MÅL I STATLIGT ÄGDA BOLAG

Syftet med att fastställa ekonomiska mål är ur ett ägarperspektiv att:

- Säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot ambitiösa och långsiktiga mål.
- Uppnå effektiv användning av kapital genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital.
- Hålla bolagets finansiella risk på en rimlig nivå.
- Tillförsäkra ägaren hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till bolagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning.

- Möjliggöra och underlätta mätning, uppföljning och utvärdering av bolagens lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen definieras i huvudsak inom följande kategorier:

- Lönsamhetsmål (till exempel avkastning på eget kapital eller rörelsemarginal)
- Kapitalstruktur (till exempel soliditet eller räntetäckningsgrad)
- Utdelningsmål (till exempel andel av nettovinst eller eget kapital)

De ekonomiska målen beslutas av bolagsstämman och ska dokumenteras direkt i stämmoprotokollet. Målen bör revideras då bestående förändringar sker, till exempel att lönsamheten i en bransch långsiktigt sjunker eller att ränteläget långsiktigt har förändrats. Se sidorna 37–39 avsnitt om mål och utvärdering.

#### 4.7 OM STYRELSEN

##### Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för att de bolag där staten har ägarintressen sköts föredömligt inom de ramar lagstiftningen, bolagets bolagsordning och eventuella ytterligare ägaranvisningar samt statens ägarpolicy ger.

##### Styrelsenomineringsprocessen

Regeringens mål är att styrelserna ska ha hög kompetens som är väl anpassad till respektive bolags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Ledamöterna förväntas ha hög integritet och motsvara de krav på gott omdöme som förväntas av företrädare för staten.

För de statligt ägda bolagen som inte är marknadsnoterade ersätter principerna nedan Kodens regler som berör beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

För dessa bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenomineringsprocess. Syftet är att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning till bolagens styrelser. I marknadsnoterade bolag där staten har ett betydande ägarintresse utser staten dock en ledamot i respektive valberedning. Valberedningen är i första hand ett beredande organ för bolagsstämman i nomineringsfrågor.

Styrelsenomineringsprocessen koordineras av enheten för statligt ägande. För varje bolag analyserar en arbetsgrupp kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar samt respektive styrelses sammansättning. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds. Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta till vara på kompetensen hos såväl kvinnor och män, som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. När processen avslutats ska gjorda nomineringar

offentliggöras enligt Kodens. Genom ett enhetligt och strukturerat arbetssätt tillförsäkras kvaliteten i hela nomineringsarbetet.

##### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman. Styrelseordförandens särskilda roll behandlas i Kodens och aktiebolagslagen. Om ordföranden lämnar sitt uppdrag under mandattiden ska ägaren i statligt ägda bolag snarast välja ny ordförande på en extra bolagsstämman. Detta är ett avsteg från aktiebolagslagen och Kodens som anger att styrelsen kan utse ordföranden inom styrelsen.

De särskilda uppgifter som styrelseordföranden ska ha i styrelsearbetet följer av aktiebolagslagen och preciseras ytterligare i styrelsernas arbetsordningar. En sådan särskild uppgift som åligger styrelseordföranden är det så kallade samordningsansvaret. Styrelsen ska genom styrelseordföranden samordna sin syn med företrädare för ägaren när bolaget står inför särskilt viktiga avgöranden. Exempel på sådana särskilt viktiga avgöranden som ska samordnas kan vara större förvärv, fusioner eller avyttringar, men även beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras på ett avsevärt sätt. Det är styrelsen som har att bedöma i vilka fall samordning ska ske av styrelseordföranden med ägaren inför ett visst styrelsebeslut.

##### Styrelseledamöters oberoende

En avvikelse i förhållande till Kodens är att styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare inte redovisas. Kodens är huvudsakligen riktad mot bolag med ett spritt ägande. Skälet till Kodens krav på att bolag ska ha minst två styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till större aktieägare och att samtliga styrelseledamöters oberoende till större ägare ska redovisas är i huvudsak för att skydda minoritetsägare. I statligt helägda bolag samt i statligt delägda bolag med få ägare saknas därför skäl att redovisa denna form av oberoende. I marknadsnoterade bolag där staten har ett ägarintresse redovisas dock styrelseledamöternas oberoende i förhållande till delägaren staten.

##### Styrelsens sammansättning

Utgångspunkten för varje nominering av en styrelseledamot ska vara kompetensbehovet i respektive bolags styrelse. Det är viktigt att styrelsens sammansättning är sådan att styrelsen alltid har sådan branschkunskap eller annan kompetens som är direkt relevant för bolaget, även när bolaget utvecklas och omvärlden förändras. För att komma i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa. Varje styrelseledamot ska kunna göra självständiga bedömningar av bolagets verksamhet.

För att uppnå effektiva styrelser bör antalet ledamöter inte

vara för många. Antalet ledamöter bör normalt vara 6–8 personer. Regeringens avsikt är att endast ha ordinarie ledamöter i styrelserna och inga suppleanter. Vid behov kan en vice styrelseordförande utses av bolagsstämman. Sammansättningen av varje styrelse ska också vara sådan att balans uppnås avseende bakgrund, kompetensområde, erfarenhet och kön. För att uppnå balans avseende könsfördelning är målsättningen att andelen av vardera kön ska vara minst 40 procent.

#### Styrelsens arbetsformer

Regeringen anser att det är varje styrelses ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. I de fall utskott inrättas ska Kodens och aktiebolagslagens principer vara vägledande för dess arbete. Även i övrigt ska Kodens principer vara vägledande för styrelsens arbetsformer. I statligt ägda bolag bör firmateckningsrätten dock enbart utövas av två eller flera personer i förening, varav minst en person ska vara styrelseledamot.

#### Verkställande direktör

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att utse, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören. Enligt aktiebolagslagen kan verkställande direktören ingå i styrelsen men får inte vara dess ordförande. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen.

#### Utvärdering av styrelserna

Styrelsens arbete ska utvärderas årligen. Enligt Koden är det styrelseordförandens uppgift att tillse att utvärderingen genomförs och att valberedningen informeras om utvärderingens resultat.

I de statligt helägda bolagen ska Regeringskansliet i stället för valberedningen informeras om utvärderingens resultat. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen görs dessutom en löpande egen utvärdering av samtliga statligt ägda bolags styrelser.

#### Styrelsens arvoden

Styrelseledamöter uppbär ersättning för den arbetsinsats och det ansvar som styrelseuppdraget innebär. Styrelseordförandes, eventuell vice styrelseordförandes och övriga ledamöters arvoden, exklusive arbetsgivaravgifter som följer av lag, bestäms av bolagsstämman. Om styrelsearvode faktureras av ledamot inom ramen för näringsverksamhet bedriven i enskild firma med F-skattesedel eller via eget aktiebolag ska i samband med att stämmobeslutet om styrelsearvode behandlas anges att på beslutade arvoden tillkommer arbetsgivaravgifter/egenavgifter enligt lag att utbetalas till styrelseledamotens enskilda firma eller aktiebolag. Även arvoden till styrelseledamöter som arbetar i särskilt inrättade utskott inom styrelsen ska bestämmas genom beslut på bolagsstämma. Utgångspunkten är att arvodering kan

utgå för arbete i utskott som är av betydande omfattning eller komplexitet. Till anställda i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i statligt ägda bolag utgår inget styrelse- eller utskottsarvode från bolaget.

Inför beslut på stämman om styrelsens arvoden ska en analys göras där arvodenas nivå jämförs med arvodena i andra jämförbara bolag. Arvodena ska vara konkurrenskraftiga, men inte marknadsledande. Arvoden i de statligt ägda bolagen presenteras på respektive bolags sida (sidorna 45–99).

Enligt aktiebolagslagen kan bolagsstämman besluta om eventuell ersättning till arbetstagarrepresentanter. Huvudprincipen i statligt ägda bolag är att sådan ersättning inte utgår.

#### 4.8 FÖREDÖME SOM BOLAGSÄGARE

##### Föredöme i miljömässigt och socialt ansvar

Bolags miljömässiga och sociala ansvar blir allt viktigare i ett affärsstrategiskt perspektiv för dess långsiktiga förmåga att konkurrera om kunder och skapa värde för sina ägare. Framtidens bolag ser en integrering av dessa frågor som en självklar del i den långsiktiga affärsstrategin och tar på detta sätt tillvara på nya affärsmöjligheter på marknader där anställda, affärspartners, kunder och leverantörer ställer allt högre krav.

Statligt ägda bolag ska ha en genomtänkt och förankrad policy och strategi för att hantera miljöhänsyn och socialt ansvarstagande såsom etik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, bekämpning av korruption samt jämställdhet och mångfald. Arbetet ska kommuniceras såväl externt som internt. De statligt ägda bolagen förväntas bedriva ett aktivt arbete i dessa frågor såväl i de egna bolagen som i samarbete med affärspartners, kunder och leverantörer.

Hållbarhetsredovisning är ett verktyg för att driva arbetet med frågor som rör hållbar utveckling, miljömässigt och socialt ansvar framåt genom att systematiskt arbeta med tydlig rapportering och uppföljning. Till stöd för detta beslutade regeringen i november 2007 om riktlinjer för extern rapportering med utökade informationskrav för hållbarhetsredovisning med bland annat krav på att de statligt ägda bolagen ska presentera en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRI) internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

En viktig del i arbetet med hållbarhetsfrågor är att bolagen stödjer och följer de universella riktlinjer som finns kring miljöhänsyn, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, och bekämpning av korruption. Särskilt viktigt är detta för bolag som har verksamhet eller upphandling i länder som brister i efterlevnad av grundläggande internationella ramverk. De universella riktlinjerna är OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de tio principerna i FN:s Global Compact ([www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)). Dessa bägge verktyg bygger på internationella konventioner och avtal och har formulerats för bolag av bolag i samarbete med stater och det civila samhället. Genom sin globala inrikt-

ning ger de ett utmärkt stöd för såväl privata som statligt ägda bolag.

#### **Föredöme i jämställdhetsarbetet**

De statligt ägda bolagens styrelser och ledningar ska vara ett föredöme i jämställdhetsarbetet. Regeringen ser det som en fortlöpande och angelägen uppgift att ta till vara den kompetens och erfarenhet som både kvinnor och män har, inte minst genom tillsättningar på chefsnivå. Regeringen anser att det är av stor vikt att öka andelen kvinnor i företagsledande ställning. De statligt ägda bolagen ska aktivt arbeta med jämställdhetsfrågor. Precis som staten som ägare ska vara ett föredöme genom en hög andel kvinnor i styrelserna, är det angeläget att de statligt ägda bolagen driver utvecklingen mot att även öka andelen kvinnor i företagsledande befattningar.

#### **Föredöme i arbetet för mångfald och mot diskriminering**

Regeringen anser att arbetet med mångfald är viktigt och förutsätter att bolagen med statligt ägande beaktar detta i sin verksamhet och personalpolitik. En ökande internationalisering ställer krav på hög och bred kompetens hos de anställda. Mångfaldsarbetets övergripande mål är att alla nuvarande och framtida medarbetares kompetens och erfarenheter ska tillvaratas i verksamheten och att diskriminering som har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder eller ålder inte förekommer i förhållande till vare sig anställda, affärspartners, kunder och leverantörer eller andra som bolagen kommer i kontakt med.

#### **Extern rapportering**

Ledord för förvaltningen av de statligt ägda bolagen är öppenhet, aktivt ägande samt ordning och reda. De statligt ägda bolagen ägs ytterst gemensamt av det svenska folket, vilket ställer krav på en öppen och professionell informationsgivning. De

statligt ägda bolagen ska, utöver gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed, i tillämpliga delar presentera årsredovisning, kvartalsrapporter samt bokslutskommuniké enligt de regler som gäller för marknadsnoterade bolag.

Rapporteringen ska dels ge en god beskrivning av de statligt ägda bolagens verksamhet, dels utgöra underlag för kontinuerlig uppföljning och utvärdering av bolagens verksamhet och uppsatta mål. Regeringen beslutade den 29 november 2007 om riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande. Riktlinjerna kompletterades då med utökade och tydligare informationskrav avseende hållbarhetsinformation. Regeringen förstärkte därmed sina högt ställda ambitioner på området genom att ställa tydligare krav på rapportering och redovisning av arbetet med hållbarhetsfrågorna i de nya riktlinjerna. För mer information, se riktlinjer för extern rapportering i sin helhet, sidorna 124–125.

#### **Ersättningar till ledande befattningshavare**

Regeringen beslutade den 20 april 2009 om nya riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Rimliga ersättningar är viktigt för förtroendet för näringslivet i stort och utgör för staten en central del i bolagsstyrningen. Det är viktigt att styrelserna behandlar frågor om ersättning till de ledande befattningshavarna på ett medvetet, ansvarsfullt och transparent sätt och att styrelserna försäkrar sig om att den totala ersättningen är rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig, takbestämd och ändamålsenlig samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara bolag utan präglas av måttfullhet. De i riktlinjerna angivna ersättningsprinciperna ska även vara vägledande för övriga anställda. Det är hela styrelsens ansvar att fastställa ersättning till den verkställande direktören. För riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande i sin helhet se sidan 126.

## 5. Uppföljning och utvärdering

### 5.1 ÖPPEN OCH TRANSPARENT RAPPORTERING

Regeringen lämnar årligen en skrivelse om företag med statligt ägande till riksdagen i syfte att ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen och för att ge möjlighet att utvärdera hur förvaltningen har utvecklats under året. I skrivelsen redovisas bland annat den samlade ekonomiska utvecklingen för bolagen genom konsoliderade resultat- och balansräkningar. Sedan juli 1999 ger Regeringskansliet dessutom ut denna verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande. Verksamhetsberättelsen riktar sig till allmänheten, de statligt ägda bolagen, media och andra intressenter och ingår också som bilaga i regeringens årliga skrivelse till riksdagen. Regeringskansliet publicerar dessutom två delårsrapporter per år om utvecklingen i de statligt ägda bolagen.

### 5.2 VAL AV REVISORER

Revisorernas uppdrag att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets årsredovisning och bokföring är av central betydelse för staten som ägare. Ansvaret för val av revisorer ligger alltid hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Från och med 2011 utses revisorerna för en mandatperiod om ett år. Det gäller dock inte Riksrevisionens revisorer, vars uppdrag följer av lagen (2002:1022) om revision av statlig

### ARVODESÖVERSIKT – BOLAGENS ERSÄTTNING TILL REVISORER 2010

Företag	Revisions- intäkter, mnkr	Övriga konsult- tjänster, mnkr	Totalt, mnkr	Andel revision, %	Andel totala revisions- arvoden, %
BDO	0,9	0,4	1,3	69,3	0,4
Deloitte	39,6	9,4	48,9	80,8	16,5
Ernst & Young	82,6	22,6	105,1	78,5	34,3
KPMG	18,7	22,8	41,5	45,0	7,8
Grant Thornton	2,1	0,3	2,4	87,2	0,9
PwC	93,3	28,0	121,3	76,9	38,8
Övriga	3,4	1,6	4,9	68,4	1,4
<b>Summa exkl Riksrevisionen</b>	<b>240,4</b>	<b>85,1</b>	<b>325,5</b>	<b>73,9</b>	<b>100,0</b>
Riksrevisionen	2,3	-	2,3	100,0	

verksamhet med mera. Riksrevisionen kan förordna en eller flera revisorer att delta i den årliga revisionen. Vanligen hanteras det praktiska arbetet med upphandlingen av de revisorer som väljs av årsstämman av bolagets ekonomiavdelning, ett revisionsutskott eller annan lämplig funktion inom bolaget. Regeringskansliets förvaltare och handläggare följer upphandlingsprocessen från upphandlingskriterier till urval och utvärdering. Det slutliga beslutet fattas sedan av ägaren på årsstämman. För det fall omval av revisorer övervägs, utvärderas alltid revisorernas arbete.



Systembolaget ska vara ett modernt och effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur. Företaget är ett av de bolag som nådde samtliga av sina finansiella mål under 2010. Foto: Magnus Skoglöf/Systembolaget

## Styrelsen – ägarens främsta verktyg

Styrelsen är ett av ägarens främsta verktyg för att utöva sin bolagsstyrning. Styrelsen väljs på bolagsstämma av aktieägaren. Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets skötsel. Genom en strukturerad process för styrelsenominering säkerställs att styrelsen har den kompetens som behövs för bolagets bästa.

### KOMPETENS OCH BALANSERAD KÖNSFÖRDELNING

Utgångspunkten för varje styrelsenominering är kompetensbehovet. Styrelsens sammansättning ska vara sådan att styrelsen alltid har branschkunskap eller annan för bolaget relevant kompetens. För att komma i fråga för ett styrelseuppdrag i bolag med statligt ägande krävs hög kompetens inom bolagsstyrning, affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller inom andra relevanta områden. Dessutom krävs integritet och förmåga att se till bolagets bästa.

Styrelsens sammansättning ska också vara sådan att balans uppnås avseende bakgrund, kompetensområde, erfarenhet och kön. För att uppnå balans avseende könsfördelning är målsättningen för regeringen att andelen av vardera kön ska vara minst 40 procent.

### UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete utvärderas årligen. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning är det styrelseordförandens uppgift att se till att utvärderingen görs och att valberedningen informeras om utvärderingens resultat. Då det i de statligt helägda bolagen sak-

nas valberedning ska istället ansvarigt departement i Regeringskansliet informeras om utvärderingens resultat. Därtill görs som en del i arbetet med styrelsenomineringsprocessen inom Regeringskansliet en löpande egen utvärdering av de statligt ägda bolagens styrelser.

### STYRELSENOMINERINGSPROCESSEN – EN CENTRAL PROCESS I ÄGARSTYRNINGEN

Inom Finansdepartementets enhet för statligt ägande finns en funktion med specialistkompetens inom rekrytering med uppgift att bereda och koordinera rekrytering och nominering av styrelseledamöter till de statligt ägda bolagens styrelser.

Styrelsenomineringsprocessen inleds med att en arbetsgrupp för varje bolag analyserar aktuellt kompetensbehov utifrån bolagets verksamhet, aktuell situation och kommande utmaningar samt styrelsens sammansättning. Sedan fastställs eventuella rekryteringsbehov, varefter kravprofiler tas fram och rekryteringsarbetet startar med att söka kandidater. Därefter bereds och förankras kandidater inom Regeringskansliet. Genom ett regeringskanslibeslut fastställs sedan nomineringsbeslut, röstinstruktion till årsstämman, förordnande och fullmakt så att årsstämman kan besluta om val av styrelse.

Under 2010 bestod varje styrelse i genomsnitt av 6,8 (6,5) styrelseledamöter. Styrelsernas storlek varierar från 3 till 9 ledamöter. I de statligt ägda företagen finns sammanlagt 390 styrelseledamöter, varje år väljs cirka 60-70 nya styrelseledamöter.

Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta till vara på kompetensen hos såväl kvinnor och män, som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. Genom

### Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innebär att styrelsen fastställer bolagets övergripande strategi samt fattar viktiga strategiska beslut.

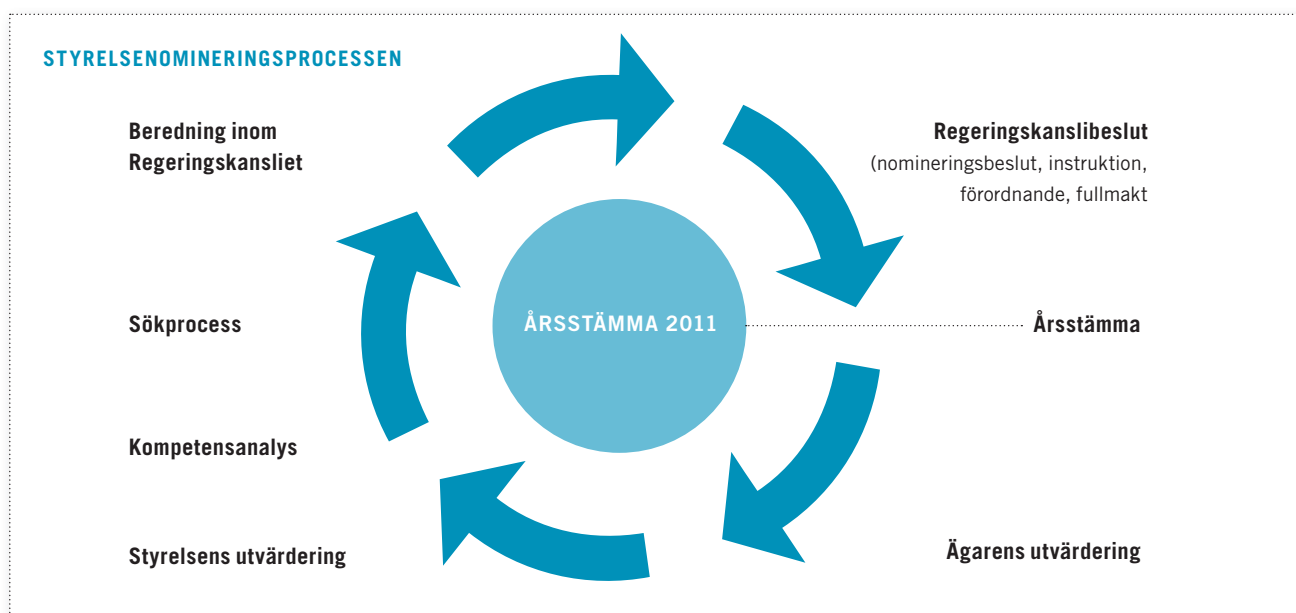
Vidare utser styrelsen VD och utfärdar instruktion för dennes förvaltning av bolaget. Styrelsen beslutar om vem som ska företräda företaget (firmateckning) och kallar aktieägarna till bolagsstämma.

Styrelsen fastställer årligen huvudinriktning för styrelsens arbete för det kommande verksamhetsåret. Arbetsordningen

reglerar bland annat antalet styrelsemöten, vilka ärenden som ska behandlas på möten, arbetsfördelningen inom styrelsen, styrelseordförandens särskilda åligganden, samt hur eventuella utskotts arbete ska bedrivas.

Styrelsen ansvarar bland annat för att skatter betalas in i tid och att årsredovisningar upprättas och lämnas in till Bolagsverket. Styrelsens ansvar är omfattande och ledamöterna kan i vissa fall bli personligt ansvariga för bolagets skulder.





ett enhetligt och strukturerat arbetssätt tillförsäkras kvalitet i hela nomineringsarbetet.

I de börsnoterade företagen Nordea Bank, SAS och Telia-Sonera, där staten tillhör de största ägarna, har staten under året haft representanter i valberedningarna.

**STYRELSENS ARVODEN**

Styrelseledamöter uppbär ersättning för den arbetsinsats och det ansvar som styrelseuppdraget innebär. Styrelsens arvoden bestäms av bolagsstämman. Till anställda i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i statligt ägda bolag utgår inget styrelse- eller utskottsarvode från bolaget.



**Styrelseseminarium**

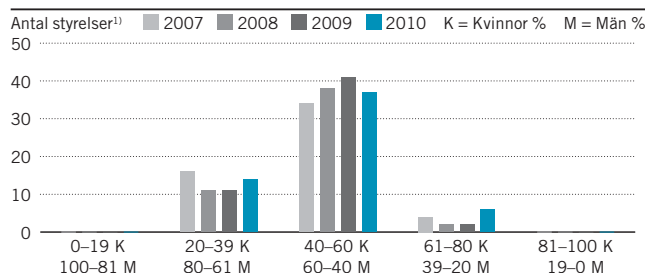
Årligen arrangeras på inbjudan av ansvarigt statsråd ett seminarium för alla styrelseledamöter och VD:ar i de statligt ägda företagen. 2011 års styrelseseminarium hölls den 24 maj och temat var bolagsstyrning ur olika perspektiv. Bland talarna fanns Arne Karlsson, Ratos VD; Hans Dalborg, ordförande i Kollegiet för svensk bolagsstyrning och tidigare styrelseordförande i Nordea; Adine Grate Axén, styrelseledamot i en rad noterade och onoterade bolag och Thomas Franzén, tidigare chef för Riksgälden.

### FLER KVINNOR I STYRELSENA ÄN PÅ BÖRSEN

Av de stämموvalda styrelseledamöterna var per den 15 maj 2011 i genomsnitt andelen kvinnor 46 procent och andelen män 54 procent i de statligt ägda bolagen. I de statligt helägda bolagen var andelen kvinnor 49 procent och andelen män 51 procent, att jämföra med börsens 24 procent kvinnor. I 37 (41 föregående år) av de statligt ägda företagen uppnåddes målsättningen om balans avseende könsfördelning, det vill säga att andelen av vardera könet var minst 40 procent. I 20 företag uppnåddes inte målsättningen, i 14 av dessa företag var det övervikt av män, det vill säga mer än 60 procent män och mindre än 40 procent kvinnor. I 6 av dessa företag var det övervikt av kvinnor. Se figur "Antal styrelser med balanserad könsfördelning".

Andelen kvinnor som styrelseordförande har ökat från 22 procent 2006 till 37 procent 2011, att jämföra med 3,4 procent bland börsbolagen.

### ANTAL STYRELSE MED BALANSERAD KÖNSFÖRDELNING



Diagrammet visar antal företag och könsfördelningen i styrelserna. I 37 av 57 företag är könsfördelningen 40-60 procent kvinnor respektive män.

1) Baserat på antal styrelseuppdrag tillsatta av bolagsstämman. Omfattar samtliga företag med statligt ägande exklusive Zenit Shipping, Inlandsinnovation och det vilande bolaget Preaktio.

### KÖNSFÖRDELNING VD OCH LEDNINGSGRUPP<sup>1)</sup>

Kvinnor (K), Män (M)	2010-12-31			2010-12-31		2009-12-31		2008-12-31	
	K, st	M, st	Totalt	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
VD <sup>2)</sup>	11	41	52	21	79	11	87	13	87
Ledningsgrupp <sup>3)</sup>	141	220	361	39	62	35	65	31	69

I 12 av företagen finns ingen ledningsgrupp utöver VD.

1) Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretag.

2) Per 2011-05-24 var antalet kvinnor som var VD:ar 14, baserat på samtliga statligt ägda företag exklusive avvecklingsföretagen och vilande företag var andelen 25 procent.

3) Exklusive VD.

### KÖNSFÖRDELNING – LEDAMÖTER UTSEDDA AV BOLAGSSTÄMMAN

Kvinnor (K), Män (M)	2011-05-31			2011-05-31		2010-05-31		2009-05-31		2008-06-05		2007-05-27	
	K, st	M, st	Totalt	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
<b>Hel- och delägda företag</b>													
Ordförande	21	36	57	37	63	33	67	33	67	33	67	27	73
Ledamöter	159	174	333	46	54	49	51	49	51	48	52	47	53
<b>Summa ordförande och ledamöter utsedda av bolagsstämman</b>	<b>180</b>	<b>210</b>	<b>390</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>44</b>	<b>56</b>
<b>Helägda företag</b>													
Ordförande	17	26	43	40	60	35	65	35	65	33	67	27	73
Ledamöter	123	122	245	49	51	49	51	49	51	49	51	50	50
<b>Summa ordförande och ledamöter utsedda av bolagsstämman</b>	<b>140</b>	<b>148</b>	<b>288</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>53</b>

Regeringen eftersträvar balans avseende könsfördelning i styrelserna i de statligt ägda företagen. Per den 31 maj 2011 var andelen kvinnor 46 procent och andelen män 54 procent. I de helstatliga företagen var andelen kvinnor 49 procent och andelen män 51 procent. Andelen styrelseordförande som var kvinnor uppgick till 37 procent. Redovisningen ovan omfattar samtliga företag med statligt ägande exklusive avvecklingsbolaget Zenit Shipping, det vilande bolaget Preaktio samt Inlandsinnovation där extern styrelse ännu ej valts.



Några frågor till  
**Eva-Britt Gustafsson,**  
 VD i Apoteksgruppen, styrelse-  
 ordförande i Akademiska Hus och  
 styrelseledamot i Svenska Spel

**Du har erfarenhet som styrelsemedlem både i statliga och privata bolag. Finns det skillnader?**

– Vad avser statligt ägda bolag finns ett stort allmänintresse och bolagen kan ibland bedömas utifrån politiska aspekter mer än affärsmässiga. När det gäller ägarstyrning i privatägda bolag varierar den mer efter ägarsituationen, dvs är det ett familjeföretag, finns en eller flera dominerande ägare, eller är bolaget börsnoterat.

**Hur har styrelsearbetet förändrats de senaste åren. Vilka trender ser du?**

– Styrelsens ansvar för bolaget har accentuerats tillsammans med ett ökat fokus på Corporate Governance-frågor. Styrelsen lägger ned mer tid på formalia och kontrollfrågor, inte minst genom det utökade utskottsarbetet. Risken finns att styrelsens största ansvar, det vill säga att arbeta med de strategiska frågorna, riskerar att komma i andra hand.

**Hur attraherar man duktiga styrelsemedlemmar?**

– Framför allt genom att vara en tydlig ägare så att samtliga ledamöter förstår vilka spelregler som gäller och vilket uppdrag bolaget har. Arvoderingen är också viktig, arvoden måste hänga med i förhållande till kraven och den tid som åtgår för att göra ett gott styrelsearbete.

**Vad är det som lockar dig i styrelsearbetet?**

– Det är intressant att arbeta med ett bolags utveckling och kunna bidra med sina erfarenheter. Man träffar också många personer med annan bakgrund och erfarenhet än man själv besitter, vilket är väldigt utvecklande.

**Hur ser du på ordförandens roll gentemot övriga ledamöters?**

– Styrelseordföranden har ett särskilt ansvar för bolaget och bör vara väl insatt i verksamheten. Kontakter med ägaren och VD:n tillhör "vardagsjobbet" och tar mycket tid och kraft. Det kan gälla tolkning och diskussioner vad avser uppdragets innehåll och det strategiska arbetet.

**Vad är viktigt att tänka på när man sätter samman en styrelse?**

– Det viktiga är att ha en bra blandning av kompetenser och erfarenheter och gärna flera med kompetens inom bolagets kritiska områden så man får någon/några att bryta dessa frågor med. Styrelsemedlemmarna måste också kunna avsätta tillräckligt med tid. Man pratar sällan om styrelsemedlemmars personliga egenskaper, men för att det ska bli ett bra styrelsearbete är det en fördel med en viss prestigelöshet, parad med integritet.

## Statligt ägda företag ska vara föredömen

De statligt ägda företagen ska vara föredömen vad gäller miljöansvar och socialt ansvar. De riktlinjer med krav på rapportering som införts har bidragit till förbättring av företagens hållbarhetsarbete och ökat transparensen.

Företagens miljöansvar och sociala ansvar, de så kallade hållbarhetsfrågorna, blir allt viktigare i ett affärsstrategiskt perspektiv för företags långsiktiga förmåga att konkurrera om sina kunder och skapa långsiktigt värde för sina ägare. Framtidens företag ser en integrering av dessa frågor som en självklar del av sin långsiktiga affärsstrategi för att ta tillvara på nya affärsmöjligheter på marknader där anställda, affärspartners, kunder och leverantörer ställer allt högre krav. De statligt ägda företagen ska vara föredömen för andra företag och leda denna utveckling.

### ÄGARSTYRNING OCH RAPPORTERING

Regeringen beslutade i november 2007 om nya riktlinjer för extern rapportering för de statligt ägda företagen med utökade informationskrav för hållbarhetsredovisning. Enligt dem ska de statligt ägda företagen inför årsstämman samtidigt med årsredovisningen publicera en oberoende bestyrkt och kvalitetssäkrad hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI). En ökad och förbättrad redovisning driver utvecklingen och arbetet med hållbarhetsfrågorna framåt. Genom att använda GRI, den etablerade internationella standarden för hållbarhetsredovisning, som utgångspunkt ges möjlighet till jämförelser mellan företag inom branscher och sektorer både nationellt och internationellt. Företagens hållbarhetsarbete kan därmed bedömas både av ägare och andra intressenter. För staten som ägare har hållbarhetsfrågorna och uppföljning av hållbarhetsarbetet en självklar plats som en del av en god ägarstyrning. De statligt ägda företagen ska vara föredömen och för staten som ägare är det viktigt att kunna följa upp detta.

### FÖREDÖMEN PÅ HÅLLBARHETSREDOVISNING

Regeringens riktlinjer bygger på principen "följa eller förklara", som innebär att ett företag kan göra avvikelser från riktlinjerna om en tydlig förklaring anges. För 2010 publicerade i princip alla statligt ägda företag, 92 procent (49 av 53), en hållbarhetsredovisning enligt GRI, vilket är en förbättring jämfört med 14 procent 2007. Detta kan jämföras med börsens 100 största företag där cirka 30 procent av företagen hållbarhetsredovisar enligt GRI, vilket i och för sig är en förbättring från 15 procent 2007. Genomgången av de statligt ägda företagens hållbarhetsredovisningar visar att företagen har fortsatt att öka sin ambition under

2010 jämfört med föregående år. Samhall och Nordea Bank har höjt sin redovisningsnivå från 'C' till 'B'.

### STYRELSENS ANSVAR ENLIGT ÄGARPOLICY

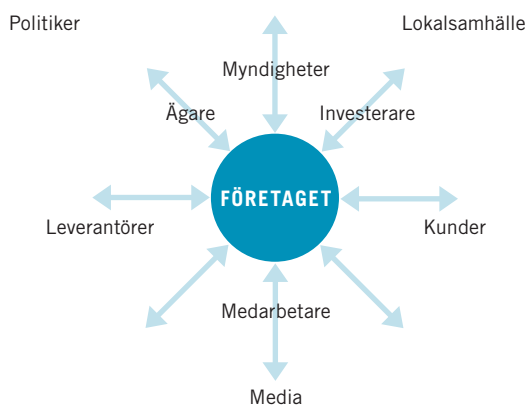
Hållbarhetsfrågorna är en bolagsstyrningsfråga och både riktlinjerna för extern rapportering och ägarpolicy fastslår att de statligt ägda företagen ska ta ett såväl miljöansvar som socialt ansvar och vara föredömen inom jämställdhets- och mångfaldsarbete. Staten som ägare kan utvärdera och följa upp företagens arbete och styrelsernas ansvar genom att granska och följa upp hållbarhetsrapporteringen. Företagen har själva bäst kunskap om vilka frågor som är mest relevanta och väsentliga bland annat utifrån de branscher företagen är verksamma i.

Arbetet med hållbarhetsfrågor ska vara ett pågående arbete, utifrån varje företags förutsättningar och utmaningar. Förbättringen som ska vara i fokus och kraven på rapportering är verktyg för att driva utvecklingen framåt. Genom ett kontinuerligt förbättringsarbete stärks förutsättningarna för ett långsiktigt värdeskapande i företagen.

### ANALYS OCH DIALOG MED INTRESSETER

Även om kunskap om viktiga hållbarhetsfrågor finns internt i företagen är dialogen med företagens intressenter viktig. Genom att företagen i en intressent- och väsentlighetsanalys identifierar sina viktigaste intressenter och förtroendefrågor skapas en agenda med prioriteringar för förändring. Resultaten från intressentdialogerna kan redovisas i hållbarhetsredovisningen som ett sätt att ytterligare öka transparensen.

#### EXEMPEL PÅ INTRESSENTANALYS



En viktig del av hållbarhetsarbetet är att ha en aktiv dialog med företagets intressenter. En intresseanalys identifierar intressenterna och vilka förväntningar de har på företagen samt ger information om viktiga förtroendefrågor och stöd i att skapa en agenda för förändring.

Intressentdialogerna bidrar till att fånga upp förväntningar och kritiska synpunkter men även möjligheter som kan uppstå genom hållbarhetsarbetet. Staten är en viktig intressent i rollen som ägare, och i ägarpolicy (sidorna 13–21) framförs regeringens syn och förväntningar på de statligt ägda företagen kring bland annat hållbarhetsfrågor. Genom att föra dialog också med de andra intressenterna kan utvecklingen av hållbarhetsarbetet förstärkas ytterligare, liksom förtroendet från omgivningen generellt.

## RISK OCH MÖJLIGHET

Genom att vara lyhörd för förväntningarna på företagets miljömässiga och sociala agerande kan ett företag identifiera och hantera frågor som kan komma att bli kritiska längre fram i tiden. Det kan förebygga incidenter som leder till negativ uppmärksamhet som kan skada företagets förtroende från omgivningen och missgynna företagets affärsmässiga utveckling, som vid konsumentbojkotter eller offentliga missförtroendeförklaringar.

## Integrerad rapportering – nästa steg efter GRI

Allt fler företag gör en hållbarhetsredovisning enligt GRI (Global Reporting Initiative), men nu höjs röster världen över om behovet av att gå ett steg längre till en rapportering som integrerar både finansiella, miljömässiga och sociala faktorer. Investorer och analytiker på finansmarknaden hör till de mest pådrivande. De vill ha en dokumentation som på ett tydligt sätt ger en korrekt bild av ett bolags hela verksamhet.

Sedan förra sommaren pågår arbetet med att ta fram en gemensam global standard för integrerad rapportering inom det nybildade nätverket International Integrated Reporting Committee, IIRC. IIRC bildades av GRI tillsammans med prins Charles A4S (Accounting for Sustainability), vars syfte är att ta fram riktlinjer och verktyg som underlättar att integrera hållbarhet i näringslivets besluts- och rapporteringsprocesser.

– Vi bemöter i dag problemen med klimatförändringar och överkonsumtion av våra naturtillgångar med bara en bråkdel av den kunskap som behövs för att göra bättre val, sade Prins Charles i ett filmat tal till deltagarna i World Congress of Accountants i Kuala Lumpur, Malaysia, november 2010. Lösningens kärna är bättre information om de breda och långtgående konsekvenser som kommer av våra handlingar, så att det som kommer att ske i framtiden blir tydligare, mindre osäkert och därmed mindre svårberäknat.



TVÅ FRÅGOR TILL **PAUL DRUCKMAN**, EXECUTIVE BOARD CHAIR, HRH THE PRINCE OF WALES ACCOUNTING

**Vad blir fördelarna med integrerad rapportering jämfört med dagens finansiella rapporter kompletterade med hållbarhetsredovisning enligt GRI?**

Nuvarande rapportering kräver organisering för att ta fram en sann och rättvisande redogörelse för den ekonomiska utvecklingen i reviderade finansiella rapporter och i hållbarhets- eller CSR-rapporter. Men ingen av dessa rapporter kan helt fastställa de sociala, miljömässiga och ekonomiska sammanhang i

vilka ett företag verkar. Inte heller hur denna kontext påverkar företagets affärsrisker och möjligheter och kopplar dessa till affärsstrategin och affärsmodellen.

Integrerad rapportering tar upp de här frågorna och bidrar på så sätt till att sammanföra alla uppgifter som är relevanta för företagets resultat och påverkan. Målet är att skapa en djupare och mer heltäckande bild av de risker och möjligheter ett företag står inför. En integrerad rapport bör på ett klart och koncist sätt visa en organisations förmåga att skapa och upprätthålla värde på kort, medellång och lång sikt. Rapporteringen ska bidra till bättre långsiktiga beslut, både av företaget men även dess intressenter.

Det är bara genom att utveckla det övergripande ramverket för rapportering och genom att tillhandahålla en förstklassig integrerad bild av verksamheten som rapporteringen kan möta utmaningarna med att skapa en hållbar global ekonomi under det 21:a århundradet.

## Tror du att GRI har spelat ut sin roll när den integrerade rapporteringen blir verklighet i de flesta företag?

Den integrerade rapporteringen tillhandahåller principer och strategier för att sammanföra finansiell och icke-finansiell information på ett nytt sätt. Men integrerad rapportering behöver fortfarande underbyggas med mer detaljerade finansiella och icke-finansiella redovisningsstandarder, metoder och riktlinjer. Det kommer att skapa mer detaljerad information som bättre möter företagets olika intressenters behov.

GRI G4-team är en del av IIRC:s (International Integrated Reporting Committee) arbetsgrupp och tillsammans med The Prince's Accounting for Sustainability Project, stod GRI bakom IIRC:s etablering. Utvecklingen av G4-riktlinjer parallellt med utvecklingen av den internationella integrerade rapporteringen ger möjlighet att öka kvaliteten på hållbarhetsinformation så att den blir i nivå med finansiell information, en viktig byggsten för integrerade rapporter.

Ett företag som har ett medvetet hållbarhetsarbete kan i stället få en kvalitetsstämpel som ger ökad konkurrenskraft och positivt påverkar varumärket när både kunder och medarbetare aktivt väljer att belöna det arbetet. En effektiv hushållning med naturresurser, såsom energibesparingar och minskad materialförbrukning, kan ge direkta ekonomiska fördelar, vilket attraherar investerare. Långsiktigt kan en ökad medvetenhet om hållbarhetsfrågorna hjälpa företag att identifiera hållbara affärsmöjligheter och nya behov och på så sätt bidra till en hållbar utveckling.

#### TRANSPARENS OCH FÖRTROENDE GENOM RAPPORTERING

Genom en öppen kommunikationsprocess parallellt med hållbarhetsarbetet skapas förtroende för företagets arbete. Transparens ger intressenterna insyn i det pågående arbetet, och gör det möjligt att följa stegvisa förbättringar och bättre förstå vilka utmaningar företagen möter.

De statligt ägda företagens hållbarhetsredovisningar ska vara kvalitetssäkrade genom oberoende granskning och ska publiceras inför årsstämman samtidigt som årsredovisningen, eftersom

de tillsammans med den finansiella rapporteringen utgör grunden för utvärdering av företagen.

#### INTERNATIONELL UTBLICK

Den svenska regeringens riktlinjer för statligt ägda företag var bland de första nationella riktlinjerna för hållbarhetsrapportering för företag. Initiativet harmoniserar med den internationella utvecklingen där hållbarhetsfrågorna ges allt större vikt, och där rapporteringsfrågorna är alltmer viktiga. I flera länder i Europa finns numera riktlinjer och andra regleringar för att företag ska rapportera sitt hållbarhetsarbete, exempelvis i Danmark ska de 100 största bolagen rapportera om sitt hållbarhetsarbete, och i Holland och Spanien ska de statligt ägda företagen hållbarhetsrapportera. Många överstatliga organisationer har antagit eller uppdaterat riktlinjer för företag vad gäller socialt ansvar, miljöansvar och bolagsstyrningsansvar. Dessa initiativ skapar en länk mellan internationella konventioner och företagens ansvar genom att översätta allmänna principer till mer konkreta riktlinjer för företagens agerande.

#### VIKTIGA NORMSÄNDARE

Riktlinjerna för de statligt ägda företagens hållbarhetsrapportering harmoniserar med många av de internationella normerna, och blir sålunda en del av en internationell strävan efter en mer hållbar utveckling.

Några viktiga internationella normsändare är:

- **OECD:s riktlinjer för multinationella företag** var ett tidigt initiativ (1976) för att vägleda företag som agerar i en internationell miljö att efterleva de internationella ramverken för hållbarhet och ansvarsfullt företagande i alla delar av sin verksamhet. OECD-länderna har åtagit sig att främja riktlinjerna genom att inrätta nationella kontaktpunkter. I Sverige är Utrikesdepartementet, genom sekretariatet Globalt Ansvar, ordförande i den nationella kontaktpunkten. Riktlinjerna inkluderar bland annat mänskliga rättigheter, miljö, konkurrens, korruption, skatt och produktansvar. Riktlinjerna är frivilliga men regeringen förväntar sig att svenska företag följer dem. En uppdatering av riktlinjerna har beslutats i maj 2011.

- **Global Compact** är ett globalt FN-initiativ som bygger på tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption som formulerats utifrån FN:s kärnkonventioner. Företag som ansluter sig till Global Compact arbetar för att integrera principerna i sina egna verksamheter. Sedan starten 2000 har antalet medlemmar stadigt ökat och uppgår till över 8 700 företag från 130 länder. Bland de statligt ägda företagen finns Apoteket, Nordea, PostNord, SBAB Bank, SAS, Sveaskog, SweRoad, Vattenfall och VisitSweden anslutna till Global Compact.

- **Global Reporting Initiative (GRI)** är riktlinjer för rapportering av hållbarhetsarbete, som inkluderar socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv. På så sätt är det ett stöd och verktyg för företag och organisationer att rapportera sitt arbete utifrån Global Compact och OECD:s riktlinjer. GRI syftar till att öka möjligheten att följa upp och utvärdera företagens hållbarhetsarbete och öka jämförbarheten.



I Sveaskogs Ekopark Färna utanför Surahammar finns Trollberget – ett område med äldre granskog. Hänglavarna i träden gör att miljön känns som hämtad ur en gammal saga. Ekoparken innehåller värdefulla skogsmiljöer där många hotade arter trivs. Foto: Staffan Widstrand/ImageBank Sweden

## Fortsatt förbättrad hållbarhetskommunikation

En genomgång av hållbarhetsredovisningarna från de statligt ägda företagen, se tabell sidan 31, visar att 92 procent (49 av 53 företag) har för 2010 presenterat en separat eller integrerad hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer, vilket är en förbättring jämfört med 14 procent 2007. Jämfört med 2009 är andelen rapporterade företag lägre (92 procent) men då antalet företag i den statliga företagsportföljen har ökat, har antalet GRI-rapporter ökat från 45 till 49.

Bland börsens 100 största företag gör 30 procent en hållbarhetsredovisning enligt GRI. Ett företag (Botniabanan) har inte gjort någon hållbarhetsredovisning enligt GRI men har ett omfattande avsnitt i årsredovisningen som beskriver företagets hållbarhetsarbete och räknas därför in bland de företag som gjort en hållbarhetsredovisning men inte enligt GRI:s riktlinjer. Ett företag (Arlandabanan) har angivit en förklaring till avvikelser i bolagsstyrningsrapporten, i enlighet med riktlinjernas "följa och förklara". De nybildade företagen under 2009/2010

Fouriertransform, Infranord, Swedavia och ESS har presenterat en hållbarhetsredovisning enligt GRI för första gången. APL som blev fristående bolag från Apoteket AB i juli 2010 har inte presenterat någon hållbarhetsredovisning 2010, men har uppgett att de avser att göra en hållbarhetsredovisning 2011.

Enligt riktlinjerna ska hållbarhetsredovisningen vara kvalitetssäkrad genom oberoende granskning, vilket de flesta företagen gjort, 94 procent, vilket kan jämföras med cirka 23 procent bland de 100 största börsnoterade företagen.

Genomgången visar att företagen fortsätter att öka sin ambition för redovisningen under 2010 jämfört med 2009, dels genom att höja sin redovisningsnivå från 'C' till 'B' (Samhall) och dels genom att andelen bestyrkta hållbarhetsredovisningar har ökat från 83 procent 2009 till 94 procent 2010. Totalt 37 rapporterar enligt "C", 10 enligt "B" och 2 enligt "A".

### OLIKA TILLÄMPNINGSNIVÅER FÖR GRI-RAPPORTERING

TILLÄMPNINGSNIVÅ	C	B	A
GRI:s redovisningskrav	C+ = Med bestyrkanderapport	B+ = Med bestyrkanderapport	A+ = Med bestyrkanderapport
Beskrivningar av organisationens profil	Redovisa kriterierna 1.1, 2.1–2.10, 3.1–3.8, 3.10–3.12, 4.1–4.4, 4.14–4.15	Redovisa alla kriterier	Redovisa alla kriterier
Beskrivningar av angreppssätt för varje indikatorkategori	Krävs ej	Krävs för varje indikatorkategori	Krävs för varje indikatorkategori
Redovisning av kärnindikatorer	Redovisa minst 10 indikatorer, varav minst en från varje kategori; samhälle, ekonomi, och miljö	Redovisa minst 20 indikatorer, varav minst en från varje kategori; samhälle, ekonomi, och miljö	Med hänsyn till varje indikator betydelse, redovisa samtliga kärnindikatorer eller förklara varför vissa ej redovisas.

GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning möjliggör tre olika redovisningsnivåer ("GRI Application Levels") nämligen C, B, A beroende på redovisningens innehåll och omfattning. Nivå C är den lägsta nivån och lämpar sig för de företag som inte tidigare har gjort någon hållbarhetsredovisning. När redovisningen har genomgått extern granskning får företaget lägga till ett "+" till den redovisningsnivå som egendeclareras, exempelvis B+.



REDOVISNING AV HÅLLBARHETSRAPPORTERING 2010<sup>1)</sup>

Företag	Hållbarhetsredovisning	GRI 2010	Nivå	Bestyrkt	Publicering
Akademiska Hus	Ja	Ja	B	Ja	April
ALMI	Ja (i ÅR) <sup>2)</sup>	Ja	C	Ja	Mars
APL <sup>4)</sup>	Nej				
Apotekens Service <sup>4)</sup>	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Apoteket	Ja	Ja	B	Ja	Februari
Apoteksgruppen <sup>4)</sup>	Nej				
Arbetslivsresurs	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Arlandabanan Infrastructure	Nej				
Bilprovningen	Ja (i ÅR)	Ja	B	Ja	Mars
Bostadsgaranti	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Botniabanan <sup>3)</sup>	Ja (i ÅR)	Nej	Nej	Nej	Mars
Dramaten	Ja	Ja	C	Ja	Mars
ESS <sup>4)</sup>	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Fouriertransform	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Green Cargo	Ja (i ÅR)	Ja	B	Ja	Mars
Göta kanalbolag	Ja (i ÅR)	Ja	C	Nej	April
Infranord <sup>4)</sup>	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Innovationsbron	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Jernhusen	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Lernia	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
LKAB	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Miljömärkning Sverige	Ja	Ja	C	Nej	April
Nordea Bank	Ja	Ja	B	Ja	Mars
Operan	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
PostNord	Ja	Ja	C	Ja	Februari
RISE	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Rymdbolaget	Ja	Ja	C	Ja	April
Samhall	Ja (i ÅR)	Ja	B	Ja	Februari
SAS	Ja	Ja	A	Ja	Mars
SBAB	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
SEK	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
SJ	Ja	Ja	B	Ja	Mars
SOS Alarm	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Specialfastigheter	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Statens Bostadsomvandling	Ja	Ja	C	Nej	Mars
Sveaskog	Ja (i ÅR)	Ja	B	Ja	Mars
Svedab	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Svenska Miljöstylningsrådet	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Svenska Skeppshypotekskassan	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Svenska Spel	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Svevia	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Swedavia <sup>4)</sup>	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Swedesurvey	Ja	Ja	C	Ja	April
Swedfund	Ja	Ja	C	Ja	Mars
SweRoad	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Systembolaget	Ja (där ÅR inkluderas)	Ja	B	Ja	Mars
TeliaSonera	Ja	Ja	B	Nej	Mars
Teracom	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Vasallen	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Vattenfall	Ja	Ja	A	Ja	Mars
Vectura Consulting	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
VisitSweden	Ja	Ja	C	Ja	Maj
Voksenåsen	Ja	Ja	C	Ja	Mars

1) Dom Shvetsii, Preaktio, Zenith Shipping, Norrland Center, Inlandsinnovation ingår ej i sammanställningen.

2) (i ÅR) betyder att hållbarhetsredovisningen publicerades i årsredovisningen.

3) Botniabanan har inte gjort någon hållbarhetsredovisning men har ett omfattande avsnitt i årsredovisningen som beskriver företagets hållbarhetsarbete och räknas därför in bland de företag som gjort en hållbarhetsredovisning men inte enligt GRI:s riktlinjer.

4) Nybildade företag, direktägda av staten 2010.

Bland statens företag finns många goda exempel på ambitiöst och kreativt hållbarhetsarbete. Två av dem presenteras här, nämligen Jernhusens miljösmarta satsning på hållbar stadsutveckling och Swedavias prisbelönta klimatarbete på Stockholm Arlanda Airport.

## JERNHUSEN

### Hållbar stadsutveckling

Jernhusen har höga ambitioner för hållbarhet i fastighetsutvecklingsprojekt. Redan på ritningsstadiet ställs krav på arkitekter och projektörer när det gäller sunda materialval, bra inomhusklimat och framförallt låg energiförbrukning. Som verktyg används olika miljöklassningssystem. Genom de centralt belägna markinnehaven kring stationerna finns – framför allt i de större städerna – möjligheten att bidra till en hållbar utveckling av hela staden. Antalet resenärer och besökare ökar med trygga och attraktiva stationer samt när nya arbetsplatser, bostäder, butiker och restauranger skapas på stationsområdena.

Fler väljer kollektivt resande om avståndet till en station är kort och då minskar också biltrafiken och därmed koldioxidutsläppen. Utveckling av stationsområdena innebär ett nära samarbete med kommuner och andra intressenter, där projekten mognar fram till väl integrerade delar av staden. I många fall finns potential att skapa såväl helt nya stadsdelar som att bygga ihop befintliga.



Jernhusens nybyggda och klimatsmarta Kungsbrohuset i Stockholm är ett bevis för att miljösmarta satsningar lönar sig även företagsekonomiskt. Foto: Åke E:son Lindman/Jernhusen



– Vi valde huset på Kungsbron efter en ytterst noggrann process där vi värderade över 50 olika projekt. Faktorer som vägde tungt var läge i Stockholm och storlek på lokalerna eftersom vi ville samla hela den svenska Schibsted-koncernen på en och samma plats. Under sökprocessen växte hållbarhetsaspekterna sig allt

starkare och blev en bidragande faktor till att vi valde just den här adressen. Miljöaspekten har också visat sig vara ett bra verktyg för att få med sig medarbetarna i själva flyttprojektet, säger Olof Brundin, informationsdirektör för Schibsted Sverige AB.

#### KUNGSBROHUSET – MILJÖSMART IDAG SJÄLVKLART IMORGON

Närmare 40 procent av all energianvändning i världen kommer idag från byggnader där människor bor och arbetar. Det betyder att om byggnader skulle halvera sin energiförbrukning skulle världens energibehov kunna minska med cirka 20 procent. Kungsbrohuset har en energiförbrukning av köpt energi på 50 kWh per kvadratmeter och år vilket är cirka en tredjedel av vad ett genomsnittligt nybyggt kontorshus gör av med. För att komma hit har Jernhusen utnyttjat flera ganska enkla, men ändå ovanliga energikällor och lösningar för energibesparing. Mest känt är kanske att man i Kungsbrohuset använder överskottsvärme från Stockholm Centralstation och de cirka 200 000 besökare som passerar där varje dygn.

Alla företag som valt att etablera sig i Kungsbrohuset menar att miljöprofilen varit en viktig orsak till val av ny adress. Visionen med Kungsbrohuset är att ta ett tydligt steg in i framtiden, att göra något miljösmart och redan nu visa vad som om några år kommer att vara självklart. Jernhusen vill på det här sättet också möta den ökande efterfrågan på miljöanpassade lösningar som dagens kommersiella hyresgäster vill ha. En ambition var också att testa om miljöanpassningar verkligen kostar mer. Nu kan Jernhusen konstatera att den något högre investeringen ger en bättre avkastning än om endast minimikraven följts. Miljösmarta satsningar lönar sig, även företagsekonomiskt, såväl för projektör, fastighetsägare som för hyresgäster.

## SWEDAVIA

## Swedavia – Ett klimatarbete i världsklass

Klimatfrågan har länge varit prioriterad för Stockholm Arlanda Airport och fokuseringen på miljösmarta lösningar har gett resultat. Hösten 2009 ackrediterades Arlanda, som första flygplats i världen, till den högsta nivån i ett europeiskt program som graderar flygplatsers klimatarbete. Sedan 2010 är även Göteborg Landvetter Airport, Bromma Stockholm Airport och Umeå Airport ackrediterade enligt den högsta nivån. Förra året vann också Arlanda ACI Europas nyinstiftade miljöpris "Eco-innovation Award". ACI är en världsomspännande organisation för 1 530 flygplatser i 175 länder över hela världen.

Sedan 2004 har Stockholm Arlanda flygplats mer än halverat sina koldioxidutsläpp. Idag värms de flesta byggnaderna på flygplatsen med fjärrvärme från biobränsle och elen som används är grön. Arlanda är dessutom den första flygplatsen i världen som trafikeras med biogasbussar. Flygplatsen har en nollvision för sina egna koldioxidutsläpp till 2020. Fram tills dess att utsläppen helt har fasats ut med egna åtgärder investerar flygplatsen i projekt som binder motsvarande mängd utsläpp, fast på annan plats i världen. Arlanda är därför klimatneutral i sin egen verksamhet.

### HELHETSGREPP OM ENERGIFRÅGORNA

Trots att energin som flygplatsen förbrukar är förnybar, är energieffektiviseringar en viktig del i klimatarbetet. År 2009 belönades Stockholm Arlanda Airport med Stora energipriset för sin affärsmodell, med vilken man tagit ett helhetsgrepp om flygplatsens energifrågor och minskat energianvändningen med en fjärdedel på fyra år. Listan på genomförda förbättringar kan göras lång: värmeåtervinning i terminalerna, effektivare ventilation, varvtalsreglerade elmotorer, snålare och bättre styrd belysning inomhus och utomhus. Sommaren 2009 togs dessutom världens största energilager, akvifären, i drift på flygplatsen. Akvifären, som är en underjordisk, naturlig, grundvattenreservoar i Brunkebergsåsen, fungerar som en stor termos. Med akvifären kan flygplatsen kylas respektive värmas energieffektivt under sommar respektive vinter.

En av de största utmaningarna i flygplatsens klimatarbete är att minska koldioxidutsläppen från marktransporter – att göra det smidigare och enklare att resa med tåg eller buss till Arlanda. År 2010 reste cirka 47 procent av resenärerna kollektivt, vilket är en hög andel även internationellt sett. Målsättningen till 2012 är att öka andelen till mer än 50 procent. År 2005 införde också Stockholm Arlanda Airport ett system där miljötaxibilar ges förtur i framkallningssystemet utanför flygplatsens terminaler. Andelen miljötaxi på flygplatsen har sedan dess ökat från



År 2020 ska de egna koldioxidutsläppen vara lika med noll enligt Stockholm Arlanda Airports nollvision. Foto: Swedavia

cirka 1 procent till 88 procent i december 2010. Från 1 juli 2011 tillåts bara miljötaxi trafikera flygplatsen. Miljötaxisystemet ger en positiv effekt i hela regionen och systemet belönades med utmärkelsen Årets Miljöinitiativ vid Grand Travel Award 2011.

### GRÖNA INFLYGNINGAR

Självklart samarbetar flygplatsen också med flygbolagen för att minska klimatpåverkan från flygtrafiken. År 2006 introducerades "gröna inflygningar" på Arlanda i samarbete med SAS. Vid en grön inflygning "glidflyger" planet under inflygningens sista etapp. Det gör att buller, bränsleförbrukning och utsläpp minskar. Varje grön inflygning kan spara upp till 450 kg koldioxid.

# Ersättningar och andra anställningsvillkor

Rimliga och välavvägda ersättningar till ledande befattningshavare i näringslivet är en viktig förtroendefråga för staten som företagsägare och för näringslivet i övrigt.

## ERSÄTTNINGAR – EN VIKTIG FÖRTROENDEFRÅGA

Händelserna i finanskrisen har spätt på en redan intensiv debatt om rörliga ersättningar. Kritiska röster har höjts mot höga ersättningar till ledande befattningshavare i företag och organisationer. I dag är sunda ersättningsystem en av de allra viktigaste förtroendefrågorna för näringslivet i Sverige och internationellt. Det kan jämföras med andra viktiga förtroendefrågor som miljöansvar, god arbetsmiljö, konsumentskydd och andra frågor som företag utvecklat bra förhållningssätt till.

Ett arbete återstår kring ersättningsfrågor för att återskapa förlorat förtroende. Ersättningar kritiserar för att vara icke transparenta, beslutade på fel sätt och dåligt kontrollerade. Det är kritik som riktar sig mot själva systemen för bolagsstyrning. Ersättningar kritiserar också för att ha för höga nivåer och skapa en känsla av orättvisa både i samhället och i företagens organisationer. I debatten kritiserar ersättningarna för att vara ineffektiva och inte legitima. Detta är en debatt som företag och ägare måste lyssna på och hantera. Det gäller särskilt staten som företagsägare och personer verksamma i statligt ägda företag.

För de statligt ägda företagen är rimliga och välavvägda ersättningar till de ledande befattningshavarna en central del i ägar-

styrningen. Det finns höga förväntningar på hur de statligt ägda företagen och dess företrädare ska uppträda. När staten äger företag ska den vara en professionell, tydlig och ansvarsfull ägare. I det ligger att ha rimliga, väl avvägda och transparent redovisade ersättningar och andra anställningsvillkor till sina ledande befattningshavare.

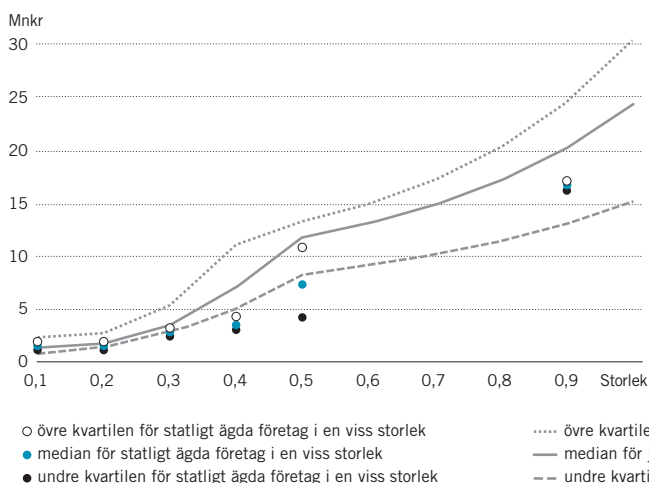
## RIKTLINJER FÖR ANSTÄLLNINGSVILLKOR

Den 20 april 2009 beslutade regeringen om nya riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Möjligheten att ge rörlig lön till ledande befattningshavare togs bort i de nya riktlinjerna.

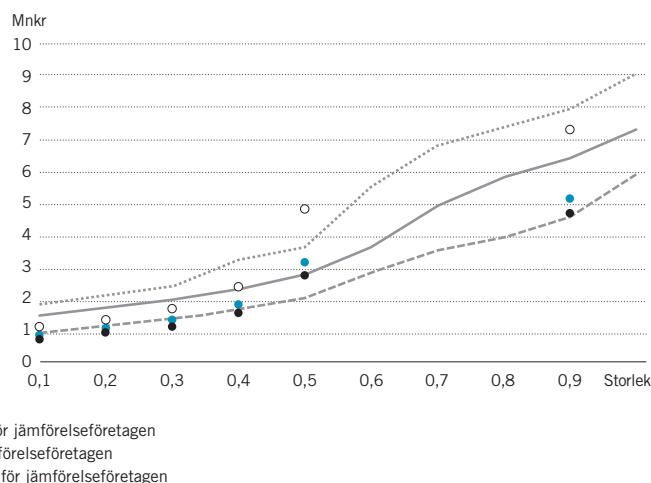
Regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns i sin helhet på sidan 126. I företag där staten direkt eller indirekt är en av flera delägare bör regeringen i dialog med övriga ägare verka för att regeringens riktlinjer tillämpas så långt som möjligt. Styrelserna i de statligt ägda företagen är ansvariga för att regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare tillämpas.

Enligt ersättningsprinciperna i riktlinjerna ska totalersättningen till ledande befattningshavare vara rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig, takbestämd och ändamålsenlig, samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till andra jämförbara företag utan ska präglas av måttfullhet. Riktlinjerna anger även att detta ska vara vägledande också för den totala ersättningen till övriga anställda.

### TOTAL ERSÄTTNING TILL VD



### TOTAL ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



För de statligt ägda företagen och jämförelseföretagen har en storleksbedömning mellan 0–1 gjorts baserad på företagets omsättning (viktning 40%), resultat, utlåning (för företag inom finansindustri), samt andra storleksfaktorer som antal anställda (viktning 25%), geografisk spridning, marknadssituation, marknadsandelar och strukturell påverkan.

Total ersättning avser alla fasta och rörliga ersättningar och förmåner till den anställda inklusive pension. För jämförelseföretag med rörlig lön har den räknats om till "fast lön" med hjälp av fastlöneekvivalenten.

## UPPFÖLJNINGEN

På Finansdepartementets uppdrag har Novare Compensation AB undersökt hur regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare har efterföljts. Undersökningen bygger på information insamlad från företagen baserad på uppgifter om ersättningar till ledande befattningshavare från företagens årsredovisningar. Därtill har marknadsdata använts från privata företag för att ta fram relevanta benchmarks för företag i jämförbara storlekar och branscher. För varje statligt ägt företag har 5–10 jämförelseföretag identifierats, sammanlagt ingår drygt 300 jämförelseföretag.

Utgångspunkten för undersökningen har varit huruvida totalersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare varit "konkurrenskraftig men ej löneledande", som det uttrycks i regeringens riktlinjer. Med totalersättning avses alla fasta och rörliga ersättningar och förmåner till den anställde inklusive pension. De delägda börsnoterade företagen TeliaSonera och Nordea Bank har valt att inte ingå i undersökningen<sup>1)</sup>.

