

**Utrikesdepartementet**

Statssekreteraren  
Joakim Stymne

**Riktlinjerna för ansvarsfördelningen för det svenska multilaterala utvecklingssamarbetet**

---

## 1 bilaga

Som ett led i genomförandet av Strategin för multilateralt utvecklingssamarbete har en översyn gjorts av ansvarsfördelningen mellan UD, Sida och andra departement. Många av er har på olika sätt bidragit till översynens genomförande.

Denna översyn resulterade i att regeringen den 8 april 2009 antog riktlinjer för ansvarsfördelningen för det svenska multilaterala utvecklingssamarbetet (bifogas). Riktlinjer innebär ett fastställande och en precisering som inte funnits innan vad gäller ansvarsfördelningen mellan regeringskansliet och Sida. Avsikten är att stärka samstämmigheten och effektiviteten av Sveriges agerande i de multilaterala utvecklingsorganisationerna. Samtidigt kommer riktlinjerna att åtgärda de brister som identifierades i utrikesutskottets rapport från 2005 (Utrikesutskottets uppföljning av det multilaterala utvecklingssamarbetet, 2005/06:RFR6).

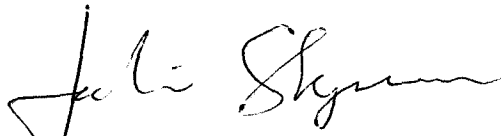
Biståndsministern och jag vill framhålla betydelsen av att riktlinjerna nu genomförs i praktiken. En handlingsplan för regeringskansliet kommer att utarbetas, som konkretiserar de principer som anges i riktlinjerna. En workshop på handläggarnivå planeras till slutet av maj/början på juni där vi kommer att samla berörda på Sida, UD och andra departement. Vidare ska en Sida intern handlingsplan också utarbetas för att precisera implementeringen av riktlinjerna.

Riktlinjerna kommer bland annat att innebära att vi renodlar vår insatshantering och att vi tar ett ytterligare steg mot att minska antalet öronmärkta insatser på global nivå. Riktlinjerna kommer även att innebära avsevärda förbättringar vad gäller rapportering och statistisk redovisning av det multilaterala utvecklingssamarbetet.

2009-05-

Syftet med regeringens reformering av utvecklingssamarbetet är att svenska medel på ett effektivt sätt ska bidra till en positiv utveckling i fattiga länder. Jag är övertygad om att riktlinjerna kommer att bidra till en tydligare rollfördelning, en effektiviserad förvaltning och ett mer rationellt arbete inom det svenska multilaterala utvecklingssamarbetet.

Jag vill rikta ett stort tack till alla som bidragit till detta arbete samtidigt som jag ser fram emot ett gott samarbete när det gäller genomförandet av riktlinjerna i praktiken.



Joakim Stymne

2009-04-08

## **Riktlinjer för ansvarsfördelningen för det svenska multilaterala utvecklingssamarbetet**

---

### **UTGÅNGSPUNKTER**

#### **Inledning**

Dessa riktlinjer syftar till att förtydliga ansvarsfördelningen mellan Utrikesdepartementet (UD), övriga departement och Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) för det svenska multilaterala utvecklingssamarbetet. Avsikten är att stärka samstämmigheten och effektiviteten av Sveriges agerande i de multilaterala utvecklingsorganisationerna. Utvecklingssamarbetet på bilateral och multilateral nivå ska samspela för optimalt genomslag av svenska insatser och svensk policy.

Riktlinjerna tar sin utgångspunkt i *Svensk strategi för multilateralt utvecklingssamarbete*, multistrategin, som antogs av regeringen 2007. En av de centrala rekommendationerna i multistrategin är att en översyn ska göras av arbetsfördelningen mellan UD och Sida vad gäller det multilaterala utvecklingssamarbetet.

En arbetsgrupp tillsattes för att genomföra översynen. Uppdraget var att ge förslag på riktlinjer för samarbetsformer och arbetsfördelning mellan UD och Sida i det multilaterala utvecklingssamarbetet. Även andra departements roll skulle tydliggöras. Dessa riktlinjer bygger på arbetsgruppens slutsatser<sup>1</sup>.

