

Utrikesdepartementet

Strategi för multilateralt utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd – Effektivitet, ansvarsutkrävande och resultat

1. Syfte och omfattning

En regelbaserad världsordning och effektivt multilateralt samarbete är både ett svenskt intresse och nödvändigt för att möta globala utmaningar. En betydande del av svenskt bistånd kanaliseras genom multilaterala organisationer. Det är därför viktigt att det multilaterala biståndet är effektivt och ger resultat.

Denna strategi styr svenskt utvecklingssamarbete och humanitärt bistånd genom multilaterala organisationer. Den är en del av genomförandet av regeringens reformagenda för biståndet, *Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt* (UD2023/17726) med syfte att bidra till ett effektivt, långsiktigt och transparent bistånd samt koherent och strategiskt svenskt agerande och därmed ökat genomslag för regeringens prioriteringar.

Strategin anger övergripande mål, principer och prioriteringar för Sveriges multilaterala bistånd, tydliggör det multilaterala biståndets roll, anger horisontella svenska prioriteringar i förhållande till de multilaterala organisationerna och redogör för det multilaterala biståndets styrning samt roll- och ansvarsfördelning mellan svenska aktörer.

Strategin är styrande för Regeringskansliets och utrikesrepresentationens arbete med multilaterala organisationer inom utvecklingssamarbetet och det humanitära biståndet. Detta omfattar samarbetet med FN, Världsbanken och regionala utvecklingsbanker, multilaterala fonder och andra multilaterala organisationer, det svenska påverkansarbetet såväl som finansiellt stöd, både

kärnstöd och s.k. multi-bi-stöd.¹ Regeringen kommer i sin styrning av Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) och Folke Bernadotteakademien (FBA) att utgå från den inriktning som anges i detta beslut.

Strategin gäller tills vidare. En översyn av strategin ska göras senast 31 december 2027.

2. Övergripande mål, prioriteringar och principer för Sveriges multilaterala bistånd

Det övergripande målet för Sveriges multilaterala bistånd är, som för övrigt bistånd, att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck. Det multilaterala biståndet ska bidra till ett effektivt genomförande av regeringens biståndspolitiska mål och prioriteringar såsom de uttrycks i *Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt* samt i regeringens budgetpropositioner. Det ska även i största möjliga utsträckning bidra till andra utrikes-, handels-, klimat-, säkerhets-, migrations- och sakpolitiska målsättningar.

Det multilaterala samarbetet ska fokuseras till de organisationer som arbetar med de tematiska prioriteringarna, samt med humanitär flyktinghjälp och barns rättigheter. För ett konsoliderat svenskt bidrag till det multilaterala humanitära arbetet ska finansiering fokuseras till de organ som arbetar mest effektivt och transparent med fokus på de allra mest utsatta.

Det multilaterala biståndet ska vara

- **Effektivt:** Sverige ska samarbeta med prioriterade organisationer med förmåga att leverera effektivt stöd utifrån regeringens prioriteringar, de humanitära principerna och principerna om utvecklingseffektivitet, inte minst på landnivå. Det ligger även i

¹ "Kärnstöd" definieras som icke öronmärkt stöd direkt till organisationens centrala budget, bidrag som lämnas i samband med utvecklingsbankernas påfyllnadsförhandlingar, betalning av uttaxerat bidrag eller medlemsavgift.

"Multi-bi-stöd" definieras som bistånd som kanaliseras genom multilaterala organisationer och som är öronmärkt för projekt och program, eller för bredare tematiska eller geografiska områden, s.k. mjuk öronmärkning.

"Multilateralt bistånd" definieras av OECD-DAC som kärnstöd till multilaterala organisationer på OECD:s Annex 2-lista. I detta dokument ges multilateralt bistånd en bredare innebörd och omfattar allt bistånd som kanaliseras genom multilaterala organisationer.

svenskt intresse att verka för effektiva multilaterala organisationer och ett effektivt multilateralt system.