## LÄGRE UTVECKLING ÄN MARKNADEN FÖR VD

Under perioden 2003–2010 har totalersättningen till VD:ar i statligt ägda företag ökat med 3,4 procent per år, vilket är lägre än marknadens ökning på 5,0 procent per år. Utvecklingen för totalersättning till VD:ar i de statligt ägda företagen har legat under marknadsgenomsnittet, och nivåmässigt ligger huvuddelen, 30 av 56, VD:ar runt marknadens undre kvartil. I ett företag är totalersättning till VD över marknadens övre kvartil. Fyra VD:ar har en totalersättning som är över 5 mnkr, som dock i relation till marknadsgenomsnittet inte är över den övre kvartilen. Bland de åtta statligt ägda företagen som är verksamma i finansindustrin är totalersättningen i fem av dessa över marknadsgenomsnittets mediannivå men inte över den övre kvartilen. Se figurerna på sidan 34.

## STÖRRE SPRIDNING BLAND ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Övriga ledande befattningshavare ligger också i genomsnitt runt den undre kvartilen, men spridningen är större. Variationen är dock mycket stor mellan företag och mellan olika år. För övriga ledande befattningshavare skiljer sig totalersättningen mellan olika befattningar då det inom ledningsgrupper typiskt sett också finns olika ersättningsnivåer, exempelvis har CFO/Finanschef högre totalersättning jämfört med andra befattningar i samma ledningsgrupp. Lönespridningen inom enskilda företag är relativt stor, men mindre i jämförelse med privata företag. För de mindre företagen är totalersättningsnivån för övriga ledande befattningshavare under marknadens median. För de större bolagen (storlek 0,5–1,0) ligger de statligt ägda företagen i nivå med median och i några fall (tre företag) över median. Se figurerna på sidan 34.

1) Andra företag som inte ingår i undersökningen är det vilande företaget Preaktio, företagen under avveckling, Zenit Shipping och Norrland Center samt det delägda ryska företaget Dom Shvetsii.



## Fast eller rörlig ersättning?

Rikard Larsson är professor i företagsekonomi vid Lunds Universitet, partner på konsultbolaget Decision Dynamics och expert på motivation i organisationer.

– Det är för mycket fokus på yttre, monetära belöningar, trots att forskningen visar att mer än hälften av motivationen kommer från inre, icke-monetära faktorer som arbetsuppgifter, kollegor och utvecklingsmöjligheter. Det är viktigt att arbeta mer med de inre belöningarna för att skapa motivation.

– De rörliga ersättningarna är dynamiskt motiverande och kan ge en tydlig styrning i en viss riktning, men är dyra och kan också styra personer att göra fel saker. De fasta ersättningarna erbjuder en nödvändig bred bas som ger en stabil grundmotivation. Om det enbart finns fasta ersättningar kan det också bli dyrt eftersom de har en lägre verkningskraft i att styra personer i vissa riktningar. Det behövs både och.

– Olika typer av personer motiveras av olika saker. De flesta motiveras mest av inre, icke-monetära belöningar, men det finns också grupper som är mycket motiverade av monetära belöningar, en del mer av rörligt medan andra mer av fast. Ett problem har varit att diskussionen drivs mycket av de som själva motiveras av rörliga ersättningar och man förutsätter att alla andra tänker på samma sätt. Det gör de inte.

– Det finns i forskningen inget starkt stöd för att rörliga ersättningar styr ledningen att göra det som är bäst för ägarna. Tvärtom har det varit många exempel på felstyrningseffekter. Det finns en risk för en ökad kortsiktighet. Man gör aktiviteter som försämrar andra nyckelfaktorer för företagets värdeskapande som ej ingår i incitaments-systemet. Rörliga ersättningar bidrar snarare till att företaget bättre kan konkurrera om de chefer som är mest intresserade av pengar.

– Det är svårare att konkurrera med enbart fasta löner. Rörliga ersättningar ger en extra motivationskomponent. Den är dock inte så stor som det framställs. Att vara attraktiv som arbetsgivare avgörs till stor del av arbetsuppgifter, arbetsmiljön, företagskulturen och utvecklande utmaningar.



Det tidigare regementet P10 i Strängnäs ägs av Vasallen. Företaget bildades för att i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla nedlagda regementen och andra försvarsfastigheter till attraktiva och levande stadsdelar för nya verksamheter. Foto: Vasallen

För 2010 fanns utfall för rörlig lön till en person bland ledande befattningshavare som avsåg dennes tidigare tjänst. Under 2010 har personen tillträtt en ny tjänst som inte medför rörlig lön.

#### PENSIONENS ANDEL AV TOTAL ERSÄTTNING MINSKAR

Sedan 2003 har andelen pension minskat något som andel av totalersättning bland de statligt ägda företagen, största förändringen kunde noteras 2004 och 2005 då andelen pension ökade i samband med att möjlighet till rörlig lön begränsades. Jämfört med den privata marknaden är pensionens andel av total ersättning något större. För 2010 utgör pensionsförmåner cirka 22 procent av totalersättning i genomsnitt för de statligt ägda företagen och för marknaden utgör motsvarande cirka 25 procent.

Andelen befattningshavare som har förmånsbestämd pension minskar. 2010 hade en tredjedel av alla VD:ar och hälften av övriga ledande befattningshavare förmånsbestämd pension. För

ledande befattningshavare är detta i huvudsak baserat på tillämpliga kollektivavtal och är därmed inte i strid med riktlinjerna. I andra fall är det gamla avtal som ännu inte omförhandlats.

Enligt regeringens riktlinjer ska vid uppsägning från bolagets sida uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå längre än i 18 månader. Den sammanlagda tiden för uppsägning och avgångsvederlag ska således inte överstiga 24 månader, med undantag av fyra individer (av sammanlagt 391 individer i sammanställningen) har samtliga ledande befattningshavare 24 månader eller kortare sammanlagd uppsägningstid och avgångsvederlag.

Enligt regeringens riktlinjer ska pensionsåldern i de statligt ägda företagen inte understiga 62 år och bör vara lägst 65 år. Tre VD:ar och 13 övriga ledande befattningshavare har en pensionsålder lägre än 62 år.

# Uppföljning och utvärdering

Regeringskansliet har i uppdrag att aktivt följa och förvalta statens tillgångar så att värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i de fall det är aktuellt – att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs. Detta sker genom fastställande, uppföljning och utvärdering av ekonomiska mål, samhällsekonomiska mål samt andra särskilda mål.

Beroende på vad målen avser fastställs de i styrelsen, på bolagsstämman, via lag, genom regeringsbeslut eller avtal mellan staten och företaget. Målen följs upp regelbundet och utvärderas i samband med den löpande förvaltningen. Rapporter om utfall jämfört med uppsatta mål utgör beslutsunderlag för åtgärder och förändringar i företaget samt eventuella förändringar av målen. Eftersom de ekonomiska målen beslutas av både företaget och ägaren innebär det att de också kommuniceras och följs upp på båda dessa nivåer. Hos ägaren sker det genom "Verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande" och hos företaget i årsredovisningen och i företagets interna uppföljning.

## EKONOMISKA MÅL

Syftet med de ekonomiska målen ur ett ägarperspektiv är att:

- Säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot ambitiösa och långsiktiga mål.
- Uppnå effektiv användning av kapital genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital.
- Hålla företagets finansiella risk på en rimlig nivå.
- Tillförsäkra ägaren hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till företagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning.
- Möjliggöra och underlätta mätning, uppföljning och utvärdering av företagets lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen definieras i huvudsak inom följande kategorier:

- Lönsamhetsmål (till exempel avkastning på eget kapital eller rörelsemarginal)
- Kapitalstruktur (till exempel soliditet eller räntetäckningsgrad)
- Utdelningsmål (till exempel andel av nettovinst eller eget kapital)

Vilket mål och vilken definition som används i varje specifikt företag kan variera. Skillnaden beror bland annat på företagets branschtillhörighet, verksamhetens struktur, företagets finansiella situation och i vilken mognadsfas företaget befinner sig. Generellt sett ska företaget sträva efter att få en balans mellan verksamhetsrisken och den finansiella risken i företaget. Dessa ska tillsammans ge en rimlig total risk i företaget.

Kortfattat bestäms målen enligt följande:

- Ju högre risken i företaget är desto högre är kapitalkostnaden. Ju högre kapitalkostnaden är desto högre läggs golvet för lönsamhetsmålet.
- Ju högre rörelserisk desto högre andel eget kapital krävs.
- Ju lägre tillväxt i företaget desto högre kan utdelningsandelen vara.

För alla företag bör ägaren och företaget ta ställning till det enskilda företagets behov av kapital och kapitalstruktur. Företaget bör vara så effektivt kapitaliserat som möjligt för att med hänsyn till företagets rörelserisk kunna bedriva sin verksamhet. Hänsyn måste också tas till framtida kapitalbehov. Flera av de statligt ägda företagen med särskilt beslutade samhällsuppdrag saknar lån, det vill säga är i princip helt finansierade av eget kapital. Även i denna typ av företag måste dock ställning tas till hur stort totalt eget kapital företaget bör ha för att så effektivt som möjligt kunna bedriva sin verksamhet. Det finns ingen anledning för ägaren/staten att ha mer kapital bundet i verksamheten än som behövs för att nå de mål som ställts upp. Vid bedömningen av en lämplig kapitalstruktur måste även hänsyn tas till möjligheten för ägaren att lämna kapitaltillskott.

För att kapitalet i ett företag ska användas så effektivt som möjligt måste ägaren beräkna en kostnad för kapitalet. Kapitalkostnaden ger motiv för företaget att sträva efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att, utifrån begränsade resurser, prioritera företagets kapital till exempel när det gäller investeringar. Kapitalkostnaden måste minst motsvara den riskfria räntan, annars har företaget inte något incitament att finansiera sin verksamhet med något annat än ägarens kapital, det vill säga genom lånat kapital. Kostnaden för eget kapital måste överstiga den riskfria räntan tillräckligt mycket för att motsvara risken i företaget och skapa rätt ekonomiska signaler i verksamheten.

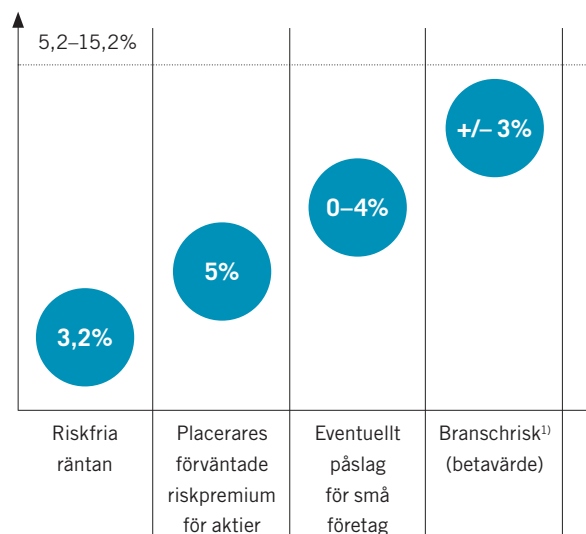
De ekonomiska målen beslutas på bolagsstämman. Målen bör revideras då bestående förändringar sker, till exempel att lönsamheten i en bransch långsiktigt sjunker eller att ränteläget långsiktigt har förändrats.

**VERKSAMHETSRIK**

Bedöms genom hur mycket verksamheten avkastar och variationen i avkastningen mellan olika år.

**FINANSIELL RISK**

Bedöms genom kapitalstrukturen och då främst genom andelen eget kapital.

**KAPITALKOSTNAD FÖR EGET KAPITAL**

1) Risken i denna bransch är högre än marknaden.

**KONKURRENSUTSATT STATLIGT ÄGDA FÖRETAG**

De konkurrensutsatta statligt ägda företagen ska ges samma förutsättningar och ha samma krav på sin verksamhet som andra aktörer på marknaden. Därigenom säkerställs långsiktig konkurrenskraft, värdeutveckling samt effektiv användning av kapital. Dessutom minimeras risken för snedvridning av konkurrensen. Av dessa skäl är fastställandet och uppföljningen av ekonomiska mål för företagen som verkar under marknadsmässiga villkor en grundläggande del i bolagsstyrningen.

**FÖRETAG MED I HUVUDSAK SÄRSKILT BESLUTADE SAMHÄLLSUPPDRAG**

För företag med särskilt beslutade samhällsuppdrag sätts främst samhällsekonomiska mål varför kraven på ekonomiska mål kan avvika från vad som är gängse i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Dessa företag strävar oftast istället efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att skapa största möjliga samhällsnytta.

Flera av de statligt ägda företagen har en målkonflikt mellan de ekonomiska målen och målen för det särskilt beslutade samhällsuppdraget. Exempelvis kan det finnas krav att en verksamhet ska ha en viss geografisk spridning över landet, trots att det inte är helt affärsmässigt befogat. Genom att fastställa ekonomiska mål tydliggörs dessa konflikter och ägaren och företagsledningen kan lättare göra prioriteringar. Ägaren och företaget bör därmed ställa upp ekonomiska mål för att mäta företagets effektivitet som ett komplement till de samhällsekonomiska målen.

**SAMHÄLLSEKONOMISKA OCH SÄRSKILDA MÅL**

De samhällsekonomiska målen kan variera betydligt mellan de olika företagen. Målen kan vara fastslagna i lag, men de kan även vara fastslagna i regeringsbeslut eller avtal mellan företaget och staten. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på:

- kvantitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och
- effektivitets-/resultatkrav.

Kraven på till exempel kostnadseffektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse.

För att mäta företagets effektivitet kan mått som relaterar de olika kostnadsposterna (till exempel personal- och lokalkostnader) till varandra eller till företagets intäkter användas. Även operativa, produktivitets- och/eller kostnadsmått som relaterar intäkter eller kostnader till antal anställda, eventuella anslag eller andra mått härledda ur samhällsekonomiska eller sektorspolitiska mål (till exempel antal anställda med arbetshandikapp i Samhall) kan användas. I de fall utfallen inte kan jämföras med andra företag görs jämförelse mellan åren och mot uppsatta mål.

Avseende särskilda mål är det en viktig del i den statliga ägarpolitiken att de statligt ägda företagen har en genomtänkt strategi för att hantera och informera om miljöhänsyn, sociala frågor, mänskliga rättigheter, jämställdhet, mångfald, etik och icke-finansiella risker, så kallad hållbarhetsinformation.

Se respektive företagssida för en utförligare beskrivning och definition av de olika målen (sidorna 45–99).



## EKONOMISKA MÅL – MÅL OCH UTFALL 2010

%	AVKASTNINGSMÅL				MARGINALMÅL				KAPITALSTRUKTUR				UTDELNINGSMÅL			
	Avkastning eget kapital		Avkastning operativt kapital		Rörelse-marginal		Ränte-täcknings-grad (ggr)		Soliditet		Kapital-täcknings-grad		Primär-kapital-relation		Utdelning	
	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål <sup>1)</sup>	Utfall mnkr
Akademiska Hus	6,3	8,6							30-40	47,5					50	1 207
APL <sup>2)</sup>	12-14	9,4							50	52,7					33	2
Apoteket <sup>2)</sup>	>20	77,3							25-30	56,6					>50	5 400
Apoteksgruppen <sup>2)</sup>	> 4	745							80	73					40	203
Arbetslivsresurs					5-8	26			30	56					50	56
Bilprovnigen									35	59,7					40-60	258
Bostadsgaranti	5,5	26,9													33	12
Green Cargo	10	neg							30	28					50	0
Jernhusen	12	12,8					2	5,1	35-45	39						100 <sup>3)</sup>
Lernia					5	6,2			40-50	60					30-50	25
LKAB	10	30,9							>50	71,7					30-50	5 000
Nordea Bank		11,5 <sup>4)</sup>									11,5	11,5	9	9,8	>40	10 550 <sup>5)</sup>
PostNord															40	1 000
Rymdbolaget	10	11,2													30-50	10
Samhall	7	11,9							30	46					0	0
SAS	>25 <sup>6)</sup>	6,1							35 <sup>7)</sup>	28					30-40	0
SBAB	8,3	8,5													33	0
SEK	7,5	9,9													30	301
SJ	10	6,7							30	48,4					33	90
SOS Alarm	8	1							30	31					5 <sup>8)</sup>	8
Specialfastigheter	4,8	17,4							25-35	31,2					50	263 <sup>9)</sup>
Sveaskog	6	11	7	12,5			2	5,5							60	916 <sup>10)</sup>
Svenska Skeppshypotekskassan									>10	22	>12	-			0	0
Svenska Spel					4 908 <sup>11)</sup>	4 766 <sup>11)</sup>									100	4 766
Svevia	13	12,3							30	38					50-75	108
Swedesurvey					5	neg			40	70					0	0
Swedfund	2,34	5,72 <sup>12)</sup>													0	0
SweRoad					>0	neg			60-80	68					50	0
Systembolaget	6,9	13,8				1,4			35	36,9					>50	302
TeliaSonera															>50	12 349 <sup>13)</sup>
Teracom	17	16							30	40					40-60	110
Vasallen	6,5	neg					>2	2,5	>50	52					30-50	0
Vattenfall	15	10					3,5-4,5	4,6							40-60	6 500
Vectura	>15	1,1							<50	65					50-70	0

1) Procent av årets resultat som delas ut till ägaren.

2) Målen för APL, Apoteket resp. Apoteksgruppen fastställdes på extra bolagsstämmor 2010-09-03, 2010-06-17 resp. 2010-09-15.

3) Jernhusen ska löpande dela ut det kapital som inte behövs i verksamheten med hänsyn tagen till övriga finansiella mål och strategier.

4) Nordea Banks avkastning på eget kapital ska vara i nivå med de bästa bankerna i Norden.

5) Avser hela utdelningen. Statens del av detta är 13,5 procent, dvs ägarandelen i Nordea.

6) CFROI (Cash flow return on investment = Justerat EBITDAR i relation till sysselsatt kapital. EBITDAR = Rörelseresultat före finansnetto, skatt, avskrivningar, resultatandelar i intressebolag, resultat från försäljning av anläggningstillgångar och leasingkostnader för flygplan.

7) Justerat soliditet: Eget kapital dividerat med totalt kapital plus 7 gånger årliga operationella leasingkostnader.

8) Utdelningsmålet uppgår till 5 procent av eget kapital.

9) Utdelning 263 samt återbetalning till aktieägaren 77, totalt 340 mnkr.

10) Inklusiv dotterbolag.

11) Resultat efter skatt i mnkr.

12) Bolaget ska eftersträva att den genomsnittliga avkastningen på eget kapital före skatt överstiger den genomsnittliga statsskuldsvärdet med ett års löptid. Avkastningen ska mätas över rullande sjuårsperioder.

13) Avser hela utdelningen. Statens del av detta är 37,3 procent, dvs ägarandelen i TeliaSonera.

För närmare information om företagens mål, se respektive företags sida, sid 45-99. Företag utan formulerade ekonomiska mål (i enlighet med ovan tabell) ingår inte i sammanställningen. Vidare ingår inte de under 2010 nybildade företagen, vilande företag samt företag under avveckling. Utelämnade företag kan ha andra mål.

## Förbättrat resultat och ökade utdelningar

Under 2010 förbättrades resultatet efter skatt för företag med statligt ägande med 60 procent, 34,7 mdkr till 55,6 mdkr jämfört med 2009. Omsättningen ökade med 6 procent, från 352,2 mdkr till 373 mdkr. De totala utdelningarna ökade med 82 procent från 21,1 mdkr till 38,5 mdkr. Bland de företag som ger stora utdelningar är Vattenfall, LKAB, Apoteket, Svenska Spel, PostNord, TeliaSonera, Nordea Bank och Akademiska Hus.

### OMSÄTTNING

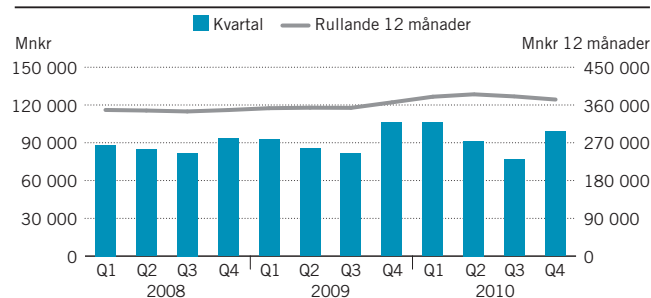
Omsättningen för företag med statligt ägande ökade med 9 procent från 352,2 mdkr till 373,0 mdkr under 2010. Vattenfalls omsättning ökade med 4 procent från 205,4 mdkr till 213,6 mdkr. Vattenfalls andel av omsättningen uppgick till 57,3 procent och 47,8 procent av total omsättning<sup>1)</sup>. LKAB:s omsättning ökade med 146,9 procent från 11,6 mdkr till 28,5 mdkr. Vattenfall och LKAB stod för stora absoluta omsättningsökningar. De nybildade bolagen Infranord och Swedavia har påverkat omsättningen positivt med 4,5 mdkr respektive 3,3 mdkr.

### FÖRBÄTTRAT RESULTAT

Resultatet efter skatt uppgick till 55,6 (34,7) mdkr under 2010. Vattenfalls resultat efter skatt minskade med 2,0 procent från 13,4 mdkr till 13,2 mdkr. LKAB redovisade 8,4 mdkr bättre resultat efter skatt jämfört med samma period föregående år, vilket är en ökning från 0,7 mdkr till 9,1 mdkr. Akademiska hus, Lernia, LKAB, SEK, Specialfastigheter, Vasallen och Apoteket stod för stora resultatförbättringar i absoluta och procentuella tal.

1) Total omsättning definieras som nettoomsättning inklusive statens ägarandel av intressebolagens omsättning.

### OMSÄTTNING



### INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringarna minskade med 53 procent under 2010 jämfört med 2009 från 122,2 mdkr till 57,3 mdkr. Vattenfalls investeringar minskade med 61,2 mdkr från 103,0 mdkr till 41,8 mdkr. Minskningen förklaras av att ifjol ingick Vattenfalls förvärv av 49 procent av aktierna i N.V. Nuon Energy om 52 mdkr. Under 2010 bidrog Vattenfall med 73 procent av de totala investeringarna. Utöver Vattenfall redovisade även Green Cargo, Svevia, Specialfastigheter, RISE och Systembolaget lägre investeringar än samma period föregående år. Det nybildade företaget Swedavia påverkade investeringarna positivt med 0,5 mdkr.

### KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive företagen inom den finansiella sektorn (SBAB och SEK) ökade med 11 procent till 69,5 (62,8) mdkr. SJ, Svevia, Apoteket, Samhall, Systembolaget och Svensk Bilprovning redovisade försämrade kassaflöden jämfört med föregående år. Lernia, Green Cargo, Sveaskog, Teracom och Kungliga Operan redovisade förbättrade kassaflöden.

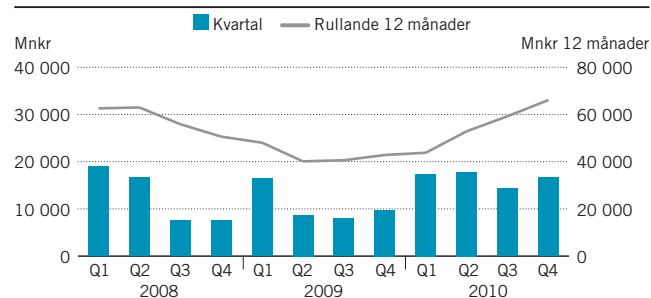
### VÄRDEFÖRÄNDRINGAR

Värdeförändringarna uppgick till 4,3 (1,3) mdkr för perioden. Sveaskog, Vasallen, Jernhusen och Green Cargo redovisade positiva värdeförändringar, medan SBAB, Swedfund och RISE redovisade negativa värdeförändringar.

### ÖKADE UTDELNINGAR

För verksamhetsåret 2010 ökade statens andel av utdelningarna från de statligt ägda företagen till 38,5 mdkr, en ökning med 82 procent jämfört med 2009. Bland de företag som har ökat sin utdelning finns LKAB, TeliaSonera, Apoteket, Vasallen och Vattenfall. I uppgiften om total utdelning ingår extra utdelning om 240 mnkr i PostNord (svenska statens andel), extra utdelning om 1 890 mnkr från SEK hänförlig till SEK:s försäljning av

### RESULTAT FÖRE SKATT



**BRUTTOINVESTERINGAR<sup>1)</sup>**

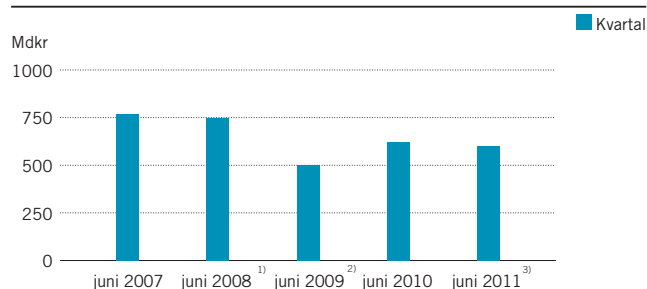
Mnkr	2010	2009	2008
Vattenfall	41 794	102 989	42 296
TeliaSonera	16 669	16 849	24 855
LKAB	3 973	3 543	4 732
SAS	2 493	4 661	4 455
Akademiska Hus	1 725	1 395	1 456
Teracom	1 528	488	1 239
Jernhusen	1 401	2 132	649
PostNord	1 277	–	–
SJ	858	596	1 010
Specialfastigheter	855	2 544	2 352
Botniabanan	692	1 378	2 107
Svevia	529	2 127	0
Swedavia	520	0	–
Green Cargo	437	928	909
Systembolaget	433	845	505
Sveaskog	299	458	172
Svenska Spel	298	437	708
Apoteket	287	360	253
Fouriertransform	272	44	0
Vasallen	213	427	421
APL	196	0	–
Apoteksgruppen	190	0	–
ALMI	107	58	48
Övriga företag	770	1 532	2 983

1) Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 100 mnkr 2010. Intresseföretagens investeringar ingår ej i sammanställningen.

aktier i Swedbank, statens deltagande i TeliaSoneras återköpsprogram motsvarande 3 707 mnkr samt utdelning om 5 400 mnkr från Apoteket AB för bland annat sålda apotek.

**ANSLAGSFINANSIERING**

Bland de statligt ägda företagen finns ett antal företag som erhåller anslag från staten för att utföra vissa uppdrag eller sköta

**VÄRDERING PORTFÖLJ MED STATLIGT ÄGDA FÖRETAG**

- 1) Vin & Sprit och OMX ingår ej.
- 2) Vasakronan ingår ej.
- 3) Minskat ägande i Nordea Bank.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER FRÅN FÖRSÄLJNING AV STATLIGT ÄGDA FÖRETAG**

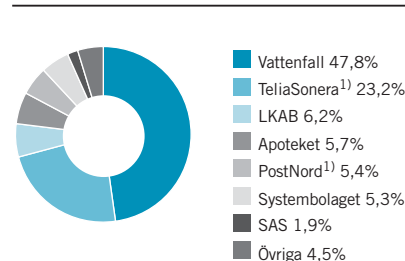
Under åren 2006 till 2010 genomförde regeringen försäljningar av statligt ägda företag till ett totalt värde av 119,1 mdkr, inklusive i huvudsak nettoskulder. Försäljningarna omfattade aktier i TeliaSonera, statens alla aktier i OMX, Vin & Sprit samt Vasakronan. Försäljningsintäkterna från dessa försäljningar uppgick till 98,9 mdkr, exklusive i huvudsak nettoskulder. Under 2011 har staten sålt 255 miljoner aktier i Nordea Bank. Den totala försäljningslikviden uppgick till cirka 19 mdkr.

Försäljningsintäkterna har använts till att amortera på statskulden för att därigenom minska statens skuldsättning och räntekostnader.

viss verksamhet. Exempelvis erhåller Samhall anslag för att genomföra sitt arbetsmarknadspolitiska kärnuppdrag att utveckla anställda med funktionsnedsättning och RISE för att investera i strategisk kompetens- och strategiutveckling. Göta kanalbolag erhåller anslag för att finansiera upprustningen av kanalen, ALMI för finansiering av verksamheten i de regionala dotterbolagen samt Operan och Dramaten som nationalscener för opera och balett respektive talteater. Se tabell sidan 42 över företag med viss anslagsfinansiering.

**VÄRDERING AV PORTFÖLJEN AV STATLIGT ÄGDA FÖRETAG**

Årligen görs en värdering av portföljen med de statligt ägda företagen som presenteras i verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande. Värdet per juni 2011 uppgår till 600 mdkr. I värderingen ingår de 32 största företagen, inklusive de tre börsbolagen. Värderingen har gjorts med utgångspunkt i värderingsmetoder som är vedertagna på marknaden, vilket bland annat inkluderar kassaflödesvärdering. Börsbolagen värderas till marknadspris.

**OMSÄTTNINGSFÖRDELNING FÖR DE STÖRSTA FÖRETAGEN PER DEN 31 DECEMBER 2010**

1) Omsättningen är omräknad till att motsvara ägarandelen.

## ANSLAG/OMSÄTTNING FÖR 2010

Mnkr	Anslag 2010	Omsättning 2010	Andel anslags- finansiering
ALMI	137	869	16%
Apotekens Service	69	256	27%
Dramaten	216	267	81%
Göta kanalbolag	20	56	36%
Innovationsbron	85	90	95%
Miljömärkning Sverige	4	47	9%
Operan	426	499	85%
RISE	264	1 465	18%
Samhall	4 405	6 869	64%
Svenska Miljöstyrningsrådet	16	18	89%
Teracom	2	3 852	0%
VisitSweden	150	264	57%
Voksenåsen	13	53	25%
<b>Summa</b>	<b>5 803</b>	<b>14 558</b>	

Omsättningssiffrorna inkluderar nettoomsättning samt eventuella andra rörelseintäkter. Swedfunds verksamhet med avskrivningslån, Swedpartnership, finansieras med anslag om årligen maximalt 34 mnkr (inklusive administration). Under 2010 tecknades låneavtal med små och medelstora företag om totalt 19 mnkr.

BESLUTAD UTDELNING FÖR 2010<sup>1)</sup>

Mnkr	Ägarandel	2010	2009
Akademiska Hus	100%	1 207	1 219
APL	100%	2	0
Apoteket <sup>2)</sup>	100%	5 400	372
Apoteksgruppen	100%	203	0
Arbetslivsresurs	100%	56	0
Bilprovningen	52%	134	3
Bostadsgaranti	50%	12	12
Jernhusen	100%	100	100
Lernia	100%	25	0
LKAB	100%	5 000	500
Nordea Bank <sup>3)</sup>	13,5%	1 417	2 120
PostNord <sup>4)</sup>	60%	600	864
Rymdbolaget	100%	10	1
SEK <sup>5)</sup>	100%	2 191	518
SJ	100%	98	153
SOS Alarm	50%	4	4
Specialfastigheter	100%	340	310
Sveaskog	100%	916	486
Svenska Spel	100%	4 766	4 977
Svevia	100%	108	59
Systembolaget	100%	302	345
TeliaSonera <sup>6)</sup>	37%	8 258	3 738
Teracom	100%	110	110
Vasallen	100%	750	0
Vattenfall	100%	6 500	5 240
<b>Summa utdelning</b>		<b>38 509</b>	<b>21 131</b>

- 1) Avser utdelning verksamhetsåren 2009 och 2010.
- 2) Inklusive extra utdelning för sålda apotek.
- 3) Avser samtliga statens aktier i Nordea Bank. Växelkurs är SEK/EUR är per 2011-03-25. Statens ägande i Nordea Bank är uppdelat mellan svenska staten 6,4 procent och stabilitetsfonden 7,0 procent. Utdelningen hänförlig till stabilitetsfonden utbetalas till Riksgälden.
- 4) Inklusive svenska statens andel av extra utdelning.
- 5) Inklusive extra utdelning om 1 890 mnkr hänförlig till SEK:s försäljning av aktier i Swedbank.
- 6) Inklusive statens deltagande i TeliaSoneras återköpsprogram motsvarande 3 707 mnkr.

## RESULTATRÄKNING

Mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	372 952	352 171
Övriga intäkter	3 271	5 077
Kostnader	-318 287	-313 908
Resultat från andelar i intresseföretag	9 404	9 886
Värdeförändringar	4 289	1 190
<b>Rörelseresultat</b>	<b>71 630</b>	<b>54 416</b>
Finansiella intäkter	8 597	4 673
Finansiella kostnader	-14 418	-16 727
<b>Resultat före skatt</b>	<b>65 809</b>	<b>42 362</b>
Skatt	-15 249	-7 599
Resultat från avvecklad verksamhet	5 029	-78
<b>Årets resultat</b>	<b>55 589</b>	<b>34 684</b>
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	55 405	34 141
Hänförbart till minoritetsintressen	184	543
<b>Summa</b>	<b>55 589</b>	<b>34 684</b>

## BALANSRÄKNING

Mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	474 954	478 011
Immateriella tillgångar	53 597	67 872
Finansiella tillgångar	728 834	750 486
Omsättningstillgångar	299 374	301 971
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 556 759</b>	<b>1 598 340</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	342 199	333 833
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	7 681	7 456
<b>Summa eget kapital</b>	<b>349 880</b>	<b>341 289</b>
Långfristiga skulder (inkl avsättningar)	975 069	1 019 742
Kortfristiga skulder (inkl avsättningar)	231 811	237 309
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 556 759</b>	<b>1 598 340</b>

## KASSAFLÖDE

Mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	87 106	18 970
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-41 452	-98 914
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-42 131	59 727

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Mnkr	2010	2009
Bruttoinvesteringar	57 295	122 206
Av- och nedskrivningar	37 034	29 470
Omsättning som avser anslag från staten	5 653	5 474
Beslutad utdelning	31 504	25 971
Medelantal anställda	102 026	94 672
Medelantal anställda, inkl intresseföretag	189 598	189 437
Soliditet (%)	19,4	18,1
Avkastning på eget kapital (%)	16,4	10,5

Intressebolagen är exkluderade då omsättning för dessa bolag ej ingår i konsolideringen.

# Det börsnoterade aktieinnehavet

Marknadsvärdet på statens innehav i TeliaSonera, SAS samt Nordea Bank uppgick till 130,6 mdkr vid utgången av 2010.

Marknadsvärdet är beräknat på statens nuvarande ägarandel i Nordea Bank (13,5 procent). Utvecklingen motsvarar en ökning om 2 procent eller 2 mdkr jämfört med marknadsvärdet vid årsskiftet 2009/10. OMX Stockholm PI index ökade under samma period med 23 procent.

## NYEMISSION OCH AKTIESAMMANLÄGGNING I SAS

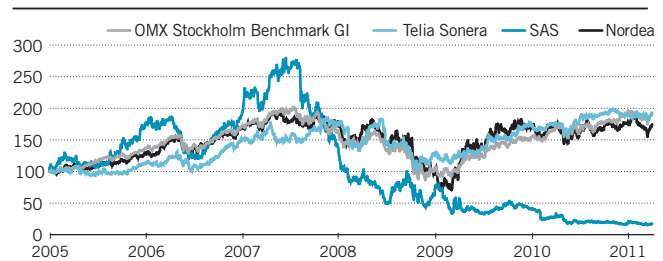
Den 9 februari 2010 tillkännagav styrelsen i SAS att en nyemission, uppgående till 5 mdkr, skulle föreslås. I februari överlämnade regeringen en proposition till riksdagen med förslag om att svenska staten skulle delta i SAS nyemission. Regeringen begärde också mandat att minska ägandet i SAS.

Statens andel i emissionen uppgick till omkring 1,1 mdkr. På SAS årsstämma den 7 april 2010 beslutades att genomföra en sammanläggning av aktier i SAS. 30 aktier lades samman till en aktie för att underlätta handeln i SAS-aktien och därmed förbättra aktiens likviditet. Sista dagen för handel i bolagets aktier före sammanläggningen var den 4 juni 2010 och första dagen för handel efter sammanläggningen var den 7 juni 2010.

## MINSKAT ÄGANDE I NORDEA BANK

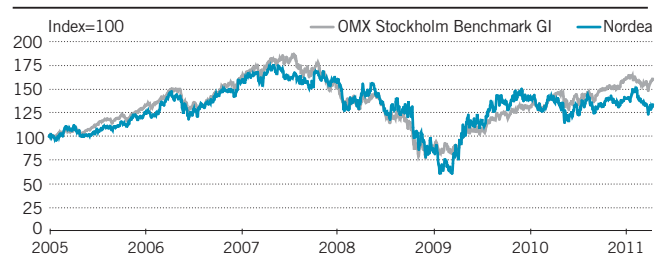
Den 4 februari 2011 sålde staten 255 miljoner aktier i Nordea Bank för 74,5 kronor per aktie. Den totala försäljningslikviden uppgick till cirka 19 mdkr och ska användas för att amortera på statsskulden. Ägarandelen minskar genom försäljningen från 19,8 procent till 13,5 procent.

## TOTALAVKASTNING STATENS BÖRSNOTERADE INNEHAV JAN 2005–MAJ 2010

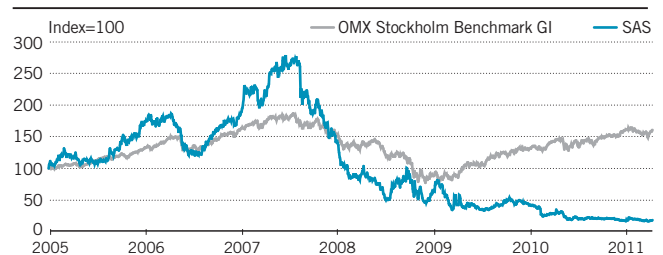


Grafen ovan visar totalavkastning (kursutveckling och återinvesterad utdelning) för statens börsnoterade innehav sedan i januari 2005.

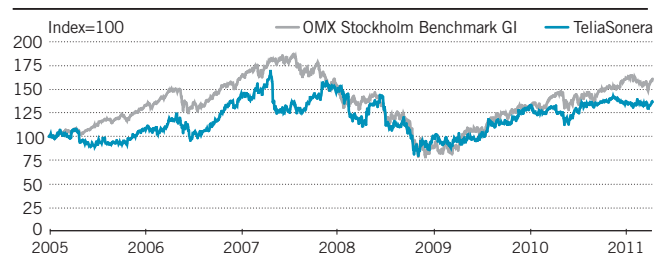
## NORDEA – KURSUTVECKLING



## SAS – KURSUTVECKLING



## TELIASONERA – KURSUTVECKLING



## BÖRSVÄRDE STATENS NOTERADE AKTIEINNEHAV, MNKR

Bolag	Ägarandel	Antal aktier	2009-12-31	Förändring <sup>1)</sup>	2010-03-31	Förändring <sup>1)</sup>	2010-06-30	Förändring <sup>1)</sup>	2010-09-30	Förändring <sup>1)</sup>	2010-12-31	Förändring <sup>1)</sup>	2011-02-11
TeliaSonera	37,3%	1 674 310 553	86 813	-1%	85 808	-3%	84 302	5%	91 417	3%	89 241	5%	91 250
SAS <sup>2)</sup>	21,4%	70 500 000	2 131	-33%	1 428	-18%	1 755	-17%	1 763	-26%	1 586	-23%	1 650
Nordea Bank <sup>3)</sup>	13,5%	544 181 711	39 671	-2%	38 773	-11%	35 317	-4%	38 202	0%	39 807	2%	40 324
Total			128 615	-2%	126 009	-6%	121 374	2%	131 381	2%	130 634	4%	133 223

1) Förändring sedan 2009-12-31.

2) Nyemission i SAS AB. Antalet aktier ökade från 528 750 000 aktier till 2 115 000 000 aktier. Aktiesammanläggning i SAS 1:30 reducerar antalet aktier till 70 500 000.

3) Statens ägarandel minskade från 19,8 procent till 13,5 procent vilket motsvarar 255 miljoner aktier. Historiskt börsvärde är beräknat på statens nuvarande ägarandel.



## Företagsöversikt

- 45 Akademiska Hus
- 46 ALMI
- 47 APL
- 48 Apotekens Service
- 49 Apoteket
- 50 Apoteksgruppen
- 51 Arbetslivsresurs
- 52 Arlandabanan Infrastructure
- 53 Bilprovningen
- 54 Bostadsgaranti
- 55 Botniabanan
- 56 Dom Shvetsii
- 57 Dramaten
- 58 ESS
- 59 Fouriertransform
- 60 Green Cargo
- 61 Göta kanalbolag
- 62 Infranord
- 63 Innovationsbron
- 64 Jernhusen
- 65 Lernia
- 66 LKAB
- 67 Miljömärkning Sverige
- 68 Nordea Bank
- 69 Norrland Center
- 70 Operan
- 71 PostNord
- 72 RISE
- 73 Rymbolaget
- 74 Samhall
- 75 SAS
- 76 SBAB
- 77 SEK
- 78 SJ
- 79 SOS Alarm
- 80 Specialfastigheter
- 81 Statens Bostadsomvandling
- 82 Sveaskog
- 83 Svedab
- 84 Svenska Miljöstyrningsrådet
- 85 Svenska Skeppshypotekskassan
- 86 Svenska Spel
- 87 Svevia
- 88 Swedavia
- 89 Swedesurvey
- 90 Swedfund
- 91 SweRoad
- 92 Systembolaget
- 93 TeliaSonera
- 94 Teracom
- 95 Vasallen
- 96 Vattenfall
- 97 Vectura Consulting
- 98 VisitSweden
- 99 Voksenåsen

Från Kaknästornet i Stockholm styrs och kontrolleras Teracoms radio- och TV-utsändningar, satellitkommunikation med mera.  
*Foto: Mats Lundqvist/Teracom*



## AKADEMISKA HUS

Akademiska Hus bildades 1993 i samband med ombildningen av Byggnadsstyrelsen. Företagets huvuduppgift är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Företaget har också ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna. Företaget verkar på marknadsmässiga villkor och i öppen konkurrens.

### VERKSAMHET

Akademiska Hus är ett av Sveriges största fastighetsföretag. Universitet och högskolor är företagets största kundgrupp. Företagets verksamhet består i att äga, förvalta, projektera, bygga och utveckla fastigheterna så att kunderna ska kunna fokusera på sin utbildningsverksamhet. Kännetecknande för Akademiska Hus verksamhet är långa kontrakt med stabila kunder. Omfattande investeringar görs årligen i ny- och ombyggnationer. Företaget har verksamhet över hela landet, från Malmö i söder till Kiruna i norr. Akademiska Hus ska skapa värdetillväxt genom god lönsamhet och en långsiktig fastighetsutveckling.

### EKONOMI

Akademiska Hus hyresintäkter ökade till 4 983 (4 927) mnkr. Färdigställda ny-, om- och tillbyggnationer under året bidrar positivt med cirka 139 mnkr. Karolinska Science Park i Solna och Blåsenhus i Uppsala var de största under 2010. Indexjustering påverkar hyrorna negativt med cirka -30 mnkr. Driftöverskottet uppgick till 3 134 (3 149) mnkr och direktavkastningen minskade till 6,7 (6,8) procent. Årets resultat efter skatt blev 2 124 (972) mnkr. Förbättringen förklaras av en liten positiv värdeförändring i förvaltningsfastigheterna, till skillnad från föregående års negativa värdeförändring. De orealiserade värdeförändringarna i förvaltningsfastigheter uppgick till 87 (-1 208) mnkr. Bruttoinvesteringarna uppgick till 1 725 (1 385) mnkr. Under året genomfördes försäljningar för 83 (0) mnkr.

### MÅL

Akademiska Hus arbetar med mål inom fyra delområden; marknad, lönsamhet, fastigheter och medarbetare. Kundnyttan mäts bland annat med Nöjd-Kund-Index (NKI) där målet för 2010 var ett index uppgående till 72. Lönsamhetsmålet innebär att avkastningen på eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 4 procentenheter, över en konjunkturcykel. Soliditeten ska

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Eva-Britt Gustafsson VD: Anette Henriksson

Ordf: Eva-Britt Gustafsson Led: Olof Ehrlén, Marianne Förander, Per Granath, Pia Sandvik Wiklund, Gunnar Svedberg, Maj-Charlotte Wallin, Ingemar Ziegler (Olle Ehrlén och Pia Sandvik Wiklund valdes vid årsstämman 2011 då Sigbrit Francke avgick) Arb rep: Tomas Jennlinger, Anders Larsson Revisor: Hans Warén, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 200 (190) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 100 (95) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

uppgå till mellan 30 och 40 procent. Miljömålen ställs upp dels för det kommande året, dels långsiktigt. Huvudmålet är att mängden köpt energi, angivet i kWh/kvm ska minska med 40 procent till år 2025 jämfört med år 2000. Medarbetarnas trivsel mäts genom NMI (Nöjd-Medarbetar-Index). Här var målet för 2010 72.

### UTDELNINGSPOLICY

Målet är att utdelningen ska uppgå till 50 procent av resultatet efter finansiella poster, exklusive orealiserade värdeförändringar, med avdrag för aktuell skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till koncernens kapitalstruktur och kapitalbehov.

### UTVÄRDERING

NKI blev 69 (70) av maximalt 100. NMI uppgick till 67 (70). Målen för NKI och NMI uppnåddes därmed inte. Soliditeten uppgick vid utgången av 2010 till 47,5 (47,3) procent vilket överstiger målintervallet. Avkastningen på eget kapital efter schablonskatt uppgick till 8,6 (4,0) procent, vilket är högre än målet, som för 2010 utföll till 6,3 procent. Målet är dock satt över en konjunkturcykel och under den senaste femårsperioden har avkastning på eget kapital uppgått till mellan 6 och 13 procent. Målet har därmed uppnåtts. Den ökade avkastningen beror nästan uteslutande på positiva värdeförändringar i fastigheterna. En utdelning om 1 207 (1 219) mnkr föreslogs för 2010, vilket är enligt policy. Mängden köpt energi blev för 2010 241 kwh/kvm och årsmålet var högst 254 kwh/kvm. Fortsätter den positiva utvecklingen kan det långsiktiga målet uppnås.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Hyresintäkter	4 983	4 927
Övriga intäkter	193	188
Kostnader	-2 072	-2 001
Värdeförändringar fastigheter	87	-1 208
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 184</b>	<b>1 906</b>
Finansiella intäkter	233	381
Finansiella kostnader	-496	-957
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 921</b>	<b>1 330</b>
Skatt	-797	-358
<b>Nettoresultat</b>	<b>2 124</b>	<b>972</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2 124	972
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	49 516	47 744
Räntebärande anläggningstillgångar	2 573	2 251
Ej räntebärande omsättningstillgångar	556	599
Räntebärande omsättningstillgångar	881	1 193
<b>Totala tillgångar</b>	<b>53 526</b>	<b>51 787</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	25 406	24 476
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>25 406</b>	<b>24 476</b>
Räntebärande avsättningar	216	252
Ej räntebärande avsättningar	7 067	6 574
Räntebärande långfristiga skulder	14 286	11 551
Ej räntebärande långfristiga skulder	22	25
Kortfristiga skulder	6 530	8 909
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>53 526</b>	<b>51 787</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 444	1 761
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 459	-1 123
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 175	-771

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	8,6	4,0
Rt (genomsnitt), %	6,5	4,4
Soliditet, %	47,5	47,3
Lokalarea, tkvm	3 200	3 219
Marknadsvärde fastigheter, mnkr	49 497	47 723

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	1 207	1 219
Bruttoinvesteringar, mnkr	1 725	1 395
Av- och nedskrivningar, mnkr	8,8	8,4
Antal anställda i medeltal	401	399
Sjukfrånvaro, %	3,3	2,3

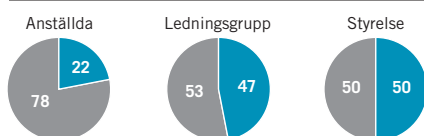
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

### STATENS ÄGARANDEL, %

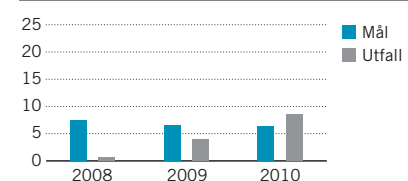


Statens ägarandel 100%

### KÖNSFÖRDELNING, %



### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %





ALMI:s uppdrag är att främja utvecklingen av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv. ALMI ägs av staten och är moderbolag i en koncern med 17 regionala dotterbolag. Moderbolaget äger 51 procent av dotterbolagen, övriga ägare är landsting, regionala självstyrelseorgan och kommunala samverkansorgan.

#### VERKSAMHET

ALMI erbjuder finansiering (exportlån, mikrolån samt särskilda finansieringsformer för innovatörer) och affärsrådgivning till små och medelstora företag, nya såväl som etablerade. Verksamheten täcker hela processen från idé till lönsamt företag. Kreditgivning sker i samverkan med andra kreditgivare, banker är en viktig samarbetspartner. Under 2010 har 14 472 kunder tagit del av ALMI:s rådgivning och därutöver deltog 21 854 personer i seminarier. ALMI Invest, som finansieras av bland annat EU-medel och regional medfinansiering, har under 2009 påbörjat sin operativa verksamhet och har tillsammans med kommersiella investeringspartners genomfört ett tjugotal investeringar i små företag i expansionsfas. ALMI Invest består av sju regionalt baserade riskkapitalfonder som totalt förvaltar över en miljard kronor.

#### EKONOMI

2010 uppgick ALMI:s driftsanslag från staten till 137 (135) mnkr. De regionala dotterbolagen får driftsanslag från moderbolaget och de regionala ägarna. Koncernens resultat före minoritetsintressen uppgick till -79 (-59) mnkr. Moderbolagets resultat uppgick till -70 (-46) mnkr. Avkastningen på utlånade medel uppgick efter kreditförluster till 0,7 (0,9) procent. Kreditförlusterna i förhållande till utlåningsvolymen var 5,91 (5,99) procent.

#### MÅL

ALMI:s mål är att fler innovativa idéer kommersialiseras framgångsrikt, att fler livskraftiga företag startas och utvecklas samt att fler företag ökar sin konkurrenskraft och lönsamhet. ALMI:s utlåning till kvinnor och invandrare ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper. Låneverksamheten ska långsiktigt bedrivas så att kapitalet bevaras nominellt intakt.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Elisabeth Gauffin



VD: Göran Lundwall

**Ordf:** Elisabeth Gauffin **Led:** Ola Asplund, Jan Berg, Anna-Lena Cederström, Maria Masoomi, Gunilla von Platen, Inga Thoreson-Hallgren, Bertil Törsäter (Anna-Lena Cederström, Gunilla von Platen och Inga Thoreson-Hallgren valdes vid årsstämman 2011 då Thomas Bengtsson och Marita Skog avgick) **Arb rep:** Lars Jansson **Arb suppl:** Anna-Lena Wester, Lars-Erik Wiik **Revisor:** Stefan Holmström, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (100) tkr. Arvode till stämmovalda ledamöter 60 (60) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Företaget har inte utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Under 2010 har intresset för att starta företag varit mycket stort och efterfrågan på Almis nyföretagarrådgivning har ökat markant. Totalt startades under 2010 5 299 företag som har fått rådgivning eller finansiering från Almi, vilket är en ökning med 26 procent jämfört med 2009. Utlåningen sjönk under 2010 tillbaka men låg fortfarande väsentligt högre än före finanskrisen. Nyutlåningen uppgick till totalt 2 112 (3 231) mnkr. Antalet krediter blev 3 836 (5 100). Antalet krediter till kvinnor och invandrare fortsatte dock att öka. Den totala andelen kvinnor bland låntagarna var 33 (32) procent och motsvarande för invandrare var 21 (17) procent. ALMI:s utlåning har medverkat till att banker och andra finansierare lånat ut 7 710 mnkr till företagen under 2010, vilket innebär att för varje utlånad krona från ALMI så har företagen fått låna ytterligare 2,70 kronor från banker eller andra finansierare.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	869	868
Kostnader	-932	-903
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-64</b>	<b>-35</b>
Finansiella kostnader	-16	-24
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-79</b>	<b>-59</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>-75</b>	<b>-52</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-75	-52
Minoritetsintressen	-4	-7

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	290	210
Räntebärande anläggningstillgångar	4 449	4 308
Ej räntebärande omsättningstillgångar	105	98
Räntebärande omsättningstillgångar	2 326	2 619
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7 169</b>	<b>7 235</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	6 096	6 170
Minoritetens andel av eget kapital	155	159
<b>Summa eget kapital</b>	<b>6 251</b>	<b>6 329</b>
Ej räntebärande avsättningar	57	70
Långfristiga skulder	678	651
Ej räntebärande kortfristiga skulder	184	184
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7 169</b>	<b>7 235</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	487	1 696
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-119	-49
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	53	339

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	87,2	87,5

ÖVRIGT	2010	2009
Anslag från staten, mnkr	137	142
Bruttoinvesteringar, mnkr	109	58
Av- och nedskrivningar, mnkr	33	36
Antal anställda i medeltal	455	460
Sjukfrånvaro, %	2,5	3,3

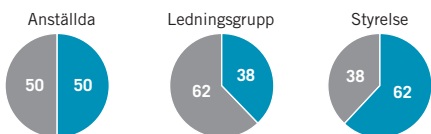
Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



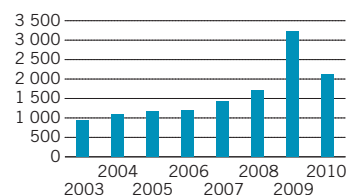
■ Statens ägarandel 100%

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

#### NYUTLÅNING, mnkr







APL (Apotek Produktion & Laboratorier AB) har till huvudsaklig uppgift att tillverka och tillhandahålla extemporeläkemedel och lagerberedningar, det vill säga läkemedel som är anpassade till en enskild patient, klinik, djur eller djurbesättning eller tillverkas i små serier. Bolaget var tidigare ett dotterbolag till Apoteket AB, men ägs från den 30 juni 2010 direkt av staten.

#### VERKSAMHET

APL levererar i dag extemporeläkemedel till alla apoteksaktörer som etablerat sig på öppenvårdsmarknaden och även till slutenvården. Efter lagändringar som trädde i kraft den 1 juni 2010 är extemporemarknaden konkurrensutsatt.

Företaget har ett särskilt ansvar fram till den 1 juli 2012 för att tillverka och leverera extemporeläkemedel och lagerberedningar på förfrågan från öppenvårdsapotek. APL erbjuder även utvecklings- och tillverkningsstjänster åt Life Science.

#### EKONOMI

Under 2010 uppgick nettoomsättningen till 500,1 (510,7) mnkr medan rörelseresultatet blev 26,7 (47,1) mnkr. Resultatet efter skatt uppgick till 18,5 (21,2) mnkr. Bruttovinsten minskade med 8,1 procent till 104,7 mnkr, vilket huvudsakligen förklaras av kassationer av produkter som APL inte längre får tillhandahålla. Finansnettot uppgick till -1,9 (2,9) mnkr. Räntebärande nettoskuld uppgick till 100 mnkr, vilket var 80 mnkr högre än vid årsskiftet 2009/2010. Förändringen motsvarar lån till förvärv av fastigheterna där APL bedriver sin verksamhet.

#### MÅL

Soliditeten, beräknad som eget kapital i procent av balansomslutningen, bör uppgå till omkring 50 procent. Räntabiliteten, beräknad som årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, bör uppgå till mellan 12 och 14 procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Stefan Carlsson

VD: Eva Sjökvist Saers

**Ordf:** Stefan Carlsson **Led:** Johan Assarsson, Gunilla Högbom, Wenche Rolfsen, Eugen Steiner **Arb rep:** Göran Hammarström, Ulrika Tagesdotter **Arb suppl:** Johan Hammargren, Astrid Holdt **Revisorer:** Åsa Lundvall, Ernst & Young och lekmannarevisor oppositionsrådet Gun Drugge

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 tkr.  
Arvode till stämvalda ledamöter 130 tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelning bör, under förutsättning att aktiebolagslagens utdelningsregler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande minst en tredjedel av årets resultat med beaktande av soliditetsmålet.

#### UTVÄRDERING

Soliditeten var 52,7 procent 2010, vilket var något högre än 2009 men i enlighet med målet om en soliditet på omkring 50 procent. Räntabiliteten uppgick till 9,4 procent, men hänsyn bör tas till kostnader av engångskaraktär som är knutna till frikopplingen av Apoteket AB. Utdelningen uppgår till 2,3 mnkr vilket är i enlighet med utdelningspolicyen.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010
Nettoomsättning	500
Övriga rörelseintäkter	1
Rörelsens kostnader	-474
<b>Rörelseresultat</b>	<b>27</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>25</b>
Skatt	-6
<b>Nettoresultat</b>	<b>19</b>
Hänförbart till:	
Aktieägare i moderbolaget	19
Minoritetsintressen	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010
<b>Tillgångar</b>	
Ej räntebärande anläggningstillgångar	217
Räntebärande anläggningstillgångar	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	135
Räntebärande omsättningstillgångar	25
<b>Totala tillgångar</b>	<b>378</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	198
Minoritetens andel av eget kapital	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>198</b>
Långfristiga skulder	107
Kortfristiga skulder	73
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>378</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010
Kassaflöde från löpande verksamhet	55
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-110
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-80

NYCKELTAL	2010
Re (genomsnitt), %	9,4
Rt (genomsnitt), %	7,1
Rsyss (genomsnitt), %	8,8
Soliditet, %	52,7

ÖVRIGT	2010
Utdelning, mnkr	2,3
Bruttoinvesteringar, mnkr	196
Av- och nedskrivningar, mnkr	-18,8
Antal anställda i medeltal	438

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Nej

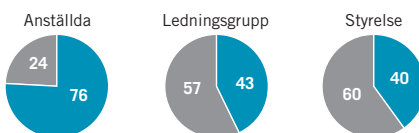
#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%

#### KÖNSFÖRDELNING, %

Män ■ Kvinnor ■



# apotekens service

Apotekens Service bildades 2008 och har till huvudsaklig uppgift att ansvara för den infrastruktur i form av register och databaser som alla apoteksaktörer behöver ha tillgång till. Sedan den 26 mars 2010 ägs bolaget direkt av staten.

## VERKSAMHET

Apotekens Service ansvarar bland annat för de databaser och register som regleras genom lagen om receptregister, däribland högkostnadsdatabasen, läkemedelsförteckningen och olika stödregister till dessa. Företaget har också till uppgift att framställa och redovisa nationell läkemedelsstatistik samt att inrätta och ansvara för ett elektroniskt expertstöd. Bolaget ska genom sin verksamhet skapa förutsättningar för en väl fungerande konkurrens på apoteksmarknaden genom att ge öppenvårdsapoteken tillgång till databaser, register och annan samhällsnyttig infrastruktur på likvärdiga och icke-diskriminerande villkor.

## EKONOMI

Apotekens Service verksamhet finansieras huvudsakligen genom att en avgift, som fastställs av Tandvårds- och läkemedelsförhållningsverket (TLV), tas ut av apoteksaktörerna. Rörelsens intäkter uppgick under 2010 till 256 (89,6) mnkr. Rörelseresultatet uppgick till -1 tkr (-123,6 mnkr) och resultatet efter skatt uppgick till 1,5 (-96,5) mnkr.

## MÅL

Apotekens Service verksamhet syftar till att göra samhällsnyttig infrastruktur tillgänglig för apoteksaktörerna och till att främja en patientsäker och kostnadseffektiv distribution av läkemedel. Syftet med företagets verksamhet är inte att generera vinst åt aktieägaren.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Olof Englund



VD: Ylva Hambræus Björling

**Ordf:** Olof Englund **Led:** Eva Andersson, Angelica Frithiof, Mats Larson, Anitha Thornlund, Johan Wallér (Angelica Frithiof och Anitha Thornlund valdes vid årsstämman 2011 då Anitha Bondestam och Christina Wahrolin avgick) **Revisorer:** Erik Åström, Ernst & Young och lekmanarevisor riksdagsledamoten Magdalena Andersson

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 tkr.  
Arvode till stämموvalda ledamöter 130 tkr.

## UTDELNINGSPOLICY

Apotekens Service vinst ska, i den mån den inte reserveras, användas för att främja företagets ändamål.

## UTVÄRDERING

Apotekens Service vinstmedel disponeras så att 101,2 mnkr överförs i ny räkning. Företaget har under 2010 fullgjort sitt uppdrag att tillhandahålla infrastruktur till apoteksaktörerna samt att främja en patientsäker och kostnadseffektiv distribution av läkemedel på ett tillfredsställande sätt.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010
Nettoomsättning	187
Övriga intäkter	69
Rörelsens kostnader	256
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>
Ränteutgifter och liknande resultatposter	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	0
Bokslutsdispositioner	2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2</b>
Skatt	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>2</b>
Hänförbart till:	
Aktieägare i moderbolaget	2
Minoritetsintressen	0
<b>BALANSRÄKNING, mnkr</b>	<b>2010</b>
<b>Tillgångar</b>	
Ej räntebärande anläggningstillgångar	16
Räntebärande anläggningstillgångar	48
Ej räntebärande omsättningstillgångar	41
Räntebärande omsättningstillgångar	104
<b>Totala tillgångar</b>	<b>209</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>	
Eget kapital hänförbart till	
aktieägare i moderbolaget	101
Minoritetens andel av eget kapital	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>101</b>
Obeskattade reserver	6
Kortfristiga skulder	102
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>209</b>
<b>KASSAFLÖDE, mnkr</b>	<b>2010</b>
Kassaflöde från löpande verksamhet	-69
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	5
<b>NYCKELTAL</b>	<b>2010</b>
Re (genomsnitt), %	1,5
Rt (genomsnitt), %	0,2
Rsyss (genomsnitt), %	0,5
Soliditet, %	71,0
<b>ÖVRIGT</b>	<b>2010</b>
Utdelning, mnkr	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	5
Av- och nedskrivningar, mnkr	-8
Antal anställda i medeltal	65
<hr/>	
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

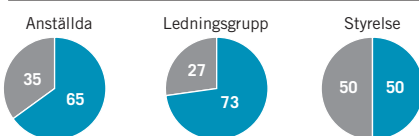
## STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%

## KÖNSFÖRDELNING, %

Män ■ Kvinnor ■



# Apoteket

Apoteket AB (Apoteket) hade ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten fram till den 1 juli 2009, då en ny reglering av handeln med läkemedel trädde i kraft. Apoteket har därefter kvarstått som en central aktör i statlig ägo som ska agera utifrån samma villkor som de nya aktörerna på den konkurrensutsatta apoteksmarknaden.

## VERKSAMHET

Apoteket har som främsta uppgift att sälja läkemedel till den svenska allmänheten. Försäljningen har under 2010 huvudsakligen skett via Apotekets öppenvårdsapotek. I glest befolkade områden sker även försäljning genom apoteksombud som Apoteket har avtal med. I början på 2010 slutfördes avyttringen av 465 apotek till fyra köpare som ett led i omregleringen av apoteksmarknaden. Dessutom överfördes 150 apotek till den så kallade Apoteksgruppen för att drivas av småföretagare. Under 2010 etablerade Apoteket 24 nya apotek. Per den 30 juni 2010 delade Apoteket ut dotterbolaget APL (Apotek Produktion & Laboratorier AB) till staten.

## EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 26 275 (43 073) mnkr och rörelseresultatet uppgick till 63 (804) mnkr. I jämförbara apotek ökade nettoomsättningen med 1,9 procent. Resultatet efter skatt uppgick till 4 520 (532) mnkr, varav 4 430 mnkr utgör realisationsvinst avseende försäljning av dotterbolag. Försäljningen av läkemedel på recept svarade för 78 (77) procent av den totala försäljningen till konsument medan egenvårdsförsäljningen svarade för 22 (23) procent.

## MÅL

Apoteket ska kvarstå som en central aktör i statlig ägo på apoteksmarknaden. Apoteket ska ges förutsättningar att agera utifrån samma villkor som de nya aktörerna. Regeringens ambition är att Apoteket ska fortsätta att vara en väl fungerande och konkurrenskraftig aktör på den nya marknaden. Soliditeten i koncernen, beräknad som eget kapital i procent av balansomslutningen, bör uppgå till mellan 25 och 30 procent. Räntabiliteten i koncernen, beräknad som årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, bör långsiktigt uppgå till minst 20 procent.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Christian W Jansson VD: Ann Carlsson

Ordf: Christian W Jansson Led: Lars Johan Jarnheimer, Gert Karnberger, Kristina Schauman, Elisabet Wenzlaff  
Arb rep: Carina Jansson, Carin Sällström Nilsson  
Arb suppl: Malin Jonsson, Gunilla Larsson Revisorer: Åsa Lundvall, Ernst & Young och lekmannarevisor riks-dagsledamot Lars Elinderson

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 300 (300) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 150 (150) tkr.

## UTDELNINGSPOLICY

Enligt ägardirektivet bör utdelning, under förutsättning att aktiebolagslagens regler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande minst 50 procent av vinsten efter skatt med beaktande av soliditetsmålet.