#### **Omfattning**

Med multilaterala utvecklingsorganisationer avses, i enlighet med OECD/DAC:s klassificering av multilaterala organisationer, stora delar av FN-systemet, de internationella finansiella institutionerna och

---

<sup>1</sup> Arbetsgruppens rapport är endast ett bakgrundsdokument till dessa riktlinjer och således inte föremål för regeringsbeslut.

2009-04-08

---

utvecklingssamarbetet genom EU<sup>2</sup> och andra multilaterala utvecklingsorganisationer. OECD/DAC:s aktuella lista bifogas i Annex 1. Listan uppdateras kontinuerligt och återfinns bl.a. på OECD/DAC:s hemsida.

Det ska noteras att det inom det multilaterala utvecklingssamarbetet finns en rad olika typer av organisationer. Exempelvis finns organisationer med i huvudsak operativ verksamhet, organisationer med i huvudsak humanitär verksamhet, samt organisationer där utvecklingssamarbetet främst syftar till att främja den normativa verksamheten.

Riktlinjerna gäller tillsvidare.

## ANSVARSFÖRDELNINGEN

### Övergripande om ansvarsfördelningen

I enlighet med multistrategin ska Regeringskansliet (RK) svara för politiken och myndigheterna för genomförandet. RK ska fokusera på de övergripande och strategiska frågorna och Sida på det verksamhetsnära. UD har det övergripande ansvaret för styrningen av Sida och utlandsmyndigheterna i det multilaterala utvecklingssamarbetet. UD ansvarar också för förvaltningsärenden som bl.a. gäller rikets förhållande till och överenskommelser med mellanfolkliga organisationer.<sup>3</sup>

I syfte att öka effektiviteten, tydligare renodla roller och för att utnyttja de samlade resurserna optimalt ska som grundprincip följande övergripande ansvarsfördelningen mellan RK och Sida råda:

RK ansvarar för:

- förberedelser, genomförande och uppföljning av styrelsemöten, samordning av instruktioner inklusive inhämtande av synpunkter och kunskap från Sida och andra intressenter.
- huvudansvar för policydialogen med och styrningen av de multilaterala utvecklingsorganisationerna inklusive högnivåkonsultationer.

---

<sup>2</sup> För ansvarsfördelningen inom EU:s utvecklingssamarbete gäller även ”Riktlinjer för arbetet i EU:s grupper inom utvecklingssamarbetsområdet”.

<sup>3</sup> Förordning med instruktion för regeringskansliet SFS (1996:1515).

2009-04-08

---

- huvudansvar för organisationsbedömningar och organisationsstrategier.
- beredning, utbetalning och återkoppling av basbudgetstöd till multilaterala utvecklingsorganisationer, utbetalning av medlemsbidrag samt ledning av påfyllningsförhandlingarna i banker/fonder.

Sidas uppgifter när det gäller det multilaterala utvecklingssamarbetet framgår av förordningen (2007:1371) med instruktion för Sida. Detta innebär bland annat att Sida ansvarar för att:

- tillhandahålla en samlad kapacitet och kompetens vad gäller multilateralt utvecklingssamarbete.
- delta i styrelse- och kommittéarbete, och motsvarande, i de multilaterala utvecklingsorganisationer, inklusive EU:s förvaltningskommittéer, och i dessa bl.a. verka för genomslag för regeringens politik.
- bereda och besluta om finansiella multi-bi-bidrag i linje med angivna riktlinjer och kriterier.
- följa upp och återföra kunskap från multi-bi-insatser till RK.
- utföra påverkansarbete och uppföljning särskilt på landnivå om prioriterade strategiska policyfrågor i enlighet med organisationsstrategier.
- bistå UD med bedömning av landprogram inför styrelsemöten och möten i EU:s förvaltningskommittéer.
- bidra till organisationsbedömnings- och organisationsstrategiarbetet.

I avvaktan på att organisationsspecifika strategier utvecklas ska årliga kortfattade interimistiska arbetsplaner upprättas. De interimistiska arbetsplanerna ska upprättas för de för Sverige viktigaste multilaterala utvecklingsorganisationerna. Huvudmannen inom Regeringskansliet för respektive organisation är ansvarig för att arbetsplanerna upprättas.

