

R A P P O R T F Ö R P E R I O D E N

januari – mars 2000

F R Å N R E G E R I N G S K A N S L I E T

för företag med statligt ägande

3 1 M A J 2 0 0 0



REGERINGSKANSLIET

# Rapport för perioden januari – mars 2000 från Regeringskansliet

Staten är den största företagsägaren i Sverige räknat på sysselsatta i Sverige. De 63 företagen med statligt ägande har tillsammans över 200 000 anställda och svarar därmed för en mycket stor del av svenskt näringsliv.

Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare och har formulerat en ägarpolicy med tydliga mål och riktlinjer för utvecklingen av företagen. Det övergripande målet är att skapa värde och att i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias.

Inom Regeringskansliet finns särskilda ägarenheter för förvaltning av de statliga företagen. Näringsdepartementets och Finansdepartementets enheter för statligt ägande förvaltar den absoluta merparten av det statliga företagsägandet.

Som ett led i att öka genomlysningen av bolagen med statligt ägande publicerar Regeringskansliet för första gången en kvartalsrapport över bolagen med statligt ägande som också inkluderar väsentliga händelser och resultat.

Kvartalsrapporten omfattar 44 av de 63 företagen med statligt ägande. Företagen i kvartalsrapporten svarar för 98 procent av antalet anställda och lika stor andel av omsättningen i företag där staten har minst 20 procents ägande.

## Positivt första kvartal

Omsättningen i jämförbara bolag<sup>1)</sup> ökade med 6 procent jämfört med samma period föregående år. Resultatet för jämförbara bolag steg kraftigt med över 60 procent jämfört med samma period föregående år. Det kan främst förklaras av stora extraordinära intäkter i SJ och Telia, kraftigt förbättrade resultat inom råvarubranschen (skog och malm) samt en fortsatt god konjunktur. Rensat för extraordinära intäkter i SJ och Telia steg resultatet med drygt 30 procent.

### Statens aktiva ägande

Staten arbetar aktivt med ägarstyrning. Det övergripande målet är att skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias. Merparten av bolagen arbetar på fullt konkurrensutsatta marknader. De verktyg staten som ägare arbetar med för att bidra till värdeskapandet är att förmå bolagen att öka genomlysningen genom en snabbare och mer analytisk rapportering, att fokusera på kärnverksamheten bl.a. genom en optimal kapitalstruktur samt att sätta samman effektiva styrelser.

I det följande beskrivs de aktiviteter inom bl.a. ägarstyrningsområdet som Regeringskansliets båda bolagsenheter genomfört under årets första kvartal.

### Finansdepartementet

Departementet har påbörjat implementeringen av en mer strukturerad förvaltningsprocess för de statligt ägda bolagen. Syftet är att skapa förutsättningar för ett ökat värde på bolagen och att tillse att de uttryckta samhällsintressena infrias samt att genom en klarare rollfördelning förmedla ägarens intentioner, givna för-

utsättningar och ställda krav på verksamheten till bolagen och dess styrelser.

Departementet förvaltar bolag inom ett brett fält av olika verksamheter. Från fullt kommersiella aktörer på marknaden, som t.ex. V&S Vin & Sprit AB, till bolag med särskilt samhällsintresse, t.ex. Specialfastigheter Sverige AB, som tillgodoser behovet av specialanpassade fastigheter. Komplexiteten i ett sådant förvaltningsuppdrag kräver en tydlig kommunikation till såväl styrelse som ledning vad avser ägarens förväntningar.