## UTVÄRDERING

Apoteket bedöms på ett tillfredsställande sätt fullgöra sitt uppdrag. Företaget bedöms ha uppfyllt målsättningen att vara en väl fungerande och konkurrenskraftig aktör på den nya marknaden. Koncernens soliditet översteg målet under 2010, medan räntabiliteten, justerad för realisationsvinst om 4 430 mnkr, endast uppgick till 2,5 procent. Rörelseresultatet belastades dock med engångsposter för omstrukturering och kostnader för utveckling av nya IT-system. Årets utdelning uppgår till 5,4 mdkr. Företaget har ett starkt varumärke och placerar sig väl i mätningar när det gäller kännedom om och attityd till företaget.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	26 275	43 073
Övriga intäkter	16	6
Kostnader	-26 228	-42 275
Resultat från andelar i intresseföretag	0	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>63</b>	<b>803</b>

Realisationsvinst vid försäljning av dotterbolag	4 430	0
Finansiella intäkter	33	13
Finansiella kostnader	-2	-10
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 524</b>	<b>806</b>
Skatt	-4	-274
<b>Nettoresultat</b>	<b>4 520</b>	<b>532</b>
Hänförbart till:	0	0
Aktieägare i moderbolaget	4 520	532

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	2 416	2 184
Ej räntebärande omsättningstillgångar	10 932	8 736
Räntebärande omsättningstillgångar	189	766
<b>Totala tillgångar</b>	<b>13 537</b>	<b>11 686</b>

<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till moderbolaget	7 665	4 026
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 665</b>	<b>4 026</b>
Långfristiga skulder	725	749
Räntebärande kortfristiga skulder	2 000	1 750
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 147	5 161
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>13 537</b>	<b>11 686</b>

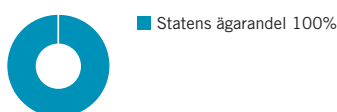
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-11	890
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-424	-282
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-142	-852

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	77,3	13,5
Rsyss (genomsnitt), %	51,0	14,6
Soliditet, %	56,6	34,5

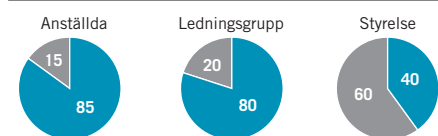
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	5 400	372
Bruttoinvesteringar, mnkr	287	360
Av- och nedskrivningar, mnkr	330	508
Antal anställda i medeltal	5 655	10 319
Sjukfrånvaro, %	3,6	3,9

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %



# apoteksgruppen

Apoteksgruppen i Sverige Holding AB är holdingbolag i Apoteksgruppen-koncernen, som omfattar 150 apotek i vilka småföretagare ges möjlighet att bli majoritetsdelägare.

## VERKSAMHET

Företaget ansvarar bland annat för försäljningen av 150 apotek till småföretagare och för att skapa en serviceorganisation som stöd för småföretagarnas drift av apoteken genom samverkan kring till exempel inköp, distribution, IT och kvalitet. I koncernen ingår dotterbolagen Apoteksgruppen i Sverige AB och Apoteksgruppen i Sverige Förvaltning AB. Företaget ska även slutföra pågående uppdrag med anknytning till omregleringen av apoteksmarknaden. Under omregleringsperioden var företaget moderbolag till Apoteket AB under namnet Apoteket Omstrukturering AB (OAB). Våren 2010 slutfördes under ledning av OAB avyttringen av 465 apotek från Apoteket AB till fyra köpare. Apoteksgruppen med 150 apotek delades ut från Apoteket AB till moderbolaget. I mars 2010 delade OAB ut dotterbolaget Apotekens Service till staten och i april samma år delades Apoteket AB ut till staten. I samband med detta bytte OAB namn till Apoteksgruppen i Sverige Holding AB.

## EKONOMI

Nettoomsättningen i koncernen minskade med 71,2 procent till 12 413 (43 076) mnr. Minskningen beror på att stora delar av verksamheten överlätits under 2010. Nettoomsättningen avseende kvarvarande verksamhet uppgick till 23 mnr. Rörelseresultatet efter skatt uppgick till -233 (765) mnr.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Birgitta Böhlin



VD: Eva-Britt Gustafsson

**Ordf:** Birgitta Böhlin **Led:** Gunvor Engström, Jan Forsberg, Peder Larsson, Ann-Christin Nykvist (Peder Larsson valdes vid årsstämman 2011) **Revisorer:** Erik Åström, Ernst & Young samt lekmannarevisor riksdagsledamot Cecilia Widegren

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 (250) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 130 (130) tkr.

Resultatet efter skatt uppgick till 4 806 (503) mnr. Resultat för verksamheter under aveckling uppgick till 5 036 mnr.

## MÅL

Soliditeten i koncernen, beräknad som eget kapital i procent av balansslutningen, bör uppgå till omkring 80 procent. Räntabiliteten i koncernen, beräknad som årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, bör långsiktigt uppgå till minst 4 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör, under förutsättning att aktiebolagslagens utdelningsregler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande 40 procent av årets resultat i koncernen med beaktande av soliditetsmålet.

## UTVÄRDERING

Soliditeten 2010 var 72,9 procent, vilket är lägre än målet på omkring 80 procent. Räntabiliteten uppgick till 12,7 procent och översteg därmed målet. Utdelningen uppgick till 203 mnr. Avvikelseerna från målen beror på de utdelningar och försäljningar av verksamheter som skett under 2010.

RESULTATRÄKNING, mnr	2010
Nettoomsättning	23
Övriga rörelseintäkter	7
Rörelsens kostnader	-263
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-233</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-228</b>
Skatt	5
<b>Nettoresultat</b>	<b>4 806</b>
Hänförbart till:	
Aktieägare i moderbolaget	4 806
Minoritetsintressen	0

BALANSRÄKNING, mnr	2010
<b>Tillgångar</b>	
Immateriella tillgångar	19
Materiella anläggningstillgångar	1
Finansiella anläggningstillgångar	167
Omsättningstillgångar	343
Tillgångar som innehas för försäljning	353
<b>Totala tillgångar</b>	<b>883</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>	
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	645
Minoritetens andel av eget kapital	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>645</b>
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	52
Skulder hänförliga till tillgångar som ska säljas	186
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>883</b>

KASSAFLÖDE, mnr	2010
Kassaflöde från löpande verksamhet	462
Kassaflöde från investeringsverksamhet	5 910
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-6 997

NYCKELTAL	2010
Re (genomsnitt), %	745
Rt (genomsnitt), %	x
Rsyss (genomsnitt), %	x
Soliditet, %	73,0

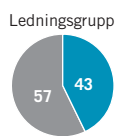
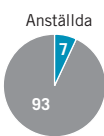
ÖVRIGT	2010
Utdelning, mnr	203
Bruttoinvesteringar, mnr	198
Av- och nedskrivningar, mnr	1
Antal anställda i medeltal	3 921
Sjukfrånvaro, %	4,3

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

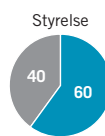
## STATENS ÄGARANDEL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %



## Män ■ Kvinnor ■





Företaget bildades hösten 2005 enligt ett beslut av Riksdagen<sup>1)</sup>. Bildandet skedde genom att det av staten helägda Samhall delade ut det helägda dotterbolaget Samhall Resurs till ägaren, varefter företaget förvärvade Arbetslivstjänster (ALT) av AMS. Företaget bytte sedan namn till Arbetslivsresurs AR AB.

#### VERKSAMHET

Basen i Arbetslivsresurs verksamhet är arbetslivsinriktad rehabilitering med tjänster som ska leda till återgång till arbetslivet. Företagets breda utbud av omställningstjänster gör det lättare för uppsagda och långtidsarbetslösa personer att snabbare komma tillbaka till arbetsmarknaden. Med långsiktiga insatser bidrar Arbetslivsresurs till att förbättra lönsamheten för sina kunder och minska sjukskrivningstalen.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick under året till 350 (246) mnkr vilket innebär en ökning med 104 mnkr. Rörelseresultatet förbättrades under året till 88,4 (26,2) mnkr på grund av kostnadsbesparingar, processförbättringar och effekter av projektavslut. Den 31 december 2010 uppgick soliditeten till 56,2 (25,5) procent och det egna kapitalet till 109,2 (44,6) mnkr. Bolagets nettokassa är starkt positiv.

#### MÅL

Företaget ska sträva efter att på marknads-mässiga villkor få god regional täckning över hela landet. Målet är att omsättningen ska öka med minst 5 procent per år. Målet för rörelsemarginalen är att den ska variera mellan 5 och 8 procent beroende på konjunktur- och marknadsläge. Soliditetsmålet uppgår till 30 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Hälften av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägarna under förutsättning att soliditetsmålet är uppfyllt. Ingen utdelning beslutades i år eftersom soliditetsmålet ej var uppfyllt.

#### UTVÄRDERING

Företaget har genomfört en så kallad turnaround som följd av en förändrad leveransmodell, lägre overhead-kostnader, ny lönestruk-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Karin Kronstam



VD: Torsten Håkansta

**Ordf:** Karin Kronstam **Led:** Gillis Cullin, Johan Hallberg, Vivi Libietis, Bengt Marcusson, Elisabeth Wallin Mononen (Johan Hallberg och Bengt Marcusson valdes vid årsstämman 2011 då Tobias Henemark avgick) **Arb rep:** Lena Hansson, Benny Sandberg **Arb suppl:** Bo Olsson, Tina Rönneham **Revisor:** Fredrik Westin, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (160) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 80 (80) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

tur som förstärker medarbetarnas engagemang samt en mycket positiv marknadsutveckling. Företaget har därefter fortsatt den positiva trenden. Arbetslivsresurs har under 2010 upplevt en god efterfrågan på bolagets omställningstjänster från trygghetsfonden TSL, vilket har bidragit till det positiva resultatet.

Tillväxt och marginal har under året överstigit långsiktiga mål. En del av resultatet är hänförligt till positiva projektavslut. Medelantalet anställda uppgick under året till 231 (212) och företaget hade verksamhet i egna lokaler på 60 orter i Sverige. Bolagets ledning har aktivt arbetat med strategisk inriktning och framtida marknadspositionering. Det interna kultur- och värderingsarbetet fortgår för att bygga upp Arbetslivsresurs företagskultur och för att skapa en tydlighet i verksamhetens inriktning och dess mål.

Bolaget fortsätter sitt hållbarhetsarbete med att göra sin andra hållbarhetsredovisning enligt GRI. Målet är att från detta utgångsläge utveckla hållbarhetsredovisningen bland annat vad gäller effekterna av bolagets verksamhet på samhället. Därutöver bör bolaget sträva efter att minska sin miljöpåverkan och förbättra medarbetarnas arbetsvillkor och arbetsmiljö.

1) Prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:109

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	350	246
Övriga rörelseintäkter	1	0
Kostnader	-262	-220
<b>Rörelseresultat</b>	<b>88</b>	<b>26</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>80</b>	<b>26</b>
Skatt	-15	8
<b>Nettoreultat</b>	<b>65</b>	<b>34</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13	23
Ej räntebärande omsättningstillgångar	46	66
Räntebärande omsättningstillgångar	147	86
<b>Totala tillgångar</b>	<b>206</b>	<b>175</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	109	45
<b>Summa eget kapital</b>	<b>109</b>	<b>45</b>
Obeskattade reserver	10	0
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	88	130
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>206</b>	<b>175</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	62	110
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-24

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	80,4	122,5
Rt (genomsnitt), %	46,9	20,2
Soliditet, %	56	25,5
Rörelsemarginal, %	26	12

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	56	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	1	0
Av- och nedskrivningar, mnkr	4	4
Antal anställda i medeltal	228	212
Sjukfrånvaro, %	2,0	2,8

Etikpolicy	Ja	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja	Ja
Miljöpolicy	Ja	Ja
Miljöledningssystem	Nej	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



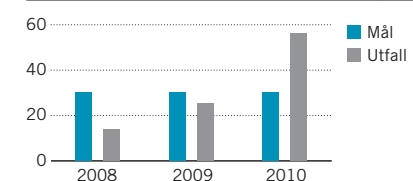
Statens ägarandel 100%

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

#### SOLIDITET, %





I syfte att knyta samman det svenska järnvägssystemet med Arlanda flygplats beslutade riksdagen 1994 om ett mellan staten och det privata näringslivet samfinansierat infrastrukturprojekt – Arlandabanan. Arlandabanan Infrastructure bildades för statens räkning för att genomföra projektet.

#### VERKSAMHET

Arlandabanan Infrastructure äger Arlandabanan. Bolaget förvaltar Arlandabaneavtalen och svarar för att statens rättigheter och skyldigheter efterlevs. Arlandabanan omfattar järnvägen mellan Rosersberg, Arlanda flygplats och Odensala, stationsanläggningar på Arlanda flygplats samt stationsanläggningar på spår 1 och 2 på Stockholm Central. År 1995 fick A-Train AB, efter en anbudstävling, uppdraget av staten att finansiera, bygga och driva Arlandabanan samt bedriva en snabbtågspendeltrafik mellan Stockholm Central och Arlanda flygplats. A-Train AB får under avtalstiden utnyttja Arlandabanan Infrastructures trafikeringsrätt på det statliga järnvägsnätet för sin snabbtågspendel. Arlandabanan Infrastructure övervakar driften av järnvägsanläggningen, snabbtågspendeln och annan järnvägstrafik på Arlandabanan. Fortlöpande förändringar i projektet ska enligt Arlandabanan Project Agreement (Projektavtalet) godkännas av Arlandabanan Infrastructure. Detta kräver bland annat god insyn och kontroll av verksamheten. I syfte att integrera tågtrafiken från landets olika delar med den nationella och internationella flygtrafiken verkar Arlandabanan Infrastructure i samförstånd med Swedavia AB och järnvägsföretagen för en utökad järnvägstrafik på Arlandabanan.

#### EKONOMI

Företagets verksamhet finansieras via intäkter genom en särskild kontroll- och övervakningssättning från A-Train AB, markhyror från A-Train AB och via uppdragsättning från Trafikverket.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Karin Starrin



VD: Ulf Lundin

Ordf: Karin Starrin (valdes vid årsstämman 2011 då Gunnar Malm avgick som ordf) Led: Elisabet Annell, Gunnar Björk, Hans Brändström Revisorer: Magnus Fagerstedt, Ernst & Young och Anders Herjevik, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 107 (107) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 64,3 (64,3) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

Arlandabanan Infrastructure äger Arlandabanan och har det övergripande ansvaret för att Arlandabanan och snabbtågspendeln drivs i enlighet med de utgångspunkter och riktlinjer som fastställts för projektet. Arlandabanan Infrastructure verkar även för en utvecklad och integrerad tågtrafik på Arlandabanan och till Arlanda flygplats, bland annat genom utökad pendeltågstrafik i SL:s regi.

#### UTDELNINGSPOLICY

Inget utdelningskrav har fastställts från ägaren och bolagets verksamhet syftar inte till vinst. Staten har i stället rätt till vinstdelning (royalty) från A-Train AB med anledning av det lån som finns utställt av Riksgäldskontoret till A-Train AB.

#### UTVÄRDERING

Miljömässigt är tåget det bästa alternativet för transport till och från flygplatsen. Snabbtågspendeln är en mycket uppskattad service med hög punktlighet och hög andel nöjda resenärer. A-Train AB utvecklas positivt vad avser lönsamhet. För att öka marknadsandelen tågresenärer till Arlanda flygplats krävs ett kompletterande utbud av trafik som täcker andra marknadssegment än vad snabbtågspendeln gör.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	63	65
Kostnader	-63	-65
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 688	1 758
Ej räntebärande omsättningstillgångar	19	20
Räntebärande omsättningstillgångar	11	13
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 718</b>	<b>1 791</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	10	10
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Långfristiga skulder	1 631	1 701
Kortfristiga skulder	77	80
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 718</b>	<b>1 791</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	1	-4
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	0	0
Av- och nedskrivningar, mnkr	56	56
Antal anställda i medeltal	2	2

Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja <sup>1)</sup>

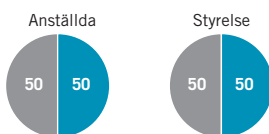
1) Redovisas under 2011.

#### STATENS ÄGARANDEL, %



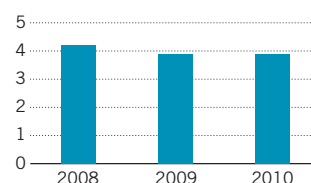
■ Statens ägarandel 100%

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

#### ANTAL RESENÄRER TILL ARLANDA FLYGPLATS, miljoner



## BILPROVNINGEN

Bilprovningen bildades 1963 och har haft ensamrätt på att utföra den tekniska fordonskontrollen enligt föreskrifter i vägtrafikförordningen. Enligt beslut av riksdagen konkurrensutsattes fordonsbesiktningensmarknaden från och med den 1 juli 2010 innebärande att nya aktörer kan ansöka om ackreditering för att besikta fordon.

### VERKSAMHET

Omregleringen av besiktningensmarknaden förändrade förutsättningarna för Bilprovningens verksamhet. Bilprovningen ska på en konkurrensutsatt marknad möta kundens behov av tjänster kring fordonets trafiksäkerhet, miljöpåverkan och driftsekonomi i samband med rådgivning och kontroll av fordon. Vidare ska Bilprovningen finnas nära kunden och erbjuda sina tjänster på det sätt som passar kunden. Genom ständig utveckling av det personliga mötet, tjänsteutbudet och medarbetarna förädlar Bilprovningen den positiva kundupplevelsen. Verksamheten under 2010 bestod till cirka 97 procent av obligatoriska kontroll- och registreringsbesiktningar i enlighet med EU-direktiv samt nationella lagar och föreskrifter.

### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 1 523 (1 508) mnkr och rörelseresultatet till 147 (40) mnkr. Resultatförbättringen förklaras huvudsakligen av minskade av- och nedskrivningar samt minskade personalkostnader. Årets nettoreultat förbättrades därigenom till 96 (18) mnkr. Koncernens bruttoinvesteringar uppgick till 33 (47) mnkr. Den finansiella ställningen är fortsatt god med en soliditet på 60 (54) procent.

Noterbart är att priset för kontrollbesiktning är oförändrat sedan 2002. Styrelsens förslag till ordinarie utdelning i enlighet med fastställd utdelningspolicy om 58 (5) mnkr eller 1 442 (133) kr per aktie samt en extra utdelning om 200 mnkr eller 5 000 kr per aktie fastställdes av årsstämman den 13 april 2011.

### MÅL

Bilprovningens syfte är att främja trafiksäkerhet och miljö genom kontroll av fordonsstandarden. Verksamheten ska bedrivas med opartiskhet, god tillgänglighet och hög kvalitet. Företaget strävar efter att fortlöpande förbättra styrningen av verksamheten genom tydliga, relevanta och konkreta mål. Förutom miljön och säkerhet finns sådana mål inom områdena kund, ägare, utveckling, medarbetare och process.

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Kerstin Lindberg Göransson



VD: Magnus Ehrenstråhle

Ordf: Kerstin Lindberg Göransson Vice ordf: Per Johansson Led: Ulf Blomgren, Anna Nilsson Ehle, Richard Reinius, Jacob Röjdmarm, Christer Zetterberg (Jacob Röjdmarm valdes vid årsstämman 2011 då Håkan Bryngelsson och Annika Sten Pärson avgick).

Arb rep: Erik Jonasson, Joakim Rönnlund Arb suppl: Sonny Johansson, Stefan Sandqvist Revisorer: Lena Möllerström och Sten Olofsson, Grant Thornton samt Staffan Nyström, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (100) tkr och till vice ordf 80 (80) tkr. Arvode till stämmoderanta ledamöter 65 (65) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Bolagets soliditet ska uppgå till 35 procent, avkastning på sysselsatt kapital ska uppgå till 15 procent till och med 2013 och rörelsemarginalen ska uppgå till 10 procent 2013.

### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget ska över en konjunkturcykel ha som mål att dela ut 40–60 procent av nettovinsten. Förslag till utdelning ska ske långsiktigt innebärande att bolaget varje år ska kunna hantera de kortsiktiga behoven av en korrekt kapitalisering samt att utdelningsförslaget alltid ska göras med hänsyn till en sund finansiell ställning i bolaget.

### UTVÄRDERING

Verksamheten kännetecknas av god ekonomi och mycket nöjda kunder. Utfallet av Nöjd-Kund-Index Privatkunder, NKI Privatkunder, för år 2010 var 4,35 och för NKI Förtagskunder år 2010 var 4,22 av 5 möjliga. Resultatutvecklingen var fortsatt positiv vilket berodde på en något högre omsättning samtidigt som kostnaderna var lägre jämfört med föregående år. Kostnadsminskningen förklaras till stor del av att det inte var möjligt att rekrytera ny besiktningenspersonal under hösten 2010. Detta berodde delvis på oklarhet kring de nya kompetenskraven samt att det under hösten 2010 inte fanns någon ackrediterad organisation för certifiering av besiktningstekniker. I december 2010 erhöll Bilprovningen från Swedac slutligen den ackreditering som var nödvändig för att få fortsätta besikta efter den 1 januari 2011.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	1 523	1 509
Övriga intäkter	6	9
Kostnader	-1 383	-1 478
<b>Rörelseresultat</b>	<b>147</b>	<b>40</b>
Finansiella intäkter	6	4
Finansiella kostnader	-4	-5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>148</b>	<b>40</b>
Skatt	-52	-22
<b>Nettoresultat</b>	<b>96</b>	<b>18</b>

Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	96	18
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	716	744
Räntebärande anläggningstillgångar	19	19
Ej räntebärande omsättningstillgångar	77	70
Räntebärande omsättningstillgångar	661	554
Tillgångar som innehas för försäljning	30	0
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 503</b>	<b>1 387</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	897	743
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>897</b>	<b>743</b>

Räntebärande avsättningar	182	185
Ej räntebärande avsättningar	54	36
Räntebärande långfristiga skulder	23	33
Ej räntebärande långfristiga skulder	26	28
Räntebärande kortfristiga skulder	10	10
Ej räntebärande kortfristiga skulder	312	352
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 503</b>	<b>1 387</b>

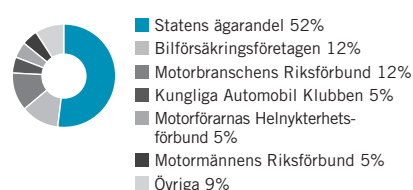
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	141	249
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-18	-44
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-16	-21

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	11,7	2,6
Rsyss (genomsnitt), %	14,7	4,8
Soliditet, %	59,7	53,5
Rörelsemarginal, %	9,7	2,6

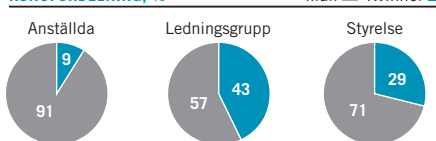
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	258	5
Bruttoinvesteringar, mnkr	33	47
Av- och nedskrivningar, mnkr	93	154
Antal anställda i medeltal	1 658	1 851
Sjukfrånvaro, %	4,5	4,3

Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer 2010	Ja

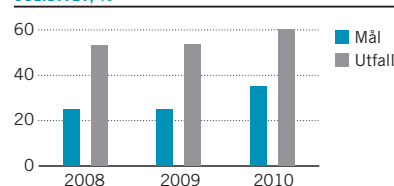
### STATENS ÄGARANDEL, %



### KÖNSFÖRDELNING, %



### SOLIDITET, %



## AB BOSTADS GARANTI

Aktiebolaget Bostadsgaranti bildades 1962 av dåvarande Svenska Byggnadsentreprenörföreningen och har sedan starten arbetat med konsumentskydd vid bostadsbyggande. Bostadsgaranti tecknar säkerheter som bland annat ger köpare av bostadsrätter i nyproducerade bostadsrättsföreningar ökad trygghet.

Under 1976 introducerades en tio-årsgaranti för köpare av nyproducerade småhus. Garantin gjordes 1984 till villkor för statliga lån (senare räntesubventioner) till egna och småhus med bostadsrätt. Samma år förvärvade staten 50 procent av aktierna i företaget. Riksdagen motiverade beslutet med att det mot bakgrund av företagets starka ställning var rimligt att staten skaffade sig ett inflytande över verksamheten. Den formella kopplingen mellan subventionssystemet och garantiverksamheten har upphört.

### VERKSAMHET

Bostadsgaranti ägs till lika delar av staten och Sveriges Byggindustrier. Bostadsgaranti och dess helägda dotterbolag, Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti, erbjuder garantier, säkerheter samt försäkringsprodukter med fokus på bygg- och bostadssektor. Hos Försäkrings AB Bostadsgaranti har kunderna sedan år 2000 kunnat teckna byggsäkerhets- (fullgörande) och byggförsäkringar medan moderbolaget fortsatt erbjuder insats- och förskottgarantier för bostadsrättsprojekt. Moderbolaget har också en omfattande kursverksamhet inom bostadsrättsområdet. Försäkringarna lämnas för såväl flerbostadshus som småhus. Volymmässigt är byggförsäkringen den största produkten. Byggförsäkringen är obligatorisk att teckna enligt lag vid byggande av bostäder för permanent bruk och ger ett skydd för konsumenterna mot byggfel och skador under tio år. Fullgörandeförsäkring är ett alternativ till bankgaranti när säkerhet ska ställas från byggtreprenören till beställaren.

### EKONOMI

Bostadsgaranti-koncernens nettoomsättning uppgick till 24 (22) mnkr. Inklusive premie-

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Hans Wibom

VD: Kåre Eriksson

**Ordf:** Hans Wibom **Led:** Bo Antoni, Pether Fredholm, Kerstin Grönwall, Leif Ljungqvist, Jan Persson, Kristina Westerståhl **Revisor:** Gunilla Wernelind, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 74 (74) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 37 (37) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

intäkterna från dotterbolaget uppgick nettoomsättningen till 73 (56) mnkr. En ökning av bostadsbyggandet har kunnat noteras under 2010 jämfört med det mycket svaga 2009.

Även avkastningen från placeringsportföljen bidrog till att resultatet var fortsatt positivt för såväl moderbolag som dotterbolag under 2010. En fortsatt stark marknadsposition vad gäller garantier och försäkringsprodukter ger också en grund för bolagets intjäningsförmåga. Koncernens resultat före skatt uppgick till 90 (90) mnkr. Marknadsvärdet på koncernens placeringsstillgångar uppgick vid årsskiftet till 857 mnkr med en totalavkastning på 6,3 procent under 2010.

### MÅL

Avkastningsmålet uttrycks som att avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 3 procentenheter, över en konjunkturcykel.

### UTDELNINGSPOLICY

Minst 1/3 av årets resultat efter skatt ska delas ut.

### UTVÄRDERING

Avkastningen på eget kapital uppgick för 2010 till cirka 27 procent och därmed överträffades målet. För 2010 föreslås en utdelning på 12 mnkr, varav hälften tillfaller staten som ägare, vilket utgör 18 procent av koncernens nettovinst. Bolaget har upprättat en hållbarhetsredovisning för 2010 i enlighet med GRI:s riktlinjer.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	24	22
Övriga intäkter	1	1
Kostnader	-17	-15
Värdeförändringar	8	62
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16</b>	<b>70</b>
Finansiella intäkter	49	43
Finansiella kostnader	-16	-25
Försäkringsföretagets tekniska resultat	33	4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>90</b>	<b>90</b>
Skatt	-24	-23
<b>Nettoresultat</b>	<b>66</b>	<b>67</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	66	67
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	416	378
Räntebärande omsättningstillgångar	885	818
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 302</b>	<b>1 197</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	265	223
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>265</b>	<b>223</b>
Ej räntebärande avsättningar	214	214
Ej räntebärande kortfristiga skulder	823	760
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 302</b>	<b>1 197</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	57	47
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-11	-54
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-24	0

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	26,9	34,6
Rt (genomsnitt), %	51,8	10,7
Rsyss (genomsnitt), %	75,9	61,9
Soliditet, %	20,4	19,3

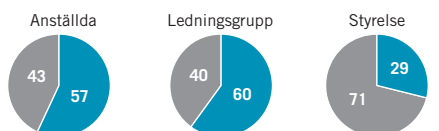
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	12	24
Bruttoinvesteringar, mnkr	0	53
Av- och nedskrivningar, mnkr	0	0
Antal anställda i medeltal	14	21

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

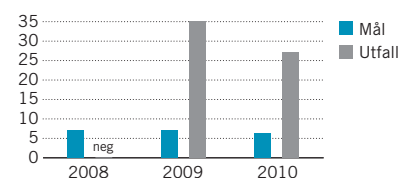
### STATENS ÄGARANDEL, %



### KÖNSFÖRDELNING, %



### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %







Staten, kommunerna Kramfors, Örnsköldsvik, Nordmaling och Umeå, landstinget i Västernorrland samt Västerbottens läns landsting slöt 1997 ett avtal om byggande av Botniabanan. Projektet omfattar en 19 mil ny, enkel-spårig järnväg från Nyland, nordväst om Kramfors, via Örnsköldsvik till Umeå. För att genomföra projektet bildades Botniabanan AB den 1 juli 1998 med säte i Örnsköldsvik.

#### VERKSAMHET

Botniabanan möjliggör en effektivare transport, ger stora miljöfördelar och bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling för samhället. Den samhällsnytta som eftersträvas är att skapa en järnväg av nationell betydelse och hög standard. I ett internationellt perspektiv blir Botniabanan en integrerad del av det europeiska järnvägsnätet. I ett regionalt perspektiv skapar Botniabanan bättre förutsättningar för näringslivet i Norrland och bidrar till regional utveckling. Miljömässigt blir vinsterna betydande genom avlastningen av vägtrafiken.

Bolaget har tecknat ett hyresavtal med Trafikverket fram till 2050, som träder i kraft när en etapp överlämnats till myndigheten. Den 15 augusti 2010 överlämnades den tredje och sista etappen, sträckan Husum till Umeå C och Botniabanan invigdes officiellt den 28 augusti. Från halvårsskiftet 2011 avvecklas projektverksamheten och bolagets förvaltningsverksamhet tar vid.

#### EKONOMI

Produktion har år 2010 bedrivits främst på sträckan Stöcke till Umeå C. Investeringskostnaden uppgick till 559 (1 250) mnkr, vilket var 12 procent lägre än budgeterat. Det lägre utfallet beror framförallt på lägre produktionskostnader. Den slutgiltiga investeringskostnaden för Botniabanan, inkluderande kvarvarande/upplupna investeringskostnader, blev 16 826 mnkr, varav räntor 1 809 mnkr. I förhållande till den kostnadsram som tilldelats blev produktionskostnaden 622 mnkr lägre. Vid utgången av år 2010 uppgick anläggningsvärdet till 16 358 (16 120) mnkr. Investeringen finansieras med lån hos Riksgälden och med EU-bidrag. Vid årsskiftet 2010/11 uppgick låneskulden till 16 665 (16 103) mnkr.

2010 års hyresintäkter var 680 (306) mnkr, vilket var enligt plan. För år 2011 bedöms hyresintäkterna uppgå till 865 mnkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Anna Grönlund-Krantz



VD: Lennart Westberg

Ordf: Anna Grönlund Krantz Led: Ulla-Maj Andersson, Elisabeth Annell, Hans Brändström, Lennart Holmlund, Christer Nilsson, Peter Nygårds, Elvy Söderström, Björn Östlund (Hans Brändström valdes vid årstämman 2011 då Helena Lefvert avgick) Revisor: Per Wardhammar, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 85 (85) tkr och till vice ordförande 64 (64) tkr. Arvode till stäm-movalda ledamöter 42 (42) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

För att uppnå ändamålen med Botniabanan ska bolaget på ett professionellt sätt och inom fastställd tidsplan och totalbudget, leda byggandet av den miljöanpassade järnvägen så att angivna funktionskrav uppfylls samtidigt som bolaget medverkar till en god arbetsmiljö under både bygg- och driftsskedet.

När Botniabanan byggts och infrastruktur-förvaltningen överlämnats till Trafikverket ska bolaget förvalta investeringen på ett professionellt sätt så att lån som finansierat Botniabanan är återbetalda senast år 2050 och att ett gott samarbete med Trafikverket uppnås.

#### UTDELNINGSPOLICY

Med hänsyn till bolagets speciella uppdrag har ägarna beslutat att inte ålägga företaget några ekonomiska avkastnings- eller utdelningskrav.

#### UTVÄRDERING

Bolaget har överlämnat Botniabanan till Trafikverket enligt plan och uppställda krav.

Bolagets totalbudget är fastställd till 13 200 mnkr, exklusive räntor och i prisnivå januari 2003. Bolagets finansieringsram, inklusive ränta och i löpande penningvärde, är för närvarande 18 000 mnkr. Bolaget har med god marginal genomfört investeringsprojektet inom tilldelad totalbudget och finansieringsram.

Med de hyresintäkter avtalet med Trafikverket genererar återbetalas lånen enligt plan.

Den successiva avvecklingen av organisationen har kunnat genomföras på ett sätt som minimerat kostnader och störningar.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Rörelsens intäkter	1 239	1 556
Rörelsens kostnader	-803	-1 085
<b>Rörelseresultat</b>	<b>436</b>	<b>471</b>
Finansiella intäkter	2	1
Finansiella kostnader	-438	-472
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	16 358	16 120
Räntebärande anläggningstillgångar	307	174
Ej räntebärande omsättningstillgångar	102	48
Räntebärande omsättningstillgångar	215	4
<b>Totala tillgångar</b>	<b>16 982</b>	<b>16 346</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Långfristiga skulder	16 665	16 103
Kortfristiga skulder	316	242
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>16 982</b>	<b>16 346</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	208	-209
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-559	-1 250
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	562	1 455

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	0	0
Rsyss (genomsnitt), %	2,6	3,0
Soliditet, %	0	0

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Nettoinvesteringar, mnkr	559	1 250
Antal anställda i medeltal	58	79
Sjukfrånvaro, %	0,6	0,9

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Nej

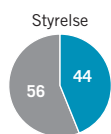
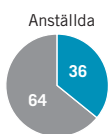
#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 91%  
■ Kommunerna Kramfors, Örnsköldsvik, Nordmaling och Umeå 9%

#### KÖNSFÖRDELNING, %

Män ■ Kvinnor ■



# OAo Dom Shvetsii

Riksdagen beslutade hösten 1994 att svenska regeringen och St. Petersburgs stad skulle bilda ett aktiebolag, OAo Dom Shvetsii, (Dom Shvetsii). Syftet var att företaget skulle förvalta fastigheter i St. Petersburg för etablering av ett Sverigehus med officiella, kulturella och kommersiella funktioner.

## VERKSAMHET

Etableringen av ett Sverigehus i St. Petersburg skulle ses som ett led i utvecklingen av relationerna mellan Sverige och Ryssland där Sverige har ett särskilt intresse av att utveckla förbindelserna med St. Petersburgs-området. Det ansågs angeläget att svenska myndigheter och svenskt näringsliv gavs en naturlig bas för sin verksamhet i St. Petersburg. Projektet skulle genomföras på kommersiella villkor och med en långsiktig egen finansiell bärkraft. Företaget bildades genom ett trepartsavtal mellan svenska staten, St. Petersburgs stad och Skanska.

Dom Shvetsii förvaltar i dag en fastighet och är ett ryskt aktiebolag som ägs av Ladoga Holding AB (ett dotterbolag till CA Fastigheter) till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden St. Petersburg till 15 procent. Dom Shvetsii har dispositionsrätten till Sverigehuset och till marken under 49 år, cirka 5 000 kvm uthyrningsbar yta. De största hyresgästerna är Sveriges generalkonsulat, Mannheimer Swartling, RBS, Nordic Council och Exportrådet.

Skanska sålde sina 49 procent i Dom Shvetsii till CA Fastigheter hösten 2008.

## UTVÄRDERING

Dom Shvetsiis verksamhet är helt beroende av hur stor efterfrågan på lokaler i St. Petersburg är. I dag är beläggningen i Sverigehuset 100 procent.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Jan Borekull

Ett managementbolag sköter VD:s åtagande

Ordf: Jan Borekull Led: Johan Damne, Håkan Erixon, Hanna Lagercrantz, Kozelsky Vladislav Vilorgovich  
Revisor: Dmitry Mikhaylov, Dmitry Mikhaylov Consulting Bureau

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (0) USD. Arvode till stämnovalda ledamöter uppgår till 4 000 (4 000) USD. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	24	35
Rörelsekostnader	-15	-26
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
Finansnetto	-2	-3
<b>Resultat för skatt</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
Skatt	2	-2
<b>Nettoreultat</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	21	21
Omsättningstillgångar	8	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>29</b>	<b>29</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	-27	-24
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-27</b>	<b>-24</b>
Räntebärande långfristiga skulder	54	47
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2	45
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>29</b>	<b>29</b>

## ÖVRIGT

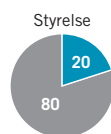
Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Nej

## STATENS ÄGARANDEL, %



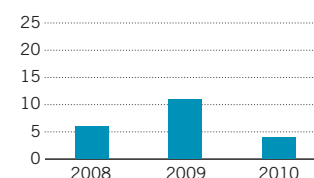
■ Statens ägarandel 36%  
■ CA Fastigheter 49%  
■ Staden St. Petersburg 15%

## KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

## VAKANSGRAD, %



# DRAMATEN

Dramaten är Sveriges nationalscen för talteater. Dramaten ska vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. Dramaten ska vidare uppfylla nationella intressen genom att främja det nationella kulturarvet inom teaterns område och genom att vårda och främja det svenska språket.

## VERKSAMHET

Dramatens breda och varierande repertoar består av nyskriven dramatik, såväl svensk som utländsk, modern och klassisk samt teater särskilt riktad mot barn och unga.

Fjölårets satsning på barn och unga i form av Unga Dramaten med tre egna scener på Elverket, har etablerats mycket väl och nådde en beläggningsgrad på 95 procent. Barn- och ungdomspubliken har fördubblats jämfört med 2009. Under 2010 gavs 898 egna föreställningar på teaterns scener. Dessa besöktes av 266 162 personer. Beläggningsgraden var 85 procent. Dramaten samverkar med ett stort antal parter, såväl nationella som internationella. Ett nytt biljettsystem underlättar för besökarna att köpa biljetter och försäljningen via Internet ökade markant.

## EKONOMI

Bidraget från staten uppgick under 2010 till 216,4 mnkr. Därutöver var de egna intäkterna 50,5 mnkr, varav biljettintäkter 42,8 mnkr. Verksamheten gav under 2010 ett negativt resultat på -2,6 mnkr.

## MÅL

Som nationalscen ska Dramaten vara den ledande institutionen inom teaterns område och ha en varierad repertoar med god balans mellan klassisk och modern dramatik. Drama-

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Daniel Sachs



VD: Marie-Louise Ekman

**Ordf:** Daniel Sachs **Led:** Jonas Andersson, Alice Kuhnke, Carina Brorman, Karl-Olof Hammarkvist, Gunvor Kronman, Lotta Lotass **Arb rep:** Elin Klinga, Kjäll Åkerblom **Arb suppl:** Thérèse Brunnander, Dick Sandin **Revisor:** Lars Egenäs, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (34) tkr.  
Arvode till stämvalda ledamöter 30 (15) tkr.

ten ska vidare sträva efter högsta möjliga besökstal vid hemmascenerna och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bland annat genom gästspel och samarbete med radio och tv. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska inte vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Dramaten har en varierad repertoar och arbetar systematiskt för att nå en större publik. Antal besökare liksom beläggningsgraden har ökat markant. Ur konstnärlig såväl som publik synvinkel har satsningen på barn och unga varit framgångsrik. Med gästspel, turnéer och olika samarbeten med Sveriges Television och Folkets Hus och Parker når Dramaten sammantaget en stor publik runt om i landet.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	267	267
Kostnader	-272	270
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>
Finansiella intäkter	4	4
Finansiella kostnader	-2	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	0	1
<b>Nettoresultat</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	11	13
Ej räntebärande omsättningstillgångar	16	15
Räntebärande omsättningstillgångar	45	53
<b>Totala tillgångar</b>	<b>72</b>	<b>81</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	16	20
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>16</b>	<b>20</b>
Obeskattade reserver	3	3
Ej räntebärande avsättningar	0	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	53	55
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>72</b>	<b>81</b>

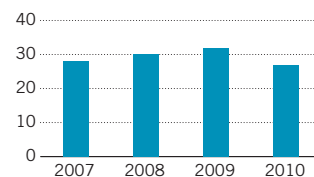
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3	8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	neg	0
Rt (genomsnitt), %	neg	1,3
Soliditet, %	25	27

ÖVRIGT	2010	2009
Anslag från staten, mnkr	216	212
Bruttoinvesteringar, mnkr	4	5
Av- och nedskrivningar, mnkr	2	5
Antal anställda i medeltal	330	320
Sjukfrånvaro, %	2,7	2,8

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

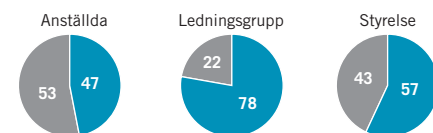
## PRODUKTIONER, antal



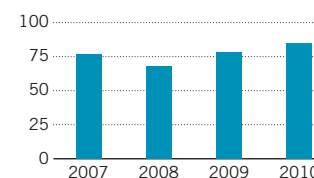
## STATENS ÄGARANDEL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %



## BELÄGGNING, %





EUROPEAN  
SPALLATION  
SOURCE

European Spallation Source ESS AB (ESS AB) bildades 2010 och har till uppgift att projektera, konstruera, bygga, äga och driva forskningsanläggningen European Spallation Source i Lund. ESS AB ägs sedan den 16 december av svenska och danska staten. Danmark äger 26 procent av aktierna.

#### VERKSAMHET

ESS AB förbereder konstruktionen av forskningsanläggningen European Spallation Source, som ska byggas i Lund med start 2013. När anläggningen står klar kommer den att vara världens främsta materialforskningsanläggning som använder neutroner för att utforska material på atom- och molekyl-nivå. Bolaget samarbetar med de 16 länder som i dag deltar i projektet.

I projekteringsfasen ingår att uppdatera designen av anläggningen. Denna avser en uppdatering av kostnaderna för konstruktionen av anläggningen, inklusive den senaste teknikutvecklingen av accelerator och målstation.

#### EKONOMI

Verksamheten i ESS AB startade den 1 juli 2010 och omsättningen för året uppgick till 0 kronor. Kostnaderna under perioden uppgick till 47,7 mnkr vilket medför att rörelseresultatet blev -47,7 mnkr. Resultatet efter skatt uppgick även det till -47,7 mnkr.

#### MÅL

ESS AB har som övergripande mål att bygga världens främsta neutronkälla för materialforskning. Målsättningen är att anläggningen ska vara världens första koldioxidneutrala forskningsanläggning i sitt slag.

#### UTDELNINGSPOLICY

Inga utdelningar görs.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Sven Landelius

VD: Colin Carlile

Ordf: Sven Landelius Led: Katarina Bjelke, Lars Börjesson, Per Eriksson, Lars Goldsmith, Lena Gustafsson, Lars Kolte, Inge Maerkedal

Revisor: Kent Lindén, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 140 tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 70 tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet eller vid danska Ministeriet.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010
Rörelsens kostnader	-48
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-48</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-48</b>
Skatt	0
<b>Nettoreultat</b>	<b>-48</b>
Hänförbart till:	
Aktieägare i moderbolaget	-48
Minoritetsintressen	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010
<b>Tillgångar</b>	
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1
Räntebärande anläggningstillgångar	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	3
Räntebärande omsättningstillgångar	95
<b>Totala tillgångar</b>	<b>99</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>	
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	79
Minoritetens andel av eget kapital	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>79</b>
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	20
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>99</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010
Kassaflöde från löpande verksamhet	-31
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	127

NYCKELTAL	2010
Re (genomsnitt), %	neg
Rt (genomsnitt), %	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg
Soliditet, %	80

ÖVRIGT	2010
Utdelning, mnkr	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	1
Av- och nedskrivningar, mnkr	34
Antal anställda i medeltal	44

Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

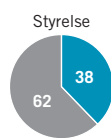
#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 74%  
■ Danska staten 26%

#### KÖNSFÖRDELNING, %

Män ■ Kvinnor ■



Styrelse

38

62

# Fouriertransform

Fouriertransform ska investera i kommersialiserbara investerings- och FoU-projekt inom fordonsklustret, med syfte att stärka svensk fordonsindustris internationella konkurrenskraft.

Bakgrunden till bolagets bildande anges i regeringens proposition "Staten som huvudman för bolag med verksamhet avseende forskning och utveckling och annan verksamhet inom fordonsklustret m m"<sup>1)</sup>. Bolaget bildades i december 2008 med ett eget kapital på cirka 3 mdkr.

## VERKSAMHET

Fouriertransform är ett statligt ägt venture capitalbolag. Bolagets uppdrag är att bidra till att stärka det svenska fordonsklustrets internationella konkurrenskraft. Detta görs genom att på kommersiella grunder tillhandahålla kapital i olika former som till exempel aktiekapital, vinstandelslån och annat ägarkapital. Fouriertransform investerar i verksamheter som bedöms kunna bidra till att svensk fordonsrelaterad industri kan upprätthålla sin världsledande ställning, särskilt inom områdena miljö och säkerhet.

I bolagets uppdrag ingår även att vara en aktiv ägare som tillför kompetens till varje projekt, genom att bidra med kvalificerade styrelserepresentanter, såväl egna medarbetare som personer i bolagets nätverk, i alla delägda bolag.

Fouriertransform har till och med maj 2011 investerat i elva bolag: PowerCell, Norstel, NovaCast, FlexProp, EffPower, Alelion, El-Forest, Max Truck, Applied Nano Surfaces, Vicura och Jobro Plåtkomponenter. NovaCast försattes i konkurs i mars 2011.

## EKONOMI

Periodens resultat efter skatt 2010 uppgick till 4,5 (8,3) mdkr. Resultatet hänför sig främst till ett finansnetto på 51,8 (20,9) mdkr. Kostnaderna avser främst personal-,

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Lars-Olof Gustavsson VD: Per Nordberg

Ordf: Lars-Olof Gustavsson Led: Lars Erik Fredriksson, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist, Hasse Johansson, Karin Kronstam, Lars Göran Moberg, Cecilia Schelin Seidegård Revisor: Hans Andersson, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 300 (300) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 150 (150) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

etablerings-, projekt- och konsulttjänster. Det totala kassaflödet inklusive investeringar uppgick till -196 (2 966) mdkr. Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar, aktie- och räntefonder, uppgick till 2 729 (2 965) mdkr vid årets slut. Den 31 december 2010 uppgick Fouriertransforms eget kapital till 3 012,9 (3 008,3) mdkr, varav årets vinst utgjorde 4,5 mdkr.

## MÅL

Fouriertransforms styrelse har fastslagit att bolaget ska vara en långsiktig industriell partner som investerar på kommersiella grunder med ett avkastningsmål på 10-15 procent per år.

## UTDELNINGSPOLICY

Bolaget saknar policy.

## UTVÄRDERING

Bolaget befinner sig i en uppbyggnadsfas och investeringarna sker långsiktigt. Resultatet beror därför i huvudsak på finansnetto och kostnader för förvaltningsorganisationen.

1) Prop. 2008/09:95; bet 2008/09:FiU19; rskr. 2008/09:144

RESULTATRÄKNING, mdkr	2010	2009
Rörelsens intäkter	0	0
Rörelsens kostnader	-42	-9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-41</b>	<b>-9</b>
Ränteutgifter och liknande resultatposter	112	21
Räntekostnader och liknande resultatposter	-61	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10</b>	<b>12</b>
Skatt	-5	-4
<b>Nettoresultat</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4	8
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mdkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	44
Räntebärande anläggningstillgångar	301	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	19	7
Räntebärande omsättningstillgångar	2 729	2 965
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 052</b>	<b>3 016</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 013	3 008
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 013</b>	<b>3 008</b>
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	39	8
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 052</b>	<b>3 016</b>

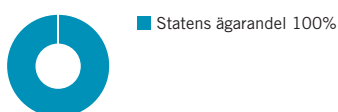
KASSAFLÖDE, mdkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	81	10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-278	-44
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	3 000

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	0,1	0,5
Rt (genomsnitt), %	2,3	0,8
Rsys (genomsnitt), %	2,3	0,8
Soliditet, %	98,7	99,7

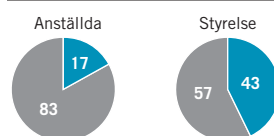
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mdkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mdkr	272	44
Av- och nedskrivningar, mdkr	0	0
Antal anställda i medeltal	6	1

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %

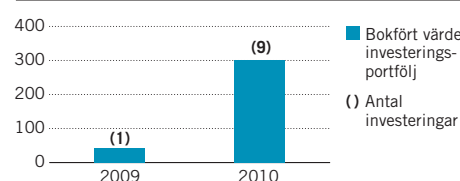


## KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

## INVESTERINGSPORTFÖLJ/ANTAL INVESTERINGAR





Green Cargo, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 vid bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog Green Cargo affärsverkets godstrafik på järnväg. Målet är att Green Cargo ska vara ett lönsamt och framgångsrikt logistikföretag.

#### VERKSAMHET

Green Cargo är ett transport- och logistikföretag på den europeiska marknaden. Järnvägs-transporter utgör basen i verksamheten. Biltransporter är ett komplement och kombinationen tåg och lastbil blir allt viktigare i företagets erbjudande. För att erbjuda heltäckande logistiklösningar har Green Cargo också verksamhet inom tredjepartslogistik, vilket innefattar lagring, hantering och distribution.

Företagets största kunder finns inom industrierna stål, kemi, bil, verkstad och skog samt handel. Marknaden för godstransporter på järnväg blir alltmer internationell. En viktig förutsättning är den fortgående avregleringen. De etablerade järnvägsföretagen möter en ökad konkurrens med krav på förmåga att leverera med hög kvalitet och kostnadseffektivitet. Kunderna efterfrågar effektiva internationella logistiklösningar. Järnvägen har varit långsam i att anpassa sig till ett gränslöst och integrerat Europa och därmed haft svårt att konkurrera med andra transportslag om internationella flöden.

Green Cargo har tagit och tar en aktiv roll i att utveckla såväl den nordiska som europeiska järnvägslogistiken. Under 2010 har Green Cargo levererat ett positivt underliggande rörelseresultat. De samlade godsvolymererna har fortfarande inte återhämtat sig efter finanskris och lågkonjunktur. Green Cargo arbetar själva och med bättre insatser från Trafikverkets sida för att återfå den kvalitet på leveranser som fanns innan vinterproblemen.

#### EKONOMI

Green Cargo-koncernens rörelseintäkter ökade jämfört med föregående år och uppgick till 6 196 (5 897) mnkr. Rörelseresultatet förbättrades också från föregående år och blev -141 (-191) mnkr, främst tack vare högre omsättning samtidigt som driftskostnaderna ökat i lägre takt. Årets resultat belastades dock av kostnader av engångskaraktär på 154

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Håkan Buskhe



VD: Mikael Stöhr

Ordf: Håkan Buskhe Led: Margareta Alestig Johnson, Lars Erik Fredriksson, Anne Gynnerstedt, Ann-Christine Hvittfeldt, Lennart Pihl, Trygve Stehn (Lars Erik Fredriksson och Ann-Christine Hvittfeldt valdes vid årsstämman 2011 då Lena Olving avgick. Björn Mikkelsen avgick vid årsskiftet 2010/2011) Arb rep: Stefan Bieder, Peter Lundmark Arb suppl: Anders Gustavsson, Björn T Johansson Revisor: Hans Åkervall, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 260 (260) tkr. Arvode till stämmovalda ledamöter 122 (122) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

(37) mnkr avseende ny organisation i moderbolaget, integration av verksamheten i TGOJ samt avyttring av aktier i CargoNet AS.

#### MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för Green Cargo är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital på 10 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till hälften av årets vinst efter skatt då soliditetsmålet har uppnåtts.

#### UTVÄRDERING

Green Cargo nådde år 2010 inte ägarens finansiella mål. För 2010 lämnade företaget ingen utdelning (0 mnkr). Inom tredjepartslogistiken har marknadsläget utvecklats mycket starkt. Utsikterna för verksamheten bedöms fortsatt vara mycket positiva. Under 2010 ökade transportvolymerna inom alla branscher med undantag för skogsindustrin. Uppgången mattades något under hösten men förväntas fortsatt ligga på en hög nivå även under 2011. Green Cargos verksamhet är exponerad för ett flertal risker, bland annat att produktionen till sin karaktär är kapitalintensiv, att konkurrensen på marknaden blir starkare och att den internationella affären är beroende av fungerande samarbete med andra logistikföretag. Utsikterna att nå ägarens finansiella mål 2011 är ganska goda.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	6 181	5 889
Övriga intäkter	15	8
Kostnader	-6 203	-6 065
Resultat från andelar i intresseföretag	-134	-23
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-141</b>	<b>-191</b>
Finansiella intäkter	85	15
Finansiella kostnader	-76	-47
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-132</b>	<b>-223</b>
Skatt	-7	49
<b>Nettoreultat</b>	<b>-139</b>	<b>-174</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-140	-174
Minoritetsintressen	1	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 968	2 907
Räntebärande anläggningstillgångar	345	682
Ej räntebärande omsättningstillgångar	795	956
Räntebärande omsättningstillgångar	832	432
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4 940</b>	<b>4 977</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 245	1 393
Minoritetsens andel av eget kapital	8	7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 253</b>	<b>1 400</b>
Räntebärande avsättningar	4	8
Räntebärande långfristiga skulder	2 392	2 455
Räntebärande kortfristiga skulder	112	93
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 086	1 021
Skulder hänförliga till tillgångar för försäljning	93	0
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4 940</b>	<b>4 977</b>

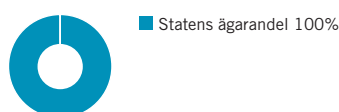
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	318	75
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-323	153
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	403	29

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	25	28
Volym, miljarder bruttotonkm	22,6	23,9

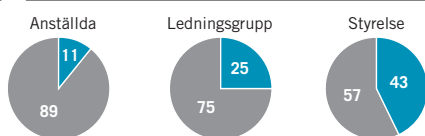
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	437	928
Av- och nedskrivningar, mnkr	256	237
Antal anställda i medeltal	2 908	3 016
Sjukfrånvaro, %	3,6	3,3

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

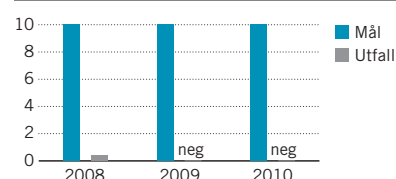
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %





Göta kanalbolag bildades år 1810 i samband med att byggandet av kanalen påbörjades. Bygget stod klart och invigdes 1832. Göta kanal är ett av de största byggnadsprojekt som genomförts i Sverige. Kanalen sträcker sig från Sjötorp vid Vätern till Mem vid Slätbaken och är 190 km lång och har 58 slussar. Syftet med kanalen var att skapa en transportled för såväl varor som passagerare. Staten övertog ägandet av företaget 1978. Företaget ansvarar för att kanalen rustas upp, underhålls och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål vidmakthålls.

#### VERKSAMHET

Företaget bedriver kanal- och fastighetsrörelse. Kanalrörelsen omfattar fritids- och passagerarbåtstrafik samt slussning, båtuppläggning, brounderhåll och museiverksamhet. I fastighetsrörelsen ingår förvaltning av skog, mark och fastigheter som såväl historiskt som praktiskt är kopplade till kanalen. Företaget bedriver också omfattande underhålls- och upprustningsverksamhet av kanalen och fastigheterna för att bevara och förbättra dess skick. Verksamheten sker i nära samarbete med kommuner och landsting, länsstyrelser och näringslivet längs kanalen.

#### EKONOMI

Under 2010 omsatte företaget cirka 55 (57) mnkr och redovisade ett resultat på 108 (109) tkr. Totalt uppgick intäkterna från kanal- och entreprenadrörelsen till 20,5 mnkr, oförändrat i förhållande till föregående år. Intäkterna från skogs- och fastighetsrörelsen uppgick till 14,7 (12,2) mnkr. Företagets soliditet uppgick till 74 (77) procent. Statens bidrag uppgick under året till 19,9 mnkr för upprustning av det kulturhistoriska byggnadsverket. Bidrag om 1,5 mnkr erhöles från kommuner och övriga samarbetspartner.

#### MÅL

Riksdagen beslutade 1992 att det är en statlig angelägenhet att ansvara för att Göta kanal rustas upp och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål kan vidmakthållas. Med hänsyn till

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Elisabeth Nilsson VD: Anders Donlau

Ordf: Elisabeth Nilsson (valdes vid årsstämman 2011, då Björn Eriksson avgick) Led: Christer Berggren, Susanna Bervå, Ulf Larsson, Mikael Lundström, Renée Mohlkert (Christer Berggren, Ulf Larsson och Mikael Lundström valdes vid årsstämman 2011 då Elving Andersson, Gertrud Hermelin och Michael Thorén avgick) Arb rep: Håkan Hultkrantz, Henric Stöök Arb suppl: Anders Hoff, Ismo Kutti Revisor: Lars-Inge Johansson, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 59 (59) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 40 (40) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

företagets uppdrag och med hänsyn till att staten ger ett årligt bidrag är det inte beslutat om några specifika ekonomiska mål eller krav. Generellt ska företaget genom egna medel och genom bidrag verka för en stabil finansiell ställning och en positiv ekonomisk utveckling av verksamheten.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas.

#### UTVÄRDERING

Göta kanal är i dag i gott skick men behov av mer omfattande reparationer av kajer har dock identifierats. Reparationer kommer att pågå kontinuerligt över tid. Företagets verksamhet har fortsatt bidra till att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål. Företaget har fortsatt att möta utvecklingen av den växande båt- och landturismen längs med kanalen genom ökad tillgänglighet och utökad service. Utbud och standard avseende boende, restauranger, toaletter och duschar har fortsatt förbättrats under året. Den ägda skogsmarken förvaltas effektivt och är miljöcertifierad enligt FCS. Samarbets- och marknadsföringsprojekt med andra intressenter har bidragit till att öka upplevelsen på och utmed kanalen. Företaget har en sund ekonomisk utveckling och bedriver ett aktivt jämställdhets- och miljöarbete.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	35	38
Övriga rörelseintäkter	20	19
Kostnader	-55	-57
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	38	36
Räntebärande anläggningstillgångar	5	5
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8	9
Räntebärande omsättningstillgångar	5	5
<b>Totala tillgångar</b>	<b>56</b>	<b>55</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	42	42
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	0	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	14	12
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>56</b>	<b>55</b>

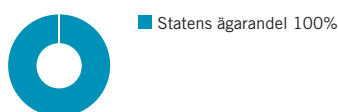
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	5	2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4	4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1	-2

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	0,2	0,3
Soliditet, %	74,4	77,8

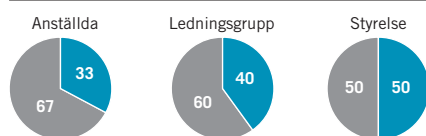
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	4	2
Av- och nedskrivningar, mnkr	2	2
Antal anställda i medeltal	43	46
Sjukfrånvaro, %	1,9	1,2

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

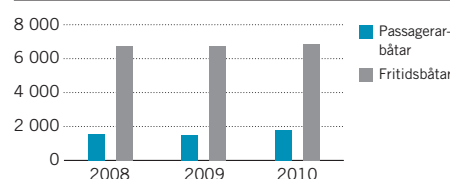
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### INTÄKTER BÅTTRAFIK GÖTA KANAL, tkr (exkl moms)



# INFRANORD

Sedan början av 2000-talet har den svenska järnvägsmarknaden avreglerats successivt och är i dag en av Europas mest konkurrensutsatta. Den 19 november 2009 beslöt riksdagen i enlighet med regeringens förslag att enheten Banverket Produktion vid dåvarande Banverket skulle bolagiseras. Den 1 januari 2010 bildades Infranord AB.

## VERKSAMHET

Infranord är Sveriges ledande järnvägsentreprenör och levererar kompletta järnvägstekniska tjänster och entreprenader med Sverige som bas. Infranord bedriver verksamhet inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar och utför järnvägsentreprenader inom det område som kallas BEST, det vill säga bana, el, signal och tele. Under 2010 bildades dotterbolag i Köpenhamn och Oslo.

Infranord har etableringar på cirka 80 orter över hela Sverige och har cirka 3 000 medarbetare. Verksamheten är indelad i fem affärsområden; Anläggning, Service, Maskin, Verkstad och Tele. Framtidsutsikterna på den nordiska järnvägsmarknaden är fortsatt mycket goda. Det finns ett generellt politiskt samförstånd om en fortsatt utbyggnad och modernisering av järnvägen för att kunna föra över transporter från väg till järnväg. I dagsläget utnyttjas järnvägsanläggningarna i Sverige, Danmark och Norge maximalt och för att kunna möta den ökade efterfrågan på spår-bunden trafik krävs stora investeringar.

## EKONOMI

Nettoomsättningen för 2010 ökade till 4 507 (4 414) mnkr och rörelseresultatet uppgick till 30 (-74) mnkr. Orderingången ökade under året med 16 procent till 4 992 mnkr och vid årets slut uppgick orderstocken till 5 129 mnkr, en förbättring med 11 procent jämfört med föregående år.

På en marknad som präglas av en växande konkurrens har Infranord haft en stark orderingång under 2010. Inom affärsområde Service kan nämnas drift- och underhållskontraktet för Stockholm Mitt, som är Sveriges mest trafikintensiva och tekniskt mest kom-

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Jan Sundling



VD: Niklas F Reinikainen

Ordf: Jan Sundling Led: Agneta Kores, Sven Landelius, Gunilla Spongh, Ann-Christine Svärd, Michael Thorén, Ingemar Ziegler Arb rep: Håkan Englund, Jörgen Lundström Revisor: Tommy Mårtensson, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 380 tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 190 tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

plicerade tågsträcka samt drift- och underhållskontraktet för Kust till kustbanan, Blekinge kustbana och Jönköping.

Inom affärsområde Anläggning har Infranord fått uppdraget att rusta upp spår och kontaktledning mellan Emmaboda och Karlskrona i samarbete med Peab samt att genomföra en modernisering av järnvägssträckan Velandå-Presebo vid Norge/Vänerbanan.

## MÅL

16 procent på nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt bokfört eget kapital. Soliditeten ska uppgå till minst 33 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska uppgå till 50-75 procent av resultatet efter skatt. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet uppnåtts.

## UTVÄRDERING

2010 var Infranords första verksamhetsår. Det har pågått ett intensivt arbete med att utveckla Infranords affär. Resultatförbättring är ett gott tecken på att Infranord är på rätt väg. Mål och utdelningspolicy beslutades vid årsstämman 2011.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010
Nettoomsättning	4 507
Övriga rörelseintäkter	2
Rörelsens kostnader	-4 479
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>26</b>
Skatt	-7
<b>Nettoresultat</b>	<b>19</b>
Hänförbart till:	
Aktieägare i moderbolaget	19
Minoritetsintressen	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010
<b>Tillgångar</b>	
Ej räntebärande anläggningstillgångar	658
Räntebärande anläggningstillgångar	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 107
Räntebärande omsättningstillgångar	1
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 767</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>	
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	963
Minoritetens andel av eget kapital	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>963</b>
Avsättningar	44
Räntebärande långfristiga skulder	250
Ej räntebärande kortfristiga skulder	95
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>685</b>

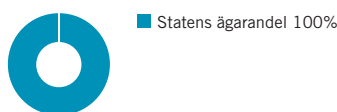
KASSAFLÖDE, mnkr	2010
Kassaflöde från löpande verksamhet	-105
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-913
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 019

NYCKELTAL	2010
Re (genomsnitt), %	3,8
Rt (genomsnitt), %	1,7
Rsyss (genomsnitt), %	2,5
Soliditet, %	39,2

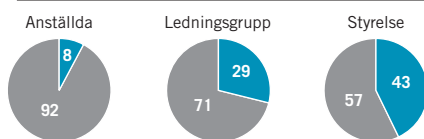
ÖVRIGT	2010
Utdelning, mnkr	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	43
Av- och nedskrivningar, mnkr	102
Antal anställda i medeltal	3 058

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

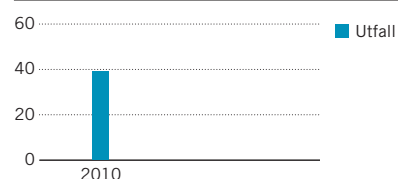
## STATENS ÄGARANDEL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %



## SOLIDITET, %







Innovationsbron AB:s insatser syftar till att öka samhällets avkastning på forskningsinvesteringar genom att stötta affärsbyggande utifrån kunskapsrelaterade idéer med marknadspotential. Bolaget bildades 2005 utifrån de sju regionala Teknikbrostiftelserna. Staten är via Näringsdepartementet majoritetsägare med 83,7 procent av aktierna. Industrifonden äger resterande 16,3 procent.

#### VERKSAMHET

Innovationsbron arbetar i hela Sverige med att göra affärer av forskning och innovationer från universitet och högskolor, näringsliv, forskningsinstitut och offentlig sektor. Bolaget erbjuder ett nationellt strukturkapital i form av metoder, kompetens och kapital för att skapa internationellt konkurrenskraftiga nya företag och affärer ur både tjänste- och produktbaserad forskning och innovation. Bolagets verksamhet ligger i en marknadskompletterande tidig fas där den höga risken negativt påverkar tillgången på kommersiella aktörer och investerare. Innovationsbrons viktigaste verktyg är såddverksamhet och affärsutveckling främst via insatser för att utveckla inkubatorer.