#### **Ansvaret för multilaterala utvecklingsorganisationer i RK**

Detta avsnitt förtydligar ytterligare ansvarsfördelningen för de multilaterala utvecklingsorganisationer där huvudmannskapet ligger på ett annat departement. De övriga avsnitten av riktlinjerna gäller dock även för dessa organisationer.

I enlighet med vad som anges för den övergripande ansvarsfördelningen har departementen som huvudmän för organisationen ansvar för

2009-04-08

---

förberedelser, genomförande och uppföljning av styrelse- och partsmöten samt samordning av instruktioner. Synpunkter från UD, Sida och andra intressenter ska inhämtas i vanlig ordning. Som huvudmän har de även huvudansvar för organisationsbedömningar och strategiarbetet.

Även för de organisationer där andra departement har huvudmannaskapet ansvarar UD för utrikes- och utvecklingspolitiska aspekter och ska vid behov bistå berörda departement. UD ansvarar även för den övergripande styrningen av Sida och utlandsmyndigheterna i samråd med berörda departement. UD har vidare ansvar för övergripande system- och reformfrågor relaterade till utvecklingsarbetet och ska löpande samverka med departementen om övergripande multilaterala utvecklingsfrågor av vikt.

Andra departement än UD ska kunna erhålla mindre finansiering från biståndsanslaget för att stödja särskilt prioriterade insatser till de organisationer som de är huvudmän för. Detta sker under förutsättning att sådan finansiering klassificeras som utvecklingsbistånd enligt OECD/DAC:s definition och är i enlighet med svenska biståndspolitiska mål.

### **Insats- och medelshantering**

Sida ska i ökad utsträckning ges ansvar för insatshantering. Avsikten är att RK ska fokusera på styrning och policy och minska den verksamhet som kan definieras som myndighetsuppgifter. Beredning och uppföljning av biståndsinsatser förutom basbudgetstöd ska så långt möjligt hanteras av Sida och i förekommande fall av Folke Bernadotteakademien. I särskilt angelägna fall kan multi-bi insatser fortsättningsvis finansieras direkt från RK.

Beslut om basbudgetstöd och påfyllnader till multilaterala utvecklingsorganisationer är uttryck för politik och av särskild strategisk vikt. Bidraget indikerar även prioriteringen av respektive organisation utifrån svenska biståndspolitiska mål. Grundprincipen ska därför vara att dessa bidrag hanteras av RK. En beredning ska genomföras för att fastställa för vilka organisationer hanteringen av basbudgetstöd ska överföras från Sida till RK. Sidans kompetens ska fortsatt användas i handläggningen.

### **Multi-bi (globalt, regionalt, nationellt)**

2009-04-08

---

Multi-bi definieras som allt öronmärkt stöd till multilaterala utvecklingsorganisationer. I enlighet med rapporteringen till OECD-DAC klassificeras allt stöd till multilaterala organisationer som inte är basbudgetstöd som bilateralt och definieras därmed som multi-bi. Multi-bi innebär dock i praktiken en mängd olika typer av stöd t.ex. stora tematiska bidrag på global nivå (även ämnesspecifika *trust funds*), finansiering till regionala program, tematiska områden och projekt på landnivå, stöd till *trust funds* på landnivå som administreras av en multilateral organisation och humanitära insatser.

Det är viktigt att multi-bi-insatser står i samklang med svenska prioriteringar och förhållningssätt visavi de multilaterala utvecklingsorganisationerna. Multi-bi ska även överensstämja med den framväxande biståndsarkitekturen och för att öka biståndseffektiviteten i enlighet med Parisagendan. Detta kräver en tydligare styrning av olika former av multi-bi-insatser. Former för och inriktning på multi-bi-stöd ska i möjligaste mån anges i organisationsstrategier/årliga arbetsplaner/interimistiska arbetsplaner för större organisationer.

Inom det humanitära och konfliktrelaterade biståndet utgör multi-bi-stöd till de multilaterala organisationerna en viktig kanal för svenskt bistånd. Detta med anledning av att planeringen av insatser i denna typ av känsliga och bräckliga situationer är svåröversäglig och kräver snabb respons när behoven väl uppstår. Insatser via multilaterala kanaler är då oftast den mest naturliga och effektiva vägen att gå.

