

Årlig information om bolag med statligt ägande 2025

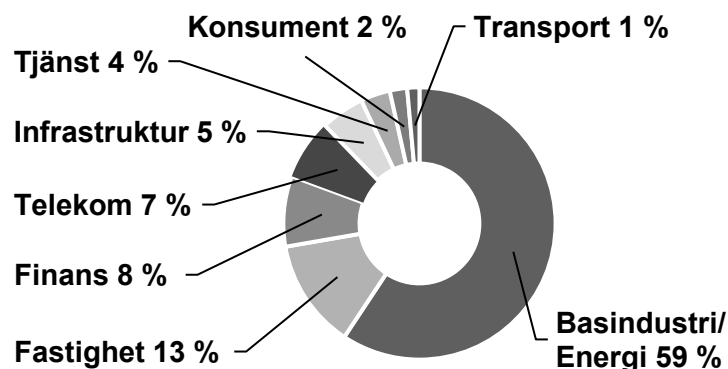
Foto: Göta kanal / Carl Schnell



Regeringskansliet

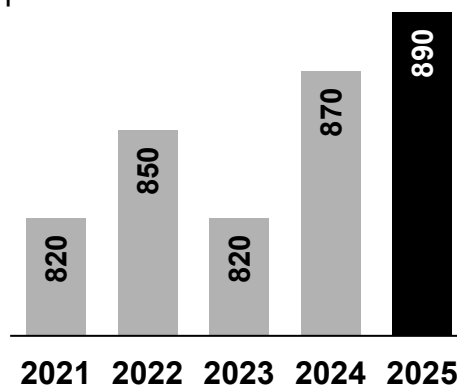
Bolagens samlade värde

Andel per sektor



Värdeutveckling¹⁾

Uppskattat värde mdkr



Utdelning

23,6 mdkr

Direktavkastning

2,7 %

Antal anställda

124 000

Balanserad könsfördelning²⁾

Styrelseordförande och ledamöter, andel kvinnor/män, %

49/51

Styrelseordförande, andel kvinnor/män, %

47/53

Summa ordförande och ledamöter

279 st

Nettoomsättning

för samtliga bolag
Inkl. intressebolag

545 mdkr

Resultat efter skatt

Bolag med störst resultatpåverkan
januari-december 2025, mdkr



1) Värdet justerat för transaktioner.

2) Könsfördelningen avser de hel- och delägda aktiebolagen med säte i Sverige.

Innehåll

Förord.....	4
Inledning.....	7
Bolag utan samhällsuppdrag	9
Akademiska Hus Aktiebolag	10
Apoteket AB	12
Arlandabanan Infrastructure AB	14
Green Cargo AB.....	16
Infranord AB	18
Jernhusen AB.....	20
Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag.....	22
PostNord AB.....	24
SBAB Bank (publ).....	26
SJ AB.....	28
Specialfastigheter Sverige Aktiebolag.....	30
Svenska skeppshypotekskassan.....	32
Svevia AB (publ).....	34
Telia Company AB.....	36
Vattenfall AB	38
Bolag med samhällsuppdrag	41
AB Göta kanalbolag.....	42
AB Svenska Spel.....	45
Aktiebolaget Svensk Exportkredit.....	48
Almi AB.....	51
Apotek Produktion & Laboratorier AB	54
Kungliga Dramatiska teatern Aktiebolag.....	57
Kungliga Operan Aktiebolag.....	59
Miljömärkning Sverige AB.....	61
RISE Reasearch Institutes of Sweden AB.....	63
Samhall Aktiebolag	67
Saminvest AB.....	69
SOS Alarm Sverige AB.....	72
SSC Space AB.....	74
Statens Bostadsomvandling AB.....	77
Sveaskog AB	79
Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB.....	81
Swedavia AB	83
Swedfund International AB.....	86
Systembolaget Aktiebolag.....	89
Teracom Group AB.....	92
V.S. VisitSweden AB	94
Voksenåsen AS.....	97
Definitioner och förkortningar.....	99

Förord

Värdeskapande och framåtanda

2025 präglades av geopolitiska spänningar, osäkerhet och snabba förändringar. Trots utmaningarna har inflationen mattats av, räntorna sänkts och förtroendet från konsumenterna börjat återhämta sig. I detta läge spelar de statligt ägda bolagen en viktig roll för att säkra Sveriges långsiktiga konkurrenskraft och försörjningstrygghet.

De statligt ägda bolagen utgör en central del av svenskt näringsliv, med en sammanlagd omsättning över 500 miljarder kronor och drygt 120 000 anställda. Bolagen bidrar till att bygga ett hållbart, innovativt och konkurrenskraftigt land genom viktiga samhällsuppdrag och samhällsviktiga verksamheter. För verksamhetsåret 2025 kommer bolagen att lämna utdelningar på 23,6 miljarder kronor till statskassan – ett tydligt bevis på att långsiktiga investeringar och väl genomförd affärsverksamhet skapar värde för staten och för samhället. Statens ersättning till bolag med samhällsuppdrag uppgick 2025 till 12,3 miljarder kronor – gemensamma investeringar som bidrar till att stärka och framtidssäkra Sverige.

Det samlade värdet på bolagen uppgick vid årsskiftet 2025/26 till 890 miljarder kronor, en ökning med 20 miljarder kronor under året. Svenska folket har därmed en betydande förmögenhet investerad i statens bolag, vilket ställer höga krav på professionell förvaltning, tydlig bolagsstyrning och kontinuerlig utveckling.

Genom strategiska beslut har regeringen under mandatperioden utvecklat statens bolagsägarande för att bli mer fokuserat och effektivt. Exempel på detta är de försäljningar som genomförts tidigare år och beslutet om den nya ägarpolicyn under 2025. Samtidigt visar bolagens investeringar i kritiska områden på långsiktigt engagemang och agerande i enlighet med ägarpolicyns förväntningar på lönsamhet, omställningsförmåga och beredskap.

Under året har t.ex. Vattenfalls dotterbolag Videberg Kraft ansökt om statligt stöd för ny kärnkraft vid Ringhals, i linje med Vattenfalls ambition att säkra fossilfri, stabil elproduktion för kommande generationer. Apotek Produktion & Laboratoriers förvärv av en antibiotikafabrik i Strängnäs stärker Sverige försörjningstrygghet för vissa kritiska läkemedel. LKAB:s arbete med den utökade samhällsomvandlingen i Kiruna visar på hur statliga

bolag ställs inför komplexa samhällsutmaningar för att på ett ansvarsfullt sätt möjliggöra fortsatt verksamhet och säkra arbetstillfällen.

Jag vill tacka alla som under året bidragit till värdeskapande, samhällsnytta och utveckling i den statliga bolagsportföljen – styrelserna som stakar ut bolagens strategier, ledningarna som levererar resultat och framför allt alla anställda som med engagemang och kompetens driver bolagens verksamheter. Era insatser säkrar både ekonomisk avkastning till oss alla och bidrar till att bygga ett starkare, mer motståndskraftigt och rikt Sverige.

Elisabeth Svantesson

Finansminister, ansvarig minister för bolag med statligt ägande

Inledning

Från och med i år publicerar regeringen denna fristående rapport – Årlig information om bolag med statligt ägande – på regeringens webbplats regeringen.se och som tryckt produkt. Rapporten kompletterar regeringens årliga redogörelse till riksdagen (senast [skr. 2025/26:140 – 2026 års redogörelse för företag med statligt ägande](#)) med ytterligare information om bolagen med statligt ägande.

Rapporten innehåller uppgifter om bolagens verksamhet och ställning. För varje bolag återges inledningsvis bolagets verksamhetsföremål, som är baserat på riksdagens beslut om bolagets uppdrag. Därefter följer en kortfattad beskrivning av respektive bolag samt ett utdrag ur VD:s kommentar till bolagets ställning ur årsredovisningen för 2025. I rapporten finns även grafer över uppfyllelsen av respektive bolags ekonomiska mål och uppdragsmål över tid. Slutligen redovisas i rapporten vissa detaljerade uppgifter för respektive bolag, exempelvis finansiella nyckeltal och könsuppdelad statistik för anställda och ledningsgrupper (avseende 2025) samt styrelser (för ledamöter valda på årsstämmorna 2026). De anslag som redovisas avser endast ersättning för bolagets samhällsuppdrag. I den mån bolaget får andra anslag eller ersättningar från staten framgår det av bolagets årsredovisning.

Bolagen presenteras i alfabetisk ordning uppdelade i bolag utan samhällsuppdrag respektive bolag med samhällsuppdrag. Verksamheten i bolag utan samhällsuppdrag har som övergripande syfte att generera vinst åt staten som aktieägare. De bolag som har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag har helt eller delvis ett annat syfte. Det innebär vanligtvis att bolagets verksamhet har som syfte att säkerställa viss samhällsnytta, som annars inte skulle erbjudas av marknaden eller vara tillgänglig på ett ändamålsenligt sätt.

Rapporten avser de svenska aktiebolag som Regeringskansliet förvaltade vid årsskiftet 2025/26, förutom Ersättningsmark i Sverige 2 AB som var i likvidation vid årsskiftet. I rapporten behandlas också Voksenåsen AS och den verksamhet som bedrivs i Svenska skeppshypotekskassan.

Bolag utan samhällsuppdrag

Akademiska Hus Aktiebolag<https://www.akademiskahus.se/>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	609	Lena Erixon

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att äga, utveckla och förvalta fastigheter för universitet och högskolor med huvudfokus på utbildnings- och forskningsverksamhet samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning genom en hyressättning som beaktar verksamhetens risk. Akademiska Hus Aktiebolag ska verka för en långsiktigt hållbar utveckling av universitets- och högskoleområden.

Om

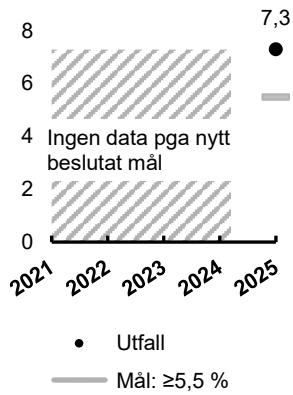
Akademiska Hus Aktiebolag (Akademiska Hus) äger, utvecklar och förvaltar fastigheter för universitet och högskolor med huvudfokus på utbildnings- och forskningsverksamhet samt studentbostäder. Bolaget spelar en viktig roll för målet att stärka Sverige som kunskapsnation. Som ett ledande fastighetsbolag i framkant bidrar Akademiska Hus också till en hållbar utveckling inom samhällsbyggnadssektorn.

”Med 2025 bakom oss och en ny strategi på plats möter vi framtiden med en tydlig riktning. Med utgångspunkt i vårt syfte och vår värdegrund är vår ambition att långsiktigt stärka förutsättningarna för utbildning och forskning genom stabil leverans, effektiv resursanvändning och campusutveckling i nära samverkan med lärosätena.” – Caroline Arehult, VD

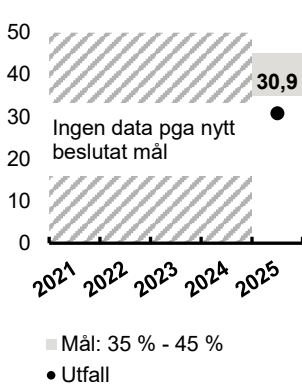
Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Fastighetsintäkter	8 144	7 976	7 651	6 954	6 679
Årets resultat	2 981	2 020	307	5 490	13 790
Utdelning	3 907	2 473	2 218	2 906	2 484

Ekonomiska mål och uppföljning

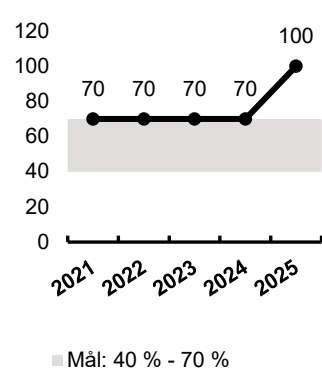
Lönsamhet
Totalavkastning, %



Soliditet
Belåningsgrad, %



Utdelning
%



Könsfördelning

Anställda



Ledning



Styrelse



Apoteket AB<https://www.apoteket.se/>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	4 440	Ingrid Bonde

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att direkt eller indirekt tillhandahålla varor och tjänster inom läkemedelsområdet samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Verksamheten ska bedrivas på sådant sätt att en god läkemedelsförsörjning i Sverige främjas.

Om

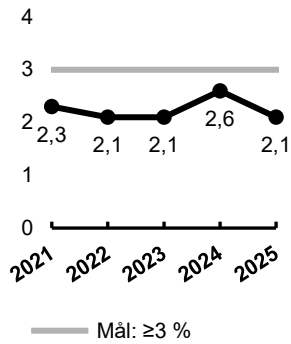
Apoteket AB (Apoteket) erbjuder på en konkurrensutsatt marknad läkemedel, apoteksprodukter och hälsojourer över hela landet på affärsmässiga grunder. Utöver cirka 400 öppenvårdsapotek bedriver bolaget även e-handel, ombudsverksamhet med över 500 ombud samt verksamhet för dosförpackade läkemedel. På vårdmarknaden erbjuder Apoteket regioner, kommuner och privata företag läkemedelsförsörjning, drift av sjukhusapotek och farmaceutiska tjänster.

”Vi har en tydlig roll att bidra till en säkrare läkemedelsanvändning, samtidigt som vi ser stor potential i att vidareutveckla tjänster som skapar mervärde för patienter, vårdgivare och samhället som helhet. Vår ambition är att fortsätta ta en aktiv roll i utvecklingen av framtidens apotek, där farmaceutisk kompetens utgör en ännu tydligare del.” – Rasmus Nerman, VD

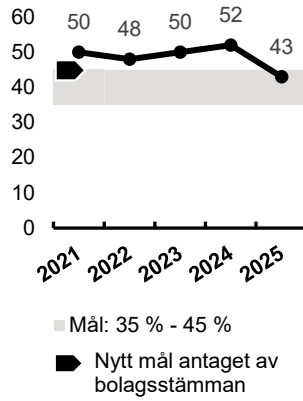
Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	27 062	25 380	23 270	21 293	19 784
Årets resultat	665	722	652	402	356
Utdelning	271	1 335	263	199	449

Ekonomiska mål och uppföljning

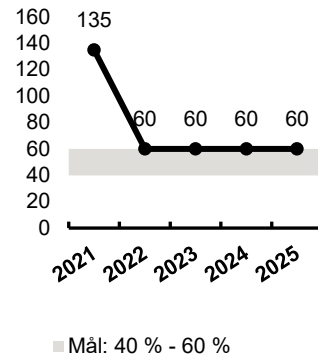
Lönsamhet
Rörelsemarginal, %



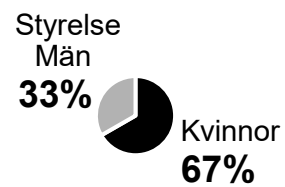
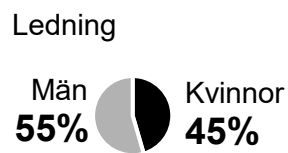
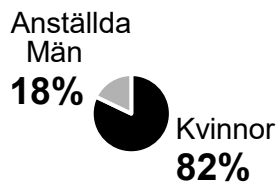
Kapitalstruktur
Soliditet, %



Utdelning
%



Könsfördelning



Arlandabanan Infrastructure AB<https://arlandabananinfrastructure.se/>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	0	Madeleine Raukas

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att, direkt eller indirekt

(a) planera, projektera, uppföra, inneha och förvalta en järnväg från Rosersberg via Stockholm-Arlanda flygplats till Odensala (Järnvägen),

(b) upplåta Järnvägen och vissa andra rättigheter som är erforderliga för driften av järnvägstrafik mellan Stockholm-Arlanda flygplats och Stockholm Central, (c) utföra kontroll över driften av Järnvägen samt driften av järnvägstrafik mellan Stockholm-Arlanda flygplats och Stockholm Central, (d) verka för en integrerad och effektiv trafikering av Järnvägen och samverka med flygplatshållaren för att uppnå en attraktiv trafiklösning för tåg och flyg på Stockholm-Arlanda flygplats, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Arlandabanan Infrastructure AB (AIAB) äger och förvaltar Arlandabanan samt upplåter banan i koncession för snabbtågspendeln Arlanda Express. Trafiken drivs av A-Train AB som också är infrastrukturförvaltare. AIAB förvaltar avtal som rör Arlandabanan. Dessa ger A-Train rätt att utnyttja AIAB:s trafikeringsrätt på det statliga järnvägsnätet samt nyttjanderätten till Arlandabanan och tillhörande stationer.

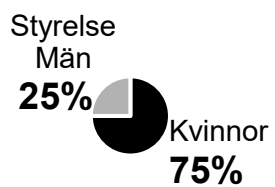
”2025 har fortsatt präglats av flygets fortsatta återhämtning på Arlanda från pandemin. Antal flygpassagerare ökade med drygt 6 procent. Antal passagerare på Arlanda Express ökade med nästan 10 procent medan övriga tågbolag minskade med knappt 1 procent. Sammantaget ligger tågresandet till och från Arlanda 3 procent och flygresandet via Arlanda 5 procent under 2019 års nivå.” – Lars Erik Fredriksson, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	59	59	58	58	58
Årets resultat	28	36	33	19	16
Utdelning	0	0	0	0	0

Ekonomiska mål och uppföljning

AIAB har inga fastställda ekonomiska mål.

Könsfördelning



Green Cargo AB<https://www.greencargo.se/>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	1 605	Andreas Regnell

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att, direkt eller indirekt, tillhandahålla logistik- och godstransporttjänster till nationella och internationella kunder i huvudsak inom järnvägsområdet samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

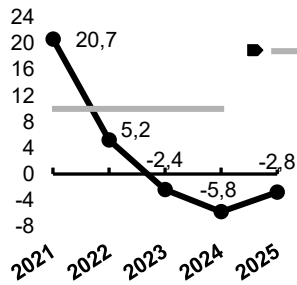
Green Cargo AB (Green Cargo) är Sveriges största aktör inom hållbar järnvägslogistik och en viktig logistikpartner till svenskt näringsliv. Bolaget erbjuder transporter i ett nätverk över hela Sverige och med partners når företaget tusentals platser på den europeiska kontinenten. Bolagets kunder finns främst inom basindustrin, där skog, stål och papper dominerar, men även inom branscher som kemi, energi, verkstadsindustri, fordonsindustri och dagligvaruhandel. Nästan allt Green Cargos transportarbete sker med eltåg där klimatpåverkan är nära noll.