#### EKONOMI

Innovationsbrons verksamhet finansieras med medel från den egna kapitalförvaltningen, årliga kapitaltillskott och med anslag kopplade till specifika uppdrag. Som beskrivs i budgetpropositionen för 2011 (prop. 2010/11:1, utg.omr. 24, bet. 2010/11:NU1, rskr. 2009/10:132) avser regeringen att genomföra en utredning av statliga riskkapitalaktörers uppdrag, investeringsinriktning och kapitalstruktur i syfte att finna en mer effektiv resursallokering och aktörsstruktur.

#### MÅL

Innovationsbrons uppdrag är att medverka till ett uthålligt innovationssystem för kommersialisering av kunskapsintensiva affärsidéer med målet att stärka den svenska konkurrenskraften och skapa förutsättningar för jobb i fler och växande företag. Innovationsbron arbetar utifrån visionen att Sverige ska vara internationellt ledande när det gäller kommersialisering av kunskapsrelaterade affärsidéer och utveckling av hållbara tillväxtföretag.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Akbar Seddigh



VD: Peter Strömbäck

**Ordf:** Akbar Seddigh **Led:** Eva Lindqvist, Sofia Medin, Claes de Neergaard, Jonas Ohlsson, Ann-Christin Paul, Bengt Wallentin (Eva Lindqvist och Jonas Ohlsson valdes vid årsstämman 2011 då Gun-Britt Fransson och Leif Gustafsson avgick) **Revisorer:** Stefan Hultstrand, Ernst & Young och Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 105 (102) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 56 (54) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då företaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

Innovationsbron har under 2010 bland annat genomfört 79 ägarkapitalinvesteringar i direkt ägda bolag till ett värde av 76,8 mnkr. 22 bolag beviljades knappt 8 mnkr i villkorslån under första halvan av 2010. 24 projekt beviljades totalt 6 mnkr i insats mot royalty. 190 projekt beviljades knappt 16 mnkr i verifieringsmedel. Innovationsbron-koncernen hade vid årets slut direkta innehav i 145 portföljbolag. Vid årets slut hade koncernen även indirekta innehav genom deläggande i 14 företag/fonder som i sin tur äger andelar i drygt 100 företag/projekt. Under året genomförde Innovationsbron-koncernen vidare investeringar i företag/fonder till ett värde av 13 mnkr. Insatsen för att utveckla inkubatorer har fortgått inom ramen för Innovationsbrons Inkubatorprogram. Innovationsbron har därutöver under 2010 lagt grunden till Business Incubation and Growth Sweden, Innovationsbrons nya satsning på inkubatorer och inkubatorutveckling.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	90	78
Kostnader	-240	-238
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-151</b>	<b>-161</b>
Resultat från andelar i intresseföretag	-5	-1
Finansiella poster	4	-38
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-152</b>	<b>-199</b>
Skatt	-	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>-152</b>	<b>-197</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-152	-198
Minoritetsintressen	1	1

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	53	69
Räntebärande anläggningstillgångar	158	147
Ej räntebärande omsättningstillgångar	35	51
Räntebärande omsättningstillgångar	444	488
<b>Totala tillgångar</b>	<b>690</b>	<b>755</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
<b>Summa eget kapital</b>	<b>540</b>	<b>606</b>
Minoritetsintressen	1	1
Räntebärande långfristiga skulder	105	108
Ej räntebärande kortfristiga skulder	44	40
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>690</b>	<b>755</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-104	-179
Kassaflöde från investeringsverksamhet	46	16
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	82	159

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	78,3	80,3

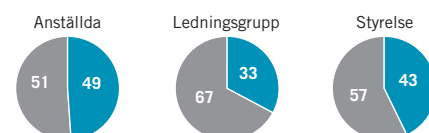
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Investeringar, mnkr	88	77
Antal anställda i medeltal	78	64

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %

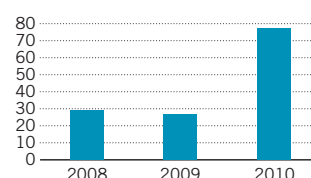


#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### Män ■ Kvinnor ■

#### ÄGARKAPITALINVESTERINGAR, mnkr





Jernhusen äger, förvaltar och utvecklar stations- och verkstadsområden samt godsterminaler. Målsättningen är att Jernhusen ska vara en stark och värdeskapande aktör som på konkurrensneutrala villkor kan tillgodose resenärers, trafikoperatörers och andra användares behov av fastigheter inom stations- och verkstadsområden.

**VERKSAMHET**

Jernhusen äger stationsområden, underhållsdepåer och godsterminaler på tillväxtorter och viktiga transportnoder. Utveckling sker av befintliga och nya stationsområden, underhållsdepåer och godsterminaler. Bolaget utvecklar och levererar även tjänsteerbjudanden i anslutning till dessa fastigheter. Under exploatering äger bolaget även andra fastigheter inom dessa områden. Fastigheter avyttras i form av byggrätter eller efter genomförda investeringar med beaktande av risk och avkastningskrav.

**EKONOMI**

Under 2010 steg intäkterna med 17 procent till 1 014 mnkr. Rörelseresultatet ökade under samma period till 442 (393) mnkr, främst tack vare utökad bestånd. En något sämre marginal förklarades av den kalla och snörika vintern. Resultatet efter skatt uppgick till 490 (43) mnkr. Den högre nettovinsten härrörde framförallt från orealiserade värdeförändringar i fastigheter.

**MÅL**

Jernhusen ska ge en konkurrenskraftig avkastning i jämförelse med motsvarande verksamhet. Soliditeten ska ligga i spannet 35–45 procent och räntetäckningsgraden uppgå till minst 2,0 gånger. Målet för avkastningen på eget kapital är 12 procent över en konjunkturcykel.

**STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012**



Ordf: Rolf Lydahl



VD: Kerstin Gillsbro

**Ordf:** Rolf Lydahl **Led:** Björn Ekström, Kia Orback Petterson, Rolf Torwald, Bo Wallin, Christel Wiman (Rolf Torwald och Christel Wiman valdes vid årsstämman 2011 då Richard Reinius avgick). **Arb rep:** Thomas Franzon **Revisorer:** Ingemar Rindstig och Magnus Fredmer, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 182 (182) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 95 (91) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

**UTDELNINGSPOLICY**

Jernhusen ska löpande dela ut det kapital som inte behövs i verksamheten med hänsyn tagen till övriga finansiella mål och strategier.

**UTVÄRDERING**

Jernhusens höga avkastningsmål bygger på att en betydande del av värdeskapandet ska ske genom förädling av bolagets tillgångar. Under 2010 nådde Jernhusen det långsiktiga målet om en avkastning på eget kapital på minst 12 (1) procent. Huvudskälet till förbättringen stod att finna i återhämtningen i den svenska ekonomin, vilken medgav en generell sänkning av marknadens direktavkastningskrav. Bolagets löpande intjäning är fortsatt god. Parat med en stark finansiell position har Jernhusen goda förutsättningar att med lönsamhet fortsätta sina kraftfulla investeringsinsatser i järnvägens sidosystem för att därmed bidra till målsättningen om en fördubblad tågtrafik fram till 2020.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Hyresintäkter	1 014	868
Fastighetskostnader	-516	-415
<b>Driftsöverskott</b>	<b>498</b>	<b>453</b>
Övriga kostnader	-56	-60
<b>Rörelseresultat</b>	<b>442</b>	<b>393</b>
Finansnetto	-98	-55
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>344</b>	<b>338</b>
Summa värdeförändringar	297	-290
<b>Resultat före skatt</b>	<b>641</b>	<b>48</b>
Skatt	-151	-5
<b>Nettoresultat</b>	<b>490</b>	<b>43</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	9 734	9 079
Räntebärande anläggningstillgångar	449	450
Ej räntebärande omsättningstillgångar	204	140
Räntebärande omsättningstillgångar	20	57
<b>Totala tillgångar</b>	<b>10 407</b>	<b>9 726</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart		
till aktieägare i moderbolaget	4 003	3 611
Minoritetens andel av eget kapital	8	7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 011</b>	<b>3 618</b>
Ej räntebärande långfristiga skulder	460	309
Räntebärande långfristiga skulder	5 346	5 194
Räntebärande kortfristiga skulder	1	85
Ej räntebärande kortfristiga skulder	589	520
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>10 407</b>	<b>9 726</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	372	480
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-447	-2 205
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-75	1 705

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	12,8	1,3
Räntetäckningsgrad, ggr	5,1	8,5
Soliditet, %	39	37,2

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	100	100
Antal anställda i medeltal	158	128
Sjukfrånvaro, %	1,3	1,7

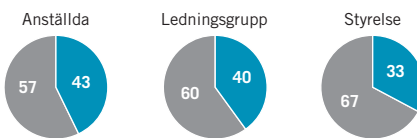
Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

**STATENS ÄGARANDEL, %**

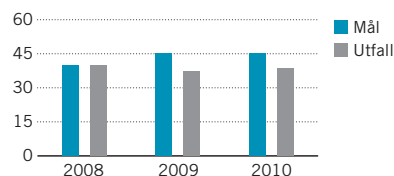


Statens ägarandel 100%

**KÖNSFÖRDELNING, %**



**SOLIDITET, %**





Lernia bildades år 1993 genom en bolagisering av AMU-gruppen. Då producerade och sålde företaget i huvudsak arbetsmarknadsutbildningar. Lernia är i dag ett ledande företag inom kompetensförsörjning och erbjuder tjänster inom bemanning, utbildning, jobbcoachning och organisationsutveckling på över 80 orter i hela Sverige.

#### VERKSAMHET

Lernia arbetar med att utveckla och matcha människors kompetens mot företagets behov. Med ett brett tjänsteutbud kan Lernia tillgodose kompetensbehov över hela arbetsmarknaden. Bolagets tjänster inom bemanning, jobbcoachning, organisationsutveckling och företagsutbildning stärker företags och organisationers konkurrenskraft genom rätt kompetens. Bolagets tjänster inom offentlig utbildning och jobbcoachning stärker individens möjligheter på arbetsmarknaden. Verksamheten är organiserad i Lernia Utbildning, Lernia Bemanning, Lernia College samt Övriga segment. Lernia finns representerat över hela Sverige och är auktoriserat som bemannings-, utbildnings- och omställningsföretag av respektive branschorganisation.

#### EKONOMI

Under 2010 har Lernia genomfört genomgripande förändringar, dels för att bli en mer marknadsorienterad organisation, men också för att bättre kunna parera konjunktursvängningar i framtiden. Lernias nettoomsättning ökade under 2010 med 33 procent till 2 128 mnkr, främst genom en kraftig ökning inom bemanning. Rörelseresultatet ökade till 131 (-36) mnkr. Resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 131 (-36) mnkr. Både utbildning och bemanning har erfarit kraftigt stärkta marginaler under året, vilket vad gäller bemanning visar på en stark återhämtning för branschen under året. Nettoresultatet uppgick till 96 (-27) mnkr.

Lernias dotterbolags utveckling: Bemanning omsatte 894 (430) mnkr under 2010. Utbildning omsatte 1 055 (909) mnkr. College omsatte 78 (67) mnkr. Övriga segment omsatte 98 (191) mnkr, detta framförallt beroende på nedgången i marknaden för omställningstjänster.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



tf **Ordf:** Karin Strömberg  
(sedan maj 2011)



tf **VD:** Helena Skåntorp  
(sedan mars 2011)

tf **Ordf:** Karin Strömberg **Led:** Sven-Runo Bergqvist, Kristina Ekengren, Peter Hägglund, Anna Klingspor, Helena Skåntorp, Birgitta Stymne Göransson (Peter Hägglund valdes vid årsstämman 2011 då Göran Sevebrant avgick) **Arb rep:** Erling Björkman, Inge Lindroth **Arb suppl:** Olle Eriksson, Ewa Wiklund  
**Revisor:** Kerstin Sundberg Jonsson, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 170 (170) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 86 (86) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

Målet är att Lernia ska ha en rörelsemarginal om 5 procent över en rullande femårsperiod. Rörelsemarginal definieras som rörelseresultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Bolaget ska ha en kapitalstruktur som stödjer bolagets strategi. Målet är att bolagets kapitalstruktur långsiktigt ska ha en soliditetsnivå på 40–50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Bolagets utdelningspolicy är att bolaget långsiktigt delar ut minst 30–50 procent av nettovinsten till ägaren.

#### UTVÄRDERING

Lernia når inte upp till marginalmålet för de senaste fem åren, för 2009 var marginalen negativ. Rörelsemarginalen för 2010 var 6,2 procent. Bolagets soliditet uppgick vid utgången av året till 60 (62) procent. Utdelningen fastslogs till 25 (0) mnkr, vilket motsvarar 26 procent av nettoresultatet.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	2 117	1 591
Övriga intäkter	11	7
Kostnader	-1 997	-1 634
<b>Rörelseresultat</b>	<b>131</b>	<b>-36</b>
Finansiella intäkter	1	1
Finansiella kostnader	-1	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>131</b>	<b>-35</b>
Skatt	-35	8
<b>Nettoresultat</b>	<b>96</b>	<b>-27</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	96	-27

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	186	185
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	560	350
Räntebärande omsättningstillgångar	176	194
<b>Totala tillgångar</b>	<b>922</b>	<b>729</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	551	455
<b>Summa eget kapital</b>	<b>551</b>	<b>455</b>
Ej räntebärande avsättningar	13	26
Räntebärande långfristiga skulder	2	3
Räntebärande kortfristiga skulder	5	7
Ej räntebärande kortfristiga skulder	351	238
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>922</b>	<b>729</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	14	-91
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-32	-18
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	19	neg
Rt (genomsnitt), %	14,3	neg
Rsyss (genomsnitt), %	42	neg
Soliditet, %	60	62

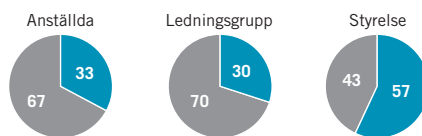
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	25	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	34	19
Av- och nedskrivningar, mnkr	15	16
Antal anställda i medeltal	2 880	2 317
Sjukfrånvaro, Tjänstemän, %	2,6	2,4
Sjukfrånvaro, Uthyrningskonsulter, %	3,7	4,5

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

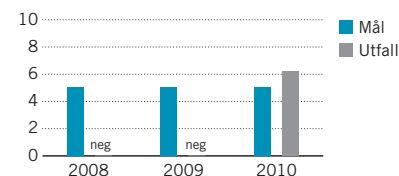
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### RÖRELSEMARGINAL, %





LKAB är en internationell högteknologisk mineralkoncern och en världsledande producent av förädlade järnmalmprodukter för ståltillverkning.

LKAB har, sedan företaget bildades 1890, varit med om att forma den svenska industrihistorien. Staten blev delägare i LKAB 1907 och sedan 1957 är företaget helägt av staten.

#### VERKSAMHET

LKAB tillverkar och levererar förädlade järnmalmprodukter och tjänster som skapar mervärden för kunder på världsmarknaden. Andra närbesläktade produkter och tjänster som byggs på LKAB:s kunskaper och som stödjer huvudaffären kan ingå i verksamheten.

#### EKONOMI

Året präglades av höga leveransvolymerna. För 2010 redovisar LKAB ett resultat före skatt på 12 350 (1 192) mnkr. Nettoomsättningen ökade med 147 procent och blev 28 533 (11 558) mnkr. Rörelseresultatet uppgick till 12 281 (659) mnkr. Resultatet från finansiella poster blev 69 (533) mnkr. De skador på omgivande samhällen som gruvverksamheten förorsakar har, efter ett intensivt arbete tillsammans med berörda parter, medfört att resultatet har belastats med 2 997 mnkr. LKAB lämnar en utdelning till ägaren på 5 000 (500) mnkr.

#### MÅL

Det övergripande ekonomiska målet är uthållig lönsamhet. Det långsiktiga genomsnittliga avkastningskravet, mätt över en konjunkturcykel, är 10 procent på eget kapital efter skatt. Målet är satt mot bakgrund av att branschen är kapitalkrävande och konjunkturberoende. Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt utgöra 30–50 procent av resultatet efter skatt och anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Lars-Åke Helgesson VD: Lars-Eric Aaro

**Ordf:** Lars-Åke Helgesson (valdes vid årsstämman 2011 då Björn Språngare avgick) **Led:** Stina Blombäck, Per-Ola Eriksson, Maja-Liisa Friman, Hanna Lagercrantz, Anna-Greta Sjöberg, Egil M. Ullebø, (Christer Berggren avgick vid årsstämman 2011)

**Arb rep:** Seija Forsmo, Tomas Strömberg, Jan Thelin **Arb suppl:** Stefan Fagerkull, Bertil Larsson, Pentti Rahkonen **Revisorer:** Peter Gustafsson, Deloitte och Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 570 (330) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 250 (160) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### UTVÄRDERING

Det ekonomiska resultatet har möjliggjorts av höga järnmalmpriser och höga leveransvolymerna. LKAB levererade 26 miljoner ton järnmalm under 2010, vilket är det högsta på 2000-talet. Under november månad uppnåddes rekordleveranser på totalt 2,65 miljoner ton järnmalmprodukter. Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 3 973 (3 543) mnkr och avser främst nya huvudnivåer i Kiruna och Malmbergets underjordsgruvor. Under 2010 uppnåddes ägarens mål för avkastning och soliditet. Avkastningen på eget kapital blev 30,9 procent och soliditeten uppgick till 72 procent. LKAB:s hållbarhetsredovisning har liksom de föregående två åren en tyngdpunkt i den nordiska verksamheten, järnmalmverksamheten i Sverige och Norge, som utgör drygt 90 procent av omsättningen. Under 2010 har LKAB arbetat för att koncernens internationella mineralverksamhet inom Minelco-gruppen i större grad ska vara integrerad i rapporten.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	28 533	11 558
Övriga intäkter	322	263
Kostnader	-16 574	-11 162
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12 281</b>	<b>659</b>
Finansiella intäkter	418	705
Finansiella kostnader	-349	-172
<b>Resultat före skatt</b>	<b>12 350</b>	<b>1 192</b>
Skatt	-3 267	-473
<b>Nettoreultat</b>	<b>9 083</b>	<b>719</b>

Hänförbart till:	2010	2009
Aktieägare i moderbolaget	9 083	719
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	23 425	21 927
Räntebärande anläggningstillgångar	1 656	1 761
Ej räntebärande omsättningstillgångar	6 984	5 672
Räntebärande omsättningstillgångar	14 562	6 195
<b>Totala tillgångar</b>	<b>46 629</b>	<b>35 555</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	33 419	25 375
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>33 419</b>	<b>25 375</b>
Räntebärande avsättningar	1 893	1 979
Ej räntebärande avsättningar	7 924	5 575
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 393	2 626
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>46 629</b>	<b>35 555</b>

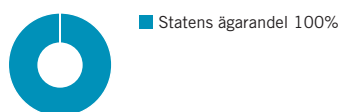
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	12 767	2 888
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-6 852	-3 228
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-500	-2 800

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	30,9	2,8
Rt (genomsnitt), %	30,9	3,5
Rsys (genomsnitt), %	40,5	3,9
Soliditet, %	71,7	71,4
Järnmalmproduktion, miljoner ton	25,3	16,9

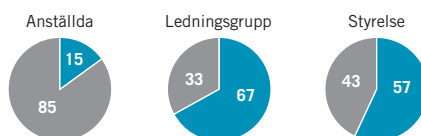
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	5 000	500
Bruttoinvesteringar, mnkr	3 973	3 543
Av- och nedskrivningar, mnkr	2 144	2 144
Antal anställda i medeltal	4 030	3 778
Sjukfrånvaro, %	2,6	2,8

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

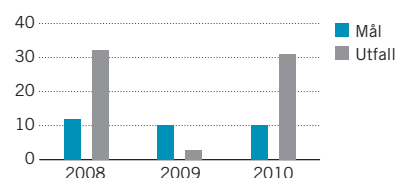
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



# Miljömärkning Sverige

Miljömärkning Sverige förvaltar på regeringens uppdrag den nordiska miljömärknings Svanen och EU:s miljömärkningsystem EU Ecolabel (Blomman). Syftet med såväl Svanen som EU Ecolabel är att ge konsumenterna en möjlighet att välja de bästa produkterna på marknaden från miljösynpunkt och att stimulera en produktutveckling som tar hänsyn till miljön. Miljömärkning Sverige bildades 1998 och ägs av staten (10 procent) och Sveriges standardiseringsråd, SSR (90 procent).

## VERKSAMHET

Verksamheten grundas på kriterieutveckling, information och marknadsföring av miljömärkningsystemen Svanen och EU Ecolabel samt produktkontroll med licensiering. Syftet med verksamheten är att underlätta för konsumenterna att göra miljöanpassade val och att hjälpa producenter att miljöanpassa sina varor och tjänster. 2010 firade Svanen 20 år. Under året reviderades kriterier för sju produktgrupper inom Svanen och sex inom EU Ecolabel. Nya krav på Svanemärkta butiker infördes med energieffektivitet och brett sortiment av miljömärkta och ekologiska varor i fokus. En ny webbplats lanserades. De nordiska miljöministrarna beslutade om en gemensam vision för Svanen 2015. Vid årets slut fanns 1 383 stycken aktiva Svanenlicenser i Sverige inom de 65 produktgrupperna och 24 licenser för EU Ecolabel.

## EKONOMI

Verksamheten finansieras huvudsakligen genom avgifter från företag som har miljömärkningslicenser samt genom statligt bidrag som 2010 motsvarade 9 procent av intäkterna. Det statliga bidraget ska användas så att utvecklingen av miljömärkningen främjas och sker i enlighet med Sveriges internationella åtaganden, vilket görs genom att delfinansiera kriteriearbetet inom de båda miljömärkningsystemen och att göra EU:s system mer spritt och känt på den svenska marknaden. Företaget omsatte närmare 43 mnkr 2010 (exklusive statsbidrag).

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Christina Lindbäck



VD: Ragnar Unge

**Ordf:** Christina Lindbäck **Led:** Svante L. Axelsson, Yvonne Ingman, Gunilla Jarlbro, Peter Knutsson, Leif Löf (Gunilla Jarlbro valdes vid årsstämman 2011)  
**Arb rep:** Ingela Hellström, Ulla Sahlberg **Revisor:** Bengt Doyle, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 92 (92) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 20 (20) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## MÅL

Miljömärkning Sverige AB bidrar genom sitt arbete på ett betydande vis till målet för konsumentpolitiken, som lyder "Konsumenterna har makt och möjlighet att göra aktiva val". Genom att ge förutsättningar för och stimulera utveckling och användning av produkter som från miljösynpunkt är mindre belastande bidrar företaget till en mer hållbar konsumtion och därmed även till arbetet för ett hållbart samhälle. Ökat fokus har under senare år lagts på produktområden med stor bäring på klimatfrågan.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst, därför sker ingen utdelning av eventuell vinst till aktieägarna.

## UTVÄRDERING

Bolaget har till uppgift att förvalta miljömärkningsystemen Svanen och EU Ecolabel och att bidra till att uppfylla konsument- och miljöpolitiska mål. Under 2010 har arbetet med att vidareutveckla den nordiska och europeiska miljömärkningen fortsatt. Nya kriterier har utvecklats och marknadsinsatserna har varit omfattande. Bolagets vd har varit ordförande i EU:s miljömärkningsnämnd. Svanen är ett av Sveriges starkaste varumärken med en kännedom på 98 procent. Att visa att miljömärkningen är en del av lösningen på klimatfrågan har varit en viktig uppgift. Uppdraget har utförts väl.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	43	39
Övriga rörelseintäkter	4	4
Kostnader	-46	-45
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>
Finansnetto	1	3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Räntebärande anläggningstillgångar	17	16
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4	4
Räntebärande omsättningstillgångar	4	4
<b>Totala tillgångar</b>	<b>26</b>	<b>25</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
<b>Summa eget kapital</b>	<b>21</b>	<b>19</b>
Kortfristiga skulder	5	6
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>26</b>	<b>25</b>

NYCKELTAL	2010	2009
Soliditet, %	82	77

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Av- och nedskrivningar, mnkr	0	1
Antal anställda i medeltal	46	43
Sjukfrånvaro, %	2,4	1,6

Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

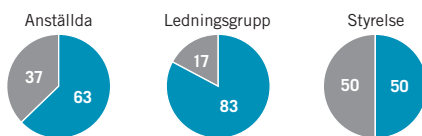


## STATENS ÄGARANDEL, %



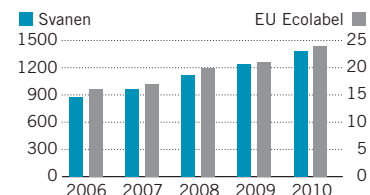
■ Statens ägarandel 10%  
■ Sveriges Standardiseringsråd 90%

## KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

## ANTAL SVENSKA LICENSER, SVANEN OCH EU ECOLABEL





I samband med 1992 års finansiella rekonstruktion av dåvarande Nordbanken förvärvade staten samtliga utestående aktier i banken. Åternotering genomfördes 1995 genom utförsäljning av 34,5 procent av statens innehav. Därefter har flera samgåenden skett under åren 1997–2001 (Merita, Unibank, Christiania Bank og Kreditkasse). I februari 2011 avyttrade staten 255 miljoner aktier, och har därefter en ägarandel som motsvarar 13,5 procent av bankens aktiekapital.

Regeringens avsikt är att fortsätta reducera det statliga ägandet i Nordea Bank.

**VERKSAMHET**

Nordea Bank är den ledande finanskoncernen i Norden och Östersjöregionen och erbjuder ett brett urval av produkter, tjänster och lösningar inom bank, kapitalförvaltning och försäkring.

Koncernens affärsorganisation består av fyra affärsområden: Nordic Banking, Corporate Merchant Banking & Capital Markets, Shipping, Private Banking & Savings Products samt New European Markets, Banking Products & Group Operations. Varje affärsområde ansvarar för finansiellt resultat, kundrelationer, distribution, produkt- och affärsutveckling och stöd.

Nordea Bank har cirka 11 miljoner kunder och cirka 1 400 kontor. Aktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

**EKONOMI**

Räntenettet minskade med 2 procent jämfört med 2009 till följd av lägre inlåningsintäkter och högre upplåningskostnader. Den sammanlagda negativa effekten uppgick till över 400 miljoner euro. Intäktsbortfallet kompensterades av en stark tillväxt för såväl utlåning som inlåning och högre utlåningsmarginaler. Utlåningen ökade med 11 procent och inlåningen med 15 procent. Marginalerna på företagsutlåningen var högre, medan inlåningsmarginalerna var oförändrade jämfört med 2009. Avgifts- och provisionsnettot återhämtade sig och steg med 27 procent. Provisioner från kapitalförvaltning ökade med 42 procent.

Kostnaderna ökade med 7 procent jämfört med 2009. Personalkostnaderna ökade med 2 procent. I lokala valutor ökade kostnaderna med 2 procent och personalkostnaderna

**STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012**



Ordf: Björn Wahlroos VD: Christian Clausen

**Ordf:** Björn Wahlroos (valdes vid årsstämman 2011 då Hans Dalborg avgick) **Vice ordf:** Marie Ehrling **Led:** Stine Bosse, Svein Jacobsen, Tom Knutzen, Lars G Nordström, Sarah Russell, Björn Savén, Kari Stadigh **Arb rep och suppl:** Kari Ahola, Ole Lund Jensen, Steinar Nickelsen, Lars Oddestad **Revisor:** Caj Lindgren, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 252 (252) tusen euro och till vice ordförande 97,65 (97,65) tusen euro. Arvode till stämмоvalda ledamöter 75,6 (75,6) tusen euro.

minskade med 2 procent. Jämfört med 2009 minskade kreditförlusterna med 41 procent till 879 miljoner euro, vilket motsvarar en kreditförlustrelation på 31 punkter (56 punkter). Här ingår även avsättningar hänförliga till det danska garantiprogrammet med 4 punkter (4 punkter).

Årets resultat ökade med 15 procent till 2 663 miljoner euro till följd av lägre kreditförluster.

**MÅL**

Den riskjusterade avkastningen ska dubblas på sju år. För att nå målet måste en årlig tillväxt på 10 procent i snitt uppnås. Totalavkastningen ska vara bland de fem främsta av jämförbara europeiska finanskoncerner. Avkastning på eget kapital ska vara i nivå med de bästa jämförbara bankerna i Norden och är relativt gentemot konkurrenterna. Något absolut procentuellt mål används inte då avkastning på eget kapital varierar över tid och följer konjunkturen. Primärkapitalrelation ska vara 9,0 procent och kapitaltäckningsgraden 11,5 procent under en konjunkturcykel. Nordea Banks miljömål för perioden 2008–2016 är en reduktion av energiförbrukning med 15 procent, resande med 30 procent samt papperskonsumtion med 50 procent.

**UTDELNINGSPOLICY**

Utdelningen ska överstiga 40 procent av årets resultat.

**UTVÄRDERING**

Nordea levererade för 2010 en relativ utveckling under sina mål. Kapitalnivåerna när dock målen.

RESULTATRÄKNING, miljoner euro	2010	2009
Räntenetto	5 159	5 281
Avgifts- och provisionsnetto	2 156	1 693
Nettoresultat av finansiella poster	1 837	1 946
Andelar i intresseföretagens resultat	66	48
Övriga rörelseintäkter	116	105
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>9 334</b>	<b>9 073</b>
Personalkostnader	-2 784	-2 724
Övriga kostnader	-1 862	-1 639
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-170	-149
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-4 816</b>	<b>-4 512</b>
Kreditförluster	-879	-1 486
Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 639</b>	<b>3 075</b>
Skatt	-976	-757
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 663</b>	<b>2 318</b>

BALANSRÄKNING, miljoner euro	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Summa tillgångar	580 839	507 544
<b>Totala tillgångar</b>	<b>580 839</b>	<b>507 544</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Summa eget kapital	24 538	22 420
Summa skulder	556 301	485 124
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>580 839</b>	<b>507 544</b>

KASSAFLÖDE, miljoner euro	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-2 198	13 624
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1 667	-5 908
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-732	807

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	11,5	11,3
Utlåning till allmänheten, miljarder euro	314,2	282,4
Kostnad/Intäktsrelation, %	52	50
Primärkapitalrelation, %	9,8	10,2
Kapitaltäckningsgrad, %	11,5	11,9

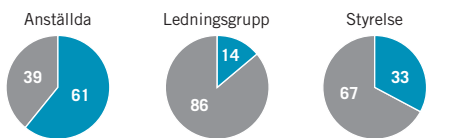
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, EUR/aktie	0,29	0,25
Antal anställda i medeltal	33 809	33 347

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

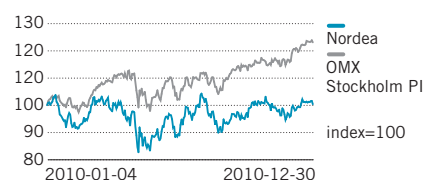
**STATENS ÄGARANDEL, %**



**KÖNSFÖRDELNING, %**



**KURSVÄRDEUTVECKLING 2010**





Norrland Center AB bildades 1991 i syfte att främja etableringar och utveckling av näringsverksamhet i Norrland, företrädesvis i Norrlands inland. Företaget ägs till lika delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norrvidden Delägare Norr AB. Bolaget är under likvidation.

#### VERKSAMHET

Norrland Center har under året bedrivit kontaktskapande verksamhet i samarbete med ett antal betalande kommuner i Norrland. Företaget har agerat som lots, rådgivare och samtalspartner både till företag och till kommuner för att främja etableringar i regionen. Under året utvärderade styrelsen verksamheten och konstaterade att marknaden för bolagets tjänster minskat och bedömdes otillräcklig för att driva verksamheten vidare. Styrelsen beslutade därför att avveckla verksamheten och föreslår ägarna att likvidera bolaget. Vid årsstämman beslutade röstberättigade ägare att bifalla styrelsens förslag till likvidation. Staten har enligt aktieägaravtalet ingen rösträtt för sina aktier i bolaget. Samtliga kundavtal har under året löpt ut eller avvecklats under ordnade former. Avvecklingen av bolaget beräknas ske under 2011.

#### EKONOMI

Norrland Center AB:s resultat efter skatt 2010 uppgick till cirka 234 (117) tkr. Det egna kapitalet uppgick till cirka 13,6 (13,4) mnkr.

#### MÅL

Norrland Center har haft som mål att vara den aktör som kommuner i Norrland och företag i södra Sverige helst anlitar när det gäller affärs- och näringslivsutveckling i Norrland. Verksamheten ska bedrivas på sådant sätt att det ägarkapital som investerats i företaget hålls reallt intakt.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



**Ordf:** Lars-Olov Söderström VD saknas, bolaget är under likvidation

**Ordf:** Lars-Olov Söderström **Led:** Peter Andersson, Ursula Tengelin **Revisor:** Peter Zell, KPMG

**Likvidator:** Advokat Ulf Nordekvisst (från 12 april 2011)

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (0) tkr.  
Arvode till stämvalda ledamöter 0 (0) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då företaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

Norrland Center har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla cirka 130 verksamheter i Norrland. Antalet etablerade och bestående arbetstillfällen uppgår till cirka 2500. Både den nationella och den internationella konkurrensen om företagsetableringar är hård. Styrelsens slutsatser om möjligheten att driva verksamheten vidare ligger i linje med Regeringskansliets bedömning. Marknaden för bolagets tjänster, och därmed verksamhetens omfattning, har varit vikande under flera år.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	2	2
Kostnader	-2	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
Finansiella intäkter	0	1
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

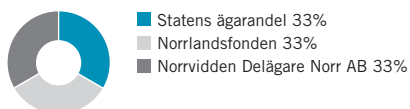
BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Summa tillgångar	14	15
<b>Totala tillgångar</b>	<b>14</b>	<b>15</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	14	13
<b>Summa eget kapital</b>	<b>14</b>	<b>13</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	0	2
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>14</b>	<b>15</b>

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	0,2	0,1
Rt (genomsnitt), %	0,2	0,1
Rsyss (genomsnitt), %	0,2	0,1
Rop (genomsnitt), %	0,2	0,1
Soliditet, %	99,3	88,8

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	0	0
Av- och nedskrivningar, mnkr	0	0
Antal anställda i medeltal	1	2

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Nej

#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %





Kungliga Operan AB är Sveriges nationalscen för opera och balett. Operan ska vara den i Sverige ledande institutionen inom opera och balett och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Operans uppdrag ligger också att vårda och främja det nationella kulturarvet inom operans och balettens område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och det internationella samarbetet.

#### VERKSAMHET

Kungliga Operan spelade under 2010 flera publikfavoriter som bidragit till en stor publik men även genreöverskridande som *Gossen och kärleken till tre apelsiner* i form av en dockopera riktad till barn 2–5 år genom ett samarbete mellan Dockteatern Tittut och Operan. Sammanlagt gavs 226 föreställningar på Stora scenen som sågs av 179 642 personer. Två tidigare beställda verk uruppfördes under året och två nya musikdramatiska verk har beställts vilket bidrar positivt till utvecklingen av operakonsten. Föreställningar liksom aktiviteter i regi av Operans barn- och ungdomsavdelning, Unga på Operan, nådde 23 000 barn och ungdomar. Unga på Operan är en integrerad del av nationalscenens verksamhet som bland annat erbjuder möjligheter för skolklasser att besöka operahuset, möta artister men inbjuds även till eget skapande.

Totalt besöktes Operan av 232 212 personer. Genom utsändningar i Sveriges Television när Operan en än större publik, till exempel med baletten *Nötknäpparen* som sågs av 130 000 personer på juldagen. Därutöver direktsändes fem operapremiärer i Sveriges Radio och tre föreställningar sändes i det digitala biografnetet i samarbete med Folkets Hus och Parker.

#### EKONOMI

Det statliga bidraget uppgick 2010 till 426 mnkr. Därutöver uppgick de egna intäkterna till 73,3 mnkr varav biljettintäkterna utgjorde 56,2 mnkr. Verksamheten gav under 2010 ett positivt resultat på 8,8 mnkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Kristina Rennerstedt VD: Birgitta Svendén

Ordf: Kristina Rennerstedt Led: Katarina Bonde, Michael Christiansen, Karin Forseke, Dag Hallberg, Mira Helenius Martinsson, Leif Jakobsson, Lennart Låftman (Mira Helenius Martinsson valdes vid årsstämman 2011 då Stina Westerberg avgick) Arb rep: Gunilla Markström, Thomas Nylander, Jan-Erik Wikström Arb suppl: Anna Norrby, Martin Säfström Revisor: Kerstin Sundberg, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (34) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 30 (13) tkr.

#### MÅL

Som nationalscen ska Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan ska vidare sträva efter höga besöksstal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

#### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska inte vara vinstdrivande.

#### UTVÄRDERING

Operan uppvisar för 2010 en fortsatt hög genomsnittsbeläggning. Insatser görs för att nå en ny publik genom verksamheten Unga på Operan, riktat publikarbete och utveckling av den digitala kommunikationen. Genom framförallt samarbete med Folkets Hus och Parker och Sveriges Television görs föreställningar tillgängliga för människor bosatta i hela landet.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	73	75
Statligt bidrag	426	411
Kostnader	-491	-498
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8</b>	<b>-12</b>
Finansiella intäkter	1	1
<b>Nettoreultat</b>	<b>9</b>	<b>-11</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	11	11
Ej räntebärande omsättningstillgångar	24	19
Räntebärande omsättningstillgångar	75	45
<b>Totala tillgångar</b>	<b>110</b>	<b>75</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
<b>Summa eget kapital</b>	<b>12</b>	<b>3</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	98	72
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>110</b>	<b>75</b>

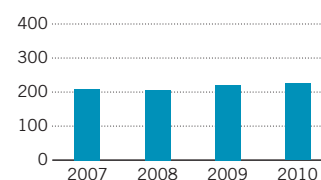
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	38	5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-8	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	118	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	11	4

ÖVRIGT	2010	2009
Anslag från staten, mnkr	426	411
Bruttoinvesteringar, mnkr	8	6
Av- och nedskrivningar, mnkr	8	17
Antal anställda i medeltal	544	562
Sjukfrånvaro, %	3	3

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

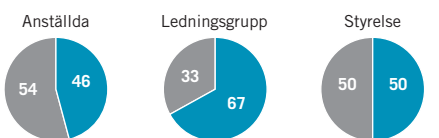
#### FÖRESTÄLLNINGAR, antal



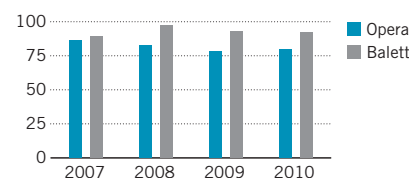
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### BELÄGGNING, %





# postnord

PostNord AB bildades genom samgåendet mellan Post Danmark A/S och Posten AB 2009. Koncernen erbjuder kommunikations- och logistiklösningar till, från och inom Norden och har en nettoomsättning på cirka 42 mdkr och drygt 44 000 medarbetare. Moderbolaget PostNord AB, som är ägare till de juridiska enheterna Post Danmark A/S och Posten AB, är ett svenskt publikt bolag som ägs till 40 procent av den danska staten och till 60 procent av den svenska staten. Rösterna fördelas 50/50 mellan ägarerna.

## VERKSAMHET

I februari 2009 meddelade Näringsdepartementet och det danska Transportministeriet att parterna undertecknat avtal för en sammanslagning av Posten AB och Post Danmark A/S. Samgåendet mellan de båda företagen slutfördes den 24 juni 2009. PostNord är Nordens största företag inom kommunikations- och logistiktjänster. Marknaderna sträcker sig från flöden av fysiska brev och paket till delvis eller helt elektroniska tjänster. PostNord tillhandahåller via de båda dotterbolagen Posten AB och Post Danmark A/S rikstäckande postservice i Sverige och Danmark till miljoner hushåll och företag. Varje dag hanterar PostNord cirka 30 miljoner försändelser med en världsledande ställning vad gäller leveranskvalitet. Företagskunderna står för mer än 90 procent av omsättningen. Via ett nätverk av dotterbolag och samarbetspartners förmedlar PostNord brev och paket till övriga Norden och resten av världen.

## EKONOMI

Nettoomsättningen exklusive struktur- och valutaförändringar minskade med 2 procent till knappt 42 mdkr. Medan volymfallet dämpades på den svenska brevmarknaden, fortsatte den snabba minskningstakten i Danmark genom substitution till digitala alternativ. Affärsområdet Logistik påverkades av överkapacitet och prispress, men konjunkturåterhämtningen bidrog till förbättrade volymer inom verksamheten.

Rörelseresultatet för koncernen exklusive omstrukturingskostnader ökade med 28 procent till 1 375 (284) mdkr. Det förbättrade resultatet trots intäktsfallet förklarades av kostnadsanpassningar till lägre volymer samt effekter av pågående åtgärdsprogram.

Periodens nettoresultat uppgick till 1 031 (2 414) mdkr. Minskningen förklarades

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Fritz H. Schur

VD: Lars Idermark

**Ordf:** Fritz H. Schur **Led:** Mats Abrahamsson, Ingrid Bonde, Gunnel Duveblad, Bjarne Hansen, Torben Janholt, Anne Birgitte Lundholt, Richard Reinius **Arb rep:** Lars Chemnitz, Alf Mellström, Kjell Strömbäck **Arb suppl:** Peder Madsen, Isa Merethe Rogild, Anne-Marie Ross **Revisor:** Lars Träff, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 600 (600) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 250 (250) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

främst av reavinsten under 2009 från försäljningen av B-post.

## MÅL

Koncernen ska ha en avkastning på eget kapital på 10 procent över en konjunkturcykel, en soliditet på minst 35 procent och minst 40 procent av årets resultat ska delas ut till ägarerna.

## UTDELNINGSPOLICY

PostNord ska lämna en utdelning på minst 40 procent av nettoresultatet med hänsyn till företagets finansiella ställning och kapitalbehov. Utdelningen för år 2010 föreslås uppgå till 1 000 mdkr, varav svenska staten erhåller 60 procent motsvarande sin ägarandel av kapitalet.

## UTVÄRDERING

Avkastningen på eget kapital om 8 procent understeg det långsiktiga målet för koncernen. Det ska dock ställas i ljuset av fortsatt tuffa marknadsförutsättningar inom koncernens båda dominerande verksamheter, kommunikation och logistik. Ytterligare kostnadsanpassningar, synergieffekter av samgåendet samt en stark finansiell ställning gör att företaget har goda förutsättningar att möta en fortsatt svag efterfrågan.

PostNord är kvalitetsmässigt en av världens främsta postoperatörer. Under 2009 kom 93 (96) procent av inrikesbrev i Sverige fram dagen efter att de postats. Kravet på postförtäglighet inom EU är 85 procent.

RESULTATRÄKNING, mdkr	2010	2009
Nettoomsättning	41 669	44 633
Övriga intäkter	289	249
Kostnader	-40 589	-44 605
Andelar i intresseföretag	6	7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 375</b>	<b>284</b>
Finansiella intäkter	174	188
Finansiella kostnader	-201	-251
Andelar i intresseföretag samt joint venture	0	2 218
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 342</b>	<b>2 439</b>
Skatt	-317	-25
<b>Nettoresultat</b>	<b>1 031</b>	<b>2 414</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 030	2 421
Minoritetsintressen	1	-7

BALANSRÄKNING, mdkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	15 394	17 483
Räntebärande anläggningstillgångar	155	149
Ej räntebärande omsättningstillgångar	6 594	7 086
Räntebärande omsättningstillgångar	3 640	4 853
<b>Totala tillgångar</b>	<b>25 783</b>	<b>29 571</b>

## Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	11 744	13 267
Minoritetens andel av eget kapital	9	91
<b>Summa eget kapital</b>	<b>11 553</b>	<b>13 358</b>
Räntebärande avsättningar	1 458	1 665
Ej räntebärande avsättningar	2 218	2 661
Räntebärande långfristiga skulder	1 047	1 193
Ej räntebärande långfristiga skulder	68	199
Räntebärande kortfristiga skulder	407	610
Ej räntebärande kortfristiga skulder	8 832	9 885
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>25 783</b>	<b>29 571</b>

KASSAFLÖDE, mdkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 824	640
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 199	3 327
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 782	-929

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	8,2	20
Rt (genomsnitt), %	5,6	9,2
Rsys (genomsnitt), %	9,8	14,7
Soliditet, %	44,8	45

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mdkr	1 000	1 440
Bruttoinvesteringar, mdkr	1 277	1 923
Av- och nedskrivningar, mdkr	1 917	2 014
Antal anställda i medeltal	44 060	47 625
Sjukfrånvaro, %	5,1	5,0

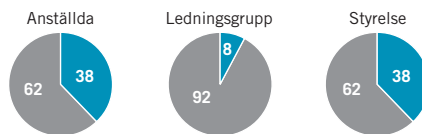
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



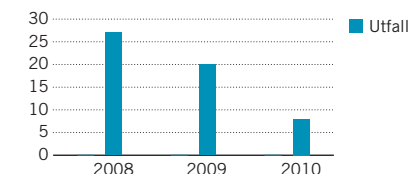
■ Statens ägarandel 60,7%  
■ Danska staten 39,3%

## KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %





Riksdagen beslutade hösten 1997 att bilda holdingföretaget IRECO i syfte att bland annat förvalta statens aktieandelar i bolagiserade industriforskningsinstitut<sup>1)</sup>. Sedan den 1 januari 2007 är företaget helägt av staten<sup>2)</sup>. Den 1 januari 2009 ändrade företaget namn till RISE Research Institutes of Sweden Holding AB.

#### VERKSAMHET

RISE äger och förvaltar aktier och andelar i företag som bedriver industrinära forskning. Företaget främjar industriforskningsinstitutens långsiktiga utveckling, teknisk utveckling och kompetensspridning inom svenskt näringsliv samt samverkan mellan institut, universitet, högskolor och svenskt näringsliv och en ändamålsenlig struktur för industriforskningsinstituterna. I RISE-koncernen ingår industriforskningskoncernerna Swerea AB, Swedish ICT Research AB, Innventia AB och SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB. De tre förstnämnda ägs gemensamt med näringslivet medan SP är helägt av RISE.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 1 456 (628) mnkr. Resultatet blev en vinst på 58 (10) mnkr. Företaget har under året beslutat om fördelning av medel till strategisk kompetensutveckling, SK-medel, som beslutats för 2010 med 468 (355) mnkr. Nettoomsättningen i hela RISE-gruppen uppgick till 2 374 (2 229) mnkr. Resultatet blev en vinst på 72 (45) mnkr. SK-medlen uppgick för 2010 till cirka 18 (14) procent av gruppens omsättning.

#### MÅL

Efter nytt uppdrag och ombildning till RISE ska företaget samordna och utveckla statens ägarintressen i instituten. RISE ska vara ett förstärkt holdingbolag för att samla de svenska instituten i en konkurrenskraftig struktur med möjlighet att förse näringsliv och samhälle med teknisk forskning, utveckling och innovation och bidra till en hållbar samhällsutveckling. RISE är varken vinstdrivande eller vinstutdelande. Instituterna är vinstdrivande men inte vinstutdelande.

- 1) Prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FIU20, rskr. 1996/97:284
- 2) Prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2007/06: 62

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Yngve Ståde

VD: Peter Holmstedt

**Ordf:** Yngve Ståde **Led:** Lars Erik Fredriksson, Anna Hultin Stigenberg, Thomas Johannesson, Pia Sandvik Wiklund, Marie Westrin (Marie Westrin valdes vid årsstämma 2011 då Madeleine Caesar avgick) **Revisor:** Olof Enerbäck, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 95 (90) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 50 (47) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas på grund av karaktären på företagets verksamhet.

#### UTVÄRDERING

RISE har på ett effektivt sätt medverkat till att samtliga industriforskningsinstitut i gruppen ombildats till aktiebolag. Företaget har på ett bra sätt utövat aktiv ägarstyrning. Företaget har genomfört en omstrukturering mot färre, större och mer internationellt slagkraftiga institut vilket resulterat i fyra industriforskningskoncerner. RISE är delägare i tre av dessa och helägare i ett. RISE har på ett aktivt sätt deltagit i processen att integrera SP i koncernen. Bolagets viktigaste uppgifter under 2010 har, förutom integrationen av SP, varit att fortsätta att anpassa verksamhet och organisation till det nya uppdraget samt tillämpa framtagna riktlinjer för SK-medlen.

RISE har på ett medvetet och aktivt sätt arbetat med de strategiskt viktiga framtidsfrågorna ägarstyrning, fördelning och uppföljning av beviljade SK-medel samt ökad kundnytta genom att möta och leva upp till industrins behov av industrirelevant forskning. Genom att främja industrirelevant forskning och utveckling har företaget bidragit till ökad tillväxt och stärkt konkurrenskraft. RISE har också under året aktivt arbetat med extern rapportering och hållbarhetsredovisning. Trots en komplicerad holdingbolagsstruktur har RISE lyckats ta fram en transparent hållbarhetsredovisning som på ett bra sätt genomlyser koncernens hållbarhetsfaktorer. RISE fick i december 2010 revisorsorganisationen Fars pris för bästa hållbarhetsredovisning 2010 i kategorin små och medelstora företag.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	1 456	628
Övriga intäkter	9	1
Kostnader	-1 399	-615
Resultat från andelar i intresseföretag	11	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>77</b>	<b>13</b>
Finansiella intäkter	3	3
Finansiella kostnader	-4	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>76</b>	<b>16</b>
Skatt	-18	-6
<b>Nettoresultat</b>	<b>58</b>	<b>10</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	57	10
Minoritetsintressen	1	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	404	403
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	433	381
Räntebärande omsättningstillgångar	449	381
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 287</b>	<b>1 166</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	699	642
Minoritetens andel av eget kapital	44	43
<b>Summa eget kapital</b>	<b>743</b>	<b>685</b>
Ej räntebärande avsättningar	34	38
Ej räntebärande kortfristiga skulder	510	443
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 287</b>	<b>1 166</b>

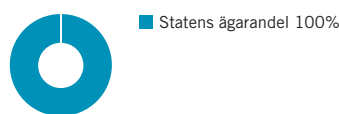
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	116	29
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-48	-189
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	429

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	8,1	2,2
Rt (genomsnitt), %	6,5	2,2
Rsyss (genomsnitt), %	11,2	3,7
Soliditet, %	57,7	58,8

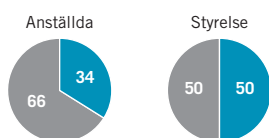
ÖVRIGT	2010	2009
Anslag från staten, mnkr	468	355
Investeringar, mnkr	0,1	0,0
Av- och nedskrivningar, mnkr	53	15
Antal anställda i medeltal	1 285	1 236

Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### Män ■ Kvinnor ■

#### RISE-GRUPPENS OMSÄTTNING 2010, %





Svenska Rymdaktiebolaget, (Rymdbolaget), bedriver rymdverksamhet med kommersiell inriktning, svarar för driften av Esrange Space Center samt utövar annan med detta förenlig verksamhet. Företaget arbetar med utveckling, tester, uppsändning och drift av rymd- och flygsystem. Bolaget bildades 1972.

#### VERKSAMHET

Rymdbolaget utvecklar, sänder upp och handhar driften av rymdsystem. Rymdbolagets verksamhet bedrivs genom fem operativa divisioner: Satellite Management Services, Space Systems, Sciences Service, Aerospace Services och Airborne Systems. Rymdbolaget äger också 100 procent i Universal Space Network Inc. (USN), LSE Space Engineering & Operations AG (LSE), ECAPS AB, SSC Chile SA och NanoSpace AB. USN tillhandahåller markstationstjänster för satelliter på framförallt den amerikanska marknaden. LSE tillhandahåller konsulttjänster inom områdena satellitkontroll och satellitmarkstationer. ECAPS AB utvecklar och tillverkar miljövänliga framdrivningssystem i första hand avsedda för rymdtillämpningar. SSC Chile SA driver en satellitstation norr om Santiago. NanoSpace AB bedriver utveckling inom området mikroelektromekaniska system för rymdtillämpningar. Under 2010 har satellit-systemet Prisma demonstrerat möjligheten för satelliter att autonomt mötas i rymden, ett så kallat rendez vous. Innovativa framdrivningssystem från ECAPS AB och NanoSpace AB har också rymdtestats med Prisma-satelliterna under året.

#### EKONOMI

Rymdbolagets nettoomsättning uppgick till 934 (994) mnkr, en minskning med 6 procent från föregående år. Förändringen beror främst på oregelbundenhet i koncernens projektverksamhet. Vidare har den stärkta svenska kronan inneburit att valutaomräknad omsättning minskat. Koncernens resultat före skatt uppgick till 34 (-15) mnkr. Årets resultat efter skatt uppgick till 62 (-23) mnkr. Resultatet har påverkats positivt av avyttring av minoritetsposter i SES SIRIUS AB och i Spot Image. Resultatet har samtidigt belastats med nedskrivningsbehov och omstruktureringkostnader. Räntabiliteten på eget

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Hans Karlander



VD: Lars Persson

Ordf: Hans Karlander (valdes vid årsstämman 2011 då Olof Rydh avgick) Led: Carl-Johan Blomberg, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist, Hanna Lagercrantz, Lars Leijonborg, Per-Erik Mohlin, Fredrik Wilhelmsson Arb rep: Maria Hjerpe, Britt-Marie Åslund Arb suppl: Aurélie Domargård, Lennart Jonasson Revisor: Stefan Holmström, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 180 (160) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 90 (80) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

kapital uppgick till 11,2 (-4,4) procent. Soliditeten uppgick till 48 (47) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 626 kr per aktie, totalt 10,2 mnkr för år 2010.

#### MÅL

Rymdbolaget ska över en konjunkturcykel avkasta 10 procent på eget kapital. Bolaget har också ett eget miljömål som riktar in sig på att begränsa utsläppet av koldioxid.

#### UTDELNINGSPOLICY

Enligt av bolagsstämman beslutad utdelningspolicy ska Rymdbolaget långsiktigt dela ut 30-50 procent av nettovinsten.

#### UTVÄRDERING

Rymdbolaget har 2010 uppnått sitt avkastningsmål. Detta beror främst på betydande finansiella intäkter från avyttringar av minoritetsposter i SES SIRIUS AB och Spot Image. Rymdbolaget strävar efter att strategiskt utveckla affärerna inom de verksamheter som genererar stabila kassaflöden. Vad gäller miljömålet avseende koldioxidutsläpp så är det inte realistiskt att minska utsläppsmängderna från nuvarande nivå eftersom bolaget befinner sig i ett expansivt skede med ökad global verksamhet. Dock kommer Rymdbolaget att följa upp utvecklingen och ta fram åtgärder och aktiviteter för att begränsa utsläppsmängderna.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	934	994
Övriga intäkter	31	25
Kostnader	-788	-1 005
Resultat från andelar i intresseföretag	1	-9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-178</b>	<b>5</b>
Finansiella intäkter	231	6
Finansiella kostnader	-19	-25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>34</b>	<b>-14</b>
Skatt	28	-9
<b>Nettoreultat</b>	<b>62</b>	<b>-23</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	62	-23
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	629	663
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	259	229
Räntebärande omsättningstillgångar	322	236
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 210</b>	<b>1 128</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	575	528
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>575</b>	<b>528</b>
Ej räntebärande långfristiga skulder	141	45
Räntebärande långfristiga skulder	135	259
Räntebärande kortfristiga skulder	24	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	335	281
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 210</b>	<b>1 128</b>

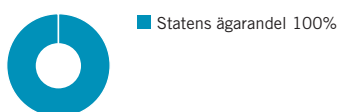
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-1	40
Kassaflöde från investeringsverksamhet	209	-399
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-107	251

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	11,2	neg
Rt (genomsnitt), %	5,8	1
Rsyss (genomsnitt), %	4,5	1,4
Soliditet, %	47,5	46,8

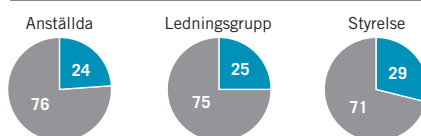
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	10	813
Nettoinvesteringar, mnkr	-210	393
Av- och nedskrivningar, mnkr	119	70
Antal anställda i medeltal	659	643
Sjukfrånvaro, %	0,9	0,8

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

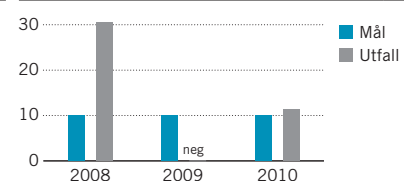
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



# samhall

Riksdagen beslutade 1992 att den dåvarande stiftelsen Samhall skulle ombildas till aktiebolag. Samhalls uppdrag är att, som en del av den svenska arbetsmarknadspolitiken, producera varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionshinder. Med ett starkt individperspektiv som förenas med en lönsam affärsstruktur ska Samhall erbjuda ett varierat utbud av arbetsuppgifter. På så sätt kan företaget arbeta för att stärka funktionshindrades ställning på arbetsmarknaden.

## VERKSAMHET

Samhall är i dag ledande i Sverige när det gäller utveckling genom arbete för personer med funktionshinder. Företaget har knappt 20 000 anställda på cirka 250 orter i Sverige. Samhall levererar varor och tjänster till kunder inom en rad olika områden som städning, mark- fastighets- och äldreservice, tillverkning, montering och förpackning, lager och logistik. I dag pågår även ett omfattande arbete för att undersöka alternativa affärsmodeller med ökad genomströmning och högre effektivitet.

## EKONOMI

Nettoomsättningen inklusive merkostnadsersättning var 6 869 (6 801) mnkr, varav faktureringen uppgick till 2 390 (2 287) mnkr och merkostnadsersättningen uppgick till 4 220 (4 220) mnkr. Avkastningen på eget kapital var 12 (-2) procent och soliditeten 46 (42) procent. Rörelseresultatet uppgick till 129 (-89) mnkr, förbättringen med 218 mnkr förklaras av bland annat högre efterfrågan och lägre personalkostnader. Resultatet påverkades även av tillfälligt sänkta kostnader för kollektivavtalade försäkringar 62 (65) mnkr.

## MÅL

Målen för Samhall för år 2010 var: Minst 24,4 miljoner timmar av meningsfullt och utvecklande arbete ska erbjudas personer med funktionshinder. Minst 40 procent av de personer som rekryteras ska komma från prioriterade grupper (psykiskt funktionshinder, utvecklingsstörning och personer med mer än ett funktionshinder). Minst 5 procent av de anställda med funktionshinder skulle

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Erik Strand



VD: Monica Lingegård

Ordf: Erik Strand (valdes vid årsstämman 2011 då Björn Wolrath avgick) Led: Bertil Carlsén, Kenneth Johansson, Eva-Lotta Kraft, Maria Nilsson, Anna Rolén, Michael Thorén, Gunnel Tolfes (Michael Thorén valdes vid årsstämman 2011 då Tobias Henmark avgick) Arb rep: Hans Abrahamsson, Pia Litbo, Kerstin Mjönes Arb suppl: Ann-Christin Andersson, Björn-Ove Jönsson, Yvonne Kvarnström Revisorer: Peter Ekberg fr o m 2011, Deloitte (Per Wardhammar, PwC t o m 2010) och Anders Herjevik, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 300 (245) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 125 (118) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

lämna företaget för arbete hos annan arbetsgivare 2010, från och med 2011 gäller 6 procent. Minst 7 procents avkastning på eget kapital och en soliditet om minst 30 procent över en konjunkturcykel.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej, uppkommer vinst ska vinstmedlen balanseras i ny räkning för främjande av företagets fortsatta verksamhet.

## UTVÄRDERING

Samtliga ägarmål uppnåddes för 2010. Antalet arbetstimmar var 24,4 (24,6) miljoner. Rekryteringen från prioriterade grupper var 41 (45) procent. Av de anställda med funktionshinder lämnade 5,4 (5,4) procent företaget för annat arbete. Det operativa miljömålet som prioriteras är att minska koldioxidutsläpp från bilarna i Samhalls produktion. Det är den del av Samhalls vagnpark där minskningen är tydligt styrbar genom att öka andelen miljöklassade bilar med miljövänligt bränsle. För 2010 var målet att koldioxidutsläppet skulle minska med 5 procent vilket dock inte uppnåddes eftersom många valde att tanka med bensin. Ett åtgärdsprogram är på plats för att minska denna resurspåverkan.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	6 796	6 686
Övriga intäkter	73	115
Kostnader	6 740	-6 890
<b>Rörelseresultat</b>	<b>129</b>	<b>-89</b>
Finansiella intäkter	27	48
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>156</b>	<b>-41</b>
Bokslutsdispositioner	0	24
Skatt	0	-8
<b>Nettoresultat</b>	<b>156</b>	<b>-25</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	156	-25
Minoritetsintressen	156	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	107	111
Ej räntebärande omsättningstillgångar	635	553
Räntebärande omsättningstillgångar	2 275	2 282
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 017</b>	<b>2 946</b>

## Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 387	1 231
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 387</b>	<b>1 231</b>
Obeskattade reserver	0	0
Ej räntebärande avsättningar	13	15
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 617	1 700
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 017</b>	<b>2 946</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	15	90
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-22	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	11,9	neg
Soliditet, %	46,0	41,8
Rekrytering från prioriterade grupper, %	41,0	45,0
Antal anställda med arbetshandikapp	18 414	19 141
Övergångar, antal	977	1 029
Övergångar, %	5,4	5,4
Arbetstimmar, tusental	24 410	24 617

ÖVRIGT	2010	2009
Bruttoinvesteringar, mnkr	25	23
Av- och nedskrivningar, mnkr	29	34
Totalt antal anställda	19 787	20 591
Sjukfrånvaro, %	10,5	10,8

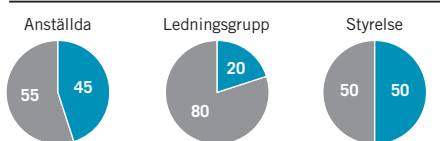
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



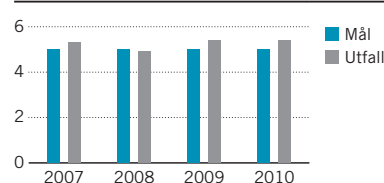
Statens ägarandel 100%

## KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

## ANDEL ÖVERGÅNGAR, %





SAS bildades 1946 då de nationella flygbolagen i Sverige, Norge och Danmark enades om att driva sin verksamhet i form av ett konsortium. Detta blev grunden för det skandinaviska luftfartspolitiska samarbetet. För att SAS skulle kunna verka under samma förutsättningar som övriga flygbolag på den internationella marknaden förändrades ägandestrukturen 2001. Aktierna i de nationella företagen byttes ut mot aktier i ett nytt, samlat moderbolag, SAS. Svenska staten är efter detta ägare till 21,4 procent av aktierna i SAS.

#### VERKSAMHET

SAS är Nordens största flygbolag och har som verksamhetsmål att erbjuda flygtransporter och därtill relaterade tjänster till den nordiska hemmamarknaden. Företaget har en stark marknadsposition om mellan 40–60 procent i de skandinaviska länderna. SAS är börsnoterat i Stockholm, Köpenhamn och Oslo. Flygmarknaden präglades under 2010 av återhämtning, speciellt inom interkontinental trafik. I Europa påverkades dock takten i återhämtningen av finansiell oro i euroområdet. Prisutvecklingen på många av koncernens marknader är fortfarande svag där överkapacitet råder. Då SAS under året lyckats förbättra kabinfaktorer med fler välfyllda flygplan har bolaget delvis motverkat effekten från prispressen. Den förbättrade efterfrågan har på vissa marknader stabiliserat yelden, främst för interkontinental trafik. I takt med att kapacitet i ökande grad tillförs marknaden finns dock risk för att dessa positiva effekter kan avta.

#### EKONOMI

Omsättningen minskade med 9,3 procent till 40 723 (44 918) mnkr, framförallt till följd av kapacitetsminskningar i linje med strategin Core SAS. Rörelseresultatet i kvarvarande verksamheter före engångskostnader och realisationsresultat blev 435 (–1 754) mnkr. Årets resultat blev –2 218 (–2 947) mnkr. Resultatet per aktie blev –7,79 (18,20) kr. I februari 2010 meddelade styrelsen att kostnadsprogrammet inom strategin Core SAS utökades med 2 mdkr till totalt 7,3 mdkr. Dessutom föreslog styrelsen en nyemission om cirka 5 mdkr som en del i att stärka SAS finansiella ställning. De tre statliga aktieägarna, samt Wallenbergstiftelsen, skulle delta i nyemissionen under förutsättning att vissa villkor var uppfyllda. Svenska staten deltog i april 2010 i nyemissionen med sin

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Fritz H. Schur

VD: Rickard Gustafson

Ordf: Fritz H. Schur Led: Monica Caneman, Jens Erik Christensen, Dag Mejdell, Gry Mølleskog, Timo Peltola, Jacob Wallenberg Arb rep: Ulla Grøntvedt, Carsten Nielsen, Asbjørn Wikstad Revisor: Jan Palmqvist, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 585 (585) tkr, till förste vice ordförande 390 (390) tkr och till andre vice ordförande 345 tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 295 (295) tkr.

pro rata-andel. Emissionen blev övertecknad med 50,0 procent.

#### MÅL

SAS-koncernens lönsamhetsmål är en EBT-marginal på 7 procent, vilket motsvarar en CFROI på minst 25 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

SAS koncernens årliga utdelning fastställs med beaktande av koncernens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov samt relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen ska över en konjunkturcykel ligga i nivå 30–40 procent av koncernens resultat efter schablonskatt. Vid negativa resultat ges som regel ingen utdelning för att säkerställa koncernens finansiella position.