#### Globalt

Antalet multi-bi-insatser ska reduceras till förmån för större bidrag och basbudgetstöd till organisationerna. Fokus ska ligga på större och långsiktiga insatser som är av särskild politisk/strategisk vikt.

#### Regionalt/nationellt

Särskilda aspekter som ska beaktas vad gäller användningen av multilaterala utvecklingsorganisationer för genomförandet på landnivå bör lyftas fram i samarbetsstrategierna.

2009-04-08

---

Multi-bi-stöd ska så långt möjligt övergå från projektstöd till programstöd<sup>4</sup> inom ramen för organisationens antagna landprogram.

I länder där "one UN" fonder har inrättats ska stöd till FN:s verksamhet på landnivå i möjligaste mån kanaliseras via fonderna.

### **Samråd, samverkan och informationsutbyte**

Bestämmelser om samråd mellan UD och Sida finns i Sidas instruktion och preciseras sedan vidare i strategier och andra styrinstrument. För det multilaterala utvecklingssamarbetet innebär detta följande två typer av samråd:

Organisationsspecifika samråd mellan RK och Sida ska hållas minst två gånger per år för de för Sveriges samarbete viktigaste multilaterala utvecklingsorganisationerna. För andra multilaterala organisationer bör samråd hållas minst en gång per år. Relevanta utlandsmyndigheter (UM) och representationer bör inbjudas att delta (via video-/telefonkonferens). Huvudmannen för respektive organisation ansvarar för att sammankalla till möten. En modell för hur dessa samråd kan genomföras ska etableras av UD i samråd med berörda.

Övergripande multisamråd ska också hållas varje halvår, för diskussion om aktuella multifrågor. UD:s enhet med ansvar för multilateralt utvecklingssamarbete ska vara sammankallande. Relevanta enheter på UD och andra departement deltar samt representanter från Sida. Vid samråden behandlas bland annat halv- och helårsrapporteringen om multi-bi. Former för hur samråden ska genomföras ska etableras av UD i samråd med berörda.

Informell samverkan, och informationsutbyte bör utvecklas vidare. Syftet ska vara att samordna svenska insatser, skapa kontinuitet och överblick samt öka samstämmigheten.

Samspelet med UM/sektionskontor vad gäller det multilaterala utvecklingssamarbete behöver stärkas och förtydligas. Anvisningar ska fastställas för hur synpunkter ska inhämtas från UM/sektionskontor till det multilaterala utvecklingssamarbetet samt ansvaret för återkoppling. Detta ska i första hand anges för respektive organisation i de kommande organisationsstrategierna och i avvaktan på dessa i de interimistiska

---

<sup>4</sup> Programstöd innebär tematiskt stöd till en viss sektor där svenska bidrag blandas med medel från andra givare. Ansökan och rapportering sker från hela programområdet och samlat till programmets givare.



2009-04-08

---

arbetsplanerna. UM/sektionskontoren ska informeras om fastställd ordning och ansvar.

### **Rapportering, statistik och information**

Statistiken för det multilaterala utvecklingssamarbetet ska förbättras särskilt vad gäller multi-bi-insatser.

Sida ska rapportera till UD varje hel- och halvår inför de formaliserade multisamråden om alla utbetalade bidrag till multilaterala utvecklingsorganisationer. Rapporteringen ska ange samtliga bidrag till multilaterala utvecklingsorganisationer. Bidragen skall redovisas totalt och per organisation nedbrutet i specifika insatser. Av rapporteringen ska framgå antal insatser fördelat på sektor, biståndsform, avtalslängd, land, region och utbetalat per anslagspost. Rapporteringen bygger på Sidas planerings- och ekonomisystem. UD ansvarar för att sammanställa Sidas rapportering med motsvarande uppgifter om bidrag som beslutats av RK. Sammanställningen ska finnas inför de regelbundna multisamråden.

Sida ska även löpande informera och föra en dialog med huvudman inom RK inför beslut om större och strategiskt viktiga bidrag samt bidrag i nya former till multilaterala utvecklingsorganisationer, t.ex. ny tematisk finansiering på global nivå. Dialogen ska i möjligaste mån ske vid de formaliserade organisationsspecifika samråden.