- På bolagsstämmorna har till styrelsen, ledningen och revisorerna uttryckts krav vilka har formulerats i ett dokument omfattande följande:
  - uppdrag och riktlinjer till de helägda bolagen som har sin grund utifrån motivet till ägandet och kringfattade beslut av riksdag och regering.
  - omfattande ekonomiska krav, som soliditetsnivå, utdelningspolicy, med flera krav utifrån bolagets förutsättningar och beslutad strategi.
  - en sammanställning över de förhållningssätt som de statliga bolagen bör iaktta vad gäller miljöfrågor, jämställdhetsfrågor, införandet av incitamentsprogram med mera.
  - information om planerade kvartals- och strategimöten mellan bolag och departement.
- Styrelserna har förändrats utifrån den profil av branschkunskap, kompetens, erfarenhet som bolagen behöver för sin fortsatta utveckling. En viss minskning av antalet ledamöter har skett och suppleanter

<sup>1)</sup> Jämförbarhet har kunnat uppnås efter att hänsyn tagits till förändringar i bolagsgruppen och till de bolag som inkommit med kvartalsrapporter.

är borttagna samtidigt som bolagens verkställande direktörer tar plats i styrelserna.

- En upphandling av revisionstjänster har skett tillsammans med bolagen. Detta har varit till gagn både vad gäller kostnader och kunskap. Den gemensamma processen har givit såväl revisorer som bolagsledning en diskussion kring revisionens fokus, arbetsätt och revisionsbolagens kompetens.
- Försvarsbeslutet år 2000 innebär att Vasallen AB har påbörjat arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar vad gäller fastighetsbeståndet, för de kommuner som kommer att drabbas av kommande nedläggningar av förband.
- Regeringen beslutade 1999 att ge AB Svenska Spel i uppdrag att öppna ett kasino på envar av orterna Stockholm, Göteborg, Malmö och Sundsvall. Svenska Spel har genom sitt dotterbolag Casino Cosmopol beslutat att öppna det första statliga kasinot i Sundsvall.
- Flera bolag har inlett arbete med att utnyttja Internet inom affärsutveckling.
  - SBAB har genomfört en kampanj om att söka bolån via Internet som har gett ett mycket lyckat utfall.
  - Svenska Lagerhusaktiebolaget har förvärvat en stor anläggning i Falkenberg där verksamheten inriktas på innovativa tjänster inom logistik och Internet-baserade tjänster.

#### Näringsdepartementet

Departementet är i slutfasen av att upprätta en intern organisation för ägarstyrning. Departementet har också bidragit till att införa en verksamhetsstyrning som baseras på en syn av värdeskapande i de 32 företag som departementet förvaltar. Under den aktuella perioden kan framför allt följande viktiga händelser nämnas:

- En diskussion om värdebaserade styrsystem och incitamentsprogram har initierats. T.ex. har Posten, SJ och Vattenfall beslutat att införa värdebaserade styrsystem. En viktig komponent är incentivesystem för de anställda vilket regeringen fastställt riktlinjer för.
- Departementet har initierat flera förändringar i styrelserna utifrån kraven på en hög allmän kompetens inom antingen löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller andra relevanta områden. Ändringarna är dock färre detta kvartalet jämfört med samma kvartal föregående år.
- Bl.a. som ett resultat av statens aktiva ägarroll har dialogen mellan ägaren och bolagen aktiverats till att allt mer omfatta strategiska frågor. En konkret fråga som därmed kommit upp på allt fler bolags agenda

är den om utnyttjandet av Internet som ett verktyg i affärsutvecklingen på såväl inköpsidan som försäljning och service. Departementet anser det vara synnerligen angeläget att företagen med statligt ägande håller sig i frontlinjen vad gäller förmågan att utnyttja Internet i affärsutvecklingen. Departementet har bl.a. för avsikt att utöka kvartalsrapporteringen med nyckeltal om Internetutnyttjandet bland departementets bolag.