”Årets finansiella utfall visar tydligt att ekonomisk balans ännu inte är uppnådd. Samtidigt har vi under 2025 stärkt vår konkurrenskraft genom förbättrad leveransförmåga till våra kunder med ökad punktlighet, högre regularitet och förbättrad trafiksäkerhet. Framstegen är betydande, men det står också klart att ytterligare arbete krävs för att skapa långsiktig ekonomisk stabilitet” – Henrik Dahlin, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	4 019	4 248	4 168	4 519	4 175
Årets resultat	-83	-193	-97	43	400
Utdelning	0	0	0	0	0

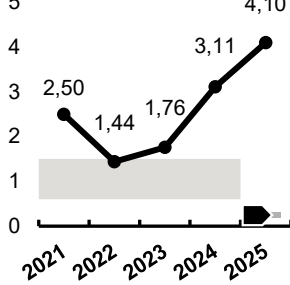
Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet
Avkastning på operativt kapital, %



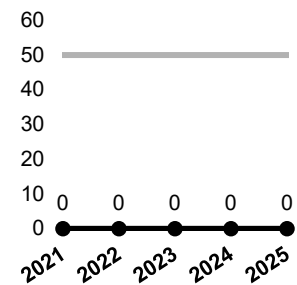
— Mål: $\geq 19,1$ % år 2029
 ■ Nytt mål antaget av styrelsen

Kapitalstruktur
Nettoskuldsättningsgrad, ratio



— Mål: $< 0,26$ ggr år 2029
 ■ Nytt mål antaget av styrelsen

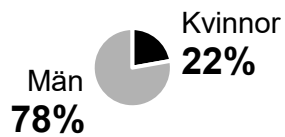
Utdelning
%



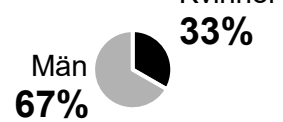
— Mål: 50 %

Könsfördelning

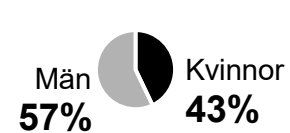
Anställda



Ledning



Styrelse



Infranord AB<https://www.infranord.se>**INFRANORD**

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	1 619	Jan Bardell

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att bedriva entreprenad-, drift-, underhålls- och uthyrningsverksamhet, inklusive produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Infranord AB (Infranord) är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av branschens största aktörer i Norge. Infranord levererar underhåll och moderniserar dagens järnvägar samt utvecklar och bygger framtidens järnvägsspår. Därutöver tillhandahåller Infranord maskintjänster, elkrafttjänster samt järnvägstekniska komponenter och produkter. Genom sin verksamhet bidrar Infranord till hållbara transportlösningar för samhället. Infranord har ett heltäckande erbjudande och medarbetare med hög teknisk kompetens och lång erfarenhet av järnväg.

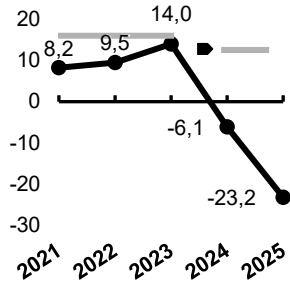
”2025 har både visat vår styrka och våra utmaningar. Vi har vunnit viktiga affärer, levererat komplexa projekt och lagt grunden för vår strategi. Samtidigt måste vi vända det ekonomiska resultatet och nå lönsamhet. Under 2026 fortsätter vi att realisera InfraWay 2027, stärka vår marknadsposition och utveckla innovativa lösningar för en mer tillförlitlig och effektiv järnväg.” – Stefan Gustavsson, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	5 503	5 292	5 200	4 296	4 102
Årets resultat	-172	-54	130	82	63
Utdelning	0	0	65	41	0

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

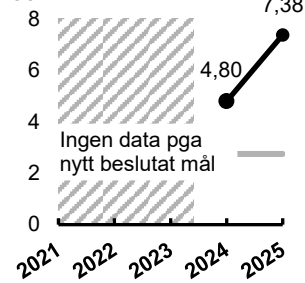
Avkastning på eget kapital, %



— Mål: ≥13 %
 ■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur

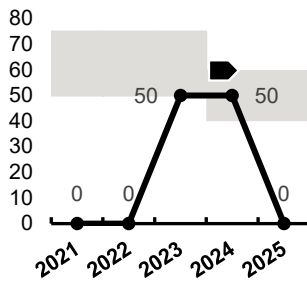
Nettoskuld/EBITDA, ggr



— Utfall
 — Mål: ≥2,75 ggr

Utdelning

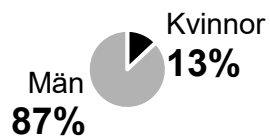
%



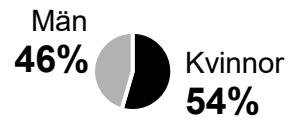
■ Mål: 40 % - 60 %
 ■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Könsfördelning

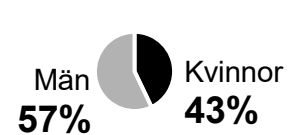
Anställda



Ledning



Styrelse



Jernhusen AB<https://www.jernhusen.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	202	Anette Asklin

Verksamhetsföremål

Bolaget ska, inom ramen för affärsmässighet, utveckla, förvalta och äga fastigheter samt tillhandahålla fastighetsrelaterade tjänster. Bolaget ska även tillhandahålla andra tjänster med anknytning till kollektivt resande och godstransporter på järnväg samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Inriktningen av verksamheten ska vara på stationer, stationsområden med stationsnära stadsutveckling, depåer samt kombiterminaler. Bolaget ska, i samverkan med transportsystemets aktörer, bidra till att de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen uppnås. Bolaget ska vara ledande i utvecklingen av ett effektivt och hållbart transportsystem i syfte att främja och stödja kollektivt resande och godstransporter på järnväg.

Om

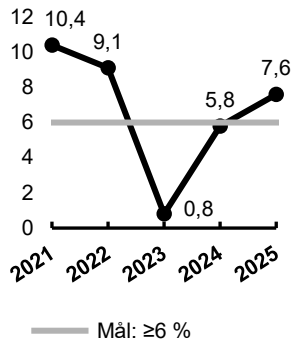
Jernhusen AB (Jernhusen) äger, utvecklar och förvaltar stationer, stationsområden, underhållsdepåer samt gods- och kombiterminaler längs den svenska järnvägen. Jernhusen fyller en viktig funktion genom att konkurransneutralt och på affärsmässiga grunder förvalta och utveckla ett antal fastigheter med central funktion för den spårburna trafiken.

”När jag ser tillbaka på allt vi uppnått under år 2025 känner jag glädje och stolthet. År 2026 firar Jernhusen 25-årsjubileum. Samtidigt förvaltar vi miljöer med en historia som sträcker sig nära 170 år tillbaka. Det påminner oss om vårt ansvar: att fatta beslut som håller över tid, och att utveckla platser som bär både historien och framtiden. Jubileet blir ett tydligt avstamp för nästa era av Jernhusen.” – Biljana Pehrsson, VD

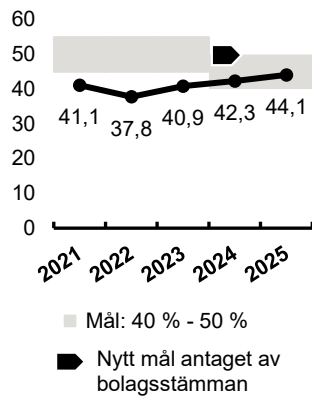
Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Fastighetsintäkter	1 920	1 906	1 827	1 637	1 514
Årets resultat	1 328	691	-189	1 637	1 632
Utdelning	263	358	357	432	390

Ekonomiska mål och uppföljning

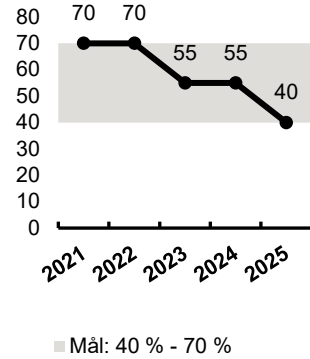
Lönsamhet
Totalavkastning, %



Kapitalstruktur
Belåningsgrad, %

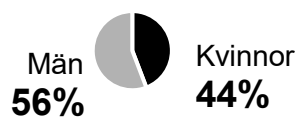


Utdelning
%



Könsfördelning

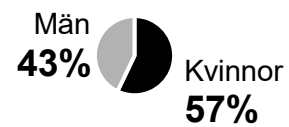
Anställda



Ledning



Styrelse



Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag<https://lkab.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	4 736	Anders Borg

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att eftersöka, utvinna och förädla mineraliska tillgångar samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag (LKAB) är moderbolag i en internationell högteknologisk gruv- och mineralkoncern som erbjuder hållbara järnmalms-, mineral- och specialprodukter. LKAB är en världsledande producent av förädlade järnmalmsprodukter för ståltillverkning. LKAB planerar att säkra sin långsiktiga konkurrenskraft genom stegvis utveckling av koldioxidfria processer och produkter till 2045.

”Under året har vi påverkats av en svårbedömd och osäker omvärld. Geopolitiska spänningar och global turbulens har gjort tydliga avtryck i handelsflöden, där vi sett kraftigt försämrade marknadsvillkor. Detta till trots har vi fokuserat på ökad stabilitet inom både produktion och leveransförmåga, där vi successivt har börjat se förbättringar.” – Jan Moström, VD¹

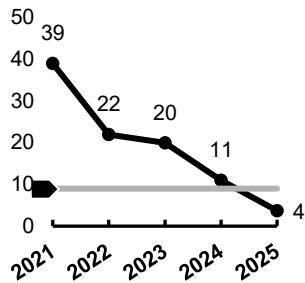
Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	33 325	33 146	42 923	46 543	48 812
Årets resultat	2 976	8 773	15 220	15 080	22 604
Utdelning	1 500	4 400	7 600	7 540	12 432

¹ Under våren 2026 har Jan Moström lämnat befattningen som VD. Den 23 mars 2026 tillträdde Johan Menckel som ny VD för LKAB.

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

Avkastning på eget kapital, %

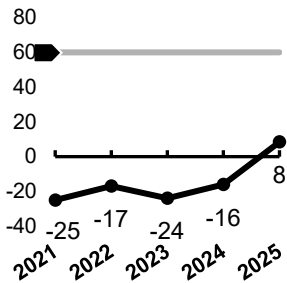


— Mål: ≥9 %

■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur

Nettoskuldsättningsgrad, %

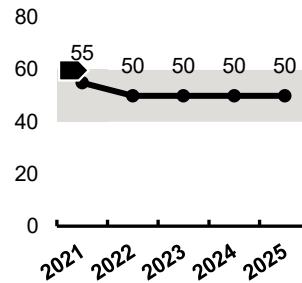


— Mål: <60 %

■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Utdelning

%

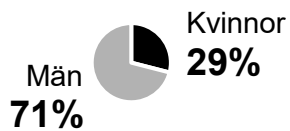


■ Mål: 40 % - 60 %

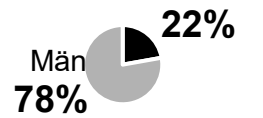
■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Könsfördelning

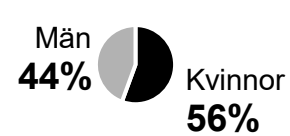
Anställda



Ledning



Styrelse



PostNord AB

<https://group.postnord.com/sv/>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
60,7 %	21 926	Per Strömberg

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att, direkt eller genom dotterbolag, tillhandahålla rikstäckande postverksamhet i Sverige och Danmark genom bolagets postdistribuerande dotterbolag i Sverige respektive Post Danmark A/S. Bolaget ska även genom lantbrevbäringen gentemot kund utföra grundläggande betaltjänster i Sverige på begäran av den som tillhandahåller tjänsterna på uppdrag av staten. Därtill ska bolaget direkt eller genom dotter- eller intressebolag bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

PostNord AB (PostNord) tillhandhåller paket- och logistiktjänster till, från och inom Norden. Bolaget säkerställer postservicen till alla privatpersoner och företag i Sverige oavsett var de bor och verkar. Genom expertis och ett starkt distributionsnät utvecklar bolaget förutsättningarna för morgondagens e-handel, distribution, logistik och kommunikation i Norden.

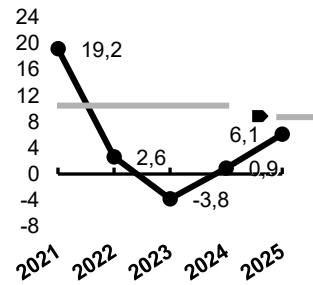
”Under året hade vi en stark utveckling i vår nordiska paketaffär, vilket bidrog till att resultatet förbättrades. Samtidigt har vi, med stor respekt för alla intressenter, avvecklat brevaffären i Danmark. Vi har ett bra utgångsläge med en uppdaterad vision och strategisk riktning som grund för att fortsätta transformera PostNord.” – Annemarie Gardshol, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	36 245	37 797	39 301	40 212	40 693
Årets resultat	533	-89	-664	-23	1 989
Utdelning	0	0	0	0	0

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

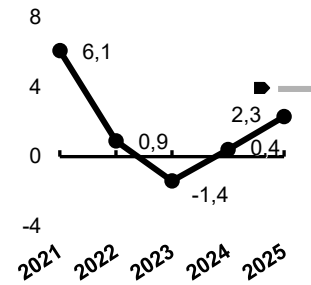
Avkastning på operativt kapital, %



— Mål: ≥ 9 %
 ■ Nytt mål antaget av styrelsen

Lönsamhet

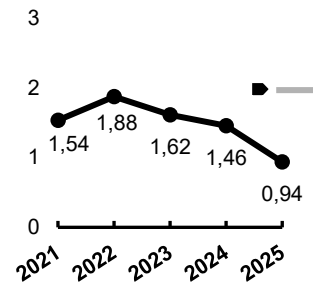
Rörelsemarginal, %



— Mål: ≥ 4 %
 ■ Nytt mål antaget av styrelsen

Kapitalstruktur

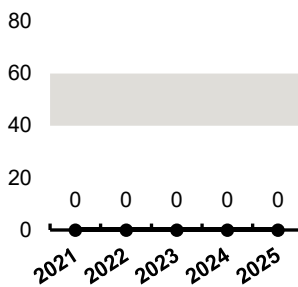
Nettoskuld/EBITDA, ggr



— Mål: $< 2,0$ ggr
 ■ Nytt mål antaget av styrelsen

Utdelning

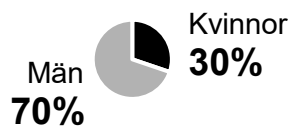
%



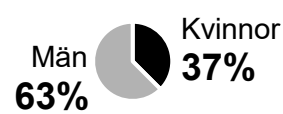
■ Mål: 40 % - 60 %

Könsfördelning

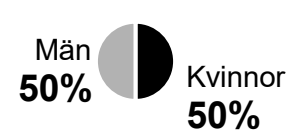
Anställda



Ledning



Styrelse



SBAB Bank (publ)<https://www.sbab.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	1 105	Jan Sinclair

Verksamhetsföremål²

Bolagets verksamhet ska vara att bedriva bankrörelse, i vilket ingår betalningsförmedling via generella betalsystem och mottagande av medel som efter uppsägning är tillgängliga för fordringsägaren inom högst 30 dagar. Bolaget får även bedriva annan finansiell verksamhet och verksamhet som har ett naturligt samband med den.

Om

SBAB Bank AB (publ) (SBAB) erbjuder lån, sparande samt andra tjänster för bättre boende och boendeekonomi till privatpersoner, bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag i Sverige. SBAB har en stark position på den svenska bolånemarknaden efter de fyra storbankerna.

”Det är glädjande att vi totalt sett växer våra affärsvolymmer, särskilt inom bolån, även om den höga konkurrensen fortsätter att sätta press på marginaler och lönsamhet. Vår starka inlåningstillväxt har under de senaste åren varit en viktig faktor för den övergripande resultatutvecklingen, inte minst som ett sätt att motverka effekterna av pressade bolånemarginaler. Andra viktiga faktorer handlar om kostnadsdisciplin och – som alltid – god kreditkvalitet och låga kreditförluster.” – Mikael Inglander, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning ³	5 162	5 320	5 317	4 632	4 072
Årets resultat	2 175	2 282	2 408	2 081	2 081
Utdelning	2 175	913	963	832	832

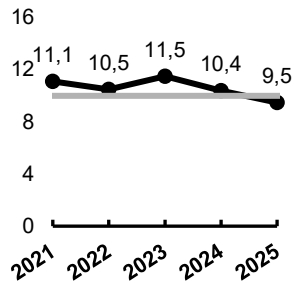
² Verksamhetsföremålet i sammandrag. Det fullständiga verksamhetsföremålet finns i bolagsordningen på bolagets webbplats.

³ Summan av bolagets räntenetto, provisionsnetto och nettoresultat av finansiella poster

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

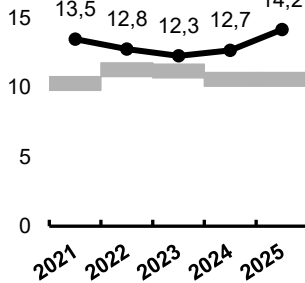
Avkastning på eget kapital, %



— Mål: ≥10 %

Kapitalstruktur

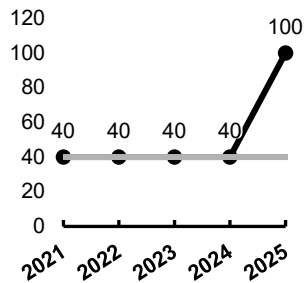
Kärnprimärkapitalrelation, %



— Utfall

Utdelning

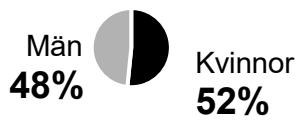
%



— Mål: ≥40 %

Könsfördelning

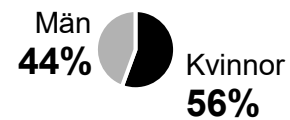
Anställda



Ledning



Styrelse



SJ AB<https://www.sj.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	7 087	Kenneth Bengtsson

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att, direkt eller indirekt genom dotter- eller intressebolag, bedriva persontrafik och, inom ramen för affärs- mässighet, bidra till att uppfylla de transportpolitiska målen och därmed en långsiktigt hållbar transportförsörjning i hela landet, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

SJ AB (SJ) är den största operatören av persontrafik på järnväg i Sverige. SJ verkar på marknaden för regionala och långväga resor i Sverige och Norge samt till Köpenhamn. Bolaget driver kommersiell trafik och upphandlad trafik på affärsmässiga grunder i konkurrens med andra tågoperatörer, bil, flyg och buss.