#### UTVÄRDERING

SAS-koncernens EBIT-marginal före engångsposter var –1,1 procent och föreslagen utdelning 0 kronor. Den totala kabinfaktor stärktes generellt och blev som helhet under året den högsta någonsin för koncernen. Däremot råder fortsatt stor överkapacitet på vissa marknader i Norden vilket ledde till fortsatt yieldpress. Den successivt förbättrade efterfrågan under slutet av året ledde dock till stabiliserad yield främst på interkontinental trafik. Totalt transporterade SAS-koncernen 25,2 miljoner passagerare under 2010 vilket var en ökning med 1,3 procent.

SAS har under 2010 planenligt genomfört det kostnadsprogram som presenterades i februari 2009 i samband med den nya strategin Core SAS. Under året har kostnadsåtgärderna givit en positiv resultat effekt om 3,6 mdkr. Återstående resultat effekt beräknas till omkring 2,0 mdkr, att genomföra under 2011–2012.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Intäkter	40 723	44 918
Personalkostnader	–13 473	–17 998
Övriga rörelsekostnader	–25 210	–25 912
Leasingkostnader flygplan	–1 815	–2 319
Av- och nedskrivningar	–1 867	–1 845
Resultat från andelar i intresseföretag	12	–258
Resultat vid försäljning av akier i dotter- och intresseföretag	–73	429
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	–239	–97
<b>Rörelseresultat</b>	<b>–1 942</b>	<b>–3 082</b>
Finansiella intäkter	–263	304
Finansiella kostnader	1 304	–645
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 060</b>	<b>–3 423</b>
Skatt	799	803
Resultat från avvecklad verksamhet	43	–327
<b>Årets resultat</b>	<b>–2 218</b>	<b>–2 947</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Summa anläggningstillgångar	30 591	29 636
Summa omsättningstillgångar	11 234	12 859
<b>Totala tillgångar</b>	<b>41 825</b>	<b>42 495</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	14 438	11 389
Minoritetens andel av eget kapital	–	–
<b>Summa eget kapital</b>	<b>14 438</b>	<b>11 389</b>
Långfristiga skulder	13 932	13 069
Kortfristiga skulder	13 455	18 037
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>41 825</b>	<b>42 495</b>

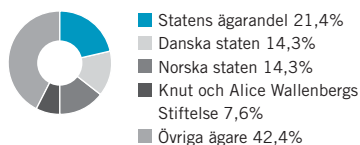
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	–155	–3 414
Kassaflöde från investeringsverksamhet	–1 796	–2 611
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	2 819	4 284

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsys (genomsnitt), %	neg	neg
CFROI, %	6,1	1,4
Soliditet, %	28	27
Yield, kr	1,16	1,30
Enhetskostnad, SEK	0,95	1,01
Kabinfaktor, %	75,2	72,7

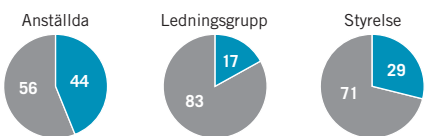
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	2 493	4 661
Av- och nedskrivningar, mnkr	1 867	1 845
Antal anställda i medeltal	14 862	17 371
Sjukfrånvaro, %	7,1	6,9

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

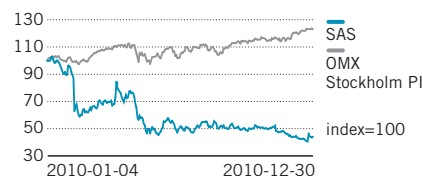
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### KURSVÄRDEUTVECKLING 2010





Vid en extra bolagsstämma den 16 mars 2011 beslutades att ändra SBAB:s bolagsordning. SBAB:s verksamhet är därmed att bedriva bankrörelse. SBAB ändrade i samband med detta namn till SBAB Bank AB (publ).

#### VERKSAMHET

SBAB:s affärsmodell bygger på distribution av bolån via Internet och telefon samt kreditgivning till företag och bostadsrättsföreningar samt att ta emot inlåning från konsumenter, företag och bostadsrättsföreningar. SBAB:s marknadsandel på den totala bolånemarknaden för 2010 ökade till 9,6 (9,5) procent.

Den 22 april 2009 beslöt riksdagen i enlighet med regeringens förslag att SBAB utöver nuvarande verksamhet även får bedriva bankrörelse och annan finansiell verksamhet och sådan verksamhet som har ett naturligt samband därmed, i enlighet med lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse samt fondverksamhet enligt lagen (2004:46) om investeringsfonder. Finansinspektionens tillstånd att bedriva bankrörelse erhöles den 30 november 2010. Den 16 mars 2011 hölls en extra bolagsstämma där SBAB ändrade sin bolagsordning och bytte namn till SBAB Bank AB (publ).

#### EKONOMI

SBAB:s rörelseresultat minskade under 2010 jämfört med föregående år och uppgick till 785 (1 289) mnkr. Minskningen förklaras främst av att nettoresultat av finansiella poster har utvecklats negativt, dels till följd av utvecklingen av poster inom säkringsredovisningen, dels av att den del av likviditetsportföljen som värderas till verkligt värde har haft lägre värdeutveckling under året. Omkostnaderna uppgick till 604 (578) mnkr. Kostnadsökningen är hänförlig till ökade personalkostnader och kostnadsökningar relaterade till högre affärsvolym samt högre konsultkostnader som har att göra med SBAB:s arbete med att bredda verksamheten. SBAB:s totala utlåning ökade med 10 procent till 249 (226) mdkr. Även SBAB:s inlåningsvolym ökade och uppgick till 6,1 (4,7) mdkr. Kapitaltäckningsgraden, beräknad med tillämpning av övergångsregler, var 10,2 (9,2) procent och primärkapitalrelationen, beräknad med tillämpning av övergångsregler, var 8,7 (7,4) procent. Avkastning på eget kapital för innevarande år uppgick till 7,5 (13,8) procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Arne Liljedahl

VD: Eva Cederbalk

Ordf: Arne Liljedahl Led: Per-Anders Fasth, Jakob Grinbaum, Hanna Lagercrantz, Helena Levander, Karin Moberg, Lena Smeby-Udesen (Per-Anders Fasth valdes vid årsstämman 2011 då Lennart Francke avgick i februari 2011) Arb rep: Anna Christenson, Göran Thilén Revisor: Catarina Ericsson, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 174 tkr + 87 tkr i extraarvode (174 + 87) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 87 tkr + 43,5 tkr i extra arvode (87 + 43,5) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

SBAB:s ekonomiska mål är att avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 5 procentenheter, över en konjunkturcykel.

#### UTDELNINGSPOLICY

Den av ägaren fastställda principen om utdelning är att en tredjedel av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägaren.

#### UTVÄRDERING

SBAB:s avkastning uttryckt som ett genomsnitt under femårsperioden 2006–2010 uppgick till 8,5 procent. För motsvarande period uppgick ägarens avkastningsmål till 8,3 procent.

SBAB har integrerat Corporate Responsibility (CR) i företagets affärsplan. En CR-strategi är fastställd i företagsledningen och en CR-policy är beslutad i styrelsen. SBAB:s fortsatta arbete med CR kommer att fokusera på kommunikation och utbildning i CR-frågor inom organisationen samt kunddialogen.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Räntenetto	1 762	1 519
Övriga rörelseintäkter	-333	455
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 429</b>	<b>1 974</b>
<b>Summa kostnader före kreditförluster</b>	<b>-604</b>	<b>-578</b>
Kreditförluster, netto	-40	-107
<b>Rörelseresultat</b>	<b>785</b>	<b>1 289</b>
Skatt	-208	-338
<b>Nettoresultat</b>	<b>577</b>	<b>951</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Utlåningsportfölj	249 103	225 976
Övriga tillgångar	67 822	68 099
<b>Totala tillgångar</b>	<b>316 925</b>	<b>294 075</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Emitterade värdepapper m m	261 962	249 095
Övriga skulder	33 427	34 052
Efterställda skulder	5 508	3 551
Eget kapital inkl minoritetsintressen	8014	7 377
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>308 911</b>	<b>294 075</b>

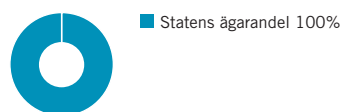
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 125	-6 487
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-28	-28
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	2 000	0

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	7,5	13,8
Utlåning, mnkr	249 103	225 976
Primärkapitalrelation, %	8,7	7,4
Kapitaltäckningsgrad, %	10,2	9,2
Soliditet, %	2,5	2,5

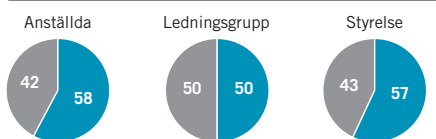
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	28	28
Av- och nedskrivningar, mnkr	26	28
Antal anställda i medeltal	431	396
Sjukfrånvaro, %	2,5	2,6

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

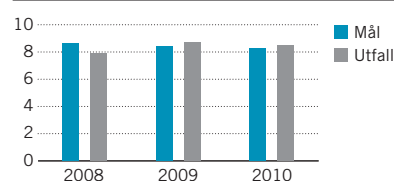
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



# SEK

Aktiebolaget Svensk Exportkredit (SEK) bildades av staten och affärsbankerna 1962 i syfte att ge den svenska industrin bättre tillgång till långfristig finansiering och öka dess konkurrenskraft. Sedan 2003 är staten ensam ägare till SEK. SEK:s huvuduppgift är att säkerställa tillgång till finansiella lösningar för export. SEK fungerar som ett oberoende kreditmarknadsbolag.

## VERKSAMHET

SEK bedriver finansieringsverksamhet samt kan i övrigt engagera sig i svensk internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. Verksamheten omfattar för närvarande exportkrediter, långgivning samt strukturerad finansiering och leasing till företag, offentlig sektor, finansiella institutioner och placerare. SEK är Nordens största upplånare på den internationella kapitalmarknaden. På uppdrag av svenska staten administrerar SEK det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta (CIRR-systemet) och statens biståndskreditsystem. SEK:s totala volym av nya kundfinansieringslösningar under 2010 uppgick till 48,7 (122,5) mdkr. Utlåning till företag var 46,0 (100,5) mdkr, varav nya exportkrediter uppgick till 29,6 (54,0) mdkr. Utlåning till den offentliga sektorn (främst infrastrukturinvesteringar) uppgick till 2,3 (14,8) mdkr och till den finansiella sektorn uppgick den till 0,4 (6,2) mdkr.

## EKONOMI

SEK:s kärnresultat uppgick till 1 549,7<sup>1)</sup> (1 599,3) mnkr. Det något minskade resultatet beror främst på en minskning av räntenettet. Rörelseresultatet, efter nedskrivningar och värdeförändringar, var 1 275,3<sup>1)</sup> (2 368,6) mnkr, i detta ingår värderingseffekter på -175,0 (769,3) mnkr. Räntenettet uppgick till 1 898,5 (1 994,3) mnkr. Kapitaltäckningsgraden var 22,4 (19,8) procent före beaktande av övergångsreglerna och 22,4 (18,7) procent enligt övergångsreglerna. SEK:s rating för långfristiga skulder är AA+ från Standard & Poor's och Aa1 från Moody's. Under fjärde kvartalet var räntenettet 507,1 (458,8) mnkr och resultat efter skatt 2 108,6 (497,2) mnkr. Den låneram om 100 mdkr som riksdagen beslutade om i prop. 2009/08:86 förlängdes att gälla även kommande år i budgetpropositionen för 2011 (prop. 2009/10:1) enligt regeringsbeslut som togs den 20 december 2010.

1) Exklusive påverkan av avyttring av aktier i Swedbank AB (se även under Utdelningspolicy)

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Lars Linder-Aronsson VD: Peter Yngwe

Ordf: Lars Linder-Aronsson (valdes vid årsstämma 2011 då Ulf Berg avgick) Led: Cecilia Ardröm, Jan Belfrage, Lotta Mellström, Jan Roxendal, Eva Walder (Cecilia Ardröm, Lotta Mellström valdes vid årsstämma 2011 då Karin Apelman, Helena Levander, Christina Liffner, Risto Silander och Per Östenson avgick) Revisor: Jan Birgersson, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 300 (165) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 120 (82) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## MÅL

SEK tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för svenska exportaffärer. SEK ska främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri samt i övrigt engagera sig i svensk internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. Verksamheten ska drivas så att den ger en tillfredsställande avkastning på satsat kapital. SEK:s avkastningsmål innebär att avkastningen efter skatt över tiden ska vara 4 procentenheter högre än den riskfria räntan.

## UTDELNINGSPOLICY

SEK:s utdelningspolicy syftar till att för staten långsiktigt generera marknadsmässig avkastning på eget kapital och alltid ha riskkapital som väl överstiger legala krav. Utdelningen ska vara 30 procent av vinsten efter skatt över en konjunkturcykel. Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman att utdelningen ska uppgå till 301,0 mnkr motsvarande cirka 30 procent av årets resultat efter skatt. Den 15 december 2010 sålde SEK sitt aktieinnehav i Swedbank AB och delade ut hela den realiserade vinsten efter skatt; 1 890,0 mnkr till staten.

## UTVÄRDERING

SEK har under året uppfyllt sin roll att främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri genom sin kreditgivning som varit inriktad mot exportindustrin. SEK har dessutom varit framgångsrik i sin upplåning. SEK har med hjälp av låneramen (se under Ekonomi) kunnat lämna lånelöften som gjort att svenska exportföretag har kunnat offerera fler exportaffärer. Låneramen har förlängts att gälla under 2011.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Räntenetto	1 898	1 994
Provisionsintäkter	20	26
Provisionskostnader	-20	-26
Nettoresultat finansiella transaktioner	2 498	1 103
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>4 396</b>	<b>3 097</b>

Allmänna administrationskostnader	-452	-471
Avskrivningar, icke-finansiella tillgångar	-13	-11
Övriga rörelsekostnader	0	0
Återvunna kreditförluster	1	37
Nedskrivning av finansiella tillgångar	8	-283
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 940</b>	<b>2 369</b>
Skatt	-1 048	-642
<b>Nettoresultat</b>	<b>2 892</b>	<b>1 727</b>

## BALANSRÄKNING, mnkr

Tillgångar	2010	2009
Summa tillgångar	339 688	371 588
<b>Totala tillgångar</b>	<b>339 688</b>	<b>371 588</b>

## Skulder, avsättningar och eget kapital

Summa skulder och avsättningar	327 118	358 133
Summa eget kapital	12 570	13 455
<b>Summa skulder, avsättningar och eget kapital</b>	<b>339 688</b>	<b>371 588</b>

## KASSAFLÖDE, mnkr

	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	15 522	-37 333
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-42	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	24 311	31 193

## NYCKELTAL

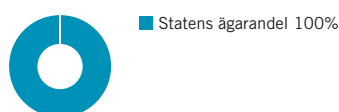
	2010	2009
Re (genomsnitt), %	9,9	10,9
Primärkapitalrelation, %	22,4	17,9
Kapitaltäckningsgrad, %	22,4	18,7

## ÖVRIGT

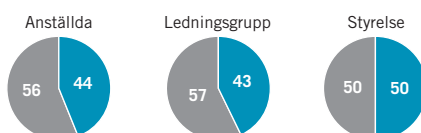
	2010	2009
Utdelning, mnkr	2 191	518
Bruttoinvesteringar, mnkr	42	3
Av- och nedskrivningar, mnkr	92	294
Antal anställda i medeltal	228	211
Sjukfrånvaro, %	2,6	2,1

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %



## NYA KUNDFINANSIERINGSLÖSNINGAR, mnkr





SJ, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 i samband med bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog SJ affärsverkets persontrafik på järnväg. Målet är att SJ ska vara ett modernt resetransportföretag som i alla avseenden och uthålligt agerar affärsmässigt och kommersiellt.

**VERKSAMHET**

SJ är den största operatören av persontrafik på järnväg i Sverige. Tågtrafiken i koncernen bedrivs främst inom moderbolaget SJ samt i dotterbolaget Stockholmståg och Norrlands-tåg. Övriga dotterbolag och intresseföretag bedriver verksamhet med nära anknytning till SJ:s kärnverksamhet.

SJ är huvudsakligen verksam på marknaden för interregionala eller långväga resor. Företaget verkar inom två typer av trafik, kommersiell trafik och avtalstrafik (som upphandlas i konkurrens av Trafikverket (tidigare Rikstrafiken) eller regionala trafikmyndigheter). SJ driver båda typer av trafik på affärsmässiga grunder i konkurrens med andra tågoperatörer (från och med 1 oktober 2010), bil, flyg och buss.

SJ står för cirka 55 procent av den totala tågtrafiken i Sverige. SJ expanderar både i Sverige och utomlands gällande egentrafiken. Under 2010 utökades trafiken till Köpenhamn med avgångar till Odense. I Sverige har trafiken utökats mellan Stockholm och Umeå och mellan Örnsköldsvik och Umeå.

**EKONOMI**

Rörelsens intäkter uppgick till 8 717 (8 790) mnkr. Intäkterna har påverkats negativt av den stränga vintern under första och fjärde kvartalet. Detta kompensades till viss del av positiva intäktseffekter av Eyjafjallajökulls utbrott i början av andra kvartalet när flygtrafiken delvis stod stilla. Koncernens rörelseresultat blev 439 (629) mnkr, vilket är 30 procent lägre än föregående år. De svåra vinterförhållandena under första och sista kvartalet ledde till bland annat skadade, inställda och försenade tåg vilket påverkat resultatet negativt med totalt 362 mnkr, både i form av lägre intäkter och högre kostnader såsom restidsgaranti, ersättningstrafik och fordonsskador. Under andra kvartalet påverkades resultatet positivt med cirka 66 mnkr till följd av vulkanutbrottet på Island. Avkastningen på det egna kapitalet sjönk till 6,7 (11,2) procent. Soliditeten

**STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012**



**Ordf:** Jonas Iversen

**VD:** Jan Forsberg

**Ordf:** Jonas Iversen (valdes vid årsstämman 2011 då Ulf Adelson av gick) **Led:** Eivor Andersson, Lars-Olof Gustavsson, Lena Olving, Richard Reinius, Caroline Sundewall, Gunilla Wikman (Lena Olving, Richard Reinius och Gunilla Wikman valdes vid årsstämman 2011 då Björn Mikkelsen, Elisabeth Salander Björklund och Ingela Tuvegarn avgick) **Arb rep:** Per Hammarqvist, Erik Johannesson, Thomas Winäs **Revisorer:** Lars Träff, Ernst & Young och Per Redemo, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 260 (260) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 122 (122) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

uppgick per den 31 december till 48,4 (41,0) procent.

**MÅL**

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för SJ är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent.

**UTDELNINGSPOLICY**

Ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst, då soliditetsmålet har uppnåtts. Därutöver ska extra utdelning ske om detta erfordras för att uppnå en effektiv kapitalstruktur.

**UTVÄRDERING**

SJ har under verksamhetsåret 2010 inte nått ägarens finansiella mål. Företaget lämnade en utdelning om 90 (153) mnkr. Resandet med SJ minskade under första och fjärde kvartalet och totalt minskade nettoomsättningen med 117 mnkr under 2010. SJ är exponerat för ett antal risker där minskad efterfrågan på grund av lågkonjunkturen och effekter av den kommande avregleringen av persontrafiken utgör stora risker. SJ:s punktlighet påverkades mycket negativt av det ovanligt stränga vintervädret under första och sista kvartalet 2010. De många störningarna i trafiken som sträng kyla och stora mängder snö över hela landet skapade, ledde till försämringar i punktligheten.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	8 627	8 741
Övriga intäkter	90	49
Kostnader	-8 270	-8 163
Resultat från andelar i intresseföretag	-8	2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>439</b>	<b>629</b>
Finansiella intäkter	75	133
Finansiella kostnader	-108	-140
<b>Resultat före skatt</b>	<b>406</b>	<b>622</b>
Skatt	-112	-162
<b>Nettoreultat</b>	<b>294</b>	<b>460</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	294	460

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 594	6 597
Räntebärande anläggningstillgångar	412	497
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 179	596
Räntebärande omsättningstillgångar	1 091	2 800
<b>Totala tillgångar</b>	<b>9 276</b>	<b>10 490</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 486	4 306
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 486</b>	<b>4 306</b>
Räntebärande långfristiga skulder	2 365	3 505
Ej räntebärande långfristiga skulder	423	772
Räntebärande kortfristiga skulder	140	137
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 862	1 770
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>9 276</b>	<b>10 490</b>

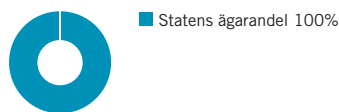
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	751	1 329
Kassaflöde från investeringsverksamhet	554	-1 858
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 743	-1 304

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	6,7	11,2
Rsyss (genomsnitt), %	6,2	9,6
Soliditet, %	48,4	41,0
Resande, personkilometer, miljoner	6 774	7 038
Beläggingsgrad, %	54	54
Antal resor, miljoner	37,8	36,3

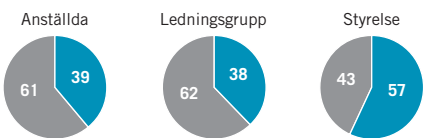
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	90	153
Bruttoinvesteringar, mnkr	858	595
Av- och nedskrivningar, mnkr	667	639
Antal anställda i medeltal	4 262	4 439
Sjukfrånvaro, %	5,2	4,6

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

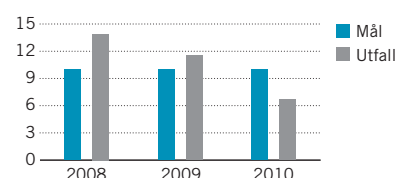
**STATENS ÄGARANDEL, %**



**KÖNSFÖRDELNING, %**



**AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %**





SOS Alarm Sverige AB bildades 1972 i syfte att samordna samhällets alarmringsfunktioner och möjliggöra snabba och effektiva hjälpsatser. Bolaget ägs till 50 procent av svenska staten och till 50 procent av Sveriges Kommuner och Landsting via SKL Företag AB.

SOS Alarms huvuduppgift är att på uppdrag av staten ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112.

#### VERKSAMHET

SOS Alarms affärsidé är att utveckla, erbjuda och utföra tjänster för ett tryggare samhälle. Genom bolagets centrala roll i samband med nödsituationer utgör SOS Alarm en viktig länk i samhällets krisberedskap. Bolaget ansvarar för nödnumret 112 inom Sverige och verksamheten regleras i ett avtal med staten. SOS Alarm samordnar och förmedlar larmsamtal via 18 centraler i Sverige till räddningstjänsten och samarbetar med sjö-, flyg-, och fjällräddning samt polisen. Under 2010 tog SOS Alarm emot cirka 20 miljoner anrop varav 3,5 miljoner nödsamtal.

För landstingens räkning utförs uppdrag inom ambulansalarmering och ambulansdirigering. Primärkommunerna anlitar bolaget för alarmering av kommunal räddningstjänst. Till offentlig sektor och näringsliv erbjuder SOS Alarm flera andra samhällsnära, trygghetskapande säkerhets- och jourtjänster, bland annat trygghetslarm, automatlarm, personlarm, jourtelefonmedling samt samordning och dirigering av samhällsfinansierade transporter. Nödnumret 112, krisberedskap samt räddnings- och vårdtjänster står för cirka 64 procent av omsättningen och säkerhets- och larmtjänster för resterande del.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen ökade med 1,8 procent till 822 (808) mnkr. Larmcentralverksamheterna ökade sin omsättning med 2,2 procent från 774 till 791 mnkr. Den relativt låga ökningen mot föregående år är hänförlig till en allmänt låg prisuppräkning samt att ersättningen för 112-tjänsten är oförändrad. Rörelseresultatet uppgick till 4,4 (18,5) mnkr. Som en följd av det strategiska förändringsarbetet som inleddes 2010 har omstruktureringskostnader av engångskaraktär belastat resultatet med 12,8 mnkr. Callcenterverksamheten har bidragit med ett rörelseresultat om 8,3 (7,4) mnkr. Finansnetto uppgick till 1,2 (3,5) mnkr och resultatet efter skatt minskade till 1,9 (14,1) mnkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Johnny Magnusson VD: Johan Hedensjö

Ordf: Johnny Magnusson Led: Bo Anderson, Tommy Bernevång Forsberg, Göran Gunnarsson, Maria Khorsand, Ingrid Lennerwald, Lotta Mellström, Ewa Stålldal, Håkan Sörman Arb rep: Liselotte Bäckström, Rasmus Rasmussen Arb suppl: Margareta Lundén, Ann-Catrin Löf Revisor: Magnus Fagerstedt, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (85) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 60 (45) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

SOS Alarm ska enligt avtal med staten ha en genomsnittlig svarstid på 112-anrop på 8 sekunder och årligen avge en rapport till Försvarsdepartementet om kvaliteten i 112-tjänsten. Avkastningen på eget kapital ska långsiktigt uppgå till 8 procent och soliditeten till 30 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska motsvara 5 procent av eget kapital. Dock ska hänsyn alltid tas till omvärldsförändringar, bolagets verksamhetsförutsättningar samt ekonomiska ställning.

#### UTVÄRDERING

Den genomsnittliga svarstiden 2010 var 6,7 sekunder, vilket innebar att målet på 8 sekunder hölls. SOS Alarm bedriver ständigt kvalitetsarbete i syfte att förutom svarstiden förkorta den totala alarmeringstiden, samt att säkerställa att den nödställda alltid får rätt hjälp så effektivt som möjligt. För andra aspekter på hur avtalet om 112-tjänsten har uppfyllts hänvisas till separat rapport.

Soliditeten uppgick till 31 procent och avkastningen på eget kapital till 1 procent. De åtgärder som vidtagits och kommer att vidtagas till följd av det strategiska förändringsarbetet förväntas leda till en varaktigt lägre kostnadsnivå och långsiktigt stärkt konkurrenskraft. För 2011 och på längre sikt förväntas en återgång till en resultatnivå i linje med de av ägarna uppsatta målen. För 2010 föreslås en utdelning om 8,1 mnkr vilket är enligt policy.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	822	808
Övriga intäkter	1	3
Kostnader	-819	-792
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4</b>	<b>19</b>
Finansiella intäkter	2	4
Finansiella kostnader	0	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>6</b>	<b>22</b>
Skatt	-2	-6
<b>Nettoresultat</b>	<b>4</b>	<b>16</b>

Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2	14
Minoritetsintressen	2	2

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande anläggningstillgångar	261	233
Ej räntebärande omsättningstillgångar	235	241
Räntebärande omsättningstillgångar	46	45
<b>Totala tillgångar</b>	<b>543</b>	<b>520</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	162	168
Minoritetens andel av eget kapital	7	6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>169</b>	<b>174</b>
Ej räntebärande avsättningar	33	32
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	341	314
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>543</b>	<b>520</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	89	76
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-79	-75
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8	-13

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	1	8
Rsyss (genomsnitt), %	3	13
Soliditet, %	31	33
Genomsnittlig svarstid, sekunder	6,7	6,8

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	8	8
Bruttoinvesteringar, mnkr	80	75
Av- och nedskrivningar, mnkr	53	54
Antal anställda i medeltal	867	874
Sjukfrånvaro, %	3,6	3,1

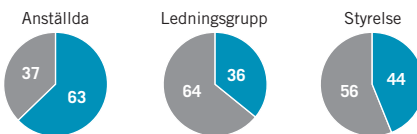
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



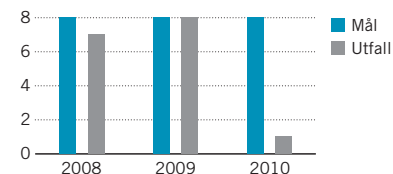
■ Statens ägarandel 50%  
 ■ Sveriges Kommuner och Landsting, SKL 50%

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %





Specialfastigheter bildades år 1997. Bakgrunden till bildandet av Specialfastigheter var att skilja den statliga fastighetsförvaltningen från brukandet av lokaler och mark. Dessutom skulle en rättvisande bild ges av mark- och lokalkostnaderna i statsbudgeten, både när det gäller fastighetsförvaltningens resultat- och balansräkningar och de brukande myndigheternas eller uppdragsgivarnas kostnader. Fastighetsförvaltningen skulle vidare bedrivas med ett marknadsmässigt avkastningskrav.

#### VERKSAMHET

Specialfastigheter äger fastigheter byggda för speciella ändamål, till exempel kriminalvårdsfastigheter, polisfastigheter och ungdomsvårdshem. Fastigheterna är anpassade till hyresgästen och ska långsiktigt stötta hyresgästernas verksamhet. Verksamheten bedrivs över hela Sverige. De tre största hyresgästerna är Kriminalvården, Rikspolisstyrelsen och Statens Institutionsstyrelse. Inför kommande år ökar bolaget sitt fokus på fastigheter med höga säkerhetskrav. Ett av de största pågående projekten är säkerhetspolisens nya huvudkontor i Solna.

#### EKONOMI

Specialfastigheters nettoomsättning ökade till 1 686 (1 487) mnkr. Ökningen förklaras huvudsakligen av tillkommande hyra för avslutade projekt samt förvärvet av fastigheten Fruktkorgen 1, Rådhuset i Stockholm. Driftsöverskottet förbättrades till 1 309 (1 141) mnkr. Årets resultat ökade till 804 (300) mnkr. Ökningen beror på ökade intäkter samt positiva realiserade värdeförändringar på förvaltningsfastigheter, 77 (-439) mnkr. Bruttoinvesteringarna uppgick under året till 852 (2 544) mnkr.

#### MÅL

Specialfastigheter sätter upp mål utifrån fyra perspektiv; Hyresgäst, Socialt ansvar, Process och Samhälle/ägare. Hyresgästperspektivet mäts genom NKI (Nöjd-Kund-Index) där målet för 2011, då nästa mätning görs, uppgår till 75. Medarbetarperspektivet mäts genom medarbetarenkäter NMI (Nöjd-Medarbetar-Index) där målet för 2011 uppgår till 4,3. Processperspektivet mäts genom direktavkastning, där målet för 2011 uppgår till 7,6 procent. Ägarperspektivet mäts

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Sven Landelius

VD: Peter Karlström

**Ordf:** Sven Landelius **Led:** Christel Armstrong-Darvik, Jan Berg, Birgitta Böhlin, Marianne Förander, Nina Linander, Per Håkan Westin, Carina Wång (Birgitta Böhlin valdes vid årsstämman 2011) **Arb rep:** Lena Nibell, Björn Sundström, Roger Törngren **Revisor:** Peter Gustafsson, Deloitte

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 190 (180) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 95 (90) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

genom avkastning på genomsnittligt eget kapital, som över en konjunkturcykel ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter, det vill säga för 2010 4,8 procent. Bolagets soliditet bör uppgå till mellan 25–35 procent. Specialfastigheter har dessutom ett antal miljömål, varav minskad energiförbrukning är prioriterat.

#### UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelning bör vara 50 procent av årets resultat efter skatt, efter återläggning av årets värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt. Vid beslut om utdelning tas hänsyn till koncernens ekonomiska ställning.

#### UTVÄRDERING

Direktavkastningen år 2010 var 8,3 (8,0) procent och avkastningen på eget kapital 17,4 (6,5) procent. För 2010 uppnåddes avkastningsmålet på eget kapital som var 4,8 procent. Avkastningen på eget kapital ska dock utvärderas över en konjunkturcykel där Specialfastigheter även har överträffat målet, med ett utfall på 10,1 procent jämfört med målet på 5,7 procent. Soliditeten ökade till 31,2 (29,7) procent och är därmed inom målintervall. För 2010 föreslås utdelningen uppgå till 263 (310) mnkr samt en återbetalning till aktieägaren på 77 mnkr, vilket därmed är enligt policy. I bolagets senaste NKI uppnåddes resultatet 74 av maximalt 100. NMI gav 4,3 på en femgradig skala. Specialfastigheter har kontinuerligt minskat sin energiförbrukning, vilket gäller också för 2010.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Hyres- och förvaltningsintäkter	1 553	1 342
Övriga intäkter	133	145
Driftskostnader	-377	-346
<b>Driftsöverskott</b>	<b>1 309</b>	<b>1 141</b>
Övriga rörelsekostnader	-52	-52
Fastighetsförsäljningar	11	-1
Värdeförändringar	77	-439
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 345</b>	<b>649</b>
Finansnetto	-243	-233
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 102</b>	<b>416</b>
Skatt	-298	-116
<b>Nettoresultat</b>	<b>804</b>	<b>300</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	16 477	15 524
Ej räntebärande omsättningstillgångar	119	119
Räntebärande omsättningstillgångar	295	439
<b>Totala tillgångar</b>	<b>16 891</b>	<b>16 082</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	5 266	4 772
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 266</b>	<b>4 772</b>
Räntebärande långfristiga skulder	5 755	6 267
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 842	1 618
Räntebärande kortfristiga skulder	3 266	2 751
Ej räntebärande kortfristiga skulder	756	674
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>16 891</b>	<b>16 082</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 153	697
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-844	-2 539
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-236	1 896

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	17,4	6,5
Rt (genomsnitt), %	9,2	4,9
Soliditet, %	31,2	29,7
Lokalarea, tkvm	1 120	1 101
Marknadsvärde fastigheter, mnkr	16 171	15 242

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	340	310
Bruttoinvesteringar, mnkr	855	2 544
Av- och nedskrivningar, mnkr	1	2
Antal anställda i medeltal	106	101
Sjukfrånvaro, %	1,7	2,0

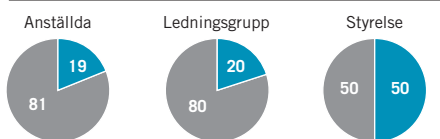
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



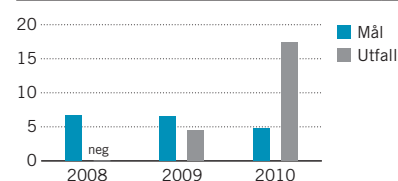
Statens ägarandel 100%

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



# Sbo

## Statens Bostadsomvandling AB



Statens Bostadsomvandling AB Sbo bildades 2004 för att komplettera den verksamhet som bedrivs inom ramen för Statens bostadskreditnämnd (BKN) med att bistå kommuner som har ett övermäktigt åtagande för boendet. Syftet med bolagets verksamhet är att ta hand om tomma bostäder i det kommunala fastighetsbeståndet och på kommersiella villkor omvandla dem till annat ändamål.

### VERKSAMHET

Bolaget ska praktiskt medverka till att bostadsmarknaden kommer i balans på orter med vikande befolkning. Verksamheten innebär att bolaget av kommunen eller det kommunala bostadsbolaget köper bostäder som står tomma för att sedan omvandla dem till annan verksamhet. De övertaliga lägenheterna ska i första hand omvandlas för att tillgodose ett långsiktigt och efterfrågat behov på orten. När bostadsmarknaden är i balans ska fastigheterna säljas till kommunen eller annan lämplig ägare. I sista hand ska bostäderna avvecklas genom miljömässig rivning.

Bolaget fick under 2009 ett utvidgat uppdrag och kan nu verka i svaga kommuner med vikande befolkningsunderlag även om kommunen inte har ett avtal med BKN. Detta innebär att 107 kommuner nu kan ta del av bolagets tjänster. I dag äger bolaget fastigheter i 21 orter i 17 kommuner. Bolagets fastighetsbestånd kan delas upp i tre kategorier, färdigställda fastigheter i förvaltning (cirka 475 lägenheter, 30 800 kvm), pågående ombyggnationer (cirka 132 lägenheter, 8 400 kvm) och projekt under planering (cirka 115 lägenheter, 12 500 kvm).

### EKONOMI

Bolaget har ökat hyresintäkterna till 17,1 (15,9) mnkr. Uthyrningsgraden har samtidigt ökat till 89 (85) procent. Årets resultat uppgår till -2,7 (4,6) mnkr. Rörelseresultatet har till följd av ökade nedskrivningar minskat med 10 mnkr till -19 mnkr. Kassaflödet har förbättrats från -7,0 mnkr till 8,6 mnkr samtidigt som fastighetsinvesteringarna har ökat till 63,6 (25,4) mnkr.

### MÅL

Bolaget har ett särskilt samhällsuppdrag att stödja kommuner med övertalighet i bostadsbeståndet. Det ekonomiska målet för hela

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Rolf Åbjörnsson



VD: Ann Eriksson

**Ordf:** Rolf Åbjörnsson **Led:** Andreas Giaever, Cathrine Holgersson, Brita Saxton, Björn Sundström (Brita Saxton valdes vid årsstämman 2011 då Christina Rogestam avgick) **Revisor:** Lars Nordenö, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 68 (68) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 34 (34) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

koncernen är att minst 37 procent av de samlade projektkostnaderna ska ha återvunnits då projekten avslutas. Detta mål bryts ner till styrning för alla fastighetsinvesteringar och mäts varje kvartal. Målet för samhällsuppdraget mäts dels genom antal lägenheter som genom bolaget får ny användning dels genom att följa upp flyttkedjor som uppstår när lägenheter omvandlas. Samhällsnyttan mäts också genom årliga enkäter till kommuner och hyresgäster där målet är 80 procent nöjda samarbetspartners. Bolagets miljömål är att halvera energikostnaderna för de förvärvade fastigheterna.

### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns inte då företaget saknar utdelningskrav.

### UTVÄRDERING

Det ekonomiska målet tillgodoses, balansräkningen för 2010 överstiger ursprungligt kapital som tillförts bolaget. Sedan Statens Bostadsomvandling bildades 2004 har cirka 640 tomma lägenheter undgått rivning. Uppföljningar som gjorts visar att cirka hälften av de som flyttar in i bostäder som anpassats för äldre flyttar från hus, därmed har insatsen bidragit till inflyttning genom ökad tillgång till hus till försäljning. Kommunen minskar samtidigt kostnaderna för bostadsanpassningar och kostnaderna för den sociala servicen kan hållas nere genom minskat resande.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	17	16
Övriga intäkter	1	0
Kostnader	-38	-25
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-20</b>	<b>-9</b>
Finansiella intäkter	21	17
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1</b>	<b>8</b>
Skatt	-4	-3
<b>Nettoresultat</b>	<b>-3</b>	<b>5</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-3	5
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	140	95
Ej räntebärande omsättningstillgångar	11	11
Räntebärande omsättningstillgångar	434	485
<b>Totala tillgångar</b>	<b>585</b>	<b>591</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	552	555
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>552</b>	<b>555</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	33	36
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>585</b>	<b>591</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	13	15
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-4	-22

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	neg	0,9
Rt (genomsnitt), %	0,2	1,4
Rsyss (genomsnitt), %	0,3	1,5
Soliditet, %	94,3	94,0

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	64	25
Av- och nedskrivningar, mnkr	17	6
Antal anställda i medeltal	8	6

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

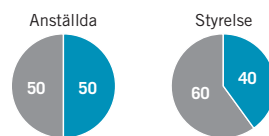
### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%

### KÖNSFÖRDELNING, %

Män ■ Kvinnor ■



### FLYTTKEDJOR – uppföljning av inflyttning till ett trygghetsboende, %



■ Bostadsrätt 7%  
■ Hyresrätt 42%  
■ Villa 33%  
■ Annan kommun 8%  
■ Uppgift saknas 10%

# SVEASKOG

Sveaskog har sitt ursprung i Domänverket som bolagiserades 1992. Sveaskog är i dag Sveriges största skogsägare och förvaltar totalt 4,3 miljoner hektar mark. Bolagets förtydligade uppdrag pekar på att Sveaskog ska vara en oberoende aktör på virkesmarknaden med kärnverksamhet inom skogsbruk. Verksamheten ska drivas på affärsmässig grund och generera en marknadsmässig avkastning.

## VERKSAMHET

Sveaskog förvaltar 3,3 miljoner hektar produktiv skogsmark, vilket utgör 14 procent av Sveriges skogsmark. Bolagets skogsinnehav är spritt över hela Sverige men har sin tyngdpunkt i norra Sverige. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin och skapar sysselsättning och rekreativsmöjligheter. Bolaget säljer framförallt timmer, massaved och biobränsle till sina kunder. Bolaget bedriver ett långsiktigt hållbart skogsbruk där man bland annat avsätter 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal och etablerar totalt 36 ekoparker. Det pågår också ett markförsäljningsprogram där bolaget säljer skogsmark till enskilda för att bidra till tillköps- och omarronderingsmöjligheter, särskilt i glesbygd. Riksdagen beslutade vidare att Sveaskogs uppdrag att tillhandahålla ersättningsmark till staten skulle upphöra men att en överföring av högst 100 000 hektar produktiv skogsmark ska ske till staten för att användas som ersättningsmark.

## EKONOMI

Nettoomsättning för 2010 uppgick till 6 951 (6 034) mnkr. Bolagets omsättning ökade med 15 procent som en följd av högre priser och viss ökning av volymerna. Det operativa rörelseresultatet ökade till 1 280 (924) mnkr. Resultatandelen från Setra uppgick till 27 (-139) mnkr. Rörelseresultatet efter reavinster och värdeförändringar i skogsinnehavet ökade till 3 031 (2 915) mnkr, där reavinsterna från markförsäljningen uppgick till 262 (407) mnkr och värdeförändring av skogskapitalet, enligt IAS 41, till 1 462 (1 723) mnkr.

## MÅL

Bolagets direktavkastningsmål uppgår till minst 3,5 procent, avkastningsmålet på operativt kapital (rörelseresultat efter värdeförändringar) ska uppgå till minst 7 procent och avkastningen på eget kapital till minst 6 procent. Bolagets räntetäckningsgrad ska långsiktigt uppgå till 2,0 men kan variera i intervallet 1,5–2,5 ggr. Skuldsättningsgraden bör ligga inom intervallet 0,3–0,7 ggr. Svea-

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Göran Persson

VD: Gunnar Olofsson

**Ordf:** Göran Persson **Led:** Eva Färnstrand, Marianne Förander, Thomas Hahn, Carina Håkansson, Birgitta Johansson-Hedberg, Elisabeth Nilsson, Anna-Stina Nordmark-Nilsson, Mats Ringesten **Arb rep:** Eva-Lisa Lindvall, Sture Persson **Arb suppl:** Per Eriksson, Kurt Larsson **Revisor:** Mikael Eriksson och Martin Jansson, PwC samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 400 (400) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 150 (145) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

skogsmarkförsäljningsprogram har målet att på sikt avyttra 10 procent av den egna skogsmarken (beräknat på innehavet 2002).

Bolagets ekonomiska mål har dock reviderats under 2011, där de nya måtten utgörs av direktavkastning, avkastning på eget kapital samt soliditet.

## UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekonomiska ställning i övrigt.

## UTVÄRDERING

Under 2010 uppgick direktavkastningen till 5,4 procent, avkastningen på operativt kapital till 12,5 procent och avkastningen på eget kapital till 11,0 procent, vilket uppfyller de satta målen. Räntetäckningsgraden ökade till 5,5 (2,8) ggr vilket är över det satta målintervallet. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,27 (0,34) ggr, vilket är under målintervallet.

För verksamhetsåret 2010 har styrelsen, enligt policy, föreslagit en kontantutdelning på 756 mnkr, samt ett tillskott på 159 mnkr genom utdelning av aktier i det nybildade bolaget Ersättningsmark i Sverige AB. Totalt föreslås således utdelningar om 916 mnkr till staten. Bolaget gjorde 155 affärer under 2010 inom markförsäljningsprogrammet omfattande 23 406 hektar mark. Sveaskog har nu totalt sålt 6,52 procent av sitt skogsinnehav enligt markförsäljningsprogrammet.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	6 951	6 034
Övriga intäkter	29	16
Kostnader	-4 476	-5 126
Reavinst i fastighetsförsäljning	262	407
Värdeförändring skog	1 462	1 723
Resultat från andelar i intresseföretag	27	-139
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 031</b>	<b>2 915</b>
Finansnetto	-257	-271
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 774</b>	<b>2 644</b>
Skatt	-719	-720
Resultat från avvecklad verksamhet	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>2 055</b>	<b>1 924</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2 055	1 924

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	31 022	31 063
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4 088	2 660
Räntebärande omsättningstillgångar	526	506
<b>Totala tillgångar</b>	<b>35 636</b>	<b>34 229</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	19 516	17 898
<b>Summa eget kapital</b>	<b>19 516</b>	<b>17 898</b>
Räntebärande avsättningar	756	802
Ej räntebärande avsättningar	8 353	8 204
Räntebärande långfristiga skulder	2 078	3 169
Ej räntebärande långfristiga skulder	6	18
Räntebärande kortfristiga skulder	2 911	2 566
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 016	1 572
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>35 636</b>	<b>34 229</b>

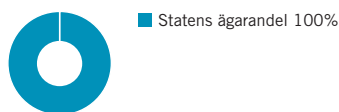
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	744	534
Kassaflöde från investeringsverksamhet	509	522
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 233	-1 289

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	11,0	11,3
Rop (genomsnitt), %	12,5	12,3
Räntetäckningsgrad, ggr	5,5	2,8
Skuldsättningsgrad, ggr	0,27	0,34
Soliditet, %	55	52
Verkligt värde skog, mnkr	29 103	28 028

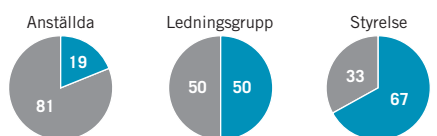
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	916	487
Bruttoinvesteringar, mnkr	299	458
Av- och nedskrivningar, mnkr	89	77
Antal anställda i medeltal	964	958
Sjukfrånvaro, %	2,4	2,4

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

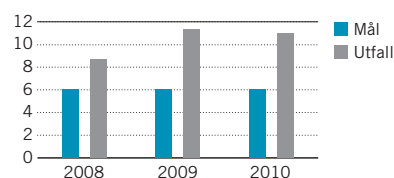
## STATENS ÄGARANDEL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %



## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



# SVEDAB

Svedabs uppgift är dels att genom sitt delägarskap i Öresundsbrokonsortiet, äga och förvalta den svenska 50-procentiga ägarandelen av Öresundsbron, dels att äga och förvalta de svenska landanslutningarna till bron. Konsortiet äger den 16 km långa avgiftsfinansierade kust-till-kustförbindelsen. Broförbindelsen omfattar både väg- och järnvägstrafik. Konsortiet ansvarar för finansiering, prissättning, drift och underhåll, kundservice och marknadsföring av anläggningen.

## VERKSAMHET

Svedabs verksamhet är i allt väsentligt inriktad på ekonomisk koncern- och bolagsförvaltning. Svedab ska genom sitt delägarskap i konsortiet aktivt verka för en affärsmässig och sund utveckling av Öresundsbron. Svedab ska se till att driften och underhållet av de svenska landanslutningarna är kostnadseffektiv och sker med samma miljö- och säkerhetskrav som gäller för Sveriges infrastruktur i övrigt.

## EKONOMI

Kostnaderna för byggnation och drift av Öresundsförbindelsen ska till största delen täckas av avgifter från vägtrafikanterna. Järnvägen bidrar med resterande del som styrs av ett indexerat fastprisavtal. Konsortiet finansierar sin verksamhet genom lån på den öppna marknaden och Svedab genom lån i Riksgälden. Omsättningen minskade med 5 procent under 2010, vilket förklaras av den stärkta svenska kronan. Rörelsemarginalen stärktes från 51 till 54 procent. Konsortiets skuld fortsatte att minska.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordförande: Karin Starrin



VD: Ulf Lundin

**Ordförande:** Karin Starrin **Led:** Elisabeth Annell, Gunnar Björk, Hans Brändström (Gunnar Malm avgick vid årsstämman 2011) **Revisor:** Mats Åkerlund, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 127 (128) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 64 (64) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## MÅL

Riksdagens fastlagda mål för Svedab är att lånen ska vara återbetalda senast år 2040. Driften av den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Malmö och Köpenhamn ska ge såväl privatresenärer som näringslivet en säker och miljövänlig transport.

## UTDELNINGSPOLICY

Ägaren har inte fastställt några krav på utdelning.

## UTVÄRDERING

Öresundsbron fortsätter att bidra till att stärka Öresundsregionen. Gränsen mellan Sverige och Danmark spelar allt mindre roll för arbetskraft, fritidsresande och boende. Trafikutvecklingen över Öresundsbron var mycket positiv fram till och med första halvåret 2008, men har sedan dess stagnerat som en följd av den finansiella krisen och den därpå följande lågkonjunkturen. Konsortiets finansieringsmodell har visat sig vara förhållandevis robust. Prognoserna visar att konsortiets lån beräknas vara återbetalda före 2035 och Svedabs lån före 2040.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	980	1 033
Kostnader	-453	-510
<b>Rörelseresultat</b>	<b>527</b>	<b>523</b>
Finansiella intäkter	57	78
Finansiella kostnader	-598	-698
Värdetförändringar	-165	-283
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-706</b>	<b>-903</b>
Skatt	48	99
<b>Nettoresultat</b>	<b>-131</b>	<b>-281</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-131	-281
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13 529	15 256
Räntebärande anläggningstillgångar	1 924	1 881
Ej räntebärande omsättningstillgångar	206	287
Räntebärande omsättningstillgångar	2 882	1 564
<b>Totala tillgångar</b>	<b>18 541</b>	<b>18 988</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	-1 261	-1 382
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-1 261</b>	<b>-1 382</b>
Ej räntebärande avsättningar	0	0
Räntebärande långfristiga skulder	15 350	17 244
Räntebärande kortfristiga skulder	4 011	2 550
Ej räntebärande kortfristiga skulder	441	576
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>18 541</b>	<b>18 988</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	783	831
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-49	-42
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	16	-1 167

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	3,1	3,1
Rsyss (genomsnitt), %	3,2	3,9
Soliditet, %	neg	neg

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	92	92
Av- och nedskrivningar, mnkr	245	295
Antal anställda i medeltal	92	92

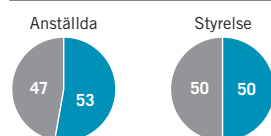
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



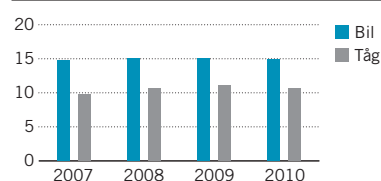
■ Statens ägarandel 100%

## KÖNSFÖRDELNING, %



■ Män ■ Kvinnor

## PERSONRESOR ÖRESUNDSBRON, miljoner





Miljöstyrningsrådet (MSR) bildades 1995 för att vara svenskt registreringsorgan enligt EU:s miljöstyrnings- och revisionsförordning, EMAS. Verksamheten har sedan utvecklats och omfattar i dag även att ansvara för det internationella systemet för miljövarudeklarationer (EPD) samt för att förvalta och utveckla system för hållbar offentlig och annan professionell upphandling (Miljöstyrningsrådets upphandlingskriterier).

#### VERKSAMHET

Miljöstyrningsrådet förvaltar och vidareutvecklar tre frivilliga system på miljöområdet. EMAS beskriver hur man stegvis bedriver ett förebyggande miljöledningsarbete i vilket ingår att planera, genomföra, följa upp och ständigt förbättra en organisations miljöprestanda. EPD är ett system för miljövarudeklarationer som innebär ett sätt att faktabaserat beskriva produkters och tjänsters miljöprestanda utifrån ett livscykelperspektiv – från råvaruutvinning till slutlig avfallshantering. Det tredje systemet är Miljöstyrningsrådets upphandlingskriterier, som ger vägledning för upphandlande enheter inom stat, kommun och landsting samt näringsliv för att på bästa sätt kunna inkludera miljöaspekter i samband med upphandling. Arbetet med att utarbeta kriterier som stöd vid upphandling av ett antal vanligt förekommande produktområden är viktiga delar i verksamheten liksom information inom området miljöanpassad upphandling.

#### EKONOMI

Verksamheten finansieras via registrerings- och årsavgifter från de organisationer som ansluter sig till EMAS- och EPD-systemen. Därutöver får företaget vissa intäkter från projektverksamhet inom verksamhetsområdena. För verksamheten med regeringens handlingsplan för miljöanpassad offentlig upphandling har bolaget fått ett statsbidrag på 11 mnkr under 2010. Omsättningen uppgick till 18 (14) mnkr.

#### MÅL

Miljöstyrningsrådet ska stödja näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnads-effektivt sätt. Bolaget ska även ge dem som öppet beskriver syftet med och resultatet av sitt miljöarbete ett erkännande som kan förstås såväl nationellt som internationellt. Ett mål för upphandlingsverksamheten är att

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Lars Parkbring VD: Sven-Olof Ryding

Ordf: Lars Parkbring Led: Annika Christensson, Ted Ekman, Kerstin Grönman, Lars Jonsson, Marie Larsson, Anna Mattsson, Inger Strömdahl, Peter Wenster (Johan Gerklöv avgick i mars 2011) Revisorer: Magnus Fagerstedt och Mikael Sjölander, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 45 (45) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 10,3 (10) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

underlätta för upphandlarna i kravställandet så att den tid och de resurser man satsar, förutom att ge ett bra avtal, också resulterar i största möjliga miljönytta. Det ekonomiska målet är att verksamheterna kring EMAS och EPD ska ge ett tillräckligt överskott för att möjliggöra utökade och förbättrade informationstjänster. Förutom att MSR:s verksamhet syftar till att främja en hållbar utveckling, har bolaget även mål för att förbättra den påverkan på miljö, samhälle och ekonomi som uppstår till följd av bolagets och dess anställdas aktiviteter.

#### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att vara vinstdrivande.

#### UTVÄRDERING

Arbetet att som så kallat behörigt organ informera om EMAS på hemsidan www.emas.se fortsatte. Där finns information om EMAS-förordningen, regler för att ansluta sig till systemet samt EMAS-registrerade organisationer. Motsvarande arbete genomförde Miljöstyrningsrådet också avseende det internationella EPD-systemet. Arbetet med upphandlingsverksamhet under 2010 präglades till stor del av regeringens handlingsplan för miljökrav vid offentlig upphandling. Det har inneburit ett omfattande informations- och kriteriutvecklingsarbete samt vägledning för upphandlare. Bolaget redovisar i sin hållbarhetsredovisning nyckeltal för påverkan från den egna verksamheten, bland annat utsläpp av växthusgaser, personalsituationen inklusive omsättning, sjukfrånvaro och utbildning, samt ekonomiska nyckeltal.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	2	2
Övriga intäkter	16	12
Kostnader	-18	-14
Rörelseresultat	0	0
Resultat före skatt	0	0
Nettoreultat	0	0
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2	2
Räntebärande omsättningstillgångar	6	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>9</b>	<b>11</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	3	3
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Avsättningar	1	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	5	9
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>9</b>	<b>12</b>

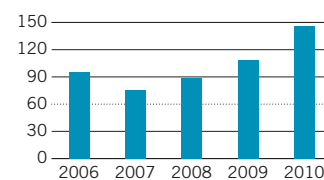
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	1,6	0
Rt (genomsnitt), %	1,9	1,9
Soliditet, %	38,3	30,1

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	0	0
Av- och nedskrivningar, mnkr	0	0
Antal anställda i medeltal	14	11

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

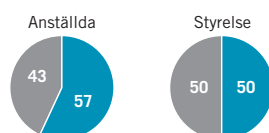
#### EPD-REGISTRERINGAR, antal



#### STATENS ÄGARANDEL, %

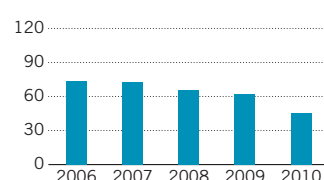


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

#### EMAS-REGISTRERINGAR, %



# SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN

*Svevick Ship Mortgage Bank*

Svenska Skeppshypotekskassan (Kassan) bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. För verksamheten i Kassan gäller lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Kassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning. Regeringen utser styrelse och revisorer samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet.

## VERKSAMHET

Svenska Skeppshypotekskassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Kassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Verksamheten bedrivs affärsmässigt och i konkurrens med andra kreditinstitut. På uppdrag av regeringen administrerar Kassan också Rederinämnadens angelägenheter.

## EKONOMI

Kassans rörelse har lämnat en vinst på 62 (61) mnkr. Räntenetto har ökat med 1 mnkr jämfört med 2009.

Några kreditförluster har inte uppstått. Kassan hade vid utgången av 2010 inte några osäkra krediter eller krediter med ränteeftergifter. Under 2009 och 2010 har dock amorteringsanslån på totalt cirka 42 mnkr beviljats. Marknadsvärdena på fartyg har det senaste året generellt sjunkit, så gäller även för Kassans belånade fartyg. Det har medfört att ett antal lån har en belåningsgrad som är högre än vad Kassan normalt tillämpar. Inga av dessa engagemang bedöms i dagsläget vara osäkra krediter.

Avkastningen på genomsnittlig balansomsättning uppgick till 0,8 (0,7) procent och avkastningen på eget kapital blev 4,2 (4,3) procent. Kassans soliditet uppgick till 22,0 (19,0) procent. Enligt regelverket, Basel II, uppgår Kassans kapitalkrav till 512 (592) mnkr och kapitaltäckningskvoten till 2,97 (2,47).

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Erling Gustafsson VD: Lars Johanson

**Ordf:** Erling Gustafsson **Vice ordf:** Lars Höglund **Led:** Tomas Abrahamsson, Kristina Ekengren, Lars Höglund, Anders Källsson, Fredrik Lantz, Agneta Rodosi **Suppl:** Karin Barth, Håkan Larsson, Jan-Olof Selén **Revisorer:** Harald Jagner, Deloitte, och Iekmannarevisor Ewa Widgren från Näringsdepartementet

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 120 (120) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 48 (48) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## MÅL

Syftet med Kassans verksamhet är att underlätta finansieringen för rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse. Ägaren har inte ställt upp några ekonomiska mål för Kassan. Lagen stipulerar dock att Kassans behållna årsvinst ska avsättas till en reservfond (eget kapital). Reservfonden ska användas till att täcka eventuella förluster i rörelsen.

## UTDELNINGSPOLICY

Kassans vinst behålls i sin helhet i verksamheten i enlighet med lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Utdelningspolicy saknas och Kassan lämnar därför ingen utdelning.

## UTVÄRDERING

Det finns inga av ägaren fastställda mål att utvärdera.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Ränteintäkter	128	185
Kostnader	-66	-124
<b>Rörelseresultat</b>	<b>62</b>	<b>61</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>62</b>	<b>61</b>
<b>Nettoreultat</b>	<b>62</b>	<b>61</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	62	61
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Räntebärande anläggningstillgångar	6 231	7 222
Ej räntebärande omsättningstillgångar	16	24
Räntebärande omsättningstillgångar	680	452
<b>Totala tillgångar</b>	<b>6 927</b>	<b>7 698</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 521	1 459
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 521</b>	<b>1 459</b>
Ej räntebärande avsättningar	9	10
Räntebärande långfristiga skulder	5 382	6 215
Ej räntebärande kortfristiga skulder	15	14
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>6 927</b>	<b>7 698</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	70	62
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	158	294

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	4,2	4,3
Rt (genomsnitt), %	0,8	0,7
Kapitalbas, mnkr	1 521	1 459
Soliditet, %	22	19

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	0	0
Av- och nedskrivningar, mnkr	0	0
Antal anställda i medeltal	8	8

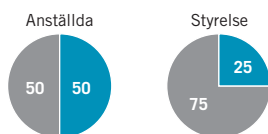
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



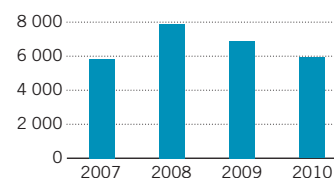
■ Statens ägarandel 100%

## KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

## UTLÅNING TILL REDERIER, mnkr





**SVENSKA SPEL**

AB Svenska Spel startades 1997 efter en sammanslagning av AB Tipstjänst och Svenska Penninglotteriet AB. Svenska Spels tillstånd att anordna lotterier, nummerspel och vadhållning på idrottstävlingar, spel på värdeautomater, kasinospel och pokerspel över Internet lämnas av regeringen. Nuvarande tillstånd för verksamheten löper ut den 31 december 2011.

**VERKSAMHET**

Svenska Spels uppdrag från staten är att, efter tillstånd av regeringen, anordna spel och lotterier på ett socialt ansvarsfullt sätt. Bolaget bedriver verksamheten inom tre affärsområden; Spel & Lotterier, Vegas och Casino Cosmopol.

**EKONOMI**

Nettoomsättningen från spelverksamhet med mera uppgick till 7 885 (8 096) mnkr. Rörelseresultatet uppgick till 4 795 (4 921) mnkr. Resultatet efter finansiella poster och skatt uppgick till 4 766 (4 977) mnkr. Det lägre resultatet jämfört med 2009 kan i huvudsak härledas till minskade intäkter genom ökad konkurrens, genomförda spelansvarståtgärder samt minskade finansiella intäkter.

**MÅL**

Regeringens ambition är att bedriva en ansvarsfull spelpolitik i syfte att säkerställa en sund och säker spelmarknad. Sociala skyddshänsyn ska stå i förgrunden för svensk spelpolitik. De statligt kontrollerade bolagen ska i sin marknadsföring av verksamheten ha en socialt ansvarstagande inriktning i syfte att inte uppfattas som alltför påträngande. Svenska Spel ska beakta konsumenternas intresse av ett trovärdigt alternativ till illegal spelverksamhet. En väl utbyggd service i såväl storstad som glesbygd ska eftersträvas. I uppdraget ligger också att sociala skyddshänsyn ska prioriteras när spelformer utvecklas och i övrig verksamhet. Bolaget ska anta en försiktighetsprincip när det gäller nya spel och nya marknader. Risken för bedrägerier och olagligt spel ska också beaktas. Maximal säkerhet i spelhanteringen ska eftersträvas. Utifrån bolagets uppdrag ska verksamheten bedrivas kostnadseffektivt.

Spelarna ska erbjudas ett attraktivt spelutbud, men samtidigt ges goda möjligheter att kontrollera sitt spelande genom information, utbildning och exempelvis spelbudgetar och spelkoll.

Styrelsen fastställer därutöver interna ekonomiska mål för verksamheten grundade på en avvägning mellan ansvarstagande och resultatnivå. För 2010 uppgick koncernens resultatmål

**STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012**



**Ordf:** Anitra Steen



**VD:** Anders Hägg

**Ordf:** Anitra Steen (valdes vid årsstämman 2011 då Margareta Winberg avgick) **Led:** Björn Fries, Catarina Fritz, Eva-Britt Gustafsson, Lena Jönsson, Michael Thorén, Christer Åberg (Catarina Fritz, Michael Thorén och Christer Åberg valdes vid årsstämman 2011 då Stefan Borg och Lena Borgström Melinder avgick) **Arb rep:** Anders Andersson, Martina Ravn **Arb suppl:** Peter Cernvall, Roland Norbäck **Revisorer:** Per Wardhammar, PwC och Anders Herjevik, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 (250) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 93 (93) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

efter finansiella poster och skatt till 4 908 (5 094) mnkr. Utfallet är 141 mnkr lägre än målet, en avvikelse på 2,9 procent.

**UTDELNINGSPOLICY**

Alla, till utdelning tillgängliga, vinstmedel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver. I vinstdispositionen föreslås 4 766 mnkr fördelas till staten.

**UTVÄRDERING**

Svenska Spel har under 2010 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp.

Svenska Spel uppfyller branschorganisationen European Lotteries krav för spelansvar och certifierades i början av året på högsta nivå.

Svenska Spel har därmed ett etablerat och integrerat spelansvarsprogram och en utvecklad dialog med bolagets intressenter. Förvärvet av dotterbolaget Playscan AB är en del av Svenska Spels framtida strategi inom spelansvar. Från 1 oktober 2010 gäller 18 års åldersgräns vid köp av Svenska Spels lotter. Därmed har Svenska Spel infört åldersgräns på samtliga spelformer. För att öka kunskapen om problemspelande inrättade Svenska Spel under året ett forskningsråd i syfte att genom ökad kunskap förbättra det förebyggande arbetet.

En omorganisation som startades under 2009 har under året färdigställts och arbetet har fortsatt med att utveckla den interna effektiviteten och sänka kostnaderna enligt uppdrag. Sedan februari 2010 lyder bolaget under lagen om offentlig upphandling, vilket innebär att bolaget för närvarande anpassar sin verksamhet till de offentliga upphandlingsreglerna.