- Propositionen om en minskning av statens ägarandel i Telia lades av regeringen under perioden. Riksdagen fattade den 17 maj beslut om att bemyndiga regeringen att minska statens ägande till lägst 51 procent. En börsnotering förbereds.
- Departementet har formulerat riktlinjer för bolagen med statligt ägande avseende den externa rapporteringen, såväl vad avser innehåll som snabbhet och periodicitet. Syftet är att aktiebolag med statligt ägande skall vara lika väl genomlysta som marknadsnoterade företag. I riktlinjerna understryks kravet på bl.a. en mer utförlig analys av VD/styrelsen över lång- och kortsiktiga hot liksom en analys som ställer resultatutfall mot uppställda mål.
- Departementet har utformat ett förslag till innehåll i styrelsens arbetsordning i statliga bolag. Förslaget riktar sig i första hand till bolag som är helägda av staten och innehåller bl.a. förslag till ansvarsfördelningar mellan ägare, styrelse och VD, utvärdering av styrelsen och dess ledamöters arbete samt kommittéarbete.
- Ett nyhetsbrev till samtliga styrelseledamöter i bolag med statligt ägande har publicerats med två utgåvor. Nyhetsbrevet är en del av Näringsdepartementets insatser för att bli en tydlig ägare och kommunicera sin ägarpolitik och förhållningssätt. Genom nyhetsbrevet underlättas en dialog om ägarens mål och krav.
- Under perioden har också ett seminarium med deltagare från samtliga styrelser och ledningar i bolagen som departementet förvaltar tillsammans med tjänstemän från enheten för statligt ägande genomförts. Seminariet bidrog till att överföra kunskap om regeringens intentioner och krav som ägare och till ett gemensamt utbyte av erfarenheter och diskussioner av gemensamma frågor. Ett seminarium har också arrangerats om värdebaserade styrsystem. Efter sommaren skall bl.a. Internet och e-handel/inköptas upp på ett liknande seminarium.
- Ett seminarium arrangerat av Näringsdepartementet och Miljödepartementet tillsammans genomfördes i februari 2000, i syfte att öka bolagsförvaltarnas kunskaper om miljöpolicyer och miljörapportering.

## Första kvartalet 2000

Företagen i kvartalsrapporten svarar för 98 procent av antalet anställda och lika stor andel av omsättningen i företag där staten har minst 20 procents ägande.

Ett tiotal företag har inte behövt lämna, eftersom de är under avveckling eller rapporterar per tertial. I rapporten ingår inte heller de bolag där ägarandelen understiger 20 procent.

För nedanstående bolag föreligger inte kvartalsuppgifter. Inom parentes anges statens ägarandel.

- A-Banan Projekt AB, (100%)
- Bostadsgaranti, AB (50%)
- Grängesbergs Gruvor AB (100%) <sup>1)</sup>
- IRECO, Institute for Research and Competence Holding AB (55%)
- Kungliga Dramatiska Teatern AB (100%)
- Kurortsverksamhet, AB (100%) <sup>1)</sup>
- Luftfartsverket (100%) <sup>2)</sup>
- Nordic Baltic Holding AB (18,1%) <sup>3)</sup>
- Norrland Center AB (33,3%)
- OM Gruppen AB (7,7%) <sup>3)</sup>
- Sakab (1 aktie) <sup>3)</sup>
- SIS Miljömärkning AB (10%) <sup>3)</sup>
- SGAB (100%) <sup>1)</sup>
- Sjöfartsverket (100%) <sup>2)</sup>

- SKD företagen (100%) <sup>1)</sup>
- Statens Premiefond AB (100%) <sup>1)</sup>
- Stattum, Förvaltningsaktiebolaget (100%)
- Svedab (100%)
- Svenska Miljöstyrningsrådet, AB (90%)

<sup>1)</sup> Företag under avveckling.

<sup>2)</sup> Rapporterar tertialvis.

<sup>3)</sup> Statens ägarandel mindre än 20 procent.

Eftersom det är första året Regeringskansliet sammanställer denna kvartalsrapport saknas för vissa företag jämförelsetal för första kvartalet 1999. För vissa branscher är begreppen inte helt relevanta. För fastighetsbolagen har hyresintäkter betraktats som omsättning och för finansföretagen har omsättningen definierats som summan av räntenetto, provisioner och andra intäkter, netto. För verksamheter med anslag eller statsbidrag ingår anslag i omsättningen, det gäller t.ex. merkostnadsersättningen till Samhall.

Jämförelserna mellan 1999 och 2000 påverkas för vissa företag av att 2000 är skottår och att påsken 1999 inföll delvis under mars, medan den år 2000 låg sent. Priserna i konsumentled steg med strax under 2 procent, medan lönerna stigit med det dubbla.