- **Långsiktigt:** Sveriges engagemang ska underbyggas av ett strategiskt och långsiktigt perspektiv, vilket i kombination med flexibilitet är nödvändigt för att få genomslag och resultat.
- **Transparent:** Sverige ska verka för transparenta organisationer och tydlig rapportering om verksamhet och resultat i alla led.

Det multilaterala biståndet ska vidare vara resultat- och erfarenhetsbaserat, vilket innebär att resultatinformation och lärdomar från genomförd verksamhet tillvaratas och används löpande. Oberoende utvärdering är centralt.

Bistånd genom multilaterala organisationer ska vara kompletterande och ömsesidigt förstärkande med det bistånd som kanaliseras genom andra aktörer.

Ett koherent och strategiskt agerande, vad gäller såväl finansiering som påverkansarbete, är avgörande för att nå genomslag för regeringens prioriteringar. Svenska aktörer ska agera samstämmt gentemot de multilaterala organisationerna. Komplementaritet och synergier ska eftersträvas mellan kärnstöd, multi-bi-stöd samt det stöd som kanaliseras via EU till multilaterala organisationer.

Sverige ska, tillsammans med andra länder, även verka för en effektiv och tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan de multilaterala organisationerna, baserad på komparativa fördelar, så att deras verksamheter kompletterar varandra och synergieffekter möjliggörs.

3. De multilaterala organisationernas roll i svenskt bistånd

För Sverige utgör de multilaterala organisationerna viktiga

- **pelare för en regelbaserad världsordning** med central roll att formulera och upprätthålla de normer och överenskommelser som denna vilar på,
- **verktyg för genomförande av bistånd**, globalt, regionalt och på landnivå, inom tematiskt och geografiskt prioriterade områden,

- **plattformar för påverkan och dialog** i globala politiska, ekonomiska och normativa frågor, samt
- **resurspooler för kunskap och evidens** som i ökad utsträckning ska användas för att vägleda svenska insatser.

Det multilaterala biståndet är särskilt viktigt på områden som kräver internationellt samarbete och gemensamma lösningar. De multilaterala organisationernas breda medlemskap och ställning som mellanstatliga organisationer bidrar till deras legitimitet och möjligheter att agera. Organisationerna har kapacitet och teknisk kompetens, och de kan agera i länder där Sverige inte har en egen närvaro. Att givarländer kanalisera biståndsresurser gemensamt genom multilaterala organisationer kan också ge avsevärda samordningsvinster och skalfördelar. Det finns samtidigt utmaningar vad gäller effektivitet, både inom organisationerna och vad gäller hur organisationerna samverkar med varandra. De multilaterala organisationernas breda medlemskap, inklusive av länder som representerar andra värderingar och intressen än Sverige, gör det särskilt viktigt att bevaka och driva svenska strategiska intressen.

Det multilaterala biståndet ger goda möjligheter till samarbete med civilsamhället. En betydande del av stödet till FN kanaliseras vidare till civilsamhällesorganisationer och i vissa länder utgör FN:s närvaro en förutsättning för civilsamhällesorganisationerna att verka.

Det multilaterala biståndet ger även möjlighet till samarbete med privata sektorn samt till resursmobilisering från andra aktörer än traditionella biståndsgivare.

Det multilaterala systemet bör ses som en helhet, vars delar har olika funktioner och roller:

- **FN** har en unik roll i att bidra till fred, säkerhet och stabilisering i konfliktländer samt genomförande av Agenda 2030 och Parisavtalet. FN har även en central roll i att främja och försvara normer och värderingar, såsom mänskliga rättigheter, demokrati och jämställdhet, samt i att utveckla och upprätthålla standarder och överenskommelser som är grundläggande för den regelbaserade världsordningen.

- **Utvecklingsbankerna** har via förmånliga lån och gåvobistånd samt policydialog med låntagarländerna en möjlighet att verka för fattigdomsminskande ekonomiska reformer liksom en förmåga att bidra till genomgripande systemförändringar, strukturella reformer och god samhällsstyrning. Därtill har de en särskild roll för mobilisering av privat kapital och insatser för att möta klimat- och miljöutmaningen.
- **Tematiska fonder** är viktiga kanaler för att adressera specifika frågor, såsom klimat och miljö, hälsa och utbildning, på land-, regional- och global nivå med möjlighet till samordningsvinster, skalbarhet, hävstångseffekter och lärande.
- **Andra multilaterala organisationer** med specifika mandat som inte alltid primärt arbetar med utvecklingsamarbete, kan ha en central roll för t.ex. världshandel, fred och säkerhet, demokratisk och ekonomisk utveckling samt regionalt samarbete.