Bolaget har för fjärde året i rad upprättat hållbarhetsredovisning för 2010 i enlighet med GRI:s riktlinjer.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning från spelverksamheten	7 885	8 096
Aktiverat arbete för egen räkning	3	15
Personalkostnader	-989	-971
Övriga externa kostnader	-1 758	-1 890
Av- och nedskrivningar	-346	-329
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4 795</b>	<b>4 921</b>
Finansiella poster	-27	56
Skatt	-2	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>4 766</b>	<b>4 977</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4 766	4 977
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 224	1 373
Räntebärande anläggningstillgångar	1 525	1 469
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 664	1 754
Räntebärande omsättningstillgångar	3 073	3 404
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7 486</b>	<b>8 000</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 766	4 977
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 766</b>	<b>4 977</b>
Ej räntebärande avsättningar	12	13
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 321	1 264
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 387	1 746
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7 486</b>	<b>8 000</b>

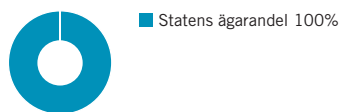
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	5 785	5 737
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-294	-365
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-4 977	-5 108

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	97,8	98,7
Rt (genomsnitt), %	63,0	63,6
Soliditet, %	63,7	62,2

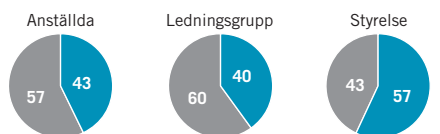
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	4 766	4 977
Bruttoinvesteringar, mnkr	298	437
Av- och nedskrivningar, mnkr	346	329
Antal anställda i medeltal	1 764	1 748
Sjukfrånvaro, %	3,8	3,8

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

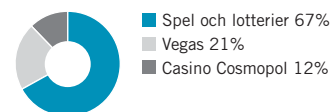
**STATENS ÄGARANDEL, %**



**KÖNSFÖRDELNING, %**



**NETTOSPELINTÄKTER PER AFFÄRSOMRÅDE 2010, %**





# SVEVIA

Svevia, som tidigare var en del av Vägverket, är sedan den 1 januari 2009 ett helägt statligt bolag som bedriver entreprenad-, service- och uthyrningsverksamhet inom trafik-, mark-, bygg- och anläggningsområdet. Svevias affärsidé är att bygga och sköta om Sveriges vägar och infrastruktur.

## VERKSAMHET

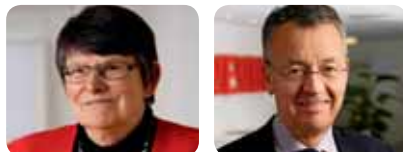
Tidigare Vägverket Produktion – numera Svevia AB – bedriver entreprenad-, service- och uthyrningsverksamhet inom trafik-, mark-, bygg- och anläggningsområdet. Verksamheten har bedrivits i bolagsliknande form utan subventioner och varit helt konkurrensutsatt sedan 2001. Skälen till bolagiseringen var att öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet och eliminera grunden för miss-tankar om korssubventioner på marknaden för byggande, underhåll och drift av vägar.

Marknadstrenden visar ett stort utbud av offentliga infrastrukturprojekt, men ett mindre utbud av privata och kommunala projekt. Väginvesteringar förväntas stå tillbaka något till förmån för järnvägsinvesteringar kommande period. Marknaden för drift och underhåll bedöms som god under det kommande året, men trenden med ökande konkurrens kommer att fortsätta, sannolikt med fler aktörer än tidigare på såväl väg- som järnvägssidan. Priskonkurrens präglar vägdrifts-marknaden. Förväntan är att kommunerna ökar sin upphandling av externa entreprenörer avseende sommar- och vinterdrift på sikt. Inom energisektorn minskade investeringarna under 2010, dock påverkades investeringsnivån inom vindenergi positivt. Svevia är i dag en aktör inom denna nisch.

## EKONOMI

Nettoomsättning för 2010 uppgick till 8 093 (7 941) mnkr och rörelseresultatet uppgick till 204 (148) mnkr. Lönsamhetsförbättringen var framförallt hänförlig till strukturella åtgärder inom verksamhetsområdena Beläggning, med bättre resursutnyttjande, samt ökat resultatbidrag från Fastighet och Maskin, där sänkta reparationskostnader har bidragit. Vidare har resultatet tidigare varit påverkat av bolagiseringskostnader. Regionerna har däremot minskat sitt resultatbidrag. Den på många håll snörika vintern har påverkat omsättningen så att flera anläggningsprojekt har fått en kortare säsong medan större insatser har krävts inom drift och underhåll. Orderingen ökade med 2 procent och

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Christina Rogestam VD: Per-Olof Wedin

Ordf: Christina Rogestam Led: Christer Bådholm, Pia Gideon, Johanna Hagelberg, Patrik Jönsson, Ola Salmén, Johan Trouvé (Johanna Hagelberg valdes vid årsstämman 2011 då Åsa Söderström-Jerring avgick)

Arb rep: Martin Harr, Moody Israelsson Arb suppl: Christer Dahlberg, Jan Salkert Revisorer: Tommy Mårtensson, Deloitte samt Leif Lundin, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 400 (400) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 200 (200) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

uppgick till 7 544 (7 428) mnkr och orderstocken minskade till 5 953 (6 502) mnkr vid årsskiftet.

## MÅL

Regeringens vision och målsättning är att bolaget ska vara ett lönsamt och framgångsrikt anläggnings- och driftföretag som bygger på hållbar utveckling och i alla avseenden agerar affärsmässigt och kommersiellt. Svevia har sedan bolagsstämman i april 2010 det långsiktiga avkastningsmålet 13 procent och soliditetsmålet 30 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska motsvara 50–75 procent av årets resultat efter skatt. Vid förslag till utdelning ska hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov och eventuella investerings- och förvävsplaner. Utdelning är endast aktuellt om soliditetsmålet är uppnått.

## UTVÄRDERING

Under 2010 uppgick avkastningen på eget kapital till drygt 12,3 procent. För jämförbarhet på längre sikt kommer resultatet att behöva justeras positivt för avskrivningar av goodwill, som försvinner i samband med övergången till IFRS-redovisning. Bolaget anses därför ha uppfyllt avkastningsmålet. Soliditeten uppgick till 38 procent vid årsskiftet, vilket är högre än det satta målvärdet. För verksamhetsåret 2010 har styrelsen, enligt policy, föreslagit en utdelning på 108 mnkr.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	8 093	7 941
Kostnader för produktion	-7 446	-7 291
Kostnader för försäljning och administration	-443	-502
<b>Rörelseresultat</b>	<b>204</b>	<b>148</b>
Finansnetto	21	18
<b>Resultat före skatt</b>	<b>225</b>	<b>166</b>
Skatt	-56	-48
<b>Nettoresultat</b>	<b>169</b>	<b>118</b>
Hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	169	118
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	974	1 002
Räntebärande anläggningstillgångar	502	445
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 185	1 976
Räntebärande omsättningstillgångar	80	630
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 741</b>	<b>4 053</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 425	1 316
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 425</b>	<b>1 316</b>
Ej räntebärande avsättningar	299	264
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 017	2 163
Räntebärande kortfristiga skulder	0	310
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 741</b>	<b>4 053</b>

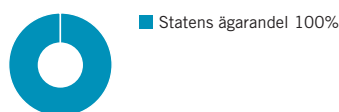
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-30	219
Kassaflöde från investeringsverksamhet	239	-1 537
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-370	1 507

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	12,3	9,4
Rt (genomsnitt), %	5,8	8,4
Rsyss (genomsnitt), %	14,9	21,6
Soliditet, %	38,1	32,5

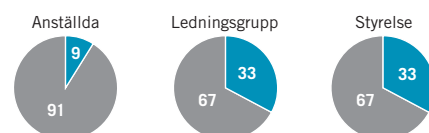
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	108	59
Bruttoinvesteringar, mnkr	108	2 127
Av- och nedskrivningar, mnkr	142	143
Antal anställda i medeltal	2 818	2 811
Sjukfrånvaro, %	2,2	2,1

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

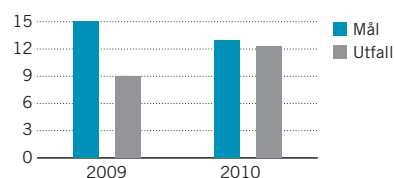
## STATENS ÄGARANDEL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %



## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %





Swedavia som tidigare var en del av Luftfartsverket, är sedan 1 april 2010 ett helägt statligt bolag som äger, driver och utvecklar 13 flygplatser i Sverige. Ungefär hälften av intäkterna kommer direkt eller indirekt från flygtrafiken via avgifter från flygbolagen. Den andra hälften kommer från övrig kommersiell verksamhet såsom uthyrning av lokaler för handel och kontor, arrenden, parkeringsverksamhet samt reklamplatser.

#### VERKSAMHET

Luftfartsverket delades till följd av de skilda affärsförutsättningar som gäller för flygtrafik-tjänsten respektive flygplatserna. För flyg-platsverksamheten skapar bolagiseringen bättre affärsmöjligheter och statens flygplat-ser samlas i ett bolag. Swedavia är en viktig del i den nationella och internationella kollektivtrafiken. Bolaget är i det sammanhanget bra positionerat för att skapa den tillgänglighet Sverige behöver och underlätta resande, affärer och möten. Swedavias uppdrag innebär också att bolaget inte utan regeringens godkännande får lägga ner eller överlåta någon av de flygplatser som ingår i det, av regeringen vid var tid genom beslut fastställda, nationella basutbudet av flygplatser.

Sedan mars 2009 består det nationella basutbudet av flygplatserna: Göteborg/Landvetter, Kiruna, Luleå, Malmö, Ronneby, Stockholm/Arlanda, Stockholm/Bromma, Umeå, Visby och Åre/Östersund. Uppdraget säkerställer ett effektivt och långsiktigt hållbart flygtransportsystem som garanterar en grundläggande interregional tillgänglighet i hela landet.

#### EKONOMI

Koncernens nettoomsättning för perioden, det vill säga 1 april till 31 december 2010, uppgick till 3 277 mnkr. Rörelseresultatet uppgick till 420 mnkr och rörelsemarginalen blev 12,8 procent. Resultatet före skatt uppgick till 192 mnkr. Resultatet efter skatt uppgick totalt till 21 mnkr. Vulkanutbrottet

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Ingemar Skogö VD: Torborg Chetkovich

**Ordf:** Ingemar Skogö **Led:** Karin Apelman, Lars Backemar, Anders Ehrling, Anna Elgh, Adine Grate Axén, Hans Jeppsson, Christopher Onajin, Lottie Svedenstedt  
**Arb rep:** Lars Andersson, Robert Olsson **Revisorer:** Magnus Fagerstedt, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 440 tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 220 tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

på Island, vilket stoppade eller störde flygtrafiken, uppskattas till en resultatpåverkan på cirka 55 mnkr. Det stränga vintervädret under fjärde kvartalet har inneburit högre driftskostnader än normalt för att hålla flygtrafiken verksam.

#### MÅL

Från 2011 gäller sedan årsstämman 28 april 2011 ett avkastningskrav på 9,0 procent på eget kapital (inklusive värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt) över en konjunkturcykel. Mål för bolagets soliditet är 35 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

När soliditetsmålet uppnåtts ska årlig utdelning ske med 30–50 procent av årsresultatet efter återläggning av årets värdeförändringar och skatt som hör till dessa.

#### UTVÄRDERING

Ekonomiska mål beslutades av årsstämman 28 april 2011 och gäller tills vidare för perioden 2011–2014.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010
Rörelsens intäkter	3 277
Rörelsens kostnader	-2 857
<b>Rörelseresultat</b>	<b>420</b>
Räntetäcknad och liknande resultatposter	11
Räntekostnader och liknande resultatposter	-239
<b>Resultat före skatt</b>	<b>192</b>
Skatt	-6
Uppskjuten skatt	-165
<b>Nettoresultat</b>	<b>21</b>
Hänförbart till:	
Aktieägare i moderbolaget	15
Minoritetsintressen	6

BALANSRÄKNING, mnkr	2010
<b>Tillgångar</b>	
Ej räntebärande anläggningstillgångar	10 655
Räntebärande anläggningstillgångar	210
Ej räntebärande omsättningstillgångar	296
Räntebärande omsättningstillgångar	751
<b>Totala tillgångar</b>	<b>11 912</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>	
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3 618
Minoritetens andel av eget kapital	9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 627</b>
Avsättningar	1 239
Räntebärande långfristiga skulder	4 029
Räntebärande kortfristiga skulder	2 127
Ej räntebärande kortfristiga skulder	890
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 017</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010
Kassaflöde från löpande verksamhet	746
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-591
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	140

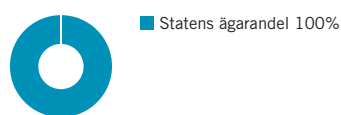
NYCKELTAL	2010
Re (genomsnitt), %	0,4
Rt (genomsnitt), %	3,6
Rsyss (genomsnitt), %	3,93
Soliditet, %	30,4

ÖVRIGT	2010
Utdelning, mnkr	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	520
Av- och nedskrivningar, mnkr	630
Antal anställda i medeltal	2 496

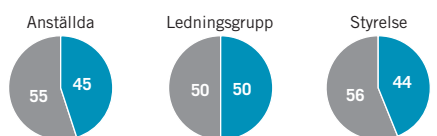
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

Samtliga uppgifter avser perioden april–december 2010.

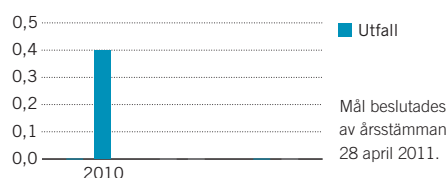
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %





Swedesurvey tillhandahåller svenskt kunnande och erfarenhet utomlands inom lantmäteriområdet, med fokus på juridiska och tekniska frågor angående fastighetssystem, geografisk information och fastighetsinformation. Denna kompetens hämtas främst från Lantmäteriet. Verksamheten sker ofta i form av institutionellt samarbete och den tjänsteexport som bedrivs inom Swedesurvey är en del av bidraget till den svenska politiken för global utveckling.

#### VERKSAMHET

Bolagets uppgift är att globalt tillhandahålla kunnande och erfarenhet inom lantmäteriområdet, som ett verktyg att främja hållbar utveckling, minskad fattigdom och ekonomisk tillväxt. Verksamheten omfattar frågor som rör grundläggande politiska och juridiska förhållanden, utveckling av system etc. för fastighetsbildning, fastighetsregistrering och inskrivning, värdering och geodetisk mätning, aktiviteter för att skapa en infrastruktur för samhällets informationsförsörjning av fastighets- och geografisk information samt olika former av samhällsplanering. Tjänster tillhandahålls på affärsmässiga villkor med finansiering direkt från kund alternativt genom bilaterala/multilaterala organisationer.

#### EKONOMI

Rörelsens intäkter under 2010 uppgick till 42 (58) mnkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -5 (-3) mnkr, och rörelsemarginalen blev -8,5 (-4,1) mnkr. Ur ekonomisk synpunkt var 2010 ett svagt år för bolaget. Den globala finanskrisen och den följande lågkonjunkturen har även under 2010 påverkat verksamheten, detta då pågående samt planerade projekt ej kunnat slutföras eller genomföras som planerat.

#### MÅL

Den långsiktiga visionen för bolaget är att i samverkan med Lantmäteriet förbli en ledande, välkänd och välrenommerad leverantör av tjänster och produkter inom fastighetssystem och geografisk information, som med tillfredsställande lönsamhet utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom verksamhetsområdet. Verksamhetens mål koncentreras även till insatser som medverkar till att bekämpa

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Anders Ågren

VD: Jan Zakariasson

Ordf: Anders Ågren Led: Kevian Ash-hami, Helen Fasth Gillstedt, Siv Hellén, Lars Jansson, Monica Lagerqvist Nilsson (Kevian Ash-hami och Helen Fasth Gillstedt valdes vid årsstämman 2011 då Eva Gianko och Peter Ljung avgick) Revisor: Annika Wedin, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr Arvode till stämvalda ledamöter 35 (35) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

fattigdom och ge ekonomisk, ekologisk och social utveckling samt till att bidra till kvinnors rättigheter och deras ekonomiska egenmakt bland annat genom att medverka till kvinnors rätt till mark. Bolagets målsättning för 2010 var att öka omsättningen till minst 90 mnkr. Rörelsemarginalen, det vill säga rörelseresultatet efter avskrivningar i procent av omsättningen bör senast 2011 uppgå till minst 5 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har inte någon fastställd utdelningspolicy då överskottet återinvesterats i bolaget i syfte att stärka kapitalbildningen och verksamhetens långsiktiga utveckling.

#### UTVÄRDERING

Ur ekonomisk synpunkt var 2010 ett svagt år för Swedesurvey. För att vända trenden med minskande omsättning har bolaget beslutat om en ny strategisk inriktning, formulerad i en ny affärsplan. Landfrågornas betydelse för fattigdomsbekämpning och hållbar utveckling har fortsatt varit i fokus. Verksamhetsinriktningen går alltmer mot en marknad där projekten finansieras av kunderna själva eller av multilaterala utvecklingsorgan. Nationella reformprogram för att skapa hållbar ekonomisk utveckling, där landfrågorna är en viktig komponent, genomförs i många länder. Den effektivisering av lantmäteriverksamheten i utvecklingsländerna som Swedesurvey medverkar till bidrar i hög grad till en rättvis och global utveckling, fattigdomsbekämpning, att främja kvinnors rättigheter, ökad säkerhet samt till en bättre miljö.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	42	58
Kostnader	-46	-61
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>
Finansnetto	-1	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>
Skatt	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-5	-3
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	14	47
Räntebärande omsättningstillgångar	21	15
<b>Totala tillgångar</b>	<b>36</b>	<b>64</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	25	30
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>25</b>	<b>30</b>
Obeskattade reserver	0	0
Räntebärande avsättningar	4	4
Ej räntebärande avsättningar	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	7	30
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>36</b>	<b>64</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	6	-4
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	69,6	48,9

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Antal anställda i medeltal	13	15
Sjukfrånvaro, %	0,5	1,5

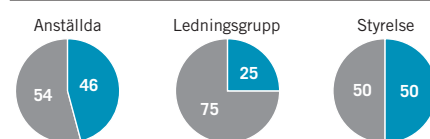
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



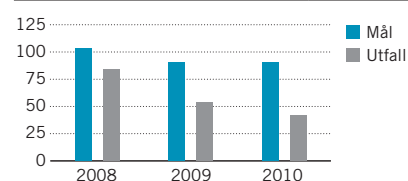
Statens ägarandel 100%

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

#### OMSÄTTNING, mnkr





Swedfund är ett av staten helägt bolag som bidrar med etableringsstöd, riskkapital och kunskaper för investeringar i Afrika, Asien, Latinamerika och vissa länder i Östeuropa. Investeringarna ska vara ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbara och bidra till att nå målen för Sveriges politik för global utveckling (PGU) och det svenska utvecklingssamarbetet.

**VERKSAMHET**

Swedfund ska tillsammans med strategiska partners etablera bärkraftiga och affärsmässigt drivna företag genom riskkapitalsatsningar i form av aktier, lån och/eller garantier, primärt i samband med direktinvesteringar.

Investeringar ska ske i länder som enligt OECD/DAC:s definition kvalificerar sig för utvecklingsfinansiering inklusive länder i Östeuropa som inte är EU-medlemmar, samt Ryssland. Fokus vad gäller utvecklingsländerna ska vara de fattigaste länderna och länder i demokratisk transition. Engagemangen ska vara sådana att de inte bedöms kunna realiseras med enbart kommersiell finansiering.

Vid utgången av 2010 var Swedfund verksam i 43 (36) länder och hade 93 (81) kontrakterade engagemang. Cirka 46 procent av portföljen avsåg investeringar i Afrika och 53 procent skedde i något av de fattigaste länderna. Cirka 43 procent av portföljen är direkta aktieinvesteringar, 34 procent är lån och 23 procent är fondinvesteringar.

Sedan 2009 ansvarar Swedfund för etableringsstöd genom Swedpartnership (avskrivningslån, före detta Startprogrammen). Verksamheten finansieras genom ett årligt anslag om maximalt 34 mnkr, varav 4 mnkr för administration. Under 2010 tecknades låneavtal med små och medelstora företag om totalt 19 mnkr.

**EKONOMI**

Swedfunds totala kapital uppgick 2010 till 2 710 (2 674) mnkr med en soliditet på 79,6 (79,5) procent. Under året tillfördes bolaget ett kapitaltillskott på 100 mnkr. Resultat efter finansnetto uppgick till -108,2 (-92,5) mnkr och resultat efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -64,3 (-3,3) mnkr. Bolaget befinner sig i en expansionsfas. Nyinvesteringar i aktier förväntas ge avkastning först om cirka 6-10 år. Vinsten i bolag som bedriver riskkapitalverksamhet varierar också kraftigt över åren beroende på uppnådda resultat vid avyttringar.

**STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012**



**Ordf:** Lars Gärdö

**VD:** Björn Blomberg

**Ordf:** Lars Gärdö **Led:** Claes Ekström, Mia Horn af Rantzien, Stina Mossberg, Maria Norrfalk, Elisabeth Westberg, Per Östensson (Charlotte Petri Gornitzka avgick vid årsstämman 2011) **Revisor:** Peter Nilsson, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 108 (108) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 55 (55) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

**MÅL**

Swedfund ska bidra till målet för Sveriges politik för global utveckling. Målen för bolagets verksamhet är målet för internationellt utvecklingssamarbete respektive målet för reformsamarbetet i Östeuropa. Swedfund ska eftersträva att den genomsnittliga avkastningen på det egna kapitalet före skatt överstiger den genomsnittliga statsskuld räntan med ett års löptid över rullande sjuårsperioder.

**UTDELNINGSPOLICY**

Bolaget har inte några utdelningskrav från ägaren.

**UTVÄRDERING**

Swedfund har under 2010 utvecklat sin modell för analys av investeringarnas utvecklingseffekter och bidrag till målen för verksamheten. De förväntade utvecklingseffekterna av en investering granskas inför styrelsens beslut och en uppföljning av effekterna görs löpande och i samband med avyttringar. I hållbarhetsredovisningen redogörs för investeringarnas övergripande resultat, bland annat vad gäller finansiellt utfall, bidrag till ekonomisk tillväxt, ansvarsfullt företagande och privatsektorutveckling.

Bolaget har den senaste sjuårsperioden väl uppfyllt avkastningsmålet med en genomsnittlig avkastning på 5,72 procent (genomsnittlig statsskuld ränta: 2,34 procent).

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	103	87
Övriga intäkter	13	10
Kostnader	-122	-111
Värdeförändringar	-118	-108
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-124</b>	<b>-122</b>
Finansiella intäkter	17	31
Finansiella kostnader	-1	-1
Bokslutsdispositioner	18	90
Resultat före skatt	-90	-2
Skatt	26	-1
<b>Nettoresultat</b>	<b>-64</b>	<b>-3</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-64	-3
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	28	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	72	47
Räntebärande omsättningstillgångar	3 305	3 334
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 405</b>	<b>3 383</b>
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 710	2 674
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 710</b>	<b>2 674</b>
Obeskattade reserver	0	18
Räntebärande avsättningar	1	1
Räntebärande långfristiga skulder	444	428
Räntebärande kortfristiga skulder	173	171
Ej räntebärande kortfristiga skulder	77	91
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 405</b>	<b>3 383</b>

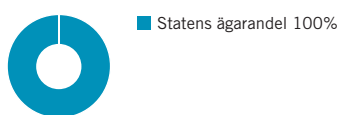
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-385	-382
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-75	-118
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	161	734

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt 7 år), %	5,72	6,94
Soliditet, %	79,6	79,5

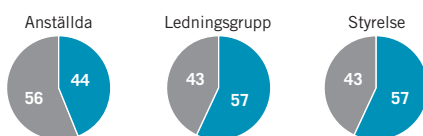
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	0	0
Av- och nedskrivningar, mnkr	128	118
Antal anställda i medeltal	37,5	36
Sjukfrånvaro, %	0,7	1,0

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

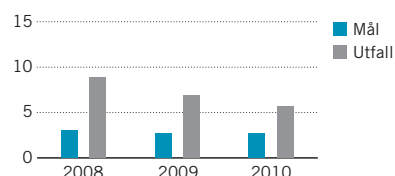
**STATENS ÄGARANDEL, %**



**KÖNSFÖRDELNING, %**



**AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL FÖRE SKATT, %**





SweRoad är, i enlighet med riksdagsbeslut fattat 1982, ett av staten helägt bolag som förvaltas av Trafikverket. Verksamheten genomförs i nära intressegemenskap med Trafikverket. Resursbasen är främst den kunskap och erfarenhet som finns inom verket och andra myndigheter inom transportområdet. Trafikverkets exportverksamhet bedrivs normalt i form av samarbete i projektform med motsvarande myndigheter i utlandet. SweRoad verkställer och administrerar internationella samarbetsprojekt och bedriver den upphandlade, kommersiella verksamheten i eget namn.

#### VERKSAMHET

SweRoad utför konsulttjänster utanför Sverige, främst till myndigheter och inom områdena väg och transport, trafiksäkerhet och institutionsuppbyggnad. Tjänsterna tillhandahålls på kommersiella villkor med finansiering direkt från kund eller genom nationellt och multilateralt bistånd. Bolagets tjänster präglas av hög kompetens, insikt om uppdragsgivarens villkor och hög kvalitet i genomförande av uppdrag. Verksamhet har under året, förutom Sverige, bedrivits i 17 länder fördelade på Europa (Albanien, Bosnien-Hercegovina, Cypern, Danmark, Moldavien, Ryssland och Serbien), Afrika (Etiopien, Lesotho, Malawi, Marocko, Namibia och Sierra Leone), Mellanöstern (Iran och Yemen) samt Asien (Azerbajdzjan och Georgien).

#### EKONOMI

Faktureringen uppgick under 2010 till 25,9 (45,4) mnkr. Kostnaderna uppgick till 35,3 (55,5) mnkr och rörelseresultatet blev -9,4 (-10,1) mnkr. Nettoresultatet, efter bokslutsdispositioner och skatt, uppgick till -8,0 (-5,9) mnkr. Rörelsemarginalen uppgick till -36 procent.

#### MÅL

SweRoad har en nära anknytning till Trafikverket, vars strategiska avsikt för exportverksamheten är att möjliggöra verkets vision "Alla kommer fram smidigt, grönt och tryggt". Detta görs genom att svenskt väg- och trafik-kunnande görs tillgängligt för omvärlden. Den

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Ingemar Skogö



VD: Gunnar Tunkrans

Ordf: Ingemar Skogö Led: Sture Eriksson, Katarina Norén, Hans Ring (Katarina Norén valdes vid årsstämman 2011 då Christer Agerback och Carina Lundberg Markow avgick) Arb rep: Klas-Ove Kindlund Arb suppl: Jonas Hermansson Revisor: Ove Olsson, BDO Stockholm

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 64 (85) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 43 (85) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Trafikverket.

internationella kompetensen i Trafikverket ska systematiskt utvecklas och underhållas så att de transportpolitiska målen nås på ett effektivt sätt och Sveriges, verkets och övriga svenska aktörers intressen kan tillvaratas. De policydokument som Trafikverket fastställt och som i tillämpliga delar gäller för SweRoad utgör rättesnöre för verksamheten.

SweRoad har en affärsetisk policy och försäkras sig om att inga kränkningar av mänskliga rättigheter sker inom det område företaget har inflytande över. Trafikverket fastställer årligen resultatkrav för bolaget. För 2010 var målet att rörelsemarginalen skulle vara bättre än 0 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Under 2009 fastställde Trafikverket en utdelningsprincip för SweRoad. Den gäller när soliditeten ligger i intervallet 60–80 procent och innebär att 50 procent av årets resultat, efter bokslutsdispositioner och skatt, ska delas ut.

#### UTVÄRDERING

2010 har bolaget inte nått upp till de uppställda målen för verksamheten. Det beror framförallt på minskad omsättning men även på att bolaget gjort reserveringar för befarade kundförluster.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	26	45
Kostnader	-35	-55
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>
Finansiella intäkter	0	0
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-10</b>	<b>-11</b>
Bokslutsdispositioner	0	4
Skatt	2	1
<b>Nettoresultat</b>	<b>-8</b>	<b>-6</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-8	-6
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	17	18
Räntebärande omsättningstillgångar	14	19
<b>Totala tillgångar</b>	<b>33</b>	<b>38</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	23	31
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>23</b>	<b>31</b>
Obeskattade reserver	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	10	7
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>33</b>	<b>38</b>

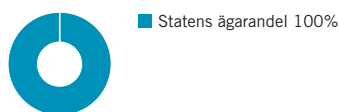
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-4	-10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-2

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	68	80

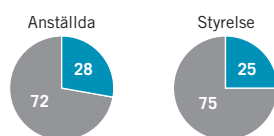
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	0	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	2	1
Av- och nedskrivningar, mnkr	0	0
Antal anställda i medeltal	18	31
Sjukfrånvaro, %	0,8	0,4

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

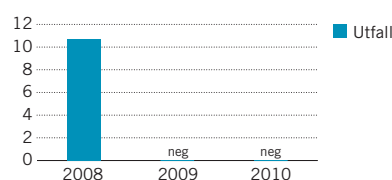
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %





Systembolaget är det särskilda bolag, ägt av staten, som enligt alkohollagen (2010:1622) ensamt ska svara för detaljhandeln med spritdrycker, vin och starköl. Systembolagets verksamhet regleras i alkohollagen, i ett avtal mellan företaget och staten och i ett ägar-direktiv. 1997 slog EG-domstolen fast att ett statligt detaljhandelsmonopol för alkoholdrycker utformat och anpassat såsom det svenska Systembolaget inte strider mot EG-rätten.

#### VERKSAMHET

Huvuduppgiften för Systembolaget är att med ensamrätt sälja alkoholdrycker till allmänheten, vilket har ett socialpolitiskt syfte och begränsar tillgängligheten till alkohol. Begränsningen sker genom att ha kontroll över butiksetableringar och öppettider, se till att alkoholdrycker inte lämnas ut till personer som är under 20 år, är märkbart påverkade eller då det finns särskild anledning anta att personen har för avsikt att langa vidare. Systembolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur. Under 2010 såldes 454 (449) miljoner liter alkoholdrycker, en ökning med 1,2 procent. Försäljningsvolymen av vin ökade med 3,6 procent, starköl och sprit minskade något. Den andel av alkoholen som konsumeras i Sverige och som är inköpt på Systembolaget är nu den högsta sedan mätningar inleddes i mitten av 1990-talet.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen ökade till 24 115 (23 360) mnkr främst till följd av ökad försäljningsvolym och högre inköpspriser. Resultatet minskade till 396 (467) mnkr.

#### MÅL

Bolaget ska utveckla och tydliggöra det sociala ansvaret att bidra till att alkoholens negativa effekter minskas i en verksamhet som utmärks av god service och ekonomisk effektivitet. För att mäta hur väl bolaget axlar det sociala ansvaret så finns det bland annat mål för genomförd ålderskontroll. Kundernas nöjdhet mäts i ett Nöjd-Kund-Index (NKI) där kunderna sätter betyg på bolaget, dess butiker och

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Cecilia Schelin  
Seidegård



VD: Magdalena Gerger

Ordf: Cecilia Schelin Seidegård Vice ordf: Gert Karnberger Led: Thord Andersson, Sven Andréasson, Johan Gernandt, Carl B Hamilton, Annika Nilsson, Kerstin Wigzell (Thord Andersson valdes vid årsstämman 2011 då Lena Furmark-Löfgren avgick) Arb rep: Maj-Britt Eriksson, Anna Holgersson Arb suppl: Erik Bergström, Maria Åström Revisorer: Torsten Lyth, Ernst & Young och Carin Ryttoft Drangel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 210 (180) tkr och till vice ordförande 109 (109) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 87 (87).

medarbetare. Allmänhetens förtroende för bolaget och dess detaljhandelsmonopol mäts i ett särskilt opinionsindex (OPI). De finansiella målen består av soliditetsmål, räntabilitetsmål samt mål för handelsmarginal och effektivitet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till ett belopp motsvarande minst hälften av vinsten efter skatt, med beaktande av soliditetsmålet på cirka 35 procent. Om vinsten varaktigt överstiger räntabilitetsmålet bör detta på sikt komma kunderna till godo genom anpassning av handelsmarginalen.

#### UTVÄRDERING

Målet för ålderskontrollen 2010 uppfylldes. NKI uppgick till målsättningen 78 procent. Andelen av befolkningen som har förtroende för och vill behålla detaljhandelsmonopolet uppgick till målet 66 procent, vilket är en väsentlig ökning jämfört med 49 procent då mätningarna inleddes 2001. Bolaget nådde 2010 samtliga finansiella mål. Soliditeten på eget kapital till 13,8 (16,1) procent, handelsmarginalen till 21,8 (22,2) procent och aktieutdelning fastställdes till 100 procent av årets resultat.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	24 115	23 360
Övriga intäkter	299	401
Kostnader	-24 083	-23 367
<b>Rörelseresultat</b>	<b>331</b>	<b>394</b>
Finansiella intäkter	123	125
Finansiella kostnader	-58	-52
<b>Resultat före skatt</b>	<b>396</b>	<b>467</b>
Skatt	-94	-122
<b>Nettoresultat</b>	<b>302</b>	<b>345</b>

Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	302	345
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 274	1 280
Räntebärande anläggningstillgångar	1 349	1 783
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 076	1 027
Räntebärande omsättningstillgångar	2 176	1 804
<b>Totala tillgångar</b>	<b>5 875</b>	<b>5 894</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 170	2 213
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 170</b>	<b>2 213</b>
Ej räntebärande avsättningar	185	204
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 520	3 477
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>5 875</b>	<b>5 894</b>

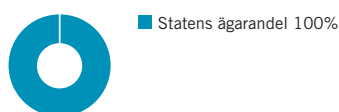
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	506	778
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-173	18
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-345	-201

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	13,8	16,1
Rt (genomsnitt), %	7,7	9,2
Rsyss (genomsnitt), %	20,8	24,2
Soliditet, %	36,9	37,5

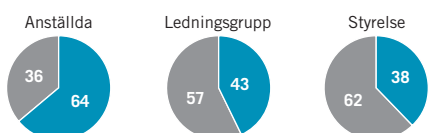
ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	302	345
Bruttoinvesteringar, mnkr	433	845
Av- och nedskrivningar, mnkr	267	239
Antal anställda i medeltal	3 255	3 219
Sjukfrånvaro, %	4,9	5,1

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

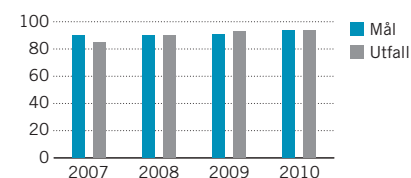
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### GENOMFÖRDA ÅLDERSKONTROLLER, BUTIK, %



# TeliaSonera

Telia bildades 1993 genom bolagiseringen av Televerket. 2000 börsintroducerades Telia, varvid statens ägande minskade till drygt 70 procent. Efter ett riksdagsbeslut, som tillåter regeringen att utan begränsningar förändra ägandet, slogs Telia samman med finska Sonera och TeliaSonera bildades. Under våren 2007 sålde svenska staten cirka 8 procentenheten av sitt innehav och ägandet uppgår därefter till 37,3 procent.

## VERKSAMHET

TeliaSonera är ett ledande telekommunikationsföretag i Norden och Baltikum med starka positioner inom mobil kommunikation i Eurasien, Turkiet och Ryssland. TeliaSonera finns i 20 länder, intressebolag inkluderat. Verksamheten omfattar fast och mobil telefoni samt Internet- och datakommunikation. Vid årsskiftet hade koncernen 156,5 miljoner abonnemang inkluderande både konsoliderade verksamheter och intressebolag. TeliaSonera är indelad i en produkt- och regionbaserad affärsorganisation: Mobilitetstjänster, Bredbandstjänster, Eurasien samt Övrig verksamhet.

## EKONOMI

Nettoomsättningen i lokala valutor och exklusive förvärv ökade 3,5 procent. Nettoomsättningen påverkades negativt av valutakursförändringar samt av avyttringar. Eurasien och Mobilitetstjänster utgjorde tillväxtmotorer. EBITDA före engångsposter ökade till 36 977 (36 666) mnkr och marginalen var 34,7 (33,6) procent, delvis till följd av effektiviseringsåtgärder i Sverige och Finland men också som en konsekvens av starkt lönsamhet i Eurasien. Spanska Yoigo redovisade positivt resultat i fjärde kvartalet. Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare steg med 12,7 procent till 21 257 (18 854) mnkr. CAPEX ökade i absoluta tal till 14 934 (14 007) mnkr och i relation till nettoomsättningen till 14,0 (12,8) procent. Det fria kassaflödet försämrades till 12 901 (16 643) mnkr, huvudsakligen till följd av högre betald skatt.

## MÅL

TeliaSonera har uttryckt sina finansiella mål för 2010 i form av framtidsutsikter: Omsättningstillväxten i lokala valutor och exklusive förvärv förväntas bli cirka 4 procent. Valuta-

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Anders Narvinger VD: Lars Nyberg

Ordf: Anders Narvinger Led: Maija-Liisa Friman, Ingrid Jonasson Blank, Conny Karlsson, Timo Peltola, Lars Renström, Jon Risfelt, Per-Arne Sandström Arb rep: Agneta Ahlström, Magnus Brattström, Stefan Carlsson Revisor: Göran Tidström, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 1 100 (1 000) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 450 (425) tkr.

kursförändringar kan komma att ha betydande påverkan på redovisade belopp i svenska kronor. TeliaSonera förväntar sig att ökningen i den påverkbara kostnadsmassan under 2011 kommer att understiga tillväxten i nettoomsättningen i lokala valutor och exklusive förvärv. EBITDA-marginalen 2011 förväntas förbättras jämfört med 2010. Capex kommer att drivas av fortsatta investeringar i såväl bredbands- och mobilkapacitet som nätutbyggnad i Eurasien. Capex i förhållande till nettoomsättningen förväntas bli 13–14 procent 2011, exklusive kostnader för licenser och spektrum.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy för 2010 innebär att ordinarie utdelning ska vara minst 50 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Bolagets kapitalstruktur ska baseras på en solid kreditvärdering på lång sikt (A- till BBB+).

## UTVÄRDERING

Nettoomsättningen förväntades vara något högre för 2010 jämfört med 2009 och utfallet var en ökning om 3,5 procent. Den påverkbara kostnadsmassan i lokala valutor och exklusive förvärv för 2010 förväntades bli oförändrad jämfört med föregående år, utfallet var en ökning med 1,3 procent. EBITDA-marginalen förväntades vara något högre 2010 än 2009, utfallet var 34,7 (33,6) procent. Capex förväntades vara något lägre än 15 procent av omsättningen, utfallet var 14,0 procent. Värden av innehavet på börsen ökade med 3 procent under 2010. Bolaget genomför ett återköpsprogram och höjer utdelningen.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	106 582	109 161
Övriga intäkter	2 072	1 106
Kostnader	-84 392	-87 958
Resultat från andelar i intresseföretag	7 821	8 015
<b>Rörelseresultat</b>	<b>32 083</b>	<b>30 324</b>
Finansiella intäkter	530	481
Finansiella kostnader	-2 677	-3 191
<b>Resultat före skatt</b>	<b>29 936</b>	<b>27 614</b>
Skatt	-6 374	-6 334
<b>Nettoresultat</b>	<b>23 562</b>	<b>21 280</b>
Hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	21 257	18 854
Minoritetsintressen	2 305	2 426

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	206 811	217 180
Räntebärande anläggningstillgångar	4 531	5 130
Ej räntebärande omsättningstillgångar	21 388	23 146
Räntebärande omsättningstillgångar	17 821	24 214
<b>Totala tillgångar</b>	<b>250 551</b>	<b>269 670</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	125 907	135 372
Minoritetens andel av eget kapital	6 758	7 127
<b>Summa eget kapital</b>	<b>132 665</b>	<b>142 499</b>
Räntebärande avsättningar	757	680
Ej räntebärande avsättningar	22 473	24 945
Räntebärande långfristiga skulder	60 563	63 664
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 593	1 589
Räntebärande kortfristiga skulder	4 873	8 169
Ej räntebärande kortfristiga skulder	27 627	28 124
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>250 551</b>	<b>269 670</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	27 434	30 610
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-16 476	-17 627
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-17 736	-2 568
<b>NYCKELTAL</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Re (genomsnitt), %	17,8	15,5
Rsys (genomsnitt), %	16,9	15,2
Soliditet, %	48,0	49,1

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	12 349	10 104
Bruttoinvesteringar, mnkr	16 669	16 849
Av- och nedskrivningar, mnkr	13 479	12 932
Antal anställda i medeltal	27 697	28 815
Sjukfrånvaro, %	2,1	1,7

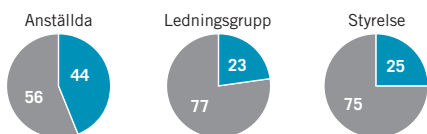
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



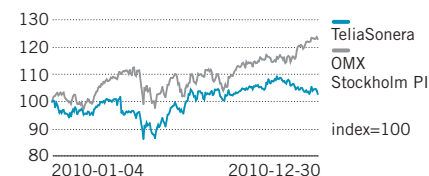
Statens ägarandel	37,3%
Finska staten	13,7%
Swedbank Robur-fonder	3,1%
Alecta	2,4%
Övriga ägare	43,5%

## KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

## KURSVÄCKLING 2010



# TERACOM GROUP

Teracom var fram till 1992 en del av Televerket. I dag är koncernen en av de ledande marknadsoperatörerna i Europa. Koncernen har ett nordiskt tillväxtfokus med nät och betal-tv som viktigaste tjänster. Bolaget investerar löpande i att utveckla sändningstekniken för att öka kapaciteten i marknäten. Under året har koncernen därmed kunnat lansera hdtv och flera nya tv-kanaler. Den förbättrade kapaciteten gör även att 3D-sändningar kan inledas 2011.

## VERKSAMHET

Teracom Group AB distribuerar radio och tv till hushåll i Sverige, Danmark och Finland. Kunderna är hushåll, public servicebolag och kommersiella tv-bolag. Dessutom hyr flera mobiloperatörer plats i företagets infrastruktur. Koncernen består av infrastrukturbolagen Teracom Sverige och Teracom Danmark samt tillhandahåller betal-tv via Boxer Sverige, Boxer Danmark samt Digi TV Plus i Finland. Den finska verksamheten ägs i dag till 53 procent. Antalet betal-tv abonnenter uppgick till 944 (969). Den nya koncernstrukturen bildas under våren 2011, efter beslut i riksdagen (Prop. 2010/11:1, Bet. 2010/11:NU1, rskr. 2010/11:132).

## EKONOMI

Koncernens omsättning ökade under året med 13 (14) procent till 3 852 (3 408) mnkr, ökningen beror primärt på tillväxt i nya enheter. Rörelsemarginalen uppgick till 8 (15) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 12 (16) procent. Segmentet Betal-tv stod för 71 procent av verksamhetens externa intäkter. Rörelseresultatet uppgick till 293 (496) mnkr och årets resultat efter skatt var 201 (269) mnkr. Teracom gjorde under 2010 investeringar i anläggningstillgångar för 284 (239) mnkr samt förvärvade företag för 1 241 (201) mnkr. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 789 (286) mnkr. Koncernen ökade den externa långfristiga upplåningen med 1 150 mnkr under 2010. Balansomslutningen ökade med 1 508 mnkr under år 2010 och uppgick till 5 698 (4 190) mnkr.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Åsa Sundberg

VD: Crister Fritzon

**Ordf:** Åsa Sundberg **Led:** Kristina Axberg Bohman, Maria Curman, Ingrid Engström, Lars Grönberg, Johan Hallberg, Urban Lindskog, Nils Petter Tetlie (Nils Petter Tetlie valdes vid årsstämman 2011. Johan Hallberg valdes och Tobias Henmark avgick vid extra-stämma 1 juni 2011) **Arb rep:** John-Olof Blomkvist, Claes-Göran Persson **Arb suppl:** Magnus Axhner, Stig-Arne Celin **Revisor:** Sten Håkansson, PwC

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 190 (190) tkr. Arvode till stämmovalda ledamöter 95 (95) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## MÅL

Målet för koncernens soliditet är 30 procent. Avkastningen på eget kapital, beräknad som resultat efter schablonskatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital, ska långsiktigt uppgå till 17 procent på eget kapital. Dessa mål speglar den tillväxtplan som bolaget antagit samt bolagets specifika förutsättningar. Prioriterade hållbarhetsområden är nöjdare kunder och medarbetare, förbättrad driftssäkerhet, skydd mot korruption och årliga minskade utsläpp av växthusgaser.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsandelen ska uppgå till 40–60 procent av nettoresultatet.

## UTVÄRDERING

Soliditeten uppgick till 31 (40) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 12 (16) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 110 (110) mnkr. Bolagets avkastning på eget kapital har över en period med god marginal överstigit uppsatta mål. Årets avkastning understeg dock långsiktigt mål.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	3 852	3 408
Övriga intäkter	9	9
Kostnader	-3 568	-2 921
<b>Rörelseresultat</b>	<b>293</b>	<b>496</b>
Finansiella intäkter	37	16
Finansiella kostnader	-49	-29
<b>Resultat före skatt</b>	<b>281</b>	<b>483</b>
Skatt	-80	-214
<b>Årets resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>0</b>	<b>-78</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>201</b>	<b>191</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	201	191
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	4 718	3 187
Ej räntebärande omsättningstillgångar	586	921
Räntebärande omsättningstillgångar	394	82
<b>Totala tillgångar</b>	<b>5 698</b>	<b>4 190</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 743	1 685
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 743</b>	<b>1 685</b>
Räntebärande avsättningar	1	3
Ej räntebärande avsättningar	361	446
Räntebärande långfristiga skulder	2 136	780
Ej räntebärande långfristiga skulder	70	65
Räntebärande kortfristiga skulder	76	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 311	1 210
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>5 698</b>	<b>4 190</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	789	286
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 528	-519
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	301	293

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	12	16
Rt (genomsnitt), %	6	12
Rsyss (genomsnitt), %	10	22
Soliditet, %	31	40

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	110	110
Bruttoinvesteringar, mnkr	1 528	488
Av- och nedskrivningar, mnkr	349	281
Antal anställda i medeltal	707	638
Sjukfrånvaro, %	1,7	2,0

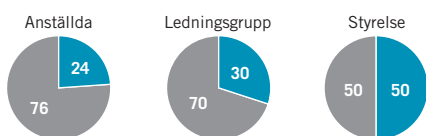
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



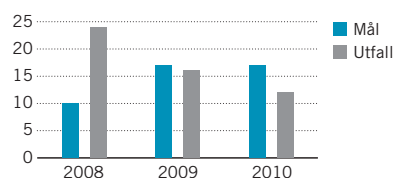
Statens ägarandel 100%

## KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %







Vasallen bildades 1997 för att i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla nedlagda regementen och andra försvarsfastigheter till attraktiva och levande stadsdelar för nya verksamheter, för att sedan avyttra dessa. Under 2009 utvecklades uppdraget till att också omfatta andra typer av fastigheter i syfte att öka Vasallens aktivitet på marknaden inför en framtida försäljning. Bolaget har under 2011 inlett en försäljningsprocess av de kvarvarande tillgångarna.

#### VERKSAMHET

Vasallen är ett fastighetsutvecklingsbolag som i dag arbetar med utvecklingsprojekt på nio orter: Östersund, Sollefteå, Kristinehamn, Strängnäs, Vaxholm, Södertälje, Borås, Visby och Karlskrona. I Falun och Karlskrona består fastigheterna i huvudsak av obebyggd mark. Utöver detta äger Vasallen dessutom en kontorsfastighet i Hannover, Tyskland. Huvudkontoret ligger i Örebro och totalt har bolaget 46 anställda.

Bolaget har totalt förvärvat 24 fastighetsbestånd över hela Sverige. Av dessa är 17 i dag utvecklade och sålda. Under 2010 sålde Vasallen ett flertal fastigheter för drygt 1,4 mdkr. Vasallens investeringar i fastigheterna har hittills uppgått till 4 250 mnkr. Intäkterna från försäljningarna uppgår till 4 000 mnkr och 2 400 mnkr har delats ut till ägaren.

I maj 2009 beslutade riksdagen om utvidgat uppdrag för Vasallen (prop. 2008/09:172) som i korthet innebar att bolaget har möjlighet att genomföra kompletterande förvärv av andra utvecklingsfastigheter än försvarsrelaterade. I enlighet med tidigare riksdagsbeslut bör ägandet i Vasallen avvecklas.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen ökade under 2010 till 255 (245) mnkr varav hyresintäkterna utgjorde 220 (217) mnkr. Driftsöverskottet från fastigheterna ökade till 97 (77) mnkr som en följd av fortsatt ökade hyresintäkter och lägre drift-/underhållskostnader. Resultatet efter skatt ökade till 472 (-26) mnkr. Det kraftigt förbättrade resultatet beror på värdeökningar i fastighetsbeståndet på totalt 416 mnkr. Totalt investerades 213 (427) mnkr i anläggningarna under 2010 medan försäljningen av tillgångar medförde ett inflöde på 1 426 mnkr.

#### MÅL

Vasallens övergripande verksamhetsmål är att förädla fastighetsbeståndet så att fastigheterna

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Charlotte Axelsson



VD: Håkan Steinbüchel

Ordf: Charlotte Axelsson Led: Peter Almström, Biljana Bozic, Agneta Kores, Leif Ljungqvist, Lia Nöu, Tomas Werngren (Leif Ljungqvist valdes vid årsstämman 2011 då Michael Thorén avgick) Arb rep: Håkan Andershed, Charlotta Westerberg Revisor: Ingemar Rindstig, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgick till 135 (130) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 67 (64) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

blir intressanta förvärvsobjekt på marknaden. Avkastning på eget kapital över en femårsperiod ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 4 procent. Soliditeten ska vara minst 50 procent och räntetäckningsgraden överstiga 2. Varje dotterbolag ska uppnå ett positivt driftsnetto efter tre års verksamhet. Vasallen mäter också Nöjd-Kund-Index (NKI) där målet är lägst index 80. Vasallen har dessutom en rad olika specifika miljö- och hållbarhetsmål.

#### UTDELNINGSPOLICY

Vasallen ska ge en marknadsmässig utdelning till ägaren. Målet är att utdelningen ska uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

#### UTVÄRDERING

Avkastningen på eget kapital uppgick i genomsnitt mellan 2006–2010 till 8,9 procent och för 2010 uppgick avkastningen till 33 procent. Den kraftiga förbättringen beror till största delen på värdeökningar i fastighetsbeståndet.

Soliditeten ökade under året, från 52 till 73 procent, främst som en följd av försäljningarna av fastighetstillgångar under året. Räntetäckningsgraden var 3,0 (2,5) för 2010 och uppnådde därmed målet. NKI uppgick till 87 (87) av maximalt 100.

Som en följd av fastighetsförsäljningarna under 2010 samt den goda resultatutvecklingen föreslås att bolaget delar ut 750 mnkr till ägaren, vilket är betydligt högre än policy. De flesta miljömål uppnåddes under 2009, till exempel målet att utsläppen av CO<sub>2</sub> årligen ska minska med 5 procent. En minskad energiförbrukning är den mest prioriterade frågan i Vasallens hållbarhetsarbete.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Hyresintäkter	220	217
Övriga Intäkter	35	28
Kostnader	-192	-205
Värdetförändring	416	-70
<b>Rörelseresultat</b>	<b>479</b>	<b>-30</b>

Finansnetto	-19	-17
<b>Resultat före skatt</b>	<b>460</b>	<b>-47</b>
Skatt	12	21
<b>Nettoresultat</b>	<b>472</b>	<b>-26</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	472	-26
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 420	2 242
Ej räntebärande omsättningstillgångar	72	69
Räntebärande omsättningstillgångar	815	4
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 307</b>	<b>2 315</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 673	1 201
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 673</b>	<b>1 201</b>
Ej räntebärande avsättningar	129	132
Räntebärande kortfristiga skulder	400	813
Ej räntebärande kortfristiga skulder	105	169
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 307</b>	<b>2 315</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	9	65
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1 215	-598
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-413	536

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	33	neg
Direktavkastning, %	5	4
Soliditet, %	73	52
Lokalarea, tkvm	441	597
Marknadsvärde, förvaltningsfastigheter, mnkr	1 402	2 222
Uthyrningsgrad, %	42	52

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	750	0
Bruttoinvesteringar, mnkr	213	427
Antal anställda i medeltal	55	60
Sjukfrånvaro, %	2,1	4,0

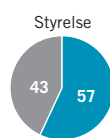
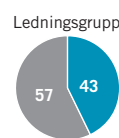
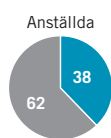
Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



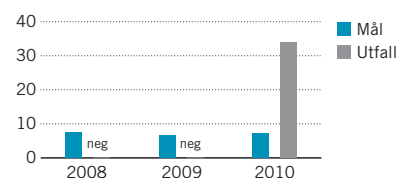
Statens ägarandel 100%

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor ■

#### AVKASTNING PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %





Vattenfall AB bildades 1992 efter riksdagsbeslut 1991 med motiven att effektivisera förvaltningen av statens kapital, möjliggöra konkurrens på samma villkor som konkurrenterna och ta vara på affärsmöjligheter utomlands. Riksdagen har beslutat att Vattenfall ska generera en marknadsmässig avkastning genom att affärsmässigt bedriva energiverksamhet, så att bolaget är ett av de bolag som leder utvecklingen mot miljömässigt hållbar energiproduktion.

#### VERKSAMHET

Vattenfall producerar, distribuerar och säljer i dag el och värme i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland, Polen, Nederländerna och Belgien. Vattenfall är en av Europas största elproducenter och Västeuropas största värmeproducent. Under 2010 genererade Vattenfall totalt 173 TWh el, 63 TWh gas och 45 TWh värme. Vattenfall finns inom alla delar av värdekedjan, det vill säga produktion, distribution och försäljning.

Vattenfall presenterade i september 2010 en ny strategisk inriktning som bygger på fyra fundament: 1) ökat fokus på lönsamhet och värdeskapande, 2) fokus på tre kärnmarknader – Sverige, Tyskland och Nederländerna, 3) tre huvudprodukter – el, värme och gas, 4) minskad koldioxidexponering och tillväxt inom elproduktion med låga koldioxidutsläpp, inklusive gas.

#### EKONOMI

Vattenfalls nettoomsättning ökade under 2010 med 4 procent till 214 mdkr. Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 27,7 procent till 39,9 mdkr. Resultatförbättringen förklaras främst av högre produktionsvolym, lägre kostnader samt förbättrat resultat inom tradingverksamheten. De jämförelsestörande posterna uppgick till 10,1 mdkr varav 4,3 mdkr från nedskrivning av goodwill relaterad till Business group Benelux samt 5,1 mdkr relaterad till nedskrivning av 50 hertz Transmission GmbH i Tyskland.

Totalt uppgick investeringarna till 41,8 mdkr under 2010.

#### MÅL

Avkastning på eget kapital ska långsiktigt uppgå till minst 15 procent. Kassaflödesräntetäckningsgraden, efter ersättningsinveste-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Lars G Nordström



VD: Øystein Løseth

**Ordf:** Lars G Nordström **Led:** Eli Arnstad, Ingrid Bonde, Christer Bådholm, Håkan Erixon, Lone Foenss Schröder, Patrik Jönsson, Cecilia Vieweg (Ingrid Bonde och Håkan Erixon valdes vid årsstämman 2011) **Arb rep:** Carl-Gustaf Angelin, Johnny Bernhardsson **Arb suppl:** Lars Carlsson, Lars-Göran Johansson, Per-Ove Lööv **Revisorer:** Hamish Mabon, Ernst & Young och Per Redemo, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 580 (580) tkr. Arvode till stämmovalda ledamöter 280 (280) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

ringar, ska uppgå till 3,5–4,5 ggr. Rating ska vara inom single A-kategorin, från såväl Moody's som Standard & Poor's.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt uppgå till 40–60 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi, bolagets finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

#### UTVÄRDERING

Vattenfall har inte uppnått ägarens finansiella mål med avseende på avkastning på eget kapital sedan 2007. För 2010 uppgick avkastningen till 10,0 (9,5) procent.

Bolaget har fortsatt single A-rating och arbetet med att förbättra den finansiella ställningen fortgår. Den nya strategiska inriktningen har fokus på att förbättra bolagets avkastning och stärka balansräkningen under de kommande åren. Detta sker genom bland annat kostnadsminskningar, minskat investeringsprogram och försäljning av delar som ej ingår i kärnverksamheten. Kassaflödesräntetäckningsgraden uppgick till 4,6 ggr för 2010. Utdelningen utgör 50 procent av nettovinsten och är enligt utdelningspolicy.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	213 572	205 407
Övriga intäkter	2 169	3 790
Kostnader	-186 512	-182 569
Resultat från andelar i intresseföretag	624	1 310
<b>Rörelseresultat</b>	<b>29 853</b>	<b>27 938</b>
Finansiella intäkter	2 514	2 814
Finansiella kostnader	-10 944	-13 018
<b>Resultat före skatt</b>	<b>21 423</b>	<b>17 734</b>
Skatt	-8 238	-4 286
<b>Nettoreultat</b>	<b>13 185</b>	<b>13 448</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	12 997	12 896
Minoritetens intressen	188	552

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	343 569	375 543
Räntebärande anläggningstillgångar	44 694	41 961
Ej räntebärande omsättningstillgångar	109 296	127 683
Räntebärande omsättningstillgångar	43 873	56 940
<b>Totala tillgångar</b>	<b>541 432</b>	<b>602 127</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	126 704	135 620
Minoritetens andel av eget kapital	6 917	6 784
<b>Summa eget kapital</b>	<b>133 621</b>	<b>142 404</b>
Räntebärande avsättningar	80 631	86 291
Ej räntebärande avsättningar	36 125	35 953
Räntebärande långfristiga skulder	153 528	184 678
Ej räntebärande långfristiga skulder	8 409	7 480
Räntebärande kortfristiga skulder	41 940	33 625
Ej räntebärande kortfristiga skulder	87 178	11 696
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>541 432</b>	<b>602 127</b>

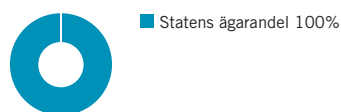
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	41 321	46 246
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-34 783	-83 040
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-5 147	27 822

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	10,0	11,4
Soliditet, %	24,7	23,7
Kassaflödesräntetäckningsgrad, ggr	4,6	4,3
Avkastning på nettotillgångar, %	9,1	10,0

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, mnkr	6 500	5 240
Bruttoinvesteringar, mnkr	41 794	102 989
Av- och nedskrivningar, mnkr	30 853	23 839
Antal anställda i medeltal	38 459	36 655
Sjukfrånvaro, %	1,3	2,6

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

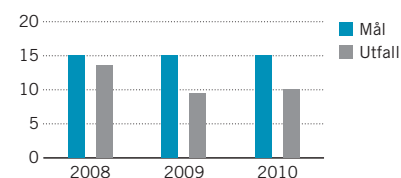
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### AVKASTNING PÅ SYNLIGT EGET KAPITAL, %





Vectura Consulting bildades 2009 i samband med bolagiseringen och sammanläggningen av Vägverket Konsult och Banverket Projektering. Företaget bedriver konsultverksamhet huvudsakligen inom transportinfrastruktur. Riksdagens skäl till bolagiseringen var främst att öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet, eliminera grunden för misstankar om korssubventionering samt öka produktiviteten på marknaden.

#### VERKSAMHET

Vectura är Sveriges ledande konsult avseende transportslagsövergripande infrastrukturlösningar. Verksamheten är indelad i tjänsteområden som täcker alla behov inom transportinfrastruktur från tidiga skeden med transportslagsövergripande utredningar och analyser till projektering, projekt- och byggledning samt drift och underhåll. Med cirka 1 100 konsulter finns företaget på 40 orter i Sverige samt i Norge och Danmark. Till väsentliga kundgrupper räknas Trafikverket, kommuner, trafikhuvudmän, systemleverantörer, hamnar, kombiterminaler och energiföretag.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 1 156 (1 083) mnr och debiteringsgraden till 71 (72) procent. Det operativa resultatet uppgick till 48 (63) mnr vilket motsvarar en marginal på 4,1 (5,8) procent. 2010 var Vecturas andra verksamhetsår och sedan starten har verksamhetens omfattning vuxit samtidigt som omfattande bolagiserings- och fusionsarbete genomförts. I jämförelse mellan åren är föregående års operativa resultat något högt då vissa kostnader under 2009 klassificerades som omställningskostnader medan de under 2010 belastat det operativa resultatet. Rörelseresultatet uppgick till 8 (1) mnr och rörelsemarginal till 0,7 (0,1) procent.

#### MÅL

Vecturas övergripande mål är att vara den ledande teknikkonsulten inom transportinfrastruktur och uppnå god och uthållig lönsamhet minst i nivå med andra företag i branschen. Långsiktigt ska avkastning på eget kapital uppgå till minst 15 procent och soliditeten till högst 50 procent.

Vectura ska bli den mest framstående teknikkonsultföretaget inom hållbarhetsfrågor och vara branschens attraktivaste arbetsgivare. Hälften av anbuderna ska innehålla avsnitt kring hållbarhetslösningar och hur de

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Kajsa Lindståhl

VD: Jan Colliander

Ordf: Kajsa Lindståhl Led: Anders Bäck, Bengt Göransson, Bert-Ove Johansson, Birgitta Johansson Hedberg, Lise Langseth, Lotta Mellström Arb rep: Lars Andersson, Jan Bielak Arb suppl: Karin Danielsson, Niclas Jaråker Revisor: Björn Ohlsson, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 300 (300) tsk Arvode till stämмоvalda ledamöter 150 (150) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

kan stärka kundens egna affärer. Hållbarhetsindex ska i medarbetarenkät uppgå till 8,0 på en 10-gradig skala år 2011.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till 50–70 procent av årets resultat. Vid varje utdelningstillfälle ska hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov och eventuella investerings- och förvävsplaner.

#### UTVÄRDERING

Det allmänna konjunkturläget påverkade infrastrukturbranschen negativt under 2010 och de kortsiktiga svängningarna var kraftiga och priskonkurrensen mycket hård. Vectura har på två år etablerat en framgångsrik verksamhet där lönsamheten har förbättrats men det återstår mycket till den lönsamhetsnivå som bolaget siktar på i ett längre perspektiv. Den genomsnittliga lönsamheten i branschen var 6,8 procent under 2010. Nettoresultatet påverkades negativt av överavskrivningar vilket även bidrog till att målet på avkastning på eget kapital inte uppnåddes. Ingen utdelning lämnas för 2010. Soliditeten uppgick till 65 procent.

Hållbarhetsindex i medarbetarenkäten uppgick till 6,5 vilket är en ökning med 0,2. Ett program med syfte att förankra hållbarhet som förhållningssätt har bidragit till ökningen. Bolagets främsta påverkan på miljön är den indirekta genom att föreslå hållbara lösningar till kunder i samband med försäljning och genomförande av uppdrag. Vectura lyckades öka försäljningen av tjänster med hållbarhetsprofil i så kallade tidiga skeden med 42 procent.

RESULTATRÄKNING, mnr	2010	2009
Nettoomsättning	1 157	1 083
Kostnader	-1 149	-1 082
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8</b>	<b>1</b>
Finansiella intäkter	1	1
Finansiella kostnader	-2	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	-14	-4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-7</b>	<b>-4</b>
Skatt	1	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-6	-4
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	230	243
Räntebärande anläggningstillgångar	0	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	309	250
Räntebärande omsättningstillgångar	58	95
<b>Totala tillgångar</b>	<b>597</b>	<b>589</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	378	383
Minoritetens andel av eget kapital		0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>378</b>	<b>383</b>
Obeskattade reserver	17	4
Räntebärande avsättningar	7	7
Ej räntebärande långfristiga skulder	0	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	195	193
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>597</b>	<b>589</b>

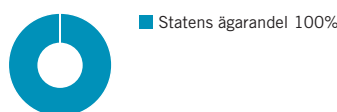
KASSAFLÖDE, mnr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-7	-6
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-30	-286
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	387

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	1,1	neg
Operativ marginal, %	4,1	5,8
Debiteringsgrad, %	71	72
Soliditet, %	65	66

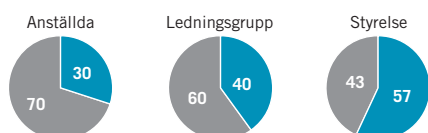
ÖVRIGT	2010	2009
Bruttoinvesteringar, mnr	31	286
Av- och nedskrivningar, mnr	42	45
Antal anställda i medeltal	1 061	1 013
Sjukfrånvaro, %	2,7	1,9

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

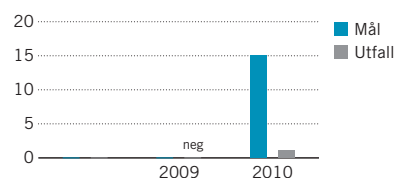
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %





VisitSweden är ett kommunikationsbolag med ansvar för marknadsföringen av Sverige som turistland utomlands samt för varumärket Sverige och Sverigebildens. Turistnäringen har en samhällsekonomisk och tillväxtpolitisk betydelse och är föremål för statligt engagemang i de flesta länder. VisitSweden ägs till lika delar av staten och turistnäringen genom Svensk Turism AB.

#### VERKSAMHET

VisitSweden har som huvudsaklig uppgift att utomlands svara för den övergripande marknadsföringen av Sverige som turistland, både genom imagemarknadsföring av varumärket Sverige och genom marknadsföring av svenska upplevelser och destinationer.

Staten finansierar bolagets basverksamhet och den övergripande marknadsföringen av Sverige som varumärke, det vill säga Nation Branding, medan näringen finansierar riktade aktiviteter och produktmarknadsföring i anslutning till bolagets verksamhet. Huvudkontoret är placerat i Stockholm. Bolaget arbetar med målgruppsriktad marknadsföring på följande marknader: Danmark, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Tyskland och USA. En viktig del av marknadsföringen är, förutom de mer traditionella kanalerna, webbplatsen [www.visitsweden.com](http://www.visitsweden.com).