### Företag med statligt ägande efter bransch, första kvartalet 2000, Mkr

Bransch	Antal företag	Omsättning 1 kv 2000	Omsättnings-	Resultat före boksluts-		Nettomarginal 1 kv 2000
			förändring, % 1 kv 2000/1999	dispositioner och skatt 1 kv 2000	1kv 1999	
Energi	2	9 727	16	2 640	2 724	27
Industri	6	9 217	18	1 058	410	11
Tjänster	9	3 773	7	-32	-74	-1
Handel, fritid, turism	6	14 339	7	1 089	1 209	8
Telekom	3	13 298	4	3 472	749	26
Transport	7	20 044	3	2 108	264	11
Bank	5	503	-5	283	519	56
Fastigheter	4	1 741	11	394	360	23
<b>Totalt</b>	<b>42</b> <sup>1)</sup>	<b>72 642</b>	<b>8</b>	<b>11 015</b>	<b>6 166</b>	<b>15</b>

<sup>1)</sup> Civitas ingår och därför har dotterbolagen Vasakronan och Vasallen uteslutits.

Den mest expansiva branschen för företag med statligt ägande är industri- och energisektorerna. Där har omsättningen mellan första kvartalet 1999 och 2000 ökat med 16 respektive 18 procent. För basindustrin har priserna stigit relativt kraftigt, vilket också bidragit till ett förbättrat resultat.

De tjänsteproducerande företagen har haft en sämre utveckling. Omsättningen ökade med 7 procent, men branschen redovisar förluster även första kvartalet i år.

Statliga företag inom handel och tjänster ökade sin försäljning, men med fallande lönsamhet. Resultat-

nedgången förklaras bl.a. av att Apoteket påverkats av beslut om marginaljusteringar.

Telekomsektorn är mycket expansiv, samtidigt som priserna faller. Omsättningen steg med bara 4 procent. Däremot steg vinsten mycket kraftigt till följd av realisationsvinster.

Transportföretagen med statligt ägande upplevde inte heller någon kraftig ökning. Vinstökningen är i huvudsak en effekt av extraordinära intäkter i SJ.

I fastighets- och finanssektorn steg omsättningen under oförändrat god lönsamhet.

**Kassaflöde och balansräkning i företag med statligt ägande efter bransch, första kvartalet 2000, Mkr**

Bransch	Antal företag	Kassaflöde 1 kv 2000	Kassaflöde 1 kv 1999	Eget kapital 31 mars 2000	Balansomslutning 31 mars 2000
Energi	2	2 143	2 298	41 754	106 327
Industri	6	1 107	907	25 111	49 150
Tjänster	9	165	132	6 701	11 331
Handel, fritid, turism	6	422	239	7 709	16 981
Telekom	3	1 793	1 677	36 639	85 572
Transport	7	7 437	-2 282	22 423	140 061
Bank	5	-228	-349	13 294	202 242
Fastigheter	4	542	776	17 762	50 031
<b>Totalt</b>	<b>42<sup>1)</sup></b>	<b>13 381</b>	<b>3 398</b>	<b>171 744</b>	<b>662 181</b>

<sup>1)</sup> Civitas ingår och därför har dotterbolagen Vasakronan och Vasallen uteslutits.

**Nettoinvesteringar, företag med statligt ägande**

Bransch	Nettoinvesteringar i Mkr			Investeringskvot (av omsättningen, %)		
	1 kv 2000	1 kv 1999	1999	1 kv 2000	1 kv 1999	1999
Energi	4 523	1 000	9 287	46	12	31
Industri	797	484	3 357	9	6	10
Tjänster	129	272	465	3	8	3
Handel, fritid, turism	80	163	639	1	1	1
Telekom	3 252	3 846	10 723	24	30	20
Transport	1 520	1 633	6 362	8	8	8
Bank <sup>1)</sup>	0	0	145	0	0	7
Fastigheter	157	309	1 966	9	20	30
<b>Totalt</b>	<b>10 458</b>	<b>7 707</b>	<b>32 944</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>12</b>

<sup>1)</sup> Finansföretagen har inte redovisat investeringar.