4. Tydliga principer för svensk finansiering

Svensk finansiering av det multilaterala biståndet sker inom de ekonomiska ramar för utgiftsområde 7 Internationellt bistånd som anges i budgetpropositionen. Det sker i form av kärnstöd till prioriterade multilaterala organisationer samt öronmärkt stöd (s.k. multi-bi). Öronmärkning kan göras till multilaterala organisationers projekt och program eller till bredare geografiska eller verksamhetsmässiga områden inom vilka organisationen disponerar medlen (s.k. ”mjuk” öronmärkning).

Kärnstöd och annan flexibel finansiering skapar goda förutsättningar för organisationerna att genomföra sin verksamhet på ett effektivt sätt, agera snabbt och anpassa verksamheten till skiftande behov. Det underlättar också organisationernas styrning och underlättar uppföljning. Detta ligger i svenskt intresse och Sverige ska därför underlätta för samarbetsparter att ta del av kärnstöd och annan flexibel finansiering.

Kärnstödet ska användas av organisationerna för prioriterad verksamhet i linje med deras strategiska planering, huvudsakligen för verksamhet i samarbetsländerna men även för normativt arbete och säkerställande av god styrning och kontroll, såsom gedigna funktioner för uppföljning, utvärdering revision och för att motverka korruption.

Kärnstödet ska vara strategiskt fokuserat till de organisationer som bäst bidrar till regeringens mål och prioriteringar. Nivå för svensk kärnstödsfinansiering² ska utgå från en sammantagen bedömning av respektive organisations

- förmåga att möta akuta behov i världen,
- finansieringsbehov,
- relevans för regeringens mål och prioriteringar,
- förmåga att effektivt leverera varaktiga resultat till gagn för människor i samarbetsländerna,
- förmåga att svara upp mot svenska prioriteringar och förväntningar (se nedan), samt
- möjlighet att generera ytterligare finansiella medel och andra ”hävstångseffekter”

Vid bedömningen ska hänsyn tas till organisationers skilda roller och förutsättningar t.ex. skillnaderna mellan det långsiktiga utvecklingsarbetet respektive det humanitära biståndet. Beslut om nivå ska även beakta Sveriges andel av organisationens totala finansiering (kärnstöd och multi-bi).

För utvecklingsbanker och vissa fonder hanteras stöden genom påfyllnadsförhandlingar och åtaganden för längre avtalsperioder och kan innehålla element av prestationsbaserad tilldelning. Vid periodiskt återkommande utökningar av utvecklingsbankernas grundkapital (s.k. kapitalhöjningar) ges Sverige även möjlighet att köpa ägarandelar vilket bidrar till fortsatt svenskt inflytande på bankernas verksamhet och till bankernas förmåga att behålla en förmånlig utlåningsverksamhet.

Öronmärkt finansiering gör det möjligt för Sverige att tydligare rikta stöd direkt till specifika områden och att få en mer detaljerad återrapportering inom dessa. Öronmärkt stöd ska baseras på hur relevant och effektiv den aktuella verksamheten bedöms vara för regeringens mål och prioriteringar. Öronmärkt finansiering bör som regel vara kopplad till genomförandet av

² Med undantag för uttaxerade bidrag och medlemsavgifter samt av organisationen fastställda bidragsskalor

aktuell organisations strategiska plan och resultatramverk för att inte riskera att ansvarsutkrävandet och organisationens styrning undermineras.

Finansiering till de multilaterala organisationerna ska präglas av en ändamålsenlig balans mellan å ena sidan långsiktighet och förutsägbarhet, vilket är centralt för biståndsverksamhetens effektivitet, och å andra sidan utrymme för anpassning och flexibilitet. Finansiering av multilaterala organisationer med humanitära mandat ska vara flexibel och flerårig, i syfte att möjliggöra för humanitära aktörer att snabbt och behovsbaserat bemöta uppkomna och förvärrade kriser.