UD och Sida bör tillsammans utforma ett enhetligt rapporteringssystem för kodifiering av stödet till multilaterala utvecklingsorganisationer, så att det samlade multilaterala utvecklingssamarbetet i siffror blir lätt åtkomligt och korrekt. Det är angeläget att UD och Sida snarast utreder hur ett sådant system skulle kunna utformas. Åtgärder bör även tas för att förbättra kvalitén på statistiken.

I enlighet med bestämmelserna i Sidas instruktion ska Sida även rapportera i årsredovisningen om resultat av myndighetens arbete med att delta i styrelser, kommittéer eller motsvarande i multilaterala organisation.

### **UPPFÖLJNING OCH RAPPORTERING AV RIKTLINJERNAS GENOMFÖRANDE**

Interna handlingsplaner ska upprättas både inom RK och Sida för att säkerställa riktlinjernas genomförande. Genomförandet av riktlinjerna ska följas upp årligen vid de regelbundna multisamråden.

2009-04-08

---

En samlad utvärdering om genomförandet görs före utgången av 2010. Utvärderingen ska undersöka om riktlinjerna fortfarande är lämpliga samt identifiera eventuella behov av förändringar och kompletteringar.

2009-04-08

**Annex 1 – Multilaterala utvecklingsorganisationer i enlighet med  
OECD/DAC:s klassificering (uppdaterad 13 juni 2008)**

<b>1. UNITED NATIONS (UN)</b>	
<b>1.1 UNITED NATIONS AGENCIES, FUNDS AND COMMISSIONS</b>	
UNCCD	Convention to Combat Desertification
DLCO-EA	Desert Locust Control Organisation for Eastern Africa
ECA	Economic Commission for Africa
ECLAC	Economic Commission for Latin America and the Caribbean
ESCWA	Economic and Social Commission for Western Asia
ESCAP	Economic and Social Commission for Asia and the Pacific
IAEA	International Atomic Energy Agency (Contributions to Technical Cooperation Fund Only)
IFAD	International Fund for Agricultural Development
INSTRAW	International Research and Training Institute for the Advancement of Women
UNAIDS	Joint United Nations Programme on HIV/AIDS
UNCDF	United Nations Capital Development Fund
UNCTAD	United Nations Conference on Trade and Development
UNDEF	United Nations Democracy Fund
UNDP	United Nations Development Programme
UNEP	United Nations Environment Programme
UNFCCC	United Nations Framework Convention on Climate Change
UNFPA	United Nations Population Fund
UN Habitat	United Nations Human Settlement Programme
UNHCR	United Nations Office of the United Nations High Commissioner for Refugees
UNICEF	United Nations Children's Fund
UNIDO	United Nations Industrial Development Organisation
UNIFEM	United Nations Development Fund for Women
UNITAR	United Nations Institute for Training and Research
UNMAS	United Nations Mine Action Service
UNOCHA	United Nations Office of Co-ordination of Humanitarian Affairs
UNODC	United Nations Office on Drugs and Crime
UNRISD	United Nations Research Institute for Social Development
UNRWA	United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East
UNSSC	United Nations System Staff College
UNSCN	United Nations System Standing Committee on Nutrition
UNSI	United Nations Special Initiative on Africa
UNU	United Nations University (including Endowment Fund)
UNV	United Nations Volunteers
UNVFD	United Nations Voluntary Fund on Disability
UNVFTC	United Nations Voluntary Fund for Technical Co-operation in the Field of Human Rights
UNVFVT	United Nations Voluntary Fund for Victims of Torture
WFP	World Food Programme
PBF Window 2	United Nations Peacebuilding Fund (Window Two: Restricted Contributions Only)
<b>1.3 OTHER UN (Core Contributions Reportable in Part)</b>	