Investeringsnivån är hög i de statliga företagen. Investeringarna steg med närmare 40 procent från första kvartalet 1999 till första kvartalet 2000. Ökningen skedde nästan helt i Vattenfall. Investeringsnivån fortsätter att vara mycket hög i telekomsektorn. Transport-

sektorns statliga företag investerar också mycket, men mätt som investeringskvot är andelen ändå blygsam jämfört med telekom och energisektorerna. Råvaruföretagen LKAB och AssiDomän har investerat kraftigt de senaste åren men drar nu ner på investeringstakten.

**Börsföretag med statligt ägande 31 mars och 31 dec 1999 samt 31 mars och 29 maj 2000**

Företag	Statlig andel 29 maj 2000		Statens del av börsvärdet, Mkr		
	Kapital och röster	29 maj 2000	31 mars 2000	31 dec 1999	31 mars 1999
AssiDomän <sup>1)</sup>	35,5	6 049	6 007	5 818	7 015
Celtica <sup>2)</sup>	38,5	53	60	52	49
Nordic Baltic Holding <sup>3)</sup>	18,1	31 979	24 933	27 101	25 475
OM Gruppen	7,7	2 117	2 309	1 186	661
SAS Sverige <sup>4)</sup>	50,0	2 221	2 538	2 679	2 609
Celsius <sup>5)</sup>				1 232	945
<b>Summa</b>		<b>42 418</b>	<b>35 846</b>	<b>38 068</b>	<b>36 753</b>

<sup>1)</sup> Före Sveaskogsaffären var statens ägarandel 50,2 procent.

<sup>2)</sup> Genom Civitaskoncernen.

<sup>3)</sup> Tidigare 25,5 procent genom 42,5 procent av Nordbanken Holding som ägde 60 procent av MeritaNordbanken (21,3 procent av rösterna genom att NH bara hade 50 procent av röstetalet).

<sup>4)</sup> SAS Sverige äger 3/7 av SAS Gruppen, vari ägarandelen därmed blir 21,4 procent.

<sup>5)</sup> Likvid inkom i mars 2000.

Under första kvartalet sjönk värdet i den statliga portföljen med 990 Mkr, om innehavet i Celsius räknas bort. Det motsvarar -3 procent, samtidigt som generalindex för OM Stockholmsbörsen steg med 14 procent. I mars slutfördes försäljningen av Stattums och statens ägande i Celsius genom försäljning av aktieposten till Saab AB/BAe.

Hittills under andra kvartalet (29 maj) har den statliga portföljen ökat i värde med 6 572 Mkr, 18 procent, till följd av kursuppgången för Nordic Baltic Holding AB. Samtidigt har OM Stockholmsbörsens index fallit med 6 procent, Under år 2000, fram till 29 maj, har således statens börsinnehav ökat med 5 582 Mkr, 15 procent, medan OM Stockholmsbörsens index stigit med 7 procent.

#### Kursutveckling för börsföretag där staten har ägarintressen, mars 1999 – 29 maj 2000.

Företag	Slutkurs i kr				Kursförändring		
	29/5 -00	31/3 -00	30/12 -99	31/3 -99	31/3 -99 - 31/3 -00	31/12 -99 - 31/3 -00	31/12 -99 - 29/5 -00
AssiDomän	144	143	138,5	167	-14	3	4
Celtica	49	56	48,5	45,5	23	15	1
Nordic Baltic Holding	59	46	50	47	-2	-8	18
OM	330	360	185	103	250	95	78
SAS Sverige	63	72	76	74	-3	-5	-17
Celsius			176	135			
Kursutveckling för den statliga portföljen, exkl Celsius (1999-03-31=100)	118,5	100,1	102,9	100	0	-3	15
OM Stockholmsbörsens-generalindex	5 771	6 128	5 382	3 432	79	14	7

## Viktiga händelser under januari – mars 2000

Aktivitetsnivån med förvärv, strukturgrepp och investeringar fortsatte att vara hög under perioden januari – mars 2000. I det följande redogörs investeringar, förvärv samt strukturgrepp och personförändringar i företag.