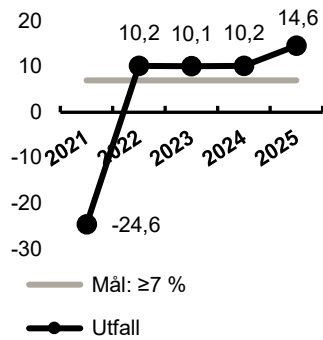
”Vi ska vara ett modernt, innovativt SJ som tar ansvar och alltid fortsätter utvecklas. Ett SJ som är en självklar del av Sveriges hållbara framtid och som man kan lita på. I en tid präglad av ekonomisk osäkerhet, förändrade res- mönster och krav på hållbarhet fortsätter vi att leverera resor med kunden i centrum. Tillsammans har SJ rustat för nästa steg – och jag ser med tillförsikt fram emot den resan!” – Jonas Abrahamsson, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	14 517	13 141	10 549	10 403	7 287
Årets resultat	833	468	422	314	-965
Utdelning	0	0	0	0	0

Ekonomiska mål och uppföljning

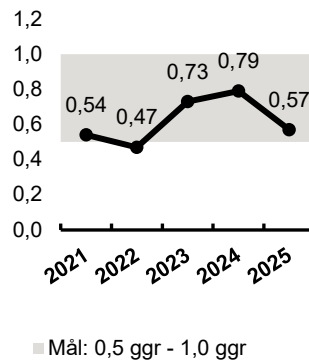
Lönsamhet

Avkastning på operativt kapital, %



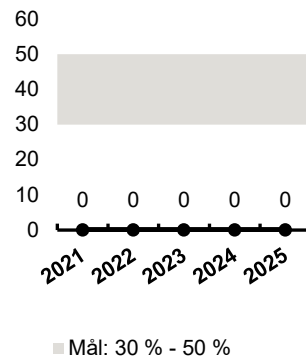
Kapitalstruktur

Nettoskuldssättningsgrad, ratio



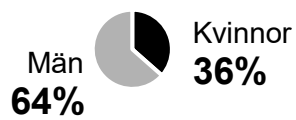
Utdelning

%

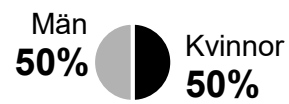


Könsfördelning

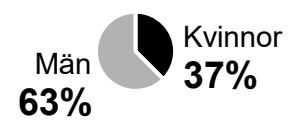
Anställda



Ledning



Styrelse



Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	324	Siv Malmgren

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att äga, utveckla och förvalta fastigheter av ändamålskaraktär i Sverige, med fokus på kunder med särskilda säkerhetskrav, samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning genom en hyressättning som beaktar verksamhetens risk.

Om

Specialfastigheter Sverige Aktiebolag (Specialfastigheter) äger, utvecklar och förvaltar fastigheter för kunder med höga säkerhetskrav och är marknadsledande inom området säkerhetsfastigheter. Verksamheten bedrivs över hela Sverige och de största kunderna är Kriminalvården, Polismyndigheten, Statens institutionsstyrelse, Försvarmakten och Försvarets materielverk. Bolagets verksamhet är affärsmässig och utmärks av långa kontrakt.

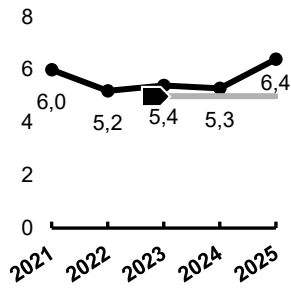
”2025 har varit ett år där vi visar att vi både kan växa och växla upp vår förmåga att skapa ett större värde för bolaget. Vi har fortsatt investera i nya projekt, utvecklat portföljen med nytillträdde fastigheter och genomfört några större försäljningar för att skapa framtida investeringsutrymme. Parallellt har vi stärkt strukturerna i bolaget – organisation, arbetssätt och portföljstrategi – för att skapa stabilitet och kunna fortsätta utvecklas i takt med våra kunders behov.” – Alexandra Laurén, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Fastighetsintäkter	3 801	3 502	3 063	2 456	2 464
Årets resultat	1 006	4 821	1 020	-143	2 999
Utdelning	0	0	0	0	634

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

Avkastning på operativt kapital, %

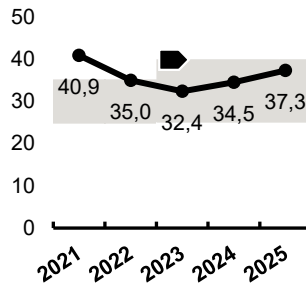


— Mål: ≥ 5 %

■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur

Soliditet, %

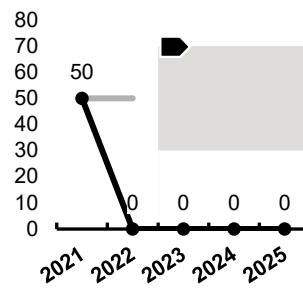


■ Mål: 25 % - 40 %

■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Utdelning

%

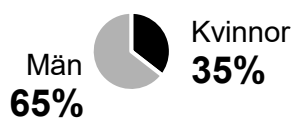


■ Mål: 30 % - 70 %

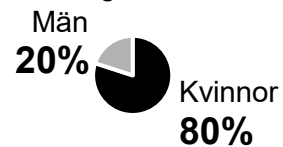
■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Könsfördelning

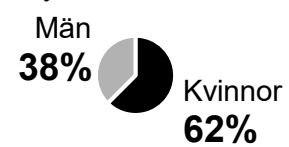
Anställda



Ledning



Styrelse



Svenska skeppshypotekskassan SVENSKA **SKEPPSHYPOTEK**
<https://www.svenskaskeppshypotek.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	8	Jan Sinclair

Verksamhetens ändamål⁴

Svenska skeppshypotekskassan har till ändamål att medverka vid finansiering av rederiverksamhet som bedrivs av svenskt rederi eller av en utländsk juridisk person där svenska fysiska eller juridiska personer har ett betydande inflytande eller intresse. För ändamålet lämnar skeppshypotekskassan lån, huvudsakligen av långfristig karaktär, eller ikläder sig garanti för sådana lån. Svenska skeppshypotekskassan får pröva fråga om lån till svenskt rederiföretag för förvärv, ombyggnad eller reparation av mindre fartyg, för vilket statligt stöd till förlusttäckning lämnas eller kan lämnas.

Om

Svenska skeppshypotekskassan (Skeppshypotek) underlättar finansieringen för svenska rederier och medverkar till svenska handelsflottans förnyring och modernisering. Skeppshypotek är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning. Verksamheten regleras i lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan. Skeppshypotek finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån, endast mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp.

”Under 2025 har vi lagt ytterligare fokus på den sociala dimensionen av hållbarhet. Sjöfarten är en global näring, vilket ställer höga krav på uppföljning, transparens och ansvarstagande. Genom systematiskt arbete med indikatorer som arbetsvillkor, besättningarnas kontinuitet och hamnstatskontroller kan vi föra en konstruktiv dialog med våra kunder och bidra till förbättringar där det behövs.” – Arne Juell-Skielse, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Räntenetto	199	225	221	163	114
Årets resultat	167	197	206	130	72
Utdelning ⁵	–	–	–	–	–

⁴ Svenska skeppshypotekskassan är inte ett aktiebolag. Verksamheten regleras av lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan.

⁵ Lagen (1980:1097) om Svenska skeppshypotekskassan föreskriver ingen utdelning.

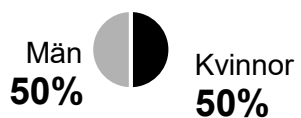
Ekonomiska mål och uppföljning

Lagen om Svenska skeppshypotekskassan innehåller inga ekonomiska mål. Styrelsen har dock satt upp följande ekonomiska mål för verksamheten.

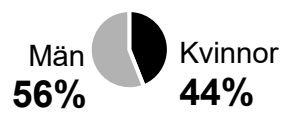
- Långsiktig avkastning på eget kapital: minst 5 %. Utfall 2025: 5,4 %.
- Soliditet: lägst 10 %. Utfall 2025: 27 %.

Könsfördelning

Anställda



Styrelse



Svevia AB (publ)<https://www.svevia.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	2 073	Magnus Meyer

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att bedriva entreprenad-, service- och uthyrningsverksamhet – direkt eller genom dotterbolag – inom trafik-, mark-, bygg- och anläggningsområdet samt därmed förenlig verksamhet även som äga och förvalta fast egendom.

Om

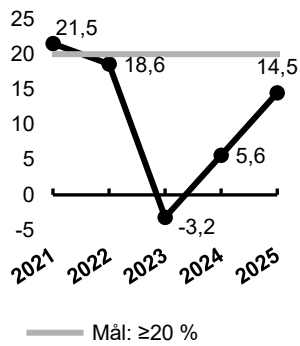
Svevia AB (publ) (Svevia) bedriver entreprenad-, underhålls- och uthyrningsverksamhet avseende infrastruktur, huvudsakligen inom väg i Sverige och Norge. Arbetet drivs inom divisionerna Drift, Industri och Anläggning samt via uthyrningsföretaget Arento. Svevia har verksamhet på ett 100-tal platser i Sverige och tio i Norge. Sveglias kunder återfinns såväl inom offentlig som privat sektor. Trafikverket står för omkring hälften av omsättningen.

”2025 var på flera sätt ett utmanande år samtidigt som vi tog viktiga steg framåt. Vi är inne i en förändringsresa för att bygga ett robustare Svevia med förbättrad styrning och kontroll, en tydlig struktur och effektiva processer. Tack vare ett disciplinerat arbete har vi nått flera milstolpar i vår långsiktiga affärsplan och har stabiliserat verksamheten.” – Joachim Hallengren, VD

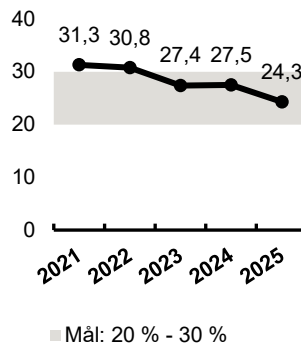
Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	11 949	11 622	11 194	11 293	8 923
Årets resultat	209	74	-53	301	326
Utdelning	500	250	0	235	235

Ekonomiska mål och uppföljning

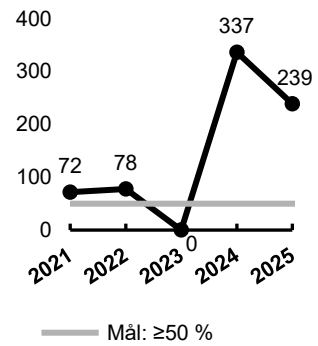
Lönsamhet
Avkastning på eget kapital, %



Kapitalstruktur
Soliditet, %

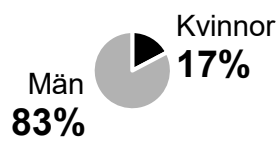


Utdelning
%

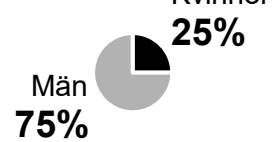


Könsfördelning

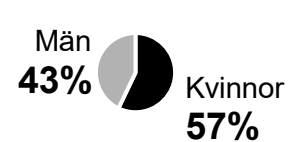
Anställda



Ledning



Styrelse



Telia Company AB<https://www.teliacompany.se/>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
41,1 %	14 757	Lars-Johan Jarnheimer

Verksamhetsföremål

Bolaget ska, direkt eller indirekt, erbjuda telekommunikationstjänster i vid mening och därpå baserade informationstjänster samt bedriva annan därmed förenlig verksamhet.

Om

Telia Company AB (Telia) är nordisk och baltisk ledare inom telekommunikation som förser konsumenter, företag och kunder inom offentlig verksamhet med kritisk digital infrastruktur, informations- och kommunikationstekniktjänster och underhållning. Teliaaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och Nasdaq Helsinki.

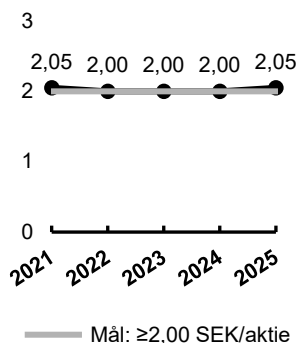
”2025 var ett år då vi levererade på många sätt. Mot bakgrunden av global geopolitisk osäkerhet och kontinuerlig teknologisk förändring, stärkte vi vår position som en betrodd och progressiv partner. Genom att fokusera på det vi gör bäst – vår kärnverksamhet för uppkoppling – levererade vi starka resultat.” – Patrik Hofbauer, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	80 982	89 127	88 561	85 343	88 343
Årets resultat	5 834	7 781	897	-14 165	11 836
Utdelning ⁶	3 313	3 232	3 232	3 190	3 190

⁶ Utdelning enligt statens ägarandel.

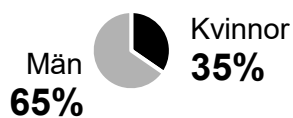
Mål och uppföljning

Utdelning
SEK

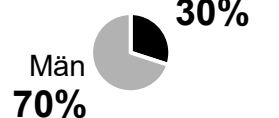


Könsfördelning

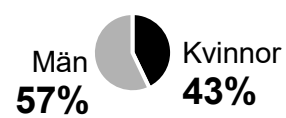
Anställda



Ledning



Styrelse



Vattenfall AB<https://www.vattenfall.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	20 893	Mats Granryd

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet är att generera en marknadsmässig avkastning genom att, direkt eller genom dotter- och intressebolag, (1) affärsmässigt bedriva energiverksamhet så att bolaget är ett av de bolag som leder utvecklingen mot en miljömässigt hållbar energiproduktion, (2) tillhandahålla och bedriva handel med produkter och tjänster inom områden som befrämjar, stödjer eller kompletterar energiverksamheten, företrädesvis inom data- och telekommunikationsområdena samt abonnemangsrelaterade produkter och tjänster, (3) bedriva entreprenad- och konsultverksamhet inom främst energiområdet, (4) äga och förvalta dels fastigheter, dels aktier och andra värdepapper med anknytning till nämnda verksamheter, samt (5) för koncernens räkning bedriva kapital- och likviditetsförvaltning samt handel med värdepapper. Bolaget ska även bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Vattenfall AB (Vattenfall) är en av Europas största producenter och återförsäljare av el och värme. Bolagets huvudmarknader är Sverige, Tyskland, Nederländerna, Danmark och Storbritannien. Vattenfall arbetar för fossilfrihet och för att skapa en framtid där alla kan välja fossilfria sätt att transportera, producera och leva.

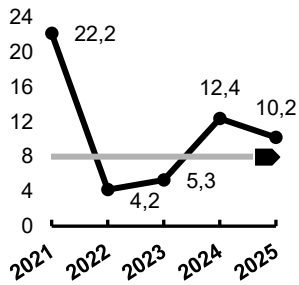
”Omvärldsläget kommer med utmaningar, men vår riktning är tydlig: målet om fossilfrihet ligger fast. Med lönsamma investeringar, effektivare arbetsätt och viktiga samarbeten bygger vi värde för kunder, ägare, samarbetspartner och klimatet – och därmed för samhället i stort.” – Anna Borg, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	234 915	245 570	290 168	239 644	180 119
Årets resultat	19 700	33 380	10 394	21 000	48 013
Utdelning	8 000	7 002	4 003	4 000	23 461

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

Avkastning på sysselsatt kapital, %

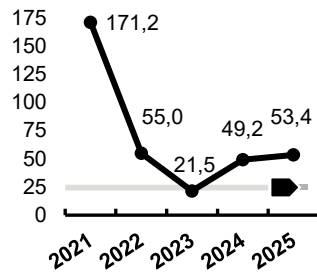


— Mål: ≥ 8 %

■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur

FFO/justerad netto-skuld, %

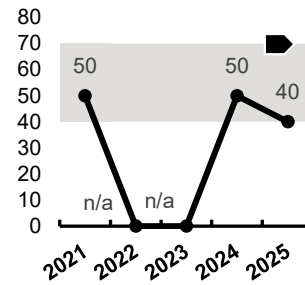


— Mål: ≥ 25 %

■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Utdelning

%

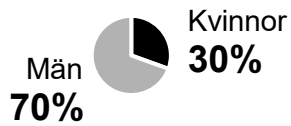


■ Mål: 40 % - 70 %

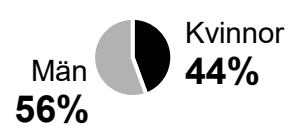
■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Könsfördelning

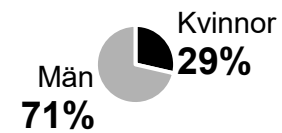
Anställda



Ledning



Styrelse



Bolag med samhällsuppdrag

AB Göta kanalbolag<https://www.gotakanal.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	50	Magnus Hall

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att driva och förvalta Göta kanal och Hjälmare kanal, i övrigt förvalta och utnyttja bolagets fastigheter och övriga tillgångar till gagn för driften av kanalerna samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Föreskrifter om bolagets skyldigheter och rättigheter finns i övrigt bl.a. i av Kungl. Maj:ts för Göta kanalbolag den 11 april 1810 utfärdade privilegium.

Om

AB Göta kanalbolag (Göta kanalbolaget) driver och förvaltar Göta kanal och Hjälmare kanal. Förvaltningen av Göta kanal ska ske så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och turistattraktion bevaras. Göta kanal är en av de viktigaste motorerna inom svensk besöksnäring med nära fyra miljoner besökare årligen. Kanalerna trafikeras främst av fritids- och kryssningsbåtar.