Sverige ska agera för att de multilaterala organisationerna breddar sin givarbas och att andra länder ökar sin andel icke-öronmärkt finansiering.

5. Svenska prioriteringar och förväntningar på multilaterala partnerorganisationer

Sverige ska agera strategiskt, med tydliga prioriteringar och förväntningar på de multilaterala organisationerna. Svenskt inflytande ska stå i förhållande till Sveriges finansiella bidrag. Sverige ska på såväl högkvarternivå som i samarbetsländer verka för:

- Effektivitet, med avseende både på effektivt resursutnyttjande och förmåga att åstadkomma konkreta resultat för människor i samarbetsländerna, samt vidare att organisationerna bidrar till systemeffektivitet genom fortsatt effektivisering av FN:s utvecklingssystem, reformer av utvecklingsbankerna och stärkta synergier inom det multilaterala systemet i stort. Principerna för utvecklingseffektivitet ska beaktas.
- Transparens, god insyn i svenskfinansierad verksamhet, tydlig resultatrapportering, också löpande i Openaid, och synliggörande av både svenskt kärnstöd och öronmärkt stöd samt dess resultat.
- Starka och ändamålsenliga system för resultatstyrning, uppföljning, kontroll, utvärdering och ansvarsutkrävande samt ett systematiskt arbete för att motverka och hantera korruption, sexuella övergrepp och trakasserier och andra oegentligheter, bl.a. genom välfungerande system för riskhantering, revision, inspektion och utredning.

- Krav på mottagande part i samarbetslandet att ta sitt ansvar för att bekämpa fattigdom och åstadkomma utveckling och genomföra reformer som är nödvändiga för ett verkningsfullt utvecklingsamarbete.
- Att organisationerna, inom ramen för sina mandat, står upp och verkar för de mänskliga fri- och rättigheterna samt integrerar dessa och jämställdhetsperspektivet i verksamheten
- Innovation eller kvalitetsutveckling, inklusive nya metoder för att öka tillgången till utvecklingsfinansiering samt för att tillvarata den digitala utvecklingens möjligheter.
- Att organisationerna arbetar konfliktkänsligt och konfliktförebyggande, agerar tidigt vid tidiga varningar om humanitär kris och eftersträvar synergier och samverkan mellan humanitär, utvecklingsinriktad, fredsbyggande och klimatinriktad verksamhet.
- Att organisationerna, när så är relevant, verkar för att det svenska bidraget används för att generera ytterligare finansiella resurser.
- Samverkan med aktörer inom civilsamhället, både som kanaler för att nå biståndets målgrupper och som en viktig del i länders demokratiska fundament.
- Samverkan med den privata sektorn med tillvaratagande av dess kompetens samt möjliga finansiella bidrag till utvecklingsfinansieringen.
- Meritbaserad och transparent rekrytering och tillsättning av tjänster, inte minst av högre chefer, samt en icke-diskriminerande organisations- och personalpolitik.
- Integrering av miljö och klimat i verksamheten samt tillämpning av livscykelkostnader och hållbarhetsaspekter vid all upphandling.

6. Fler svenskar på strategiska positioner i de multilaterala organisationerna

Antalet svenskar på strategiska positioner i multilaterala organisationer ska öka och förväntas stå i paritet med Sveriges finansiering och engagemang.

En ökad svensk representation syftar främst till ett ökat genomslag för regeringens prioriteringar. Det bidrar även på sikt till kompetens- och erfarenhetsuppbyggnad i Sverige. Det finns en hög nivå av expertis och kapacitet i Sverige som kan bidra till implementering av organisationernas mandat och integrera det svenska perspektivet i sitt arbete.