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 264,1 (196,7) mnkr. Statens anslag uppgick 2010 till 150 mnkr (grundanslag 90 mnkr/år samt en treårig tillfällig satsning på 50 mnkr/år, 2010–2012 och en tvåårig tillfällig satsning på 10 mnkr/år 2009–2010).

#### MÅL

Det övergripande målet för turistpolitiken är att Sverige ska ha en hög attraktionskraft som turistland och ha en långsiktigt konkurrenskraftig turistnäring, som bidrar till hållbar tillväxt och ökad sysselsättning i alla delar av landet. VisitSweden ska medverka till att

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Elizabeth Nyström VD: Thomas Brühl

Ordf: Elizabeth Nyström Led: Peter Clason, Elisabeth Haglund, Marcus Hellqvist, Jan Kårström, Karin Mattsson Weijber, Gunilla Mitchell, Magnus Nilsson Suppl: Hans Gerremo, Patric Sjöberg (Hans Gerremo valdes vid årsstämman 2011 då Mats Svensson avgick) Revisor: Benny Wieweg, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (100) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 50 (50) tkr och till stämмоvalda suppleanter 25 (25) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

turismen ökar genom övergripande marknadsföring utomlands av Sverige som turistland och genom riktade aktiviteter i form av produkt- och destinationsmarknadsföring. Bolaget har även ett ansvar för varumärket Sverige och Sverigebildens.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

VisitSweden har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt. Verksamhetsåret 2010 var för sjunde året i rad ett rekordår för svensk turistnäring. Antalet utländska gästnätter ökade med 4,1 procent jämfört med 2009. Värdet av svensk turismexport växer och exportvärdet, det vill säga utländska privat- och affärsresenärers konsumtion i Sverige, hade under 2009 ett värde av 93,6 mdkr (+130,3 procent sedan 2000) och 13,6 mdkr i momsintäkter från den utländska konsumtionen i Sverige (+147,3 procent sedan 2000).

I en internationell jämförelse från World Economic Forum ligger Sverige på femte plats av 139 länder i Travel and Tourism Competitive Report och fortsatte att ta marknadsandelar på den europeiska marknaden.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2010	2009
Nettoomsättning	264	197
Kostnader	-246	-195
<b>Rörelseresultat</b>	<b>18</b>	<b>2</b>
Resultat före skatt	18	1,5
<b>Nettoresultat</b>	<b>18</b>	<b>2</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	18	2
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	4	3
Ej räntebärande omsättningstillgångar	43	27
Räntebärande omsättningstillgångar	52	34
<b>Totala tillgångar</b>	<b>99</b>	<b>64</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	40	23
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>40</b>	<b>23</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	59	41
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>99</b>	<b>64</b>

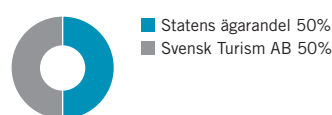
KASSAFLÖDE, mnkr	2010	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	21	9
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2010	2009
Re (genomsnitt), %	58,5	9,1
Rt (genomsnitt), %	30,7	3,6
Soliditet, %	40,7	35,7

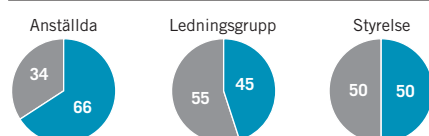
ÖVRIGT	2010	2009
Anslag från staten, mnkr	150	112
Bruttoinvesteringar, mnkr	2	1
Av- och nedskrivningar, mnkr	2	1
Antal anställda i medeltal	71	66
Sjukfrånvaro, %	0,9	2,3

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

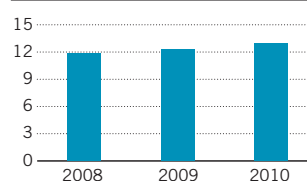
#### STATENS ÄGARANDEL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



#### ANTAL UTLÄNDSKA GÄSTNÄTTER, miljoner



# Voksenåsen Oslo

Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och normmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

## VERKSAMHET

Voksenåsen är en hotell- och konferensverksamhet och en mötesplats för kultur- och samhällsliv i Norge och Sverige. Programverksamheten innehåller en stor variation på teman inom områden som språk och kultur, ländernas gemensamma historia, dagsaktuella politiska och ekonomiska frågor, näringsliv, turism och regionalt samarbete samt Sverige och Norges internationella engagemang. Aktiviteterna på Voksenåsen upptar även den mer långsiktiga utvecklingen i de svensk-norska relationerna. Ett flertal projekt riktar sig till ungdomar och studenter som till exempel SommerAkademiet i samarbete med högskolor i Oslo och Stockholm, Språk- og kulturkursene för lärar- och journaliststudenter samt Kulturkurser för utomnordiska yngre författare och andra konstnärer.

## EKONOMI

Det statliga bidraget uppgick under 2010 till 9,9 mnkr. Från och med 2009 får Voksenåsen även bidrag från norska staten med 1,5 miljoner norska kronor. Verksamhetens totala omsättning uppgick till 48,5 miljoner norska kronor. Verksamheten gav under 2010 ett positivt resultat med 386 843 norska kronor.

## MÅL

Målet är att Voksenåsen ska vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Programverksamheten ska främja samhörigheten mellan svenskar och normmän, värna om yttrandefriheten och arbeta för

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2011/2012



Ordf: Eva Eriksson



VD: Karl Einar Ellingsen

**Ordf:** Eva Eriksson **Led:** Jan Andréasson, Azka Baig, Sverre Jervell, Ingrid Lomfors, Ingegerd Lusensky, Inge Lønning, Christina Mattson, Ellen Marie Saethre-McGuirk (Azka Baig, Ellen Marie Saethre-McGuirk valdes vid årsstämman 2011 då Johan J Jakobsen och Tove Veierod avgick) **Revisor:** Eystein O. Hjelme, Kjelstrup & Wiggen, Oslo

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 33,9 tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 8,2 tkr.

respekt och tolerans i ett mångkulturellt samhälle. Målet är vidare att erbjuda gästerna en boendemiljö som hävdar sig väl i konkurrens med liknande anläggningar i Oslo-området samt att uppnå god lönsamhet med bibehållen respekt för Voksenåsens grundläggande syfte.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska inte vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Voksenåsen har en programverksamhet som innehåller en stor variation av teman relevanta för båda länderna. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät med myndigheter och organisationer i de båda länderna och är en vital mötesplats för det svensk-norska. Hotellverksamheten har utvecklats positivt med ökad beläggning. Särskilda insatser under jubileumsåret 2010 har medverkat till ökad kännedom om institutionen.

RESULTATRÄKNING, miljoner NOK	2010	2009
Nettoomsättning	40	39
Övriga intäkter	13	14
Kostnader	-53	-55
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	-2
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, miljoner NOK	2010	2009
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	15	15
Räntebärande anläggningstillgångar	5	5
Ej räntebärande omsättningstillgångar	0	0
<b>Totala tillgångar</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2010	2009
Eget kapital hänförbart till		
aktieägare i moderbolaget	8	8
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Räntebärande långfristiga skulder	6	6
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6	6
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

NYCKELTAL	2010	2009
Soliditet, %	42,1	40

ÖVRIGT	2010	2009
Utdelning, miljoner NOK	0	0
Bruttoinvesteringar, miljoner NOK	0	2
Av- och nedskrivningar, miljoner NOK	0	2
Antal anställda i medeltal	47	46
Sjukfrånvaro, %	5,5	7,5

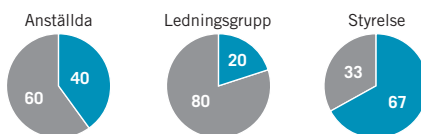
Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2010	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



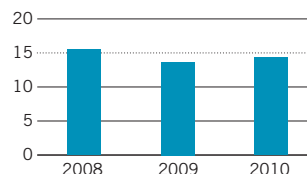
■ Statens ägarandel 100%

## KÖNSFÖRDELNING, %



Män ■ Kvinnor

## ANTAL SÅLDA RUM, tusental



## Bolag under avveckling

### ZENIT SHIPPING AKTIEBOLAG (UNDER LIKVIDATION) 556031-2919

Zenit Shipping bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. 1977 förstatligades AB Götaverken och blev ett dotterbolag till Svenska Varv AB. Efter förstatligandet fick Zenit Shipping en aktivare roll, under sjöfartskrisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska Varv AB varvid Zenit Shipping blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping tillfördes 3 000 mnkr.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avveckling av fartyg inom en ram av 1 700 mnkr. Till och

med år 1989 hade bolaget tillgodoräknat sig 1 181 mnkr. Under åren 1990–1995 har detta belopp till fullo återbetalats. Av övrigt tillskott på 1 093 mnkr har hittills 107 mnkr återbetalats. Som mest har Zenit Shipping kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på cirka 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott.

Riksdagen har den 19 december 2006 bemyndigat regeringen (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62) att avveckla Zenit Shipping. Det åligger regeringen att bedöma och avgöra lämplig avveckling. Under huvuddelen av 2010 har Zenit Shipping förvaltats av en utsedd likvidator med uppgift att genomföra en avveckling av bolaget genom en frivillig likvidation. Avvecklingen beräknas ske under 2011.

## Vilande bolag

### PREAKTIO AB 556511-7990

Preaktio, tidigare V&S Latin America AB, är ett vilande statligt helägt aktiebolag.

I samband med att den aktiepost som V&S ägde i distributionsbolaget Beam Global Spirits & Wine, Inc. (Beam) skulle försäljas under sommaren 2008, delade V&S ut sitt dotterbolag V&S Latin America AB till staten. Enligt ett aktieägaravtal som V&S slutit med den andra aktieägaren i Beam, Fortune Brands, Inc. (Fortune) skulle V&S:s aktiepost i Beam återförsäljas till Fortune vid ägarbyte i V&S. För att möjliggöra försäljningen av

V&S till Pernod Ricard S.A. överförde V&S aktieposten i Beam till sitt dotterbolag V&S Latin America AB.

Preaktios verksamhetsföremål är att äga och förvalta aktier. Bolaget förvaltar även bifirmorna Stattum, Statsföretag och Fortia. I juli 2008 såldes aktieposten i Beam till Fortune för en köpeskilling om USD 455 033 903. Medlen har varit placerade på räntebärande konto i Nordea Bank. Huvuddelen av beloppet kunde som utdelningsbara medel inbetalas till staten i januari 2009. Förvaltningen av Preaktio sköts av Finansdepartementet.

## Nybildade bolag

### INLANDSINNOVATION AB 556819-2263

Riksdagen beslutade den 8 december 2010, i enlighet med regeringens förslag, att bemyndiga regeringen att i aktiebolagsform bedriva finansieringsverksamhet och annan verksamhet för att främja innovation och företagande i norra Sveriges inland (prop. 2010/11:2 bet. 2010/11:FiU11, rskr. 2010/11:75). Den 9 december 2010 beslutade regeringen att i enlighet med riksdagens bemyndigande ge bolaget ett kapitaltillskott på 2 mdkr och därefter har Inlandsinnovation AB bildats. Riksdagens beslut innebar vidare

att regeringen ska återkomma med en redovisning av bolagets verksamhet och att regeringen bör avvakta med att sätta i gång den praktiska verksamheten tills riksdagen har behandlat den begärda kompletteringen. Regeringen beslutade den 17 februari 2011 om en skrivelse för överlämnande till riksdagen, 2010/11:74 Redovisning av inriktningen av verksamheten hos Inlandsinnovation AB. Riksdagen lade skrivelsen till handlingarna i maj 2011 (bet. 2010/11:NU16, rskr. 2010/11:252).

### ERSÄTTNINGSMARK I SVERIGE AB 556820-8499

Den 23 juni 2010 beslutade riksdagen i enlighet med regeringens förslag att Sveaskog skulle överföra 100 000 hektar produktiv skogsmark från Sveaskog till staten för att därefter användas som ersättningsmark. Överföringen skulle ske genom utdelning av fastigheter eller av aktier i ett av Sveaskog AB ägt dotterbolag. Den 28 april 2011 beslutade årsstämman godkänna styrelsens

förslag om utdelning av bolaget Ersättningsmark i Sverige AB. Bolaget innehöll 100 000 hektar produktiv skogsmark till ett bokfört värde av 59 mnkr samt ett aktieägartillskott från Sveaskog om 100 mnkr. Utdelningen verkställdes den 29 april 2011. Naturvårdsverket ansvarar för att byta den produktiva skogsmarken mot skyddsvärd skog.

### METRIA AB 556799-2242

Den 16 mars 2011 beslutade riksdagen i enlighet med regeringens förslag att verksamheten inom division Metria inom Lantmäteriet skulle bolagiseras (prop. 2010/11:53, bet. 2010/11:CU10, rskr. 2010/11:188). Den 1 maj 2011 bildades bolaget Metria AB. Bolaget är statligt ägt men agerar på en konkurrensutsatt marknad.

Metria säljer analyser, tjänster och produkter baserade på geografisk information. Bolaget är etablerat på 35 platser i Sverige och har cirka 340 anställda. Huvudkontoret ligger i Gävle och omsättningen uppgår till cirka 400 mnkr.



Sverige och Danmark har en vision om en dynamisk Öresundsregion där människor och varor rör sig enkelt över gränserna. När Öresundsbron skulle byggas bildade svenska staten bolaget Svedab, som äger de svenska landanslutningarna. Tillsammans med sin danska motsvarighet A/S Øresund, äger de också Öresundsbrokonsortiet, företaget som äger bron och sköter den dagliga driften. *Foto: Drago Prvulovic/Öresundsbron*



## Viktiga händelser och historik

Förvaltningen av de statligt ägda bolagen har sedan 1969 i princip varit samlad inom Regeringskansliet. Det övergripande ansvaret har växlat mellan olika departement och ligger numera på Finansdepartementet. Här följer en kort sammanfattning över viktigare händelser i det statliga ägandet sedan 1969.



**1969** Industridepartementet bildas dit flertalet av de statliga företagen förs.

**1970** Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs- och petrokemiska branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.

**1974** PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.

**1977** Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.

**1978** SSAB, Skandinavien ledande ståltillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.

**1979** Kockums införlivas i Svenska Varv.



**1980** SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar.

**1981** Staten överläter sin hälftenandel i ASEA-ATOM till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).

**1982** Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.

**1984** Nokia köper 70 procent av tv-tillverkaren Luxor.

**1985** Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.

**1986** Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.

**1987** Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.

**1988** Affärsverket Statens Järnvägar delas, Banverket får ansvar för bannätet och affärsverket Statens Järnvägar (SJ) för tågtrafiken.



**1989** Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Provendora går samman och bildar den nya Procordia-koncernen med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5 procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs A-lista.

**1990** PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildas.

**1991** Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 företag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Affärsverket FFV ombildas till aktiebolag.

**1992** Domänverket blir Domän AB. Statens Vattenfallsverk blir Vattenfall AB och därmed avskiljs stomkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket Svenska Kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett offentligt erbjudande i form av köprätter i kombination med en statsobligation.



SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Gota Bank går i konkurs och förvärvas av staten. Securum bildas för att ta hand om de problemkrediter som uppstått i Nordbanken till följd av finanskrisen.



**1993** Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastigheter. Volvo och staten kommer överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två delar. Statens blir huvudägare i Pharmacia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo blir huvudägare i

AB Procordia som verkar inom branscherna för livsmedel, tobak med mera. Regeringen säljer 75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som lägger bud på NCB. Securum skjuter till 10 mdkr för att rädda Nordbanken.

**1994** A-Banan projekt AB bildas för att bygga Arlandabanan. Det är det första infrastrukturella projektet i Sverige som samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB, OKP samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.

**1995** V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.

**1996** AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och staten skjuter till 600 mnkr för att rädda företaget från konkurs.



**1997** SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tiptjänst AB går ihop och byter namn till Svenska Spel. Merita och Nordbanken offentliggör sin avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.

**1998** Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings- och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.

**1999** Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.



**2000** Aktieinnehavet i Celsius (25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna) säljs till Saab. Telia börsintroduceras i juni. Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvärven av de tyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14

mdkr. Nordea Bank blir en nordisk bank efter samgåenden med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent.

**2001** Affärsverket SJ som har ombildats till aktiebolag omstruktureras vid årsskiftet till tre rörelsedrivande företag/koncerner: SJ, Green Cargo och Swedcarrier med dotterbolag. Sveaskog förvärvar AssiDomän AB. Aktieägarna i SAS tre moderbolag byter sina aktier mot samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, det nybildade moderbolaget för SAS-koncernen.

**2002** Telia och finska Sonera går samman till TeliaSonera. Därmed skapas den ledande teleoperatören i Norden.

**2003** Statens aktier i Svenska Skogsplantor överläts till det likaså helstatligt ägda Sveaskog. Den svenska staten förvärvar ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blir efter förvärvet ensam ägare till SEK.



2004

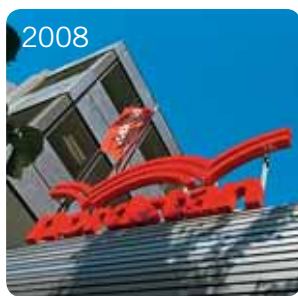
**2004** Bothia Garanti AB namnändras till Statens Bostadsomvandling AB.

**2005** Staten skjutet till 600 mnkr till Green Cargo. "Svensk kod för bolagsstyrning" (Koden), som syftar till att bidra till en förbättrad styrning av svenska

aktiebolag, börjar tillämpas av Stockholmsbörsen från den 1 juli. Ett nytt statligt ägt bolag, Innovationsbron, bildas och i december beslutar riksdagen att utvidga SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten.

**2006** Staten avyttrar den sista aktien i SAKAB AB. Sveriges Rese- och Turistråd AB byter namn till VisitSweden.

**2007** Staten säljer i maj drygt 359 miljoner aktier i TeliaSonera för 18 mdkr. Efter detta uppgår statens ägarandel till 37,3 procent. I juni fattar Riksdagen beslut om regeringens proposition om försäljning av vissa statligt ägda företag.



2008

**2008** Regeringen minskar det statliga ägandet genom att sälja statens innehav i OMX till Borse Dubai, i Vin&Sprit till franska Pernod Ricard och i Vasakronan till AP Fastigheter. SEK och ALMI tillförs nytt kapital, i samband med detta överläts aktierna i Venantius till SEK. I december bildas Fouriertransform för att investera i forsknings- och utvecklingsverksamhet inom fordonsklustret.

tera i forsknings- och utvecklingsverksamhet inom fordonsklustret.



2009

**2009** I januari bildas företagen Svevia och Vectura Consulting från tidigare verksamheter inom Banverket och Vägverket. Staten deltar i nyemissioner i Nordea Bank och SAS. Samgåendet mellan Posten och Post Danmark slutförs och det nya bolaget Posten Norden bildas. Apoteksmonopolet avvecklas.

**2010** Infranord AB bildas av Banverket Produktions verksamhet och Swedavia AB tar över flygplatsverksamheten från Luftfartsverket. Staten deltar i nyemission i SAS. De första privatägda apoteken öppnas och de statliga apoteksbolagen omstruktureras till att bli fyra av staten direktägda aktiebolag. I april bildas ESS AB som ska planera och bygga den europeiska spallationskällan i Lund och ett centrum för databearbetning i Köpenhamn. I december bildas Inlandsinnovation AB. Bolaget ska bedriva finansieringsverksamhet och annan verksamhet för att främja innovation och företagande i norra Sveriges inland.



2010

**2011** Den 1 januari flyttas det övergripande ansvaret och förvaltningen av merparten av de statligt ägda bolagen över från Näringsdepartementet till Finansdepartementet.

I februari säljer svenska staten 255 miljoner aktier i Nordea Bank och därmed minskar staten sitt ägande från 19,9 procent till 13,5 procent. Ersättningsmark i Sverige AB utdelas den 29 april 2011 av Sveaskog till staten. Bolaget äger 100 000 hektar produktiv skogsmark som ska användas som ersättningsmark för skyddsvärd skog. Den 1 maj bildas bolaget Metria AB. Metria säljer analyser, tjänster och produkter baserade på geografisk information.

# Redovisningsprinciper

Företag som ingår i den konsoliderade redovisningen är dels aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet, dels organisationen Svenska Skeppshypotekskassan. Den konsoliderade redovisningen är en sammanställning av finansiell information som upprättats av de berörda bolagen. I den konsoliderade redovisningen ingår inte aktiebolag som ägs av statliga myndigheter eller statliga stiftelser. Företag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte heller i den konsoliderade redovisningen. Intresseföretag, med en ägarandel överstigande 20 procent, har medräknats efter ägarandel vad gäller resultat.

Den konsoliderade redovisningen bygger som framgått på finansiell information som upprättats och inrapporterats av respektive företag. Denna konsoliderade redovisning är inte att jämföra med en regelrätt koncernredovisning. Anledningen till detta är att de statligt ägda företagen tillsammans inte utgör en koncern i vanlig bemärkelse och därför upprättas inte heller en koncernredovisning enligt ett formellt regelverk. Sammanställningen syftar därför till att på bästa möjliga sätt ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen av de statligt ägda företagen, i finansiella termer. För att möjliggöra detta utan att tillämpa konsolideringsmetoder enligt gällande regelverk lämnas nedan en beskrivning av grunderna för sammanställningen.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från företag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats.

I inrapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet (se nedan). Företagsbeskrivningarna som presenterar respektive företag, på sidorna 45–99, baseras på företagens egna uppgifter. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal företagen själva redovisat (se definitioner sidan 107).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande:

- De företag som ingår i sammanställningen är av olika karaktär, storlek och tillämpar till viss del olika regelverk vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Inrapporteringen till Regeringskansliet är en komprimerad uppställningsform med inslag av både IFRS och svenska redovisningsprinciper, där bolagen redovisat i enlighet med de principer som tillämpas i respektive företag. En del företag, bland annat de finansiella företagen som redovisar enligt ÅRKL, anpassar sin inrappor-

tering till Regeringskansliets inrapporteringsformat för att konsolideringen ska bli praktiskt genomförbar.

- Av regeringens riktlinjer om finansiell rapportering i företag med statligt ägande framgår att de statliga företagens finansiella rapporter bör upprättas med utgångspunkt från de krav som ställs på noterade bolag. Från och med 2005 ska noterade bolag inom EU upprätta sin koncernredovisning i enlighet med IFRS, sådana som de har antagits av EU.
- Intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intresseföretaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen på en rad i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intresseföretagets eget kapital tillförts den konsoliderade balansräkningen.
- Dotterföretag i vilka det finns en minoritet har justerats i resultaträkning och balansräkning. Justeringen innebär att minoritetens andel i dotterföretagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intresseföretag. Minoritetens andel i dotterföretagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.
- Transaktioner mellan företag som ingår i sammanställningen har inte eliminerats. Detta överensstämmer inte med sedvanliga konsolideringsmetoder för koncerninterna mellanhavanden. Skälet till detta är, som inledningsvis beskrevs, att företagen tillsammans inte utgör en egentlig koncern. Av denna anledning finns inte heller det underlag som erfordras för att möjliggöra sådana elimineringar tillgängligt hos de inrapporterande företagen.
- Vissa nyckeltal har inte beräknats för de finansiella företagen. Skälet till detta är framförallt att det kapital som de finansiella företagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga företag.
- Jämförelsesiffror för 2009 saknas för de nybildade bolagen Infranord AB och Swedavia AB. Separata jämförelsesiffror för Apotekens Service AB, Apotek Produktion och Laboratorier AB och Apoteksgruppen i Sverige Holding AB saknas då jämförelsesiffrorna även är inkluderade i Apoteket AB:s ekonomiska information för 2009.
- Den ekonomiska informationen för PostNord är pro forma för de två första kvartalen 2009.

För information om redovisningsprinciper i respektive företag hänvisas till respektive företags årsredovisning.

# Definitioner och förkortningar

**Antal anställda i medeltal** – Omräknat till årsanställda.

**Avkastning på eget kapital (Re)** – Generell. Resultat efter skatt hänförligt till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget.

S. 45 (*Akademiska Hus*) – Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt i relation till genomsnittligt eget kapital.

S. 60 (*Green Cargo*) – Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

S. 64 (*Jernhusen*) – Rullande 12-månaders resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

S. 90 (*Swedfund*) – Resultat efter skatt hänförligt till aktieägare i moderbolaget i relation till avkastning på eget kapital före skatt beräknat som ett genomsnitt under den senaste sjuårsperioden.

S. 93 (*TeliaSonera*) – Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare uttryckt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

S. 94 (*Teracom*) – Årets resultat dividerat med justerat eget kapital.

S. 95 (*Vasallen*) – Årets resultat i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital.

S. 96 (*Vattenfall*) – Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i procent av medelvärdet av periodens eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget exklusive säkringsreserv.

**Avkastning på nettotillgångar** – Rörelseresultat plus diskonteringseffekter hänförliga till avsättningar i relation till ett vägt medelvärde av årets nettotillgångar. Nettotillgångar definieras som balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder, avsättningar, räntebärande fordringar, medel i Kärnavfallsfonden och likvida medel.

**Avkastning på operativa tillgångar** – Rörelseresultat i relation till genomsnittliga operativa tillgångar där operativa tillgångar avser tillgångar som inte är finansiella och påverkar finansnettot.

**Avkastning på sysselsatt kapital (Rsyss)** – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital (Rt)** – Resultat efter finansnetto med återläggning av finansiella kostnader i procent av totalt kapital.

## Kassaflödesräntetäckningsgrad

*Sid. 96 (Vattenfall)* – Internt tillförda medel plus finansiella poster exkl diskonteringseffekter hänförliga till avsättningar och avkastning från Kärnavfallsfonden dividerat med finansiella poster exkl diskonteringseffekter hänförliga till avsättning och avkastning från Kärnavfallsfonden.

**Nettoskulsättning** – Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive aktier i intresseföretag.

**Operativt kapital** – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

## Räntetäckningsgrad

S. 82 (*Sveaskog*) – Rörelseresultat före värdeförändring i skogsinnehavet exklusive reavinsten fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

**Sjukfrånvaro** – Total sjukfrånvaro bland samtliga anställda under året i relation till samtliga anställdas ordinarie arbetstid. Uppgift om sjukfrånvaro lämnas inte om gruppen, som uppgiften avser, understiger 10 personer eller om sjukfrånvaron kan hänföras till en enskild individ.

## Skulsättningsgrad

S. 82 (*Sveaskog*) – Räntebärande nettoskuld dividerad med justerat eget kapital.

**Soliditet** – Generell. Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen.

S. 93 (*TeliaSonera*) – Justerat eget kapital och minoritetsandel uttryckt i procent av balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital** – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

**Totalt kapital** – Balansomslutning.

**Utdelning** – Uppgifter om utdelning för 2010 avser beslutad utdelning vid årsstämman som hölls 2011.

## BRANSCHSPECIFIKA NYCKELTAL

### Finansbolag

**Kapitaltäckningsgrad** – Kapitalbas i relation med riskvägt belopp, enligt övergångsreglerna.

**Kostnads/Intäktsrelation** – Totala rörelsekostnader i relation med totala rörelseintäkter.

**Primärkapitalrelation** – Primärkapital i relation med riskvägt belopp, enligt övergångsreglerna.

### Flygbolag

**CFROI**, Cash Flow Return On Investments – Avkastningsmått inom flygindustrin. Avkastningen mäts som; Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

### EBITDAR, Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization and Rent

Rörelseresultat före finansnetto, skatt, avskrivningar, resultatandelar i intressebolag, resultat från försäljning av anläggningstillgångar och leasingkostnader för flygplan.

**Enhetskostnad** – Flygverksamhetens totala rörelsekostnader inklusive kapacitetskostnad för flygplan minskat med ej trafikrelaterade intäkter per antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med sträcka som flygs.

**Enhetsintäkt (yield)** – Genomsnittlig trafikintäkt per antal betalande passagerare multiplicerat med sträcka i kilometer som flygs.

**Kabinfaktor** – Beläggingsgrad. Mäts som antal betalande passagerare i förhållande till antal tillgängliga passagerarsäten.

### Spelbolag

**Vinnarnas andel** – Andel spelintäkter som återbetalas till vinnarna.

## FÖRKORTNINGAR

**e.t.** – Ej tillämpligt.

**u.s.** – Uppgift saknas.

**EMAS** – EU:s miljöstyrnings- och revisionsordning (Eco Management and Audit Scheme).

**EPD** – Internationellt system för miljövarudeklarationer.

**FSC** – Miljö- och rättvisemärkning av skogsbruket (Forest Stewardship Council)

**GRI** – Global Reporting Initiative, internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

**IFRS** – International Financial Reporting Standards.

**ISO 14001** – Ett miljöledningssystem enligt den internationella miljöstandard ISO 14001 ger en välkänd kvalitetsstämpel på miljöarbetet.

**TWh** – Terawattimme, energienhet.

# Företag med statligt ägande i siffror

## SAMMANFATTANDE TABELL FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE<sup>1)</sup>

	Omsättning, mnr		Rörelseresultat, mnr		Resultat efter skatt, mnr		Avkastning eget kapital, %		Utdelning, mnr		Antal anställda	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<b>Helägda, 100% ägande</b>												
Akademiska Hus	5 176	5 115	3 184	1 906	2 124	972	9	4	1 207	1 219	401	399
ALMI	869	868	-79	-59	79	-52	neg	neg	0	0	455	460
APL	501		27		19		9		2		438	
Apotekens Service	256		0		2		2		0		65	
Apoteket AB	26 291	43 079	63	803	4 520	532	77	14	5 400	372	5 655	10 319
Apoteksgruppen	23		-233		4 806		745		203		3 921	
Arbetslivsresurs	350	246	88	26	65	34	80	123	56	0	228	212
Arlandabanan Infrastructure	63	65	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Dramaten	267	267	-5	-3	-3	1	neg	5	0	0	330	320
Fouriertransform	0	0	-41	-9	5	8	0	0	0	0	6	1
Green Cargo	6 196	5 897	-141	-191	-139	-174	neg	neg	0	0	2 908	3 016
Göta kanalbolag	55	57	0	0	0	0	0	0	0	0	43	46
Infranord	4 509		30		19		4		0		3 058	
Jernhusen	1 014	868	442	393	490	43	13	1	100	100	158	150
Lernia	2 128	1 598	131	-36	96	-27	19	neg	0	0	2 880	2 317
LKAB	28 855	11 821	12 281	659	9 083	719	31	3	5 000	500	4 030	3 778
Operan	499	486	8	-12	9	-11	118	neg	0	0	544	562
RISE	1 465	629	77	13	58	10	8	2	0	0	1 285	1 236
Rymdbolaget	965	1 019	-179	14	62	-23	11	neg	10	813	659	643
Samhall	6 869	6 801	129	-89	156	-25	12	neg	0	0	16 280	16 743
SBAB	1 762	1 519	785	1 289	577	951	8	14	0	0	431	396
SEK	1 918	2 020	3 940	2 369	2 892	1 727	9,9	10,9	2 191	518	228	211
SJ	8 717	8 790	439	629	294	460	7	11	0	153	4 262	4 439
Specialfastigheter	1 686	1 487	1 345	649	804	300	17	7	340	310	106	101
Statens Bostadsomvandling	17	16	-20	-9	-3	5	neg	1	0	0	8	6
Sveaskog	6 980	6 050	3 031	2 915	2 055	1 924	11	11	916	487	964	958
Svedab	980	1 033	527	523	-131	-281	neg	neg	0	0	92	92
Svenska Skeppshypotekskassan	128	185	62	61	62	61	4	4	0	0	8	8
Svenska Spel	7 885	8 096	4 795	4 921	4 766	4 977	98	99	4 766	4 977	1 764	1 748
Svevia	8 093	7 941	204	148	169	118	12	9	108	60	2 818	2 811
Swedavia	3 277		420		15		0		0		2 496	
Swedesurvey	42	58	-4	-3	-5	-3	neg	neg	0	0	13	15
Swedfund	103	87	-124	-122	-64	-3	6	7	0	0	38	35
SweRoad	26	45	-9	-10	-8	-6	neg	neg	0	0	18	31
Systembolaget	24 414	23 761	331	394	302	345	14	16	302	345	3 255	3 219
Teracom	3 861	3 417	293	496	201	191	12	16	110	110	707	638
Vasallen	255	245	479	-30	472	-26	33	neg	750	0	55	60
Vattenfall	215 741	209 197	29 853	27 938	13 185	13 448	10	11	6 500	5 240	38 459	36 655
Vectura Consulting	1 157	1 083	8	1	-6	-4	1,1	neg	0	0	1 061	1 013
Voksenåsen	53	53	0	-2	0	-2	0	neg	0	0	47	46

1) Dom Shvetsii, Miljömärkning Sverige, Nordea, Preaktio och Zenit ingår ej i sammanställningen. För nybildade företag saknas jämförelsesiffror för 2009.

SAMMANFATTANDE TABELL FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE<sup>1)</sup>

Delägda bolag (ägarandel i %)	Omsättning, mnr		Rörelseresultat, mnr		Resultat efter skatt, mnr		Avkastning eget kapital, %		Utdelning, mnr		Antal anställda	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Bilprovningen (52)	1 529	1 518	147	40	96	18	12	3	5	5	1 658	1 851
Bostadsgaranti (50)	25	23	17	8	66	67	27	35	12	24	21	21
Botniabanan (91)	1 239	1 556	436	471	0	0	0	0	0	0	58	79
ESS (74)	0		-48		-48		neg		0		44	
Innovationsbron (84)	90	78	-151	-161	-152	-197	neg	neg	0	0	78	64
Miljömärkning Sverige (10)	47	43	1	-1	2	2	11	13	0	0	46	43
Nordea	5 159	5 281	3 639	3 075	2 663	2 318	12	11	1 168	9 738	33 809	33 347
Norrland Center (33)	2	2	0	-1	0	0	0	0	0	0	1	2
PostNord (pro forma siffror 2009)	41 958	44 882	1 375	284	1 031	2 414	8	20	1 000	1 440	44 060	47 625
SAS (21,4)	40 723	44 918	-1 942	-3 082	-2 218	-2 947	neg	neg	0	0	14 862	17 371
SOS Alarm (50)	823	811	4	19	4	14	1	8	8	8	867	874
Svenska Miljöstyrningsrådet (85)	18	14	0	0	0	0	3	3	0	0	14	11
TeliaSonera (37,3)	108 654	110 267	32 083	30 324	23 562	21 280	18	15	12 349	10 104	27 697	28 815
VisitSweden (50)	264	197	18	2	18	2	59	10	0	0	71	66

# Propositionsförteckningar

## FÖRETAG / PROPOSITION

### Akademiska Hus

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)  
 (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)  
 (prop. 2010/11:1 utgiftsområde 24, bet. 2010/11:FiU2, rskr. 2010/11:139, 140)

### ALMI

(prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80)  
 (prop. 2008/09:73, bet. 2008/09:FiU17, rskr. 2008/09:47)  
 (prop. 2009/10:148, bet. 2009/10:NU25)

### APL, Apotekens Service, Apoteket, Apoteksgruppen

(prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234)  
 (prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357)  
 (prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302)  
 (prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58)  
 (prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194)  
 (prop. 2004/05:70, bet. 2004/05:SoU13, rskr. 2004/05:217)  
 (prop. 2005/06:70, bet. 2005/06:SoU15, rskr. 2005/06:198)  
 (prop. 2006/07:78, bet. 2006/07:SoU12, 2006/07:153)  
 (prop. 2007/08:87, bet. 2007/08:SoU 17, 2007/08:182)  
 (prop. 2007/08:142, bet. 2007/08:SoU20, 2007/08:255)  
 (prop. 2008/09:145, bet. 2008/09: SoU21, rskr. 2008/09:226)  
 (prop. 2008/09:190, bet. 2008/09: SoU25, rskr. 2008/09:288)  
 (prop. 2009/10:96, bet. 2009/10: SoU10, rskr. 2009/10:222)  
 (prop. 2009/10:138, bet. 2009/10: SoU23)

### Arbetslivsresurs

(SOU 2006:25)  
 (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:109, rskr. 2005/06:110)  
 (prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222)  
 (prop. 2008/09:2, bet. 2008/09:FiU11, rskr. 2006/07:55)

### Arlandabanan Infrastructure

(prop. 1993/94:39, bet. 1993/94:TU6, rskr. 1993/94:74)  
 (prop. 1993/94:213, bet. 1993/94:TU36, rskr. 1993/94:436)  
 (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:TU1, rskr. 2005/06:81)  
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

### Bilprovningen

(prop. 1963:91, SU 1963:83, bet. 3LU 1963:22, rskr. 1963:198)  
 (prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)  
 (prop. 1993/94:167, bet. 1993/94:TU35, rskr. 1993/94:433)  
 (prop. 1994/95:69, bet. 1994/95:TU8, rskr. 1994/95:137)  
 (prop. 1996/97:1 utgiftsområde 22, bet. 1996/97:TU1, rskr. 1996/97:115)  
 (prop. 2009/10:32, bet. 2009/10:TU8, rskr. 2009/10:161)  
 (prop. 2009/10:54, bet. 2009/10:NU10, rskr. 2009/10:162)

### Bostadsgaranti

(prop. 1983/84:41, bet. 1983/84:BoU8, rskr. 1983/84:64)

### Botniabanan

(prop. 1997/98:62, bet. 1997/98:TU10, rskr. 1997/98:266)  
 (prop. 1998/99:100, bet. 1998/99:FiU20, rskr. 1998/99:256)  
 (prop. 2001/02:1, bet. 2001/02:TU1, rskr. 2001/02:125)  
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

### Dom Shvetsii

(prop. 1994/95:78, bet. 1994/95:FiU4, rskr. 1994/95:75)

### Dramaten

(prop. 1992/93:100, bet. 1992/93:KrU20, rskr. 1992/93:315)  
 (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1, rskr. 1996/97:129)  
 (prop. 2009/10:3, bet. 2009/10:KrU5, rskr. 2009/10:145)

### ESS

(prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160)  
 (prop. 2009/10:1 utgiftsområde 16, bet. 2009/10:UbU1, rskr. 2009/10:126)

### Fouriertransform

(prop. 2008/09:95, bet. 2008/09:FiU 19, rskr. 2008/09:144)

### Green Cargo

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/00:238)  
 (prop. 2003/04:127, bet. 2003/04:NU15, rskr. 2003/04:286)

### Göta kanalbolag

(prop. 1977/78:119, bet. 1977/78:TU22, rskr. 1977/78:291)  
 (prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351)  
 (prop. 1992/93:51, bet. 1992/93:NU15)  
 (prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224)

## FÖRETAG / PROPOSITION

### Infranord

(prop. 2009/10:10, bet. 2009/10:TU5, rskr. 2009/10:59)

### Inlandsinnovation

(prop. 2010/11:2, bet. 2010/11:FiU11, rskr. 2010/11:75)  
 (skr. 2010/11:74, bet. 2010/11:NU16)

### Innovationsbron

(prop. 2004/05:1, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)  
 (prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/2009:160)  
 (SFS 2009:268)

### Jernhusen

(prop. 1999/00:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/2000:238)

### Lernia

(prop. 1992/93:152, bet. 1992/93:AU6, rskr. 1992/93:175)  
 (prop. 1993/94:126, bet. 1993/94:UbU10, rskr. 1993/94:341)  
 (prop. 1995/96:145, bet. 1995/96:Ubu8, rskr. 1995/96:224)  
 (prop. 1996/97:55, bet. 1996/97:AU6, rskr. 1996/97:108)  
 (skr. 1996/97:95)

### LKAB

(prop. 1883:18)  
 (prop. 1882:14)  
 (prop. 1907:107)  
 (prop. 1927:241)  
 (prop. 1934:270)  
 (prop. 1977/78:96, bet. 1977/78:NU50, rskr. 1977/78:225)  
 (prop. 1978/79:87, bet. 1978/79:NU30, rskr. 1978/79:240)  
 (prop. 1979/80:79, bet. 1979/80:NU72, rskr. 1979/80:380)  
 (prop. 1981/82:32, bet. 1981/82:TU7, rskr. 1981/82:116)  
 (prop. 1981/82:56, bet. 1981/82:NU13, rskr. 1981/82:82)  
 (prop. 1980/81:128, bet. 1980/81:NU48, rskr. 1980/81:301)  
 (prop. 1982/83:120, bet. 1982/83:NU38, rskr. 1982/83:306)  
 (prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)

### Metria

(prop. 2010/11:53, bet. 2010/11:CU10, rskr. 2010/11:188)

### Miljömärkning Sverige

(prop. 1997/98:1, bet. 1997/98:NU1)  
 (prop. 2005/06:105, bet. 2005/06:LU33, rskr. 2005/06:377)

### Nordea Bank

(prop. 1991/92:21, bet. 1991/92:NU4, rskr. 1991/92:8)  
 (prop. 1991/92:153, bet. 1991/92:NU36, rskr. 1991/92:352)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

### Norrland Center

(prop. 1989/90:76, bet. 1989/90:AU13, rskr. 1989/90:346)  
 (prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)

### Operan

(prop. 1992/93:100, bet. 1992/93:KrU20, rskr. 1992/93:315)  
 (prop. 1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1, rskr. 1996/97:129)  
 (prop. 2009/10:3, bet. 2009/10:KrU5, rskr. 2009/10:145)

### PostNord

(prop. 1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)  
 (prop. 1993/94:38, bet. 1993/94:TU9, rskr. 1993/94:119)  
 (prop. 1995/96:218, bet. 1996/97:TU6, rskr. 1996/97:34)  
 (prop. 1997/98:127, bet. 1997/98:TU13, rskr. 1997/98:304)  
 (prop. 1998/99:95, bet. 1998/99:TU11, rskr. 1998/99:237)  
 (prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253)  
 (prop. 2009/10:216, bet. 2009/10:TU19)

### RISE

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)  
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62)  
 (prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160)

### Rymdbolaget

(prop. 1972:48, bet. 1972:NU37, rskr. 1972:216)  
 (prop. 1978/79:142, bet. 1978/79:NU36, rskr. 1978/79:292)  
 (prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)

### Samhall

(prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74)  
 (prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118)  
 (prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293)  
 (prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153)  
 (prop. 1991/92:91, bet. 1991/91:AU16, rskr. 1991/92:249)



## FÖRETAG / PROPOSITION

**SAS**

(prop. 1996/97:126, bet. 1996/97:TU09, rskr. 1996/97:232)  
 (prop. 2000/01:124, bet. 2000/01:TU17), bet. 1999/00:TU1  
 (prop. 2008/09:124, bet. 2008/09:FiU40, rskr. 2008/09:192)  
 (prop. 2009/10:121, bet. 2008/09: FiU35, rskr. 2009/10:220)

**SBAB**

(prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115)  
 (prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374)  
 (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)  
 (prop. 2001/02:1 Bilaga 6, utg.omr.2, 2001/02:FiU2, rskr. 2001/02:129)  
 (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:FiU2, 2005/06:126–128)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)  
 (prop. 2008/09:104, bet. 2008/09:FiU39, rskr. 2008/09:217)

**SEK**

(prop. 1981/82:181, 1981/82:NU52, rskr. 2002/03:428)  
 (prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302)  
 (prop. 2002/03:142, 2002/03:NU14, rskr. 2002/03:244)  
 (prop. 2008/09:73, bet. 2008/09:FiU1, rskr. 2008/09:47)  
 (prop. 2008/09:86, bet. 2008/09:NU12, rskr. 2008/09:125)

**SJ**

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/2000:238)  
 (prop. 2002/03:86, bet. 2002/03:NU13, rskr. 2002/03:343)  
 (prop. 2005/06:160, bet. 2005/06:TU5, rskr. 2005/06:308)  
 (skr. 2001/02:141, bet. 2001/02:TU14, rskr. 2001/02:281)  
 (prop. 2008/09:176, bet. 2008/09:TU18, rskr. 2008/09:293)

**SOS Alarm**

(prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329)  
 (prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369)  
 (prop. 1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)  
 (prop. 1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943)  
 (prop. 1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)

**Specialfastigheter**

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)  
 (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FiU8, rskr. 1992/93:123)  
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FiU25, rskr. 1997/98:252)

**Statens Bostadsomvandling**

(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)  
 (prop. 1997/98:150, bet. 1997/98:FiU27, rskr. 1997/98:317)  
 (prop. 2001/02:4, bet. 2001/02:NU4, rskr. 2001/02:118)  
 (prop. 2001/02:58, bet. 2001/02:BoU4, rskr. 2001/02:160)  
 (prop. 2001/02:100, bet. 2001/02:FiU21, rskr. 2001/02:326)  
 (prop. 2003/04:1, bet. 2003/04:FiU11, rskr. 2003/04:49)

**Sveaskog**

(prop. 1998/99:1 utgiftsområde 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108)  
 (prop. 1999/2000:1 utgiftsområde 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111)  
 (prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)  
 (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)  
 (prop. 2004/05:1 utgiftsområde 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)  
 (prop. 2009/10:169, bet. 2009/10:NU22, rskr. 2009/10:384)

**Svedab**

(prop. 1990/91:158, bet. 1990/91:TU31, rskr. 1990/91:379)  
 (prop. 1992/93:100 bil. 7, bet. 1994/95:TU2, rskr. 1994/95:50)  
 (prop. 1996/97:161, bet. 1997/98:TU6, rskr. 1997/98:32)  
 (prop. 1999/2000:66, bet. 1999/2000:TU10)  
 (prop. 2001/02:20, bet. 2001/02:TU2, rskr. 2001/02:126)  
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

**Svenska Miljöstyvningsrådet**

(prop. 1994/95:101, bet. 1994/95:JoU9, rskr. 1994/95:86)  
 (prop. 2003/04:1 utgiftsområde 20, bet. 2003/04:MUJ1, rskr. 2003/04:103)

**Svenska Skeppshypotekskassan**

Lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan

**Svenska Spel**

(prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FiU14, rskr. 1995/96:248)

**Svevia**

(prop. 2008/09:23, bet. 2008/09:TU4, rskr. 2008/09:76)

## FÖRETAG / PROPOSITION

**Swedavia**

(prop. 2009/10:16, bet. 2009/10:TU7, rskr. 2009/10:114)

**Swedesurvey**

(prop. 1992/93:100 bilaga 15, bet. 1992/93:BoU14, rskr. 1992/93:217)

**Swedfund**

(prop. 1977/78:135, bet. 1978/79:UU1, rskr. 1978/79:9)  
 (prop. 1991/92:100 bilaga 4, bet. 1991/92:UU15, rskr. 1991/92:210)  
 (prop. 2008/09:52, bet. 2008/09:UU9, rskr. 2008/09:74)

**SweRoad**

(prop. 1981/82:137, bet. 1981/82:TU29, rskr. 1981/82:259)

**Systembolaget**

(prop. 1976/77:108, bet. 1976/77: SkU 40, rskr. 1976/77:231)  
 (prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)  
 (prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106)  
 (prop. 1998/99:134, bet. 1999/00:SoU14, rskr. 1999/00:42)  
 (prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260)  
 (prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152)  
 (prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38)  
 (prop. 2005/06:30, bet. 2005/06:SoU12, rskr. 2005/06:157)  
 (prop. 2007/08:119, bet. 2007/08:SoU19, rskr. 2007/08:209)  
 (prop. 2009/10:125)  
 (bet. 2010/11:SoU4 rskr. 2010/11:36)

**TeliaSonera**

(prop. 1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:443)  
 (prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU:14, rskr. 1992/93:308)  
 (prop. 1998/99:99, bet. 1998/99:NU14, rskr. 1998/99:260)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)  
 (prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204)  
 (bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)

**Teracom**

(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329)  
 (prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178)  
 (prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55)  
 (prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59)  
 (prop. 2001/02:76, bet. 2001/02:KrU07, rskr. 2001/02:149)  
 (prop. 2002/03:110, bet. 2002/03:TU06, rskr. 2002/03:228)  
 (prop. 2002/03:64, bet. 2002/03:KrU07, rskr. 2002/03:195)  
 (prop. 2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196)  
 (prop. 2003/04:118, bet. 2003/04:KU24, rskr. 2003/04:231)  
 (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:NU1, rskr. 2005/06:121)

**Vasallen**

(prop. 1996/97:4, bet. 1996/97:FöU1, rskr. 1996/97:36)  
 (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)  
 (prop. 1999/2000:30, bet. 1999/2000:FöU2, rskr. 1999/2000:168)  
 (prop. 2000/01:100, bet. 2000/01:FiU20, rskr. 2000/01:288)  
 (prop. 2002/03:100, bet. 2002/03:FiU21, rskr. 2002/03:235)  
 (prop. 2004/05:5, bet. 2004/05:FöU4, FöU5, rskr. 2004/05:143)  
 (prop. 2008/09:172, bet. 2008/09:FiU41, rskr. 2008/09:263)

**VisitSweden**

(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177, bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395)  
 (prop. 2004/05:56, bet. 2004/05:NU13, rskr. 2004/05:295)

**Vattenfall**

(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318)  
 (prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)  
 (prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272)  
 (prop. 2009/10:179, bet. 2009/10:NU23, rskr. 2009/10:325)

**Vectura Consulting**

(prop. 2008/09:23, bet. 2008/09:TU4, rskr. 2008/09:76)

**Voksenåsen**

(prop. 1960:88, bet. 1960:SU78, rskr. 1960:205)  
 (prop. 1976/77:25, bet. 1976/77: KrU27, rskr. 1976/77:72)  
 (prop. 1997/98:1, bet. 1997/98: KrU1, rskr. 1997/98:97)

# Förändringar i företagsledning och styrelser

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

Företag	Tillträdande	Avgående
Akademiska Hus	Anette Henriksson	Mikael Lundström
Akademiska Hus	Kerstin Lindberg Göransson (nov 2011)	Anette Henriksson (nov 2011)
APL	Eva Sjökvist Saers	
Apotekens Service	Ylva Hambreus Björling	
Apoteket	Ann Carlsson	Stefan Carlsson
Apoteksgruppen	Eva-Britt Gustafsson	
ESS	Colin Carlile	
Jernhusen	Kerstin Gillsbro	Per Berggren
Lernia	Helena Skåntorp (tf)	Mattias Kjellberg
Norrland Center		Örjan Granström
PostNord	Lars Idermark	Lars G Nordström
Samhall	Monica Lingegård	Birgitta Böhlén
SAS	Rickard Gustafson	Mats Jansson
Sveaskog	Per-Olof Wedin (okt 2011)	Gunnar Olofsson (okt 2011)
Svedab	Ulf Lundin	Lars Christiansson
Svenska Spel	Lennart Käll (nov 2011)	Anders Hägg (nov 2011)
Svevia	rekrytering pågår	Per-Olof Wedin (okt 2011)
Swedavia	Torborg Chetkovich	
Swedesurvey	Jan Zakariasson	Hans-Erik Wiberg

## STYRELSEORDFÖRANDE

Företag	Tillträdande	Avgående
APL	Stefan Carlsson	
Apotekens Service	Olof Englund	
Apoteksgruppen	Birgitta Böhlén	
Arlandabanan Infrastructure	Karin Starrin	Gunnar Malm
Ersättningsmark i Sverige	Gunnar Olofsson	
Göta kanalbolag	Elisabeth Nilsson	Björn Eriksson
Lernia	Karin Strömberg	Bertil Villard
LKAB	Lars-Åke Helgesson	Björn Sprängare
Metria	Christina Rogestam	
Nordea	Björn Wahlroos	Hans Dalborg
Samhall	Erik Strand	Björn Wolrath
Rymdbolaget	Hans Karlander	Olof Rydh
SEK	Lars Linder-Aronson	Ulf Berg
Svenska Spel	Anitra Steen	Margareta Winberg
SJ	Jonas Iversen	Ulf Adelson
Vattenfall	Lars G Nordström	Lars Westerberg

## STYRELSELEDAMÖTER

Företag	Tillträdande	Avgående
Arlandabanan Infrastructure		Gunnar Malm
Akademiska Hus	Olof Ehrlén	
Akademiska Hus	Pia Sandvik Wiklund	Sigbrit Francke
Almi	Inga Thoresson-Hallgren	Thomas Bengtsson
Almi	Gunilla von Platen	
Apotekens Service	Anitha Thornlund	Anitha Bondestam
Apotekens Service	Angelica Frithiof	Christina Wahrolin
Arbetslivsresurs	Johan Hallberg	Tobias Henmark
Arbetslivsresurs	Bengt Marcusson	
Bilprovningen	Jacob Röjdmak	Annika Sten Pärson
Bilprovningen		Håkan Bryngelsson
Botniabanan	Hans Brändström	Helena Lefvert
Ersättningsmark i Sverige	Solveig Aspholm	
Ersättningsmark i Sverige	Per Matses	

## STYRELSELEDAMÖTER

Företag	Tillträdande	Avgående
Green Cargo	Lars Erik Fredriksson	Björn Mikkelsen
Green Cargo	Ann-Christine Hvittfeldt	Lena Olving
Göta kanalbolag	Ulf Larsson	Elving Andersson
Göta kanalbolag	Mikael Lundström	Gertrud Hermelin
Göta kanalbolag	Christer Berggren	Michael Thorén
Jernhusen		Richard Reinius
Jernhusen	Rolf Torwald	
Jernhusen	Christel Wiman	
Lernia	Peter Hägglund	Göran Sevebrant
LKAB		Christer Berggren
Metria	Peter Ljung	
Metria	Anders Ågren	
Metria	Mariette Radebo	
Metria	Gunvor Engström	
Metria	Johan Hallberg	
Miljömärkning Sverige	Gunilla Jarlbro	
Operan	Mira Helenius Martinsson	Stina Westerberg
RISE	Marie Westrin	Madeleine Caesar
SBAB	Per-Anders Fasth	Lennart Francke
SBO	Brita Saxton	Christina Rogestam
SEK	Cecilia Ardström	Risto Silander
SEK	Lotta Mellström	Per Östenson
SEK		Karin Apelman
SEK		Helena Levander
SEK		Christina Liffner
SJ	Richard Reinius	Björn Mikkelsen
SJ	Gunilla Wikman	Ingela Tuvegarn
SJ	Lena Olving	Elisabeth Salander Björklund
Specialfastigheter	Birgitta Böhlin	
Svedab		Gunnar Malm
Svenska Miljöstyrningsrådet	Marie Larsson	Sofia Ahlroth
Svenska Miljöstyrningsrådet	Kerstin Grönman	Anna Sander
Svenska Miljöstyrningsrådet	Ted Ekman	Stefan Holm
Svenska Miljöstyrningsrådet	Lars Jonsson	
Svenska Spel	Christer Åberg	Stefan Borg
Svenska Spel	Catarina Fritz	Lena Melinder
Svenska Spel	Michael Thorén	
Svevia	Johanna Hagelberg	Åsa Söderström-Jerring
Swedfund		Charlotte Petri Gornitzka
Swedfund	Mia Horn af Rantzien	Håkan Åkesson
Sweroad		Carina Lundberg-Markow
Sweroad	Katarina Norén	Christer Agerback
Swedesurvey	Kevian Ash-hami	Peter Ljung
Swedesurvey	Helen Fasth Gillstedt	Eva Gianko
Systembolaget	Thord Andersson	Lena Furmark-Löfgren
Teracom	Nils Petter Tetlie	
Vattenfall	Håkan Erixon	
Vattenfall	Ingrid Bonde	
VisitSweden	Hans Gerremo, suppleant	Mats Svensson, suppleant
Voksenåsen	Azka Baig	Johan J Jakobsen
Voksenåsen	Ellen Marie Saethre-McGuirk	Tove Veireod

# Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande

## ANSVARIG MINISTER OCH STATSEKRETERARE

Peter Norman	Finansmarknadsminister
Erik Thedéen	Statssekreterare, Finansdepartementet

## FINANSDEPARTEMENTETS ENHET FÖR STATLIGT ÄGANDE

Jonas Iversen	Enhetschef
Christer Berggren	Göta kanalbolag
Pål Bergström	Analys
Kristina Ekengren	Lernia, Nordea Bank, Svenska Skeppshypotekskassan, TeliaSonera
Maurice Forslund	Ärendehantering
Lars Erik Fredriksson	Green Cargo, Fouriertransform, RISE <i>Analys: LKAB, OECD, SJ</i>
Malin Fries	Juridik
Marianne Förander	Akademiska Hus, Ersättningsmark i Sverige, SAS, Specialfastigheter, Sveaskog
Johan Hallberg	Arbetslivsresurs, Metria, Teracom <i>Analys: Samhall, Svevia, TeliaSonera</i>
Martin Janhäll	Analys
Patrik Jönsson	Svevia, Vattenfall
Katarina Karinsdotter	Verksamhetsplanering, budgetsamordning ( <i>föräldradedig</i> )
Hanna Lagercrantz	LKAB, Rymdbolaget, SBAB
Jenny Lahrin	Juridik
Leif Ljungqvist	Bostadsgaranti, Vasallen <i>Analys: Akademiska Hus, Specialfastigheter, Sveaskog, Vattenfall</i>
Lotta Mellström	SEK, SOS Alarm, Vectura Consulting <i>Analys: Nordea Bank, SBAB</i>
Helena Malmberg	Enhetsassistent
Christopher Onajin	Preaktio, Swedavia <i>Analys: Rymdbolaget, SAS, Svenska Skeppshypotekskassan</i>
Therese Pelow	Budgetsamordning
Frida Ragnhäll	Styrelsenomineringsprocessen
Therese Reinfeldt	Styrelsenomineringsprocessen
Richard Reinius	Bilprovningen, Jernhusen, PostNord, SJ
Kerstin Sahlén	Chefsassistent
Daniel Sunesson	Analys
Michael Thorén	Infranord, Samhall, Svenska Spel
Maude Wallerstedt Sjöberg	Assistent
<i>Vakant</i>	Extern ekonomisk information, ägarstyrnings- och hållbarhetsfrågor
<i>Vakant</i>	Extern ekonomisk information, kvartalsrapporter
<i>Vakant</i>	Corporate Finance

## PERSONER INOM ANDRA DEPARTEMENT MED FÖRETAGSANSVAR

**Justitiedepartementet**

Marita Axelsson	Miljömärkning Sverige
-----------------	-----------------------

**Kulturredpartementet**

Birgit Gunnarsson	Voksenåsen
-------------------	------------

Ulrika Lindblad	Dramaten, Operan
-----------------	------------------

**Miljödepartementet**

Malena Swanson Falk	Svenska Miljöstyrningsrådet
---------------------	-----------------------------

**Näringsdepartementet**

Maria Olofsson	Inlandsinnovation
----------------	-------------------

Per Engström	Innovationsbron
--------------	-----------------

Marcus Hellqvist	VisitSweden
------------------	-------------

Orestis Papadopoulos	Arlandabanan Infrastructure, Botniabanan, Svedab, SweRoad
----------------------	---

Maria Olofsson	ALMI
----------------	------

**Socialdepartementet**

Pia Fagerström	Systembolaget
----------------	---------------

Monica Lagerqvist Nilsson	Swedesurvey
---------------------------	-------------

Martin Pohjanen	Statens Bostadsomvandling
-----------------	---------------------------

Helena Santesson Kurti	APL, Apotekens Service, Apoteket, Apoteksgruppen
------------------------	--

**Utbildningsdepartementet**

Anna-Karin Dahlén	ESS, European Spallation Source
-------------------	---------------------------------