”Det gångna året har varit ett år av framsteg, samverkan och framtidstro. Vår destination fortsätter att växa och utvecklas och vi har haft glädjen att välkomna många landgäster under en mycket god säsong. Att vår cykelled utsetts till Europas bästa är ett kvitto på den kvalitet, omtanke och professionalism som genomsyrar vårt arbete – från anläggning och service till upplevelser och värdskap.” – Roger Altsåter, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	80	66	50	47	42
Anslag	40	40	40	40	40
Årets resultat	0	0	0	0	0
Utdelning ⁷	–	–	–	–	–

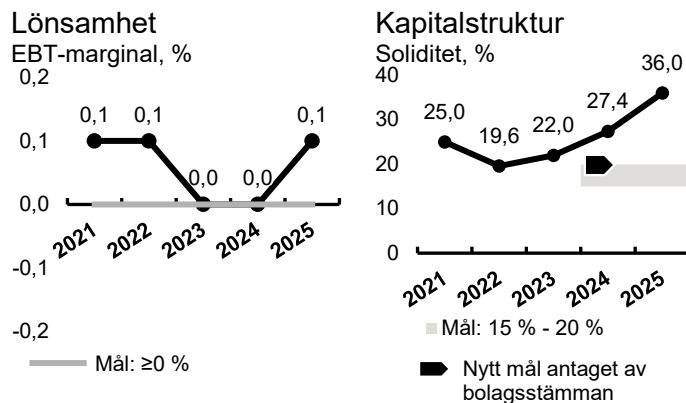
⁷ Bolaget ger enligt bolagsordningen ingen utdelning till ägaren.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Bolaget har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att förvalta Göta kanal så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och turistattraktion bevaras. Vid genomförande av nedanstående mål för Göta kanal ska hänsyn tas till det kulturhistoriska värdet av Göta kanal.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024 ⁸
Bevarande: Farleden ska ha en tillgänglighet på >98 % under kanalens högsäsong år 2035. Tillgänglighetsmålet mäts både för den totala tillgängligheten och för bolagets egna anläggningsdelar.	94,4 %	95,3 %
Attraktivitet: Attraktiviteten för varumärket ska kontinuerligt öka och år 2035 uppnå till minst Sverigeindex 83. Attraktiviteten mäts genom att indexera de som besökt kanalen som kan tänkas sig ett återbesök och de som inte besökt kanalen och som kan tänka sig ett besök.	79	79

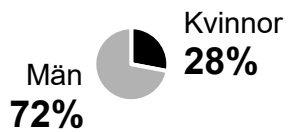
Ekonomiska mål och uppföljning



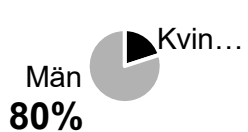
⁸ På extra bolagsstämma den 10 februari 2025 beslutades om nya uppdragsmål och målnivåer, data för 2024 redovisas endast som jämförelse.

Könsfördelning

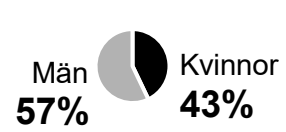
Anställda



Ledning



Styrelse



AB Svenska Spel<https://www.svenskaspel.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	846	Eva-Lotta Sjöstedt

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att direkt eller indirekt på affärs-
mässiga grunder anordna spel om pengar och andra vinster med ett värde i
pengar samt utöva annan därmed förenlig verksamhet.

Om

AB Svenska Spel (Svenska Spel) är verksamt inom tre affärsområden; Tur
(lotterier), Sport & Casino (kommersiellt onlinespel och vadhållning) samt
Vegas (spel på värdeautomater). Svenska Spel har som mål att vara ett
branschföredöme inom spelansvar och bidra till en sundare och säkrare
spelmarknad.

”2025 visar att vi har den styrka som krävs för att fortsätta utvecklas och
driva hållbar tillväxt. Med våra starka varumärken, vår omtanke om kund-
erna och våra fortsatta investeringar i transformation och modernisering
befinner vi oss nu i 2026 med goda förutsättningar att fortsätta skapa lång-
siktigt värde för kunder, ägare, medarbetare, svensk idrott och hela Sverige.”
– Anna Johansson, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	5 348	5 444	5 789	5 725	5 602
Anslag	0	0	0	0	0
Årets resultat	2 044	1 769	1 942	1 995	1 957
Utdelning	1 800	1 601	1 900	2 000	2 900

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Bolaget har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att bedriva spelverk-
samhet inom ramen för det statliga spelmonopolet. Bolaget har flera upp-
dragsmål avseende marknadsföring och omsorgsplikt.⁹

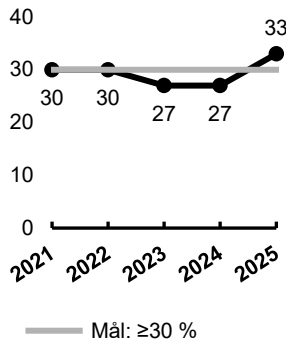
⁹ På årsstämman den 23 april 2026 beslutades om en ny ägaravisning för Svenska Spel mot bakgrund av att Casino Cosmopol stängdes i april 2025. Den nya ägaravisningen innebär en justering av uppdragsmålen som inte längre inkluderar Casino Cosmopol utan endast omfattar spel på värdeautomater. Utfallet för de nya målen rapporteras från och med nästa år.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Kostnaden för direkt och indirekt marknadsföring till konsument får inte överstiga fem procent av nettospelintäkterna relaterade till Casino Cosmopol och Vegas.	0,7 %	2,2 %
Spelkollsindex för Casino Cosmopol ska uppgå till minst 80.	– ¹⁰	Index 87
Spelkollsindex för Vegas ska uppgå till minst 85.	Index 84	Index 84
Svenska Spel ska genomföra uppsökande omsorgssamtal och därtill kopplade effektmätningar med 90 procent av kunderna inom urvalsgruppen för Casino Cosmopol, varvid fokus ska ligga på kunder i åldern 20–24 år.	100 %	96 %
Svenska Spel ska genom uppsökande verksamhet söka personlig kontakt och därtill kopplade effektmätningar med 100 procent av kunderna inom urvalsgruppen för Vegas. Bolaget ska sträva efter att genomföra omsorgssamtal per telefon med samtliga kunder inom urvalsgruppen, varvid fokus ska ligga på kunder i åldern 18–24 år. De kunder inom urvalsgruppen som inte nås via telefon ska sökas skriftligen.	100 %	100 %

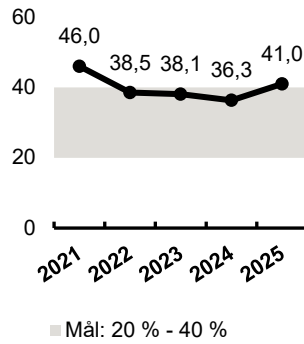
¹⁰ Casino Cosmopol stängdes i april 2025 och den sista mätningen av Spelkollsindex genomfördes i Q4 2024.

Ekonomiska mål och uppföljning

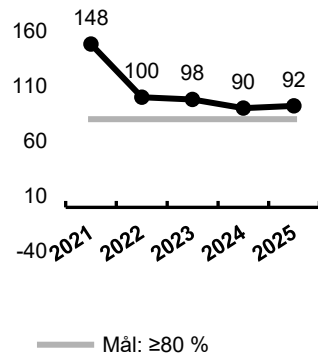
Lönsamhet
Rörelsemarginal, %



Kapitalstruktur
Soliditet, %

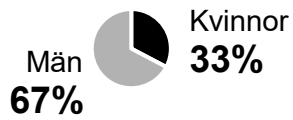


Utdelning
%

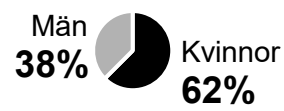


Könsfördelning

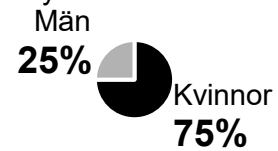
Anställda



Ledning



Styrelse



Aktiebolaget Svensk Exportkredit<https://www.sek.se>**SEK**

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	301	Lennart Jacobsen

Verksamhetsföremål¹¹

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att på kommersiella grunder bedriva svensk och internationell finansiell verksamhet i enlighet med lag (2004:297) om bank och finansieringsrörelse med syfte att främja verksamhet med svenskt intresse som direkt eller indirekt avser svensk exportindustri, inklusive svensk infrastruktur, och i övrigt stärka det svenska näringslivets internationalisering och konkurrenskraft.

Om

Aktiebolaget Svensk Exportkredit (SEK) erbjuder på kommersiella grunder finansiering till svenska exportföretag, deras underleverantörer och internationella kunder. Bolagets finansiering bidrar till att stärka svenska företags konkurrenskraft, skapar jobb och främjar tillväxt i Sverige.

”Med stark kapitalisering och stort kundfokus är SEK väl rustat att fortsätta med hög aktivitetsnivå och leverera ännu fler affärer under 2026. Tillsammans med våra kunder, våra samarbetspartners i Team Sweden och svenska och internationella banker fortsätter vi att stärka svenska exportföretags internationella konkurrenskraft i en föränderlig värld.” – Magnus Montan, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning ¹²	2 719	3 058	2 895	2 179	1 907
Anslag	0	0	0	0	0
Årets resultat	1 183	1 683	1 244	1 166	1 034
Utdelning	473	1 673	249	0	414

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

SEK har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att administrera CIR-systemet och två uppdragsmål avseende samhällsuppdraget.

¹¹ Verksamhetsföremålet i sammandrag. Det fullständiga verksamhetsföremålet finns i bolagsordningen på bolagets webbplats.

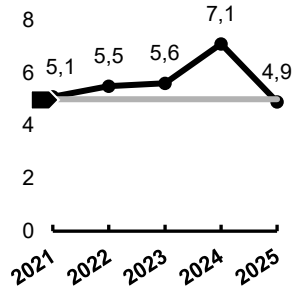
¹² Summan av bolagets räntenetto, provisionsnetto och nettoresultat av finansiella poster

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
<p>Mätning av mervärde: Den mätning av mervärde som SEK adderar genom att tillhandahålla exportkrediter ska baseras på en undersökning ställd till bolagets kunder och, om möjligt, slutkunder. Undersökningen ska vara så utformad att svaren både kan omvandlas till ett kvantitativt uppföljningsbart index, och så att kvalitativa synpunkter angående förbättringspotential mäts. Undersökningen ska konstrueras och utföras i samarbete med en extern part. Aspekter som undersökningen ska omfatta är hur SEK:s exportkrediter bidragit till att kundernas exportaffärer blivit av, anledningen till att kunderna (exportföretagen) valde att samarbeta med SEK, om samarbetet motsvarat kundernas förväntningar, samt hur SEK ytterligare kan förbättra sitt erbjudande gällande exportkrediter. För att säkerställa att det svenska systemet för statsstödda exportkrediter, CIRR-krediter, är lika konkurrenskraftigt som systemen i de viktigaste konkurrentländerna, ska undersökningen även omfatta frågan om hur kunderna upplever det svenska systemet jämfört med motsvarande system i viktiga konkurrentländer.</p>	<p>Index 2,5 av 3,0</p>	<p>Index 3,0 av 3,0</p>
<p>Intressentdialog: De svenska statliga insatserna för att främja svensk export genom exportkrediter genomförs i samarbete med ett flertal aktörer samt i samarbete med kommersiella aktörer. För att bästa möjliga utfall och effektivitet ska uppnås är det av vikt att det sker en intressentdialog mellan de involverade parterna. Parterna ska i en sådan dialog diskutera hur de tillsammans och genom att utveckla sina respektive erbjudanden kan utveckla främjandet av svensk exportnäring.</p>	<p>Genomförd</p>	<p>Genomförd</p>

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

Avkastning på eget kapital, %

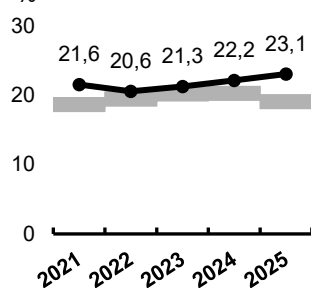


— Mål: ≥5 %

■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur

Total kapitalrelation, %

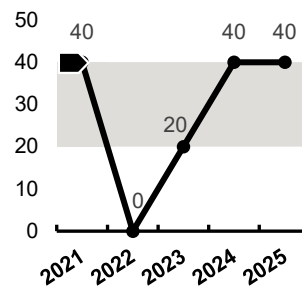


— Mål: 18,1% - 23,1 %

— Utfall

Utdelning

%

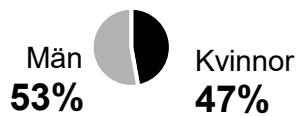


— Mål: 20 % - 40 %

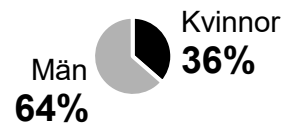
■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Könsfördelning

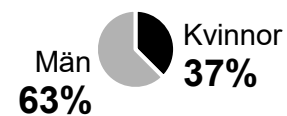
Anställda



Ledning



Styrelse



Almi AB<https://www.almi.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	537	Cecilia Daun Wennborg

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt genom att bl.a. äga och administrera samt samordna verksamheten i sådana regionala utvecklingsbolag som avses i tillämplig lag om beslutanderätt för regionala utvecklingsbolag, att förvalta kapital samt äga och förvalta aktier i portföljförvaltande bolag. Vidare ska bolaget bedriva verksamhet i enlighet med statlig förordning om regionala utvecklingsbolag i form av rådgivning och finansiering, att erbjuda kapital och kompetens för utveckling och kommersialisering av kunskapsintensiva affärsidéer samt att i övrigt medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag. Bolaget ska dock inte bedriva sådan verksamhet som avses i lagen om bank- och finansieringsrörelse.

Om

Almi AB (Almi) ska, som ett komplement till den privata marknaden, medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag genom lån, affärsutveckling och riskkapital. Almis verksamhet ska stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt. Verksamheten ska finnas tillgänglig i hela landet, men utbudet kan variera beroende på regionala förutsättningar.

”Vi går in i 2026 med en stark tilltro och tydligare fokus på att stärka Sveriges små- och medelstora företag. Med en tydlig affärslogik, ansvarsfull kapitalförsörjning och fortsatta satsningar på digitalisering och ny teknik står Almi väl rustat att möta framtidens möjligheter och utmaningar” – Anders Fagerdahl, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	975	1 270	1 321	1 206	1 093
Anslag	269	269	269	269	279
Årets resultat	211	121	8	-80	224
Utdelning ¹³	–	–	–	–	–

¹³ Bolaget ger enligt bolagsordningen ingen utdelning till ägaren.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Almi har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att som marknadskompletterande aktör utveckla och finansiera små och medelstora företag i hela landet. Bolaget har ett antal uppdragsmål.¹⁴

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Almi ska återrapportera vilka strategier man har inom respektive insatsområde för att säkerställa att Almi agerar marknadskompletterande. Särskilt ska aktiviteter och/eller överväganden under det senaste året redogöras för. Återrapporteringen ska vara kortfattad och tydlig.	Ingår i årsredovisningen	Ingår i årsredovisningen
Företag som tar del av finansiering från Almi ska det tredje året efter insatsåret uppvisa en total genomsnittlig omsättnings-tillväxt överstigande 70 procent för lånekunder och över 100 procent för kunder som mottagit ägarkapital.	78 % respektive 137 %	49 % respektive 248 %
Almi ska årligen utföra en mätning av kundernas upplevda mervärde som Almis insatser inom affärsutveckling ger. Mätningen ska fokusera på hur insatserna har bidragit till kundernas tillväxtpotentialer. Mätningen ska vara utformad så att svaren både kan omvandlas till ett kvantitativt uppföljbart index och så att kvalitativa synpunkter angående förbättringspotential kan fångas upp. Mätningen och konstruktionen av tillhörande index ska utföras i samarbete med en extern part. Indexvärdet ska uppgå till minst 4,50 på en 5-gradig skala, baserat på en nollmätning som gjordes av extern part under verksamhetsåret 2023	Index 4,4	Index 4,3
Andelen män/kvinnor som Almi når ut till ska på årlig basis, för respektive insatsområde, utvecklas i en jämställd riktning till	37 % kvinnor/ 63 % män	36 % kvinnor/ 64 % män

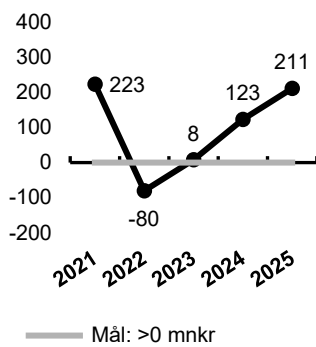
¹⁴ På årsstämman den 28 april 2026 beslutades om en ny ägaranvisning för Almi. Den nya ägaranvisningen innebär en justering av uppdragsmålen och utfallet för de justerade målen rapporteras från och med nästa år.

dess att 40–60 procent av vardera könet uppnås.

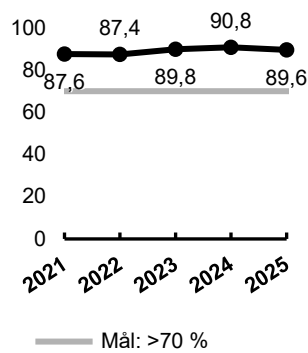
Andelen personer med utländsk bakgrund som Almi når ut till ska på årlig basis, för respektive insatsområde, utvecklas till att minst motsvara andelen personer med utländsk bakgrund i Sverige.	23 %	21 %
--	------	------

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet
EBT, mnkr

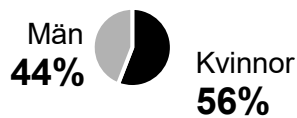


Kapitalstruktur
Soliditet, %

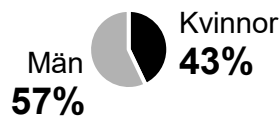


Könsfördelning

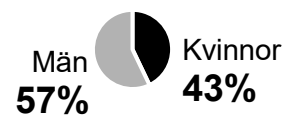
Anställda



Ledning



Styrelse



Apotek Produktion & Laboratorier AB<https://apl.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	589	Anders Hugosson

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att utveckla, kvalitetsgranska, tillverka och tillhandahålla läkemedel (extemporeläkemedel och lagerberedningar), läkemedelsnära produkter och handelsvaror, att tillhandahålla varor och tjänster inom dessa områden, att bedriva konsultverksamhet på läkemedelsområdet, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Apotek Produktion & Laboratorier AB (APL) utvecklar, tillverkar och tillhandahåller extemporeläkemedel och lagerberedningar. APL levererar extemporeläkemedel till alla apoteksaktörer på öppenvårdsmarknaden och till slutenvården. Individanpassade extemporeläkemedel är ett viktigt komplement till andra läkemedel.