Ökad svensk representation i de multilaterala organisationerna kräver engagemang från såväl UD som andra berörda departement, utlandsmyndigheter och myndigheter i Sverige. Ansatsen ska vara bred och omfatta alla nivåer i de multilaterala organisationernas hierarki. Löpande kartläggning ska ske av den svenska närvaron i multilaterala organisationer. Kunskapen om de multilateralerna organisationernas rekryteringsprocesser ska stärkas, och god framförhållning ska eftersträvas för att möjliggöra effektivt agerande när tjänster ska tillsättas. UD ska ha en pool av potentiella kandidater för tjänstgöring, samt aktivt stötta svenska kandidater, både tekniskt och vid behov politiskt. Ett viktigt verktyg på området är också de sekonderingsprogram som administreras av svenska myndigheter (främst Sida, FBA och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB) och som möjliggör placering av svenskar i de multilaterala organisationerna.

För att Sverige ska få utväxling av den svenska närvaron i de multilaterala organisationerna ska personerna som arbetar i organisationerna också engageras proaktivt och strategiskt. Utlandsmyndigheter ska systematiskt upprätta och bibehålla kontakten med svenskar som arbetar inom multilaterala organisationer, för utbyte av information och tillvaratagande av deras kunskap.

7. Ökad upphandling från svenska företag

Sverige ska verka för att de multilaterala organisationerna tillvaratar svenska företags kompetens och innovationsförmåga för global hållbar utveckling. Genom att positionera socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbara samhällslösningar, som är konkurrenskraftiga och efterfrågade av samarbetsländerna, kan Sverige både bidra till genomförande av Agenda 2030 och till ökad svensk export.

Sverige ska föra en dialog, på både central nivå och organisationsnivå, kring upphandlingskriterier och aktivt driva på för att hållbarhetskriterier och livscykelkostnadsanalys i ökad utsträckning tillämpas vid utvärdering av anbud.

De svenska företagens möjligheter att bidra till biståndets mål genom att konkurrera i internationella upphandlingar som finansieras med svenskt multi-bistånd ska stärkas. Detta ska ske bl.a. genom att svenska företag ges ökad tillgång till information och bättre stöd för att delta i internationella konkurrensupphandlingar som genomförs av och/eller finansieras av FN och multilaterala utvecklingsbanker och tematiska fonder. Business Sweden har fått i uppdrag att genom närvaro i strategiskt utvalda låg- och medelinkomstländer vägleda svenska företag att delta i multilaterala organisationers upphandlingar, vilket kan förbättra företagens förutsättningar att bidra till biståndets mål och till grön och digital omställning i samarbetsländerna. Stöd till företag, inklusive små och medelstora företag, att bättre utnyttja finansieringsinstrument inom multilaterala finansiella institutioner och FN-systemet, inte minst på landnivå, är en viktig del av uppdraget till Business Sweden.

8. Ett strategiskt påverkansarbete

Sverige ska använda sin ställning som stor givare för att få inflytande. Genom ett strategiskt påverkansarbete, ska Sverige dels söka större inflytande i de multilaterala organisationerna och svenskfinansierad biståndsverksamhet, dels driva vidare svenska normativa, utrikes- och säkerhetspolitiska prioriteringar. Påverkansarbetet omfattar:

- **Formell påverkan** genom konstruktiv dialog i styrelser och motsvarande där Sverige är representerat, särskilt i organisationer och fonder där Sverige är en stor givare och i vissa fall även har egna styrelseplatser.
- **Informell påverkan** genom ett brett register av träffytor gentemot organisationer och länder på såväl tjänstemannanivå som politisk nivå (högnivådialog) i både huvudstäder och samarbetsländer genom utlandsmyndigheterna.
- **Koalitionsbyggande** med likasinnade länder (t.ex. genom Genèvegruppen, Utsteingruppen, valkretsar som Sverige ingår i samt andra konstellationer för specifika frågor) och aktiv dialog och samverkan med globala partners, för att tillsammans med andra aktörer nå maximalt genomslag.