#### Försäljning av statens andel i Celsius AB

Beslut om att acceptera Saabs erbjudande på samtliga statens A- och B-aktier i Celsius AB togs den 17 februari 2000. Regeringens beslut innebar att staten och Förvaltningsaktiebolaget Stattum sålde totalt 3 000 000 A-aktier och 4 000 000 B-aktier motsvarande 24,9 procent av kapitalet och 61,7 procent av rösterna i Celsius för 1 253 Mkr. Likvid erhöles den 3 mars 2000.

Försäljningen av innehavet i Celsius AB till Saab AB har medverkat till omstruktureringen av svensk och internationell försvarsindustri genom skapandet av ett konkurrenskraftigt och starkt företag med goda möjligheter till internationellt samarbete. Med försäljningen har regeringen förbättrat utvecklingsmöjligheterna för bl.a. Arboga och Karlskoga.

#### Företagsköp och företagsförsäljningar

*AssiDomän* sålde per den 1 januari 2000 Niab Hestra AB samt Hestra sågverk till sågverkskoncernen Vida AB. Vidare tecknade bolaget en avsiktsförklaring i februari

2000 med Frantschach AG om försäljning av pappersbruken Dynäs och Sepap, samtliga säckfabriker samt affärsenheten Barrier Coating. Det slutliga avtalet tecknades i maj 2000.

*Bostadsgaranti* erhöles 1999 koncession för att i dotterföretag bedriva försäkringsverksamhet. Försäkringsbolaget registrerades hos Finansinspektionen i januari 2000.

*MeritaNordbanken* bytte namn till Nordic Baltic Holding i januari 2000 efter att aktieägarna i Merita bytt ut sina aktier till aktier i Nordbanken Holding. Namnet kan komma att ändras till följd av pågående sammanslagning och bud.

*Nordic Baltic Holding* lade i mars 2000 ett erbjudande till aktieägarna i UniDanmark om att utbyta aktier för en sammanslagning av MeritaNordbanken och UniDanmark. Den svenska statens andel är efter utbytet 18,1 procent.

*Vattenfall*: I januari 2000 förvärvade Vattenfall 55 procent av Electrocieplownie Warszawskie med el- och värmeproduktion i Warszawa. Köpesumman motsvarar knappt två miljarder kronor. I Tyskland förvärvades 25,1

procent av Hamburgische Electricitäts-Werke (HEW) med 900 000 kunder och avtalades om samarbete med staden Hamburg som äger 25,1 procent. Affären ger Vattenfall styrelsekontroll över HEW.

*Posten* initierade under februari 2000 försäljningsprocessen av Postgirot.

*Vin&Sprit* förvärvade i februari 2000 brittiska Coates & Co, producent av det brittiska premiumginmärket Plymouth Gin. V&S har även förvärvat rätten till whiskymärket Lord Calvert på den nordiska marknaden.

#### Andra viktigare händelser

*AmuGruppen* har i enlighet med en ny varumärkesstrategi bytt namn till Lernia AB från och med mars 2000.

*Göta kanal* utsågs av Byggindustrin till årtusendets svenska byggnadsverk.

*SJ* har sålt dotterbolagen Scandlines AB och AB Trafikrestauranger. *SJ International* har bildats för att möjliggöra en internationell expansion. Regeringen lade i mars 2000 en proposition om att ombilda *SJ* till aktiebolag.

*Sveaskog* flyttade under våren 2000 huvudkontoret från Östersund till Kalix.

*Svenska Lagerhusaktiebolaget* överlät den 1 mars 2000 Medicinteknik till ett nybildat bolag Swedish Emergency Medical Systems AB (SEMS). Som delikvid erhöll SLAB 36 procent i SEMS, som i övrigt ägs av Svensk Akut- och Katastrofutrustning AB. Svenska Lagerhusaktiebolaget har också förvärvat en anläggning i Falkenberg på 77 000 kvm för att bygga upp ett logistikcentrum i västra Sverige.