”2025 har varit ett år av utveckling för APL. Vi har stärkt samhällsuppdraget, förvärvat en ny anläggning i Strängnäs, tagit viktiga steg i beredskapsarbetet och introducerat ny teknologi för extemporetillverkning; ExtempoPrint®. Med starka resultat och tydlig strategisk riktning går vi in i 2026 med fokus på hållbar tillväxt och fortsatt samhällsnytta.” – Erik Haeffler, VD

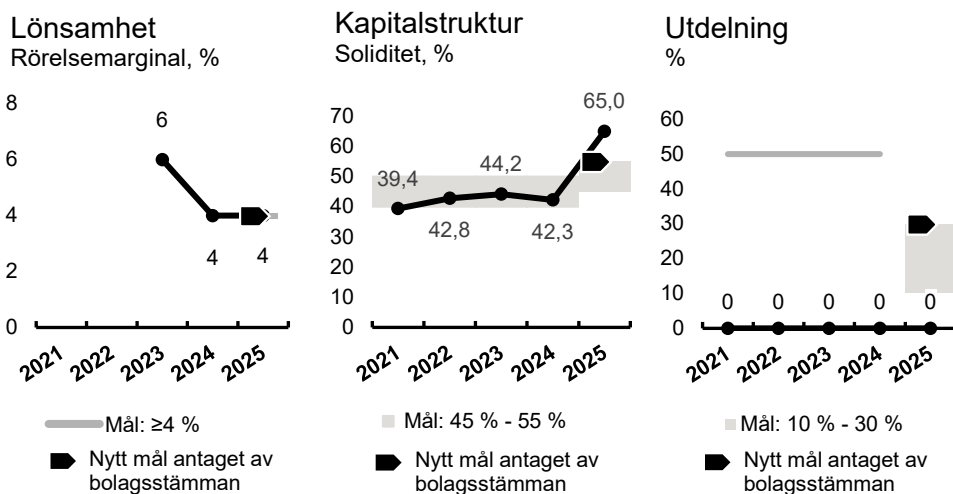
Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	851	835	780	918	1 551
Anslag	88	50	60	40	40
Årets resultat	27	24	37	4	17
Utdelning	0	0	0	0	0
Kapitaltillskott	700	0	0	0	0

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

APL har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att tillhandahålla extemporeläkemedel och lagerberedningar samt att upprätthålla verksamheten under fredstida kriser, höjd beredskap och ytterst krig. Bolaget har uppdragsmål som beslutades på årsstämman den 24 mars 2025.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024 ¹⁵
Leveransförmåga: Leverans av extemporeläkemedel ska uppfylla en servicegrad på minst 98% och leverans av lagerberedningar ska uppfylla en servicegrad på minst 95%. Servicegrad definieras som andel beställningar som levereras i enlighet med standardiserad ledtid plus tre dagar.	98 %/89 %	98 %/93 %
Kvalitet: Antalet indragningar av produkter på grund av kvalitetsavvikelser ska vara lika med noll.	1 st	0 st
Nya förfrågningar: Vid förfrågningar avseende nya beredningar av extemporeläkemedel som bedöms ha medicinsk relevans och som ej finns tillgängliga som registrerade läkemedel eller licensläkemedel ska APL kunna möta minst 90% av antalet förfrågningar som bedöms relevanta.	81 %	— ¹⁶

Ekonomiska mål och uppföljning



¹⁵ På årsstämman den 24 mars 2025 beslutades om nya uppdragsmål, data för 2024 redovisas endast som jämförelse.

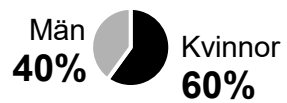
¹⁶ Mål och målnivå beslutades i samband med bolagsstämman 29 april 2025.

Könsfördelning

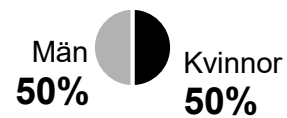
Anställda



Ledning



Styrelse



Kungliga Dramatiska teatern Aktiebolag**DRAMATEN**<https://www.dramaten.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	238	Raoul Grünthal

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att driva teaterverksamhet samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Verksamheten ska syfta till att främja scenisk konst.

Om

Kungliga Dramatiska teatern Aktiebolag (Dramaten) är Sveriges nationalscen för talteater. Dramaten grundades i maj 1788 av Gustav III och är sedan 1975 ett statligt ägt bolag.

”Under 2025 har jag och teaterchef Mattias Andersson fortsatt vårt långsiktiga förändringsarbete med att konkretisera visionen som ligger till grund för verksamhetsplanen de kommande tre åren. Vi har stora ambitioner och konstnärlig framtidstro. Det är inget vi tar för givet men det värmer i en geopolitisk orolig tid.” – Kitte Wagner, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	306	310	304	309	278
Anslag	260	255	258	261	261
Årets resultat	9	15	6	-4	5
Utdelning ¹⁷	-	-	-	-	-

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Dramaten har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen stå på högsta nivå vad gäller utveckling, förnyelse, konstnärlig kvalitet samt hantverksskicklighet i ateljéer och verkstäder. Dramaten ska verka i ett internationellt teater- och kultursammanhang samt vårda och främja det svenska språket och det nationella kulturarvet inom teaterns område.

Dramaten håller en hög konstnärlig kvalitet med en varierad repertoar och hantverksskickligheten håller en hög klass och bidrar till utveckling inom

¹⁷ Bolaget ger enligt bolagsordningen ingen utdelning till ägaren.

området. Genom internationella samarbeten utvecklar Dramaten repertoaren, och genom att framföra och bearbeta klassiska och moderna verk har Dramaten vårdat och utvecklat det svenska språket och kulturarvet.

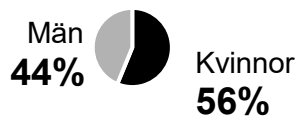
Dramaten har inga fastställda uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning

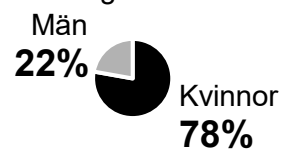
Dramaten har inga fastställda ekonomiska mål.

Könsfördelning

Anställda



Ledning



Styrelse



Kungliga Operan Aktiebolag<https://www.operan.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	517	Michael Storåkers

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att driva teater samt därmed förenlig verksamhet. Verksamheten ska syfta till att främja musikdramatisk konst och danskonst.

Om

Kungliga Operan Aktiebolag (Operan) är Sveriges nationalscen för opera och balett. Operans verksamhet startades av Gustaf III och har alltid haft ett nära band med staten. Sedan 1975 är bolaget ett statligt ägt bolag.

”2025 har varit ett år präglad av både hög aktivitet och avgörande vägval för Operan. Under året har verksamheten hanterat flera parallella uppgifter samtidigt som viktiga beslut har fattats för att skapa långsiktigt hållbara förutsättningar för Operans fortsatta utveckling” – Fredrik Lindgren, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	141	129	118	101	43
Anslag	518	550	512	507	523
Årets resultat	11	9	1	1	25
Utdelning ¹⁸	–	–	–	–	–

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Operan har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att vara den i Sverige ledande institutionen inom opera och balett och som nationalscen stå på högsta nivå vad gäller utveckling, förnyelse, konstnärlig kvalitet samt hantverksskicklighet i ateljéer och verkstäder. Operan ska verka i ett internationellt opera- och danssammanhang och utbudet av opera och balett ska ha både spets och bredd.

Operan håller hög konstnärlig kvalitet och vid dess ateljéer och verkstäder finns en hantverksskicklighet som bidrar till att bevara och utveckla en viktig del av kulturarvet. Omfattande internationella samarbeten genom bland

¹⁸ Bolaget ger enligt bolagsordningen ingen utdelning till ägaren.

annat gästspel och turnéverksamhet leder till förnyelse, inspiration och utveckling. Operan erbjuder en varierad och bred repertoar av opera och balett med såväl nyskrivna som klassiska verk.

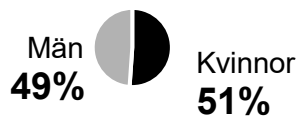
Operan har inga fastställda uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning

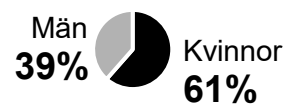
Operan har inga fastställda ekonomiska mål.

Könsfördelning

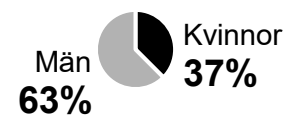
Anställda



Ledning



Styrelse



Miljömärkning Sverige AB<https://www.svanen.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	74	Anne Årneby

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att, såsom av den svenska regeringen utnämnt organ, för Sveriges del förvalta det av Nordiska Ministerrådet skapade miljömärkningssystemet Svanen och EU:s miljömärkningssystem EU Ecolabel samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Miljömärkning Sverige AB (Miljömärkning) förvaltar på regeringens uppdrag det nordiska miljömärket Svanen och EU:s miljömärke EU Ecolabel (Blomman). Bolaget arbetar med utformning och utveckling av kriterier för olika varor och tjänster och licensierar företag som klarar kraven. Miljömärkning bidrar till en mer hållbar produktion och konsumtion.

”Det gångna året har tydligt visat att miljö- och hälsofrågorna aldrig har varit mer aktuella. Klimatförändringar, geopolitisk oro och förändrade konsumtionsmönster ställer ökade krav på företag, offentlig sektor och konsumenter. I detta sammanhang spelar miljömärkningar som Svanen och EU Ecolabel en central roll som vägvisare mot mer hållbar produktion och konsumtion.” – Anna Linusson, VD¹⁹

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	96	86	91	84	79
Anslag	3	3	3	4	4
Årets resultat	2	-3	4	-2	3
Utdelning ²⁰	-	-	-	-	-

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Miljömärkning har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att genom frivillig miljömärkning stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är bättre än andra i övrigt jämförbara produkter.

¹⁹ Under våren 2026 har Anna Linusson lämnat befattningen som VD. Den 10 mars 2026 utsågs Charlotte Kristjansson till tillförordnad VD för Miljömärkning.

²⁰ Bolaget ger enligt bolagsordningen ingen utdelning till ägaren.

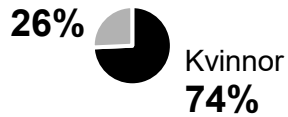
Miljömärkning har inga fastställda uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning

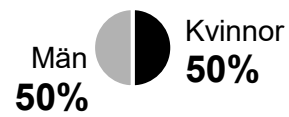
Miljömärkning har inga fastställda ekonomiska mål.²¹

Könsfördelning

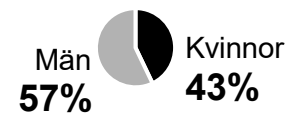
Anställda
Män



Ledning



Styrelse



²¹ På en ägardialog den 26 juni 2026 tog Miljömärkning upp nya ekonomiska mål med ägaren. Utfallet för de nya målen rapporteras från och med nästa år.

RISE Reasearch Institutes of Sweden AB<https://www.ri.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	3 079	Jan Wäreby

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att bedriva industriforskning i institutsform och att skapa förutsättningar för att utveckla verksamheten så att den, med fokus på forskning, utveckling och innovation, väsentligt bidrar till att stärka det svenska näringslivets konkurrenskraft och verkar för en hållbar tillväxt samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

RISE Research Institutes of Sweden AB (RISE) är ett oberoende, statligt forskningsinstitut som erbjuder unik expertis och ett 135-tal test- och demonstrationsmiljöer för framtidsäkra teknologier, produkter och tjänster. I internationell samverkan med företag, akademi och offentlig förvaltning bidrar bolaget till ett konkurrenskraftigt svenskt näringsliv och ett hållbart samhälle. Uppdraget och övergripande mål för RISE anges bland annat i regeringens propositioner för forskning och innovation.

”Under 2025 noterades toppnoteringar i kundnöjdhet och varumärkeskännedom samtidigt som RISE utsågs till Sveriges mest attraktiva arbetsgivare. Omvärlden har sagt sitt. Behovet av tillämpad forskning och innovation har aldrig tidigare varit så stort som nu.” – Malin Frenning, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	4 394	4 315	4 212	3 993	3 618
Anslag	787	784	789	812	827
Årets resultat	-88	-159	136	55	-7
Utdelning ²²	-	-	-	-	-

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

RISE har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att genom industriforskning i institutsform, med fokus på forskning, utveckling och innovation, väsentligt bidra till att stärka det svenska näringslivets konkurrenskraft och

²² Bolaget ger enligt bolagsordningen ingen utdelning till ägaren.

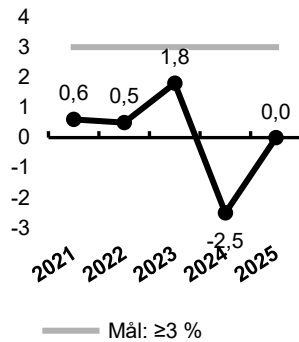
verka för en hållbar tillväxt. Bolaget har flera uppdragsmål inom olika områden.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Omsättning konkurrensutsatta forskningsmedel: Summan av omsatta forskningsmedel för konkurrensutsatt forskning inom RISE (dvs. intäkter från offentliga forskningsfinansiärer, exklusive strategiska kompetensmedel) ska i förhållande till RISE:s totala omsättning exklusive strategiska kompetensmedel (dvs. summan av intäkter från RISE:s kunder i näringslivet samt intäkter från offentliga forskningsfinansiärer, exklusive strategiska kompetensmedel) uppgå till minst 30 procent.	38 %	37 %
Näringslivsintäkter från små och medelstora företag: RISE:s totala omsättning i näringslivsintäkter från små och medelstora företag ska i förhållande till RISE:s totala omsättning i näringslivsintäkter (dvs. intäkter från RISE:s kunder i näringslivet) ligga inom intervallet 30–40 procent.	30 %	21,5 %
Samverkan genom tvärvetenskapliga projekt: RISE:s totala omsättning från projekt med tvärvetenskaplig involvering (dvs. intäkter från projekt som inkluderar minst två divisioner inom RISE och sker i samverkan med näringsliv eller offentlig sektor) ska i förhållande till den totala omsättningen från RISE projektportfölj (dvs. summan av intäkter från RISE:s kunder i näringslivet samt intäkter från offentliga forskningsfinansiärer) ligga inom intervallet 35–55 procent.	45 %	45 %
Nyttjande av test- och demoanläggningar: Den totala beläggningsgraden av RISE:s samtliga test- och demoanläggningar där RISE helt eller delvis ansvarar för anläggningens drift (dvs. det totala antalet belagda	64 %	63 %

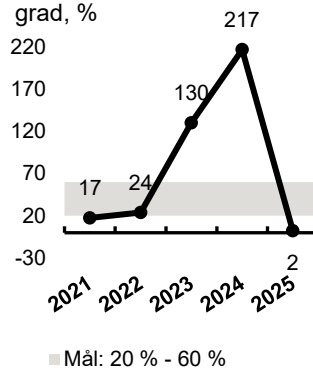
timmar i förhållande till totala antalet tillgängliga timmar i RISE:s test- och demoanläggningar) ska ligga inom intervallet 60–80 procent beräknat som ett genomsnitt viktat för nyanskaffningsvärde.		
Innovationspartnerförmåga: Resultatet vid RISE:s årliga kundundersökningar ska för indexet ”Innovationspartnerförmåga” vara minst 78 procent positiva svar (dvs. de sammanvägda svaren från RISE:s innovations-/utvecklingspartners avseende uppfyllnad av kundlöftena ”Värdeskapande lösningar” och ”Spetskompetens” samt svaren på frågan ”Tänk dig en innovations-/utvecklingspartner som är perfekt i alla avseenden – hur nära eller långt ifrån ligger RISE denna perfekta partner?”, där positiva svar anses vara 4–5 på en femgradig skala och 7–10 på en tiogradig skala).	80 %	78 %
Nöjdhetsindex (NKI): Resultatet vid RISE:s årliga kundundersökningar ska för ”Nöjdhetsindex” (NKI) vara minst 75 procent positiva svar (dvs. de sammanvägda svaren från RISE:s alla kunder på frågorna (i) ”Tänk på din samlade erfarenhet av RISE – hur nöjd är du med den erfarenheten?”, (ii) ”Hur väl uppfyller RISE dina förväntningar?” och (iii) ”Tänk dig en leverantör inom certifiering, provning, testning/innovationspartner/utvecklingspartner som är perfekt i alla avseenden – hur nära eller långt ifrån ligger RISE denna perfekta leverantör?”, där positiva svar anses vara 7–10 på en tiogradig skala).	79 %	77 %

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet
Rörelsemarginal, %

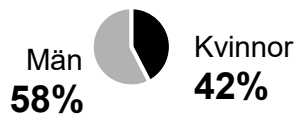


Kapitalstruktur
Nettoskuldsättningsgrad, %

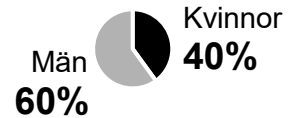


Könsfördelning

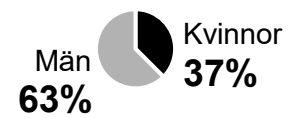
Anställda



Ledning



Styrelse



Samhall Aktiebolag<https://www.samhall.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	24 023	Carola Lemne

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att direkt eller indirekt t.ex. i dotterbolag bedriva produktion och försäljning av varor och tjänster inom ett flertal industri- och tjänstebranscher såsom industriproduktion inom bl.a. trä, elektronik, kablage och förpackning samt servicetjänster inom bl.a. städ- och fastighetsservice, bedriva viss arbetslivsinriktad rehabilitering, arbetsanpassning och arbetsträning utan ersättning via statsbudgetanslag samt därmed förenlig verksamhet. Produktionen ska ske i egen regi eller hos kund.