2009-04-08

FAO 51%	Food and Agricultural Organisation
ILO 15%	International Labour Organisation
ITU 18%	International Telecommunications Union
UN 12%	United Nations
UNDPKO 7%	United Nations Department of Peacekeeping Operations
UNESCO 25%	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation
UPU 16%	Universal Postal Union
WHO 70%	World Health Organisation
WIPO 3%	World Intellectual Property Organisation
WMO 4%	World Meteorological Organisation
PBF Window 1 80%	United Nations Peacebuilding Fund (Window One: Flexible Contributions Only)
<b>2. EUROPEAN UNION INSTITUTIONS</b>	
EC	European Commission - Development Share of Budget
EDF	European Development Fund
EIB	European Investment Bank (interest subsidies only)
FEMIP	Facility for Euro-Mediterranean Investment and Partnership Trust Fund
<b>3. INTERNATIONAL MONETARY FUND</b>	
IMF-PRGF-HIPC Trust	International Monetary Fund - Poverty Reduction and Growth Facility - Heavily Indebted Poor Countries Initiative Trust (includes HIPC, PRGF and PRGF-HIPC sub-accounts)
IMF-PRGF Trust	International Monetary Fund - Poverty Reduction and Growth Facility Trust
IMF-ENDA	International Monetary Fund - Subsidization of IMF Emergency Assistance for Natural Disasters
<b>4. WORLD BANK GROUP</b>	
AMCs	Advance Market Commitments
IBRD	International Bank for Reconstruction and Development
IDA	International Development Association
IDA-HIPC	International Development Association - Heavily Indebted Poor Countries Debt Initiative Trust Fund
IDA-MDRI	International Development Association - Multilateral Debt Relief Initiative
IFC	International Finance Corporation
MIGA	Multilateral Investment Guarantee Agency
<b>5. WORLD TRADE ORGANISATION</b>	
WTO-ACWL	World Trade Organisation - Advisory Centre on WTO Law
WTO-DDAGTF	World Trade Organisation - Doha Development Agenda Global Trust Fund
WTO-ITC	World Trade Organisation - International Trade Centre
<b>6. REGIONAL DEVELOPMENT BANKS</b>	
Afr.DB	African Development Bank Ordinary Capital
Afr.DF	African Development Fund
ASF	African Solidarity Fund
CAF	Andean Development Corporation
AsDB	Asian Development Bank Ordinary Capital
AsDF	Asian Development Fund
CDB	Caribbean Development Bank
CABEI	Central American Bank for Economic Integration
IDB	Inter-American Development Bank Ordinary Capital, Inter-American Investment Corporation and Multilateral Investment Fund

2009-04-08

IDB Sp.F.	Inter-American Development Fund for Special Operations
<b>7. OTHER MULTILATERAL INSTITUTIONS (Coefficients may need to be applied)</b>	
SCAAP	(Colombo Plan) Special Commonwealth African Assistance Programme Adaptation Fund
WARDA	Africa Rice Centre
CAMES	African and Malagasy Council for Higher Education
ACBF	African Capacity Building Foundation
AU	African Union (excluding peacekeeping facilities)
ASEAN (CF)	ASEAN Cultural Fund
APO	Asian Productivity Organisation
APEC ASF	Asia-Pacific Economic Cooperation Support Fund (except contributions tied to counter-terror terrorism activities)
APFIC	Asia-Pacific Fishery Commission
ASEAN	Association of South East Asian Nations: Economic Co-operation Biodiversity International
BSTDB 27%	Black Sea Trade and Development Bank
CARICOM	Caribbean Community Secretariat
CAREC	Caribbean Epidemiology Centre
CEI Climate Fund	Central European Initiative - Special Fund for Climate and Environmental Protection
ICDDR,B	Centre for Health and Population Research
CIFOR	Centre for International Forestry Research
CP	Colombo Plan
CFC	Common Fund for Commodities
CAPAM	Commonwealth Agency for Public Administration and Management
CF	Commonwealth Foundation
CFTC	Commonwealth Fund for Technical Co-operation
CI	Commonwealth Institute
CLAS	Commonwealth Legal Advisory Service
CMDF	Commonwealth Media Development Fund
COL	Commonwealth of Learning
CPTM	Commonwealth Partnership for Technical Management
CSC	Commonwealth Scientific Council
CSSO	Commonwealth Small States Office
CTIAF	Commonwealth Trade and Investment Access Facility
CYP	Commonwealth Youth Programme
CPLP	Community of Portuguese Speaking Countries
CGIAR	Consultative Group on International Agricultural Research
CITES	Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Flora and Fauna
EROPA	Eastern-Regional Organisation of Public Administration
CEMAC	Economic and Monetary Community of Central Africa
ECOWAS	Economic Community of West African States
ENDA	Environmental Development Action in the Third World
EPPO	European and Mediterranean Plant Protection Organisation
ETC	European Bank for Reconstruction and Development - Early Transition Countries Initiative European Bank for Reconstruction and Development - Western Balkans Trust Fund