*Vasakronan* har erhållit första pris för bästa årsredovisning och kom på andra plats i tävlingen bästa analys och informationsinnehåll av ett 30-tal ledande fastighetsbolag.

*Venantius* har förvärvat statens aktier i Haninge Holding AB. *Venantius* uppdrag är att på sikt avveckla hela engagemanget på marknaden genom försäljning.

I IT-propositionen föreslås bl.a. att *Affärsverket Svenska Kraftnät* skall bygga ut ett kommersiellt stamnät till alla kommunhuvudorter.

#### VD och ordförandebyten

*Nordic Baltic Holding*: Vesa Vainio efterträdde Jacob Palmstierna som styrelseordförande i april 2000.

*Sveaskog*: Lars Sköld ny VD i januari 2000.

*Svensk Bilprovning*: Hans Tivéus, tf VD i april. Hans Tivéus ersätter Per Egon Johansson. Stig Malm har på egen begäran lämnat posten som styrelseordförande i AB Svensk Bilprovning och efterträddes av Olof Johansson.

*Telia*: Lars-Eric Petersson, styrelseordförande i januari 2000. Jan-Åke Kark återinträdde som VD i januari 2000 efter ha varit arbetande styrelseordförande i Telia-Telenor.

*Vasakronan*: Egon Jacobsson, ny styrelseordförande i maj 2000 efter Rune Brandinger.

*Vattenfall*: Gerhard Larsson, ny styrelseordförande i april 2000, efter Jörgen Andersson. Carl-Erik Nyquist avgick som VD i april.

*V&S*: Peter Lagerblad tillträdde som VD i april 2000. Tidigare VD:n Egon Jacobsson fortsätter under ett år som heltidsarbetande vice styrelseordförande.

#### Informationstillfällen

Rapport för andra kvartalet 2000 publiceras 18 september och för tredje kvartalet 30 november. Verksamhetsberättelsen för 1999 avseende företag med statligt ägande publiceras i juni. År 1999 utkom verksamhetsberättelsen i augusti.

**Branschindelning enligt Morgan Stanley Capital International (MSCI)****1. Energi:**

Svenska Kraftnät (Affärsverket)  
08-739 78 00  
www.svk.se  
Vattenfall AB  
08-739 50 00  
www.vattenfall.se

**2&3 INDUSTRI.****2. Råvaror/basindustri:**

AssiDomän AB (35,5%)  
08-655 90 00  
www.asdo.se  
Grängesbergs Gruvor AB<sup>1)</sup>  
0240 -21 400  
Luossavaara-Kiirunavaara, LKAB  
0920-380 00  
www.lkab.se  
AB Sveaskog  
0923-787 00  
www.sveaskog.se  
Svenska Skogsplantor AB  
036-30 56 00  
www.skogsplantor.se  
Sakab (1 aktie)  
019-30 51 00  
www.sakab.se

**3. Konsumtionsvaror:**

V&S Vin & Sprit AB  
08-744 70 00  
www.vinsprit.se

**4.1. Producenttjänster:**

ALMI Företagspartner AB  
08-402 09 00  
www.almi.se  
AB Imego  
031-750 18 00  
www.imego.se  
Ireco Holding AB (55%)  
08-411 18 90  
www.ireco.se  
Lernia AB  
08-701 65 00  
www.lernia.se  
Samhall AB  
08-607 02 00  
www.samhall.se  
SGAB<sup>1)</sup>  
08-506 440 00  
SIS Miljömärkning AB (10%)  
08-610 30 40  
www.svanen.se  
www.blomman.se  
SKD företagen AB<sup>1)</sup>  
08-705 80 00  
SOS Alarm Sverige AB (50%)  
08-407 30 00  
www.sosalarm.se  
SP Sveriges Provnings-  
och Forskningsinstitut AB  
033-16 50 00  
www.sp.se  
Swedesurvey AB  
026-63 33 00  
www.swedesurvey.se  
AB Svensk Bilprovning (52%)  
08-759 21 00  
www.bilprovningen.se