Om

Samhall Aktiebolag (Samhall) ska, som en del av den svenska arbetsmarknadspolitiken, producera efterfrågade varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionsnedsättning, som medför nedsatt arbetsförmåga, där behoven finns. Samhall är verksamt på närmare 800 orter i Sverige. Samhall erbjuder arbetstillfällen inom till exempel arbetsplats- och fastighetsservice, lager och logistik, städ och tvätt, tillverkning samt äldreservice.

”Under 2025 har Samhall fortsatt att leverera goda resultat inom ramarna för vårt viktiga samhällsuppdrag. Med tydliga krav på leverans, kvalitet och affärsmässighet – och med en målgrupp med allt större och mer sammansatta behov – har vi samtidigt fortsatt att utveckla och professionalisera verksamheten. Detta i en omvärld präglad av osäker konjunktur, högre arbetslöshet, stigande kostnader och ökade kompetenskrav.” – Sara Revell Ford, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	3 435	3 316	3 355	3 289	3 282
Anslag	7 600	7 596	6 598	6 539	6 612
Årets resultat	-72	238	72	1	285
Utdelning ²³	-	-	-	-	-

²³ Bolaget ger enligt bolagsordningen ingen utdelning till ägaren.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

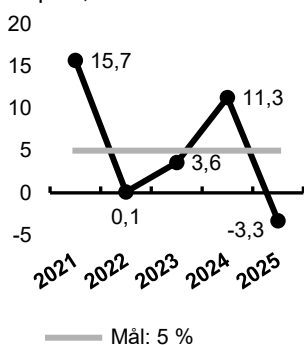
Samhall har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionsnedsättning, som medför nedsatt arbetsförmåga, där behoven finns. Bolaget har uppdragsmål inom tre områden.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Engagerade medarbetare: Engagemangsindex ska ha en positiv trend och långsiktigt uppgå till minst 70.	Index 71	Index 69
Sysselsättning: Sysselsättningsgraden ska över tid uppgå till minst 95 procent	96,3 %	96,8 %
Trygg och säker arbetsmiljö: Arbetsmiljöindex ska ha en positiv trend och långsiktigt uppgå till minst 80.	Index 80	Index 79

Ekonomiska mål och uppföljning

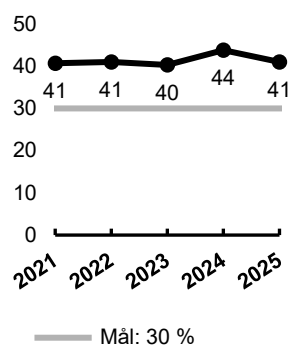
Lönsamhet

Avkastning på eget kapital, %



Kapitalstruktur

Soliditet, %



Könsfördelning

Anställda



Ledning



Styrelse



Saminvest AB<https://www.saminvest.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	12	Marianne Dicander Alexandersson

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att bedriva finansieringsverksamhet med inriktning mot innovativa företag med hög tillväxtpotential genom marknadskompletterande indirekta investeringar samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Saminvest AB (Saminvest) är ett riskkapitalbolag med uppdrag att investera indirekt via fonder i innovativa företag med hög tillväxtpotential. Fonderna ska vara privat förvaltade av primärt nya team på venture capital-marknaden. Saminvest ska vara marknadskompletterande och investera i fonderna tillsammans med privat kapital samt bidra till att utveckla riskkapitalmarknaden.

”Under 2025 har behovet av att stärka Sveriges och Europas långsiktiga konkurrenskraft blivit allt tydligare. I en tid präglad av teknologisk omställning, ökade geopolitiska spänningar och tilltagande global konkurrens är tillgången till riskvilligt kapital för innovativa bolag i tidiga skeden en central förutsättning för tillväxt, resiliens och hållbar utveckling. Saminvest har under året haft en hög aktivitetsnivå och framgångsrikt deltagit i etableringen av fem fonder och ett ängelinvesteringsbolag.” – Magnus Skåninger, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat från investeringsverksamheten	66	-226	-94	88	268
Anslag	0	0	0	0	0
Årets resultat	106	-135	40	-58	212
Utdelning	0	0	0	0	0

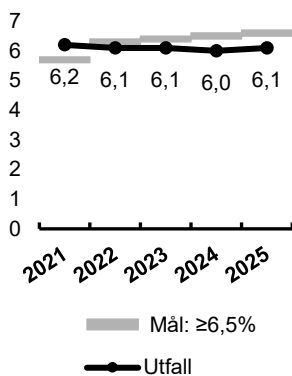
Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Saminvest har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att utifrån en marknadskompletterande roll investera indirekt via fonder i innovativa företag med hög tillväxtpotential. Bolaget har ett antal olika uppdragsmål.

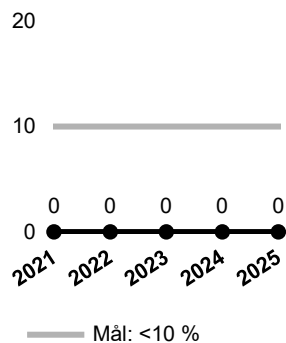
Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Saminvest ska återrapporera vilka strategier bolaget har för att säkerställa att Saminvest agerar marknadskompletterande. Särskilt ska aktiviteter och/ eller överväganden under det senaste året redogöras för. Återrapporeringen ska vara kortfattad och tydlig	Ingår i årsredovisningen	Ingår i årsredovisningen
Investeringar i nya team ska uppgå till minst 67 procent av totala antalet investeringar.	97 %	96 %
Saminvest andel av fondinvesteringarna i en enskild fond ska uppgå till högst 50 procent av totalt investerat kapital.	21 %	20 %
Andelen män/kvinnor i investeringsorganisationerna Saminvest investerar i ska utvecklas i en jämställd riktning, till dess att målet om 40–60 procents andel av vardera könet är uppnått.	39 %	38 %
Andelen utfäst kapital ska senast vid utgången av 2026 uppgå till minst 80 procent av totalt kapital, med en utveckling i positiv trend till dess att målet är uppnått.	96 %	87 %
Samtliga innehav i Fouriertransform Aktiebolag och Inlandsinnovation AB ska vara avvecklade senast vid utgången av 2026.	100 %	100 %

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet
Eget kapital, mdkr

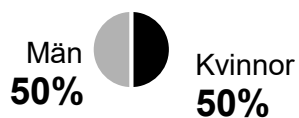


Kapitalstruktur
Skuldsättningsgrad,
%

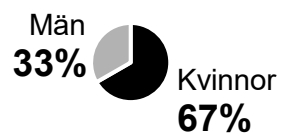


Könsfördelning

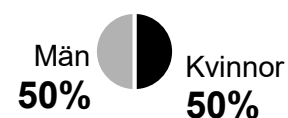
Anställda



Ledning



Styrelse



SOS Alarm Sverige AB<https://www.sosalarm.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
50 %	1 328	Ylva Johansson

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att samordna och utöva det allmännas alarmeringsfunktioner, även som att mot ersättning tillhandahålla alarmerings-, larm- och övervakningstjänster samt att bedriva annan därmed förenlig verksamhet.

Om

SOS Alarm Sverige AB (SOS Alarm) ska på uppdrag av staten ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112 och erbjuda kommuner och regioner dirigering och prioritering av till exempel ambulanser och räddningstjänst. SOS Alarms centrala roll i samband med nödsituationer är en viktig länk i samhällets krisberedskap. Dessutom tillhandahåller bolaget även andra typer av kundanpassade säkerhets- och jourtjänster.

”2025 har varit ett år som tydligt visat vilken avgörande roll SOS Alarm spelar i det svenska samhället. I en omvärld präglad av ökad osäkerhet, snabb teknikutveckling och höga krav på tillgänglighet har vår främsta uppgift varit oförändrad. SOS Alarm ska säkerställa att rätt hjälp når rätt plats i rätt tid.” – Madeleine Raukas, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 682	1 632	1 572	1 448	1 365
Anslag	486	390	464	366	372
Årets resultat	62	29	22	9	-30
Utdelning	3	2	0	0	0

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

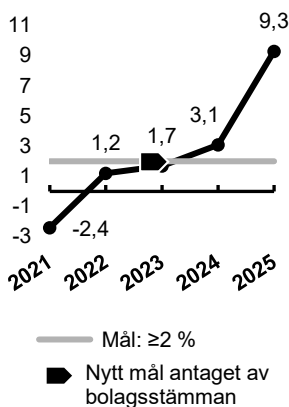
SOS Alarm har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112. Bolaget har följande uppdragsmål.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Svarstid 112: Genomsnittlig svarstid högst 8 sekunder.	7,3 sekunder	6,6 sekunder

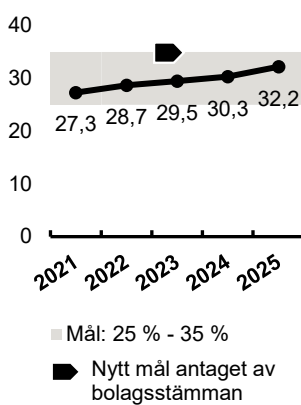
Tid till identifierat hjälpbehov: Tiden från det att den hjälpsökandes anrop besvaras till tidpunkten då operatören identifierat hjälpbehov (sätter index i 112-ärendet) ska inte överstiga 18 sekunder i genomsnitt.	16 sekunder	14 sekunder
Intressentdialog: Årlig intressentdialog för främjande av samverkan med regioner och kommuner.	Genomförd	Genomförd
Förtroendeindex: Förtroendeindex ska uppgå till lägst 80 enligt Bolagets mätmetod.	Index 83	Index 81

Ekonomiska mål och uppföljning

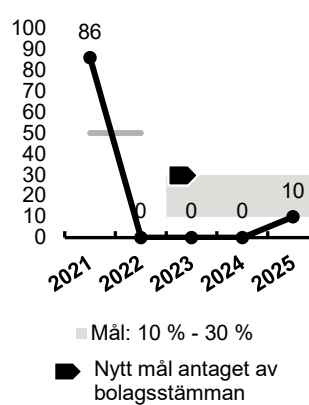
Lönsamhet
Rörelsemarginal, %



Kapitalstruktur
Soliditet, %

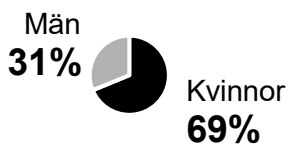


Utdelning
%

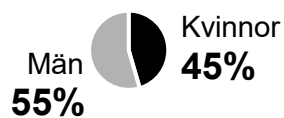


Könsfördelning

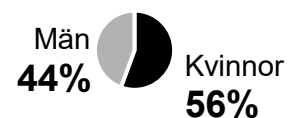
Anställda



Ledning



Styrelse



SSC Space AB<https://sscspace.com/>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	789	Joakim Westh

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att bedriva rymdverksamhet med kommersiell inriktning, svara för driften av Esrange Space Center samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

SSC Space AB (SSC) (tidigare Svenska rymdaktiebolaget) är en global leverantör av avancerade rymdtjänster och svarar för driften av rymdbasen Esrange Space Center (Esrange). SSC är en koncern med anställda i nio länder på fem kontinenter. Verksamheten bedrivs i fyra divisioner: Science Services, Connect, Engineering Services och Orbital Launch & Rocket Test.

”Under 2025 nådde vi flera betydelsefulla milstolpar i vår fortsatta utveckling. Samtidigt som vi levererade hög kvalitet till våra kunder stärkte vi vår position på en snabbt föränderlig global rymdmarknad. Vi upplevde ett år med stabil omsättning och börjar nu se effekterna av våra insatser att öka den interna effektiviteten och vi kan konstatera att trenden för den underliggande lönsamheten har vänt.” – Charlotta Sund, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 710	1 744	1 461	1 263	1 130
Anslag	60	60	60	60	60
Årets resultat	201	-28	-92	-405	-24
Utdelning	0	0	0	0	0
Kapitaltillskott	0	77	212	476	0

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

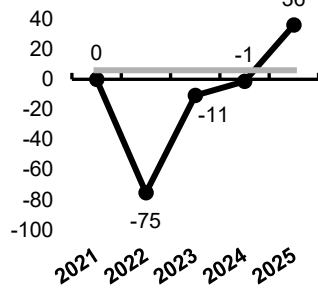
SSC har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag avseende uppskjutning av raketerna och uppsläpp av ballonger som möjliggör olika typer av forskning och teknikutveckling. Bolagets verksamhet inom samhällsuppdraget har två uppdragsmål.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Beläggningsgrad: Lägst 70 procent. Beläggningsgraden ska beräknas utifrån antalet uppskjutningar av raketer och antalet uppsläpp av ballonger enligt den modell som framgår av bilagan till ägaranvisningen.	86 %	84 %
Kvalitetsindex: Lägst 80 procent. Den utvärdering som ska ligga till grund för kvalitetsindexet ska vara så utformad att svaren både kan omvandlas till ett kvantitativt uppföljningsbart index, och så att kvalitativa synpunkter angående förbättringspotential mäts. Undersökningen ska konstrueras och utföras i samarbete med en extern part. Kvalitetsindexet ska omfatta utvärdering av användarnas bedömning av Bolagets tjänste- och servicekvalitet, professionalism och kompetens samt användarnas förväntningar. Bolaget ska tillsammans med den part som undersökningen utförs med i möjligaste mån tillse att svarsfrekvensen är så pass hög att undersökningresultatet blir representativt.	96 %	81 %

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

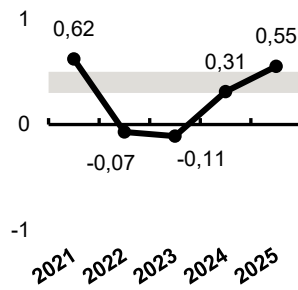
Avkastning på operativt kapital, %



— Mål: ≥ 6 %

Kapitalstruktur

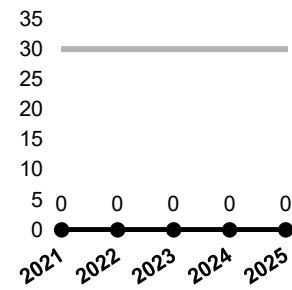
Nettoskuldsättningsgrad, ratio



■ Mål: 0,3 ggr - 0,5 ggr

Utdelning

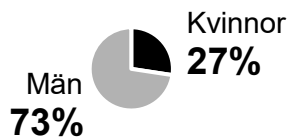
%



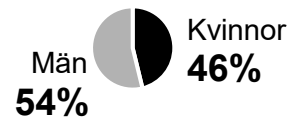
— Mål: ≥ 30 %

Könsfördelning

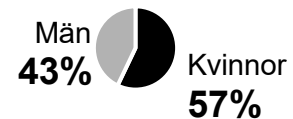
Anställda



Ledning



Styrelse



Statens Bostadsomvandling AB<https://www.sbo.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	2	Anna-Stina Nordmark Nilsson

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att förvärva, äga, förvalta, utveckla och avyttra fastigheter som övertas från offentliga eller privata ägare med främsta syfte att säkerställa bostäder för äldre personer på svaga bostadsmarknader, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Statens Bostadsomvandling AB (Sbo) förvärvar, utvecklar, äger och avvecklar fastigheter som övertas från kommuner eller kommunala bostadsbolag på svaga bostadsmarknader. Sbo har ett samhällsuppdrag att skapa fler tillgänglighetsanpassade bostadslägenheter för äldre till överkomlig hyra. Fastigheterna avyttras senare på marknadsmässiga villkor.

”Bolaget har fortsatt ta fler viktiga steg framåt för att fler hushåll ska kunna flytta till en efterfrågad bostad. Pågående utvecklingsprojekt i olika kommuner förväntas skapa ytterligare cirka 260 nya moderna bostadslägenheter med god tillgänglighet. I närtid återstår, förutom att bygga klart pågående ombyggnationer i tre kommuner, färdigställa programarbeten i elva kommuner för att klargöra ombyggnadslösningarna, handla upp entreprenörer och praktiskt utföra ombyggnationerna. Bostäderna planeras kunna vara klara inom ett till två år.” – Ann Eriksson, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	26	28	28	26	24
Anslag	0	0	0	0	0
Årets resultat	-77	-25	24	-43	-15
Utdelning ²⁴	-	-	-	-	-

²⁴ Bolaget ger enligt bolagsordningen ingen utdelning till ägaren.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

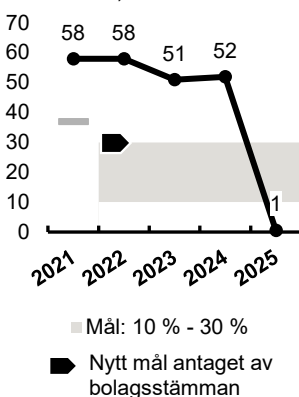
Bolaget har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att skapa fler tillgänglighetsanpassade bostadslägenheter i områden med svag bostadsmarknad till överkomlig hyra, med två uppdragsmål.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Hög omvandlingstakt: Bolaget ska i genomsnitt färdigställa 70 lägenheter per år.	Ombildnings- takt: 68 st/år	Ombildnings- takt: 83 st/år
Bolaget ska därtill löpande utvärdera det fortsatta behovet av bostadsomvandlingar.	Genomförd	Genomförd
Tillgängliga bostäder: 100 procent av de lägenheter som erbjuds ska vara tillgängliga för personer med nedsatt rörelse- eller orienteringsförmåga.	100 %	100 %

Ekonomiska mål och uppföljning

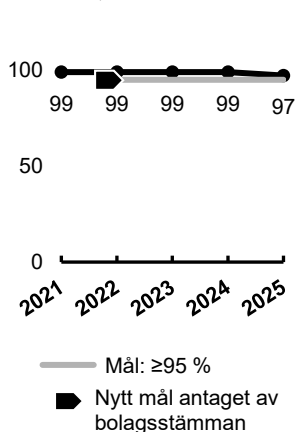
Lönsamhet

Återvunna projektkostnader, %



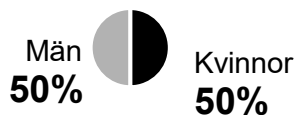
Kapitalstruktur

Soliditet, %

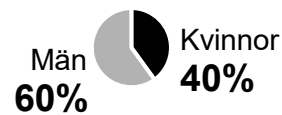


Könsfördelning

Anställda



Styrelse



Sveaskog AB<https://www.sveaskog.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	880	Kerstin Lindberg Göransson

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att äga och förvalta fast och lös egendom, samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska vara en oberoende aktör, dvs. utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara, med kärnverksamhet inom skogsbruk. Bolaget kan även bedriva närliggande verksamhet om den bidrar till att öka bolagets avkastning. Verksamheten ska baseras på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning.