**Utrikesdepartementet**

<i>Vakant</i>	Dom Shvetsii
---------------	--------------

Anna Centerstig	Swedfund
-----------------	----------

# Bolagsstämموالدا styrelseledamöter

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	TITEL	STYRELSE
Abrahamsson	Mats	1960	Professor Logistik Linköpings Universitet	PostNord (2009)
Abrahamsson	Tomas	1952	Vice förbundsordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2002)
Adelsohn	Ulf	1942	Diverse styrelseuppdrag	SJ (2002, avgick 2011), ordf
Agerback	Christer	1946	Regionchef Trafikverket	SweRoad (2006, avgick 2011)
Alestig Johnson	Margareta	1961	CFO JCE Group	Green Cargo (2010)
Almström	Peter	1958	Fondförvaltare Carnegie Investment Bank	Vasallen (2010)
Anderson	Bo	1951	Senior Adviser	SOS Alarm Sverige (2006)
Andersson	Eva	1965	Generalsekreterare i Sveriges Privattandläkarförening	Apotekens Service (2008)
Andersson	Jonas	1950	VD Stiftelsen Framtidens Kultur	Dramaten (2006)
Andersson	Elving	1953	Regionrådsersättare	Göta Kanalbolaget (1999, avgick 2011)
Andersson	Peter	1962	VD Norrvidden Fastigheter	Norrlandcenter (1998)
Andersson	Eivor	1961	VD Coop Marknad	SJ (2005)
Andersson	Thord	1961	Enhetschef i Regionförbundet Örebro	Systembolaget (2011)
Andreasson	Jan	1958	Generalkonsul	Voksenåsen (2010)
Andréasson	Sven	1952	Överläkare Beroendecentrum Stockholm och avdelningschef Statens folkhälsoinstitut	Systembolaget (2007)
Annell	Elisabeth	1945	Diverse styrelseuppdrag	Arlandabanan Infrastructure (2009), Botniabanan (2009), Svedab (2007)
Antoni	Bo	1948	VD Sveriges Byggindustrier	Bostadsgaranti (2008)
Apelman	Karin	1961	Generaldirektör Exportkreditnämnden	SEK (2003, avgick 2011), Swedavia (2010)
Ardström	Cecilia	1965	Head of Group Treasury Tele2	SEK (2011)
Armstrong	Christel	1953	VD Stena Fastigheter	Specialfastigheter (2005)
Arnstad	Eli	1962	Diverse styrelseuppdrag	Vattenfall (2008)
Ash-hami	Keivan	1955	VD Civitas Nova	Swedesurvey (2011)
Aspholm	Solveig	1957	Chefsjurist Sveaskog	Ersättningsmark i Sverige (2011)
Asplund	Ola	1953	Svenska Metallindustriarbetarförbundet	Almi (2004)
Assarsson	Johan	1962	Regiondirektör Västra Götaland	APL (2010)
Axberg Bohman	Kristina	1959	CFO Manpower	Teracom (2007)
Axelsson	Svante L.	1947	VD Silf	Miljömärkning Sverige AB (2007)
Axelsson	Charlotte	1948	VD HSB Stockholm	Vasallen (2010), ordf
Backemar	Lars	1950	Egen konsultverksamhet	Swedavia (2010)
Bah Kuhnke	Alice	1972	Miljö- och CSR-chef ÄF	Dramaten (2006)
Baig	Azka	1972	Journalist	Voksenåsen (2011)
Barth	Karin	1951	Vice klubbordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Belfrage	Jan	1944	Diverse styrelseuppdrag	SEK (2010)
Bengtsson	Thomas	1972	Ämnesråd Näringsdepartementet	Almi (2008, avgick 2011)
Berg	Ulf	1951	VD Exportrådet	SEK (avgick 2011), ordf
Berg	Jan	1953	Egen konsultverksamhet	Specialfastigheter (2009)
Bergenheim	Hans	1960	VD Lateus AB	Svenska Spel (2010)
Berggren	Christer	1944	Kansliråd Finansdepartementet	Göta Kanalbolag (2011), LKAB (2001, avgick 2011)
Bergqvist	Sven-Runo	1943	VD i stiftelsen Statshälsan	Lernia (2002)
Berneväng Forsberg	Tommy	1959	Kommunpolitisk sekreterare, Kristdemokraternas riksorganisation	SOS Alarm (2007)
Bervå	Susanna	1959	Fd VD Ark Travel	Göta Kanalbolag (2009)
Bjelke	Katarina	1965	Departementsråd Utbildningsdepartementet	ESS (2010)
Björk	Gunnar	1944	Diverse styrelseuppdrag	Arlandabanan Infrastructure (2007), Svedab (2009)
Blomberg	Carl-Johan	1952	CFO Micronic Laser Systems	Svenska Rymdaktiebolaget (2007)
Blombäck	Stina	1951	Hållbarhets- och Energidirektör Billerud AB	LKAB (2002)
Bonde	Katarina	1958	Diverse styrelseuppdrag	Operan (2005)
Bonde	Ingrid	1959	VD AMF Pension	PostNord (2009), Vattenfall (2011)
Bondestam	Anitha	1941	Ledamot i Centrala Etikprövningsnämnden	Apotekens Service (2008, avgick 2011)
Borekull	Jan	1950	VD CA Fastigheter, St Petersburg	Dom Shvetsii (2008), ordf
Borg	Stefan	1945	Docent Karolinska Institutet	Svenska Spel (2007, avgick 2011)
Bosse	Stine	1960	Fd VD TrygVesta A/S	Nordea (2008)
Brorman	Carina	1958	Kommunikationsdirektör E.ON Nordic	Dramaten (2008)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	TITEL	STYRELSE
Bryngelson	Håkan	1948	Diverse styrelseuppdrag	Bilprovningen (2009, avgick 2011)
Brändström	Hans	1958	Departementsråd Näringsdepartementet	Arlandabanan Infrastructure (2007), Svedab (2007)
Buskhe	Håkan	1963	VD Saab AB	Green Cargo (2007, ordf 2009), ordf
Bådholm	Christer	1943	Arb ordf Bombardier	Svevia (2008), Vattenfall (2002)
Bäck	Anders	1958	Vice VD och ekonomidirektör Jernhusen	Vectura (2008)
Böhlin	Birgitta	1948	Fd VD Samhall	Apoteksgruppen (2008), ordf, Specialfastigheter (2011)
Börjesson	Lars	1957	Professor i kondenserade materiens fysik	ESS (2010)
Caesar	Madeleine	1949	Fd VD KK-stiftelsen	RISE Holding AB (1997, avgick 2011)
Caneman	Monica	1954	Diverse styrelseuppdrag	SAS (2010)
Carlsén	Bertil	1960	CFO Billerud	Samhall (2010)
Carlsson	Stefan	1954	Konsult Solving Efeso	APL (2008), ordf
Christensen	Jens Erik	1950	Diverse styrelseuppdrag	SAS (2006)
Christensson	Annika	1967	Miljöchef Landstinget Blekinge	Svenska Miljöstyrningsrådet (2009)
Christiansen	Mikael	1945	Fd VD Det kongelige Teater	Operan (2009)
Clason	Peter	1963	VD American Express i Norden	VisitSweden (2007)
Cullin	Gillis	1944	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs (2009)
Curman	Maria	1950	VD Bonnier Books	Teracom (2007)
Dalborg	Hans	1941	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (1998, ordf, avgick 2011)
Damne	Johan	1963	VD CA Fastigheter	Dom Shvetsii (2008)
Duveblad	Gunnel	1955	Diverse styrelseuppdrag	PostNord (2009)
Ehrlén	Olof	1949	Fd VD och Koncernchef NCC	Akademiska Hus (2011)
Ehrling	Marie	1955	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2007)
Ehrling	Anders	1959	VD och Koncernchef Scandic Hotels	Swedavia (2010)
Ekgren	Kristina	1969	Kansliråd Finansdepartementet	Lernia (2010), Svenska Skeppshypotekskassan (2010)
Ekman	Ted	1981	Expert Almega	Svenska Miljöstyrningsrådet (2010)
Ekström	Björn	1944	Teknisk Direktör Stockholms läns landsting	Jernhusen (2007)
Ekström	Claes	1958	Partner Altor Equity Partners	Swedfund (2008)
Elgh	Anna	1963	Varuflödesdirektör Lantmännen	Swedavia (2010)
Englund	Olof	1954	Diverse styrelseuppdrag	Apotekens Service (2008), ordf
Engström	Gunvor	1950	Landshövding Blekinge län	Apoteksgruppen (2008), Metria (2011)
Engström	Ingrid	1958	Vice VD HR Direktör SEB	Teracom (2003)
Ericsson	Sture	1955	VD Stiftelsen Teknikdalen	Sweroad (2007)
Eriksson	Per	1949	Rektor Lunds Universitet	ESS AB (2010)
Eriksson	Björn	1945	Fd Landshövding Östergötlands län	Göta Kanalbolag (2002, avgick 2011), ordf
Eriksson	Per-Ola	1946	Landshövding Norrbottens län	LKAB (2004)
Eriksson	Eva	1947	Landshövding Värmlands län	Voksenåsen (2008), ordf
Erixon	Håkan	1961	Diverse styrelseuppdrag	Dom Shvetsii (2010), Vattenfall (2011)
Fasth	Per-Anders	1960	Diverse styrelseuppdrag	SBAB (2011)
Fasth Gillstedt	Helen	1962	Diverse styrelseuppdrag	Swedesurvey (2011)
Foenss Schröder	Lone	1960	Egen företagare	Vattenfall (2003)
Forsberg	Jan	1951	VD SJ	Apoteksgruppen (2008)
Forseke	Karin	1955	Direktör	Operan (2006)
Francke	Lennart	1950	Egen konsultverksamhet	SBAB (2009, avgick 2011)
Franke	Sigbrit	1942	Senior Adviser	Akademiska Hus (2001, avgick 2011)
Fredholm	Pether	1957	VD JSB	AB Bostadsgaranti (2010)
Fredriksson	Lars Erik	1964	Departementssekreterare Finansdepartementet	Fouriertransform (2009), Green Cargo (2011), RISE (2010)
Fries	Björn	1951	Senior Adviser Intellecta	Svenska Spel (2007)
Friman	Maija-Liisa	1953	Diverse styrelseuppdrag	LKAB (2008), TeliaSonera (2007)
Frithiof	Angelica	1961	Konsult och författare	Apotekens Service AB (2011)
Fritz	Catarina	1963	CFO Frösunda AB	Svenska Spel (2011)
Fräjdin-Hellqvist	Ulla-Britt	1954	Diverse styrelseuppdrag	Fouriertransform (2009), Rymdbolaget (2007)
Furmark Löfgren	Lena	1961	Politiskt Sakkunnig Socialdepartementet	Systembolaget (2007, avgick 2011)
Färnstrand	Eva	1951	Diverse styrelseuppdrag	Sveaskog (2008)
Förander	Marianne	1967	Ämnesråd Finansdepartementet	Akademiska Hus (2003), Specialfastigheter (2006), Sveaskog (2010)
Gauffin	Elisabeth	1959	Vice förbundsordförande LRF	Almi (2008), ordf
Gernandt	Johan	1943	Advokat	Systembolaget (2007)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	TITEL	STYRELSE
Gerremo	Hans	1949	VD SLAO	VisitSweden (2011), suppl
Giaever	Andreas	1974	Departementssekreterare Näringsdepartementet	SBO (2009)
Gianko	Eva	1962	VD Arsis Group	Swedesurvey (2005, avgick 2011)
Gideon	Pia	1955	Partner Wikman Gideon & Partners	Svevia (2008)
Goldschmidt	Lars	1955	Vice GD Dansk Industri	ESS AB (2010)
Granath	Per	1954	VD Humana Group	Akademiska Hus (2005)
Grate-Axén	Adine	1961	Diverse styrelseuppdrag	Swedavia (2010)
Grinbaum	Jakob	1949	Diverse styrelseuppdrag	SBAB (2010)
Grönberg	Lars	1949	Diverse styrelseuppdrag	Teracom (2005)
Grönlund- Krantz	Anna	1971	Konsult JKL	Botniabanan (2007), ordf
Grönman	Kerstin	1960	Kansliråd Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrningsrådet (2010)
Grönwall	Kerstin	1948	Miljöchef KPA Pension	AB Bostadsgaranti (2009)
Gunnarsson	Göran	1950	VD SL	SOS Alarm (2007)
Gustafsson	Lena	1949	Rektor Umeå Universitet	ESS (2010)
Gustafsson	Erling	1958	Fd VD Sjötte AP-fonden	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), ordf
Gustafsson	Eva-Britt	1950	VD Apoteksgruppen	Akademiska hus (2007), Svenska Spel (2008), ordf
Gustavsson	Lars-Olof	1943	Styrelseordförande Four Seasons Venture Capital AB	Fouriertransform (2009), SJ (2005), ordf
Gynnerstedt	Anne	1957	Chefsjurist Saab	Green Cargo (2007)
Gårdö	Lars	1941	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund International (2001) ordf
Göransson	Bengt	1938	Egen konsultverksamhet	Vectura (2008)
Hagelberg	Johanna	1972	Inköpschef Vattenfall	Svevia (2011)
Haglund	Elisabeth	1957	VD Hotel Tylösand	VisitSweden (2004)
Hahn	Thomas	1964	Forskare Stockholms Universitet	Sveaskog (2007)
Hallberg	Johan	1974	Ämnessakkunnig Finansdepartementet	Arbetslivsresurs (2011), Metria (2011)
Hallberg	Dag	1942	Fd VD Göteborgsoperan	Operan (2007)
Hamilton	Carl B	1946	Riksdagsledamot (Fp)	Systembolaget (2007)
Hammarkvist	Karl-Olof	1945	Professor	Dramaten (2006)
Helenius Martinsson	Mira		Chef NorrDans	Operan (2010)
Helgesson	Lars-Åke	1941	Fd VD STORA	LKAB (2000, ordf 2011), ordf
Hellén	Siv	1949	Direktör Nordiska Investeringsbanken	Swedesurvey (2006)
Hellqvist	Marcus	1974	Departementssekreterare Näringsdepartementet	VisitSweden (2010)
Henmark	Tobias	1968	Fd departementssekreterare Finansdepartementet	Teracom (2003), Samhall (2003, avgick 2011), Arbetslivsresurs (2005, avgick 2011)
Hermelin	Gertrud	1944	Ledamot Landstingsfullmäktige Östergötland	Göta Kanalbolaget (2007, avgick 2011)
Holgersson	Cathrine	1969	VD Gavlefastigheter	SBO (2010)
Holmlund	Lennart	1946	Umeå Kommun	Botniabanan (1998)
Horn af Rantzen	Mia	1953	Ambassadör Utrikesdepartementet	Swedfund (2010)
Hultin Stigenberg	Anna	1963	Director Sandvik Tooling	RISE (2007)
Hvitfeldt	Ann-Christine	1966	Product Operation Director Haléns AB	Green Cargo (2011)
Håkansson	Carina	1961	VD Dala Kraft	Sveaskog (2010)
Hägglund	Peter	1966	VD SSE IFL Executive Education	Lernia (2011)
Högbom	Gunilla	1958	Fd VD Locum	APL (2010)
Höglund	Lars	1958	Skeppsredare	Svenska Skeppshypotekskassan (2007)
Ingman	Yvonne	1953	Vice VD och Näringspolitisk chef Svensk Handel	Miljömärkning Sverige (2006)
Jacobsen	Svein S	1951	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (2008)
Jacobsson-Libietis	Vivi	1952	Utredare SKL	Arbetslivsresurs (2001)
Jacobsen	Johan J	1937	Konsult	Voksenåsen (2005, avgick 2011)
Jacobsson	Leif	1953	Verkställande Direktör	Operan (2008)
Jansson	Christian W	1949	VD Kappahl	Apoteket (2009) ordf
Jansson	Lars	1947	Planeringsdirektör och ställföreträdande GD Lantmäteriet	Swedesurvey (2009)
Jarlbro	Gunilla	1953	Professor i Medie- och kommunikationsvetenskap	Miljömärkning Sverige (2011)
Jarnheimer	Lars Johan	1960	Diverse styrelseuppdrag	Apoteket (2009)
Jeppsson	Hans	1956	Konsult	Swedavia (2010)
Jervell	Sverre	1943	Diplomat	Voksenåsen (2008)
Johannesson	Thomas	1943	Fd VD Invention	RISE (2007)



EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	TITEL	STYRELSE
Johansson	Hasse	1949	Fd FoU Chef Scania	Fouriertransform (2009)
Johansson	Kenneth	1956	Riksdagsledamot	Samhall (2004)
Johansson	Bert-Ove	1962	VD Newsec Investment AB och Newsec Corporate Finance AB	Vectura (2008)
Johansson-Hedberg	Birgitta	1947	Diverse styrelseuppdrag	Sveaskog (2001), Vectura (2008)
Jonasson Blank	Ingrid	1962	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera (2010)
Jonsson	Lars	1962	VD Yttra Konsumentkommunikation	Svenska Miljöstyrningsrådet (2010)
Jönsson	Lena	1958	GD Fortifikationsverket	Svenska Spel (2007)
Jönsson	Patrik	1971	Kansliråd Finansdepartementet	Svevia (2008), Vattenfall (2010)
Karländer	Hans	1953	Delägare, Karnell	Svenska Rymdaktiebolaget (2011), ordf
Karlsson	Conny	1955	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera (2007)
Karnberger	Gert	1943	Fd VD Clas Ohlson	Systembolaget (2009), Apoteket (2009)
Khorsand	Maria	1957	VD SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut	SOS Alarm (2009)
Klingspor	Anna	1959	Sr Advisor Differ AB	Lernia (2009)
Knutsson	Peter	1965	Enhetschef Konsumentenheten	Miljömärkning Sverige (2010)
Knutzen	Tom	1962	Koncernchef Danisco	Nordea (2007)
Kolte	Lars	1950	Chefsförhandlare Danska Vetenskapsministeriet	ESS (2010)
Kores	Agneta	1960	VD Familjebostäder Göteborg	Infranord (2009), Vasallen (2009)
Kraft	Eva-Lotta	1951	Diverse styrelseuppdrag	Samhall (2007)
Kronman	Gunvor	1963	VD Hanaholmen	Dramaten (2009)
Kronstam	Karin	1950	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs (2005) ordf, Fouriertransform (2009)
Kärström	Jan	1944	VD Viking Line Skandinavien	VisitSweden (2003)
Källsson	Anders	1944	Direktör Erik Tun	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Lagercrantz	Hanna	1970	Departementssekreterare Finansdepartementet	Dom Shvetsii (2009, avgick 2011), LKAB (2010), Rymdbolaget (2008), SBAB (2010)
Lagerqvist Nilsson	Monica	1967	Kansliråd Miljödepartementet	Swedesurvey (2004)
Landelius	Sven	1946	Diverse styrelseuppdrag	ESS (2010) ordf, Specialfastigheter (2007) ordf, Infranord (2009)
Langseth	Lise	1961	VD Svensk Betong	Vectura (2008)
Lantz	Fredrik	1963	Direktör Stena Line Scandinavia	Svenska Skeppshypotekskassan (2007)
Larsson	Mats	1952	Styrelseordförande Läkemedelsverket	Apotekens Service AB (2008)
Larsson	Peder	1957	FD VD ICA Sverige	Apoteksgruppen (2008)
Larsson	Ulif	1955	VD Junibacken	Göta Kanalbolag (2011)
Larsson	Marie	1953	Chef Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrningsrådet (2010)
Larsson	Håkan	1947	Diverse styrelseuppdrag	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Lefvert	Helena	1946	Ämnesråd Näringsdepartementet	Botniabanan (2009)
Leijonborg	Lars	1949	Fd Statsråd och partiledare Folkpartiet	Svenska Rymdaktiebolaget (2010)
Lennerwald	Ingrid	1948	Regionråd Skåne	SOS Alarm (2007)
Levander	Helena	1957	VD Nordic Investor Services	SBAB (2004), SEK (2004, avgick 2011)
Liffner	Christina	1950	Ekonom	SEK (2003, avgick 2011)
Liljedahl	Arne	1950	Diverse styrelseuppdrag	SBAB (2010), ordf
Linander	Nina	1959	Rekryteringskonsult Stanton Chase International	Specialfastigheter (2006)
Lindberg Göransson	Kerstin	1956	Flygplatsdirektör Arlanda	Bilprovningen (2007), ordf
Lindbäck	Christina	1963	Miljöchef Ragn-Sells	Miljömärkning Sverige (2010), ordf
Linder-Aronson	Lars	1953	VD Ventshare Management	SEK (2011), ordf
Lindqvist	Eva	1955	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2010)
Lindskog	Urban	1965	Fd Vvd 42 Networks	Teracom (2007)
Lindståhl	Kajsa	1943	Diverse styrelseuppdrag, egen konsultverksamhet	Vectura (2008), ordf
Ljung	Peter	1958	Egen konsultverksamhet Accella	Metria (2011), Swedesurvey (2009, avgick 2011)
Ljungqvist	Leif	1971	Departementssekreterare Finansdepartementet	AB Bostadsgaranti (2009)
Lomfors	Ingrid	1957	Tidigare chef Göteborgs Stadsmuseum	Voksenåsen (2006)
Lotass	Lotta	1964	Ledamot Svenska Akademien	Dramaten (2010)
Lundberg-Markow	Carina	1959	Chef Ansvarsfullt ägande Folksam	Sweroad (2009, avgick 2011)
Lundström	Mikael	1961	Senior Advisor NAI Svefa	Göta Kanalbolag (2011)
Lusensky	Ingegerd	1950	Rektor Biskops-Arnö	Voksenåsen (2007)
Lydahl	Rolf	1945	VD Sofielunds gård	Jernhusen (2003)
Låftman	Lennart	1945	Direktör	Operan (2006)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	TITEL	STYRELSE
Löf	Leif	1947	Grundare Kemibolaget i Bromma	Miljömärkning Sverige
Lönning	Inge	1938	Professor	Voksenåsen (2008)
Maerkedahl	Inge	1953	Vice Generaldirektör Forsknings- og Innovationsstyrelsen	ESS (2010)
Magnusson	Johnny	1952	Oppositionsråd Västra Götaland	SOS Alarm (2007), ordf
Malm	Gunnar	1950	Generaldirektör Trafikverket	Arlandabanan Infrastructure (2010, avgick 2011) ordf, Svedab (2010, avgick 2011)
Marcusson	Bengt	1949	Fd VD Carema Care	Arbetslivsresurs (2011)
Masoomi	Maria	1965	Grundare Marias Etnokök	Almi (2007)
Matses	Per	1958	CFO Sveaskog	Ersättningsmark i Sverige (2011)
Mattsson	Anna	1951	Konsult	Svenska Miljöstyrningsrådet (1998)
Mattsson Weijbek	Karin	1972	Ordförande Riksidrottsförbundet	VisitSweden (2002)
Mattsson	Christina	1947	Styresman Nordiska museet	Voksenåsen (2009)
Medin	Sofia	1972	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Innovationsbron (2008)
Mejdell	Dag	1957	VD Posten Norge	SAS (2008)
Melinder	Lena	1957	Chefsjurist Boxer Access TV	Svenska Spel (2004, avgick 2011)
Mellström	Lotta	1970	Kansliråd Finansdepartementet	SEK (2011), SOS Alarm (2010), Vectura (2008)
Mikkelsen	Björn	1962	Director Consulting Deloitte	Green Cargo (2003, avgick 2010), SJ (2002, avgick 2010)
Mitchell	Gunilla	1950	VD Västsvenska Turistrådet	VisitSweden (2005)
Moberg	Lars Göran	1943	Diverse styrelseuppdrag	Fouriertransform (2009)
Moberg	Karin	1963	Diverse styrelseuppdrag	SBAB (2009)
Mohlin	Per-Erik	1946	Diverse styrelseuppdrag	Rymdbolaget (1998)
Mohlkert	Renée	1960	VD Östgötacorrespondenten	Göta Kanalbolag (2006)
Mossberg	Stina	1952	VD Ramboll Natura	Swedfund (2007)
Mölleskog	Gry	1962	Sr Client Partner Korn Ferry International	SAS AB (2010)
Narvinger	Anders	1948	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera (2010), ordf
Neergaard	Claes de	1949	VD Industrifonden	Innovationsbron (2005)
Nilsson	Christer	1945	Kramfors kommun	Botniabanan (1998)
Nilsson	Elisabeth	1953	Landshövding Östergötlands län	Göta Kanalbolag (2011), ordf, Sveaskog (2010)
Nilsson	Maria	1957	Egen konsultverksamhet	Samhall (2009)
Nilsson	Annikä	1971	Ekonomichef ABF	Systembolaget (2006)
Nilsson	Magnus	1961	VD Svensk Turism	VisitSweden (2009)
Nilsson-Ehle	Anna	1951	VD SAFER	Bilprovningen (2007)
Nordmark-Nilsson	Anna-Stina	1956	Diverse styrelseuppdrag	Sveaskog (2006)
Nordström	Lars G	1943	Diverse styrelseuppdrag	Nordea (1998)
Norén	Katarina	1963	Chef för verksamhetsområde Resultatenheter	SweRoad (2011)
Norrfalk	Maria	1952	Landshövding Dalarna	Swedfund (2007)
Nou	Liia	1965	CFO Pandox	Vasallen (2009)
Nygårds	Peter	1950	Bankdirektör Swedbank	Botniabanan (2007)
Nykvist	Ann-Christin	1948	GD Statens Pensionsverk	Apoteksgruppen (2008)
Nyström	Elizabeth	1942	Egen företagare	VisitSweden (2004), ordf
Ohlsson	Jonas	1968	VD Osstell	Innovationsbron (2010)
Olofsson	Gunnar	1955	fd VD Sveaskog	Ersättningsmark i Sverige (2011), ordf
Olving	Lena	1956	Vice VD och Operativ Chef Saab	Green Cargo (2008, avgick 2011), SJ (2011)
Onajin	Christoher	1973	Departementsekreterare Finansdepartementet	Swedavia (2010)
Orback Pettersson	Kia	1959	Partner Konceptverkstan	Jernhusen (2004)
Parkbring	Lars	1942	Fd VD Göteborgs stads upphandlings AB	Svenska Miljöstyrningsrådet (2004), ordf
Paul	Ann-Christine	1953	VD PP Polymer	Innovationsbron (2009)
Pehrson	Biljana	1970	Vice VD East Capital	Vasallen (2006)
Peltola	Timo	1946	Diverse styrelseuppdrag	SAS (2005), TeliaSonera (2004)
Persson	Jan	1957	Ekonomichef PEAB Sverige	Bostadsgaranti (2002)
Persson	Göran	1949	Fd Statsminister	Sveaskog (2008), ordf
Petri Gornitzka	Charlotte	1959	GD SIDA	Swedfund (2010, avgick 2011)
Pihl	Lennart	1950	Diverse styrelseuppdrag	Green Cargo (2010)
Radebo	Marinette	1963	Informationsdirektör Säkerhets- och försvarsföretagen	Metria (2011)
Reinius	Richard	1967	Ämnesråd Finansdepartementet	Bilprovningen (2010), Jernhusen (2005, avgick 2011), PostNord (2009), SJ (2011)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	TITEL	STYRELSE
Rennerstedt	Kristina	1952	Fd GD Kulturrådet	Operan (2009), ordf
Renström	Lars	1951	VD Alfa Laval	TeliaSonera (2009)
Ring	Hans	1954	Trafikverket	SweRoad (2010)
Ringesten	Mats	1950	Partner Neuman & Nydahl	Sveaskog (2009)
Risfelt	Jon	1961	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera (2007)
Rodosi	Agneta	1957	Finansdirektör Akademiska Hus	Svenska Skeppshypotekskassan (1998)
Rogestam	Christina	1943	Utredare	Metria (2011) ordf, SBO (2004, avgick 2011), Svevia (2008), ordf
Rolén	Anna	1951	Generalsekreterare Internationell kompetens	Samhall (2009)
Rolfsen	Wenche	1952	Diverse styrelseuppdrag	APL (2010)
Roxendal	Jan	1953	VD Gambro holding	SEK (2007)
Russell Felth	Sarah	1962	CEO Aegon Asset Management	Nordea (2010)
Rydh	Olof	1942	Fd GD EKN	Rymbolaget (2006, avgick 2011), ordf
Röjdmärk	Jacob	1965	VD och grundare Ture Invest	Bilprovningen (2011)
Sachs	Daniel	1970	VD Proventus	Dramaten (2007, ordf 2009), ordf
Saethre-McGuirk	Ellen Marie	1975	Forskningsledare	Voksenåsen (2011)
Salander Björklund	Elisabet	1958	VD Bergvik Skog	SJ (2008, avgick 2011)
Salmén	Ola	1954	CFO Sandvik	Svevia (2008)
Sandström	Ingemar	1945	Kommunalråd Nordmalings Kommun	Botniabanan (2007)
Sandström	Per Arne	1947	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera (2010)
Sandvik Wiklund	Pia	1964	VD Länsförsäkringar Jämtland	RISE (2009), Akademiska Hus (2011)
Savén	Björn	1950	Arbetande ordförande Industrikapital	Nordea (2006), Vattenfall (2009)
Saxton	Brita	1954	GD Trafikanalys	SBO (2011)
Schauman	Kristina	1965	Tf CFO Apoteket	Apoteket (2009)
Schelin Seidegård	Cecilia	1954	Landshövding Gotland	Fouriertransform (2009), Systembolaget (2008), ordf,
Schur	Fritz H.	1951	Ordf. Fritz Schur Group	PostNord (2009), ordf, SAS (2001, ordf 2008), ordf
Seddigh	Akbar	1943	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2007), ordf
Selén	Jan-Olof	1944	Fd GD Sjöfartsverket	Svenska Skeppshypotekskassan (2005), suppl
Sevebrant	Göran	1945	Fd VD Samhall	Lernia (2004, avgick 2011)
Silander	Risto	1957	Diverse styrelseuppdrag	SEK (2004, avgick 2011)
Sjöberg	Anna-Greta	1967	VD Crispa	LKAB (2005)
Sjöberg	Patric	1964	VD Stockholmsmässan	VisitSweden (2010), suppl
Skog	Marita	1958	Regional utvecklingsdirektör Landstinget	Almi (2008)
Skogö	Ingemar	1949	Landshövding i Västmanlands län	Swedavia (2010), ordf, SweRoad (2009), ordf
Skåntorp	Helena	1960	Diverse styrelseuppdrag	Lernia (2010)
Smeby-Udesen	Lena	1961	CFO Andra AP-fonden	SBAB (2009)
Spongh	Gunilla	1966	CFO Mekonomen	Infranord (2009)
Sprängare	Björn	1940	Diverse styrelseuppdrag	LKAB (1997, avgick 2011), ordf
Stade	Yngve	1945	Fd Chef FoU StoraEnso	RISE (2006), ordf
Stadigh	Kari	1955	VD Sampo	Nordea (2010)
Starrin	Karin	1947	Generaltulldirektör	Arlandabanan Infrastructure (2009, ordf 2011), Svedab (2007), ordf
Steen	Anitra	1949	Diverse styrelseuppdrag	Svenska Spel (2011), ordf
Stehn	Tryggve	1952	President SKF Automotive Division	Green Cargo (2008)
Steiner	Eugen	1954	Partner Healthcap	APL (2010)
Sten Pärson	Annika	1963	Partner Lowe Plus	Bilprovningen (2005, avgick 2011)
Strand	Erik	1951	Generalsekreterare Riksidrottsförbundet	Samhall (2011), ordf
Strömberg	Karin	1956	Delägare PharmaRelations AB	Lernia (2010)
Strömdahl	Inger	1951	Miljörådgivare Svenskt Näringsliv	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Stålldal	Ewa	1949	Vice VD Bactiguard	SOS Alarm (2004)
Sundberg	Åsa	1959	Partner Provider Venture Partners	Teracom (2008), ordf
Sundewall	Caroline	1958	Företagskonsult	SJ (2010)
Sundling	Jan	1947	Diverse styrelseuppdrag	Infranord (2009), ordf
Sundström	Björn	1946	Ekonom Kommunförbundet	SBO (2004)
Svedberg	Gunnar	1947	VD Innventia	Akademiska Hus (2009)
Svedenstedt	Lottie	1957	Diverse styrelseuppdrag	Swedavia (2010)
Svensson	Mats	1962	Fd VD Holiday Club	VisitSweden (2009, avgick 2011), suppl
Svärd	Ann-Christine	1955	Konsult	Infranord (2009)
Söderström	Elvy	1953	Örnsköldsviks kommun	Botniabanan (1998)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	TITEL	STYRELSE
Söderström	Lars-Olov	1952	VD stiftelsen Norrlandsfonden	Norrlandcenter (1993), ordf
Söderström-Jerring	Åsa	1957	Diverse styrelseuppdrag	Svevia (2010, avgick 2011)
Sörman	Håkan	1952	VD Sveriges Kommuner och Landsting, SKL	SOS Alarm (2005)
Tengelin	Ursula	1956	Generalsekreterare Cancerfonden	Norrlandcenter (2003)
Tetlie	Nils Petter	1965	VD Fujifilm Sverige	Teracom (2011)
Thorén	Michael	1969	Kansliråd Finansdepartementet	Göta Kanalbolag (2010, avgick 2011), Infranord (2009), Samhall (2011) Svenska spel (2011), Vasallen (2009, avgick 2011),
Thoresson-Hallgren	Inga	1958	Departementsråd Näringsdepartementet	Almi (2011)
Thornlund	Anitha	1963	Chefsjurist Carlsberg Sverige	Apotekens Service AB (2011)
Tolfes	Gunnel	1958	HR- och managementkonsult	Samhall (2010)
Torwald	Rolf	1949	Direktör LRT Consulting	Jernhusen (2011)
Trouvé	Johan	1960	VD Västsvenska Inudstri- och handelskammaren	Svevia (2010)
Tuvegarn	Ingela	1951	Sjukhusdirektör Södra Älvsborgs sjukhus	SJ (2003, avgick 2011)
Törsäter	Bertil	1949	Regionutvecklingsdirektör Västra Götaland	Almi (2007)
Ullebø	Egil M.	1941	Direktör	LKAB (2001)
Wahlroos	Björn	1952	Styrelseordförande Sampo	Nordea (2008, ordf 2011), ordf
Wahrolin	Christina	1946	Företrädare för Handikappsförbundens Samarbetsorgan	Apotekens Service (2008, avgick 2011)
Walder	Eva	1951	Departementsråd Utrikesdepartementet	SEK (2009)
Wallenberg	Jacob	1956	Direktör	SAS AB (2001), vice ordf
Wallentin	Bengt	1950	Koncernchef och ordförande Marakanda	Innovationsbron AB (2008)
Wallér	Johan	1969	VD Sveriges Apoteksförening	Apotekens Service (2010)
Wallin	Maj Charlotte	1953	VD Afa Försäkring	Akademiska Hus (2004)
Wallin	Bo	1942	Fd Departementsråd Näringsdepartementet	Jernhusen (2003)
Wallin Mononen	Elisabeth	1959	Personaldirektör Lantmännen	Arbetslivsresurs (2006)
Veierod	Tove	1941	Direktör	Voksenåsen (2001, avgick 2011)
Wenster	Peter	1947	Geolog Svenska kommunförbundet	Svenska Miljöstyrringsrådet (2001)
Wenzlaff	Elisabeth	1955	Chefsjurist Volvo Personvagnar	Apoteket (2009)
Werngren	Tomas	1961	VD Kommuninvest i Sverige	Vasallen (2007)
Westberg	Elisabeth	1948	Senior Advisor	Swedfund (2003)
Westerberg	Stina	1965	Direktör Svensk Musik	Operan (2008)
Westerberg	Lars	1948	Diverse styrelseuppdrag	Vattenfall (2008, avgick 2011), ordf
Westerståhl	Kristina	1962	Chef Konsumenternas bank-och finansbyrå	Bostadsgaranti (2008)
Westin	Per Håkan	1946	Diverse styrelseuppdrag	Specialfastigheter Sverige (2008)
Westrin	Marie	1958	Utvecklingschef Ericsson	RISE (2011)
Wibom	Hans	1949	Verkställande Ledamot Wallenbergstiftelserna	Bostadsgaranti (2008), ordf
Vieweg	Cecilia	1955	Chefsjurist Electrolux	Vattenfall (2009)
Wigzell	Kerstin	1945	Diverse styrelseuppdrag	Systembolaget (2009)
Wikman	Gunilla	1959	Kommunikationsrådgivare	SJ (2011)
Wilhelmsson	Fredrik	1963	Grundare Wilhelmsson Management AB	Rymdbolaget (2009)
Villard	Bertil	1952	Advokat och delägare Vinge	Lernia (2007), ordf
Wiman	Christel	1950	VD KFS	Jernhusen (2011)
Winberg	Margareta	1947	Diverse styrelseuppdrag	Svenska Spel (2008, avgick 2011), ordf
Winskog	Thomas	1946	Förbundsordförande Svenska Taxiförbundet	Bilprovningen (2007)
Wolrath	Björn	1943	Direktör	Samhall (2000, ordf 2007, avgick 2011)
von Platen	Gunilla	1972	Styrelseordförande Xzakt Kundrelation	Almi (2011)
Wång	Carina	1966	CFO Micronic Myclata	Specialfastigheter Sverige (2003)
Zetterberg	Christer	1941	Förbundsordförande Kungliga Automobilklubben	Bilprovningen (2007)
Ziegler	Ingemar	1947	Diverse styrelseuppdrag	Akademiska Hus (2007), Infranord (2009)
Åberg	Christer	1966	VD Arla Sverige	Svenska Spel (2011)
Åbjörnsson	Rolf	1941	Advokat Danowsky & Partners	SBO (2007), ordf
Ågren	Anders	1947	Direktör Nerga AB	Metria (2011), Swedesurvey (2005, ordf 2009), ordf
Östensson	Per	1959	Ämnesråd Finansdepartementet	Swedfund (2010), SEK (2010, avgick 2011)
Östlund	Björn	1957	Chef verksamhetsområde Trafik Trafikverket	Botniabanan (2009)

# Företagens rapportdatum

FÖRETAG	ÅRSSTÄMMA 2011	DELÅRSRAPPORT JAN-MARS 2011	DELÅRSRAPPORT JAN-JUNI 2011	DELÅRSRAPPORT JAN-SEP 2011	BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JAN-DEC 2011
Akademiska Hus	2011-04-27	2011-04-27	2011-07-15	2011-10-28	2012-02-08
ALMI	i.u.	2011-05-31	2011-08-31	2011-11-30	i.u.
Apotek Produktion och Laboratorier	2011-04-27	2011-04-26	2011-08-23	2011-10-24	2012-02-15
Apotekens Service	2011-04-12	2011-04-30	2011-08-15	2011-10-30	2011-02-15
Apoteket	2011-04-28	2011-04-29	2011-08-15	2011-10-28	i.u.
Apoteksgruppen	2011-04-26	2011-04-30	2011-08-15	2011-10-23	2012-02-15
Arbetslivsresurs	2011-04-13	2011-04-13	2011-08-17	2011-10-27	2012-02-11
Arlandabanan Infrastructure	2011-04-28	i.u.	2011-08-17	i.u.	i.u.
Bilprovingen	2011-04-13	2011-04-29	2011-08-15	2011-10-31	i.u.
Bostadsgaranti	2011-04-13	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.
Botniabanan	2011-04-14	i.u.	2011-09-09	i.u.	i.u.
Dramaten	2011-04-28	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.
ESS	2011-03-25	2011-04-30	2011-08-15	2011-10-31	2012-02-15
Fouriertransform	2011-04-20	2011-04-20	2011-07-20	2011-10-25	2012-02-08
Green Cargo	2011-04-27	2011-04-29	2011-08-12	2011-10-28	2012-02-03
Göta kanalbolag	2011-03-23	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.
InfraNord	2011-04-28	2011-04-15	2011-07-15	2011-10-15	2012-02-15
Innovationsbron	2011-04-26	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.
Jernhusen	2011-04-28	2011-04-28	2011-07-20	2011-10-24	2011-02-08
Lernia	2011-03-31	2011-04-29	2011-08-15	2011-10-31	2012-02-13
LKAB	2011-04-27	2011-04-27	2011-08-15	2011-10-26	Februari 2012
Norrland Center	2011-02-16	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.
Operan	2011-04-15	2011-05-20	2011-09-09	2011-11-18	i.u.
PostNord	2011-04-14	2011-05-18	2011-08-30	2011-11-09	2011-02-28
RISE	2011-04-19	2011-04-27	2011-08-24	2011-10-21	2012-02-16
Rymdbolaget	2011-04-29	2011-05-15	2011-09-02	2011-11-15	2012-02-15
Samhall	2011-04-11	2011-04-21	2011-08-12	2011-10-24	2012-01-31
SAS	2011-04-11	2011-05-10	2011-08-17	2011-11-08	i.u.
SBAB	2011-04-14	2011-04-29	2011-07-22	2011-10-28	i.u.
SEK	2011-04-29	2011-04-29	2011-07-22	2011-10-25	2012-02-02
SJ	2011-04-28	April 2011	Augusti 2011	Oktober 2011	Februari 2012
SOS Alarm Sverige	2011-04-14	2011-04-30	2011-08-13	2011-10-29	2012-01-31
Specialfastigheter	2011-04-26	2011-04-28	2011-07-15	2011-10-20	i.u.
Statens Bostadsomvandling	2011-04-13	2011-05-20	2011-09-09	2011-11-18	2012-03-15
Sveaskog	2011-04-28	2011-04-28	2011-07-21	2011-10-27	2012-01-27
Svedab	2011-04-27	2011-05-02	2011-08-15	2011-10-31	2012-01-16
Svenska Miljöstyrningsrådet	2011-03-31	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.
Svenska Skeppshypotekskassan	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.
Svenska Spel	2011-04-19	2011-04-18	2011-06-15	2011-10-25	2012-02-28
Svevia	2011-04-26	2011-04-27	2011-07-22	2011-10-27	i.u.
Swedavia	2011-04-28	2011-04-29	2011-08-15	2011-10-28	i.u.
Swedesurvey	2011-04-28	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.
Swedfund	2011-04-27	2011-04-30	2011-08-31	2011-10-31	2012-01-31
SweRoad	2011-04-04	2011-04-30	2011-08-23	2011-10-24	i.u.
Systembolaget	2011-03-24	2011-04-26	2011-08-23	2011-10-24	2012-02-15
TeliaSonera	2011-04-06	2011-04-19	2011-07-20	2011-10-19	i.u.
Teracom	2011-04-14	2011-04-28	i.u.	i.u.	i.u.
Vasallen	2011-04-27	2011-04-28	2011-08-15	2011-10-26	2012-01-31
Vattenfall	2011-04-27	2011-05-05	2011-07-28	2011-10-27	2011-10-02
Vectura Consulting	2011-04-27	2011-04-29	2011-07-20	2011-10-26	2012-02-15
VisitSweden	2011-03-24	i.u.	i.u.	i.u.	i.u.
Voksenåsen	2011-04-28	2011-04-26	2011-08-23	2011-10-24	2012-02-15

## Riktlinjer för extern rapportering

Regeringen beslutade den 29 november 2007 om nedanstående riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande. Dessa ersätter de tidigare riktlinjerna som beslutades 2002. Riktlinjerna har kompletterats med utökade och tydligare informationskrav avseende hållbarhetsinformation. De statligt ägda företagen lyder under samma lagar som privatägda företag, exempelvis aktiebolagslagen, bokförings- och årsredovisningslagen. Riktlinjerna är ett komplement till gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed. Företagen ska senast från och med det räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 rapportera enligt riktlinjerna.

### INLEDNING

Staten är en betydande företagsägare i Sverige. Företagen representerar stora värden och företagen ägs ytterst gemensamt av svenska folket, vilket ställer krav på en öppen och professionell informationsgivning.

### INFORMATIONSGIVNING

Ledord för regeringens förvaltning är öppenhet, aktivt ägande samt ordning och reda. Övergripande mål med förvaltningen av företagen är att skapa värde och att i förekommande fall se till att uttryckta samhällsintressen infrias. De statligt ägda företagens externa rapportering, som omfattar årsredovisning, kvartalsrapporter, bolagsstyrningsrapport, rapport om intern kontroll och hållbarhetsredovisning, ska vara lika transparent som i börsnoterade företag. Rapporteringen ska dels ge en god beskrivning av de statligt ägda företagens verksamhet, dels utgöra underlag för kontinuerlig uppföljning och utvärdering av företagens verksamhet och uppsatta mål. Regeringen kommer att utvärdera efterlevnaden av riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande. Utvärderingen kommer att redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen om företag med statligt ägande. En ansvarsfull och professionell ägare bör bland annat ta ansvar för frågor om hållbar utveckling, som till exempel frågor som rör etik, miljö, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald. Det är alla företags ansvar, men de statligt ägda företagen ska vara föredömen och ligga i framkant i arbetet med detta. Regeringen förstärker sina högt ställda ambitioner på området och genom dessa riktlinjer ställer regeringen tydligare krav på rapportering och redovisning. I statens ägarpolicy anges att styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för frågor som rör exempelvis etik, miljö, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald. Att företagen har en genomtänkt strategi för att hantera dessa hållbarhetsfrågor är en viktig del av regeringens ägarpolicy. Arbetet ska kommuniceras såväl internt som externt. Hållbarhetsredovisning är ett verktyg för att driva arbetet med hållbar utveckling framåt genom att systematiskt arbeta med tydlig rapportering och uppföljning. Styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för att företagen presenterar en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative (GRI):s riktlinjer som tillsammans med övrig finansiell rapportering utgör ett samlat underlag för utvärdering och uppföljning. GRI:s riktlinjer är internationella normgivande riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

### RIKTLINJERNAS TILLÄMPNING

Företag med statligt ägande ska tillämpa dessa riktlinjer. I de fall staten är en av flera ägare avser regeringen att i samråd med företaget

och övriga ägare verka för att dessa riktlinjer tillämpas även i de delägda företagen.

Riktlinjerna bygger på principen "följa eller förklara", som innebär att ett företag kan göra avvikelser från riktlinjerna om en tydlig förklaring med motivering till avvikelser anges. Den konstruktionen gör riktlinjerna tillämpbara med bibehållen relevans bland alla företag, oavsett storlek eller bransch, utan att ge avkall på redovisning och rapporteringens huvudsyfte. Styrelsen ska i årsredovisningen beskriva och ange hur riktlinjerna har tillämpats under det senaste räkenskapsåret, samt kommentera eventuella avvikelser.

### ANSVARSFÖRHÅLLANDEN

Styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för att företagens redovisning och rapportering följer dessa beslutade riktlinjer. Företagen ska snarast och senast från och med det räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 rapportera enligt riktlinjerna. Styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för att företagen, utöver gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed, i tillämpliga delar presenterar årsredovisning, kvartalsrapporter, samt bokslutskommuniké enligt OMX Nordic Exchange Stockholm AB:s regler i noteringsavtal. Det innebär också att företagen ska redovisa en bolagsstyrningsrapport och en rapport om intern kontroll enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Företagen ska också möta de krav som finns i lag (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. Därutöver ansvarar styrelserna för att företagen presenterar en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer. De regelverk som omger företag förändras och uppdateras löpande över tiden. De statligt ägda företagen förväntas följa utvecklingen och förändringar i lagar, normer och rekommendationer i takt med att de förändras. Styrelsen ska följa utvecklingen och skyndsamt besluta om relevanta åtgärder till följd av förändringarna.

### PRINCIPER FÖR EXTERN RAPPORTERING OCH RAPPORTERINGSANSVAR

#### Årsredovisning

De statligt ägda företagen ska i årsredovisningen enligt bland annat årsredovisningslagen (1995:1554) ÅRL ge en rättvisande bild av utvecklingen av företagens verksamhet, ställning och resultat i enlighet med lagar och praxis. I detta ingår exempelvis:

- Affärsidé, strategi, verksamhet, marknad, kunder och konkurrenter samt organisation.
- Risker och riskhantering, möjligheter och hot, känslighetsanalys som beskriver företagets huvudsakliga finansiella risker.
- En beskrivning av företagets väsentliga icke-finansiella risker och osäkerhetsfaktorer av betydelse för att förstå företagets resultat, ställning och framtidsutsikter.

- Investeringar, förvärv och väsentliga händelser som inträffat under räkenskapsåret och efter dess slut.
- Företagets verksamhet inom forskning och utveckling.
- Styrelsens arbete och sammansättning under året.
- Ersättning till ledande befattningshavare och beskrivning av incitamentsprogram.

Därutöver ska årsredovisningen innehålla en redovisning av, eller information om:

- Beslutade finansiella och icke finansiella mål, fastställd utdelningspolicy, verksamhetsmål och måluppfyllelse.
- Företagets etiska principer, uppförandekod och jämställdhetspolicy.
- Företagets arbete med hållbarhetsfrågor, inklusive arbete med jämställdhets, mångfald och andra etiska frågor.
- Regeringens uppdrag till företaget, mål kopplade till uppdraget och mätningar av måluppfyllelse såsom exempelvis kundundersökningar. Dessa uppdrag kan vara formulerade på olika sätt för olika företag, exempelvis i propositioner, riksdagskrivelser, betänkanden, SOU och bolagsordningar.
- Företagets arbete med beaktande av regeringens riktlinjer och de policys som berör alla företag med statligt ägande, såsom exempelvis ägarpolicy, dessa riktlinjer och riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

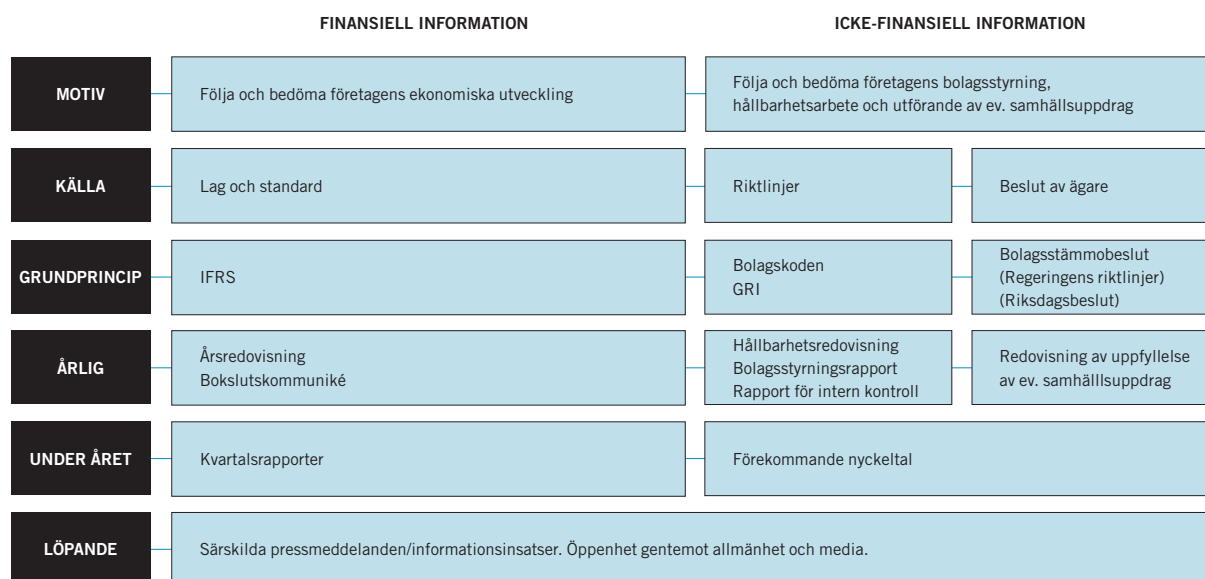
### Hållbarhetsredovisning

En *hållbarhetsredovisning* enligt GRI:s riktlinjer ska publiceras på respektive företags hemsida i samband med publiceringen av företagets årsredovisning. Hållbarhetsredovisningen kan antingen vara en fristående rapport eller ingå som en del i årsredovisningsdokumentet.

I en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer ingår exempelvis:

- Redogörelse och kort analys av vilka hållbarhetsfrågor som bedömts som viktiga för företaget med motivering varför.
- Tydlig redovisning av risker och möjligheter med hänsyn till hållbarhetsfrågor, i synnerhet sådana icke-finansiella risker och möjligheter som behövs för förståelsen av företagets utveckling, resultat och ställning.
- En tydlig redovisning av genomförd intressentanalys och intressentdialog i syfte att identifiera och ta ställning till väsentliga risker och möjligheter med hänsyn till hållbarhetsfrågor för företagets viktigaste intressenter.
- Redogörelse för företagets strategier och anpassning till kraven om hållbar utveckling samt hur strategi och anpassning påverkar företagets resultat och ställning nu och i framtiden.

## Översikt av principer för redovisning av finansiell och icke-finansiell information



## Lagar och rekommendationer som ger vägledning

**Lagar och direktiv:**

- aktiebolagslagen (2005:551) ABL
- bokföringslagen (1999:1078) BFL
- årsredovisningslagen (1995:1554) ÅRL
- lagen (1995:1559) om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag, ÅRKL
- lagen (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag, ÅRFL
- lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m m
- lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden

**Exempel på normgivande instanser:**

- International Accounting Standards Board, IASB
- Bokföringsnämnden
- Nasdaq OMX Nordic
- Rådet för finansiell rapportering
- Europeiska gemenskapens institutioners rekommendationer som antas av branschorganisationen för revisorer och rådgivare, Far
- Kollegiet för svensk bolagsstyrning
- Global Reporting Initiative, GRI
- SFF (Sveriges Finansanalytikers Förening)

- Redovisning av företagets ställningstaganden i egna policydokument och i form av internationella konventioner, såsom exempelvis FN:s Global Compact.
- Redogörelse för hur det aktiva hållbarhetsarbetet bedrivs med mål, handlingsplaner, ansvarsfördelning, utbildningsåtgärder samt styr- och incitamentssystem för uppföljning.
- En tydlig redovisning av resultat och mål med utgångspunkt i valda resultatindikatorer. Dessa ska kompletteras med löpande text som förklarar utfall i förhållande till mål tillsammans med redovisning av nya mål.
- Redovisningsprinciper som tydliggör företagets utgångspunkter för redovisningen och avgränsningen för densamma.

Hållbarhetsredovisningen ska vara kvalitetssäkrad genom oberoende granskning och bestyr-

kande. Tidpunkten för avgivandet av redovisningen ska följa årsredovisningens rapporteringscykel.

**Kvartalsrapporter**

Företagen ska kvartalsvis publicera kvartalsrapporter.

**Tidplan för publicering av rapporter**

Företagen ska publicera kvartalsrapporter, bokslutskommunikéer samt årsredovisningar på företagets hemsida. Årsredovisningen bör finnas tillgänglig både i tryckt format och i PDF-format publicerad på företagets hemsida. Avseende hållbarhetsredovisning och delårsrapporter ska de finnas tillgängliga i PDF-format på företagets hemsida.

- Årsredovisningen ska publiceras senast den 31 mars.
- Hållbarhetsredovisning ska publiceras senast den 31 mars.
- Bolagsstyrningsrapport och rapport om intern kontroll ska publiceras senast den 31 mars.
- Bokslutskommunikén (Q4) ska senast publiceras den 15 februari.
- Halvårsrapporten (Q2) ska publiceras senast den 15 augusti.
- Kvartalsrapporter för januari–mars (Q1) ska publiceras senast den 30 april.
- Kvartalsrapporter för januari–september (Q3) ska publiceras senast den 30 oktober.

**Utvärdering**

Efterlevnaden av dessa riktlinjer kommer att utvärderas och redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen om företag med statligt ägande.

## Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Regeringen beslutade den 20 april 2009 om nedanstående riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande.

### INLEDNING

Staten är en betydande företagsägare i Sverige. Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Regeringen förvaltar de statligt ägda företagen. Regeringens övergripande mål med förvaltningen av företagen är att skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias. Rimliga och väl avvägda ersättningar till de ledande befattningshavarna är en central del för att uppnå det målet. Rimliga ersättningar är även viktiga för förtroendet för näringslivet.

Regeringens förvaltning av de statligt ägda företagen ska vara både öppen och tydlig. De statligt ägda företagens externa rapportering ska därför vara minst lika genomlyst som de noterade företagens. Detta gäller även ersättningar till de ledande befattningshavarna.

Det är viktigt att styrelserna behandlar frågor om ersättning till de ledande befattningshavarna på ett medvetet, ansvarsfullt och transparent sätt och att styrelserna försäkras sig om att den *totala ersättningen* är rimlig, präglad av måttfullhet och väl avvägd, samt bidrar till en god etik och företagskultur.

Regeringen kommer att följa upp och utvärdera efterlevnaden av dessa riktlinjer. Utvärderingen avser att behandla hur företagen tillämpat riktlinjerna och levt upp till riktlinjernas ersättningsprinciper. Utvärderingen kommer att redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande.

### TILLÄMPNINGSOMRÅDE

Dessa riktlinjer ersätter regeringens tidigare riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande (2008-07-03). Styrelsen ansvarar för att tidigare ingångna avtal med ledande befattningshavare innefattande villkor om rörlig lön omförhandlas så att de överensstämmer med dessa riktlinjer. Andra ingångna avtal med ledande befattningshavare som strider mot dessa riktlinjer bör omförhandlas.

Riktlinjerna utgör en del av den statliga ägarpolicy<sup>1)</sup>. Riktlinjerna avser företag som staten genom sitt ägande har ett bestämmande inflytande över på motsvarande sätt som anges i 1 kap. 11 § aktiebolagslagen (2005:551). Dessa företag ska vidare tillämpa riktlinjerna i sina dotterföretag. I övriga företag där staten direkt eller genom ett företag är delägare bör regeringen respektive företaget i dialog med övriga ägare verka för att riktlinjerna tillämpas så långt som möjligt.

### STYRELSENS ANSVARSOMRÅDE

Styrelserna i de statligt ägda företagen ska på motsvarande sätt som i noterade företag, föreslå bolagsstämman riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut och därmed tillämpa reglerna för detta som huvudsakligen finns i 8 kap. 51–54 §§ aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsens förslag till

1) Ingår i verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande (regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande).

riktlinjer ska vara förenliga med regeringens riktlinjer.

Av styrelsens förslag till riktlinjer ska bland annat framgå

- hur styrelsen säkerställer att ersättningarna följer dessa riktlinjer, och
- att det ska finnas skriftligt underlag som utvisar bolagets kostnad innan beslut om enskild ersättning beslutas.

Det är *hela styrelsens* ansvar att fastställa ersättning till den verkställande direktören. Styrelsen ska även säkerställa att såväl den verkställande direktörens som övriga ledande befattningshavares ersättningar rymms inom de riktlinjer som beslutats av bolagsstämman.

Styrelsen ska säkerställa att den verkställande direktören tillser att företagets ersättningar till övriga anställda bygger på ersättningsprinciperna enligt nedan.

Styrelsen ska redovisa de särskilda skäl som finns för att i ett enskilt fall avvika från regeringens riktlinjer.

### ERSÄTTNINGSPRINCIPER

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig, takbestämd, och ändamålsenlig, samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Detta ska vara vägledande också för den totala ersättningen till övriga anställda.

Rörlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare. Med beaktande av övriga principer i dessa riktlinjer är det möjligt att ge rörlig lön till övriga anställda.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda, såvida de inte följer tillämplig kollektiv pensionsplan, och avgiften bör inte överstiga 30 procent av den fasta lönen. I de fall företaget avtalar om en förmånsbestämd pensionsförmån, ska den således följa tillämplig kollektiv pensionsplan. Eventuella utökningar av den kollektiva pensionsplanen på lönedelar överstigande de inkomstnivåer som täcks av planen ska vara avgiftsbestämda. Företagets kostnad för pension ska bäras under den anställdes aktiva tid. Inga pensionspremier för ytterligare pensionskostnader ska betalas av företaget efter att den anställda har gått i pension. Pensionsåldern ska inte understiga 62 år och bör vara lägst 65 år.

Vid uppsägning från företagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst arton månadslöner. Avgångsvederlaget ska utbetalas månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för förmåner. Vid ny anställning eller vid erhållande av inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från det uppsägande företaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningsslönen och avgångsvederlag utgår. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag utgå.

Avgångsvederlag utbetalas aldrig längre än till 65 års ålder.

### REDOVISNING

De statligt ägda företagen ska redovisa ersättningar till de ledande befattningshavarna på motsvarande sätt som noterade företag. Det innebär att de statligt ägda företagen ska iakttä de särskilda regler om redovisning av ersättningar till de ledande befattningshavarna som gäller för noterade företag och publika aktiebolag. Reglerna för detta återfinns huvudsakligen i aktiebolagslagen (2005:551) och i årsredovisningslagen (1995:1554). Dessutom ska ersättningen för varje enskild ledande befattningshavare särredovisas med avseende på fast lön, förmåner och avgångsvederlag.

Styrelsen ska vid årsstämman redovisa om tidigare beslutade riktlinjer har följts eller inte och skälen för eventuell avvikelser. Vidare ska bolagets revisor inför varje årsstämma lämna ett skriftligt och undertecknat yttrande till styrelsen avseende om revisorn anser att de riktlinjer som gäller sedan föregående årsstämma har följts eller inte.

Härutöver ska även styrelsens ordförande vid årsstämman muntligen redogöra för de ledande befattningshavarnas ersättningar och hur de förhåller sig till de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna.

### DEFINITIONER

- Med *ledande befattningshavare* avses verkställande direktör och andra personer i företagets ledning. Denna krets motsvaras av de personer som avses i 8 kap. 51 § aktiebolagslagen (2005:551). Det omfattar exempelvis personer som ingår i ledningsgrupper eller liknande organ och chefer som är direkt underställda den verkställande direktören.
- Med *ersättning* avses alla ersättningar och förmåner till den anställda, såsom lön, förmåner och avgångsvederlag. Även ersättning från företag i samma koncern ska inkluderas.
- Med *förmåner* avses olika former av ersättning för arbete som ges i annat än kontanter, exempelvis pension samt bil-, bostads- och andra skattepliktiga förmåner.
- Med *rörlig lön* avses exempelvis incitamentsprogram, gratifikationer, ersättning från vinstandelsstiftelser, provisionslön och liknande ersättningar.
- Med *avgiftsbestämd pension* (premiebestämd pension) avses att pensionspremien är bestämd som en viss procent av den nuvarande fasta lönen.
- Med *förmånsbestämd pension* avses att pensionens storlek är bestämd som en viss procent av en viss definierad fast lön.
- Med *dotterföretag* avses de juridiska personer som avses i 1 kap. 11 § aktiebolagslagen (2005:551).



# Adressregister

## Akademiska Hus

Box 483  
401 27 Göteborg  
Telefon: 031-63 24 00  
info@akademiskahus.se  
www.akademiskahus.se

## ALMI Företagspartner

Box 70394  
107 24 Stockholm  
Telefon: 08-709 89 00  
info@almi.se  
www.almi.se

## APL

Box 5071  
141 05 Kungens Kurva  
Telefon: 010-447 96 00  
info@apl.se  
www.apl.se

## Apotekens Service

Ringvägen 100, uppgång d  
118 60 Stockholm  
Telefon: 010-458 62 00  
info@apotekensservice.se  
www.apotekensservice.se

## Apoteket

118 81 Stockholm  
Telefon: 010-447 50 00  
apoteket.sverige@apoteket.se  
www.apoteket.se

## Apoteksgruppen

Box 7264  
103 89 Stockholm  
Telefon: 08-563 022 00  
info@apoteksgruppen.se  
www.apoteksgruppen.se

## Arbetslivsresurs

Box 3088  
103 61 Stockholm  
Telefon: 020-258 258  
info@arbetslivsresurs.se  
www.arbetslivsresurs.se

## Arlandabanan Infrastructure

Box 70378  
107 24 Stockholm  
Telefon: 08-22 40 10  
info@abanan.se  
www.abanan.se

## Bilprovningen

Box 508  
162 15 Vällingby  
Telefon: 08-759 21 00  
kundtjanst@bilprovningen.se  
www.bilprovningen.se

## Bostadsgaranti

Box 26029  
100 41 Stockholm  
Telefon: 08-545 047 00  
abo@bostadsgaranti.se  
www.bostadsgaranti.se

## Botniabanan

Box 158  
891 24 Örnköldsvik  
Telefon: 0660-29 49 00  
info@botniabanan.se  
www.botniabanan.se

## Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya  
44 S:t Petersburg, Ryssland

## Dramaten

Box 5037  
102 41 Stockholm  
Telefon: 08-665 61 00  
info@dramaten.se  
www.dramaten.se

## Ersättningsmark

105 22 Stockholm  
Telefon: 08-655 91 00

## ESS, European Spallation Source

Box 117  
221 00 Lund  
Telefon: 046-222 00 00  
info@ess.se  
www.ess-scandinavia.se

## Fouriertransform

Sveavägen 17  
111 57 Stockholm  
Telefon: 08-410 406 00  
info@fouriertransform.se  
www.fouriertransform.se

## Green Cargo

Box 39  
171 11 Solna  
Telefon: 010-455 40 00  
info@greencargo.com  
www.greencargo.com

## Göta kanalbolag

Box 3  
591 21 Motala  
Telefon: 0141-20 20 50  
info@gotakanal.se  
www.gotakanal.se

## Infranord

Box 1803  
171 21 Solna  
Telefon: 010-121 10 00  
info@infranord.se  
www.infranord.se

## Inlandsinnovation

info@inlandsinnovation.se  
www.inlandsinnovation.se

## Innovationsbron

Box 70407  
107 25 Stockholm  
Telefon: 08-587 919 20  
info@innovationsbron.se  
www.innovationsbron.se

## Jernhusen

Box 520  
101 30 Stockholm  
Telefon: 08-410 626 00  
info@jernhusen.se  
www.jernhusen.se

## Lernia

Box 1181  
111 91 Stockholm  
Telefon: 08-701 65 00  
info@lernia.se  
www.lernia.se

## LKAB

Box 952  
971 28 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
info@lkab.com  
www.lkab.com

## Metria

801 83 Gävle  
Telefon: 010-121 80 00  
marknad@metria.se  
www.metria.se

## Miljömärkning Sverige

118 80 Stockholm  
Telefon: 08-55 55 24 00  
info@svanen.se  
www.svanen.se

## Nordea Bank

Smålandsgatan 17  
105 71 Stockholm  
Telefon: 08-614 78 00  
www.nordea.com

## Norrand Center

c/o Ulf Nordekvisst  
Box 415  
101 28 Stockholm  
Telefon: 070-602 69 25

## Operan

Box 16094  
103 22 Stockholm  
Telefon: 08-791 43 00  
reception@operan.se  
www.operan.se

## PostNord

105 00 Stockholm  
Telefon: 08-781 10 00  
info@postnord.se  
www.postnord.se

## RISE

Box 3072  
103 61 Stockholm  
Telefon: 08-56 64 82 50  
info@ri.se  
www.ri.se

## Rymbolaget

Box 4207  
171 04 Solna  
Telefon: 08-627 62 00  
info@ssc.se  
www.ssc.se

## Samhall

Box 27705  
115 91 Stockholm  
Telefon: 08-553 411 00  
samhall.info@samhall.se  
www.samhall.se

## SAS

195 87 Stockholm  
Telefon: 08-797 00 00  
www.sasgroup.net

## SBAB

Box 27308  
102 54 Stockholm  
Telefon: 0771-45 30 00  
kundcenter@sbab.se  
www.sbab.se

**SEK**

Klarabergsviadukten 61-63  
Box 194  
101 23 Stockholm  
Telefon: 08-613 83 00  
info@sek.se  
www.sek.se

**SJ**

105 50 Stockholm  
Telefon: 010-751 60 00  
info@sj.se  
www.sj.se

**SOS Alarm**

Box 5776  
114 87 Stockholm  
Telefon: 08-407 30 00  
webb@sosalarm.se  
www.sosalarm.se

**Specialfastigheter**

Box 632  
581 07 Linköping  
Telefon: 013-24 92 00  
info@specialfastigheter.se  
www.specialfastigheter.se

**Sbo, Statens Bostadsomvandling**

Sjögatan 23  
852 34 Sundsvall  
Telefon: 060-16 21 20  
info@sbo.se  
www.sbo.se

**Sveaskog**

Torsgatan 4  
105 22 Stockholm  
Telefon: 08-655 90 00  
info@sveaskog.se  
www.sveaskog.se

**Svedab**

Box 4044  
203 11 Malmö  
Telefon: 040-660 98 80  
svedab@svedab.se  
www.svedab.se

**Svenska Miljöstyrningsrådet**

Vasagatan 15-17  
111 20 Stockholm  
Telefon: 08-700 66 90  
info@msr.se  
www.msr.se

**Svenska Skeppshypotekskassan**

Box 11010  
404 21 Göteborg  
Telefon: 031-80 61 60  
loan@skeppshypotek.se  
www.skeppshypotek.se

**Svenska Spel**

621 80 Visby  
Telefon: 0498-26 35 00  
kundservice@svenskaspel.se  
www.svenskaspel.se

**Svevia**

Box 4018  
171 04 Solna  
Telefon: 08-404 10 00  
kontakt@svevia.se  
www.svevia.se

**Swedavia**

190 45 Stockholm-Arlanda  
Telefon: 08-797 60 00  
swedavia@swedavia.se  
www.swedavia.se

**Swedesurvey**

801 82 Gävle  
Telefon: 026-63 33 00  
info@swedesurvey.se  
www.swedesurvey.se

**Swedfund**

Sveavägen 24-26  
Box 3286  
103 65 Stockholm  
Telefon: 08-725 94 00  
info@swedfund.se  
www.swedfund.se

**SweRoad**

Box 4021  
171 04 Solna  
Telefon: 08-799 79 80  
sweroad@sweroad.se  
www.sweroad.se

**Systembolaget**

103 84 Stockholm  
Telefon: 08-503 300 00  
kundtjanst@systembolaget.se  
www.systembolaget.se

**TeliaSonera**

Stureplan 8  
106 63 Stockholm  
Telefon: 08-504 550 00  
teliasonera@teliasonera.com  
www.teliasonera.com

**Teracom**

Box 1366  
172 27 Sundbyberg  
Telefon: 08-555 420 00  
info@teracom.se  
www.teracom.se

**Vasallen**

Box 244  
701 44 Örebro  
Telefon: 019-764 86 00  
info@vasallen.se  
www.vasallen.se

**Vattenfall**

162 87 Stockholm  
Telefon: 08-739 50 00  
www.vattenfall.com

**Vectura Consulting**

Svetsarvägen 24  
Box 46  
171 11 Solna  
Telefon: 0771-159 159  
info@vectura.se  
www.vectura.se

**VisitSweden**

Box 3030  
103 61 Stockholm  
Telefon: 08-789 10 00  
info@visitsweden.com  
www.visitsweden.com

**Voksenåsen A/S**

Ullveien 4  
NO-0791 Oslo, Norge  
Telefon: +47-22 81 15 00  
hotell@voksenaasen.no  
www.voksenaasen.no