Basen för ovan och för möjlighet att påverka organisationen i enlighet med svenska prioriteringar är Sveriges finansiella bidrag. Kärnstöd, inklusive deltagande i kapitalpåfyllnader inom utvecklingsbankerna, ger tyngd att strategiskt påverka organisationernas verksamhet i sin helhet, medan öronmärkt stöd ger möjlighet att påverka och driva verksamhet i riktning mot för Sverige särskilt prioriterade områden eller geografier. Eventuella situationer med betydande brister i förhållande till svenska prioriteringar över tid ska kunna resultera i omallokering av medel.

De multilaterala organisationerna styrs och verkar i miljöer som i allt högre grad påverkas av globala skeenden som kan ha både direkta och indirekta effekter för Sveriges intressen. Det geopolitiska perspektivet ska därför löpande beaktas inom ramen för det multilaterala arbetet. Sverige kan i förhandlingsarbetet vilja söka allianser som går utöver de traditionella givarbaserade grupperingarna, och arbeta för att motverka polarisering och klyftor mellan olika landgrupperingar.

Påverkansarbete ska inte begränsas till länder eller sektorer där Sverige bedriver ett bilateralt samarbete utan utgå från Sveriges roll som medlem och kärnstödsgivare med intresse i organisationens sammantagna verksamhet i samtliga länder där organisationen verkar.

Ett aktivt påverkansarbete är särskilt viktigt när de multilaterala organisationerna är verksamma i länder med auktoritära eller illegitima regimer, i länder som gör sig skyldiga till brott mot mänskliga fri och rättigheter eller som saknar politisk vilja att genomföra reformer nödvändiga för att biståndet ska ge resultat.

9. En effektiv styrning och uppföljning av det multilaterala biståndet

Styrningen av biståndet genom multilaterala organisationer utgår från *Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt*. Den ska vara strategisk, långsiktig, transparent och syfta till största möjliga genomslag för regeringens prioriteringar.

Föreliggande strategi styr det multilaterala biståndet som helhet. Inriktning för svenskt samarbete med enskilda multilaterala organisationer anges i instruktioner vilka specificerar mål och prioriteringar för svenskt samarbete med respektive organisation. Dessa instruktioner fastställs med RK-beslut och riktar sig till Regeringskansliet och utrikesrepresentationen. De ska tas

fram för samarbetet med organisationer som är stora mottagare av svenskt kärnstöd och/eller bedöms vara policymässigt särskilt betydelsefulla. Om det bedöms ändamålsenligt kan flera organisationer med liknande mandat och uppdrag ingå i en gemensam instruktion. Instruktionerna ska gälla tills vidare och uppdateras vid behov. Instruktionerna ersätter de organisationsstrategier som tidigare beslutades under Strategi för multilateral utvecklingspolitik (UD2017/21055/FN). Samarbete med organisationer för vilka särskilda instruktioner inte upprättas vägleds av föreliggande strategi och övrig styrning från regeringen.

Nivåer och inriktning för de finansiella bidragen hanteras inom ramen för den årliga budgetprocessen och rutiner för bidragshanteringen. Nivåer för frivilligt kärnstöd, inklusive kapitalpåfyllnader i banker, beslutas av regeringen i Sidas regleringsbrev. Mål för kärnstöden preciseras närmare i underlagspromemorior, med utgångspunkt i regeringens mål och prioriteringar samt med hänvisning till mål och indikatorer i organisationernas strategiska planer och resultatramverk. Uttaxerade medlemsavgifter hanteras inom ett flertal utgiftsområden och avräknas därefter mot utgiftsområde 7, Internationellt bistånd.

Regeringskansliet, utlandsmyndigheterna och andra berörda myndigheter följer upp verksamheten löpande genom bl.a. arbetet i organisationernas styrande organ, dialog, organisationernas rapportering och utlandsmyndigheternas bevakning i samarbetsländerna. På basis av detta ska även dokumenterad uppföljning göras regelbundet.

Organisationsbedömningar genomförs främst inom ramen för Multilateral Organisations Performance Assessment Network (MOPAN) i vilken Sverige är medlem. För publicerade organisationsbedömningar ska ansvarig enhet ta fram en promemoria som anger hur Sverige ställer sig till MOPAN:s observationer och slutsatser, och vilka åtgärder rapporten föranleder, t.ex. i fråga om justering av organisationsinstruktion, agerande i styrelser och dialog med organisationen. Vid behov kan ansvarig enhet också ta fram en egen bedömning på motsvarande områden som MOPAN utifrån den information som finns tillgänglig.