Bolaget ska, mot marknadsmässig ersättning, avyttra totalt upp till 60 000 hektar icke skyddsvärd produktiv skogsmark, i huvudsak ovan och i nära anslutning till gränsen för fjällnära skog, för att kunna användas som ersättningsmark till enskilda markägare av skog samt skogsfastigheter som ägs och förvaltas gemensamt inom så kallade allmänningskogor och häradsallmänningskogor.

Om

Sveaskog AB (Sveaskog) är Sveriges största skogsägare och bolaget äger cirka 4 miljoner hektar mark över hela landet med tyngdpunkt i norra Sverige. Sveaskog ska vara en oberoende aktör på virkesmarknaden med kärnverksamhet inom skogsbruk, som ska bedrivas affärsmässigt. Sveaskog förvaltar cirka 3 miljoner hektar produktiv skogsmark, vilket utgör 14 procent av Sveriges skogsmark. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin, främjar klimatnyttan samt skapar sysselsättning och rekreativsmöjligheter.

”2025 har vi navigerat i en skogsbransch under strukturell omställning. Genom strategiskt fokus, slutförda avyttringar och en tydligare roll som oberoende marknadsaktör har Sveaskog stärkt sin position för framtiden. Det operativa rörelseresultatet är starkt – ett kvitto på att vår strategi fungerar även i utmanande tider.” – Erik Brandsma, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	8 746	8 304	7 863	7 760	6 920

Anslag	0	0	0	0	0
Årets resultat	11 196	7 710	3 562	1 980	1 494
Utdelning	1 338	1 203	1 207	1 150	1 300

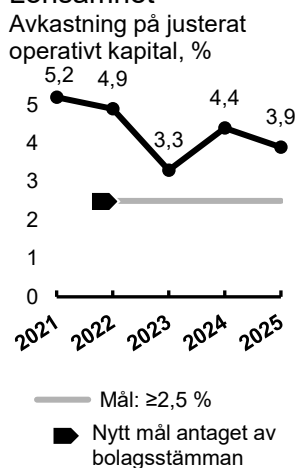
Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Sveaskog har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att avyttra totalt upp till 60 000 hektar icke skyddsvärd produktiv skogsmark, i huvudsak ovan och i nära anslutning till gränsen för fjällnära skog, för att kunna användas som ersättningsmark till enskilda markägare av skog samt skogsfastigheter som ägs och förvaltas gemensamt inom så kallade allmänningsskogar och häradsallmänningsskogar.

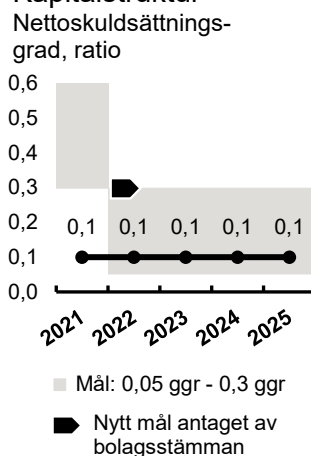
Sveaskog har inga fastställda uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning

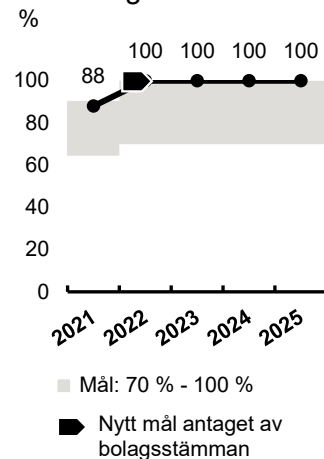
Lönsamhet



Kapitalstruktur

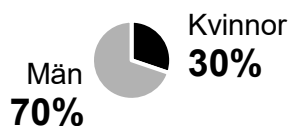


Utdelning

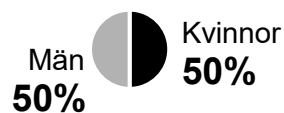


Könsfördelning

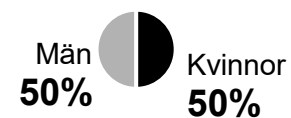
Anställda



Ledning



Styrelse



Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB
<https://svensk-danskabroforbindelsen.se/>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	3	Lars Ljungälv

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att – direkt eller indirekt genom ett konsortium – äga, förvalta, driva och underhålla (a) en avgiftsfinansierad fast förbindelse över Öresund för järnvägs- och vägtrafik mellan Malmö och Köpenhamn (Öresundsförbindelsen) omfattande även nödvändiga områden och anläggningar för avgiftsupptagning, tullbehandling och passkontroll, (b) nödvändiga järnvägs- och vägförbindelser till Öresundsförbindelsen från befintliga järnvägs- och vägnät i Sverige, samt äga och förvalta andelar i företag med verksamhet inom infrastruktur samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB (Svedab) är genom delägarskapet i Öresundsbrokonsortiet ägare och förvaltare av den svenska 50-procentiga ägarandelen av Öresundsbron. Konsortiet äger den 16 kilometer långa avgiftsfinansierade kusttillkustförbindelsen som omfattar både väg- och järnvägstrafik. Svedab äger och förvaltar också de svenska landanslutningarna, 10 kilometer motorväg och 20 kilometer järnväg, till bron.

”Öresundsbron, som ägs gemensamt av Svedab och A/S Øresund, är en framgångssaga och fortsätter att slå nya rekord, både vad avser resultat och antalet fordonspassager. Samtidigt fortsätter arbetet med att göra bron till världens mest hållbara och öka brons ekonomiska livslängd från 100 till 200 år. Detta är ett utmanande arbete i en utsatt miljö med påtagliga klimatförändringar.” – Lars Erik Fredriksson, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	6	13	13	13	11
Anslag	0	0	0	0	0
Årets resultat	858	894	777	596	383
Utdelning	0	0	0	167	383

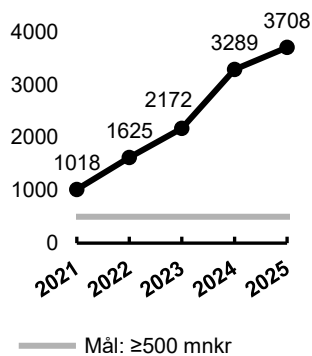
Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Svedab har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att äga och förvalta det svenska ägandet i Öresundsbron samt anslutningarna till bron. För den del som avser järnvägs och vägförbindelser till Öresundsförbindelsen har bolaget två uppdragsmål.

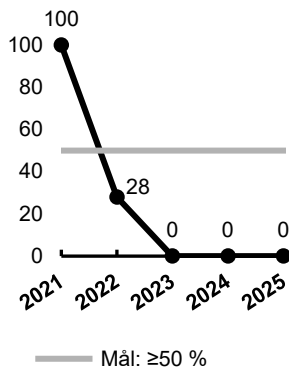
Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Bilväg: målvärde 100 procent tillgänglighet.	100 %	100 %
Järnväg: målvärde minst 99,6 procent tillgänglighet exklusive banarbeten.	99,9 %	99,9 %

Ekonomiska mål och uppföljning

Kapitalstruktur
Eget kapital, mnkr

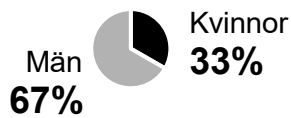


Utdelning
%

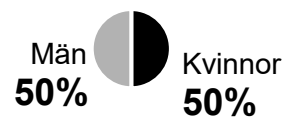


Könsfördelning

Anställda



Styrelse



Swedavia AB<https://www.swedavia.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	2 840	Ulrika Francke

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att, indirekt eller direkt, (1) finansiera, äga, förvalta, driva och utveckla flygplatser med därtill hörande byggnader och anläggningar, (2) tillhandahålla och utveckla flygplatsoperativa tjänster samt kommersiella tjänster och produkter med anknytning till flygplatsverksamhet såsom bilparkering, upplåtelse av lokaler och fastigheter, marktjänster, reklam, servicetjänster samt konsulttjänster m.m., (3) äga och förvalta fast egendom, (4) äga och förvalta aktier och andelar i bolag som bedriver sådan verksamhet, samt (5) bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska, inom ramen för affärsmässighet, aktivt medverka i utvecklingen av transportsektorn och bidra till att de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen uppnås.

Om

Swedavia AB (Swedavia) driver och utvecklar tio flygplatser i Sverige, som enligt beslut av regeringen utgör basutbudet av flygplatser i Sverige. Utöver flygplatsverksamheten bedriver Swedavia fastighetsverksamhet med syfte att äga, förvalta och utveckla fastigheter och exploaterbar mark på och omkring flygplatserna.

”Vårt långsiktiga arbete med hållbar lönsamhet och en högklassig operativ leverans har gett resultat. Det märks i trafikutvecklingen, i resenärernas upplevelse och i en förbättrad finansiell ställning. Samtidigt har 2025 varit ännu ett år i en omvärld som är orolig, förändras snabbt och ställer höga krav på en samhällsbärande verksamhet som vår.” – Susanne Norman, tf VD²⁵

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	6 801	6 393	5 931	4 846	2 717
Anslag	0	0	0	0	0
Årets resultat	-6	-227	-353	-709	-1 182
Utdelning	0	0	0	0	0

²⁵ Den 23 mars 2026 tillträdde Mats Johannesson som VD för Swedavia.

Kapitaltillskott ²⁶	-204	0	0	-879	0
--------------------------------	------	---	---	------	---

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Swedavia har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att bedriva flygplatsverksamhet vid de tio flygplatser som ingår i det nationella basutbudet av flygplatser. Bolaget ska inom ramen för transportpolitikens funktions- och hänsynsmål mäta och

redovisa utfall för sex uppdragsmål, varv fyra funktionsmål (kundnöjdhet och volymer) och två hänsynsmål (incidenter och koldioxidavtryck).

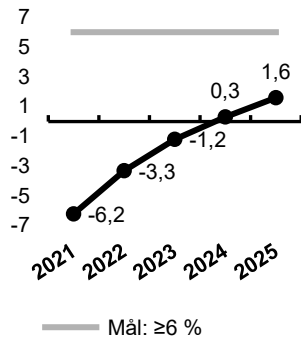
Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Kundnöjdhet (resenärer) totalt och per flygplats.	Index 83	Index 81
Antal inrikespassagerare till och från Swedavias flygplatser.	7,6 mn st	7,5 mn st
Antal utrikespassagerare till och från Swedavias flygplatser.	25,7 mn st	24,9 mn st
Antalet utrikesdestinationer som kan nå med direktflyg från Swedavias flygplatser.	253 st	257 st
Antalet haverier och allvarliga tillbud vid Swedavias flygplatser.	2 st	0 st
Koldioxidavtryck för Swedavias respektive flygplatser fördelat på egen verksamhet, flygtrafik samt marktransporter till och från respektive flygplats.	Totalt 391,3 kton CO _{2e}	Totalt 383,5 kton CO _{2e}

²⁶ De redovisade beloppen avser återbetalning av kapitaltillskott som staten lämnade till Swedavia under 2020.

Ekonomiska mål och uppföljning

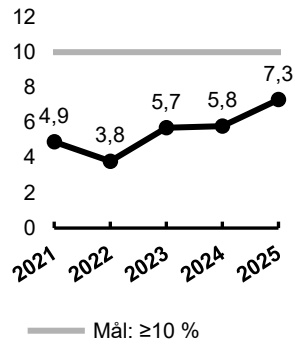
Lönsamhet

Avkastning på operativt kapital, %



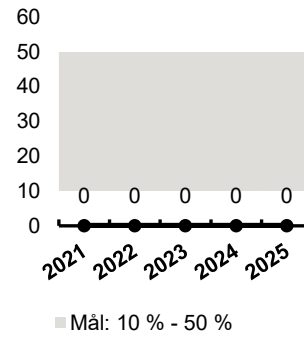
Kapitalstruktur

FFO/Debt, %



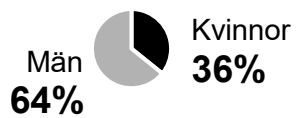
Utdelning

%

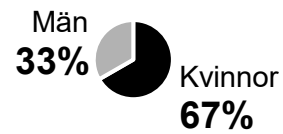


Könsfördelning

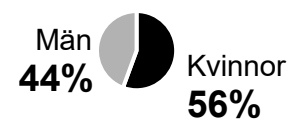
Anställda



Ledning



Styrelse



Swedfund International AB<https://www.swedfund.se>**Swedfund**

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	98	Catrin Fransson

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att utveckla och förvalta en investeringsportfölj bestående av aktier i och – utan att driva bankrörelse eller sådan rörelse som avses i lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse – lån och garantier till företag i länder som kvalificerar sig för utvecklingsfinansiering, ge stöd till projektutveckling samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. När det gäller bolagets engagemang i länder som tidigare har kvalificerat sig för utvecklingsfinansiering, men inte längre gör det, kan gjorda eller till styrelsen anmälda åtaganden fullföljas.

Målet för bolagets verksamhet är att bidra till att uppnå det riksdagsbundna målet för Sveriges internationella bistånd att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck. Bolaget ska även bidra till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Bolaget ska vidare pröva frågor enligt förordningen (2008:1272) om Swedfund International AB:s stöd till små och medelstora svenska företags investeringar i Swedfunds samarbetsländer.

Om

Swedfund International AB (Swedfund) är en utvecklingsfinansiär och biståndsaktör som ska medverka till minskad fattigdom genom hållbart företagande. Swedfund bidrar med riskkapital, kapacitetsstöd och stöd till projektutveckling för investeringar i låg- och medelinkomstländer. Investeringarna sker i länder som kvalificerar sig för utvecklingsfinansiering och ska bidra till att nå målen för Sveriges politik för global utveckling och internationellt bistånd.

”2025 präglades av geopolitisk oro, krig och konflikter, ekonomisk osäkerhet och ökande klimatutmaningar. Multilaterala strukturer försvagas och förändringstakten är hög. I en sådan miljö blir erfarenhet av komplexa marknader, regional närvaro och förmågan att hantera risk avgörande. I många låg- och medelinkomstländer bromsades utvecklingen samtidigt som investeringsbehoven ökade. Med fem år kvar till Agenda 2030 måste takten öka om målen ska nås.” – Maria Hammarskjöld Håkansson, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	-400	538	27	255	284
Anslag	288	123	86	64	39
Årets resultat	-752	770	-37	254	220
Utdelning ²⁷	-	-	-	-	-
Kapitaltillskott	1 800	1 760	1 460	1 200	1 000

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Swedfund har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att som utvecklingsfinansierare och biståndsaktör bidra till att uppnå det riksdagsbundna målet för Sveriges internationella bistånd. Bolaget har fem uppdragsmål.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Ekonomiskt hållbara investeringar: Omsättning och lönsamhet ska öka i minst 60 procent av Swedfunds investeringar under innehavsperioden med investeringsåret som basår.	56 %	54 %
Miljö- och klimatomfattigt hållbara investeringar: Swedfunds investeringsportfölj ska senast år 2045 vara klimatneutral, vilket innebär att utsläpp av växthusgaser från portföljen ska vara netto noll enligt Förenta nationernas klimatpanel (IPCC) definition. Portföljens samlade utsläpp av växthusgaser (mätts i CO ₂ -ekvivalenter) per investerad krona ska därmed minska över tid med 2020 som basår.	23,0 ton CO ₂ e/mnkr	23,9 ton CO ₂ e/mnkr
Socialt hållbara investeringar: Jämställdheten i Swedfunds investeringsportfölj ska öka i termer av 2x-Challenge-kriterier, eller motsvarande kriterier, som ska vara uppfyllda i minst 60 procent av bolagets investeringar senast tre år från investeringstillfället.	58 %	66 %
Socialt hållbara investeringar: Anständiga arbetsvillkor enligt Internationella arbetsorganisationens (ILO:s) kärnkonventioner	97 %	97 %

²⁷ Bolaget ger enligt bolagsordningen ingen utdelning till ägaren.

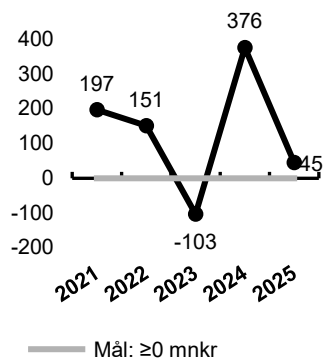
ska efterlevas i 100 procent av Swedfunds investeringar senast tre år från investeringsstillfället.

Swedfunds additionella roll: Swedfunds investeringsportfölj ska mobilisera minst 30 procent i kommersiellt kapital.	28 %	36 %
---	------	------

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

EBIT, mnkr

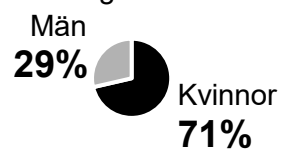


Könsfördelning

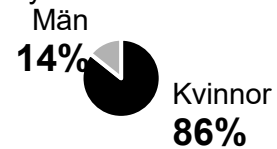
Anställda



Ledning



Styrelse



Systembolaget Aktiebolag<https://www.systembolaget.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	5 871	Göran Hägglund

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att bedriva detaljhandel med spritdrycker, vin, starköl, andra jästa alkoholdrycker, alkoholdrycksliknande preparat och alkoholfria drycker, bedriva sådan partihandel som avses i 5 kap. 1 § tredje stycket alkohollagen (2010:1622), informera om de risker som är förenade med konsumtion av alkoholdrycker samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

Systembolaget Aktiebolag (Systembolaget) bedriver, med ensamrätt, detaljhandelsförsäljning av starköl, vin, spritdrycker och alkoholdrycksliknande preparat till allmänheten i Sverige. Bolaget har som uppdrag att sälja med ansvar och god service och att informera om alkoholens skadeverkningar. Syftet med Systembolagets ensamrätt är att bidra till förbättrad folkhälsa, dels genom att privata vinstintressen med detaljhandel utesluts, dels genom begränsning av tillgängligheten till alkohol.