2009-04-08

FFTC	Food and Fertilizer Technology Centre
FFA	Forum Fisheries Agency
FIT	Foundation for International Training
DCAF	Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces
GICHD	Geneva International Centre for Humanitarian Demining
GAVI	Global Alliance for Vaccines and Immunization
	Global Crop Diversity Trust
GEEREF	Global Energy Efficiency and Renewable Energy Fund
GEF 96%	Global Environment Facility
Global Fund	Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria
IF	Integrated Framework for Trade-Related Technical Assistance to Least Developed Countries
IAII	Inter-American Indian Institute
IICA	Inter-American Institute for Co-operation on Agriculture
IOC	Intergovernmental Oceanographic Commission
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change
IAI	International African Institute
IBE	International Bureau of Education --International Educational Reporting System (IERS)
CIHEAM	International Centre for Advanced Mediterranean Agronomic Studies
ICARDA	International Centre for Agricultural Research in Dry Areas
ICRA	International Centre for Development Oriented Research in Agriculture
CIAT	International Centre for Tropical Agriculture
ICIPE	International Centre of Insect Physiology and Ecology
ICAC	International Cotton Advisory Committee
ICRISAT	International Crop Research for Semi-Arid Tropics
IDLO	International Development Law Organisation
IFFIm1	International Finance Facility for Immunisation
IIC	International Institute for Cotton
IDEA	International Institute for Democracy and Electoral Assistance
IITA	International Institute of Tropical Agriculture
ILRI	International Livestock Research Institute
CIMMYT	International Maize and Wheat Improvement Centre
INBAR	International Network for Bamboo and Rattan
IOM	International Organisation for Migration
OIF	International Organisation of the Francophonic
CIP	International Potato Centre
IRRI	International Rice Research Institute
ISTA	International Seed Testing Association
ITTO	International Tropical Timber Organisation
IVI	International Vaccine Institute
IWMI	International Water Management Institute
FASTPED	INTERPOL Fund for Aid and Technical Assistance to Developing Countries
JSCA	Justice Studies Centre of the Americas
MRC	Mekong River Commission
MDRP	Multi-Country Demobilisation and Reintegration Program
Montreal Protocol	Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol

2009-04-08

NEPAD	New Partnership for Africa's Development
OECD - Dev. Centre	OECD Development Centre
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development (Contributions to special funds for Technical Co-operation Activities Only)
OAS	Organisation of American States
OECS	Organisation of Eastern Caribbean States
BSEC 78%	Organisation of the Black Sea Economic Cooperation
PIFS	Pacific Islands Forum Secretariat
SPREP	Pacific Regional Environment Programme
PAHO	Pan-American Health Organisation
PAIGH	Pan-American Institute of Geography and History
PARCA	Pan-American Railway Congress Association
PIDG	Private Infrastructure Development Group
CREFIAF	Regional Organisation for the Strengthening of Supreme Audit Institutions of Francophone Sub-Saharan Countries
RN	Relief Net
OSS	Sahara and Sahel Observatory
SWAC	Sahel and West Africa Club
SPC	Secretariat of the Pacific Community
SAARC	South Asian Association for Regional Cooperation
SEAFDC	South East Asian Fisheries Development Centre
SEAMEO	South East Asian Ministers of Education
SOPAC	South Pacific Applied Geoscience Commission
SPBEA	South Pacific Board for Educational Assessment
SADC	Southern African Development Community
SATCC	Southern African Transport and Communications Commission
UCLGA	United Cities and Local Governments of Africa
USP	University of the South Pacific
UNPO	Unrepresented Nations and Peoples' Organisation
WAMU	West African Monetary Union
ICRAF	World AgroForestry Centre
WCO-	Fellowship Prog. World Customs Organisation Fellowship Programme
WMU	World Maritime University
AVRDC	World Vegetable Centre
WorldFish Centre	WorldFish Centre