Sidas och FBA:s multi-bi-stöd styrs av de geografiska och tematiska strategier som gäller för myndigheterna. Multi-bi-stöden bör i möjligaste

mån bidra till de mål och prioriteringar för organisationerna som framgår i instruktionerna.

För att säkerställa ett samstämmigt och strategiskt svenskt agerande i förhållande till de multilaterala organisationerna ska Regeringskansliet, Sida, FBA och andra berörda myndigheter hålla varandra löpande informerade om sina stöd till, och samarbete med organisationerna. Sida ska samråda med Regeringskansliet inför beredning och beslut av större finansiellt bidrag eller till programstöd inom ett större tematiskt delområde i organisationens strategiska plan.

Organisationssamråd ska hållas mellan Regeringskansliet, utlandsmyndigheter, Sida, och andra berörda myndigheter en till två gånger om året för att främja informationsutbyte och förutsättningar för ett samstämmigt svenskt agerande. Regeringskansliet sammankallar. Därutöver ska årligen hållas ett multisamråd mellan Regeringskansliet och Sida med syfte att följa upp och lyfta övergripande frågor rörande biståndet genom multilaterala organisationer. UD är sammankallande.

Resultatredovisning till riksdagen sker dels som del av den årliga budgetpropositionen, dels genom särskilda resultatskrivelser.

10. Tydlig roll- och ansvarsfördelning inom ett samlat "Sverigelag"

Ett effektivt och koherent svenskt bistånd genom multilaterala organisationer kräver en tydlig roll- och ansvarsfördelning och väl fungerande samordning mellan de svenska aktörer som är engagerade i detta. Samverkan och synergier mellan olika svenska aktörers arbete med de multilaterala organisationerna ska eftersträvas.

I syfte att utnyttja de samlade resurserna så effektivt som möjligt ska, som grundprincip, följande ansvarsfördelning råda mellan Regeringskansliet, Sida och utlandsmyndigheter:

- **Regeringskansliet** svarar för medlemskapet i de multilaterala organisationerna samt är huvudansvarigt för arbetet i organisationernas styrande organ, framtagande av instruktioner, beredning av kärnstöd (inklusive kapitalpåfyllnad och fondpåfyllnad) och i begränsad omfattning mjukt öronmärkt stöd, organisationsbedömningar, policydialog inklusive

högnivåkonsultationer, samt organisationssamråd och multisamråd. Inom Regeringskansliet har Utrikesdepartementet ett övergripande ansvar för samordning, styrning och uppföljning av det multilaterala biståndet samt system- och reformfrågor.

- **Sida** svarar för beredning och hantering av multi-bi-stöd inom ramen för bilaterala och tematiska strategier, att som myndighet med expertkunskap bistå Regeringskansliet vid bl.a. styrelsemöten, organisationsbedömningar, uppföljning och återföring av information och erfarenheter till Regeringskansliet och utlandsmyndigheter, påverkans- och uppföljningsarbete på landnivå, deltagande i samråd samt utbetalning av kärnstöd och utförande av vissa kontrollmoment kopplade till dessa.
- **Representationer, delegationer och ambassader vid orter med multilaterala organisationer** bistår i arbetet i organisationens styrande organ och svarar för regelbunden strukturerad dialog med de multilaterala organisationerna, påverkansarbete samt kontaktskapande på högkvarternivå samt återrapportering till Regeringskansliet.
- **Utlandsmyndigheter i samarbetsländer** svarar för att driva svenska prioriteringar och följa upp de multilaterala organisationernas verksamhet på landnivå, bevaka större upphandlingar, återrapportera till Regeringskansliet, detta i såväl länder med som utan ett svenskt bilateralt bistånd.

Inom ramen för sina respektive roller ska de olika delarna i "Sverigelaget" tillsammans skapa ett effektivt svenskt multilateralt bistånd präglad av transparens och resultat.