”I 70 år har Systembolagets syfte varit detsamma: att bidra till bättre folkhälsa genom att begränsa alkoholens skador. Sedan 1955 har uppdraget burits av ett starkt samhällsansvar och en tydlig vision att alkoholdrycker ska kunna njutas utan att människa eller miljö tar skada. I dag kan vi glädjas åt ett stort förtroende från svenska folket och några av Sveriges mest nöjda kunder. När vi blickar framåt ser vi en verksamhet som ständigt utvecklas och ett syfte och uppdrag som fortsätter att vara lika relevant i framtiden som i dag.” – Ann Carlsson Meyer, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	39 046	39 407	38 174	37 182	38 120
Anslag	0	0	0	0	0
Årets resultat	24	330	434	192	338
Utdelning	0	362	409	159	376

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Systembolaget har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att med ensamrätt, och med ansvar och god service, sälja sprit, vin och starköl och att informera om alkoholens skadeverkningar. Bolaget har fyra uppdragsmål.

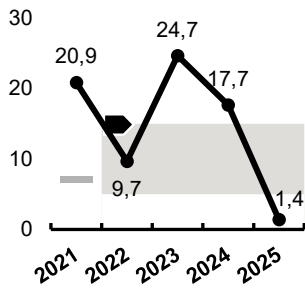
Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
Nöjd-kund-index (NKI) ska över tid inte underskrida 80. Den undersökning som ska ligga till grund för NKI ska mäta hur nöjd kunden är med Systembolaget och ska vara så utformad att svaren kan omvandlas till ett kvantitativt uppföljningsbart index. Undersökningen ska utföras i samarbete med en extern part. Indexet ska omfatta en utvärdering av Systembolagets samtliga butiker utifrån kundernas bedömning av Systembolagets service och sortiment samt kundernas förväntningar. Indexet ska mätas minst två gånger per år.	Index 81,8	Index 80,3
Alkoholindex: ska över tid ha en positiv utveckling. Den undersökning som ska ligga till grund för Alkoholindex ska mäta befolkningens attityd till alkohol i olika situationer och ska vara så utformad att svaren kan omvandlas till ett kvantitativt uppföljningsbart index. Undersökningen ska utföras i samarbete med extern part. Indexet ska mätas minst en gång per år.	Index 59,2	Index 59,2
Alkoholkonsumtionen i Sverige: Systembolaget ska redovisa utfall avseende den totala alkoholkonsumtionen i Sverige (Totalkonsumtionen) och hur stor andel av denna totala volym som har införskaffats hos Systembolaget (Systembolagets konsumtionsandel). Den undersökning som ska ligga till grund för att följa alkoholkonsumtionen i Sverige ska vara Monitormätningarna. Undersökningen ska utföras i samarbete med en extern part. Resultatet av mätningarna ska	8,4 liter per capita, varav bolagets andel: 72,0 %	8,6 liter per capita, varav bolagets andel: 70,5 %

redovisas minst en gång per år. Detta uppdragsmål är inte målsatt.

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

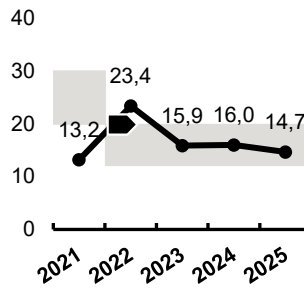
Avkastning på eget kapital, %



■ Mål: 5 % - 15 %
 ■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur

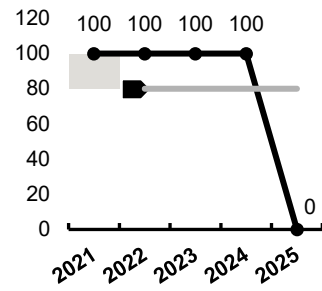
Soliditet, %



■ Mål: 12 % - 20 %
 ■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Utdelning

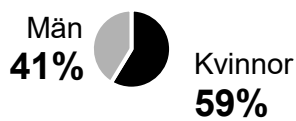
%



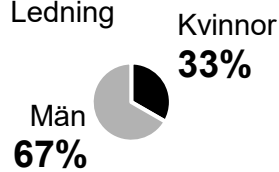
■ Mål: ≥80 %
 ■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Könsfördelning

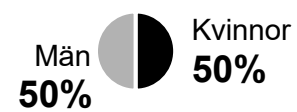
Anställda



Ledning



Styrelse



Teracom Group AB<https://www.teracom.se>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	476	Erik Heilborn

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att, med fokus på säkerhet, robusthet och tillgänglighet, aktivt utveckla, erbjuda och driva kommunikationslösningar till samhällsviktiga aktörer, erbjuda nätlösningar för distribution av medier, bedriva utsändning och överföring av radio- och tv-program, samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska erbjuda programbolagen utsändnings- och överföringstjänster på likvärdiga villkor i Sverige. Bolaget ska, om efterfrågan från programbolagen finns, erbjuda en grundläggande infrastruktur över hela eller delar av Sverige. Detta gäller under förutsättning att programbolagen enligt sina sändningstillstånd är skyldiga att sända eller överföra med den efterfrågade räckvidden i ett marknät. Bolaget ska utifrån dessa utgångspunkter och de regulativa förutsättningarna agera uteslutande affärsmässigt.

Om

Teracom Group AB (Teracom) bedriver utsändning och överföring av radio- och tv-program. Bolaget har en viktig roll för att hela befolkningen ska kunna nås av radio och tv via marknäten och Teracom äger en rikstäckande infrastruktur. Bolaget erbjuder, utvecklar och driver kommunikationslösningar med hög tillgänglighet, säkerhet och robusthet riktade till samhällsviktiga aktörer.

”2025 har levererat över våra förväntningar och vi kan nu se att de satsningar Teracom Group gjort de senaste åren fortsätter att ge resultat. Vi har under året strategiskt och metodiskt utvecklat våra förmågor och erbjudanden inom ökad robusthet och stärkt cybersäkerhet. Allt för att samhällsviktiga aktörer inom totalförsvaret alltid ska ha tillgång till fungerande nät, såväl i vardag som i kris och krig.” – Johan Petersson, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 452	1 386	1 319	1 310	1 313
Anslag	0	0	0	0	0
Årets resultat	118	102	38	49	87
Utdelning	71	62	23	29	52

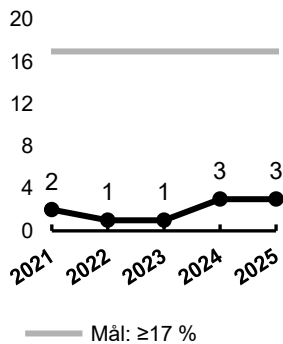
Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Teracom har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att på affärsmässiga villkor erbjuda programbolagen utsändnings- och överföringstjänster på likvärdiga villkor i Sverige. Bolaget ska, om efterfrågan från programbolagen finns, erbjuda en grundläggande infrastruktur över hela eller delar av Sverige. Detta gäller under förutsättning att programbolagen enligt sina sändningstillstånd är skyldiga att sända eller överföra med den efterfrågade räckvidden i ett marknät.

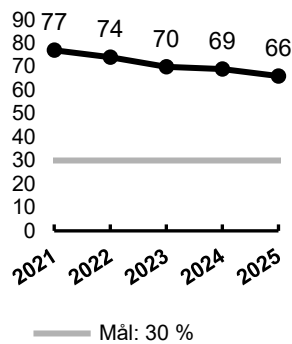
Teracom har inga fastställda uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning

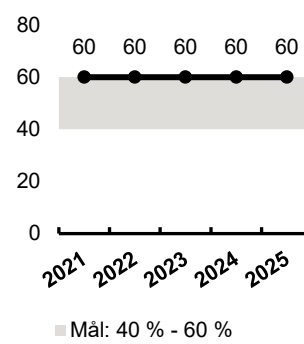
Lönsamhet
Avkastning på eget kapital, %



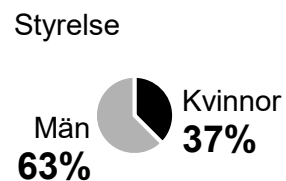
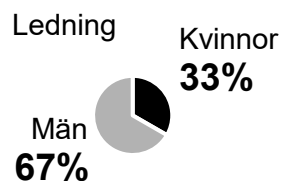
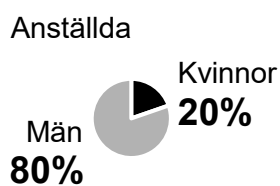
Kapitalstruktur
Soliditet, %



Utdelning
%



Könsfördelning



V.S. VisitSweden AB<https://visitsweden.se/>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	46	Karin Johansson

Verksamhetsföremål

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att genom effektiva kommunikationskanaler marknadsföra hela Sverige som turistland och bidra till att öka Sveriges attraktionskraft som besöksmål, på marknadsmässiga villkor och med marknadsmässig avkastning bedriva PR- och marknadsföringsåtgärder avseende enskilda destinationer i Sverige och Sverige som turistland, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Om

V.S. VisitSweden AB (VisitSweden) är en nationell aktör för marknadsföring av Sverige som turistland. Bolagets verksamhet är att på marknadsmässiga villkor och med marknadsmässig avkastning bedriva public relations- och marknadsföringsåtgärder avseende enskilda destinationer i Sverige och Sverige som turistland. Bolaget kompletterar och stärker insatser från regioner, destinationer och näringsliv. Genom sin verksamhet bidrar VisitSweden till en ökad internationell kunskap om och efterfrågan på Sverige som resmål.

”I en tid när allt fler länder investerar långsiktigt i sina varumärken har Visit Sweden prioriterat insatser där effekten byggs successivt och inte fullt ut realiserar inom ett enskilt verksamhetsår. Det är ett vägval som stärker Sveriges internationella position på sikt. Det är glädjande att bolagets omställning till helstatligt bolag med vårt tydliga övergripande mål, trots lägre intäkter, skapar högre effekter i alla våra verksamhetsområden samtidigt som vi minskat våra kostnader och effektiviserat vår resursanvändning.” – Susanne Andersson, VD

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	120	120	122	150	161
Anslag	110	105	105	105	105
Årets resultat	-6	-2	1	1	-3
Utdelning	0	0	0	0	0

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

VisitSweden har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att genom effektiva kommunikationskanaler marknadsföra hela Sverige som turistland och bidra till att öka Sveriges attraktionskraft som besöks mål. Bolaget har tre uppdragsmål.

Uppdragsmål	Utfall 2025	Utfall 2024
VisitSweden arbetar med effektiva kommunikationskanaler: Genomförs som en årlig intressentdialog bland besöksnäringens intressenter, privata och offentliga. Målnivå är 7/10 för 2025 och 7,5/10 för 2030.	7,4/10	7,1/10
Upplevd affärsnytta av VisitSwedens marknadsföringsåtgärder i hela landet: Genomförs som en årlig undersökning bland besöksnäringens intressenter, privata och offentliga. Målnivå är 7/10 för 2025 och 8/10 för 2030.	7,0/10	7,1/10
Intresset av att besöka Sverige ska öka: Mätningen genomförs enligt VisitSweden ”Brand Tracking” och utfallet redovisas för internationell målgrupp. I den internationella målgruppen ska 65 procent vilja besöka Sverige 2025 och 70 procent 2030.	53 %	– ²⁸
Intresset av att besöka Sverige ska öka: Mätningen genomförs enligt Bolagets ”Brand Tracking” och utfallet redovisas för svensk målgrupp. I den svenska målgruppen ska 64 procent vilja besöka Sverige 2025 och 66 procent 2030.	53 %	– ²⁹

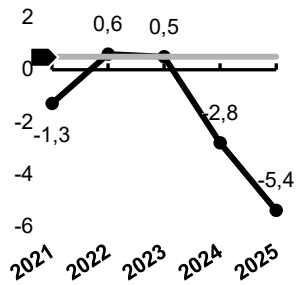
²⁸ Mäts vartannat år.

²⁹ Mäts vartannat år.

Ekonomiska mål och uppföljning

Lönsamhet

Rörelsemarginal, %

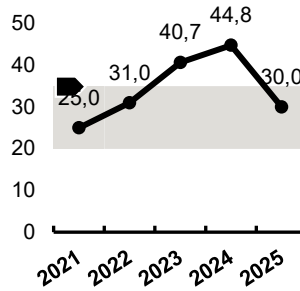


— Mål: $\geq 0,5$ %

■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Kapitalstruktur

Soliditet, %

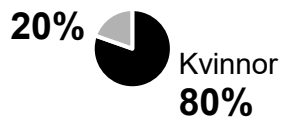


■ Mål: 20 % - 35 %

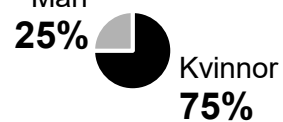
■ Nytt mål antaget av bolagsstämman

Könsfördelning

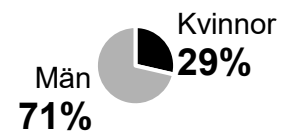
Anställda
Män



Ledning
Män



Styrelse



Voksenåsen AS<https://www.voksenaasen.no>

Ägarandel	Antal anställda	Styrelseordförande
100 %	64	Beatrice Ask

Verksamhetsföremål

Bolagets syfte ska vara att bedriva Voksenåsens verksamhet för att främja svensk–norsk förståelse och genomföra relaterad verksamhet. Verksamheten ska också sträva efter att spegla Sverige och Norges internationella engagemang genom åtgärder och projekt. Voksenåsen ska vara öppet för alla. Som kontaktcenter för Sverige och Norge ska bolaget samarbeta med olika miljöer, organisationer och institutioner av betydelse för fokusområdena.

Om

Voksenåsen AS (Voksenåsen) är ett norskt aktiebolag, helägt av den svenska staten. Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige som tack för Sveriges humanitära hjälp under andra världskriget och har som syfte att främja svensk–norskt utbyte och förståelse. Verksamheten drivs som ett center för svensk–norskt kultursamarbete och som kurs- och konferenshotell. Överskottet från den kommersiella verksamheten ska användas till aktiviteter som främjar bolagets syfte.

”Årets resultat visar att vårt arbete har burit frukt. Kulturhuset levererade ett av sina mest händelserika år någonsin, med en hög aktivitetsnivå och ett engagemang som gav gensvar hos partners och deltagare. På hotellfronten stärkte vi vår boendekapacitet, fler gäster valde Voksenåsen, och vi ser tydligt vad som krävs för att kombinera god verksamhet med hållbarhet.” – Maria af Klinteberg Herrestahl, VD³⁰

Nyckeltal, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	51	45	46	40	21
Anslag	11	13	12	16	25
Årets resultat	0	0	–3	1	5
Utdelning ³¹	–	–	–	–	–

³⁰ Citat översatt från norska med anpassning till svenska språket.

³¹ Bolaget ger ingen utdelning till ägaren.

Samhällsuppdrag och uppdragsmål

Voksenåsen har ett av riksdagen beslutat samhällsuppdrag att genom olika former av kontaktskapande verksamhet stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur. Voksenåsen ska vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur och samhällsliv i Sverige och Norge och erbjuda konkurrenskraftig boendemiljö samt uppnå god lönsamhet med bibehållen respekt för Voksenåsens grundläggande syfte.

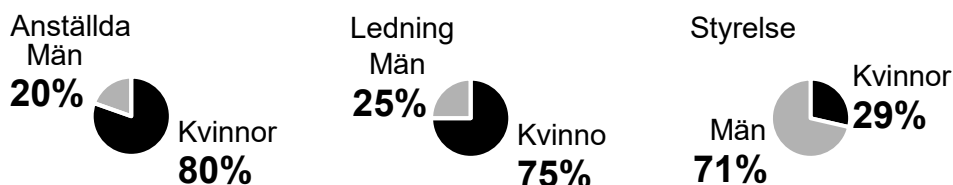
Under 2025 stärkte Voksenåsen ytterligare sin roll som en arena för viktiga nordiska samtal och utbyte. Demokratikonferensen för unga, Nordic Youth Conference, och Sommarakademin för unga musiker är exempel på framgångsrika satsningar. Intresset för högkomstresorna ökar också stadigt. Hotellet har ökat sin beläggning och tagit marknadsandelar i ett läge av hård konkurrens.

Voksenåsen har inga fastställda uppdragsmål.

Ekonomiska mål och uppföljning

Voksenåsen har inga fastställda ekonomiska mål.

Könsfördelning



Definitioner och förkortningar

I rapporten används ett antal specifika termer och förkortningar som har följande betydelse.

Anslag

Ersättning från staten för bolagets samhällsuppdrag.

Antal anställda

Antal anställda i medeltal under året.

CO₂e

Koldioxidekvivalenter.

EBT

Rörelseresultat efter finansiella poster.

EBIT

Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.

Funds From Operations (FFO)

Internt tillförda medel.

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till aktievärde, uttryckt i procent.

Intressebolag

Bolag där staten eller ett bolag med statligt ägande har ett ägande men inte bestämmande inflytande, vilket innebär att ägarandelen är lägre än 50 procent av rösterna.

Kton

Tusental ton.

Kärnprimärkapital

Eget kapital minus vissa avdragsposter, exempelvis goodwill.

Kärnprimärkapitalrelation

Kärnprimärkapital i relation till riskvägda tillgångar.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital. I vissa fall sker beräkningen med utgångspunkt i justerat eget kapital, vilket i förekommande fall anges i definitionen av det ekonomiska målet i bolagets årsredovisning.

Operativt kapital

Räntebärande nettoskuld plus eget kapital.

Riskvägt tillgångar

Utifrån riskparametrarna kan kunderna rangordnas efter kreditrisk, och förväntad kreditförlust (EL) respektive riskvägda tillgångar (REA) beräknas, där REA används vid kapitaltäckning för att ta höjd för icke-förväntade kreditförluster.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen. I vissa fall sker beräkningen med utgångspunkt i justerat eget kapital, vilket i förekommande fall anges i definitionen av det ekonomiska målet i bolagets årsredovisning.

Totalavkastning

Värdeförändring och utdelningar, som procentandel av ursprungligt värde.

Utdelning

Uppgifter om utdelning avser utdelning beslutad vid efterföljande årsstämma.

Årets resultat

Årets resultat efter skatt för koncernen.