Svenska Lagerhusaktiebolaget, SLAB  
08-657 44 00  
www.lagerhus.se  
AB Svenska Miljöstyrningsrådet (90%)  
08-50 63 62 54  
www.miljostyrning.se

**4.2&3 HANDEL, FRITID, TURISM.****4.2 Turism & Fritid:**

Kungliga Dramatiska Teatern AB  
08-655 61 00  
www.dramaten.se  
Kungliga Operan AB  
08-791 43 00  
www.operan.se  
Kurortsverksamhet, AB<sup>1)</sup>  
0140-461 00  
Voksenåsen A/S  
047-22 14 30 90  
Norrländ Center AB (33,5%)  
08-23 01 40  
www.norrlandcenter.se  
AB Svenska Spel  
08-498-26 35 00  
www.svenskaspel.se  
Sveriges Rese- & Turistråd AB (50%)  
08-725 55 00  
www.swetourism.se

**4.3 Handel:**

Apoteket AB  
08-402 09 00  
www.apoteket.se  
Systembolaget AB  
08-789 35 00  
www.systembolaget.se

**4.4 Telekom:**

Svenska rymdaktiebolaget  
08-627 62 00  
www.ssc.se  
Telia AB  
08-713 10 00  
www.telia.se  
Teracom AB  
08-555 420 00  
www.teracom.se

**4.5 Transport:**

A-Banan Projekt AB  
08-797 98 50  
AB Göta Kanalbolag  
0141-20 20 50  
Luftfartsverket  
011-19 20 00  
www.lfv.se  
Posten AB  
08-781 10 00  
www.posten.se  
SAS Gruppen AB (21,4%)  
08-797 12 93  
www.sas.se  
SJ Statens Järnvägar  
08-762 20 00  
www.sj.se  
Sjöfartsverket  
011-19 10 00  
www.sjofartsverket.se  
Statens Väg- och Baninvest AB  
0243-754 00

Svedab  
040-660 37 00  
www.svedab.se  
SweRoad AB  
08-799 79 80  
www.sweroad.se  
Zenit Shipping AB<sup>1)</sup>  
031-22 25 42

**5.1 Finans:**

AB Bostadsgaranti (50%)  
08-545 047 00  
www.bostadsgaranti.se  
Nordic Baltic Holding AB (18,1%)  
08-614 70 00  
www.meritanordbanken.se  
OM Gruppen AB (7,7%)  
08-405 60 00  
www.om.se  
SBAB, Statens Bostadsfinansierings-  
aktiebolag  
08-614 43 00  
www.sbab.se  
Statens Premiefond AB<sup>1)</sup>  
Swedfund International AB  
08-725 94 00  
www.swedfund.se  
Svensk Exportkredit AB (50%)  
08-613 83 00  
www.sek.se  
Svenska Skeppshypotekskassan  
031-80 61 60  
www.skeppshypotek.se  
Venantius AB  
08-440 81 00  
www.venantius.se

**5.2 Fastighet:**

Civitas AB  
08-783 21 00  
Dom Shvetsii, A/O (36%)  
Kasernen Fastighets AB  
0500-41 08 05  
www.kasernen.se  
Specialfastigheter Sverige AB  
013-24 92 00  
www.specialfastigheter.se  
Statliga Akademiska Hus AB  
031-63 67 00  
www.akademiskahus.se  
Vasakronan AB 08-783 21 00  
www.vasakronan.se  
Vasallen AB  
019-17 50 70  
www.vasallen.se

**6. Konglomerat:**

Förvaltningsaktiebolaget Stattum  
08-405 21 17

Ägarandel inom parentes i de fall ägandet  
understiger 100%.

<sup>1)</sup> Under avveckling

Näringsdepartementet  
Enheten för statligt ägande  
Tel 08-405 10 00  
Finansdepartementet  
Bolags- och Fastighetsenheten  
08-405 10 00  
www.regeringen.se